



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	937 596 847
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	KELLY SERVICES NORGE AS
Forretningsadresse:	Øvre Slottsgate 2B 0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Øyvind Støle Jakobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	17.10.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.07.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	123 451 737	118 052 147
Sum inntekter		123 451 737	118 052 147
Kostnader			
Lønnskostnad	2	95 915 652	92 297 254
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	22 597
Annen driftskostnad	3	36 754 032	29 705 154
Sum kostnader		132 669 684	122 025 005
Driftsresultat		-9 217 947	-3 972 858
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	128 413	81 281
Mottatt konsernbidrag		1 062 815	963 210
Sum finansinntekter		1 191 228	1 044 491
Annen finanskostnad	4	322 941	97 958
Sum finanskostnader		322 941	97 958
Netto finans		868 287	946 533
Ordinært resultat før skattekostnad		-8 349 660	-3 026 325
Skattekostnad på ordinært resultat	5	2 537 714	-665 790
Ordinært resultat etter skattekostnad		-10 887 374	-2 360 535
Årsresultat		-10 887 374	-2 360 535
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-10 887 374	-2 360 535
Sum overføringer og disponeringer		-10 887 374	-2 360 535



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	2 597 076	5 134 790
Sum immaterielle eiendeler		2 597 076	5 134 790
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	500 000	500 000
Sum finansielle anleggsmidler		500 000	500 000
Sum anleggsmidler		3 097 076	5 634 790
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	74 001 935	63 174 112
Andre fordringer	9	132 540	97 490
Konsernfordringer		1 062 815	988 856
Sum fordringer		75 197 290	64 260 458
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10,11	1 047 716	179 178
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 047 716	179 178
Sum omløpsmidler		76 245 006	64 439 636
SUM EIENDELER		79 342 082	70 074 426
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	6,12	5 340 000	5 340 000
Overkurs	6	12 454 893	12 454 893



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Annen innskutt egenkapital	6	-27 241 890	-10 298 660
Sum innskutt egenkapital		-9 446 997	7 496 233
Sum egenkapital		-9 446 997	7 496 233
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		12 087 901	8 504 460
Skyldige offentlige avgifter		13 827 728	9 344 543
Kortsiktig konserngjeld	9	35 255 835	18 600 786
Annen kortsiktig gjeld	13	27 617 613	26 128 404
Sum kortsiktig gjeld		88 789 077	62 578 193
Sum gjeld		88 789 077	62 578 193
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		79 342 080	70 074 426



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 736569

Enheten

Organisasjonsnummer: 937 596 847
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KELLY SERVICES NORGE AS
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 2B
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Støle Jakobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.10.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.11.2023



Organisasjonsnr: 937 596 847
KELLY SERVICES NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	123 451 737	118 052 147
Sum inntekter		123 451 737	118 052 147
Kostnader			
Lønnskostnad	2	95 915 652	92 297 254
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	22 597
Annen driftskostnad	3	36 754 032	29 705 154
Sum kostnader		132 669 684	122 025 005
Driftsresultat		-9 217 947	-3 972 858
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	128 413	81 281
Mottatt konsernbidrag		1 062 815	963 210
Sum finansinntekter		1 191 228	1 044 491
Annen finanskostnad	4	322 941	97 958
Sum finanskostnader		322 941	97 958
Netto finans		868 287	946 533
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-8 349 660	-3 026 325
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 537 714	-665 790
Årsresultat		-10 887 374	-2 360 535
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-10 887 374	-2 360 535
Sum overføringer og disponeringer		-10 887 374	-2 360 535



Organisasjonsnr: 937 596 847
KELLY SERVICES NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2022** **2021**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 5 2 597 076 5 134 790
Sum immaterielle eiendeler 2 597 076 5 134 790

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 7 500 000 500 000
Sum finansielle anleggsmidler 500 000 500 000

Sum anleggsmidler 3 097 076 5 634 790

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer 8 74 001 935 63 174 112
Andre fordringer 9 132 540 97 490
Konsernfordringer 1 062 815 988 856
Sum fordringer 75 197 290 64 260 458

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende 10,11 1 047 716 179 178
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 1 047 716 179 178

Sum omløpsmidler 76 245 006 64 439 636

SUM EIENDELER 79 342 082 70 074 426

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital 6,12 5 340 000 5 340 000
Overkurs 6 12 454 893 12 454 893
Annen innskutt egenkapital 6 -27 241 890 -10 298 660
Sum innskutt egenkapital -9 446 997 7 496 233

Sum egenkapital -9 446 997 7 496 233

Sum langsiktig gjeld 0 0

Kortsiktig gjeld



Leverandørgjeld		12 087 901	8 504 460
Skyldige offentlige avgifter		13 827 728	9 344 543
Kortsiktig konserngjeld	9	35 255 835	18 600 786
Annen kortsiktig gjeld	13	27 617 613	26 128 404
Sum kortsiktig gjeld		88 789 077	62 578 193
Sum gjeld		88 789 077	62 578 193
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		79 342 080	70 074 426



Organisasjonsnr: 937 596 847
KELLY SERVICES NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
130.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Kelly Services Management Sàrl

Neuchâtel

Report of the statutory auditor to the
Partners' Meeting

on the financial statements 2022





Report of the statutory auditor

on the limited statutory examination to the Partners' Meeting of

Kelly Services Management Sàrl
Neuchâtel

As statutory auditor, we have examined the financial statements (balance sheet, profit and loss statement and notes) of Kelly Services Management Sàrl for the year ended 31 December 2022.

