



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 917 352 135
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LEAN TEAM NORGE AS
Forretningsadresse: Grønamyrvegen 14B
5353 STRAUME

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Heine Olsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		6 107 686	7 880 728
Sum inntekter		6 107 686	7 880 728
Kostnader			
Varekostnad		120 992	575 641
Lønnskostnad	1, 2	3 262 414	3 176 919
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	19 217	19 217
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	0	0
Annen driftskostnad		1 896 113	2 081 362
Sum kostnader		5 298 736	5 853 138
Driftsresultat		808 951	2 027 590
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		5 229	6 474
Annen finansinntekt		5 894	8 503
Sum finansinntekter		11 123	14 977
Annen rentekostnad		6 391	0
Sum finanskostnader		6 391	0
Netto finans		4 732	14 977
Resultat før skattekostnad		813 682	2 042 567
Skattekostnad	4, 5	183 884	422 931
Årsresultat		629 798	1 619 636
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		1 400 000	1 300 000
Annen egenkapital		-770 202	319 636



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	3	0	0
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	3	0	0
Utsatt skattefordel	4, 5	0	0
Goodwill	3	0	0
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	0	0
Maskiner og anlegg	3	33 629	52 846
Skip, rigger, fly og lignende	3	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	0	0
Sum varige driftsmidler		33 629	52 846
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	6, 7	33 481	0
Sum finansielle anleggsmidler		33 481	0
Sum anleggsmidler		67 110	52 846
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		388 679	276 858
Andre kortsiktige fordringer	6	103 139	146 214
Sum fordringer		491 818	423 073
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	1 581 871	2 507 300
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 581 871	2 507 300



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		2 073 689	2 930 373
SUM EIENDELER		2 140 799	2 983 219
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	9, 10	0	0
Overkurs	10	0	0
Ikke registrert kapitalforhøyelse	10	0	0
Annen innskutt egenkapital	10	0	0
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Fond	10	0	0
Annen egenkapital	10	959 209	1 729 411
Udekket tap	10	0	0
Sum opptjent egenkapital		959 209	1 729 411
Sum egenkapital		989 209	1 759 411
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4, 5	0	0
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		45 684	129 336
Betalbar skatt	4, 5	183 884	422 931
Skyldige offentlige avgifter	8	349 129	325 370
Annen kortsiktig gjeld		572 893	346 171
Sum kortsiktig gjeld		1 151 589	1 223 808



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum gjeld		1 151 589	1 223 808
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 140 799	2 983 219



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 351914

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 917 352 135
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LEAN TEAM NORGE AS
Forretningsadresse: Grønamyrvegen 14B
5353 STRAUME

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Heine Olsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.03.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 21.04.2026



Organisasjonsnr: 917 352 135
LEAN TEAM NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		6 107 686	7 880 728
Sum inntekter		6 107 686	7 880 728
Kostnader			
Varekostnad		120 992	575 641
Lønnskostnad	1, 2	3 262 414	3 176 919
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	19 217	19 217
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	0	0
Annen driftskostnad		1 896 113	2 081 362
Sum kostnader		5 298 736	5 853 138
Driftsresultat		808 951	2 027 590
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		5 229	6 474
Annen finansinntekt		5 894	8 503
Sum finansinntekter		11 123	14 977
Annen rentekostnad		6 391	0
Sum finanskostnader		6 391	0
Netto finans		4 732	14 977
Resultat før skattekostnad		813 682	2 042 567
Skattekostnad	4, 5	183 884	422 931
Årsresultat		629 798	1 619 636
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		1 400 000	1 300 000
Annen egenkapital		-770 202	319 636



Organisasjonsnr: 917 352 135
LEAN TEAM NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	3	0	0
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	3	0	0
Utsatt skattefordel	4, 5	0	0
Goodwill	3	0	0
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	0	0
Maskiner og anlegg	3	33 629	52 846
Skip, rigger, fly og lignende	3	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	0	0
Sum varige driftsmidler		33 629	52 846
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	6, 7	33 481	0
Sum finansielle anleggsmidler		33 481	0
Sum anleggsmidler		67 110	52 846
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		388 679	276 858
Andre kortsiktige fordringer	6	103 139	146 214
Sum fordringer		491 818	423 073
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	1 581 871	2 507 300
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 581 871	2 507 300
Sum omløpsmidler		2 073 689	2 930 373



SUM EIENDELER		2 140 799	2 983 219
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	9, 10	0	0
Overkurs	10	0	0
Ikke registrert kapitalforhøyelse	10	0	0
Annen innskutt egenkapital	10	0	0
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Fond	10	0	0
Annen egenkapital	10	959 209	1 729 411
Udekket tap	10	0	0
Sum opptjent egenkapital		959 209	1 729 411
Sum egenkapital		989 209	1 759 411
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4, 5	0	0
Sum avsetninger for forpliktelse		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		45 684	129 336
Betalbar skatt	4, 5	183 884	422 931
Skyldige offentlige avgifter	8	349 129	325 370
Annen kortsiktig gjeld		572 893	346 171
Sum kortsiktig gjeld		1 151 589	1 223 808
Sum gjeld		1 151 589	1 223 808
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 140 799	2 983 219



