



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

|                      |                               |
|----------------------|-------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 993 075 558                   |
| Organisasjonsform:   | Aksjeselskap                  |
| Foretaksnavn:        | INDUSTRIFINANS FORVALTNING AS |
| Forretningsadresse:  | Oscars gate 30<br>0352 OSLO   |

### Regnskapsår

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2023 - 31.12.2023 |
|-------------------------|-------------------------|

### Konsern

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Mørselskap i konsern:     | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

### Regnskapsregler

|  |                                    |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet:                           | Nei                                |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

|  |                  |
|--|------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Morten Kollstrøm |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet:  | 06.05.2024       |

### Grunnlag for avgivelse

|  |
|--|
| År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert                        |
| År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023 |

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.08.2025



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                  | Note | 2023             | 2022             |
|---|------|------------------|------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                       |      |                  |                  |
| <b>Inntekter</b>                              |      |                  |                  |
| Leieinntekt                                   | 1    | 4 348 090        | 2 520 224        |
| Annen driftsinntekt                           | 2    | 474 567          |                  |
| <b>Sum inntekter</b>                          |      | <b>4 822 657</b> | <b>2 520 224</b> |
| <b>Kostnader</b>                              |      |                  |                  |
| Lønnskostnad                                  |      | 0                | 0                |
| Avskrivning på varige driftsmidler            | 2    | 869 358          | 525 724          |
| Annen driftskostnad                           | 3    | 3 995 133        | 2 610 272        |
| <b>Sum kostnader</b>                          |      | <b>4 864 491</b> | <b>3 135 996</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                         |      | <b>-41 834</b>   | <b>-615 772</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>     |      |                  |                  |
| Inntekt fra datterselskap                     | 4    | 5 744 522        | 3 860 916        |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern      | 4    | 49 765           | 0                |
| Annen renteinntekt                            |      | 78 190           | 52 442           |
| Annen finansinntekt                           |      | 0                | 110 531          |
| <b>Sum finansinntekter</b>                    |      | <b>5 872 477</b> | <b>4 023 889</b> |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern      | 4    | 968 978          | 683 775          |
| Annen rentekostnad                            |      | 706              | 997              |
| Annen finanskostnad                           |      | 1 260            | 0                |
| <b>Sum finanskostnader</b>                    |      | <b>970 944</b>   | <b>684 772</b>   |
| <b>Netto finans</b>                           |      | <b>4 901 533</b> | <b>3 339 117</b> |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>    |      | <b>4 859 699</b> | <b>2 723 345</b> |
| Skattekostnad på ordinært resultat            | 5    | 0                | 0                |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>  |      | <b>4 859 699</b> | <b>2 723 345</b> |
| <b>Årsresultat</b>                            |      | <b>4 859 699</b> | <b>2 723 345</b> |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b> |      | <b>8 248 639</b> | <b>5 542 389</b> |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2023</b>      | <b>2022</b>      |
|--|-------------|------------------|------------------|
| <b>Overføringer og disponeringer</b>     |             |                  |                  |
| Ordinært utbytte                         | 6           | 6 695 056        | 0                |
| Overføringer annen egenkapital           | 6           | -1 835 356       | 2 723 344        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>4 859 700</b> | <b>2 723 344</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2023              | 2022              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                   |                   |
| Rettigheter, konsesjoner o.l.                  | 8    | 506 315           | 506 315           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>              |      | <b>506 315</b>    | <b>506 315</b>    |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar og kontormaskiner       | 2    | 280 835           | 6 407 114         |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 |      | <b>280 835</b>    | <b>6 407 114</b>  |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>               |      |                   |                   |
| Investering i datterselskap                    | 9    | 12 761 911        | 12 689 344        |
| Andre fordringer                               |      | 553 906           | 550 000           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>           |      | <b>13 315 817</b> | <b>13 239 344</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>14 102 967</b> | <b>20 152 773</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                   |                   |
| <b>Varer</b>                                   |      |                   |                   |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                   |                   |
| Kundefordringer                                |      | 836 422           | 276 279           |
| Andre fordringer                               |      | 0                 | 290 480           |
| Konsernfordringer                              | 4    | 8 658 316         | 5 374 386         |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>9 494 738</b>  | <b>5 941 145</b>  |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                   | 10   | 4 030 097         | 2 295 254         |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>4 030 097</b>  | <b>2 295 254</b>  |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>13 524 835</b> | <b>8 236 399</b>  |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>27 627 802</b> | <b>28 389 172</b> |

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

| Beløp i: NOK                      | Note | 2023              | 2022              |
|-----------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Egenkapital</b>                |      |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>       |      |                   |                   |
| Aksjekapital                      | 6,11 | 315 040           | 315 040           |
| Beholdning av egne aksjer         | 6,11 | -26 460           | -26 460           |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>   |      | <b>288 580</b>    | <b>288 580</b>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>       |      |                   |                   |
| Annen egenkapital                 | 6    | 5 654 460         | 7 489 816         |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>   |      | <b>5 654 460</b>  | <b>7 489 816</b>  |
| <b>Sum egenkapital</b>            |      | <b>5 943 040</b>  | <b>7 778 396</b>  |
| <b>Gjeld</b>                      |      |                   |                   |
| <b>Langsiktig gjeld</b>           |      |                   |                   |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>     |      |                   |                   |
| Langsiktig konserngjeld           | 4    | 13 887 288        | 16 581 329        |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b> |      | <b>13 887 288</b> | <b>16 581 329</b> |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>       |      | <b>13 887 288</b> | <b>16 581 329</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>           |      |                   |                   |
| Leverandørgjeld                   |      | 1 002 418         | 593 162           |
| Betalbar skatt                    |      | 0                 | 0                 |
| Utbytte                           |      | 6 695 056         | 0                 |
| Kortsiktig konserngjeld           | 4    | 100 000           | 3 436 284         |
| Annen kortsiktig gjeld            |      |                   | 0                 |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>       |      | <b>7 797 474</b>  | <b>4 029 446</b>  |
| <b>Sum gjeld</b>                  |      | <b>21 684 762</b> | <b>20 610 775</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>   |      | <b>27 627 802</b> | <b>28 389 171</b> |



### Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                  | Note | 2023               | 2022               |
|---|------|--------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                       |      |                    |                    |
| <b>Inntekter</b>                              |      |                    |                    |
| Driftsinntekter                               | 1    | 137 475 092        | 130 535 036        |
| Direkte kostnader                             |      | -182 300           | -176 192           |
| <b>Sum inntekter</b>                          |      | <b>137 292 792</b> | <b>130 358 844</b> |
| <b>Kostnader</b>                              |      |                    |                    |
| Personalkostnader                             | 2    | 86 406 708         | 78 999 184         |
| Avskrivninger                                 | 3    | 2 363 218          | 2 008 501          |
| Andre driftskostnader                         | 4    | 35 424 961         | 37 686 463         |
| <b>Sum kostnader</b>                          |      | <b>124 194 887</b> | <b>118 694 148</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                         |      | <b>13 097 905</b>  | <b>11 664 696</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>     |      |                    |                    |
| Finansinntekter                               |      | 1 581 575          | 609 555            |
| <b>Sum finansinntekter</b>                    |      | <b>1 581 575</b>   | <b>609 555</b>     |
| Finanskostnader                               |      | 103 810            | 222 025            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                    |      | <b>103 810</b>     | <b>222 025</b>     |
| <b>Netto finans</b>                           |      | <b>1 477 765</b>   | <b>387 530</b>     |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>    |      | <b>14 575 670</b>  | <b>12 052 226</b>  |
| Skattekostnad                                 | 5    | 4 635 361          | 3 535 696          |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>  |      | <b>9 940 309</b>   | <b>8 516 530</b>   |
| <b>Årsresultat</b>                            |      | <b>9 940 309</b>   | <b>8 516 530</b>   |
| Minoritetsinteresser                          |      | 3 576 190          | 2 487 027          |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b> |      | <b>6 364 119</b>   | <b>6 029 503</b>   |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>          |      |                    |                    |
| Til/fra annen egenkapital                     |      |                    |                    |
| Ordinært utbytte                              | 9    | 9 448 096          | 213 039            |
| Tilleggsutbytte                               | 9    |                    | 774 293            |