These financial statements are the responsibility of Management. Our responsibility is to perform a limited statutory examination on these financial statements. We confirm that we meet the licensing and independence requirements as stipulated by Swiss law.

We conducted our examination in accordance with the Swiss Standard on the Limited Statutory Examination. This standard requires that we plan and perform a limited statutory examination to identify material misstatements in the financial statements. A limited statutory examination consists primarily of inquiries of company personnel and analytical procedures as well as detailed tests of company documents as considered necessary in the circumstances. However, the testing of operational processes and the internal control system, as well as inquiries and further testing procedures to detect fraud or other legal violations, are not within the scope of this examination.

Based on our limited statutory examination, nothing has come to our attention that causes us to believe that the financial statements and the proposed carry forward of the accumulated losses do not comply with Swiss law and the company's articles of incorporation.

PricewaterhouseCoopers SA

Ewa Anselm-Jedlinska
Licensed audit expert
Auditor in charge

Mathieu Roth
Licensed audit expert

Neuchâtel, 12 June 2023

Enclosure:

- Financial statements (balance sheet, profit and loss statement and notes)
- Proposed carry forward of the accumulated losses

PricewaterhouseCoopers SA, Rue des Epancheurs 6, case postale, 2001 Neuchâtel, Switzerland
Téléphone: +41 58 792 67 00, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA is a member of the global PricewaterhouseCoopers network of firms, each of which is a separate and independent legal entity.



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

Balance sheet as at 31 December (in Swiss francs)

Assets	Note	2022	2021
Current assets			
Cash and cash equivalents		5 993 873	794 566
Other current receivables		4 229 424	4 106 476
due from third parties		450 948	233 729
due from group companies		3 774 325	59 577
due from shareholder		4 152	3 813 170
Accrued income and prepaid expenses		509 021	820 094
Total current assets		10 732 318	5 721 136
Non-current assets			
Investments	2,1	123 825 973	158 534 450
Property, plant and equipment		49 373	137 070
Intangible assets		1 220 253	765 281
Assets in progress		104 064	172 754
Total non-current assets		125 199 663	159 609 555
Total assets		135 931 981	165 330 691
Liabilities and quotaholders' equity			
Short-term liabilities			
Short-term cash borrowing		8 141 927	4 348 884
Trade payables		208 480	519 942
due from third parties		208 480	519 942
Other short-term liabilities		985 596	1 104 318
due from third parties		439 659	423 524
due from group companies		545 936	680 794
Accrued expenses and deferred income		680 982	462 935
Short-term provisions		1 521 922	1 495 119
Total short-term liabilities		11 538 906	7 931 198
Total liabilities		11 538 906	7 931 198
Quotaholders' equity			
Nominal Capital		1 300 000	1 300 000
Legal reserve	2,5	200 044 448	208 044 448
- Reserve from capital contribution		147 744 308	155 744 308
- Other legal reserve		52 300 140	52 300 140
Loss brought forward	2,5	-51 944 955	-61 341 846
Result for the year		-25 006 418	9 396 891
Total Quotaholders' equity		124 393 075	157 399 493
Total liabilities and quotaholders' equity		135 931 981	165 330 691



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

**Profit and loss statement for the financial year
ended 31 December
(in Swiss francs)**

	Note	2022	2021
Net proceeds from sales of goods and services		17 264 190	15 291 658
Staff costs		-10 824 774	-10 547 554
Other operating expenses	2,2	-5 652 024	-4 114 040
Depreciation and valuation adjustments to non-current assets	2,3	-25 638 031	-9 238 238
Operating Result		-24 850 639	-8 608 174
Financial income		942 721	18 888 225
Financial expenses	2,4	-833 536	-746 339
Profit or Loss before taxes		-24 741 453	9 533 712
Direct taxes		-264 965	-136 820
Result of the year		-25 006 418	9 396 891



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

Notes to the 2022 financial statements
(in Swiss francs)

1 Accounting principles applied in the preparation of the financial statements

These financial statements have been prepared in accordance with the provisions of commercial accounting as set out in the Swiss Code of Obligations (Art. 957 to 963b CO). Significant items are accounted for as follows. Because the legal entity controlling Kelly Services Management Sàrl prepares consolidated accounts in accordance with a recognised financial reporting standard, Kelly Services Management Sàrl is exempted from requirement to prepare consolidated financial statements according to Art. 963a CO.

Trade receivables and other current receivables

Trade receivables and other current receivables are carried at their nominal value. Impairment charges are calculated for these assets on an individual basis.

Financial assets

Financial assets mainly relate to intercompany loans and are carried at their nominal value. Impairment charges are calculated for these assets on an individual basis.

