



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

|                      |                               |
|----------------------|-------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 864 139 442                   |
| Organisasjonsform:   | Forening/lag/innretning       |
| Foretaksnavn:        | NORGES RØDE KORS              |
| Forretningsadresse:  | Hausmanns gate 7<br>0186 OSLO |

### Regnskapsår

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2024 - 31.12.2024 |
|-------------------------|-------------------------|

### Konsern

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Mørselskap i konsern:     | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

### Regnskapsregler

|  |                                    |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet:                           | Nei                                |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

|  |                          |
|--|--------------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Anne Berit Støyva Emblem |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet:  | 21.05.2025               |

### Grunnlag for avgivelse

|  |
|--|
| År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert                        |
| År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024 |

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK   | Note | 2024                 | 2023                 |
|--|------|----------------------|----------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                  |      |                      |                      |
| <b>Anskaffede midler</b>                                 |      |                      |                      |
| Medlemsinntekter   |      | 42 279 000           | 42 486 000           |
| Offentlige tilskudd                                      | 1    | 1 904 299 000        | 2 453 955 000        |
| Andre tilskudd   | 2    | 488 974 000          | 450 224 000          |
| <b>Sum tilskudd</b>                                      |      | <b>2 393 273 000</b> | <b>2 904 179 000</b> |
| Innsamlede midler, gaver m.v.                            | 3,4  | 295 428 000          | 386 035 000          |
| Aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål         | 5    | 37 836 000           | 36 700 000           |
| Aktiviteter som skaper inntekt                           |      | 180 198 000          | 169 146 000          |
| <b>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b> |      | <b>218 034 000</b>   | <b>205 846 000</b>   |
| Annen driftsinntekt                                      |      | 561 000              |                      |
| Finans- og investeringsinntekter                         |      | 414 521 000          | 391 549 000          |
| <b>Sum anskaffede midler</b>                             |      | <b>3 364 096 000</b> | <b>3 930 095 000</b> |
| <b>Forbrukte midler</b>                                  |      |                      |                      |
| Kostnader knyttet til anskaffelse av midler              | 12,4 | 130 660 000          | 112 663 000          |
| Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet         |      | 2 968 205 000        | 3 532 068 000        |
| <b>Kostnader knyttet til organisasjonens formål</b>      |      | <b>2 968 205 000</b> | <b>3 532 068 000</b> |
| Administrasjonskostnader                                 |      | 60 434 000           | 69 348 000           |
| <b>Sum forbrukte midler</b>                              |      | <b>3 159 299 000</b> | <b>3 714 079 000</b> |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>               |      | <b>204 797 000</b>   | <b>216 016 000</b>   |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>             |      | <b>204 797 000</b>   | <b>216 016 000</b>   |
| <b>Årsresultat</b>                                       |      | <b>204 797 000</b>   | <b>216 016 000</b>   |
| <b>Tillegg/Reduksjon egenkapital</b>                     |      |                      |                      |
| Formålskapital med lovpålagte restriksjoner              | 14   | -69 206 000          | -32 689 000          |
| Formålskapital med selvpålagte restriksjoner             | 14   | 4 174 000            | -1 249 000           |
| Annen formålskapital                                     | 14   | 269 829 000          | 249 955 000          |