Organisasjonsnr: 917 352 135
LEAN TEAM NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av

varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler

er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til

laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld

balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler

vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en

fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi

ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med

unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på

etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er

oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet

tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de

enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres

og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over

3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av

driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger

eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med

driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper

anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i

resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i

utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de

midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og

skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved

utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige

forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt

og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke

endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note

1



Antall årsverk i regnskapsåret
2.00

Note
2

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2632644.00	2539881.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	398591.00	429412.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	231179.00	207626.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3262414.00	3176919.00

Note
3

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	242615.00	0.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	242615.00	0.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	208986.00	0.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	33629.00	0.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	19217.00	0.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Note
7

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt



33481.00

Mer om fordringer

Note

6

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Årsregnskap for
LEAN TEAM NORGE AS

917352135

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



LEAN TEAM NORGE AS
917 352 135



Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		6 107 686	7 880 728
Sum driftsinntekter		6 107 686	7 880 728
Driftskostnader			
Varekostnad		-120 992	-575 641
Lønnskostnad	1, 2	-3 262 414	-3 176 919
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	-19 217	-19 217
Annen driftskostnad		-1 896 113	-2 081 362
Sum driftskostnader		-5 298 736	-5 853 138
Driftsresultat		808 951	2 027 590
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		5 229	6 474
Annen finansinntekt		5 894	8 503
Sum finansinntekter		11 123	14 977
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-6 391	0
Sum finanskostnader		-6 391	0
Netto finans		4 732	14 977
Resultat før skattekostnad		813 682	2 042 567
Skattekostnad	4, 5	-183 884	-422 931
Årsresultat		629 798	1 619 636
Overføringer			
Tilleggsutbytte		1 400 000	1 300 000
Annen egenkapital		-770 202	319 636
Sum overføringer		629 798	1 619 636



LEAN TEAM NORGE AS
917 352 135



Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	3	33 629	52 846
Sum varige driftsmidler		33 629	52 846
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	6, 7	33 481	0
Sum finansielle anleggsmidler		33 481	0
Sum anleggsmidler		67 110	52 846
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		388 679	276 858
Andre kortsiktige fordringer	6	103 139	146 214
Sum fordringer		491 818	423 073
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	1 581 871	2 507 300
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 581 871	2 507 300
Sum omløpsmidler		2 073 689	2 930 373
SUM EIENDELER		2 140 799	2 983 219



LEAN TEAM NORGE AS
917 352 135



Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	959 209	1 729 411
Sum opptjent egenkapital		959 209	1 729 411
Sum egenkapital		989 209	1 759 411
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		45 684	129 336
Betalbar skatt	4, 5	183 884	422 931
Skyldige offentlige avgifter	8	349 129	325 370
Annen kortsiktig gjeld		572 893	346 171
Sum kortsiktig gjeld		1 151 589	1 223 808
Sum gjeld		1 151 589	1 223 808
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 140 799	2 983 219

Straume, 09.03.2026

Arild Paulsen
styrets leder

Heine Olsen
styremedlem / daglig leder



LEAN TEAM NORGE AS
917 352 135



Noter

Arten av virksomhet og hvor virksomheten drives

Selskapet driver med konsulentvirksomhet i fra Øygarden Kommune.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forørig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.



LEAN TEAM NORGE AS
917 352 135



Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 2

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	2 632 644	2 539 881
Arbeidsgiveravgift	398 591	429 412
Pensjonskostnader	0	0
Andre relaterte ytelser	231 179	207 626
Sum	3 262 414	3 176 919

Note 3 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	242 615
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.	242 615
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-208 986
Balanseført verdi per 31.12.	33 629
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	19 217

Note 4 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	183 884	422 931
Skattekostnad	183 884	422 931
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	813 682	2 042 567
Permanente forskjeller	22 604	14 771
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-448	-134 924
Skattepliktig inntekt	835 838	1 922 414
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	183 884	422 931
Betalbar skatt i balansen	183 884	422 931

Note 5 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.



LEAN TEAM NORGE AS
917 352 135

 BankID Signing
Arild Paulsen
2026-03-09

 BankID Signing
Heine Olsen
2026-03-09

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	-12 704	-12 256	-448
Netto forskjeller	-12 704	-12 256	-448
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	12 704	12 256	448
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	0	0	0
Utsatt skatt 31.12.2025 basert på 22 %	0	0	0

Note 6 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 7 - Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt	33 481
---	--------

Note 8 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetreksmidler med	130 092
Skyldig skattetrekk	-130 092

Note 9 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	30	1 000	30 000
Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
PAULSEN ARILD	15	50,00	Ordinære
FO INVEST AS	15	50,00	Ordinære
Totalt antall aksjer	30	100	

Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	30 000	1 729 411	1 759 411
Årsresultat	0	629 798	629 798
Tilleggsutbytte i løpet av året, basert på siste fastsatte regnskap	0	-1 400 000	-1 400 000
Egenkapital 31.12.2025	30 000	959 209	989 209



