



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	928 788 962
Organisasjonsform:	Norskreg. utenlandsk foretak
Foretaksnavn:	SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL NUF
Forretningsadresse:	Amager Strandvej 392 DK-2770 KASTRUP

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.11.2023 - 31.10.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Caroline Runesson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	10.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.05.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: DKK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	189 385 000	130 621 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>189 385 000</b>	<b>130 621 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	145 111 000	97 469 000
Annen driftskostnad		41 175 000	30 598 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>186 286 000</b>	<b>128 067 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 099 000</b>	<b>2 554 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	1 314 000	891 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 314 000</b>	<b>891 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	418 000	600 000
Valutakursreguleringer	4	60 000	305 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>478 000</b>	<b>905 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>836 000</b>	<b>-14 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 935 000</b>	<b>2 540 000</b>
Skattekostnad	5	360 000	163 000
<b>Årsresultat</b>		<b>3 575 000</b>	<b>2 377 000</b>



## Balanse

Beløp i: DKK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
sambeskattingsbidrag		0	3 123 000
Udskudt skatteaktiv		11 000	11 000
Andre tilgodehavender		559 000	349 000
Konsernfordringer	7, 14	58 177 000	50 577 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>58 747 000</b>	<b>54 060 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>58 747 000</b>	<b>54 060 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>58 747 000</b>	<b>54 060 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		502 000	502 000
Beholdning av egne aksjer		1 260 000	550 000
Overkurs		36 468 000	34 165 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>38 230 000</b>	<b>35 217 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 230 000</b>	<b>35 217 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	8	1 747 000	2 711 000



## Balanse

<b>Beløp i: DKK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 747 000</b>	<b>2 711 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 747 000</b>	<b>2 711 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 231 000	4 830 000
Kortsiktig konserngjeld	9	6 329 000	3 181 000
Annen kortsiktig gjeld		10 210 000	8 121 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>18 770 000</b>	<b>16 132 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>20 517 000</b>	<b>18 843 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>58 747 000</b>	<b>54 060 000</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 390409

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 928 788 962  
Organisasjonsform: Norskreg. utenlandsk foretak  
Foretaksnavn: SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL  
NUF  
Forretningsadresse: Amager Strandvej 392  
DK-2770 KASTRUP

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.11.2023 - 31.10.2024

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Caroline Runesson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.04.2025

**Grunnlag for avgivelse**

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.05.2025



Organisasjonsnr: 928 788 962  
SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL  
NUF

## RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: DKK</u>	<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	189 385 000	130 621 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>189 385 000</b>	<b>130 621 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	145 111 000	97 469 000
Annen driftskostnad		41 175 000	30 598 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>186 286 000</b>	<b>128 067 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 099 000</b>	<b>2 554 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	1 314 000	891 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 314 000</b>	<b>891 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	418 000	600 000
Valutakursreguleringer	4	60 000	305 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>478 000</b>	<b>905 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>836 000</b>	<b>-14 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 935 000</b>	<b>2 540 000</b>
Skattekostnad	5	360 000	163 000
<b>Årsresultat</b>		<b>3 575 000</b>	<b>2 377 000</b>





SUM EGENKAPITAL OG GJELD

58 747 000

54 060 000



Organisasjonsnr: 928 788 962  
SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL  
NUF

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
15

#### Regnskapsprinsipper

Årsrapporten for SAS Link Crew Services A/S for 2023/24 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C mellemstor. I sammenligningstallene for sidste år 2022/23 på balansen er gjort en korreksjon mellom egenkapital og gjeld til tilknyttede virksomheder på 550 TDKK. i relation til foreslået udbytte. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00

Note  
2

#### Spesifisering av resultatregnskapet

##### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	121910000.00	81644000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	0.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12675000.00	8439000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	10526000.00	0.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	145111000.00	97469000.00

Mer om årsverk og lønn  
Gennemsnittlig antall medarbejdere 251

Note

#### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------



Balanseført verdi 31.12.                      Varige driftsmidler   Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

## Morselskapet sitt navn

SAS Link Crew Services A/S

## Forretningskontor for morselskapet

Kastrup

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

## Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

### Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	58177000.00	50577000.00

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

### Annen langsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1747000.00	2711000.00

### Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	6329000.00	3181000.00

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

## Note

### Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

### Mer om fordringer

## Note

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**Erverv**

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

**Avhendelse**

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

**Samvirkeforetak**

Vedtaksbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer



## **SAS Link Crew Services A/S**

Amager Strandvej 392  
2770 Kastrup

CVR-nr. 24 20 29 41

## **Årsrapport 2023/24**

(01-11-2023 - 31-10-2024)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. april 2025