## Balanse

| Beløp i: NOK  | Note | 2024                 | 2023                 |
|---|------|----------------------|----------------------|
| <b>EIENDELER</b>  |      |                      |                      |
| <b>Anleggsmidler</b>  |      |                      |                      |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                                       |      |                      |                      |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter | 11   | 166 208 000          | 57 299 000           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                                   |      | <b>166 208 000</b>   | <b>57 299 000</b>    |
| <b>Bevaringsverdige eiendeler</b>                                   |      |                      |                      |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom                             | 11   | 238 949 000          | 236 639 000          |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende         |      | 16 878 000           | 19 728 000           |
| <b>Sum bevaringsverdige eiendeler</b>                               |      | <b>255 827 000</b>   | <b>256 367 000</b>   |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                                    |      |                      |                      |
| Investering i datterselskap   | 15   | 37 516 000           | 37 516 000           |
| Investeringer i aksjer og andeler                                   | 16   | 19 533 000           | 19 533 000           |
| Andre fordringer  | 17   | 19 500 000           | 20 400 000           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                                |      | <b>76 549 000</b>    | <b>77 449 000</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>  |      | <b>498 584 000</b>   | <b>391 115 000</b>   |
| <b>Beholdninger</b>   |      |                      |                      |
| Lagerbeholdning   | 18   | 0                    | 138 000              |
| <b>Sum beholdninger</b>   |      | <b>0</b>             | <b>138 000</b>       |
| <b>Fordringer</b>   |      |                      |                      |
| Kundefordringer   |      | 73 171 000           | 170 091 000          |
| Andre fordringer  | 19   | 120 705 000          | 153 642 000          |
| <b>Sum fordringer</b>   |      | <b>193 876 000</b>   | <b>323 733 000</b>   |
| <b>Investeringer</b>  |      |                      |                      |
| Markedsbaserte aksjer   | 20   | 3 556 324 000        | 3 388 633 000        |
| <b>Sum investeringer</b>  |      | <b>3 556 324 000</b> | <b>3 388 633 000</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                          |      |                      |                      |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                                 | 21   | 524 829 000          | 592 606 000          |



## Balanse

| Beløp i: NOK                            | Note | 2024                 | 2023                 |
|---|------|----------------------|----------------------|
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende |      | 524 829 000          | 592 606 000          |
| Sum omløpsmidler                        |      | 4 275 029 000        | 4 305 110 000        |
| <b>SUM EIENDELER</b>                    |      | <b>4 773 613 000</b> | <b>4 696 225 000</b> |

## FORMÅLSKAPITAL OG GJELD

### Formålskapital

#### Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner

|  |    |                    |                    |
|--|----|--------------------|--------------------|
| Annen formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner      | 14 | 282 683 000        | 351 890 000        |
| <b>Sum formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner</b> |    | <b>282 683 000</b> | <b>351 890 000</b> |

#### Formålskapital med selvpålagte restriksjoner

|   |    |                      |                      |
|---|----|----------------------|----------------------|
| Annen formålskapital med selvpålagte restriksjoner      | 14 | 76 394 000           | 19 723 000           |
| <b>Sum formålskapital med selvpålagte restriksjoner</b> |    | <b>76 394 000</b>    | <b>19 723 000</b>    |
| Annen formålskapital                                    | 14 | 3 919 406 000        | 3 702 073 000        |
| <b>Sum formålskapital</b>                               |    | <b>4 278 483 000</b> | <b>4 073 686 000</b> |

### Gjeld

#### Annen langsiktig gjeld

|                                   |    |                   |                   |
|-----------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner    | 22 | 46 250 000        | 48 750 000        |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b> |    | <b>46 250 000</b> | <b>48 750 000</b> |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>       |    | <b>46 250 000</b> | <b>48 750 000</b> |

#### Kortsiktig gjeld

|                              |      |                    |                    |
|------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Leverandørgjeld              |      | 188 185 000        | 158 584 000        |
| Skyldige offentlige avgifter |      | 48 875 000         | 54 279 000         |
| Annen kortsiktig gjeld       | 1,23 | 211 820 000        | 360 926 000        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>  |      | <b>448 880 000</b> | <b>573 789 000</b> |

|                  |  |                    |                    |
|------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>Sum gjeld</b> |  | <b>495 130 000</b> | <b>622 539 000</b> |
|------------------|--|--------------------|--------------------|

|                                    |  |                      |                      |
|------------------------------------|--|----------------------|----------------------|
| <b>SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b> |  | <b>4 773 613 000</b> | <b>4 696 225 000</b> |
|------------------------------------|--|----------------------|----------------------|



## Balanse

| <b>Beløp i: NOK</b> | <b>Note</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
|---------------------|-------------|-------------|-------------|