## Konsernets resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2023</b>       | <b>2022</b>      |
|--|-------------|-------------------|------------------|
| Til/fra overkurs                         |             |                   |                  |
| Til/fra annen egenkapital                |             | 637 840           | 7 529 198        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>10 085 936</b> | <b>8 516 530</b> |



### Konsernets balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2023              | 2022              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                   |                   |
| Software og rettigheter                        | 3    | 506 315           | 506 315           |
| Utsatt skattefordel                            | 5    | 330 067           | 239 209           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>              |      | <b>836 382</b>    | <b>745 524</b>    |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |      |                   |                   |
| Maskiner og inventar                           | 3    | 3 082 797         | 10 132 083        |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 |      | <b>3 082 797</b>  | <b>10 132 083</b> |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>               |      |                   |                   |
| Fordringer                                     |      | 553 906           | 550 000           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>           |      | <b>553 906</b>    | <b>550 000</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>4 473 085</b>  | <b>11 427 607</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                   |                   |
| <b>Varer</b>                                   |      |                   |                   |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                   |                   |
| Fordringer                                     | 6    | 42 672 607        | 39 233 926        |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>42 672 607</b> | <b>39 233 926</b> |
| <b>Investeringer</b>                           |      |                   |                   |
| Aksjer   |      | 60 000            | 0                 |
| <b>Sum investeringer</b>                       |      | <b>60 000</b>     | <b>0</b>          |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                   |                   |
| Bankinnskudd                                   | 7    | 30 145 069        | 19 082 033        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>30 145 069</b> | <b>19 082 033</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>72 877 676</b> | <b>58 315 959</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>77 350 761</b> | <b>69 743 566</b> |



### Konsernets balanse

| Beløp i: NOK                          | Note   | 2023              | 2022              |
|---------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b> |        |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                    |        |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>           |        |                   |                   |
| Aksjekapital                          | 8,9,10 | 315 040           | 315 040           |
| Beholdning av egne aksjer             | 8,9,10 | -26 460           | -26 460           |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>       |        | <b>288 580</b>    | <b>288 580</b>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>           |        |                   |                   |
| Annen egenkapital                     | 9,10   | 19 991 124        | 20 285 001        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>       | 9,10   | <b>19 991 124</b> | <b>20 285 001</b> |
| Minoritetsinteresser                  | 9,10   | 8 968 683         | 8 036 966         |
| <b>Sum egenkapital</b>                |        | <b>29 248 387</b> | <b>28 610 547</b> |
| <b>Gjeld</b>                          |        |                   |                   |
| <b>Langsiktig gjeld</b>               |        |                   |                   |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>         |        |                   |                   |
| Annen langsiktig gjeld                |        | 0                 | 5 571 071         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>     |        | <b>0</b>          | <b>5 571 071</b>  |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>           |        | <b>0</b>          | <b>5 571 071</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>               |        |                   |                   |
| Leverandørgjeld                       |        | 3 838 148         | 2 444 980         |
| Betalbar skatt                        | 5      | 4 726 220         | 3 640 665         |
| Offentlige avgifter                   |        | 6 452 267         | 9 501 785         |
| Utbytte                               | 9      | 9 448 096         | 213 039           |
| Annen kortsiktig gjeld                |        | 23 637 643        | 19 761 479        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>           |        | <b>48 102 374</b> | <b>35 561 948</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                      |        | <b>48 102 374</b> | <b>41 133 019</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>       |        | <b>77 350 761</b> | <b>69 743 566</b> |

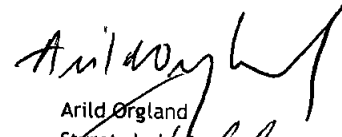


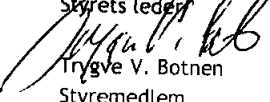
| Industrifinans Forvaltning konsern |   |                      |                      |
|------------------------------------|---|----------------------|----------------------|
| Konsolidert resultat               |   | 2023                 | 2022                 |
| Driftsinntekter                    | 1 | 137 475 092          | 130 535 036          |
| Direkte kostnader                  |   | (182 300)            | (176 192)            |
| <b>Netto driftsinntekter</b>       |   | <b>137 292 792</b>   | <b>130 358 844</b>   |
| Personalkostnader                  | 2 | (86 406 708)         | (78 999 184)         |
| Avskrivninger                      | 3 | (2 363 218)          | (2 008 501)          |
| Andre driftskostnader              | 4 | (35 424 961)         | (37 686 463)         |
| <b>Sum driftskostnader</b>         |   | <b>(124 194 887)</b> | <b>(118 694 148)</b> |
| <b>Driftsresultat</b>              |   | <b>13 097 905</b>    | <b>11 664 696</b>    |
| Finansinntekter                    |   | 1 581 575            | 609 555              |
| Finanskostnader                    |   | (103 810)            | (222 025)            |
| <b>Netto finansposter</b>          |   | <b>1 477 765</b>     | <b>387 531</b>       |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>  |   | <b>14 575 670</b>    | <b>12 052 227</b>    |
| Skattekostnad                      | 5 | (4 635 361)          | (3 535 696)          |
| <b>Årsresultat</b>                 |   | <b>9 940 309</b>     | <b>8 516 531</b>     |
| Herav minoritet                    |   | 3 576 190            | 2 487 027            |



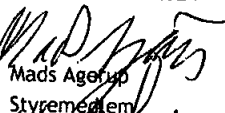
## Industrifinans Forvaltning konsern Konsolidert balanse