Uffe Krempel  
Dirigent

Penneo dokumentnøgle: 30JHT-M8ETX-SEIAP-ICZ0F-KZAV1-02CFX



## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. november - 31. oktober	11
Balance pr. 31. oktober	12
Egenkapitalopgørelse	13
Noter til årsregnskabet	14

Penneo dokumentnøgle: 3QJHT-M8ETX-SEIAP-ICZ0F-KZAV1-02CFX



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. november 2023 - 31. oktober 2024 for SAS Link Crew Services A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023/24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kastrup, den 10. april 2025

### Direktion

Caroline Ruesson  
Adm. direktør

### Bestyrelse

Anko van der Werff  
Formand

Anna Almén

Erno Hildén

Pernille Ormholt Vang



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i SAS Link Crew Services A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SAS Link Crew Services A/S for regnskabsåret 1. november 2023 – 31. oktober 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. november 2023 – 31. oktober 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover



— identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol

— opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol

— tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige

— konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften

— tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

**København, den 10. april 2025**

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Martin Eiler  
statsaut. revisor  
MNE-nr. 32271

Penneo dokumentnøgle: 3QJHF-M8ETX-SEIAP-ICZ0F-KZAV1-02CFX



## Selskabsoplysninger

### **SAS Link Crew Services A/S**

Amager Strandvej 392  
2770 Kastrup  
CVR nr.: 24 20 29 41  
Regnskabsperiode: 1. november - 31. oktober  
Hjemstedskommune: Tårnby

### **Bestyrelse:**

Anko van der Werff, formand  
Anna Almén  
Erno Hildén  
Pernille Ormholt Vang

### **Direktion:**

Caroline Runesson

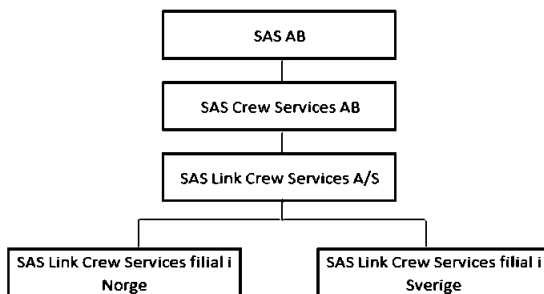
### **Revision:**

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø



## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive bemanningstjenester relateret til transport- og rejsevirksomhed samt anden efter bestyrelsens skøn forenelig virksomhed.

Selskabet har i indværende år leveret crewtjenester af Flight Deck og Cabin Attendants herunder rekruttering og roster maintenance.

### Koncernstruktur og aktionærforhold

Årsrapporten for SAS Link Crew Services A/S indgår i koncernregnskabet for SAS AB, som kan rekvireres på selskabets adresse, og som er tilgængelig på [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net).

Selskabet har en filial i Norge med operation i Bergen og Oslo. Filialen bedriver samme aktiviteter som SAS Link Crew Services A/S med den samme primære kunde SAS Link AB. Endvidere er der i året 2022/23 etableret en filial i Sverige, for nærværende er der ingen aktiviteter i denne filial.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Hoved- og nøgletal	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	189.386	130.621	53.293	0	0
EBIT/Resultat af primær drift	3.100	2.554	2.906	-10	0
Resultat af finansielle poster	836	-14	-106	0	0
Årets resultat	3.575	2.377	2.712	-1.094	0
Egenkapital	36.970	34.668	32.847	30.182	31.276
Balancesum	58.747	54.061	38.941	30.182	31.276
Investering i anlægsaktiver	0	0	0	0	0
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad % (EBIT/nettooms.)	1,6	2,0	5,5		
Gennemsnitligt antal medarbejdere	251	193	89		



Resultatet for perioden 1/11 2023 - 31/10 2024 efter skat blev et overskud på 3,6 MDKK (perioden 1/11-2022 - 31/10 2023 gav et overskud på 2,4 MDKK). Resultatet for indeværende år har været påvirket af øgede aktiviteter. Selskabet har i årets løb fortsat sine aktiviteter med fuld service leverancer af crewtjenester, herunder crew for Flight Deck (piloter) og Cabin Attendants til SAS Link AB. Årets resultat må betegnes som tilfredsstillende, og i overensstemmelse med sidste års forventning om højere resultat.