Investments

Investments are held at historical cost less any valuation adjustments (impairment). Investments are reviewed for impairment if events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Impairments are calculated so that the carrying amount of the investment is the lower of its cost or recoverable amount. Recoverable amount is the higher of an asset's fair value less cost to sell and its value in use. Dividends from these investments are included in the profit and loss statement.

Trade payables and other short-term liabilities

Trade payables and other short-term liabilities are carried at their nominal value.

Short-term provisions

Provisions are recognised when the company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount can be reliably estimated.

Recognition of revenue

Revenues comprise all proceeds from the services provided by Kelly Services Management Sàrl.

Revenues from services are calculated on the basis of the service actually provided to the customer up to the balance sheet date. These revenues are recognised if the amount of revenue can be reliably measured and it is sufficiently probable that the economic benefits will flow to Kelly Services Management Sàrl.

2 Details, analyses and explanations to the financial statements

2.1. Investments

Name and legal form	Registered office	2022		2021	
		Capital	Votes	Capital	Votes
Kelly Services (Suisse) SA	Neuchâtel, Switzerland	100%	100%	100%	100%
Kelly Services - Empresa de trabalho temporario, Unipessoal, LDA	Lisbon, Portugal	100%	100%	100%	100%
Kelly Services Norge AS	Oslo, Norway	100%	100%	100%	100%
Kelly Services CIS	Moscow, Russia	0%	0%	100%	100%
LLC Kelly Services IT Solutions	Russia	0%	0%	1%	1%
Kelly Services France S.A.S	La Défense, France	100%	100%	100%	100%
Kelly Outsourcing and Consulting Group (Germany) GmbH	Cologne, Germany	100%	100%	100%	100%
Kelly Services (UK) Limited	Kingston upon Thames, United Kingdom	100%	100%	100%	100%
Kelly Services Hungary Staffing Ltd	Budapest, Hungary	100%	100%	100%	100%
Kelly Services S.p.A. (Italy)	Milano, Italy	100%	100%	100%	100%

2022

Name and legal form	Gross value in CHF	Valuation adjustments in CHF	Disposal in CHF	Net book value in CHF
Kelly Services (Suisse) SA	52 590 140	-3 207 836	-	49 382 304
Kelly Services - Empresa de trabalho temporario, Unipessoal, LDA	6 581 295	-	-	6 581 295
Kelly Services Norge AS	18 193 982	-18 193 982	-	-
Kelly Services CIS	40 675 494	-33 541 132	-7 134 362	-
LLC Kelly Services IT Solutions	292	-138	-154	-
Kelly Services France S.A.S	62 380 510	-19 900 351	-	42 480 159
Kelly Outsourcing and Consulting Group (Germany) GmbH	42 209 830	-32 789 320	-	9 420 510
Kelly Services (UK) Limited	11 357 027	-6 547 429	-	4 809 598
Kelly Services Hungary Staffing Ltd	1 571 854	-1 086 825	-	485 029
Kelly Services S.p.A. (Italy)	14 704 875	-4 037 797	-	10 667 078
Investments	250 265 299	-119 304 810	-7 134 516	123 825 973

2021

Name and legal form	Gross value in CHF	Valuation adjustments in CHF	Disposal in CHF	Net book value in CHF
Kelly Services (Suisse) SA	52 590 140	-	-	52 590 140
Kelly Services - Empresa de trabalho temporario, Unipessoal, LDA	6 581 295	-	-	6 581 295
Kelly Services Norge AS	18 193 982	-15 985 862	-	2 208 120
Kelly Services CIS	40 675 494	-33 410 496	-	7 264 998
LLC Kelly Services IT Solutions	292	-	-	292
Kelly Services France S.A.S	62 380 510	-	-	62 380 510
Kelly Outsourcing and Consulting Group (Germany) GmbH	42 209 830	-32 789 320	-	9 420 510
Kelly Services (UK) Limited	11 357 027	-6 547 429	-	4 809 598
Kelly Services Hungary Staffing Ltd	1 571 854	-1 086 825	-	485 029
Kelly Services S.p.A. (Italy)	16 831 755	-4 037 797	-	12 793 958
Investments	252 392 179	-93 857 729	-	158 534 450



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

Notes to the 2022 financial statements
(in Swiss francs)

2.2. Other operating expenses

CHF	2022	2021
Administrative expenses	-5 335 506	-3 865 094
Recruitment charges	-88 857	-92 210
Advertisement	-227 661	-156 736
Other operating expenses	-5 652 024	-4 114 040

2.3. Depreciation and valuation adjustments to non-current assets

CHF	2022	2021
Valuation adjustments to investments	25 447 082	9 000 745
Fixed assets depreciation	190 950	237 493
Depreciation and valuation adjustments to non-current assets	25 638 031	9 238 238

2.4. Financial income / expenses

CHF	2022	2021
Dividends	2 572	18 384 672
Interest income	33 415	47
Interest expenses	-29 172	-41 390
Foreign currency exchange gains / losses	102 372	-201 443
Financial income / expenses	109 186	18 141 885

2.5 Movements in Legal reserves and Loss brought forward

CHF	2022	2021
Loss brought forward at the beginning of the year	-51 944 955	-61 341 846
Result of the year	-25 006 418	9 396 891
Loss brought forward	-76 951 373	-51 944 955
Legal reserves at the beginning of the year	208 044 448	246 044 448
Dividend paid according to the resolution of the Partners' Meeting	-8 000 000	-38 000 000
Legal reserves at the end of the year	200 044 448	208 044 448

3 Other information required by law (art. 959c para. 1 point 4 OR)

Number of full-time equivalents

The number of full-time equivalents did not exceed 50 on an annual average basis.

