



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 975 367 622  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: LEVERANDØRENEs UTVIKLINGS- OG  
KOMPETANSESENTER (LUKS) STI  
Forretningsadresse: Prinsens gate 1  
0152 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sven Bugge  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.06.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 218 396	3 087 996
Annen driftsinntekt		560 849	560 849
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 779 245</b>	<b>3 648 845</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	2 847 082	2 681 508
Annen driftskostnad		842 993	866 364
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 690 075</b>	<b>3 547 871</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>89 170</b>	<b>100 973</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		45 854	22 974
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>45 854</b>	<b>22 974</b>
Annen finanskostnad		476	138
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>476</b>	<b>138</b>
<b>Netto finans</b>		<b>45 378</b>	<b>22 836</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>134 548</b>	<b>123 809</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>134 548</b>	<b>123 809</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>134 548</b>	<b>123 809</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>134 548</b>	<b>123 809</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til annen egenkapital		134 548	123 809
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	2	<b>134 548</b>	<b>123 809</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	3 295 636	3 218 396
Andre kortsiktige fordringer		31 385	70 397
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 327 021</b>	<b>3 288 793</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 089 851	988 429
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 089 851</b>	<b>988 429</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 416 872</b>	<b>4 277 222</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 416 872</b>	<b>4 277 222</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Grunnkapital	2	125 000	125 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>125 000</b>	<b>125 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	2	413 764	279 217
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>413 764</b>	<b>279 217</b>
<b>Sum egenkapital</b>	2	<b>538 764</b>	<b>404 217</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		13 450	47 160
Skyldig trekk og offentlige avgifter		375 653	364 433
Annen kortsiktig gjeld	3	3 489 005	3 461 413
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 878 108</b>	<b>3 873 005</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 878 108</b>	<b>3 873 005</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 416 872</b>	<b>4 277 222</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 541901

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 975 367 622  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: LEVERANDØRENE'S UTVIKLINGS- OG  
KOMPETANSESENTER (LUKS) STI  
Forretningsadresse: Prinsens gate 1  
0152 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sven Bugge  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.05.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.06.2025



Organisasjonsnr: 975 367 622  
LEVERANDØRENES UTVIKLINGS- OG  
KOMPETANSESENTER (LUKS) STI

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 218 396	3 087 996
Annen driftsinntekt		560 849	560 849
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 779 245</b>	<b>3 648 845</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	2 847 082	2 681 508
Annen driftskostnad		842 993	866 364
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 690 075</b>	<b>3 547 871</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>89 170</b>	<b>100 973</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		45 854	22 974
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>45 854</b>	<b>22 974</b>
Annen finanskostnad		476	138
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>476</b>	<b>138</b>
<b>Netto finans</b>		<b>45 378</b>	<b>22 836</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>134 548</b>	<b>123 809</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>134 548</b>	<b>123 809</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>134 548</b>	<b>123 809</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>134 548</b>	<b>123 809</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til annen egenkapital		134 548	123 809
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	2	<b>134 548</b>	<b>123 809</b>



Organisasjonsnr: 975 367 622  
LEVERANDØRENEs UTVIKLINGS- OG  
KOMPETANSEsENTER (LUKS) STI

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2024** **2023**

### BALANSE - EIENDELER

**Anleggsmidler**  
**Immaterielle eiendeler**

Sum anleggsmidler 0 0

**Omløpsmidler**  
**Varer**

**Fordringer**

Kundefordringer 3 3 295 636 3 218 396

Andre kortsiktige  
fordringer 31 385 70 397

Sum fordringer 3 327 021 3 288 793

**Bankinnskudd, kontanter  
og lignende**

Bankinnskudd, kontanter o.  
l. 4 1 089 851 988 429

Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 1 089 851 988 429

Sum omløpsmidler 4 416 872 4 277 222

**SUM EIENDELER 4 416 872 4 277 222**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

**Egenkapital**

**Innskutt egenkapital**

Grunnkapital 2 125 000 125 000

Sum innskutt egenkapital 125 000 125 000

**Opptjent egenkapital**

Annen egenkapital 2 413 764 279 217

Sum opptjent egenkapital 413 764 279 217

Sum egenkapital 2 538 764 404 217

Sum langsiktig gjeld 0 0

**Kortsiktig gjeld**

Leverandørgjeld 13 450 47 160

Skyldig trekk og  
offentlige avgifter 375 653 364 433

Annen kortsiktig gjeld 3 3 489 005 3 461 413



Sum kortsiktig gjeld	3 878 108	3 873 005
Sum gjeld	3 878 108	3 873 005
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	4 416 872	4 277 222