---



### Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK   | Note | 2024                 | 2023                 |
|--|------|----------------------|----------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                  |      |                      |                      |
| <b>Anskaffede midler</b>                                 |      |                      |                      |
| Medlemsinntekter   |      | 42 279 000           | 42 486 000           |
| Offentlige tilskudd                                      | 1    | 1 904 299 000        | 2 453 955 000        |
| Andre tilskudd   | 2    | 488 974 000          | 450 224 000          |
| <b>Sum tilskudd</b>                                      |      | <b>2 393 273 000</b> | <b>2 904 179 000</b> |
| Innsamlede midler, gaver m.v.                            | 3,4  | 297 036 000          | 386 584 000          |
| Aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål         | 5    | 67 723 000           | 69 004 000           |
| Aktiviteter som skaper inntekt                           |      | 348 166 000          | 330 520 000          |
| <b>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b> |      | <b>415 889 000</b>   | <b>399 524 000</b>   |
| Finans- og investeringsinntekter                         | 4    | 416 462 000          | 394 301 000          |
| Andre inntekter  |      | 561 000              |                      |
| <b>Sum anskaffede midler</b>                             |      | <b>3 565 500 000</b> | <b>4 127 074 000</b> |
| <b>Forbrukte midler</b>                                  |      |                      |                      |
| Kostnader knyttet til anskaffelse av midler              | 12,4 | 304 104 000          | 278 077 000          |
| Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet         | 13   | 3 002 814 000        | 3 563 805 000        |
| <b>Kostnader knyttet til organisasjonens formål</b>      |      | <b>3 002 814 000</b> | <b>3 563 805 000</b> |
| Administrasjonskostnader                                 | 4,9  | 63 730 000           | 73 763 000           |
| <b>Sum forbrukte midler</b>                              |      | <b>3 370 648 000</b> | <b>3 915 645 000</b> |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>               |      | <b>194 852 000</b>   | <b>211 429 000</b>   |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>             |      | <b>194 852 000</b>   | <b>211 429 000</b>   |
| <b>Årsresultat</b>                                       |      | <b>194 852 000</b>   | <b>211 429 000</b>   |
| <b>Tillegg/Reduksjon egenkapital</b>                     |      |                      |                      |
| Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner        | 14   | -69 206 000          | -32 689 000          |
| Formålskapital med selvpålagte restriksjoner             | 14   | 4 174 000            | -1 249 000           |
| Annen formålskapital                                     | 14   | 259 885 000          | 245 368 000          |



## Konsernets balanse

| Beløp i: NOK  | Note | 2024                 | 2023                 |
|---|------|----------------------|----------------------|
| <b>EIENDELER</b>  |      |                      |                      |
| <b>Anleggsmidler</b>  |      |                      |                      |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                                       |      |                      |                      |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter | 11   | 172 112 000          | 65 081 000           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                                   |      | <b>172 112 000</b>   | <b>65 081 000</b>    |
| <b>Bevaringsverdige eiendeler</b>                                   |      |                      |                      |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom                             | 11   | 239 160 000          | 236 878 000          |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende         | 11   | 26 106 000           | 29 744 000           |
| <b>Sum bevaringsverdige eiendeler</b>                               |      | <b>265 266 000</b>   | <b>266 622 000</b>   |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                                    |      |                      |                      |
| Investeringer i aksjer og andeler                                   | 16   | 19 533 000           | 19 533 000           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                                |      | <b>19 533 000</b>    | <b>19 533 000</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>  |      | <b>456 911 000</b>   | <b>351 236 000</b>   |
| <b>Beholdninger</b>   |      |                      |                      |
| Lagerbeholdning   | 18   | 13 284 000           | 26 770 000           |
| <b>Sum beholdninger</b>   |      | <b>13 284 000</b>    | <b>26 770 000</b>    |
| <b>Fordringer</b>   |      |                      |                      |
| Kundefordringer   |      | 89 001 000           | 187 318 000          |
| Andre fordringer  | 19   | 123 618 000          | 156 174 000          |
| <b>Sum fordringer</b>   |      | <b>212 619 000</b>   | <b>343 492 000</b>   |
| <b>Investeringer</b>  |      |                      |                      |
| Andre markedsbaserte finansielle instrumenter                       | 20   | 3 560 882 000        | 3 392 948 000        |
| <b>Sum investeringer</b>  |      | <b>3 560 882 000</b> | <b>3 392 948 000</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                          |      |                      |                      |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                                 | 21   | 555 645 000          | 632 671 000          |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                      |      | <b>555 645 000</b>   | <b>632 671 000</b>   |