Pension liabilities

On 31 December 2022, there was no liability to the pension scheme (2021 : CHF 0).

Contingent liabilities

Kelly Services Management Sàrl is involved in claims and other legal matters relating to salaries. Claims and legal matters that the company deems to be material have been appropriately accrued for.

Significant events occurring after the balance sheet date

There is no significant event after the balance sheet date.



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

Loss brought forward (retained earnings) (in Swiss francs)

	2022	2021
Loss brought forward at the beginning of the year	-51 944 955	-61 341 846
Result for the year	-25 006 418	9 396 891
Loss brought forward	<u><u>-76 951 373</u></u>	<u><u>-51 944 955</u></u>

Motion of the management on the allocation of legal reserve and loss brought forward (in Swiss francs)

	2022 Motion of the management	2021 Resolution of the partners' meeting
Legal reserve carried forward	<u><u>200 044 448</u></u>	<u><u>208 044 448</u></u>
Loss brought forward at the beginning of the year	-51 944 955	-61 341 846
Result for the year	-25 006 418	9 396 891
Loss carried forward	<u><u>-76 951 373</u></u>	<u><u>-51 944 955</u></u>



Kelly[®]

Kelly Services Norge AS
Organisasjonsnummer 937 596 847

ÅRSBERETNING FOR 2022

Virksomhetens art og lokalisering

Kelly Services Norge AS driver med personalutvelgelse og utleie av konsulenter. Selskapet har kontorer i Oslo og Stavanger.

Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved avleggelse av årsregnskapet. Se også omtale under seksjon om selskapets stilling og resultat av virksomheten.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som godt og styret kjenner ikke til at selskapets ansatte har vært utsatt for skader eller ulykker i løpet av regnskapsåret. Antall fraværsdager (syke- og egenmeldinger) i 2022 var 1.289 mot 1.053 dager i 2021. Andel sykefravær i % av total arbeidstid i 2022 ble 3,62 % (2021 3,07 %). Selskapet har gjennomført en global medarbeiderundersøkelse, og iverksatt eventuelle forbedringsprosesser der det er behov.

Ytre miljø

Selskapet virksomhet er utleie av vikarer, rekruttering til faste stillinger og andre bemanningstjenester som ikke påvirker miljøet.

Likestilling

Det er nedfelt i konsernets retningslinjer at det skal gis like muligheter i selskapet for begge kjønn.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Vel 50 % av de ansatte er kvinner. I den operative ledelsen på 6 personer er 3 av disse kvinner. Kelly Services har ansatte fra 2 land utenom Norge.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de



fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Ansatte blir trent via internettkurs utviklet for Kelly Services i teknikker som skal føre til at ledere og øvrige ansatte skal samarbeide for å skape en god arbeidsplass.

Alle ansatte må hvert år gjøre seg kjent med alle prosedyrer og retningslinjer som regulerer arbeidsforholdene i Kelly Services.

For å kunne møte kravene til aktivitets- og redegjørelsesplikten har selskapet oppdatert sine hjemmesider med dokumentasjon. Redegjørelsen er tilgjengelig på www.kellyservices.no - [Kelly - redegjørelsesplikten](#)

Åpenhetsloven

Selskapet har gjennomført tiltak i tråd med kravene i Åpenhetsloven for å fremme anstendige arbeidsforhold og grunnleggende menneskerettigheter i leverandørkjeden samt forretningsforbindelser. En redegjørelse for aktsomhetsvurderingene i henhold til lovens krav er publisert på vår nettside - www.kellyservices.no [Kelly - åpenhetsloven](#)

Selskapets stilling og resultat av virksomheten

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskap for 2022 et riktig uttrykk for selskapets stilling og resultatet av virksomheten. Resultat før skattekostnad ble minus 8.349.660 kr. Salgsinntektene øket med 5.399.590 kr eller 4,6 % fra året før. Selskapet har ingen ekstern gjeld. Selskapet har mulighet til å motta utbytte fra Kelly Services Management AS, samt motta kapitalinnskudd fra eier. Kontantstrømmen fra årets virksomhet er 1.047.716 kr og likviditetssituasjonen anses som tilstrekkelig.

Som en følge av årets resultat er selskapets egenkapital tapt og styrets handleplikt i henhold til aksjeloven § 3-5 har inntrådt. Eier vil styrke egenkapitalen ved en kapitalforhøyelse i løpet av 4. kvartal. Vi deltar i konsernets cash pool som gir oss tilstrekkelig adgang til likviditet, videre har morselskapet Kelly Services Sarl avgitt et Letter of Support som skal sikre tilstrekkelig likviditet og evne til fortsatt drift.