Organisasjonsnr: 975 367 622  
LEVERANDØRENEs UTVIKLINGS- OG  
KOMPETANSEsENTER (LUKS) STI

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
2.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



BDO AS  
Bygdøy allé 2  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

Til styret i Leverandørens Utviklings- og Kompetansesenter (Luks)

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Leverandørens Utviklings- og Kompetansesenter (Luks) Sti.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024
- Resultatregnskap for 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Kjell-Fredrik Kristiansen  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Kristiansen, Kjell-Fredrik

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-741907

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-06-11 06:33:10 UTC



Penneo Dokumentnr: X63M-XY7ML-7RH03-MONZO-2PTXB-GS850

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



LUKS dok. nr. 6579

Dato: 2025-05-14

Rev. 1

## VEDLEGG 5



# LUKS

(Leverandørens utviklings- og kompetansesenter)  
(Organisasjonsnummer 975 367 622)

## ÅRSBERETNING

2024

---

LUKS  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Besøksadresse  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Telefon: 22429590  
Telefaks: 22429591  
Epost: [luks@luks.no](mailto:luks@luks.no)

Bank: 92351342244  
Regnr. NO 975 367 622 mva



LUKS dok. nr. 6579

Dato: 2025-05-14

Rev. 1

## VEDLEGG 5



LUKS (Leverandørenes utviklings- og kompetansesenter)  
(Organisasjonsnummer 975 367 622)

### STYRETS ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2024

#### 1. Generelt

Denne årsberetningen er utarbeidet frivillig i samsvar med stiftelsens vedtekter.

Stiftelsen LUKS (Leverandørenes utviklings- og kompetansesenter) er privat, selveiende og ideell. Den ble opprettet 23. august 1995. LUKS bistår bl.a. sine medlemmer i deres systematiske helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (HMS) i forbindelse med varetransport, samt praktisk tilrettelegging av IK-mat ved vareleveranser.

LUKS er registrert i Stiftelsesregisteret hos Stiftelses- og lotteritilsynet i Førde samt i Enhetsregisteret i Brønnøysund. Stiftelsens hovedkontor er i Oslo.

#### *LUKS medvirker til*

- reduksjon av belastningslidelser, yrkessykdom og ulykker hos distribusjonsansatte
- redusert belastning på miljøet fra aktørene innen varetransport
- økt effektivitet og ressursutnyttelse innen distribusjon

#### *LUKS skal bl.a.*

- bidra med ekspertise for å optimalisere fremtidige og eksisterende vanskelige hente- og leveringsforhold
- via sitt nettverk tale varetransportørenes sak vis-à-vis dem som setter rammebetingelsene for varetransport
- sammen med ressurser fra medlemsbedriftene proaktivt fronte kommunikasjonsarbeid for å påvirke alle interessenter innenfor næring og samferdsel. Med proaktivt forstås her formålstjenlige forutgående handlinger til forventede utfordringer
- informere medlemmene om kommende endringer i myndighetskrav bl.a. på bakgrunn av Norges relasjon til EU, EØS, EFTA, CEN og ISO
- være en ressurs ved bedriftenes systematiske helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid innen transport av varer
- stimulere til forbedringer i bedriftenes miljøregnskap

#### 2. Styrets sammensetning ved årsslutt

Styreleder: Svein Sollie  
Styremedlem: Sven Bugge  
Styremedlem: Inti Castro  
Styremedlem: Einar Gundersen  
Styremedlem: Peter Hansen  
Styremedlem: Kjell Arne Johansen  
Styremedlem Stefan Kielberg-Nielsen  
Styremedlem: Lars Iver Wiig

LUKS  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Besøksadresse  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Telefon: 22429590  
Telefaks: 22429591  
Epost: luks@luks.no

Bank: 9235134224  
Regnr. NO 975 367 622 mva



LUKS dok. nr. 6579

Dato: 2025-05-14

Rev. 1

## VEDLEGG 5



Det er ønskelig med en kjønnsbalansert sammensetning i styret og årsmøtet, men det har foreløpig ikke blitt igangsatt særlige tiltak for å fremme kvinnelig representasjon.

