



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 969 798
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ADVOKATFIRMAET SELMER AS
Forretningsadresse: Ruseløkkveien 14
0251 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hans Jørgen Bender
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		697 425 849	617 977 190
Annen driftsinntekt		8 715 866	5 911 651
Sum inntekter		706 141 716	623 888 842
Kostnader			
Lønnskostnad		277 258 035	258 560 819
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		5 185 730	6 191 580
Annen driftskostnad		109 022 883	100 567 284
Sum kostnader		391 466 647	365 319 684
Driftsresultat		314 675 068	258 569 158
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 323 791	2 214 008
Annen finansinntekt		1 380 469	654 939
Sum finansinntekter		3 704 260	2 868 947
Annen rentekostnad		120 195	25 541
Annen finanskostnad		797 817	1 063 983
Sum finanskostnader		918 012	1 089 525
Netto finans		2 786 248	1 779 422
Resultat før skattekostnad		317 461 316	260 348 580
Skattekostnad på resultat		733 040	579 456
Årsresultat		316 728 276	259 769 124
Årsresultat etter minoritetsinteresser		316 728 276	259 769 124
Totalresultat		316 728 276	259 769 124
Overføringer og disponeringer			
Overskuddsandel stille interessenter		314 286 703	257 744 949



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Ordinært utbytte		2 441 573	2 024 175
Sum overføringer og disponeringer		316 728 276	259 769 124



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling		5 514 056	1 034 046
Sum immaterielle eiendeler		5 514 056	1 034 046
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		18 742 457	21 980 776
Sum varige driftsmidler		18 742 457	21 980 776
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler			5 000
Sum finansielle anleggsmidler			5 000
Sum anleggsmidler		24 256 512	23 019 822
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		239 964 976	187 054 560
Andre kortsiktige fordringer		12 027 151	11 280 247
Krav på innbetaling av selskapskapital		24 439 649	16 303 970
Sum fordringer		276 431 776	214 638 777
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		68 193 135	100 171 315
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		68 193 135	100 171 315
Sum omløpsmidler		344 624 912	314 810 092
SUM EIENDELER		368 881 424	337 829 914

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		1 020 000	940 000
Beholdning av egne aksjer		-40 000	-40 000
Overkurs		510 000	470 000
Sum innskutt egenkapital		1 490 000	1 370 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-20 000	-20 000
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		-20 000	-20 000
Sum egenkapital		1 470 000	1 350 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Innskudd fra stille deltakere		62 500 000	63 250 000
Sum avsetninger for forpliktelser		62 500 000	63 250 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		62 500 000	63 250 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 677 368	11 380 069
Betalbar skatt		733 434	579 456
Skyldig offentlige avgifter		51 303 033	51 919 377
Utbytte		2 441 717	2 024 175
Kortsiktig konserngjeld		202 674 561	166 859 552
Annen kortsiktig gjeld		45 081 311	40 467 286
Sum kortsiktig gjeld		304 911 424	273 229 914
Sum gjeld		367 411 424	336 479 914
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		368 881 424	337 829 914



Crowe Partner Revisjon AS
Org.nr.: 922829845MVA
Dronning Mauds gate 10
0250 Oslo
Tlf. +47 21 93 93 00
www.crowe.no

Til generalforsamlingen i Advokatfirmaet Selmer AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for **Advokatfirmaet Selmer AS** som viser et overskudd på **TNOK 316 728**. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Crowe Partner Revisjon AS is a member of Crowe Global, a Swiss Verein. Each member firm of Crowe Global is a separate and independent legal entity. Crowe Partner Revisjon AS and its affiliates are not responsible or liable for any acts or omissions of Crowe Global or any other member of Crowe Global. Crowe Global does not render any professional services and does not have an ownership or partnership interest in Crowe Partner Revisjon AS.

© 2026 Crowe Partner Revisjon AS

Side 1 av 2



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Oslo, 24. februar 2026
Crowe Partner Revisjon AS

Anne Gudrid Tomterstad
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Elektronisk signatur

Signert av

TOMTERSTAD, ANNE GUDRID

(Identitet bekreftet med Buypass (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

24.02.2026 22:19:31

Signaturmetode

Buypass (NO)



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

STYRETS ÅRSBERETNING 2025

Virksomhetens art

Advokatfirmaet Selmer AS er hovedmann i Advokatfirmaet Selmer Indre selskap og deltar med 1 % kapitalandel.