Fremtidig utvikling

Ny lovgivning om inn-leie for å dekke midlertidig bemanningsbehov ble 1 april 2023 iverksatt. Lovgivningen begrenser bedrifters mulighet til å leie vikarer fra bemanningsbyråer. Hvordan dette påvirker fremtidig salg er fortsatt ikke helt klart. Vi forventer en nedgang innen vårt industri-segment - noen kunder inngår avtale med fagforeningen og andre gjør det ikke. Endringene tillater fortsatt innleie under visse vilkår (spesialkompetanse, enighet med fagforeningen). Bedrifter trenger fortsatt den rette tekniske kompetansen direkte - finans- og prosjektbaserte selskap, for eksempel innen maritim sektor og fornybar energi. Vi øker bemanningen med 1 person for å møte denne etterspørselen. Etter gode tilbakemeldinger fortsetter vi å informere våre kunder om de nye reglene og muligheter for fortsatt innleie. Vi mener god og riktig informasjon til kundene kan skille oss fra konkurrentene og øke våre markedsandeler. Viktige kundeavtaler er blitt reforhandlet til Kelly sin fordel (effekt fra 1 desember 2022). I likhet med 2022 tror vi på fortsatt vekst innen rekruttering til faste stillinger.



Utover det som ellers går frem av årsregnskapet, kjenner ikke styret til andre forhold, enn ny lovgivning som omtalt i foregående avsnitt, av interesse for å bedømme selskapets finansielle stilling og fremtidsutsikter.

Etter utgangen av regnskapsåret har det ikke inntruffet andre forhold som det ikke er tatt hensyn til i årsoppgjøret og som er viktig for å bedømme selskapets resultat og stilling.

Finansiell risiko

Selskapet anser seg ikke å være utsatt for finansiell risiko som konsekvens av variasjoner i rentenivå eller valuta. Selskapet har ikke rentebærende lån eller betydelige transaksjoner i utenlandsk valuta.

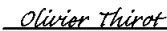
Styreansvarsforsikring

Det er ikke tegnet egen ansvarsforsikring for styrets medlemmer.


Styrets forslag til disponering av årets resultat

Styret foreslår at hele årets resultat på minus kr 10.887.374 overføres fra annen egenkapital.

Oslo, den 17.10.2023


Olivier Thirof (Oct 19, 2023 14:55 GMT+2)

Olivier Gabriel Bernhard Marie Thirof
Styrets leder


Sladjan Petkovic (Oct 19, 2023 16:56 GMT+2)

Sladjan Petkovic
Styremedlem


Øyvind Støle Jakobsen (Oct 19, 2023 14:10 GMT+2)

Øyvind Støle Jakobsen
Styremedlem



Franck Elie Teboul
Daglig leder



Resultatregnskap Kelly Services Norge AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2022	2021
SALGSINNEKTER	1	123 451 737	118 052 147
SUM DRIFTSINNEKTER		<u>123 451 737</u>	<u>118 052 147</u>
LØNSKOSTNADER M.M.	2	95 915 652	92 297 254
AVSKRIVNING PÅ DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER		-	22 597
ANNEN DRIFTSKOSTNAD	3	36 754 032	29 705 155
SUM DRIFTSKOSTNADER		<u>132 669 684</u>	<u>122 025 005</u>
DRIFTSRESULTAT		<u>-9 217 947</u>	<u>-3 972 858</u>
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
ANNEN FINANSINNEKTEK	4	128 413	81 281
MOTTATT KONSERNBIDRAG		1 062 815	963 210
ANNEN FINANSKOSTNAD	4	322 941	97 958
RESULTAT AV FINANSPOSTER		<u>868 287</u>	<u>946 533</u>
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		-8 349 660	-3 026 326
SKATTEKOSTNAD PÅ ORDINÆRT RESULTAT	5	2 537 714	-665 791
ORDINÆRT RESULTAT		<u>-10 887 374</u>	<u>-2 360 535</u>
OVERFØRINGER			
OVERFØRT FRA ANNEN EGENKAPITAL	6	-10 887 374	-2 360 535
SUM OVERFØRINGER		<u>-10 887 374</u>	<u>-2 360 535</u>



Balanse

Kelly Services Norge AS

EIENDELER	NOTE	2022	2021
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
UTSATT SKATTEFORDEL	5	2 597 076	5 134 790
SUM IMMATERIELLE EIENDELER		<u>2 597 076</u>	<u>5 134 790</u>
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
INVESTERINGER I DATTERSELSKAP	7	500 000	500 000
SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER		<u>500 000</u>	<u>500 000</u>
SUM ANLEGGSMIDLER		<u>3 097 076</u>	<u>5 634 790</u>
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
KUNDEFORDRINGER	8	74 001 935	63 174 112
FORDRINGER PÅ KONSERNSELSKAPER	9	0	25 646
MOTTATT KONSERNBIDRAG		1 062 815	963 210
ANDRE FORDRINGER		132 540	97 490
SUM FORDRINGER		<u>75 197 290</u>	<u>64 260 458</u>
INVESTERINGER			
BANKINNSKUDD, KONTANTER, OG LIGNENDE	10,11	1 047 716	179 179
SUM OMLØPSMIDLER		<u>76 245 006</u>	<u>64 439 637</u>
SUM EIENDELER		<u>79 342 082</u>	<u>70 074 426</u>