### 3. Stiftelsens stilling og resultatet av virksomheten i 2024

Årets resultat er på kr. 134548,- mot fjorårets kr. 123809,-.

Årets resultat har sin bakgrunn i at det i driftsåret ikke har vært noen særlige økonomiske hendelser. Driften har derfor vært i henhold til budsjettet og handlingsplanen.

Det arbeides hardt for å bringe egenkapitalen opp på opprinnelig nivå på en million kroner. Dette medfører en meget nøktern drift.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balansen for regnskapsåret 2024 med tilhørende noter et riktig uttrykk for stiftelsens stilling og resultatet av virksomheten. Utover det som for øvrig går frem av årsberetningen og årsregnskapet vil styret fremheve at følgende er av interesse for bedømmelsen av stiftelsens stilling:

1. Etter styrets oppfatning er store deler av det arbeidet som gjøres og de resultater som oppnås i regi av LUKS til allmenn nytte. Videre initierer og koordinerer LUKS tiltak som sparer det offentlige for betydelige beløp. Dette fordi rasjonelle og miljøvennlige løsninger innenfor gatebruksplaner, vareleveranser, arbeidsmiljø og forurensning blir fokusert, implementert og gjennomført. Styret er derfor av den mening at det er rimelig med et betydelig offentlig tilskudd til driften av stiftelsen.
2. Etter utgangen av regnskapsåret har styret og administrasjonen nedlagt et omfattende arbeid vis-à-vis flere offentlige myndigheter for å målbære sitt syn om det offentliges ansvar for og interesse av forsvarlige økonomiske rammebetingelser for stiftelsen. Dette arbeidet vil fortsette inntil en politisk avklaring og praktisk løsning foreligger.
3. Dersom adekvat offentlig tilskudd ikke oppnås, må alternativ privat finansiering fremskaffes. Budsjettene for 2025 og 2026 legger dog ikke offentlig støtte til grunn.

Styret har tro på fortsatt drift. Vi har merket oss politikernes og dermed andre offentlige beslutningstakers økte fokus på kunnskapsutvikling og metoder for å bedre forholdene for varedistribusjonen i byene. Denne offentlige oppmerksomheten øker LUKS' muligheter for å få prosjektoppdrag i privat og offentlig sektor de neste årene.

### 4. Egenkapital

Stiftelsens grunnkapital pr 2024-01-01	125000,-
Annen egenkapital pr 2024-01-01	279216,-
Årets resultat 2024	134548,-
<b>Sum egenkapital pr. 2024-12-31</b>	<b><u>538764,-</u></b>

LUKS  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Besøksadresse  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Telefon: 22429590  
Telefaks: 22429591  
Epost: luks@luks.no

Bank: 92351342244  
Regnr. NO 975 367 622 mva



LUKS dok. nr. 6579

Dato: 2025-05-14

Rev. 1

## VEDLEGG 5



### 5. Aktivitet

#### Generelt

I 2024 ble det avholdt fire ordinære styremøter og ett årsmøte.

Tidsrammene og resultatene som årsmøte i 2023 godkjente som handlingsplanen for 2024 er holdt og nådd med gode marginer.

Stiftelsens internkontroll- og kvalitetssystem blir fortløpende gjennomgått og revidert av daglig leder. Stiftelsen hadde i 2024 to ansatte i full stilling. Sykefraværet i 2024 var på 0,0 %, slik det har vært siden oppstart i 1995.

#### Noen eksempler på aktiviteter:

##### *A. Næringslivsgruppene (NG)*

LUKS har etablert næringslivsgrupper i 9 byer. I Oslo tjener en kommunalt opprettet faggruppe for vare- og nyttetransport noen av de samme funksjonene som de LUKS-initierte næringslivsgruppene.

Hensikten med næringslivsgruppene er å ha et forum bestående av beslutningstakere fra ulike etater og organisasjoner som har innvirkning på vareleverandørenes rammebetingelser for selve vareleveringen. I næringslivsgruppene sitter derfor representanter for Arbeidstilsynet, politiet, trafikketaten, samferdselsetaten, plan- og bygningsetaten, kollektivselskapene, handelsstandsforeninger, håndverksforeninger, gårdeierforeninger og LUKS. Gruppen møtes 2-4 ganger i året og søker å løse trafikale, bygningsmessige og organisatoriske forhold som virker inn på HMS for distribusjonssjåførene, ytre miljø og effektivitet.