## Konsernets balanse

| Beløp i: NOK   | Note  | 2024                 | 2023                 |
|--|-------|----------------------|----------------------|
| Sum omløpsmidler   |       | 4 342 430 000        | 4 395 881 000        |
| <b>SUM EIENDELER</b>   |       | <b>4 799 341 000</b> | <b>4 747 117 000</b> |
| <b>FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>                               |       |                      |                      |
| <b>Formålskapital</b>  |       |                      |                      |
| <b>Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>     |       |                      |                      |
| Annen formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner      | 14    | 282 683 000          | 351 890 000          |
| <b>Sum formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner</b> |       | <b>282 683 000</b>   | <b>351 890 000</b>   |
| <b>Formålskapital med selvpålagte restriksjoner</b>          |       |                      |                      |
| Annen formålskapital med selvpålagte restriksjoner           | 14    | 76 394 000           | 19 723 000           |
| <b>Sum formålskapital med selvpålagte restriksjoner</b>      |       | <b>76 394 000</b>    | <b>19 723 000</b>    |
| Annen formålskapital   | 14    | 3 929 455 000        | 3 723 680 000        |
| <b>Sum formålskapital</b>                                    |       | <b>4 288 532 000</b> | <b>4 095 293 000</b> |
| <b>Gjeld</b>   |       |                      |                      |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>                                |       |                      |                      |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                               | 22    | 46 337 000           | 51 662 000           |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>                            |       | <b>46 337 000</b>    | <b>51 662 000</b>    |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>                                  |       | <b>46 337 000</b>    | <b>51 662 000</b>    |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                                      |       |                      |                      |
| Leverandørgjeld  |       | 202 737 000          | 189 073 000          |
| Skyldige offentlige avgifter                                 |       | 57 384 000           | 59 838 000           |
| Annen kortsiktig gjeld                                       | 1,2,3 | 204 350 000          | 351 252 000          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                                  |       | <b>464 471 000</b>   | <b>600 163 000</b>   |
| <b>Sum gjeld</b>   |       | <b>510 808 000</b>   | <b>651 825 000</b>   |
| <b>SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>                           |       | <b>4 799 340 000</b> | <b>4 747 118 000</b> |