Balanse

Kelly Services Norge AS

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2022	2021
INNSKUTT EGENKAPITAL			
AKSJEKAPITAL	6,12	5 340 000	5 340 000
OVERKURS	6	12 454 893	12 454 893
SUM INNSKUTT EGENKAPITAL		17 794 893	17 794 893
ANNEN EGENKAPITAL	6	-27 241 891	-10 298 660
SUM EGENKAPITAL		-9 446 997	7 496 233
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
LEVERANDØRGJELD		12 087 901	8 504 460
GJELD TIL KONSERNSELSKAPER	9	35 255 835	18 600 786
SKYLDIG OFFENTLIGE AVGIFTER		13 827 728	9 344 543
ANNEN KORTSIKTIG GJELD	13	27 617 613	26 128 404
SUM KORTSIKTIG GJELD		88 789 078	62 578 193
SUM GJELD		88 789 078	62 578 193
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		79 342 080	70 074 426

Styret i Kelly Services Norge AS


Oslo, den 17.10.2023


Olivier Thiroot (Oct 19, 2023 14:55 GMT+2)

Olivier Gabriel Bernhard Marie Thiroot
Styreleder


Øyvind Støle Jakobsen (Oct 19, 2023 14:10 GMT+2)

Øyvind Støle Jakobsen
Styremedlem


Sladjan Petkovic (Oct 19, 2023 16:56 GMT+2)

Sladjan Petkovic
Styremedlem



Franck Elie Teboul
Daglig Leder



Note 1 Driftsinntekter

	2022	2021
Salgsinntekter	107 296 942	104 329 969
Andre driftsinntekter	16 154 795	13 722 178
Sum	123 451 737	118 052 147

Salg av vikarer gjøres til kunder på det norske markedet. Andre driftsinntekter er knyttet til rekruttering til faste stillinger, kontraktør og MSP (multiserviceprovider) salg.

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	82 178 979	80 275 003
Arbeidsgiveravgift	12 090 316	11 749 625
Pensjonskostnader	24 840	163 566
Andre ytelser	1 621 517	109 060
Sum	95 915 652	92 297 254

Daglig leder

Selskapet har samme daglige leder som datterselskapet Kelly Services Management AS. Selskapene inngår i en gruppestruktur, styrt fra Europa. Daglig leder mottar all sin lønn etc. fra Frankrike og selskapene i Norge blir ikke belastet noe av dette.

Styrehonorar

Selskapet belastes ikke for styrehonorar.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er etter lov om obligatorisk tjenestepensjon pliktig til å ha en tjenestepensjon. Selskapets ordning oppfyller kravet etter denne loven.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	316 955	314 195
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med skattepapirer)	81 640	26 500
Andre tjenester utenfor revisjonen	27 500	-38 000
Sum godtgjørelse til revisor	426 095	352 941

*Beløpene er eks mva

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

	2022	2021
Kjøp av tjenester:		
Konsernselskap	31 504 214	26 563 841

Note 4 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2022	2021
Annen finansinntekt	128 413	81 281

Sum finansinntekter **128 413** **81 281**

Finanskostnader	2022	2021
Annen finanskostnad	322 941	97 958
Sum finanskostnader	322 941	97 958



Note 5 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel og endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel

Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel

skatt/skattefordel	2022	2021
Driftsmidler	-28 357	-35 446
Andre avsetninger for forpliktelser	-352 200	-375 795
Utestående fordringer	-53 101	139 248
Netto midlertidige forskjeller	-433 658	-271 993
Underskudd og godtgjørelse til fremføring	-37 427 598	-23 188 694
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-37 861 256	-23 460 687
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	-8 329 476	-5 161 351
Korrigerings utsatt skattefordel basert på fremtidig inntjening	5 732 401	0
Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet	-2 597 075	-5 161 351

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Resultat før skattekostnad	-8 349 660	-3 026 326
Permanente forskjeller	-6 050 906	0
Grunnlag for årets skattekostnad	-14 400 566	-3 026 326
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	161 665	-479 580
Endring i underskudd til fremføring	14 238 901	3 505 906
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden

Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	2 564 276	-692 354
Endring i forskjeller i ikke oppført utsatt skattefordel	-26 562	26 562
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	2 537 714	-665 792

Avstemning av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-8 349 660	-3 026 326
Beregnet skatt 22%	-1 836 925	-665 792
Skattekostnad i resultatregnskapet	2 537 714	-665 792
Differanse	-4 374 639	0

Differansen består av følgende:

Effekt permanente forskjeller	-1 331 200	
Endring i forskjeller i ikke oppført utsatt skattefordel	-26 562	
Korrigerings utsatt skattefordel basert på fremtidig inntjening	5 732 401	0
Sum forklart differanse	4 374 639	0

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Note 6 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	5 340 000	12 454 893	-10 298 660	7 496 233
Korrigerings tidligere år			-6 055 857	-6 055 857
Årets resultat	0	0	-10 887 374	-10 887 374
Egenkapital 31.12.	5 340 000	12 454 893	-27 241 891	-9 446 997

Korrigerings tidligere år relaterer seg til feilføringer. Poster som er blitt påvirket er leverandørgjeld og offentlig avgifter.