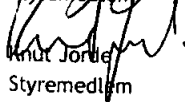
| EIENDELER                       |          | 31.12.2023        | 31.12.2022        |
|---------------------------------|----------|-------------------|-------------------|
| Utsatt skattefordel             | 5        | 330 067           | 239 209           |
| Rettigheter                     | 3        | 506 315           | 506 315           |
| Fordringer                      |          | 553 906           | 550 000           |
| Maskiner og inventar            | 3        | 3 082 797         | 10 132 083        |
| <b>Sum anleggsmidler</b>        |          | <b>4 473 085</b>  | <b>11 427 607</b> |
|                                 |          |                   |                   |
| Fordringer                      | 6        | 42 672 607        | 39 233 926        |
| Aksjer                          |          | 60 000            | -                 |
| Bankinnskudd                    | 7        | 30 145 069        | 19 082 033        |
| <b>Sum omløpsmidler</b>         |          | <b>72 877 676</b> | <b>58 315 959</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>            |          | <b>77 350 761</b> | <b>69 743 566</b> |
|                                 |          |                   |                   |
| EGENKAPITAL OG GJELD            |          | 31.12.2023        | 31.12.2022        |
| Aksjekapital                    | 8, 9, 10 | 315 040           | 315 040           |
| Egne aksjer                     | 8, 9, 10 | (26 460)          | (26 460)          |
| Opptjent egenkapital            | 9, 10    | 19 991 124        | 20 285 001        |
| Minoritetsinteresser            | 9, 10    | 8 968 683         | 8 036 966         |
| <b>Sum egenkapital</b>          |          | <b>29 248 387</b> | <b>28 610 547</b> |
|                                 |          |                   |                   |
| <b>Langsiktig gjeld</b>         |          |                   |                   |
| Annen langsiktig gjeld          |          | -                 | 5 571 071         |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>     |          | <b>-</b>          | <b>5 571 071</b>  |
|                                 |          |                   |                   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |          |                   |                   |
| Betalbar skatt                  | 5        | 4 726 220         | 3 640 665         |
| Leverandørgjeld                 |          | 3 838 148         | 2 444 980         |
| Offentlige avgifter             |          | 6 452 267         | 9 501 785         |
| Avsatt utbytte                  | 9        | 9 448 096         | 213 039           |
| Annen kortsiktig gjeld          |          | 23 637 643        | 19 761 479        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |          | <b>48 102 374</b> | <b>35 561 948</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                |          | <b>48 102 374</b> | <b>41 133 019</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b> |          | <b>77 350 761</b> | <b>69 743 566</b> |

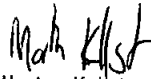
  
Arild Ørmland  
Styrets leder

  
Trygve V. Botnen  
Styremedlem

Oslo, 22. mars 2024

  
Mads Agerup  
Styremedlem

  
Knut Jordén  
Styremedlem

  
Morten Kollstrøm  
Daglig leder



## Industrifinans Forvaltning AS - konsern

### Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og utarbeidet etter norske regnskapsstandarder. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømanalyse og noteopplysninger.

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultat og den samlede økonomiske stilling for Industrifinans Forvaltning AS med datterselskaper. I tillegg til morselskapet inngår følgende selskaper i konsolideringen på tidspunktet for regnskapsavslutningen:

Industrifinans Kapitalforvaltning AS  
Industrifinans Eiendom AS  
Industrifinans Direkte Investeringer AS  
Industrifinans Forretningsførsel AS  
Industrifinans AIF-forvalter AS  
Industrifinans AS  
Industrifinans Eiendomsforvaltning AS

### Rapporteringsvaluta

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner da konsernets aktiviteter finner sted i Norge.

### Konsolideringsprinsipper

I konsernoppkjøret elimineres aksjer i datterselskaper etter oppkjøpsmetoden. Ved kjøp av aksjer i datterselskaper elimineres kostprisen på aksjene mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld innen konsernet er eliminert i konsernoppkjøret.

### Inntekts- og kostnadsføring

Inntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes. Tilsvarende utgiftsføres driftskostnader og rentekostnader etter hvert som disse påløper.

### Omløpsmidler/anleggsmidler

Eiendeler som er bestemt for varig eie og bruk, klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler oppføres som omløpsmidler.

### Fordringer og gjeld

Fordringer bokføres til pålydende med fradrag for påregnelige tap. Fordringer med forfall mindre enn ett år frem i tid klassifiseres som omløpsmidler. Øvrige fordringer klassifiseres som anleggsmidler. Gjeld er oppført i overensstemmelse med god regnskapsskikk.

### Bankinnskudd og lignende

Bankinnskudd og lignende inkluderer bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives lineært over antatt økonomisk levetid. Avskrivningene starter fra og med det tidspunkt driftsmidlet blir tatt i bruk. Driftsmidlene nedskrives til antatt virkelig verdi ved varig verdifall som ikke forventes å være forbigående.



## *Skatt*

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet og består av summen av betalbare skatter og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av skatteøkende midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier etter utligning av skattereduserende midlertidige forskjeller. Utsatt skattefordel balanseføres dersom det er sannsynlig at fordelene kan realiseres.

## *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er satt opp etter den direkte metoden. Som kontanter og kontantekvivalenter regnes bankinnskudd. Ingen av konsernselskapene har kassekreditter eller oppbevarer kontanter.



## Note 1 - Fordeling av inntekter etter virksomhetsområde og geografisk område

Selskapets driftsinntekter skriver seg hovedsakelig fra konsesjonspliktige investeringstjenester og tilknyttede tjenester som selskapet har ytet overfor norske kunder. Inntektene fordeler seg slik:

|   | 2 023              | 2 022              |
|---|--------------------|--------------------|
| Kapitalforvaltning                          | 121 538 147        | 102 183 434        |
| Tilretteleggingshonorar og relatert inntekt | 6 754 328          | 16 688 355         |
| Andre inntekter                             | 9 182 617          | 11 663 247         |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                  | <b>137 475 092</b> | <b>130 535 036</b> |

## Note 2 - Godtgjørelse, ansatte m.m.

Det er utført 47 årsverk (50 faste ansatte) i konsernet i 2023. Det er utbetalt kr 1 275 000 i styrehonorar til eksterne, uavhengige styremedlemmer i regnskapsåret.

Ansatte styremedlemmer mottar ikke styrehonorar.

De ansatte i selskapet har pensjonsforsikring i henhold til lovkrav om obligatorisk tjenestepensjon. Avtalen omfatter innskuddsbasert alderspensjon (7 % av lønn mellom 0 og 7,1 G og 25 % av lønn mellom 7,1 og 12 G), betalingsfritak ved arbeidsuførhet og uførepensjon (69 % av lønn inklusive beregnet Folketrygd).

Daglig leder i morselskapet har mottatt kr 2 293 193 i godtgjørelse fra Industrifinans Kapitalforvaltning AS.

Selskapet har ingen direkte forpliktelser overfor daglig leder eller styreleder ved eventuelt opphør av ansettelsesforholdet. Det er ikke gitt lån til eller stilt sikkerhet for ledende ansatte eller styremedlemmer.

Personalkostnadene fordeler seg som følger:

|                                  | 2 023             | 2 022             |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lønn, feriepenger, bonus o.l.    | 59 747 655        | 53 539 403        |
| Arbeidsgiveravgift og finanskatt | 13 945 450        | 14 363 647        |
| Pensjonskostnader                | 6 595 449         | 6 317 508         |
| Andre lønnsrelaterte ytelser     | 6 118 154         | 4 778 628         |
| <b>Totalt</b>                    | <b>86 406 708</b> | <b>78 999 186</b> |

## Note 3 - Programvare, inventar og kontormaskiner

|  | Rettigheter/<br>kunst | Inventar/<br>kontormask. | Inn-<br>redning | Totalt            |
|--|-----------------------|--------------------------|-----------------|-------------------|
| Anskaffelseskost pr. 1/1                 | 506 315               | 8 976 739                | 8 711 806       | 18 194 860        |
| + Tilgang                                | 20 679                | 550 174                  | 8 168 511       | 8 739 364         |
| - Avgang                                 | 0                     | 0                        | -16 480 317     | -16 480 317       |
| <b>Anskaffelseskost pr. 31/12</b>        | <b>526 994</b>        | <b>9 526 912</b>         | <b>400 000</b>  | <b>10 453 906</b> |
| Akk. avskrivninger pr 1/1                | 0                     | 5 251 781                | 2 304 692       | 7 556 473         |
| + Ordinære avskrivninger                 | 0                     | 1 493 836                | 869 355         | 2 363 192         |
| - Tilbakeføring avskrivninger            | 0                     | 0                        | -3 054 894      | -3 054 894        |
| <b>Akk. avskrivninger pr. 31/12</b>      | <b>0</b>              | <b>6 745 617</b>         | <b>119 156</b>  | <b>6 864 773</b>  |
| <b>Balansført verdi pr 31/12</b>         | <b>526 994</b>        | <b>2 781 294</b>         | <b>280 844</b>  | <b>3 589 132</b>  |
| Prosentats for ordinære avskrivninger *) | 0 %                   | 33 %                     | 6,4 %           |                   |

\*) Selskapet har aktivert rettigheten til navnet Industrifinans Forvaltning med kr 506 315.

