



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 930 067 385  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORDING & PARTNERS AS  
Forretningsadresse: Ferjemannsveien 4  
7042 TRONDHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jørgen Sundin Aasen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.04.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		33 626 337	29 547 313
<b>Sum inntekter</b>		<b>33 626 337</b>	<b>29 547 313</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		20 059	775 762
Lønnskostnad	1	11 832 116	10 083 096
Avskrivning av driftsmidler	2	423 647	123 815
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad	1	3 631 451	2 201 876
<b>Sum kostnader</b>		<b>15 907 273</b>	<b>13 184 551</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>17 719 064</b>	<b>16 362 763</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		243 880	194 946
Annen finansinntekt			1 599
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>243 880</b>	<b>196 545</b>
Annen rentekostnad		581	1 354
Annen finanskostnad		2	2 483
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>583</b>	<b>3 837</b>
<b>Netto finans</b>		<b>243 297</b>	<b>192 708</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>17 962 361</b>	<b>16 555 471</b>
Skattekostnad på resultat	3	3 961 613	3 642 383
<b>Årsresultat</b>		<b>14 000 748</b>	<b>12 913 088</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>14 000 748</b>	<b>12 913 088</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>14 000 748</b>	<b>12 913 088</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ordinært utbytte	4	7 800 979	6 881 478
Ekstraordinært utbytte	4	6 199 769	6 031 610
Avsatt til annen egenkapital	4		
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>14 000 748</b>	<b>12 913 088</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	21 098	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>21 098</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	2 563 045	
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	973 862	206 281
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 536 907</b>	<b>206 281</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	469 309	449 730
Investering i annet foretak i samme konsern	5		
Lån til foretak i samme konsern	6	150 000	
Investeringer i tilknyttet selskap	5		
Andre langsiktige fordringer	6	555 879	649 975
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 175 188</b>	<b>1 099 705</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 733 193</b>	<b>1 305 986</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		5 657 131	4 202 757
Andre kortsiktige fordringer	6	95 534	57 411
Konsernfordringer		51 534	
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 804 199</b>	<b>4 260 169</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	5		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	5 335 316	8 713 842
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 335 316</b>	<b>8 713 842</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		11 139 515	12 974 011
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>15 872 707</b>	<b>14 279 997</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	8		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
Annen egenkapital	4		
<b>Sum egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		16 319
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>16 319</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6		
Langsiktig konserngjeld	6		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>			<b>16 319</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		82 410	17 081
Betalbar skatt	3	3 993 508	3 641 378
Skyldig offentlige avgifter		2 911 680	1 986 917
Utbytte		7 800 979	6 881 478
Kortsiktig konserngjeld		25 101	25 295
Annen kortsiktig gjeld		1 029 030	1 681 530
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>15 842 708</b>	<b>14 233 678</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>15 842 708</b>	<b>14 249 997</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>15 872 707</b>	<b>14 279 997</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 344512

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 930 067 385  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORDING & PARTNERS AS  
Forretningsadresse: Ferjemannsveien 4  
7042 TRONDHEIM

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Jørgen Sundin Aasen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.03.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert.  
Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett  
rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending  
i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent,  
er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 13.04.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 930 067 385  
NORDING & PARTNERS AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		33 626 337	29 547 313
<b>Sum inntekter</b>		<b>33 626 337</b>	<b>29 547 313</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		20 059	775 762
Lønnskostnad	1	11 832 116	10 083 096
Avskrivning av driftsmidler	2	423 647	123 815
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad	1	3 631 451	2 201 876
<b>Sum kostnader</b>		<b>15 907 273</b>	<b>13 184 551</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>17 719 064</b>	<b>16 362 763</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		243 880	194 946
Annen finansinntekt			1 599
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>243 880</b>	<b>196 545</b>
Annen rentekostnad		581	1 354
Annen finanskostnad		2	2 483
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>583</b>	<b>3 837</b>
<b>Netto finans</b>		<b>243 297</b>	<b>192 708</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>17 962 361</b>	<b>16 555 471</b>
Skattekostnad på resultat	3	3 961 613	3 642 383
<b>Årsresultat</b>		<b>14 000 748</b>	<b>12 913 088</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>14 000 748</b>	<b>12 913 088</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>14 000 748</b>	<b>12 913 088</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	4	7 800 979	6 881 478
Ekstraordinært utbytte	4	6 199 769	6 031 610
Avsatt til annen egenkapital	4		
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>14 000 748</b>	<b>12 913 088</b>