Note 7 Datterselskap

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkap. siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Kelly Services Management AS	Oslo	100 %	10 184 125	1 038 281	500 000
Balanseført verdi 31.12.					500 000

Note 8 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2022	2021
Kundefordringer til pålydende	54 545 858	46 400 449
Avsetning til tap på kundefordringer	-636 493	-336 393
Estimerte fordringer ihht påløpte ikke fakturerte timer 31.12	20 092 570	17 110 057
Kundefordringer i balansen	74 001 935	63 174 112

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Fordringer		Kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Kelly Services US	0	0	2 259 084	215 848
Kelly Services UK	0	0	26 119	16 091
Kelly Services NL	0	25 646	0	0
Kelly Services Management	0	0	32 970 633	18 368 846
Sum	0	25 646	35 255 835	18 600 785

Note 10 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter og garantier

Skyldig skattetrekk er dekket av en bankgaranti på 9,500,000.

Skattetrekksmidlene dekker forpliktelsen pr 31.12.22

Note 11 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfattes av bankinnskudd. Dette inkluderer en konsernordningskonto hos Bank Mendes i Nederland. Her blir

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av 8900 aksjer pålydende 600,- balanseført 5,340,000,-

Kelly Services Management S.a.r.l. Sveits eier 100% av aksjekapitalen. Alle aksjer har samme rettigheter. Morselskapet Kelly Services Management S.a.r.l.

Konsernregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l. Sveits er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits og er tilgjengelig ved henvendelse til

Note 13 Annen kortsiktig gjeld	2022	2021
Avsatt vikar lønn og feriepenger	18 409 133	21 074 523
Utsatt inntektsføring	2 196 810	1 942 395
Avsatte kostnader	6 013 678	2 308 685
Avsatt revisjonshonorar	352 200	375 795
Avsatt kundebonus	645 790	427 004
Sum	27 617 610	26 128 402



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Datterselskaper / Konsernselskaper

Selskapet har ett heleid datterselskap, Kelly Services Management AS i Norge. Datterselskapet er vurdert til kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Investeringen vurderes for nedskrivning dersom det foreligger indikasjoner for nedskrivning.

Utbytte og andre utdelinger (herunder konsernbidrag) er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapene.

Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS utgjør til sammen et underkonsern. Selskapene har mottatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsernregnskap. Morselskapet Kelly Services Management S.a.r.l i Sveits utarbeider konsernregnskap som omfatter disse selskapene. Konsernregnskapet til

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til salg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Selskapet og konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på rimelig sikre framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring).

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapets pensjonsordning er innskuddspensjon finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.



Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfattes av bankinnskudd. En konsernkontoordning hos Bank Mendes i Nederland er klassifisert som konsernmellomhavende. Her blir overskuddslikviditet plassert. Trekk på samme



Kontantstrømoppstilling

Kelly Services Norge AS

	2022	2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-8 349 660	-3 026 326
Avskrivninger	0	22 597
Endring i kundefordringer	-10 827 823	2 106 840
Endring i leverandørgjeld	3 583 441	-10 921 353
Endring i andre tidsavgrensingsposter	5 837 739	6 406 881
Korrigering tidligere år	-6 055 857	0
Effekt av valutakursendringer	0	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-15 812 161	-5 411 361
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring gjeld konsernselskaper	16 655 051	1 851 961
Endring konsernkontoordning	25 646	1 346 587
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	16 680 697	3 198 548
Netto kontantstrøm for perioden	868 536	-2 212 813
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	179 180	2 391 993
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	1 047 716	179 180
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	1 047 716	179 179














KSN Årsberetning 2022

Final Audit Report

2023-10-19


Created:	2023-10-19
By:	Trygve Borge Grovdal (trygve.grovdal@kellyservices.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAzo0kR7HEGbSjnf0AzZt_U51iiZ8Q3dBe