Fordi vi representerer bransjen og ikke en enkelt bedrift, er det mye lettere for myndigheter og andre organisasjoner å komme oss i møte når vi fremmer vel begrunnede ønsker om endringer og tiltak.

I bysentra endrer næringsstrukturen seg så raskt at gårdsdagens reguleringer av tilgjengelighet for vareleverandørene ikke nødvendigvis stemmer med dagens eller morgendagens virkelighet. Eller for å si det med andre ord – kartet stemmer ikke med terrenget. I erkjennelsen av at man trenger et mer fleksibelt reguleringssystem for parkering og varelevering, gjennomgår gruppen ulike områder av byene fortløpende. Ulike former for intelligente trafikkstyringssystemer (ITS) vurderes og testes ut i samarbeid med statlige og lokale myndigheter. Dynamisk regulering av gategrunn (CUB = curb side management) er blant tiltakene som vurderes.

Likeledes forsøker man å være i forkant når det gjelder vareleverandørenes behov ved forskjellige private og offentlige arrangementer som påvirker fremkommeligheten. Det har etter hvert etablert seg en god forståelse i flere byer for at det ved slike arrangementer også må ivaretas vareleverandørenes HMS- og effektivitetsbehov.

LUKS  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Besøksadresse  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Telefon: 22429590  
Telefaks: 22429591  
Epost: [luks@luks.no](mailto:luks@luks.no)

Bank: 92351342244  
Regnr. NO 975 367 622 mva



LUKS dok. nr. 6579

Dato: 2025-05-14

Rev. 1

## VEDLEGG 5



Etter terroranslaget mot Utøya og Oslo sentrum 2011-07-22 planlegges det en rekke omfattende sikkerhetstiltak rundt mange offentlige bygninger. LUKS er aktivt med for å legitimere vareleverandørenes fremkommelighetsbehov, samt finne gode løsninger på disse utfordringene.

### *B. Samarbeidsgruppene for varelevering (SG)*

LUKS har 10 samarbeidsgrupper for varelevering som koordinerer arbeidet i sitt geografiske område. Medlemmene i SGene utveksler erfaringer og søker å få synergieffekt innad i gruppen og mellom gruppene.

LUKS har sekretariatet i disse gruppene og sender i økende grad hørings svar og andre kollektive henvendelser til offentlige etater på vegne av gruppene.

### *C. Endring av HMS-regelverket*

Sammen med Fellesforbundet, Norges Bondelag, Virke, Norsk Nærings- og Nytelsesmiddelarbeiderforbund, NHO Mat og Drikke, NHO Logistikk og Transport, Norges Lastebileier-Forbund m. fl. arbeider vi via Regelverksforum med å få tilføyelser til arbeidsplassforskriften og forskrift om utførelse av arbeid. Hensikten er å få endret HMS- regelverket slik at vareleverandørenes arbeidsmiljø er ivaretatt også på offentlig grunn.

Bransjestandard for varelevering, BVL, kan bestå som referansedokument for de endrede forskriftstekstene.

De uheldige HMS-forholdene angår tusenvis av arbeidstakere daglig. Det mangelfulle regelverket øker nivået på arbeidslivskriminalitet og reduserer muligheten for et inkluderende arbeidsliv.

Av for oss ukjent av hvilken grunn har det dessverre vist seg at Arbeidstilsynets representanter i Regelverksforum ikke ønsker å prioritere slike regelverksendringer. LUKS og våre samarbeidspartnere mener dette er av så stor viktighet at Arbeids- og inkluderingsdepartementets, AID, politiske ledelse må avgjøre denne saken. Derfor er den meldt inn til AID.

### *D. AT sitt elektroniske søknadsbehandlings- og kontrollsystem for aml § 18.9-saker og BVL*

2024 var det andre hele året Arbeidstilsynet hadde alle de digitale søkeløsningene i drift. Ca. 85 % av alle søknader sendes nå i digital søkeløsning. De som søker via digital søkeløsning, kan få automatisk samtykke. I 2024 ble det gitt 3360 automatiske samtykker. Løsningen med automatisk samtykke er tillitsbasert og forutsetter at søker har erklært at alle relevante preaksepterte løsninger er ivaretatt i planene, og at det er vedlagt dokumentasjon som bekrefter det søker har erklært. Sjekklisten i BVL er blant slike preaksepterte løsninger.