Organisasjonsnr: 930 067 385  
NORDING & PARTNERS AS

## BALANSE

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>			
<b>BALANSE - EIENDELER</b>						
<b>Anleggsmidler</b>						
<b>Immaterielle eiendeler</b>						
Utsatt skattefordel	3	21 098				
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>21 098</b>				
<b>Varige driftsmidler</b>						
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom				2	2 563 045	
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr				2	973 862	206 281
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 536 907</b>	<b>206 281</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>						
Investering i datterselskap				5	469 309	449 730
Investering i annet foretak i samme konsern				5		
Lån til foretak i samme konsern				6	150 000	
Investeringer i tilknyttet selskap				5		
Andre langsiktige fordringer				6	555 879	649 975
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 175 188</b>	<b>1 099 705</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 733 193</b>	<b>1 305 986</b>			
<b>Omløpsmidler</b>						
<b>Varer</b>						
<b>Fordringer</b>						
Kundefordringer					5 657 131	4 202 757
Andre kortsiktige fordringer				6	95 534	57 411
Konsernfordringer					51 534	
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 804 199</b>	<b>4 260 169</b>			
<b>Investeringer</b>						
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern				5		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>						
Bankinnskudd, kontanter o. l.				7	5 335 316	8 713 842
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 335 316</b>	<b>8 713 842</b>			



Sum omløpsmidler		11 139 515	12 974 011
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>15 872 707</b>	<b>14 279 997</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	8		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
Annen egenkapital	4		
<b>Sum egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		16 319
<b>Sum avsetninger for forpliktelseser</b>			<b>16 319</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6		
Langsiktig konserngjeld	6		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>			<b>16 319</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		82 410	17 081
Betalbar skatt	3	3 993 508	3 641 378
Skyldig offentlige avgifter		2 911 680	1 986 917
Utbytte		7 800 979	6 881 478
Kortsiktig konserngjeld		25 101	25 295
Annen kortsiktig gjeld		1 029 030	1 681 530
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>15 842 708</b>	<b>14 233 678</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>15 842 708</b>	<b>14 249 997</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>15 872 707</b>	<b>14 279 997</b>



Organisasjonsnr: 930 067 385  
NORDING & PARTNERS AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP**


- alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

Antall årsverk i regnskapsåret  
9.00



 BankID Signing  
Erlend Østerås  
2026-03-11

 BankID Signing  
Nording, Hans Anders  
2026-03-16

# Årsregnskap 2025 Nording & Partners AS

**Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 930 067 385**



## Resultatregnskap

Nording & Partners AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		33 626 337	29 547 313
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>33 626 337</b>	<b>29 547 313</b>
Varekostnad		20 059	775 762
Lønnskostnad	1	11 832 116	10 083 096
Avskrivning av driftsmidler	2	423 647	123 815
Annen driftskostnad	1	3 631 451	2 201 876
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>15 907 273</b>	<b>13 184 551</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>17 719 064</b>	<b>16 362 763</b>
Annen renteinntekt		243 880	194 946
Annen finansinntekt		0	1 599
Annen rentekostnad		581	1 354
Annen finanskostnad		2	2 483
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>243 297</b>	<b>192 708</b>
Resultat før skattekostnad		17 962 361	16 555 471
Skattekostnad på resultat	3	3 961 613	3 642 383
<b>Årsresultat</b>		<b>14 000 748</b>	<b>12 913 088</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte	4	7 800 979	6 881 478
Ekstraordinært utbytte	4	6 199 769	6 031 610
<b>Sum overføringer</b>		<b>14 000 748</b>	<b>12 913 088</b>



## Balanse

Nording & Partners AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Utsatt skattefordel	3	21 098	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>21 098</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	2 563 045	0
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	973 862	206 281
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 536 907</b>	<b>206 281</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	5	469 309	449 730
Lån til foretak i samme konsern	6	150 000	0
Andre langsiktige fordringer	6	555 879	649 975
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 175 188</b>	<b>1 099 705</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 733 193</b>	<b>1 305 986</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		5 657 131	4 202 757
Andre kortsiktige fordringer	6	95 534	57 411
Konsernfordringer		51 534	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 804 199</b>	<b>4 260 169</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	5 335 316	8 713 842
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 139 515</b>	<b>12 974 011</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>15 872 707</b>	<b>14 279 997</b>



## Balanse

Nording & Partners AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	3	0	16 319
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>16 319</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		82 410	17 081
Betalbar skatt	3	3 993 508	3 641 378
Skyldig offentlige avgifter		2 911 680	1 986 917
Utbytte		7 800 979	6 881 478
Konserngjeld		25 101	25 295
Annen kortsiktig gjeld		1 029 030	1 681 530
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>15 842 708</b>	<b>14 233 678</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>15 842 708</b>	<b>14 249 997</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>15 872 707</b>	<b>14 279 997</b>

11.03.2026

Styret i Nording & Partners AS

Hans Anders nording  
styreleder/daglig leder

Erlend Østerås  
styremedlem



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht. kursen ved regnskapsårets slutt.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Aksjer i datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

### Arten av virksomheten og hvor virksomheten drives

Selskapet selger tjenester innen strategisk og operasjonell rådgivning innen flere ulike bransjer. Selskapet holder til i Trondheim.

**Nording & Partners AS org.nr.: 930 067 385**



## Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	9 157 643	7 858 441
Arbeidsgiveravgift	1 479 938	1 212 193
Pensjonskostnader	408 967	317 953
Andre ytelser	785 569	694 510
<b>Sum</b>	<b>11 832 116</b>	<b>10 083 096</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 9 årsverk.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 66 641 ekskl. mva.