Advokatfirmaet Selmer AS ("Selmer") yter forretningsjuridisk rådgivning supplert med rådgivning innen finansiell analyse og transaksjonsstøtte. Selskapet har hovedkontor i Oslo, og kontor i Stavanger. Selmer har et stort nettverk innen næringsliv og offentlig sektor, og en stor del av vår virksomhet er internasjonalt orientert.

Redegjørelse om åpenhetsloven er publisert på selskapets nettside.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og i samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Økonomiske resultater

Selmers omsetning utgjorde kr 706,1 millioner i 2025 mot kr 623,9 millioner i 2024, en økning på 13,2 %. Årsresultatet ble kr 316,7 millioner i 2025 mot kr 259,8 millioner i 2024, en økning på 21,9 %. Det er kostnadsført kr 74,4 millioner som godtgjørelse for deltakernes arbeidsinnsats i 2025 mot kr 65,4 millioner i 2024.

Netto kontantstrøm fra virksomheten var på kr 256,6 millioner i 2025. Årets investeringer var på kr 7,5 millioner. Per 31.12.2025 hadde selskapet en kontantbeholdning på kr 68,1 millioner.

Selskapets soliditet og likviditet anses å være god. Styret og ledelsen mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som påvirker Selmers økonomiske resultat eller årsregnskapet.

Fremtidig utvikling

Selmer arbeider kontinuerlig med utvikling av medarbeidere, i tillegg til digitalisering av både interne prosesser og kontaktpunkter med klienter.

Selmers oppdragsmengde i 2025 har for en stor del vært innen områdene corporate og selskapsrett, fast eiendom og entrepris, bank, finansregulatorisk og finansiering, energi, herunder olje, offshore og fornybar energi, tvist og teknologi, media og IP.

Selskapets økonomiske og finansielle situasjon er solid og utsiktene for våre viktigste markeder vurderes som gode.



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Gjennom 2025 har det, som tidligere år, blitt jobbet systematisk for å styrke selskapets gode arbeidsmiljø. Det har vært fokusert på medarbeiderutvikling, motivasjon, trivsel og informasjonsflyt på tvers av selskapet. Det gjennomføres jevnlig medarbeiderundersøkelser hvor ansatte anonymt blant annet kan ta opp arbeidsmiljørelaterte forhold.

Det arrangeres jevnlig sosiale sammenkomster og aktiviteter. Mange av aktivitetene har hatt som formål å være både fysisk og psykososialt fremmende. Eksempler på dette er sykkeltur, morgenjogg, skikurs, forebyggende muskel- og skjelettbehandling, museumsbesøk og en egen alpetur for ansatte.

Selmer likestiller innleide ressurser og studentpraktikanter med faste ansatte når det gjelder inkludering i arbeidsmiljøet og tilgjengelige arbeidsrelaterte tilbud.

Antall sykedager i 2025 var 1.291 dager, som tilsvarer 2,78% av total arbeidstid. I 2024 utgjorde antall sykedager 2,75 % total arbeidstid. Ansatte i selskapet har ikke hatt arbeidsrelaterte skader eller ulykker i 2025.

Selmer har arbeidstakere av begge kjønn i alle stillingskategorier. Selskapet har en samlet kvinneandel på 54 % ved utgangen av året. Blant ansatte advokater/rådgivere er 48 % kvinner, og ni av selskapets 49 deltakere er kvinner. To av syv medlemmer i selskapets ledergruppe er kvinner.

Selskapet har pr 31.12 ti ansatte i deltidstillinger. Syv av de deltidsansatte er studentmedarbeidere.

I løpet av 2025 har kvinner tatt ut i snitt 38 uker og menn i snitt 20,8 uker fødselspermisjon. Selmer oppfordrer sine mannlige ansatte til å ta ut foreldrepermisjon.

Selskapet har et mål om å øke antall kvinnelige deltakere. For å nå målet jobbes det aktivt med rekruttering på juniornivå og med å utvikle talenter internt. I tillegg vil seniorrekruttering være prioritert også i fremtiden, for å imøtekomme våre ambisjoner på området. I løpet av 2025 har det blitt tatt opp tre kvinnelige deltakere. Andelen kvinnelige deltakere er 18% per 31.12.2025.

Styret består samlet av 7 medlemmer, 5 aksjonærvalgte hvorav 2 kvinner og 3 menn, samt 2 ansattvalgte hvorav begge er kvinner.

Selmer hadde totalt 191 medarbeidere, inkludert eiere, ved årsskiftet.