### *E. Kartlegging og utbedring av kommunale varemottak*

Etter en dødsulykke forårsaket av en vareleverandør ved et kommunalt varemottak i Trondheim har Statens havarikommisjon anbefalt kommunen å kartlegge og utbedre vareleveringsforholdene ved sine varemottak. LUKS assisterer Trondheim kommune

LUKS  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Besøksadresse  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Telefon: 22429590  
Telefaks: 22429591  
Epost: luks@luks.no

Bank: 92351342244  
Regnr. NO 975 367 622 mva



LUKS dok. nr. 6579

Dato: 2025-05-14

Rev. 1

## VEDLEGG 5



med dette arbeidet. Vi har via næringslivsgruppene orientert de største byene i landet om dette arbeidet. Flere av dem er interessert i å se nærmere på kartleggingsmodellen, når den er ferdig utviklet.

### *F. Samarbeid med Avinor*

LUKS, NLF og NHO Logistikk og Transport samarbeider med Avinor og Luftfartstilsynet for å utarbeide gode og hensiktsmessige rutiner for hvordan forholdene ved Avinors 43 lufthavner skal være for vareleverandørene. Arbeidet med å få rutinene forankret og nedfelt i Avinors styrende dokumenter er nå slutført på det teoretiske planet. Utfordringene ligger nå i å passe på at de blir etterlevet.

### *G. Antiterroriltak rundt offentlige bygg og byrom*

Landets politiske ledelse og dermed embetsverket, lokalpolitikere og etater har et sterkt fokus på sikring av offentlige bygg med tilstøtende gater og byrom. Årsaken er terroranslaget i Oslo og på Utøya 2011-07-22 og frykten for at noe slikt skal gjenta seg.

Via våre næringslivsgrupper og samarbeidsgrupper for varelevering og nettverket disse representerer, er vi godt orientert om at man mange andre steder i landet ønsker å sikre seg. Man venter på hva som skjer av tiltak rundt symbolbygningene i hovedstaden og dernest kopiere dette til lokale forhold. LUKS arbeider for at vareleverandørenes HMS-forhold blir ivaretatt i de restriksjonene sikringstiltakene fører med seg.

### *H. Logistikkplan for byer*

Samtidig med at man i Oslo vegrer seg med å komme videre med en bylogistikkplan, har tilsvarende arbeid kommet langt i en rekke andre byer som Tromsø, Bodø, Trondheim, Bergen, Stavanger, Kristiansand, Tønsberg, Drammen, Fredrikstad, Gjøvik og Lillehammer. Planene står dels på egne ben og dels integreres de i andre kommunale planer.

LUKS har sittet i styrings- og referansegruppene til prosjektet NORSULP som var finansiert av SVV-VD og Norges Forskningsråd. Prosjektet har utarbeidet en veileder for byer og kommuner om innholdet i en bylogistikkplan. De nevnte byene har i sine interne prosesser med å utarbeide bylogistikkplaner støttet seg tungt på LUKS og NORSULP.

Vi er kjent med at også andre byer enn de nevnte er i gang med å lage logistikkplaner. Det vil være svært positivt for deres arbeid om de før nevnte tilføyelsene til aktuelle HMS-forskrifter ble en realitet. Da hadde arbeidstilsynet hatt bedre mulighet til på et tidligere tidspunkt å påse at HMS-forhold for vareleverandørene ble ivaretatt enten gods skulle leveres til private- eller offentlige virksomheter.

I dag faller mye av denne kontrollfunksjonen på kommunen. Vi ser at enkelte kommuner, som Bergen, faktisk søker å få bukt med den nevnte problematikken via bestemmelser i lokale logistikkplaner. LUKS arbeider med å få flere byer til å følge Bergens gode eksempel.

LUKS  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Besøksadresse  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Telefon: 22429590  
Telefaks: 22429591  
Epost: luks@luks.no

Bank: 92351342244  
Regnr. NO 975 367 622 mva



LUKS dok. nr. 6579

Dato: 2025-05-14

Rev. 1

## VEDLEGG 5



### *I. Informasjon til sentrale samferdselspolitikere*

LUKS har i 2024 samarbeidet med toneangivende regjeringsmedlemmer, stortingsrepresentanter, ordførere, byråder og lokalpolitikere i de største byene for å synliggjøre vareleverandørenes situasjon og behov for HMS-tilrettelegging i det offentlige rom og hos tredje person.