## AKTIVITETSREGNSKAP 1.1.- 31.12.2024

Alle beløp i NOK 1 000

| Konsernregnskap  |                  |  |                      | Foreningsregnskap |                  |
|------------------|------------------|--|----------------------|-------------------|------------------|
| 2024             | 2023             |  | Note                 | 2024              | 2023             |
|                  |                  | <b>Anskaffelse av midler</b>                                     |                      |                   |                  |
| 42 279           | 42 486           | Medlemsinntekter   |                      | 42 279            | 42 486           |
| 1 904 299        | 2 453 955        | Tilskudd - offentlig   | 1                    | 1 904 299         | 2 453 955        |
| 488 974          | 450 224          | Tilskudd - andre   | 2                    | 488 974           | 450 224          |
| 297 036          | 386 584          | Innsamlede midler og gaver                                       | 3, 4                 | 295 428           | 386 035          |
|                  |                  | Oppptjente inntekter fra aktiviteter fordelt på:                 |                      |                   |                  |
| 67 723           | 69 004           | - operasjonelle aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål | 5                    | 37 836            | 36 700           |
| 348 166          | 330 520          | - aktiviteter som skaper inntekter                               |                      | 180 198           | 169 146          |
| 416 462          | 394 301          | Finans- og investeringsinntekter                                 |                      | 414 521           | 391 549          |
| 561              |                  | Andre inntekter  |                      | 561               | -                |
| <b>3 565 501</b> | <b>4 127 075</b> | Brutto midler anskaffet til humanitære formål                    |                      | <b>3 364 097</b>  | <b>3 930 096</b> |
|                  |                  |  | 6, 7, 8<br>9, 10, 11 |                   |                  |
|                  |                  | <b>Forbrukte midler</b>  |                      |                   |                  |
|                  |                  | Kostnader til anskaffelse av midler                              |                      |                   |                  |
| 68 427           | 74 328           | - kostnader til innsamling                                       | 12, 4                | 68 427            | 74 328           |
| 235 677          | 203 749          | - andre kostnader til anskaffelse av midler                      | 12, 4                | 62 233            | 38 335           |
|                  |                  | Kostnader til formålet   |                      |                   |                  |
|                  |                  | <b>Hovedprogram 2024</b>   |                      |                   |                  |
|                  |                  | 2.1 Humanitære verdier   | 13                   |                   |                  |
| 39 170           | 31 113           | Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger                          |                      | 39 170            | 31 113           |
| 4 451            | 2 694            | Tilskudd til distrikt/lokalforeninger                            |                      | 4 451             | 2 694            |
| 109 515          | 48 934           | Kostnader til aktivitet  |                      | 109 515           | 48 934           |
|                  |                  | 2.2 Redde liv  | 13                   |                   |                  |
| 1 279 365        | 1 993 724        | Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger                          |                      | 1 279 365         | 1 993 724        |
| 33 589           | 22 923           | Tilskudd til distrikt/lokalforeninger                            |                      | 33 589            | 22 923           |
| 805 529          | 705 990          | Kostnader til aktivitet  |                      | 805 529           | 705 990          |
|                  |                  | 2.3 Trygg oppvekst   | 13                   |                   |                  |
| 105              | 0                | Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger                          |                      | 105               | -                |
| 166 524          | 167 872          | Tilskudd til distrikt/lokalforeninger                            |                      | 166 524           | 167 872          |
| 37 559           | 36 464           | Kostnader til aktivitet  |                      | 37 559            | 36 464           |
|                  |                  | 2.4 Fellesskap og livsmestring                                   | 13                   |                   |                  |
| 0                | 0                | Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger                          |                      | -                 | -                |
| 58 087           | 61 576           | Tilskudd til distrikt/lokalforeninger                            |                      | 58 087            | 61 576           |
| 62 962           | 89 243           | Kostnader til aktivitet  |                      | 28 353            | 57 507           |
|                  |                  | 3.1 Styrke frivilligheten  |                      |                   |                  |
| 0                | 0                | Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger                          |                      | -                 | -                |
| 109 022          | 103 388          | Tilskudd til distrikt/lokalforeninger                            |                      | 109 022           | 103 388          |
| 55 666           | 87 889           | Kostnader til aktivitet  |                      | 55 666            | 87 889           |
|                  |                  | 3.2 Åpen og inkluderende   |                      |                   |                  |
| 264              | 7 314            | Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger                          |                      | 264               | 7 314            |
| 104 564          | 107 537          | Tilskudd til distrikt/lokalforeninger                            |                      | 104 564           | 107 537          |
| 74 236           | 77 632           | Kostnader til aktivitet  |                      | 74 236            | 77 632           |
|                  |                  | 3.3 Bærekraftig framtid  |                      |                   |                  |
| -435             | 501              | Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger                          |                      | -435              | 501              |
| 3 628            | 2 690            | Tilskudd til distrikt/lokalforeninger                            |                      | 3 628             | 2 690            |
| 59 012           | 16 320           | Kostnader til aktivitet  |                      | 59 012            | 16 320           |
| 63 730           | 73 763           | Ressurser brukt til å administrere organisasjonen                | 4, 9                 | 60 434            | 69 348           |
| <b>3 370 648</b> | <b>3 915 645</b> | Sum  |                      | <b>3 159 299</b>  | <b>3 714 079</b> |
| <b>194 853</b>   | <b>211 430</b>   | <b>Årets aktivitetsresultat</b>                                  |                      | <b>204 797</b>    | <b>216 017</b>   |
|                  |                  | Tillegg/reduksjon i formålskapital                               |                      |                   |                  |
| -69 206          | -32 689          | Formålskapital m/ekstern pålagte restriksjoner                   |                      | -69 206           | -32 689          |
| 4 174            | -1 249           | Formålskapital m/internt pålagte restriksjoner                   |                      | 4 174             | -1 249           |
| 259 885          | 245 368          | Annen formålskapital   |                      | 269 829           | 249 955          |
| <b>194 853</b>   | <b>211 430</b>   | <b>Sum disponert</b>   | 14                   | <b>204 797</b>    | <b>216 017</b>   |