## Note 2 Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Inventar	Kontormaskiner	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	0	44 397	369 637	414 034
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 563 045	817 498	373 731	3 754 274
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>2 563 045</b>	<b>861 895</b>	<b>743 368</b>	<b>4 168 308</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	241 957	389 444	631 401
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>2 563 045</b>	<b>619 939</b>	<b>353 924</b>	<b>3 536 908</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	0	14 059	193 695	207 754
Årets avskrivninger	0	227 898	195 749	423 647
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>241 957</b>	<b>389 444</b>	<b>631 401</b>
Økonomisk levetid		5 år	3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Nording & Partners AS org.nr.: 930 067 385



## Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	3 999 030	3 646 943
Endring i utsatt skatt	-37 417	-4 560
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 961 613</b>	<b>3 642 383</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	17 962 361	16 555 471
Permanente forskjeller	44 970	813
Endring i midlertidige forskjeller	170 076	20 731
Avgitt konsernbidrag	-25 101	-25 295
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>18 152 306</b>	<b>16 551 720</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	3 999 030	3 646 943
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-5 522	-5 565
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 993 508</b>	<b>3 641 378</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	17 962 361	16 555 471
Beregnet skatt av resultat før skatt	3 951 719	3 642 204
Skatteeffekt av permanente forskjeller	9 893	179
<b>Sum</b>	<b>3 961 613</b>	<b>3 642 382</b>
Effektiv skattesats	22,1 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-95 901	-9 879	86 021
Fordringer	0	84 055	84 055
<b>Sum</b>	<b>-95 901</b>	<b>74 176</b>	<b>170 076</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt</b>	<b>-95 901</b>	<b>74 176</b>	<b>170 076</b>
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>-21 098</b>	<b>16 319</b>	<b>37 417</b>



## Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	0	30 000
Ekstraordinært utbytte 30.06.2025		-6 199 769	-6 199 769
Årets resultat		14 000 748	14 000 748
Ordinært utbytte		-7 800 979	-7 800 979
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>30 000</b>

I henhold til regnskapslovens §4-5 tillfredstiller selskapet kravet om forsvarlig egenkapital og grunnlag for fortsatt drift er til stedet.

## Note 5 Datterselskaper

	Organisasjonsnummer	Eierandel	Anskaffelses kost	Egenkapital	Resultat
N&p Sandbox AS	932744503	100,0 %	30 000	580 000	-19 578
<b>Sum</b>			<b>30 000</b>	<b>580 000</b>	<b>-19 578</b>
<b>Sum verdipapirer</b>			<b>30 000</b>	<b>580 000</b>	<b>-19 578</b>

Nording & Partners AS har i 2025 foretatt en emisjon i N&P Sandbox AS, hvor pålydende aksjer er økt fra NOK 60 til NOK 90 og videre innbetalt overkurs på NOK 120 000. Totalt kr. 150 000 er pr. 31.12.2025 klassifisert som fordring "ikke-registrert kapitalforhøyelse", da den ikke er registrert i Brønnøysundregisteret før januar 2026.

Nording & Partners AS org.nr.: 930 067 385



## Note 6 Fordringer og gjeld

	2025	2024
<b>Langsiktige fordringer</b>		
Andre langsiktige fordringer	555 879	649 975
Ikke registrert kapitalforhøyelse i N&P Sandbox AS	150 000	
<b>Sum</b>	<b>705 879</b>	<b>649 975</b>
<b>Kortsiktige fordringer</b>		
Kundefordringer	5 657 131	3 426 841
Andre kortsiktige fordringer	95 534	57 411
<b>Sum</b>	<b>5 752 665</b>	<b>3 484 252</b>

Andre langsiktige fordringer gjelder depositum husleie.

Ikke registrert kapitalforhøyelse i N&P Sandbox AS gjelder emisjonen besluttet i 2025 som er registrert i Brønnøysundregisteret januar 2026

## Note 7 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 784 260.

## Note 8 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Nording & Partners AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	30,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>		<b>30 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel
Staka Invest AS	500	50,0
1473 Invest AS	250	25,0
Østerås Holding AS	250	25,0
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 000</b>	<b>100,0</b>

Staka Invest AS er 100% eid av styrets leder Hans Anders Nording  
Østerås Holding AS er 100% eid av styremedlem Erlend Østerås

Nording & Partners AS org.nr.: 930 067 385



BDO AS  
Stokmøveien 2  
Postboks 6  
7501 Stjørdal

Til generalforsamlingen i Nording & Partners AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Nording & Partners AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2025
- Resultatregnskap for 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Ingeborg Hukkelås  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Pemneo Dokumentnøkkel: LOVY7-WWCYX-34IWK-HT6ED-S2G56-XBDHI



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ingeborg Hukkelås

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5995-4-61952

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-18 09:02:24 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.