### *J. Samarbeid med andre bransjeorganisasjoner*

I det daglige har vi samarbeidet om alt fra store prinsipielle til små enkeltsaker med andre bransjeorganisasjoner som bl.a. NLF, DMF, DLF, NHO MD, Norge Bondelag, NHO LT, NHO Transport, Virke, NNN, Fellesforbundet, YTF og YS.

### *K. Arbeidstilsynet*

LUKS har i snart 30 år samarbeidet med AT for at vår bransje ikke skal bli forskjellsbehandlet i forhold til andre bransjer med hensyn til det regelverket som skal sikre et fullt forsvarlig arbeidsmiljø.

Vi har et meget godt samarbeid med AT i det meste av landet. Eksempelvis kan nevnes at AT i økende grad i sin byggesaksbehandling legger til grunn Bransjestandard for varelevering (BVL) og våre veiledninger for adkomst, plassering og utforming av varemottak. Møtene vi har med AT i store og små fora er også til stor hjelp for oss til å få spredd informasjon om vareleverandørenes daglige møte med en virkelighet der vi ønsker oss økt fokus fra AT.

Vi merker ATs økte engasjement ved at stadig flere byggherrer og arkitekter tar kontakt med oss med henvisning til AT sitt elektroniske system for behandling av byggesaker. Henvendelsene gjelder særlig for å få råd og veiledning ved nybygging eller ombygging av adkomst, plassering og utformig av varemottak.

### *L. Sammendrag*

#### **Generelt over hele landet har disse sakene blitt prioritert:**

- Ad hoc-saker
- Arbeid via SG og NG (Forum)
- Byggesaker
- Logistikkplaner
- Arbeidet med juridisk avklaring av kommunenes samordningsansvar for vareleverandørenes HMS-forhold på kommunal grunn.
- Leveranser til skoler og barnehager

Regionalt har disse sakene fått særlig oppfølging:

#### **Nord-Norge**

- Kommunedelplan Bodø
- Videre utvikling av Vervet Tromsø
- Ny utforming av Storgata Tromsø
- Stenging av tunneller og utfordringer på tverrforbindelsen
- Gatebruksplaner
- Sjøgata Bodø
- Varelevering i gater med kollektivtrafikk og sykkelfelt

LUKS  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Besøksadresse  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Telefon: 22429590  
Telefaks: 22429591  
Epost: luks@luks.no

Bank: 92351342244  
Regnr. NO 975 367 622 mva



LUKS dok. nr. 6579

Dato: 2025-05-14

Rev. 1

## VEDLEGG 5



### Trøndelag

- Kommunedel planer
- Gatebruksplaner
- Oppmykning av Olav Trygvasonsgate for godkjente lasteplasser og kjøring.
- Utvidelse av Trondheim Torg
- Elgsetergate Trondheim
- Cicignonsplass
- NTNU campusutvikling
- Varelevering i gater med kollektivtrafikk og sykkelfelt
- Planlegging Ski VM

### Vestlandet

- Skilting, re-skilting Ålesund
- Gate stenginger i Sandnes tilkomst for varelevering
- Bybaner over Torget og bryggen Bergen
- Tilgjengeligheten til Torget Bergen
- Gågateutvidelse samt forlenget til kl. 12.00 for varelevering på Sentrumshalvøya Stavanger
- Gatebruksplaner
- Varelevering i gater med kollektivtrafikk og sykkelfelt

### Sørlandet

- Gatebruksplaner
- Lundsbroa Kristiansand
- Kollektivtrasser Kristiansand
- Fremkommelighet Arendal
- Bilfritt sentrum
- Gartnerløkka Kristiansand
- Varelevering i gater med kollektivtrafikk og sykkelfelt

### Oslofjordregionen

- Gatebruksplaner
- Skilting gate stenginger i Porsgrunn
- Bylogistikk Vestfoldbyene
- Storgata Fredrikstad
- Laste-/losseplasser Fredrikstad
- Ny togstasjon Moss
- Utfordringer med hubber i Fredrikstad
- Varelevering i gater med kollektivtrafikk og sykkelfelt

### Oslo

- Storgata
- Youngstorget og Det nye Regjeringskvartalet
- Grønland
- Møllergata og Torggata
- KVVU Schweigaards gate
- KVVU Olafiagangen
- KVVU reservespor for bytrikken