Samfunnsansvar

Selmer samarbeider med Fontenehuset, som er et arbeidsfellesskap for mennesker som har utfordringer med mental helse. Fontenehusets mål er å inspirere, støtte og motivere medlemmer til aktiv samfunnsdeltakelse, studier og jobb.

Vi har en ordning med Fontenehuset Oslo Øst (på Tøyen) der medlemmer tilbys overgangsarbeid i Selmer i form av en 20-40% lønnet stilling over seks til ni måneder. Ordningen har tidligere resultert i rekruttering av en kandidat inn i fast stilling i etter endt periode. Vi har også et langsiktig samarbeid med Fontenehuset Norge om pro bono rådgivning.



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

I 2025 inngikk Selmer et pro bono-samarbeid med Den Norske Turistforening (DNT), Norges største friluftsansettelse. Gjennom samarbeidet får DNT tilgang til juridisk ekspertise fra Selmer, blant annet innen eiendomsforvaltning og organisasjonsutvikling. Dette er DNTs første partnerskap for juridisk bistand på pro bono-basis.

Når det kommer til generell pro bono-rådgivning, påtar vi oss mindre oppdrag med pro bono-vilkår som håndteres av våre advokatfullmektiger, men også større oppdrag som er av prinsipiell betydning i et menneskeretts-, klima- og miljøperspektiv.

Ytre miljø

I 12 år har Selmer vært Miljøfyrtårn-sertifisert. Selmer leverer årlig miljørapport, og blir re-sertifisert Miljøfyrtårn hvert tredje år, senest i 2025. Vi har forpliktet oss til å føre klimaregnskap og kompensere klimagassutslipp gjennom kjøp av sertifiserte kvoter.

Selmer ble i 2022 medlem i UN Global Compact, FNs organisasjon for bærekraftig næringsliv og verdens største bedriftsinitiativ for bærekraft. Som medlemsbedrift forplikter vi oss til FNs 10 prinsipper for ansvarlig næringsliv.

Selmer har videre inngått avtale med Foxway om retur av elektronisk utstyr. Det innebærer at utstyr som kan benyttes av andre blir videresolgt, mens komponenter fra det som ikke kan videreselges brukes til å reparere enheter som dermed selges videre.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Styret mener at Selmers svært høye fag- og bransjekompetanse, kombinert med kommersiell forståelse og innsikt, vil sikre etterspørselen etter våre tjenester også i 2026. Det forventes en noe økt etterspørsel av våre tjenester i 2026 selv om deler av markedet fremdeles kan være noe utfordrende.

Kredittrisiko

Selskapets kredittrisiko knytter seg i hovedsak til risiko for tap, ved at våre kunder ikke har økonomisk evne til å betale sine forpliktelser overfor selskapet. Kredittrisikoen anses normalt å være lav, men styret vurderer at denne risikoen er noe høyere som følge av nedgangstider i enkelte markeder hvor vi tilbyr våre tjenester.

Selmer har høyt fokus på kreditt- og likviditetsstyring, med tiltak som hyppig fakturering og tett oppfølging av kunder og utestående fordringer.

Likviditetsrisiko

Driften har gjennom 2025 har vært normal, og styret vurderer selskapets likviditet som god.



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

Compliance risiko

IT-sikkerhetsrisiko

Mer arbeid utenfor kontoret øker eksponeringen for eksterne trusler knyttet til sikring av informasjon. Selmer har etablert en løsning med eksternt sikkerhetssenter, som kontinuerlig analyserer avvik i normal datatrafikk med påfølgende varsling og iverksettelse av relevante tiltak. Dette gir en betydelig reduksjon i risiko for datainnbrudd. Det har i løpet av 2025 ikke blitt avdekket sikkerhetsbrudd i våre systemer.

Omdømmerisiko

Det vil alltid være omdømmerisiko knyttet til en advokatvirksomhet som gir råd som får store konsekvenser for både selskaper og enkeltmennesker. Etik & Sikkerhetskomiteen har en sentral rolle når det kommer til å gjennomgå saksgangen, og hvilke råd og beslutninger Selmers advokater har gitt i kundearbeidet.

Styreansvarsforsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring i AXA XL, som dekker styret og ledelsen.

Årsresultat og disponering

Årsresultatet for 2025 var kr 316,7 millioner, hvorav 314,3 millioner er overskuddsandel til stille interessenter og kr 2,4 millioner er avsatt til utbytte.