ECHAS REVISJON AS

STATSAUTORISERTE REVISORER

SLEPENDVEIEN 48
1341 SLEPENDEN
TLF. 67 80 90 80
ORG.NR. 980 906 965
WWW.ECHAS.NO

Til generalforsamlingen i Lean Team Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Lean Team Norge AS som viser et overskudd på kr 629 798. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med den internasjonale revisjonsstandarden for revisjon av regnskap til mindre komplekse enheter (ISA for MKE). Våre oppgaver og plikter i henhold til ISA for MKE er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et

MEDLEM AV DEN NORSKE REVISORFORENING
WWW.ECHAS.NO



ECHAS REVISJON AS

årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA for MKE, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se:

<https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Slependen, 23. mars 2026

Echas Revisjon AS



Erik Christoffersen
Statsautorisert revisor



Årsregnskap for
LEAN TEAM NORGE AS

917352135

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



LEAN TEAM NORGE AS
917 352 135

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		6 107 686	7 880 728
Sum driftsinntekter		6 107 686	7 880 728
Driftskostnader			
Varekostnad		-120 992	-575 641
Lønnskostnad	1, 2	-3 262 414	-3 176 919
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	-19 217	-19 217
Annen driftskostnad		-1 896 113	-2 081 362
Sum driftskostnader		-5 298 736	-5 853 138
Driftsresultat		808 951	2 027 590
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		5 229	6 474
Annen finansinntekt		5 894	8 503
Sum finansinntekter		11 123	14 977
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-6 391	0
Sum finanskostnader		-6 391	0
Netto finans		4 732	14 977
Resultat før skattekostnad		813 682	2 042 567
Skattekostnad	4, 5	-183 884	-422 931
Årsresultat		629 798	1 619 636
Overføringer			
Tilleggsutbytte		1 400 000	1 300 000
Annen egenkapital		-770 202	319 636
Sum overføringer		629 798	1 619 636



LEAN TEAM NORGE AS
917 352 135

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	3	33 629	52 846
Sum varige driftsmidler		33 629	52 846
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	6, 7	33 481	0
Sum finansielle anleggsmidler		33 481	0
Sum anleggsmidler		67 110	52 846
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		388 679	276 858
Andre kortsiktige fordringer	6	103 139	146 214
Sum fordringer		491 818	423 073
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	1 581 871	2 507 300
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 581 871	2 507 300
Sum omløpsmidler		2 073 689	2 930 373
SUM EIENDELER		2 140 799	2 983 219



LEAN TEAM NORGE AS
917 352 135

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	959 209	1 729 411
Sum opptjent egenkapital		959 209	1 729 411
Sum egenkapital		989 209	1 759 411
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		45 684	129 336
Betalbar skatt	4, 5	183 884	422 931
Skyldige offentlige avgifter	8	349 129	325 370
Annen kortsiktig gjeld		572 893	346 171
Sum kortsiktig gjeld		1 151 589	1 223 808
Sum gjeld		1 151 589	1 223 808
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 140 799	2 983 219

Straume, 09.03.2026

Arild Paulsen
styrets leder

Heine Olsen
styremedlem / daglig leder



LEAN TEAM NORGE AS
917 352 135

Noter

Arten av virksomhet og hvor virksomheten drives

Selskapet driver med konsulentvirksomhet i fra Øygarden Kommune.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.



LEAN TEAM NORGE AS
917 352 135

Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 2

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	2 632 644	2 539 881
Arbeidsgiveravgift	398 591	429 412
Pensjonskostnader	0	0
Andre relaterte ytelser	231 179	207 626
Sum	3 262 414	3 176 919

Note 3 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	242 615
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.	242 615
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-208 986
Balanseført verdi per 31.12.	33 629
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	19 217

Note 4 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	183 884	422 931
Skattekostnad	183 884	422 931
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	813 682	2 042 567
Permanente forskjeller	22 604	14 771
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-448	-134 924
Skattepliktig inntekt	835 838	1 922 414
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	183 884	422 931
Betalbar skatt i balansen	183 884	422 931

Note 5 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.



LEAN TEAM NORGE AS 917 352 135

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	-12 704	-12 256	-448
Netto forskjeller	-12 704	-12 256	-448
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	12 704	12 256	448
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	0	0	0
Utsatt skatt 31.12.2025 basert på 22 %	0	0	0

Note 6 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 7 - Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt	33 481
---	--------

Note 8 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetreksmidler med	130 092
Skyldig skattetrekk	-130 092

Note 9 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	30	1 000	30 000
Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
PAULSEN ARILD	15	50,00	Ordinære
FO INVEST AS	15	50,00	Ordinære
Totalt antall aksjer	30	100	

Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	30 000	1 729 411	1 759 411
Årsresultat	0	629 798	629 798
Tilleggsutbytte i løpet av året, basert på siste fastsatte regnskap	0	-1 400 000	-1 400 000
Egenkapital 31.12.2025	30 000	959 209	989 209