LUKS  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Besøksadresse  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Telefon: 22429590  
Telefaks: 22429591  
Epost: luks@luks.no

Bank: 92351342244  
Regnr. NO 975 367 622 mva



LUKS dok. nr. 6579

Dato: 2025-05-14

Rev. 1

## VEDLEGG 5



- KVV Holbergs plass
- KVV Bislet
- KVV Waldemar Thranes gate
- Det nye Aker sykehus
- Det nye Rikshospitalet
- Varelevering i gater med kollektivtrafikk og sykkel felt
- Klimasats – forprosjekt for logistikkplan
- Faggruppen for vare- og nyttetransport
- Områderegeringsplaner

### Mjøsregionen

- Gatebruksplaner
- Godstransport i Mjøsbyene
- Storgata Lillehammer
- Ny bru over Mesnaelva med BK 10.
- Trafikksikker kommune, Trygg trafikk samarbeide
- Laste/losselommer Kongsvinger
- Sentrumsplanen Hamar
- Varelevering i gater med kollektivtrafikk og sykkel felt
- Hafjell, Kvitfjell, Trysil utfordrende butikker og serveringsteder

## 6. Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i stiftelsen anses som godt, og det er ikke blitt iverksatt spesielle tiltak på dette området i 2024.

Stiftelsen forurenser ikke det ytre miljø.

Stiftelsen arbeider med å få økt andel av kvinner i styret.

## 7. Markeds-, kreditt-, og likviditetsrisiko

### a. Finansiell markedsrisiko

Stiftelsen har ingen finansiell markedsrisiko, ettersom det ikke foreligger eksterne rentebærende lån.

### b. Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Stiftelsen har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer. Brutto kredittksponeing på balansedagen utgjør totalt 3,295 mill. kr. Stiftelsen har ikke gjort noen motregningsavtaler eller andre derivatavtaler for å redusere kredittrisikoen.

### c. Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i konsernet som tilstrekkelig, med kontantbeholdning tilgjengelig den 31.12.2024 pålydende kr 1 089 851.

## 8. Kvalitetssikring og internkontroll

Stiftelsen er kjent med og følger de bestemmelser som angår den. Adekvate prosedyrer, rutiner og systemer følges og revideres jevnlig.

LUKS  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Besøksadresse  
Prinsensgate 1  
0152 Oslo

Telefon: 22429590  
Telefaks: 22429591  
Epost: luks@luks.no

Bank: 92351342244  
Regnr NO 975 367 622 mva



LUKS dok. nr. 6579

Dato: 2025-05-28

Rev. 1

## VEDLEGG 5

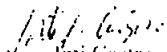


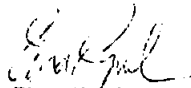
### 9. Styreansvarsforsikring

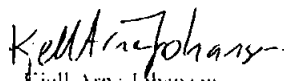
Stiftelsen har ikke tegnet egen ansvarsforsikring for styret og daglig leder.  
Behovet for å tegne en slik forsikring anses ikke å være til stede.

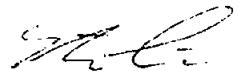
Oslo 2025-05-28

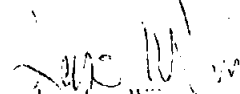
  
Svein Sollie  
Styreleder

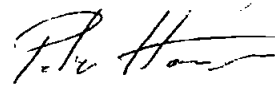
  
Inhi Castro  
Styremedlem

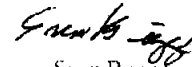
  
Finar Gundersen  
Styremedlem

  
Kjell Arne Johansen  
Styremedlem

  
Stefan Kielberg-Nielsen  
Styremedlem

  
Lars Iver Wiig  
Styremedlem

  
Peter Hansen  
Styremedlem

  
Sven Bugge  
Styremedlem



**Årsregnskap**  
**Leverandørenes Utviklings- og Kompetansesenter**  
**(LUKS)**  
**2024**



Leverandørens Utviklings- og Kompetansesenter (LUKS)

Resultatregnskap for perioden  
1. januar til 31. desember

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		3 218 396	3 087 996
Annen driftsinntekt		560 849	560 849
<i>Sum driftsinntekter</i>		<i>3 779 245</i>	<i>3 648 845</i>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	1	2 847 082	2 681 508
Annen driftskostnad		842 993	866 364
<i>Sum driftskostnader</i>		<i>3 690 075</i>	<i>3 547 871</i>
<b>Driftsresultat</b>		<b>89 170</b>	<b>100 973</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		45 854	22 974
Annen finanskostnad		476	138
<i>Resultat av finansposter</i>		<i>45 378</i>	<i>22 836</i>
<b>Årsresultat</b>		<b>134 548</b>	<b>123 809</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til annen egenkapital		134 548	123 809
<b>Sum overføringer</b>	2	<b>134 548</b>	<b>123 809</b>