Rettigheten avskrives ikke.

Det henvises til note 2 i morselskapets årsregnskap for detaljert beskrivelse av salget av innredning i 2023.

## Note 4 - Annen driftskostnad

Konsernet har ytet godtgjørelse til revisor med følgende beløp (inkl. ikke fradragsberettiget mva.)

|                      | 2 023          | 2 022          |
|----------------------|----------------|----------------|
| Revisjon             | 487 612        | 433 247        |
| Attestasjonsoppgaver | 97 913         | 134 831        |
| Andre tjenester      | 1 509          | 259            |
| <b>Totalt</b>        | <b>587 034</b> | <b>568 337</b> |



## Note 5 - Regnskapsmessig behandling av skatt

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| Spesifikasjon av årets skattegrunnlag         | 2 023             | 2 022             |
| Resultat før skattekostnad                    | 14 575 670        | 12 052 227        |
| Permanente og andre forskjeller               | 3 096 354         | 2 097 266         |
| Endring i midlertidige forskjeller            | 526 857           | 406 039           |
| Resultatført utbytte                          | 0                 | 167 727           |
| Resultatført konsernbidrag                    | 0                 | 0                 |
| Skattepliktig konsernbidrag                   | 52 922            | 174 611           |
| Fremførbart underskudd ikke tidligere bokført | -11 922           | -341 385          |
| <b>Grunnlag for betalbar skatt</b>            | <b>18 239 881</b> | <b>14 556 485</b> |
| <b>Skattekostnad</b>                          | <b>2 023</b>      | <b>2 022</b>      |
| Betalbar skatt                                | 4 726 220         | 3 640 665         |
| For lite avsatt tidligere                     | -1                | 613               |
| Effekt av konsernbidrag                       | 0                 | 0                 |
| Endring i utsatt skatt og utsatt skattefordel | -90 858           | -105 582          |
| <b>Samlede ordinære skattekostnader</b>       | <b>4 635 361</b>  | <b>3 535 696</b>  |

## Midlertidige forskjeller og balanseført utsatt skatt

|   | 31.12.2023        | 31.12.2022     | Endring           |
|---|-------------------|----------------|-------------------|
| Driftsmidler inkl. goodwill                     | -1 486 077        | -959 221       | -526 856          |
| Fremførbart underskudd                          | -643 590          | 0              | -643 590          |
| Andel skattepliktig utbytte                     | 165 809           |                |                   |
| <b>Sum negative skatteøkende forskjeller</b>    | <b>-1 320 268</b> | <b>0</b>       | <b>-1 320 268</b> |
| <b>Grunnlag for ber. av utsatt skattefordel</b> | <b>-1 320 268</b> | <b>0</b>       | <b>-1 320 268</b> |
| <b>Balanseført utsatt skattefordel</b>          | <b>330 067</b>    | <b>239 209</b> | <b>90 858</b>     |

Fremførbart underskudd balanseføres ikke.

## Note 6 - Fordringer

Alle fordringer forfaller innen ett år etter balansedato.

Av andre fordringer utgjør NOK 1 509 191 opptjente driftsinntekter.

## Note 7 - Bankinnskudd

Av bankinnskudd utgjør kr 2 565 785 bundne midler på skattetrekkkonto og kr 1 523 507 bundne midler på depositumskonto.



## Note 8 - Antall aksjer, aksjeeiere mv.

Selskapets aksjekapital består av 31 504 aksjer hver pålydende kr 10, totalt NOK 315 040.

Det foreligger ingen avtaler om opsjoner eller konverteringsrettigheter.

Selskapet har 7 aksjonærer:

| Navn                             | Aksjer        | Eierandel/<br>stemmerett | Utbytterett  |
|----------------------------------|---------------|--------------------------|--------------|
| AS Draupner                      | 7 071         | 22,40 %                  | 24,50 %      |
| Laer & Co AS                     | 7 071         | 22,40 %                  | 24,50 %      |
| Consigna AS                      | 4 821         | 15,30 %                  | 16,71 %      |
| Dystopia Invest AS               | 4 821         | 15,30 %                  | 16,71 %      |
| Kinesisk Norsk Handelsselskap AS | 2 412         | 7,70 %                   | 8,36 %       |
| Oksen AS                         | 2 412         | 7,70 %                   | 8,36 %       |
| Rosarka AS                       | 250           | 0,80 %                   | 0,87 %       |
| Egne aksjer                      | 2 646         | 8,40 %                   |              |
| <b>Totalt</b>                    | <b>31 504</b> | <b>100 %</b>             | <b>100 %</b> |

Aksjer representert av selskapets styrelsesmedlemmer og daglig leder:

|   | Antall aksjer | Eierandel |
|---|---------------|-----------|
| Mads Agerup (representerer Laer & Co AS)                          | 7 071         | 22,4 %    |
| Anild Orgland (representerer AS Draupner AS)                      | 7 071         | 22,4 %    |
| Knut Jorde (representerer Consigna AS)                            | 4 821         | 15,3 %    |
| Trygve Botnen (representerer Dystopia AS)                         | 4 821         | 15,3 %    |
| Morten Kollstrøm (representerer Kinesisk Norsk Handelsselskap AS) | 2 412         | 7,7 %     |

## Note 9 - Egenkapital

|   | Aksje-<br>kapital | Egne<br>aksjer | Opptjent<br>egenkapital | Minoritets-<br>interesser | Sum<br>egenkapital |
|---|-------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|--------------------|
| Pr 1.1.                                 | 315 040           | -26 460        | 20 285 001              | 8 036 966                 | 28 610 547         |
| Avsatt utbytte minoritetsaksjonærer     |                   |                |                         | -2 753 040                | -2 753 040         |
| Kapitaltilførsel fra minoritetsaksjonær |                   |                | 37 060                  | 108 567                   | 145 627            |
| Årets resultat                          |                   |                | 6 364 119               | 3 576 190                 | 9 940 309          |
| Avsatt utbytte                          |                   |                | -6 695 056              | 0                         | -6 695 056         |
| <b>Pr 31.12.</b>                        | <b>315 040</b>    | <b>-26 460</b> | <b>19 991 124</b>       | <b>8 968 683</b>          | <b>29 248 387</b>  |



## Note 10 - Kapitaldekning

| (alle tall i hele 1000)        | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Netto ansvarlig kapital (A)    | 28 742     | 28 104     |
| Krav til ansvarlig kapital (K) | 27 309     | 26 045     |

|                                    |              |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Overskudd ansvarlig kapital</b> | <b>1 433</b> | <b>2 059</b> |
|------------------------------------|--------------|--------------|

|                               |               |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Kapitaldekningsprosent</b> | <b>8,42 %</b> | <b>8,63 %</b> |
|-------------------------------|---------------|---------------|