"KSN Årsberetning 2022" History


-  Document created by Trygve Borge Grovdal (trygve.grovdal@kellyservices.no)
2023-10-19 - 12:01:07 PM GMT- IP address: 147.161.146.97
-  Document emailed to jakobos@kellyservices.no for signature
2023-10-19 - 12:03:25 PM GMT
-  Email viewed by jakobos@kellyservices.no
2023-10-19 - 12:08:46 PM GMT- IP address: 104.47.58.126
-  Signer jakobos@kellyservices.no entered name at signing as Øyvind Støle Jakobsen
2023-10-19 - 12:10:25 PM GMT- IP address: 147.161.146.81
-  Document e-signed by Øyvind Støle Jakobsen (jakobos@kellyservices.no)
Signature Date: 2023-10-19 - 12:10:27 PM GMT - Time Source: server- IP address: 147.161.146.81
-  Document emailed to franck.teboul@kellyservices.fr for signature
2023-10-19 - 12:10:28 PM GMT
-  Email viewed by franck.teboul@kellyservices.fr
2023-10-19 - 12:49:00 PM GMT- IP address: 104.47.58.126
-  Signer franck.teboul@kellyservices.fr entered name at signing as Franck Teboul
2023-10-19 - 12:50:17 PM GMT- IP address: 165.225.204.108
-  Document e-signed by Franck Teboul (franck.teboul@kellyservices.fr)
Signature Date: 2023-10-19 - 12:50:19 PM GMT - Time Source: server- IP address: 165.225.204.108
-  Document emailed to olivier.thirot@kellyservices.com for signature
2023-10-19 - 12:50:21 PM GMT
-  Email viewed by olivier.thirot@kellyservices.com
2023-10-19 - 12:55:15 PM GMT- IP address: 104.47.58.126








 Signer olivier.thirot@kellyservices.com entered name at signing as Olivier Thirot
2023-10-19 - 12:55:53 PM GMT- IP address: 165.225.94.112

 Document e-signed by Olivier Thirot (olivier.thirot@kellyservices.com)
Signature Date: 2023-10-19 - 12:55:55 PM GMT - Time Source: server- IP address: 165.225.94.112

 Document emailed to Sladjan Petkovic (sladjan.petkovic@kellyservices.de) for signature
2023-10-19 - 12:55:57 PM GMT

 Email viewed by Sladjan Petkovic (sladjan.petkovic@kellyservices.de)
2023-10-19 - 2:56:20 PM GMT- IP address: 104.47.55.126

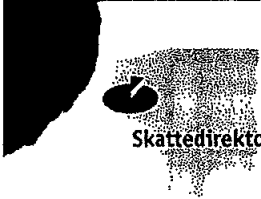
 Document e-signed by Sladjan Petkovic (sladjan.petkovic@kellyservices.de)
Signature Date: 2023-10-19 - 2:56:53 PM GMT - Time Source: server- IP address: 147.161.234.203

 Agreement completed.
2023-10-19 - 2:56:53 PM GMT



Adobe Acrobat Sign



 Skattedirektoratet	Saksbehandler	Deres dato	Vår dato
	Torstein Kinden Helleland	11.12.2006	13.12.2006
	Telefon	Deres referanse	Vår referanse
	22 07 81 39	Tor Hernæs	2006/535375 /RR-RE/TKH /812.1

PricewaterhouseCoopers AS
0245 Oslo

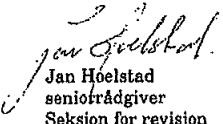
**Søknad om fritak fra konsernregnskapsplikt for
Kelly Services Norge AS, org. nr. 937 596 847**


Det vises til Deres brev av 23. november 2006 oversendt fra Finansdepartementet 1. desember 2006. De søker å vegne av Deres klient Kelly Services Norge AS om fritak fra plikten til å utarbeide konsernregnskap.

Kelly Services Norge AS inngår i konsernregnskapet til konsernspissen Kelly Services Inc., hjemmehørende i USA. Dette konsernregnskapet utarbeides etter US GAAP og på engelsk språk. Søker er et heleid datterselskap til Kelly Services Inc. som er børsnotert i USA

Skattedirektoratet finner med hjemmel i regnskapsloven av 17. juli 1998 nr. 56 § 3-7 fjerde ledd å kunne gi tillatelse til at det gjøres unntak for konsernregnskapsplikten for Kelly Services Norge AS. Det forutsettes at det Kelly Services Inc. utarbeider konsernregnskap som omfatter den regnskapspliktige og dennes datterselskaper. Det legges til grunn at dette konsernregnskap er utarbeidet i samsvar med US GAAP på engelsk språk og at kravene i regnskapsloven § 3-7 for øvrig følges. Bestemmelsene i regnskapsloven kapittel 8 gjelder tilsvarende for dette konsernregnskapet.

Kopi av dette brev må sendes Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet mv. Det påligger den regnskapspliktige å dokumentere ved dette brevet at tillatelse er gitt.

Med hilsen

Jan Høelstad
seniorrådgiver
Seksjon for revisjon
Retts- og revisjonsavdelingen


Torstein Kinden Helleland

Postadresse	Kontoradresse	Sentralbord
Postboks 6300 Etterstad	Fredrik Selmers vei 4	22 07 70 00
0603 Oslo	Org. nr. 974 761 076	Telefaks
skattedirektoratet@skatteetaten.no		22 07 71 08



Til generalforsamlingen i Kelly Services Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kelly Services Norge AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Tassebekkveien 354, 3160 Stokke, Postboks 211 Sentrum, 0103 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Vestfold, 17. oktober 2023
PricewaterhouseCoopers AS

Kristian Watle
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Watle, Kristian	BANKID	2023-11-02 15:21

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.