Leverandørenes Utviklings- og Kompetansesenter (LUKS)

Balanse pr. 31. desember

**Elendeler**

	Note	2024	2023
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	3 295 636	3 218 396
Andre kortsiktige fordringer		31 385	70 397
<u>Sum fordringer</u>		<u>3 327 021</u>	<u>3 288 793</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 089 851	988 429
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 416 872</b>	<b>4 277 222</b>
<b>Sum elendeler</b>		<b>4 416 872</b>	<b>4 277 222</b>




Leverandørenes Utviklings- og Kompetansesenter (LUKS)

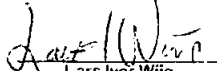
## Balanse pr. 31. desember


### Egenkapital og gjeld

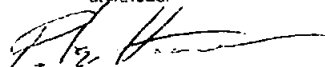
	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Grunnkapital	2	125 000	125 000
<u>Sum innskutt egenkapital</u>		<u>125 000</u>	<u>125 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	2	413 764	279 217
<u>Sum opptjent egenkapital</u>		<u>413 764</u>	<u>279 217</u>
<u>Sum egenkapital</u>	2	<u>538 764</u>	<u>404 217</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		13 450	47 160
Skyld og trekk og offentlige avgifter		375 653	364 433
Annen kortsiktig gjeld	3	3 489 035	3 461 413
<u>Sum kortsiktig gjeld</u>		<u>3 878 108</u>	<u>3 873 005</u>
<u>Sum gjeld</u>		<u>3 878 108</u>	<u>3 873 005</u>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>4 416 872</b>	<b>4 277 222</b>

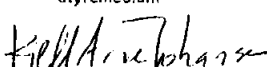
Oslo, den, 28.05.2025

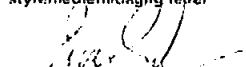
  
Svein Sollie  
styreleder

  
Lars Iver Wiig  
styremedlem

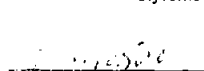
  
Sven Elvind Bugge  
styremedlem/daglig leder

  
Peter Hansen  
styremedlem

  
Kjell Arne Johansen  
styremedlem

  
Einar Alfon Gundersen  
styremedlem

  
Stefan Kielberg-Nielsen  
styremedlem

  
Inji Johan Castro  
styremedlem



## Leverandørenes Utviklings- og Kompetansesenter (LUKS)

# Noter til regnskapet

Tirsdag 31. desember 2024

### Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsregler/-standarder for små foretak.

#### Klassifisering og generelle regler for vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid nedskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Selskapet har inngått avtale om pensjonsordning for de ansatte som oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ordningen er innskuddsbasert, og premieinnbetalingene kostnadsføres løpende.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Driftsinntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. En overveiende del av inntektene er medlemskontingenter som oppjønes og inntektsføres pr. kalenderår.

## 1. Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	2 251 019	2 136 310
Arbeidsgiveravgift	382 032	365 527
Pensjonskostnader	116 146	100 687
Andre ytelser	97 885	78 984
<b>Sum</b>	<b>2 847 082</b>	<b>2 681 508</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk i løpet av regnskapsåret har vært 2.

## 2. Egenkapital

	Grunnkapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01	125 000	279 217	404 217
Årets resultat		134 548	134 548
<b>Egenkapital pr. 31.12</b>	<b>125 000</b>	<b>413 764</b>	<b>538 764</b>



## **Leverandørenes Utviklings- og Kompetansesenter (LUKS)**

### **3. Fordringer og gjeld**

Posten kundefordringer gjelder i sin helhet medlemskontingent for 2025. Faktura/krav er sendt ut i desember 2024 med forfall i januar 2025. Fordringen er oppført som gjeld i balansen pr. 31.12.24 og inntektsføres i sin helhet i 2025.

### **4. Bundne midler**

Innestående på skattetrekkkonto pr 31.12 er kr 131 000. Skyldig forskuddstrekk i lønn til ansatte pr. 31.12 utgjør kr 128 705.