Kapitaldekningsprosenten beregnes som  $(A/K) * 8 \%$

| Netto ansvarlig kapital (A)        | 31.12.2023    | 31.12.2022    |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Innskutt egenkapital               | 315           | 315           |
| Egne aksjer                        | -26           | -26           |
| Opptjent egenkapital               | 19 991        | 20 285        |
| Minoritetsinteresser               | 8 969         | 8 037         |
| Immaterielle eiendeler             | -506          | -506          |
| <b>Netto ansvarlig kapital (A)</b> | <b>28 742</b> | <b>28 104</b> |

Ansvarlig kapital er i sin helhet ren kjernekapital.

| Beregningsgrunnlag for kapitalkrav                           | 31.12.2023    | 31.12.2022    |
|--|---------------|---------------|
| Kreditrisiko etter standardmetoden                           | 4 148         | 4 255         |
| Operasjonell risiko  | 19 748        | 18 122        |
| Markedsrisiko  | -             | -             |
| Korreksjon, faste kostnader                                  | 3 413         | 3 668         |
| <b>Krav til ansvarlig kapital (K) (25 % av faste kostn.)</b> | <b>27 309</b> | <b>26 045</b> |

### Beregning av faste kostnader:

|                           |               |
|---------------------------|---------------|
| Driftsinntekter           | 137 475       |
| Resultat før skatt        | 14 576        |
| Bonus                     | 13 663        |
| Faste kostnader konsern   | 109 236       |
| <b>25 % = kapitalkrav</b> | <b>27 309</b> |

### Bonus

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| IF Forretningsførsel  | 170    |
| IF Direkte Inv        | (769)  |
| IF Kapitalforvaltning | 15 223 |
| IF AIF-Forvalter      | (961)  |
| <b>13 663</b>         |        |

## Note 11 - Klientmidler

| Klientmidler/klientansvar (tall i hele 1000) | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--|------------|------------|
| Klientmidler porteføljeforvaltning           | 21 884 796 | 18 259 172 |
| Klientmidler annen virksomhet                | 8 563 907  | 6 416 876  |
| Klientgjeld porteføljeforvaltning            | 21 884 796 | 18 259 172 |
| Klientgjeld annen virksomhet                 | 8 563 907  | 6 416 876  |
| <b>Netto klientmidler</b>                    | <b>0</b>   | <b>0</b>   |



## Kontantstrømoppstilling

|   | 2023              | 2022                |
|---|-------------------|---------------------|
| <b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>           |                   |                     |
| Innbetalinger fra kunder                                    | 132 997 671       | 135 259 161         |
| Lønnsutbetalinger og utbetalinger til leverandører m.v.     | (124 330 392)     | (126 630 456)       |
| Renteinntekter og lignende                                  | 1 581 575         | 609 555             |
| <b>Kontantstrøm fra drift</b>                               | <b>10 248 854</b> | <b>9 238 260</b>    |
| Utbetalinger av finanskostnader                             | (103 810)         | (221 525)           |
| Betalt inntektskatt   | (3 640 665)       | (6 058 711)         |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>     | <b>6 504 379</b>  | <b>2 958 024</b>    |
| <b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>             |                   |                     |
| Kjøp (salg) av verdipapirer                                 | 85 627            | 507 225             |
| Kjøp (salg) av driftsmidler                                 | 4 686 069         | (1 192 459)         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>       | <b>4 771 696</b>  | <b>(685 234)</b>    |
| <b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>            |                   |                     |
| Utbetaling av utbytte                                       | (213 039)         | (13 263 908)        |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>      | <b>(213 039)</b>  | <b>(13 263 908)</b> |
| <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>     | <b>11 063 036</b> | <b>(10 991 118)</b> |
| Beholdning ved periodens start                              | 19 082 033        | 30 073 151          |
| <b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b> | <b>30 145 069</b> | <b>19 082 033</b>   |





Til generalforsamlingen i Industrifinans Forvaltning AS

RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo  
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo  
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 1142 00  
F +47 23 1142 01

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Industrifinans Forvaltning AS som viser et overskudd i selskapsregnskapet på NOK 4 859 700 og et overskudd i konsernregnskapet på NOK 9 940 309. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

### AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/ is a member of Den norske Revisorforening.

Permeo Dokumentnøkkel: BG4P0-66858-OBL34-7VDBE-VUJY8-JKA46



Revisors beretning 2023 for Industrifinans Forvaltning AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 22. mars 2024  
RSM Norge AS

Anders Magnus Løvaas  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Anders Magnus Løvaas

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: 9578-5995-4-87811

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-03-22 12:05:05 UTC



Penneo Dokument ID: BC4F0-66858-OBL34-7VDBE-VUJY8-JKAA6

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



## INDUSTRIFINANS FORVALTNING AS

### STYRETS BERETNING 2023

#### Virksomheten

Industrifinans Forvaltning har som formål å tilby investeringstjenester og virksomhet tilknyttet dette. Industrifinans Forvaltning AS er morselskap i konsernet. Selskapets forretningskontor er i Oslo.

Industrifinans Forvaltning AS eier 90 % av aksjene i Industrifinans Eiendom AS, som igjen eier 100 % av aksjene i verdipapirforetaket Industrifinans Direkte Investeringer AS, 100 % av aksjene i Industrifinans AIF-forvalter AS og 100 % av aksjene i Industrifinans Eiendomsforvaltning AS. Videre eier selskapet 66,75 % av aksjene i verdipapirforetaket Industrifinans Kapitalforvaltning AS. Selskapet eier også 100 % av aksjene i Industrifinans Forretningsførsel AS og 100 % av aksjene i Industrifinans AS.

Industrifinans Kapitalforvaltning AS har som formål å yte investeringstjenestene porteføljeforvaltning, investeringsrådgivning, samt mottak og formidling av ordre. Selskapet yter tjenester overfor institusjoner, stiftelser, privateide investeringsselskaper, øvrige selskaper og privatpersoner. Industrifinans Kapitalforvaltning AS har tillatelse for investeringstjenester fra Finanstilsynet.

Industrifinans Direkte Investeringer AS har som formål å yte investeringstjenester med hovedvekt på emisjoner, virksomhetsoverdragelser og aksjesalg, tilby transaksjonstjenester relatert til prosjektmegling og yte finansiell rådgivning. Selskapet har tillatelse til å yte investeringstjenester i henhold til verdipapirhandelloven.

Industrifinans AIF-forvalter AS har tillatelse som forvalter av alternative investeringsfond.

Industrifinans Forretningsførsel AS er et autorisert regnskapsførerselskap. Selskapet fører primært regnskap for eiendomsselskap og investeringsselskap, i tillegg til regnskapene for Industrifinans Forvaltning AS med datterselskap.

#### Resultatregnskapet

Tallene nedenfor reflekterer hele konsernet (i millioner NOK)

|                             | 2023          | 2022          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Netto driftsinntekter       | 137,48        | 130,36        |
| <u>Driftskostnader</u>      | <u>124,19</u> | <u>118,69</u> |
| Driftsresultat              | 13,10         | 11,66         |
| <u>Netto finansposter</u>   | <u>1,48</u>   | <u>0,39</u>   |
| Resultat før skatt          | 14,58         | 12,05         |
| <u>Resultat etter skatt</u> | <u>9,94</u>   | <u>8,52</u>   |

Selskapet har styrket organisasjonen vesentlig de siste to årene. Kostnadene har derfor økt med 4,6 % i forhold til fjoråret. Inntektene har økt tilsvarende.