Oslo, 24. februar 2026

DocuSigned by:

3EF07E306CF447B...
Remi Christoffer Dramstad
Styrets leder

DocuSigned by:
Camilla Magnus
6A6A08517EAA442...
Camilla Magnus
Styremedlem

Signed by:
Karen Anne Rekkedal
E372DB86254144E...
Karen Anne Rekkedal
Styremedlem

DocuSigned by:
Nicolai Myren
F0B11D53A8264EE...
Nicolai Myren
Styremedlem

DocuSigned by:
Tor Herdlevær
79AFBB59B10F44C...
Tor Herdlevær
Styremedlem

DocuSigned by:
Marte Aarø
B422FE75AB174CF...
Marte Aarø
Styremedlem

Signed by:
Julie Bjørnov Brustad
2546E38D89DE4D5...
Julie Bjørnov Brustad
Styremedlem

DocuSigned by:
Hans Jørgen Bender
349D77B40EAB447...
Hans Jørgen Bender
Managing Partner



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

| *Årsregnskap 2025*

Advokatfirmaet Selmer AS

Selmer



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

- ADVOKATFIRMAET SELMER AS -
Resultatregnskap 31.12.2025
Alle tall i TNOK

	<i>Note</i>	2025	2024
DRIFTSINNETEKTER			
Salær	1	697 426	617 977
Annen driftsinntekt	1	8 716	5 912
Sum driftsinntekter		706 142	623 889
DRIFTSKOSTNADER			
Lønnskostnad	2	202 852	193 178
Arbeidsgodtgjørelse deltakere	2	74 406	65 383
Avskrivninger	3	5 186	6 192
Andre driftskostnader	2,4	109 023	100 567
Sum driftskostnader		391 467	365 320
Driftsresultat		314 675	258 569
FINANS			
Finansinntekter		3 704	2 869
Finanskostnader		-918	-1 089
Netto finansposter		2 786	1 780
Ordinært resultat før skattekostnad		317 461	260 349
Skattekostnad	5	733	580
Årsresultat		316 728	259 769
Overføringer			
Overskuddsandel stille interessenter		314 287	257 745
Avsatt til utbytte		2 441	2 024
Sum overføringer		316 728	259 769



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

- ADVOKATFIRMAET SELMER AS -

Balanse 31.12.2025

Alle tall i TNOK

	Note	2025	2024
Eiendeler			
IMMATERIELE EIENDELER			
Programvare	3	5 514	0
Sum immaterielle eiendeler		5 514	0
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Maskiner og inventar	3	18 613	21 852
Kunst	3	129	129
Sum driftsmidler		18 742	21 981
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskaper		0	0
Investering i andeler		0	5
Sum finansielle anleggsmidler		0	5
Sum anleggsmidler		24 257	21 986
FORDRINGER			
Timereserve		24 440	16 304
Kundefordringer	6	239 965	187 055
Andre fordringer		12 027	12 314
Sum fordringer		276 432	215 673
INVESTERINGER			
Kontanter og bankinnskudd	7	68 193	100 171
Sum kontanter		68 193	100 171
Sum omløpsmidler		344 625	315 844
Sum eiendeler		368 881	337 830



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

- ADVOKATFIRMAET SELMER AS -

Balanse 31.12.2025

Alle tall i TNOK

	Note	2025	2024
Egenkapital og gjeld			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	8	1 020	940
Overkurs		510	470
Egne aksjer		-40	-40
Sum innskutt egenkapital		1 490	1 370
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		-20	-20
Sum opptjent egenkapital		-20	-20
Sum egenkapital	9	1 470	1 350
LANGSIKTIG GJELD			
Innskudd fra stille deltakere	10	62 500	63 250
Sum langsiktig gjeld		62 500	63 250
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	0
Skyldig offentlige avgifter		51 303	51 919
Betalbar skatt	5	733	580
Leverandørgjeld		2 677	11 380
Annen kortsiktig gjeld		45 081	40 467
Avsatt utbytte og konsernbidrag		2 441	2 024
Gjeld til stille deltakere		202 675	166 860
Sum kortsiktig gjeld		304 911	273 230
Sum gjeld		367 411	336 480
Sum egenkapital og gjeld		368 881	337 830