Der er fokus på at foretage reduktioner i såvel selskabets variable som faste omkostninger og der igennem bidrage til det samlede SAS Forward besparelses program.

### **Kapitalberedskab**

Selskabets primære kapitalberedskab består af tilgodehavende hos SAS konsortiet, som udgør 30 MDKK pr. 31. oktober 2024

I Juli 2022 indledte SAS AB og visse af dets datterselskaber, en frivillig chapter 11 procedure i USA. Chapter 11 er en juridisk proces for finansiel rekonstruktion, der gennemføres under tilsyn af en amerikansk føderal domstol, og processen er tidligere blevet anvendt af flere store internationale flyselskaber til at gennemføres rekonstruktioner. Gennem denne proces søgte SAS at indgå aftaler med nøgleinteressenter, rekonstruere gældsforpligtelser, omstrukturere sin flyflåde samt afslutte rekonstruktionsprocesserne med en betydelig kapitaltilførsel. Den 27. marts 2024 ansøgte SAS AB om virksomhedsrekonstruktion i Sverige.

Den 28. august 2024 offentliggjorde SAS, at selskabet med succes havde afsluttet sine rekonstruktionsprocesser og dermed sikret en investering på 1,2 milliarder USD i selskabet, rekonstrueret mere end 2 milliarder USD i gæld, omstruktureret flyflåden samt indgået aftaler med vigtige interessenter, kreditorer og leverandører.

### **Videnressourcer**

Personaleomkostningerne udgør den væsentligste omkostning for SAS Link Crew Services A/S, og selskabets leveringsformåen afhænger blandt andet af evnen til at tiltrække, uddanne og fastholde medarbejdere med rette kvalifikationer og erfaringer. Vi oplever en øget konkurrence kommercielt, og dette medfører øget efterspørgsel efter kompetente ressourcer indenfor luftfart.

Selskabet rekrutterer løbende et stort antal medarbejdere, og anvender, for at tilsikre en tilstrækkelig udbredelse, en række kanaler heriblandt netværk, referencer fra egne medarbejdere, sociale medier og video reklamer.

Ligeledes deltager selskabet, gennem SAS Gruppen, i jobmesser og besøger uddannelsesinstitutioner for at reklamere for virksomheden. Der iværksættes løbende en lang række aktiviteter for at fastholde medarbejdere herunder fast tilbagevendende interaktive informationsmøder, nyhedsbreve, ledelsesbesøg på baserne, engagementsundersøgelser mv. Derudover er der en række årlige ledelses- og HR mæssige tiltag, som giver medarbejdere mulighed for aktivt at deltage i driften og udviklingen af virksomheden.

### **Forventet udvikling**

Selskabets aktiviteter og resultat forventes for det kommende år at stige, og resultatet påregnes at ligge højere end for indeværende år.

**Eventuel usikkerhed ved indregning og måling**

Selskabet har pr. 31. oktober 2024 et skatteaktiv på DKK 10 mio., som ikke er indregnet, da udnyttelsen vurderes som usikker inden for maksimalt 5 år.

Der er ikke yderligere regnskabsposter eller forhold, der indeholder væsentlige skøn for årsrapportens forståelse.

**Efterfølgende begivenheder**

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen af væsentlig betydning for forståelse af nærværende årsrapport.



## Resultatoppgørelse 1. november - 31. oktober

	Note	2023/2024 DKK	2022/2023 DKK
Omsætning	1.	189.385.741	130.620.838
Eksterne omkostninger		-41.175.231	-30.597.564
Personaleomkostninger	2.	-145.110.939	-97.468.929
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>3.099.572</b>	<b>2.554.346</b>
Finansielle inntægter	3.	1.314.035	891.407
Finansielle omkostninger	4.	-478.133	-905.162
<b>Finansielle poster</b>		<b>835.902</b>	<b>-13.755</b>
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.935.474</b>	<b>2.540.591</b>
Skat af årets resultat	5.	-360.161	-163.158
<b>Årets resultat</b>	6.	<b>3.575.313</b>	<b>2.377.433</b>