## Balanse

Alle beløp i NOK 1 000

| Konsern  |                  | Forening |                  |
|--|------------------|----------|------------------|
| 2024   | 2023             | 2024     | 2023             |
| <b>EIENDELER</b>   |                  |          |                  |
| <b>Anleggsmidler</b>                                     |                  |          |                  |
|  |                  |          |                  |
| 172 112  | 65 081           | 11       | 166 208          |
| 239 160  | 236 878          | 11       | 238 949          |
| 26 106   | 29 744           | 11       | 16 878           |
| <b>437 378</b>   | <b>331 703</b>   |          | <b>422 035</b>   |
| <b>Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</b> |                  |          |                  |
|  |                  |          |                  |
| 19 533   | 19 533           | 15       | 37 516           |
|  |                  | 16       | 19 533           |
|  |                  | 17       | 19 500           |
| <b>19 533</b>  | <b>19 533</b>    |          | <b>76 549</b>    |
|  |                  |          | <b>77 449</b>    |
| <b>456 910</b>   | <b>351 235</b>   |          | <b>498 583</b>   |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                 |                  |          |                  |
| <b>Omløpsmidler</b>                                      |                  |          |                  |
|  |                  |          |                  |
| 13 284   | 26 770           | 18       | 0                |
| 89 001   | 187 318          |          | 73 171           |
| 123 618  | 156 174          | 19       | 120 705          |
| 3 560 882  | 3 392 948        | 20       | 3 556 324        |
| 555 645  | 632 672          | 21       | 524 829          |
| <b>4 342 430</b>   | <b>4 395 882</b> |          | <b>4 275 029</b> |
|  |                  |          | <b>4 305 110</b> |
| <b>4 799 341</b>   | <b>4 747 118</b> |          | <b>4 773 613</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                                     |                  |          |                  |
| <b>FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>                           |                  |          |                  |
| <b>Formålskapital</b>                                    |                  |          |                  |
|  |                  |          |                  |
| 282 683  | 351 890          | 14       | 282 683          |
| 76 394   | 19 723           | 14       | 76 394           |
| 3 929 455  | 3 723 680        | 14       | 3 919 406        |
| <b>4 288 533</b>   | <b>4 095 293</b> |          | <b>4 278 484</b> |
|  |                  |          | <b>4 073 686</b> |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                                  |                  |          |                  |
|  |                  |          |                  |
| <b>46 337</b>  | <b>51 662</b>    | 22       | <b>46 250</b>    |
|  |                  |          | <b>48 750</b>    |
| <b>46 337</b>  | <b>51 662</b>    |          | <b>46 250</b>    |
|  |                  |          | <b>48 750</b>    |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                                  |                  |          |                  |
|  |                  |          |                  |
| 202 737  | 189 073          |          | 188 185          |
| 57 384   | 59 838           |          | 48 875           |
| 100 918  | 98 024           | 1        | 100 918          |
| 103 432  | 253 228          | 23       | 110 902          |
| <b>464 471</b>   | <b>600 163</b>   |          | <b>448 879</b>   |
|  |                  |          | <b>573 789</b>   |
| <b>510 808</b>   | <b>651 825</b>   |          | <b>495 129</b>   |
|  |                  |          | <b>622 539</b>   |
| <b>4 799 341</b>   | <b>4 747 118</b> |          | <b>4 773 613</b> |
|  |                  |          | <b>4 696 225</b> |
| <b>SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>                       |                  |          |                  |