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

ADVOKATFIRMAET SELMER AS Kontantstrømoppstilling

Alle tall i TNOK

	2025	2024
<i>Likvider tilført / brukt på virksomheten:</i>		
Tilført fra årets virksomhet *)	322 647	266 540
Betalbar skatt	-579	-522
Endring i fordringer, kortsiktig gjeld m.v.	-65 408	-23 277
Netto Likviditetsendring fra virksomheten	256 659	242 741
<i>Likvider tilført / brukt på investeringer:</i>		
Investeringer i varige driftsmidler	-7 512	-3 352
Avgang driftsmidler	0	0
Investering i aksjer	0	0
Netto likviditetsendring fra investeringer	-7 512	-3 352
<i>Likvider tilført / brukt på finansiering:</i>		
Endring fast egenkapital	-750	1 750
Utbetaling av tidligere innbetalt selskapskapital	0	0
Endring aksjekapital	120	180
Endring egne aksjer	0	-60
Utbetalt utbytte	-2 024	-1 812
Utdelt til stille deltakere	-278 472	-210 513
Netto likviditetsendring fra finansiering	-281 126	-210 456
Netto endring i likvider i året	-31 978	28 932
Kontanter og bankinnskudd pr. 01.01	100 171	71 238
Kontanter og bankinnskudd pr. 31.12	68 193	100 171

*) Dette tallet fremkommer slik:

Resultat før skatt	317 461	260 349
Ordinære avskrivninger	5 186	6 192
Tilført fra årets virksomhet	322 647	266 540

Selskapets likvidider består kun av bankinnskudd, hvor TNOK 5 927 er bundne skattetrekkmidler. Selskapet har en ubenyttet trekkrettighet på TNOK 30 000.



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

Oslo, 24. februar 2026

DocuSigned by:

B6F97E3086F447B...
Remi Christoffer Dramstad
Styrets leder

DocuSigned by:
Camilla Magnus
6ACA88517EAA442...
Camilla Magnus
Styremedlem

Signed by:
Karen Anne Rekkedal
E372DD88254144E...
Karen Anne Rekkedal
Styremedlem

DocuSigned by:
Nicolai Myren
F0B11D53A6264EE...
Nicolai Myren
Styremedlem

DocuSigned by:
Tor Herdlevær
79AFBB59B10F44C...
Tor Herdlevær
Styremedlem

DocuSigned by:
Marte Aarø
B422FE75AD174CF...
Marte Aarø
Styremedlem

Signed by:
Julie Bjørnov Brustad
2646E38D89DE4D5...
Julie Bjørnov Brustad
Styremedlem

DocuSigned by:
Hans Jørgen Bender
349D77B49FAB447...
Hans Jørgen Bender
Managing Partner



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Alle tall i TNOK

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Advokatfirmaet Selmer AS er hovedmann i Advokatfirmaet Selmer Indre selskap. Resultatet til deltakerne er presentert som en disponering av årsresultatet. Innskudd i det indre selskapet er klassifisert som langsiktig gjeld.

Salærinntekter

Salærer inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. I henhold til advokatforskriften § 3a-3 inngår hverken klientmidler eller klientansvar i balansen.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Opptjent, ikke fakturert arbeid

Opptjent, ikke fakturert arbeid pr. 31. desember 2025 er verdsatt til forventet salgspris.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger TNOK 30. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Påkostninger på leide lokaler avskrives over gjenværende leieperiode.

Skattekostnad

Skattekostnaden i regnskapet omfatter periodens betalbare skatt. Forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier tas hensyn til gjennom Advokatfirmaet Selmer Indre selskap og fordeles på deltakerne.

7/13



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den direkte modellen.

Finansinntekter og finanskostnader

Selskapet finansposter består i hovedsak av renteinntekter- og kostnader, samt agio.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter

NOTE 1: INNETEKTER

Selskapets salærinntekter gjelder i hovedsak norske bedriftskunder. Andel av omsetning fra kunder utenfor Norge utgjorde i 2025 i ca 21%. Andre inntekter består av eksterne styrehonorar og inntekter fra andre verv.

NOTE 2: LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE MM.

Lønnskostnader

Note 2: Lønnskostnader, antall ansatte godtgjørelse, lån til ansatte mm.

	2025	2024
Lønninger	144 050	136 232
Arbeidsgodtgjørelse deltakere	74 406	65 383
Arbeidsgiveravgift	22 654	21 780
Andre ytelser	24 073	24 118
Pensjonskostnader	12 075	11 045
Sum	277 258	258 559

Antall årsverk i løpet av regnskapsåret har totalt vært 157,2 av dette utgjorde deltakerne i selskapet 48,4 årsverk. Det er beregnet en særskilt godtgjørelse for deltakernes arbeid som i 2025 utgjør kr TNOK 74 406 og er belastet resultatregnskapet.

Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, foretakets pensjonsordning oppfyller kravene etter denne loven. Selskapet har en innskuddsbasert ordning der det for 2026 er estimert en pensjonspremie på TNOK 13 800. Ordningen omfatter 225 personer.



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

Ytelse til ledende personer

Managing partner er deltaker i Advokatfirmaet Selmer Indre selskap og mottar ingen godtgjørelse fra hovedmannen, men blir tilordnet en resultatandel fra det indre selskapet. Av dette utgjør TNOK 1 537 arbeidsgodtgjørelse. Det er innbetalt TNOK 102 til foretakets pensjonsordning.

Styret har ikke mottatt honorar utover normal lønn eller godtgjørelser.

Revisor

Lovpålagt revisjon for 2025 er kostnadsført med TNOK 319, annen bistand er kostnadsført med TNOK 120 og attestasjoner med TNOK 12,5.

NOTE 3: VARIGE DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER

Varige driftsmidler	Inventar	IKT	Kunst	Påkostning lokaler	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	18 069	11 264	129	2 784	32 246
Tilgang driftsmidler	315	1 389	0	295	1 998
Avgang driftsmidler	-3	-5 665	0	0	-5 669
Anskaffelser per 31.12.2025	18 381	6 987	129	3 079	28 576
Akk. avskrivninger pr. 01.01.2025	2 759	7 142	0	365	10 266
Akk. avskrivninger på driftsmidler i avgang	0	-5 640	0	0	-5 640
Akk. avskrivninger pr. 31.12.2025	4 986	4 144	0	703	9 834
Bokført verdi pr. 31.12.2025	13 394	2 843	129	2 376	18 742
Forventet levetid	10 år	4 år		10 år	
Årets avskrivninger	2 228	2 620	0	338	5 186
Årets nedskrivninger			0	0	0

Immaterielle eiendeler Programvare

Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	0
Tilgang driftsmidler	5 514
Avgang driftsmidler	0
Anskaffelser per 31.12.2025	5 514
Akk. avskrivninger pr. 01.01.2025	0
Akk. avskrivninger pr. 31.12.2025	0



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

Bokført verdi pr. 31.12.2025	5 514
Forventet levetid	5 år
Årets avskrivninger	0

Programvaren avskrives fra 2026

NOTE 4: KONTRAKTSFORPLIKTELSER

Av selskapets driftskostnader utgjør husleie og leasing de største kontraktuelle forpliktelsene.

Selskapet leier lokaler i Ruseløkkveien 14 i Oslo, denne leieavtalen løper til 31 januar 2034. Årlig leiekostnad for lokaler inklusive estimerte felleskostnader utgjør TNOK 40 500.

Leieavtalen med Smedvig i Stavanger ble reforhandlet i januar 2024, og løper til 1. mai 2029, årlig leiekostnad inklusiv estimerte felleskostnader utgjør TNOK 2 750.

Selskapet har inngått avtale om leie av IT utstyr og noe inventar, leieavtalene er behandlet som operasjonell leasing. Samlet årlig leiekostand er TNOK 2 500, løpetid på avtalene er fra tre til fem år.

NOTE 5: SKATT

Advokatfirmaet Selmer AS belastes for sin andel av resultat i det indre selskapet som tilsvarer 1 %. Resten av selskapets inntekt blir fordelt de andre deltakerne i det indre selskapet. Den effektive skattesatsen basert på årsregnskapet er derfor kun 0,23 %.

Følgende avvik fra de regnskapsmessige verdier er lagt til grunn ved den skattemessige behandlingen:

	2024	2025	Endring	Andel hovedmann
Driftsmidler	1 046	897	149	
Kundefordringer	-1 717	-2 914	1 197	
Gevinst og tapskonto	-592	-453	-138	
Andre midlertidige forskjeller	-3 000	-6 000	3 000	
Sum midlertidige forskjeller	-4 263	-8 471	4 208	1 % 42



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

Denne forskjell, samt permanente forskjeller, innebærer at resultatet før skatt som blir lagt til grunn for deltakerne, fremkommer som følger:

Resultat etter andel indre selskap	3 175
Andel permanente forskjeller	43
Endring midlertidige forskjeller	42
3 % inntekt av utdeling indre selskap	74
Totalt	3 334
Betalbar skatt i balansen	733

Årets skattekostnad

Betalbar skatt	733
----------------	-----

NOTE 6: PANTSTILLELSER OG GARANTIER

Det er registrert en pant i kundefordringer på TNOK 80 000 pr 31.12.2025 til fordel for selskapets bankforbindelse. Selskapet har en husleiegaranti på TNOK 19 241. Bokført verdi av kundefordringer er TNOK 239 965.