Styret foreslår at årsoverskuddet i morselskapet på kr 4 859 700 disponeres som følger:

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| Utdeling til aksjonærene       | 6 695 056  |
| Overført fra annen egenkapital | -1 835 356 |

| <b>Balansen</b>                             | <b>2023</b>  | <b>2022</b>  |
|---|--------------|--------------|
| Immaterielle eiendeler                      | 0,84         | 0,75         |
| Øvrige anleggsmidler                        | 3,64         | 10,68        |
| Bankinnskudd                                | 30,15        | 19,08        |
| <u>Øvrige omløpsmidler</u>                  | <u>42,73</u> | <u>39,23</u> |
| <u>Sum eiendeler</u>                        | <u>77,35</u> | <u>69,74</u> |
| Egenkapital                                 | 29,25        | 28,61        |
| Langsiktig gjeld (ikke rentebærende)        | 0,00         | 5,57         |
| <u>Kortsiktig gjeld (ikke rentebærende)</u> | <u>48,10</u> | <u>35,56</u> |
| <u>Sum egenkapital og gjeld</u>             | <u>77,35</u> | <u>69,74</u> |
| <u>Ansvarlig kapital</u>                    | <u>28,74</u> | <u>28,10</u> |

Egenkapitalandelen er 38 %, og likviditeten er god.

### **Kapitaldekningskrav**

Konsernets kapitaldekningskrav avhenger av kredittrisiko, operasjonell risiko og kostnadsnivå.

Krav til ansvarlig kapital er ved årsskiftet beregnet til å være om lag NOK 27,3 millioner. Styret anser at nåværende ansvarlige kapital gir en god bufferkapital i forhold til gjeldende omsetning og kostnadsbase.

### **Finansiell risiko**

Konsernet fører en konservativ investeringsstrategi og overskuddslikviditeten plasseres i bankinnskudd, ved behov fordelt på ulike motparter for å redusere finansiell risiko. Utover omløpsmidler har ikke konsernet eiendels- eller gjeldsposter som er eksponert for finansiell risiko av betydning.

### **Organisasjon og miljø**

Morselskapet har ikke ansatte, mens det er utført 47 årsverk i konsernet i 2023. Arbeidsmiljøet er godt. Sykefraværet var i underkant av 4 %. Det har ikke forekommet arbeidsulykker. Konsernets virksomhet er av en slik art at det i begrenset utstrekning påvirker det ytre miljø.

Selskapets styre består av fire menn som alle representerer selskapets aksjonærer. Styret er bevisst på de samfunnsmessige forventninger til fremme av likestilling i virksomheten, og det er styrets målsetting å kunne innfri forventningene på sikt.



#### Styreansvarsforsikring

Det bekreftes at Industrifinans Forvaltning AS med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlattelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eiendeler. Forsikringen fornyes årlig.

#### Åpenhetsloven

Konsernet er omfattet av åpenhetsloven. Redegjørelse etter loven ble publisert på hjemmesidene til Industrifinans Kapitalforvaltning AS i juni 2023.


#### Fortsatt drift


Årsregnskapet er avgitt under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Styret kjenner ikke til at det er vesentlig usikkerhet knyttet til årsregnskapet og kjenner ikke til ekstraordinære forhold som har betydning for vurdering av selskapets regnskap.

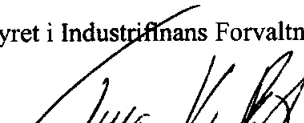
Selskapet har tilstrekkelig egenkapital og god likviditet ved årsskiftet. Styret forventer positive resultater i årene fremover.

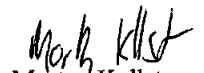
Oslo, 22. mars 2024

Styret i Industrifinans Forvaltning AS

  
Arild Orgland  
(Styrets leder)

  
Knut Jorde

  
Trygve V. Botnen

  
Morten Kollstrøm  
(daglig leder)

  
Mads Agge



**Årsregnskap for**  
**INDUSTRIFINANS FORVALTNING AS**  
993075558  
Regnskapsår  
01.01.2023 - 31.12.2023



INDUSTRIFINANS FORVALTNING AS  
993 075 558

## Resultatregnskap

|  | Note | 2023              | 2022              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                   |      |                   |                   |
| Leieinntekt                              | 1    | 4 348 090         | 2 520 224         |
| Annen driftsinntekt                      | 2    | 474 567           | 0                 |
| <b>Sum driftsinntekter</b>               |      | <b>4 822 657</b>  | <b>2 520 224</b>  |
| <b>Driftskostnader</b>                   |      |                   |                   |
| Avskrivning på varige driftsmidler       | 2    | -869 358          | -525 724          |
| Annen driftskostnad                      | 3    | -3 995 133        | -2 610 272        |
| <b>Sum driftskostnader</b>               |      | <b>-4 864 491</b> | <b>-3 135 996</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                    |      | <b>-41 834</b>    | <b>-615 772</b>   |
| <b>Finansinntekter</b>                   |      |                   |                   |
| Inntekt fra datterselskap                |      | 5 744 522         | 3 860 916         |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 4    | 49 765            | 0                 |
| Annen renteinntekt                       |      | 78 190            | 52 442            |
| Annen finansinntekt                      |      | 0                 | 110 531           |
| <b>Sum finansinntekter</b>               |      | <b>5 872 478</b>  | <b>4 023 889</b>  |
| <b>Finanskostnader</b>                   |      |                   |                   |
| Rentekostnad til konsernselskap          | 4    | -968 978          | -683 775          |
| Annen rentekostnad                       |      | -706              | -997              |
| Annen finanskostnad                      |      | -1 260            | 0                 |
| <b>Sum finanskostnader</b>               |      | <b>-970 944</b>   | <b>-684 772</b>   |
| <b>Netto finans</b>                      |      | <b>4 901 534</b>  | <b>3 339 116</b>  |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>        |      | <b>4 859 700</b>  | <b>2 723 344</b>  |
| Skattekostnad                            | 5    | 0                 | 0                 |
| <b>Årsresultat</b>                       |      | <b>4 859 700</b>  | <b>2 723 344</b>  |
| <b>Overføringer</b>                      |      |                   |                   |
| Ordinært utbytte                         | 6    | 6 695 056         | 0                 |
| Annen egenkapital                        | 6    | -1 835 356        | 2 723 344         |
| <b>Sum overføringer</b>                  |      | <b>4 859 700</b>  | <b>2 723 344</b>  |