## Balance 31. oktober

	Note	2023/2024 DKK	2022/2023 DKK
<b>Aktiver</b>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.	58.176.870	50.576.682
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	3.123.412
Udsøkt skatteaktiv		11.257	11.257
Andre tilgodehavender		558.892	349.359
<b>Tilgodehavender</b>		<b>58.747.019</b>	<b>54.060.710</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>58.747.019</b>	<b>54.060.710</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>58.747.019</b>	<b>54.060.710</b>
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		502.000	502.000
Foreslået udbytte		1.259.703	550.295
Overført resultat		36.468.292	34.165.577
<b>Egenkapital</b>		<b>38.229.995</b>	<b>35.217.872</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til tilknyttede virksomheder	8.	1.747.039	2.710.733
<b>I alt</b>		<b>1.747.039</b>	<b>2.710.733</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til tilknyttede virksomheder	9.	6.329.007	3.180.632
Leverandørgæld		2.231.146	4.830.421
Anden gæld		10.209.832	8.121.052
<b>I alt</b>		<b>18.769.985</b>	<b>16.132.105</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>58.747.019</b>	<b>54.060.710</b>
Selskabskapital	10.		
Leasingforpligtelser	11.		
Eventualforpligtelser	12.		
Nærtstående parter	13.		
Koncernforhold	14.		
Anvendt regnskabspraksis	15.		



Egenkapitalopgørelse	Selskabs- kapital DKK	Overført resultat DKK	Foreslået udbytte DKK	I alt DKK
Egenkapital 01. november 2023	502.000	34.165.577	550.295	35.217.872
Valutakursreg. vedr. udenl filial, resultat		-12.895		-12.895
Udbetalt udbytte			-550.295	-550.295
Årets resultat		2.315.610	1.259.703	3.575.313
<b>Egenkapital 31. oktober 2024</b>	<b>502.000</b>	<b>36.468.292</b>	<b>1.259.703</b>	<b>38.229.995</b>



## Noter

	2023/24 DKK	2022/23 DKK
<b>Omsætning</b>		
1. Service leverancer af crewtjenester	189.385.741	130.620.838
<b>I alt</b>	<u>189.385.741</u>	<u>130.620.838</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	-121.909.577	-81.644.084
Pensionsbidrag	-12.675.390	-8.438.649
Andre sociale omkostninger	-10.525.971	-7.386.196
<b>I alt</b>	<u>-145.110.939</u>	<u>-97.468.929</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	251	193
Med henvisning til årsregnskabsloven §98 B, stk 3,2 er vederlag til direktionen ikke oplyst. Bestyrelsen modtager ikke vederlag, men afregnes af respektive koncernselskaber som en del af deres løn. En allokeret andel heraf er uvæsentlig.		
<b>3. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.314.035	891.407
<b>I alt</b>	<u>1.314.035</u>	<u>891.407</u>
<b>4. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomk. til tilknyttede virksomheder	-418.375	-599.776
Valutakursreguleringer	-59.758	-305.386
<b>I alt</b>	<u>-478.133</u>	<u>-905.162</u>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Skat i filial Norge	-360.161	-163.158
<b>I alt</b>	<u>-360.161</u>	<u>-163.158</u>
Den danske del af selskabet har fremførbare skattemæssige underskud på ca. 43 mio. kr. Af det skattemæssige underskud er ca. 38 mio. kr. særunderskud, der ikke kan udnyttes i sambeskatningen i Danmark. Selskabet har pr. 31. oktober 2024 et skatteaktiv på DKK 10 mio., som ikke er indregnet, da udnyttelsen vurderes som usikker inden for maksimalt 5 år.		
<b>6. Forslag til resultatdisponering:</b>		
Årets resultat	3.575.313	2.377.433
Disponibelt resultat	<u>3.575.313</u>	<u>2.377.433</u>
Udbytte	1.259.703	550.295
Overført til næste år	2.315.610	1.827.138
<b>Disponeret i alt</b>	<u>3.575.313</u>	<u>2.377.433</u>
<b>7. Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder</b>		
Øvrige tilgodehavender hos tilk. virksomheder	28.478.402	19.252.086
Cash pool	2.066.837	1.604.596
Lån SAS Finans	27.631.631	29.720.000
<b>I alt</b>	<u>58.176.870</u>	<u>50.576.682</u>



<b>8. Gæld til tilknyttede virksomheder - langfristet</b>		
Lån SAS Finans	-1.747.039	-2.710.733
<b>I alt</b>	<u>-1.747.039</u>	<u>-2.710.733</u>

<b>9. Gæld til tilknyttede virksomheder - Kortfristet</b>		
Øvrig gæld til tilknyttede virksomheder	-6.329.007	3.180.632
<b>I alt</b>	<u>-6.329.007</u>	<u>3.180.632</u>

- 10. Selskabskapital**  
Selskabskapitalen består af 502 aktier á nominelt 1.000 DKK  
Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
Selskabskapitalen er uændret de seneste 5 år.