Selskapet har en ubenyttet trekkrettighet på TNOK 30 000.

NOTE 7: BUNDNE MIDLER

Skattetrekkmidler utgjør TNOK 5 929 og står på særskilt bankkonto. Skyldig skattetrekk per 31.12.2025 er TNOK 5 927. Skyldig skattetrekk er betalt til forfall i januar 2026.

NOTE 8: AKSJONÆRER

Aksjekapitalen består per 31.12.2025 av 51 aksjer med pålydende kr. 20 000. Alle aksjer har lik stemme- og utbytterett. Aksjonærer per 31.12.2025:

Aksjonærer	Antall aksjer	Andel (%)
Advokatfirmaet Selmer AS	2	3,92 %
Anders Flaatin Wilhelmsen	1	1,96 %
Anders Nordli	1	1,96 %
André Istad Johansen	1	1,96 %
Anne-Marit Wang	1	1,96 %
Are Herrem	1	1,96 %
Astrid H. Stenersen	1	1,96 %
Bernt Olav Steinland	1	1,96 %



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

Bård I. Koppang	1	1,96 %	
Camilla Elisabeth Magnus	1	1,96 %	Styremedlem
Carl Edvard Roberts	1	1,96 %	
Christian Dahl Aaser	1	1,96 %	
Christopher Andreas Jensen	1	1,96 %	
Einar Bakko	1	1,96 %	
Eirik Riddervold	1	1,96 %	
Even Berg	1	1,96 %	
Fredrik Lilleaas Ellingsen	1	1,96 %	
Hans Christian Brodtkorb	1	1,96 %	
Hans Jørgen Bender	1	1,96 %	Managing Partner
Henning Rosenlund Wahlen	1	1,96 %	
Håkon Sandbekk	1	1,96 %	
Ingar Owren Solheim	1	1,96 %	
Johannes Meyer-Myklestad	1	1,96 %	
Jon Fredrik Johansen	1	1,96 %	
Karen Anne Rekkedal	1	1,96 %	Styremedlem
Kjetil Grini Jacobsen	1	1,96 %	
Lars-Petter Weyer-Larsen	1	1,96 %	
Lise Sofie Stene	1	1,96 %	
Mads Fuglesang	1	1,96 %	
Martin Tandstad Ege	1	1,96 %	
Martine Linge Johnsen	1	1,96 %	
Nicholas Foss Barbantonis	1	1,96 %	
Nicolay Stamnes Myren	1	1,96 %	Styremedlem
Nils Kristian Einstabland	1	1,96 %	
Ole Andreas Torgersen	1	1,96 %	
Per Morten Christiansen	1	1,96 %	
Preben Helverschou	1	1,96 %	
Ragnhild J. Nakling	1	1,96 %	
Remi Christoffer Dramstad	1	1,96 %	Styrets leder
Robert Sveen	1	1,96 %	
Sindre Larsen	1	1,96 %	
Siri Falch-Olsen	1	1,96 %	
Stian Berger Røsland	1	1,96 %	
Ståle Lytomt Hagen	1	1,96 %	
Sveinung Mjaugedal	1	1,96 %	
Sverre Hveding	1	1,96 %	
Sverre Nordlie	1	1,96 %	
Thomas Reppe Wetting	1	1,96 %	
Tor Herdlevær	1	1,96 %	Styremedlem
Øyvind Olimstad	1	1,96 %	
	51	100 %	



DocuSign Envelope ID: 686BC27B-FAB4-4480-B287-9BB5262314BF

NOTE 9: EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 31.12.2024	940	470	-40	-20	1 350
Årets resultat				316 728	316 728
Kjøp egne aksjer			-100	-50	-150
Salg egne aksjer			100	50	150
Avsatt utbytte				-2 441	-2 441
Kapitalforhøyelse	80	40			120
Overføring stille interessenter	0			-314 287	-314 287
Egenkapital pr. 31.12.2025	1 020	510	-40	-20	1 470

Per 31.12.2025 eier Advokatfirmaet Selmer AS to egne aksjer med pålydende verdi TNOK 20 (3,92% av aksjekapitalen). Det er i løpet av året kjøpt fem aksjer og solgt fem aksjer, slik at selskapets beholdning av egne aksjer er uendret sammenlignet med 31.12.2024. De to aksjene som selskapet eide per 31.12.2025 er solgt i starten av 2026 i forbindelse med inntreden av nye partnere til samme pris. Selskapet har også utstedt fire nye aksjer ved kapitalforhøyelse, alle aksjene er tegnet av nye partnere.