INDUSTRIFINANS FORVALTNING AS  
993 075 558

## Balanse

|  | Note | 31.12.2023        | 31.12.2022        |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>EIENDELER</b>                                     |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                                 |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                        |      |                   |                   |
| Rettigheter, konsesjoner o.l.                        | 7    | 506 315           | 506 315           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                    |      | <b>506 315</b>    | <b>506 315</b>    |
| <b>Varige driftsmidler</b>                           |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 2    | 280 835           | 6 407 114         |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                       |      | <b>280 835</b>    | <b>6 407 114</b>  |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                     |      |                   |                   |
| Investering i datterselskap                          | 9    | 12 761 911        | 12 689 344        |
| Andre langsiktige fordringer                         |      | 553 906           | 550 000           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                 |      | <b>13 315 817</b> | <b>13 239 344</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                             |      | <b>14 102 967</b> | <b>20 152 773</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                                  |      |                   |                   |
| <b>Fordringer</b>                                    |      |                   |                   |
| Kundefordringer                                      |      | 836 422           | 276 279           |
| Kortsiktige konsernfordringer                        | 4    | 8 658 316         | 5 374 386         |
| Andre kortsiktige fordringer                         |      | 0                 | 290 480           |
| <b>Sum fordringer</b>                                |      | <b>9 494 738</b>  | <b>5 941 144</b>  |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>           |      |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                  | 10   | 4 030 097         | 2 295 254         |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>       |      | <b>4 030 097</b>  | <b>2 295 254</b>  |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                              |      | <b>13 524 835</b> | <b>8 236 398</b>  |
| <b>SUM EIENDELER</b>                                 |      | <b>27 627 802</b> | <b>28 389 171</b> |

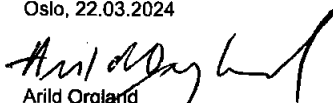


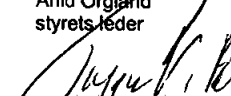
INDUSTRIFINANS FORVALTNING AS  
993 075 558


## Balanse

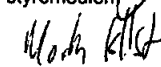
|                                   | Note  | 31.12.2023        | 31.12.2022        |
|-----------------------------------|-------|-------------------|-------------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>       |       |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                |       |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>       |       |                   |                   |
| Aksjekapital                      | 6, 11 | 315 040           | 315 040           |
| Beholdning av egne aksjer         | 6, 11 | -26 460           | -26 460           |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>   |       | <b>288 580</b>    | <b>288 580</b>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>       |       |                   |                   |
| Annen egenkapital                 | 6     | 5 654 460         | 7 489 816         |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>   |       | <b>5 654 460</b>  | <b>7 489 816</b>  |
| <b>Sum egenkapital</b>            |       | <b>5 943 040</b>  | <b>7 778 396</b>  |
| <b>Gjeld</b>                      |       |                   |                   |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>     |       |                   |                   |
| Langsiktig konserngjeld           | 4     | 13 887 288        | 16 581 329        |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b> |       | <b>13 887 288</b> | <b>16 581 329</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>           |       |                   |                   |
| Leverandørgjeld                   |       | 1 002 418         | 593 162           |
| Utbytte                           |       | 6 695 056         | 0                 |
| Kortsiktig konserngjeld           | 4     | 100 000           | 3 436 284         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>       |       | <b>7 797 474</b>  | <b>4 029 446</b>  |
| <b>Sum gjeld</b>                  |       | <b>21 684 762</b> | <b>20 610 775</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>   |       | <b>27 627 802</b> | <b>28 389 171</b> |

Oslo, 22.03.2024

  
Arild Orgland  
styrets leder

  
Trøggve Valeur Botnen  
styremedlem

  
Mads Agerup  
styremedlem

  
Morten Kollstrøm  
daglig leder

  
Knut Jorde  
styremedlem



INDUSTRIFINANS FORVALTNING AS  
993 075 558

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og norske regnskapsstandarder. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse kontantstrømanalyse og noteopplysninger.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt for varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er oppført som omløpsmidler. Omløpsmidler er oppført til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

#### Avskrivninger

Resultatregnskapet belastes med bedriftsøkonomiske avskrivninger. Varige driftsmidler avskrives lineært over driftsmidlets antatte økonomiske levetid.

#### Inntekter

Inntekter måles til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Transaksjonsbaserte inntekter er resultatført på transaksjonstidspunktet. Inntekter fra salg av tjenester anses som opptjent på det tidspunkt krav om vederlag oppstår.

#### Aksjer i datterselskap

Aksjer i datterselskaper bokføres etter kostmetoden og nedskrives til virkelig verdi ved varige verdiendringer.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt ligningsmessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang.



INDUSTRIFINANS FORVALTNING AS  
993 075 558

## Note 1 - Driftsinntekter

Selskapet er et finansielt holdingselskap, og driftsinntektene skriver seg fra fremleie av lokaler.

## Note 2 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

| Varige driftsmidler                    | Driftsløsøre,<br>inventar o.l |
|--|-------------------------------|
| Anskaffelseskost pr 01.01              | 8 711 806                     |
| Tilgang i året                         | 8 168 511                     |
| Avgang i året                          | -16 480 317                   |
| <b>Anskaffelseskost pr 31.12</b>       | <b>400 000</b>                |
| Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01 | -2 304 692                    |
| Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12 | -119 156                      |
| <b>Balanseført verdi pr 31.12</b>      | <b>280 844</b>                |
| Årets av- og nedskrivninger            | 869 353                       |
| Økonomisk levetid                      | 5,05 - 28,22                  |
| Avskrivningsplan                       | Lineær                        |

### Mer om varige driftsmidler/anleggsmidler

Industrifinans Forvaltning AS leier kontorlokaler av Oscars Gate 30 Eiendom AS og har i perioden 2018 – 2023 for egen regning foretatt leietakertilpasninger, samt anskaffet inventar til de leide lokalene. I desember 2023 inngikk leietaker og utleier addenda til leiekontraktene som innebar at utleier betalte 13,9 millioner kroner til leietaker og dermed ble eier av de nevnte investeringene. Som motstykke ble årlig leie økt. Leieavtalene var allerede forlengt til utgangen av 2029 og leietaker har opsjon til ytterligere fem års forlengelse. Dersom leieforholdene ikke forlenges ved bruk av nevnte opsjon forfaller gjenværende del av leieøkningen, 7,3 millioner kroner, til betaling til utleier. Denne forpliktelsen er ikke regnskapsført. Salget av leietakertilpasninger og inventar ga en gevinst i forhold til avskrevet verdi på 0,4 millioner kroner.

## Note 3 - Revisjon

| Godtgjørelse til revisor            | 2023          | 2022          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Revisjon                            | 74 199        | 70 386        |
| Andre tjenester                     | 0             | 0             |
| <b>Sum godtgjørelse til revisor</b> | <b>74 199</b> | <b>70 386</b> |

### Mer om ytelser til revisjon

Alle beløp er inkludert merverdiavgift.



INDUSTRIFINANS FORVALTNING AS  
993 075 558

## Note 4 - Mellomværende med konsernselskap

|   | 31.12.2023       | 31.12.2022       |
|---|------------------|------------------|
| <b>Fordringer</b>                       |                  |                  |
| Industrifinans Forretningsførsel AS     | 83 878           | 239 256          |
| Industrifinans Direkte Investeringer AS | 189 898          | 554 003          |
| Industrifinans Kapitalforvaltning AS    | 1 591 976        | 1 740 515        |
| Industrifinans ALF-Forvalter AS         | 83 878           | 366 427          |
| Industrifinans Eiendom AS               | 940 493          | 0                |
| Utbytte fra datterselskap               | 5 526 960        | 2 474 184        |
| Konsernbidrag fra datterselskap         | 241 233          | 0                |
| <b>Sum fordringer</b>                   | <b>8 658 316</b> | <b>5 374 385</b> |

|   | 31.12.2023        | 31.12.2022        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Gjeld</b>                            |                   |                   |
| Industrifinans Direkte Investeringer AS | 5 700 309         | 9 581 329         |
| Industrifinans Kapitalforvaltning AS    | 8 186 979         | 10 407 448        |
| Industrifinans Forretningsførsel AS     | 100 000           | 28 836            |
| <b>Sum gjeld</b>                        | <b>13 987 288</b> | <b>20 017 613</b> |

Renter er bokført med 4,5 % p.a.