- 11. Leasingforpligtelser**  
Der er indgået operationel leasingaftale vedrørende husleje med SAS Facility Management.

Kortfristet, forfalder indenfor 1 år	775.407	816.892
<b>I alt</b>	<u>775.407</u>	<u>816.892</u>

- 12. Eventualforpligtelser**  
Selskabet indgår i sambeskatning med SAS Danmark A/S som administrationselskab.  
De danske selskaber i sambeskatningen hæfter solidarisk for skat i sambeskatningen.

- 13. Nærtstående parter**  
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter moderselskabet SAS AB.  
SAS AB, Frösundaviks Allé 1. SE - 195 87, Stockholm, Sverige.  
Nærtstående parter omfatter selskabets moderselskab SAS AB, tilknyttede virksomheder samt selskabets ledelse.

#### Transaktioner

Der har ikke i årets løb, bortset fra almindelige koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Koncerninterne transaktioner består af afmindelig samhandel, betaling for koncerninterne services mv.

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

#### 14. Koncernforhold

SAS Link Crew Services A/S indgår i koncernregnskabet for SAS AB, Stockholm. Koncernregnskabet er tilgængeligt på <https://www.sasgroup.net/en>, som er selskabets ultimative moderselskab.

#### 15. Anvendt regnskabspraksis

##### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for SAS Link Crew Services A/S for 2023/24 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C mellemstor.

I sammenligningstallene for sidste år 2022/23 på balancen er gjort en korrektion mellem egenkapital og gæld til tilknyttede virksomheder på 550 TDKK, i relation til foreslået udbytte.



Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2023/24 er aflagt i DKK.

Med henvisning til Årsregnskabsloven § 86, 4. er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, da det ultimative moderselskab, SAS AB, udarbejder denne for koncernen.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Omsætning

Omsætningen indregnes i takt med levering af crew services, eksklusive moms og rabatter.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, pension og omkostninger vedrørende såvel medarbejdere som ledelse .

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører årsregnskabsåret.



## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle kontrollerede danske selskaber i SAS-koncernen. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudt skat indregnes og måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skal forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Aktuelle skatteforpligtelser og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelse under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.



## PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

### Annie Caroline Runesson

Direktionsmedlem

Serienummer: b7cba5e5-2ec5-476f-a8de-8326110d2421

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-10 14:58:43 UTC



### Anco Van Der Werff

Bestyrelsesformand

Serienummer: a5f21773b2d77c[...]78a51d2ad4c6d

IP: 94.234.xxx.xxx

2025-04-10 16:57:47 UTC



### ERNO KALLE ILARI HILDÉN

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bbecf19d36c62df[...]e5cac08670a73

IP: 217.209.xxx.xxx

2025-04-12 16:22:08 UTC



### Pernille Ormholt Vang

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bece3f55-1987-4197-aba1-ab082e3daef0

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-14 14:51:09 UTC



### ANNA ALMÉN

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f050e2ce2dafdf[...]3b607597b65c3

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-14 14:52:59 UTC



### Martin Melchior Eiler

Statsautoriseret revisor

På vegne af: KPMG Statsautoriseret Revisionspartners...

Serienummer: 5b1c610d-eae6-4ede-b03d-011c1e467f26

IP: 83.151.xxx.xxx

2025-04-14 19:22:50 UTC



Penneo dokumentfnogle: 30JHT-M8ETX-SEIAP-ICZ0F-KZAV1-02CFX

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Uffe Mygind Krempel

Dirigent

Serienummer: 42c94f21-8239-4389-8c36-4b64e86cb6e2

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-04-14 19:26:27 UTC



Penneo dokumentnøgle: 3QJHF-M8ETX-SEIA9-ICZ0F-KZAV1-02CFX

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.