NOTE 10: ANNEN LANGSIKTIG GJELD

Langsiktig gjeld er i sin helhet innskudd fra stille deltakere i Advokatfirmaet Selmer Indre selskap.

NOTE 11: KLIENTMIDLER

Klientmidlene forvaltet av selskapet holdes adskilt fra selskapets egne midler og behandles i samsvar med reglene fastsatt i advokatforskriften av 20. desember 1996. Klientmidlene per 31.12.2025 var TNOK 158 081 tilsvarende klientansvaret.



Resultatregnskap Advokatfirmaet Selmer AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2025	2024
Salgsinntekt		697 425 849	617 977 190
Annen driftsinntekt		8 715 866	5 911 651
Sum driftsinntekter		706 141 716	623 888 842
Lønnskostnad		277 258 035	258 560 819
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		5 185 730	6 191 580
Annen driftskostnad		109 022 883	100 567 284
Sum driftskostnader		391 466 647	365 319 684
Driftsresultat		314 675 068	258 569 158
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		2 323 791	2 214 008
Annen finansinntekt		1 380 469	654 939
Annen rentekostnad		120 195	25 541
Annen finanskostnad		797 817	1 063 983
Resultat av finansposter		2 786 248	1 779 422
Resultat før skattekostnad		317 461 316	260 348 580
Skattekostnad på resultat		733 040	579 456
Resultat		316 728 276	259 769 124
Årsresultat		316 728 276	259 769 124
OVERFØRINGER			
Overskuddsandel stille interessenter		314 286 703	257 744 949
Avsatt til utbytte		2 441 573	2 024 175
Sum overføringer		316 728 276	259 769 124



Balanse
Advokatfirmaet Selmer AS

EIENDELER	NOTE	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utvikling		5 514 056	1 034 046
Sum immaterielle eiendeler		5 514 056	1 034 046
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		18 742 457	21 980 776
Sum varige driftsmidler		18 742 457	21 980 776
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i aksjer og andeler		0	5 000
Sum finansielle anleggsmidler		0	5 000
Sum anleggsmidler		24 256 512	23 019 822
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		239 964 976	187 054 560
Andre kortsiktige fordringer		12 027 151	11 280 247
Timereserve		24 439 649	16 303 970
Sum fordringer		276 431 776	214 638 777
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		68 193 135	100 171 315
Sum omløpsmidler		344 624 912	314 810 092
Sum eiendeler		368 881 424	337 829 914



Balanse
Advokatfirmaet Selmer AS

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital		1 020 000	940 000
Egne aksjer		-40 000	-40 000
Overkurs		510 000	470 000
Sum innskutt egenkapital		1 490 000	1 370 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		-20 000	-20 000
Sum opptjent egenkapital		-20 000	-20 000
Sum egenkapital		1 470 000	1 350 000
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Innskudd fra stille deltakere		62 500 000	63 250 000
Sum avsetning for forpliktelser		62 500 000	63 250 000
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		2 677 368	11 380 069
Betalbar skatt		733 434	579 456
Skyldig offentlige avgifter		51 303 033	51 919 377
Utbytte		2 441 717	2 024 175
Gjeld til stille deltakere		202 674 561	166 859 552
Annen kortsiktig gjeld		45 081 311	40 467 286
Sum kortsiktig gjeld		304 911 424	273 229 914
Sum gjeld		367 411 424	336 479 914
Sum egenkapital og gjeld		368 881 424	337 829 914



Balanse
Advokatfirmaet Selmer AS
24.02.2026
Styret i Advokatfirmaet Selmer AS

Sverre Nordlie
styreleder

Christopher Andreas Jensen
styremedlem

Remi Christoffer Dramstad
styremedlem

Andreas Nikolaos Polias
styremedlem

Mads Ivar Frølich Hoffmann Fuglesang
styremedlem

Karen Anne Rekkedal
styremedlem

Nicolai Stamnes Myren
styremedlem

Erica Blakstad
styremedlem

Hans Jørgen Bender
daglig leder