## Note 5 - Spesifisering av skatt

|  | 2023            | 2022              |
|--|-----------------|-------------------|
| <b>Skattepliktig inntekt</b>           |                 |                   |
| Resultat før skatt                     | 4 859 700       | 2 723 344         |
| Permanente forskjeller                 | -5 503 289      | -3 513 297        |
| - Anvendelse av fremførbart underskudd | 0               | -341 384          |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>           | <b>-643 589</b> | <b>-1 131 337</b> |

### Mer om skattekostnad

Permanente forskjeller gjelder tilbakeføring av inntektsført avsatt utbytte og ikke skattepliktige poster.

## Note 6 - Egenkapital

|                               | Aksjekapital   | Opptjent egenkapital | Sum              |
|-------------------------------|----------------|----------------------|------------------|
| Egenkapital 31.12.2022        | 288 580        | 7 489 816            | 7 778 396        |
| Årsresultat                   | 0              | 4 859 700            | 4 859 700        |
| Avsatt utbytte                | 0              | -6 695 056           | -6 695 056       |
| <b>Egenkapital 31.12.2023</b> | <b>288 580</b> | <b>5 654 460</b>     | <b>5 943 040</b> |

### Mer om egenkapital

Aksjekapital fordeler seg på aksjekapital stort kr 315 040 og beholdning av egne aksjer stort kr - 26 460.

## Note 7 - Rettigheter, konsesjoner o.l.

Selskapet kjøpte i november 2009 rettigheten til navnet Industrifinans. I tillegg har selskapet i 2021 kjøpt domenenavnet "industrifinans.com". Kjøpesummen er aktivert i selskapets balanse. Rettigheten er ikke tidsbegrenset og har ikke falt i verdi siden kjøpet.



INDUSTRIFINANS FORVALTNING AS  
993 075 558

## Note 8 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til:                           | 01.01.2023 | 31.12.2023      | Endring        |
|---|------------|-----------------|----------------|
| Anleggsmidler   | 0          | 1               | -1             |
| Frømførbart underskudd  | 0          | -643 590        | 643 590        |
| Andel skattepliktig avsatt utbytte                              | 0          | 165 809         | -165 809       |
| <b>Netto forskjeller</b>  | <b>0</b>   | <b>-477 780</b> | <b>477 780</b> |
| Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes             | 0          | 477 780         | -477 780       |
| <b>Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>Utsatt skatt 31.12.2023 basert på 22 %</b>                   | <b>0</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>       |

## Note 9 - Investeringer i foretak i samme konsern

| Direkte eide selskaper                      | Eierandel | Kostpris/bokført verdi | Egenkapital | Resultat   |
|---|-----------|------------------------|-------------|------------|
| Industrifinans Kapitalforvaltning AS (Oslo) | 66,75%    | 1 031 487              | 23 722 195  | 10 755 525 |
| Industrifinans Eiendom (Oslo)               | 90%       | 11 482 230             | 10 807 245  | 566        |
| Industrifinans Forretningsførsel AS (Oslo)  | 100%      | 218 194                | 250 164     | 186 476    |
| Industrifinans AS (Oslo)                    | 100%      | 30 000                 | 22 994      | 0          |
|   |           | <b>12 761 911</b>      |             |            |

Stemmeandel tilsvarer eierandel.

## Note 10 - Bankinnskudd

### Mer om bankinnskudd

Av bankinnskudd utgjør kr 1 420 018 bundne midler på depositumskonto.



INDUSTRIFINANS FORVALTNING AS  
993 075 558

## Note 11 - Antall aksjer, aksjeeiere mv.

Selskapets aksjekapital består av 31 504 aksjer hver pålydende kr 10, totalt kr 315 040.

Selskapet har 7 aksjonærer:

| Navn                             | Aksjer        | Eierandel    |
|----------------------------------|---------------|--------------|
| Laer & Co AS                     | 7 071         | 22,4 %       |
| AS Draupner                      | 7 071         | 22,4 %       |
| Dystopia Invest AS               | 4 821         | 15,3 %       |
| Consigna AS                      | 4 821         | 15,3 %       |
| Kinesisk Norsk Handelsselskap AS | 2 412         | 7,7 %        |
| Oksen AS                         | 2 412         | 7,7 %        |
| Rosarka AS                       | 250           | 0,8 %        |
| Egne aksjer                      | 2 646         | 8,4 %        |
| <b>Totalt</b>                    | <b>31 504</b> | <b>100 %</b> |

Stemmeandel tilsvare eierandel.

Aksjer representert av selskapets styremedlemmer og daglig leder:

|   | Aksjer | Eierandel |
|---|--------|-----------|
| Arild Orgland (repr. AS Draupner AS)                      | 7 071  | 22,4 %    |
| Morten Kollstrøm (repr. Kinesisk Norsk Handelsselskap AS) | 2 412  | 7,7 %     |
| Knut Jorde (representerer Consigna AS)                    | 4 821  | 15,3 %    |
| Mads Agerup (representerer Laer & Co AS)                  | 7 071  | 22,4 %    |
| Trygve Botnen (representerer Dystopia AS)                 | 4 821  | 15,3 %    |

## Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i 2023.

Det er ikke gjort utbetalinger til styremedlemmer i regnskapsåret.

Daglig leder har ikke mottatt bonus i 2023.

Det er ikke gitt lån til eller stilt sikkerhet for daglig leder eller styremedlemmer.



**Industrifinans Forvaltning AS**

**Kontantstrømoppstilling**

| <b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>           | <b>2023</b>        | <b>2022</b>         |
|---|--------------------|---------------------|
| Innbetalinger fra kunder                                    | 4 262 514          | 2 255 965           |
| Utbetalinger til leverandører m.v.                          | (6 625 509)        | (1 229 155)         |
| Renteinntekter og lignende                                  | 78 190             | (623 330)           |
| <b>Kontantstrøm fra drift</b>                               | <b>(2 284 805)</b> | <b>394 480</b>      |
| Utbetalinger av finanskostnader                             | (921 178)          | -                   |
| Betalt inntektsskatt  | -                  | -                   |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>     | <b>(3 205 983)</b> | <b>394 480</b>      |
| <b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>             |                    |                     |
| Betaling for kjøp av aksjer                                 | (72 567)           | 557 125             |
| Innbetaling av utbytte/konsernbidrag                        | 2 450 513          | 9 024 370           |
| Investeringer i driftsmidler                                | 5 256 922          | (210 576)           |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>       | <b>7 634 868</b>   | <b>9 370 919</b>    |
| <b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>            |                    |                     |
| Økning (reduksjon) gjeld til datterselskap                  | (2 694 041)        | -                   |
| Utbetaling av utbytte                                       | -                  | (10 677 460)        |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>      | <b>(2 694 041)</b> | <b>(10 677 460)</b> |
| <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>     | <b>1 734 844</b>   | <b>(912 061)</b>    |
| Beholdning ved periodens start                              | 2 295 253          | 3 207 315           |
| <b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b> | <b>4 030 097</b>   | <b>2 295 253</b>    |