## Kontantstrømoppstilling 1.1.-31.12.

Alle beløp i NOK 1 000

| Konsern          |                  |   | Forening         |                  |
|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| 2024             | 2023             |   | 2024             | 2023             |
| 194 853          | 211 430          | Årets aktivitetsresultat  | 204 797          | 216 016          |
|                  |                  | <b>Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt</b> |                  |                  |
| 20 288           | 35 244           | + avskrivninger, nedskrivninger og reversering av nedskrivninger            | 13 814           | 29 258           |
|                  | 0                | +/- tap/gevinst ved avhendelse av andre varige driftsmidler                 | 0                | 0                |
| <b>215 141</b>   | <b>246 675</b>   | <b>Sum</b>  | <b>218 612</b>   | <b>245 274</b>   |
|                  |                  | <b>Investeringer, avhendelser og finansiering</b>                           |                  |                  |
| -168 777         | -61 531          | - anskaffelse av andre varige driftsmidler                                  | -164 001         | -55 651          |
| 42 150           | 14 540           | + salgssum ved avhendelse av andre varige driftsmidler                      | 41 818           | 14 540           |
| 0                | 0                | +/- kostnadsføring av tidligere aktiveringer                                | 0                | 0                |
| 0                | 0                | +/- netto investering/avhendelse i plasseringer                             | 0                | 0                |
| 0                | 0                | + tilbakebet/- opptak fordring, lang og kortsiktige                         | 900              | 90               |
| -5 325           | -8 375           | - tilbakebetaling/+ opptak langsiktig gjeld                                 | -2 500           | -7 150           |
| <b>-131 952</b>  | <b>-65 366</b>   | <b>Sum</b>  | <b>-123 783</b>  | <b>-48 171</b>   |
|                  |                  | <b>Andre endringer</b>  |                  |                  |
| 130 874          | -46 409          | +/- endringer i kundefordringer og andre fordringer                         | 129 857          | -55 180          |
| -136 640         | 171 751          | +/- endringer i leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld                   | -124 910         | 167 828          |
| 13 486           | -10 338          | +/- endring varelager   | 138              | 1 411            |
|                  |                  | +/- endring andre tidsavgrensninger   |                  |                  |
| <b>7 720</b>     | <b>115 004</b>   | <b>Sum</b>  | <b>5 085</b>     | <b>114 058</b>   |
|                  |                  | <b>Sum likviditetsendringer gjennom året</b>                                | <b>99 913</b>    | <b>311 160</b>   |
| 90 908           | 306 313          | + Likviditetsbeholdning 1.1.  | 3 981 239        | 3 670 078        |
| 4 025 620        | 3 719 307        | = Likviditetsbeholdning 31.12.  | <b>4 081 152</b> | <b>3 981 238</b> |
| <b>4 116 528</b> | <b>4 025 620</b> |   |                  |                  |

Likviditetsbeholdning inkluderer kontanter, bankinnskudd og finansielle omløpsmidler som er vurdert til virkelig verdi.



## Noter

Årsregnskapet omfatter den ideelle organisasjonen Norges Røde Kors, som er en forening uten økonomisk vinning som formål. Konsernregnskapet omfatter datterselskaper som fremkommer av note 14. Årsregnskapet omfatter således ikke distrikts- eller lokalforeningene til Norges Røde Kors. Disse er selvstendige organisasjoner med selvstendige lover og kontrolleres ikke av Norges Røde Kors.

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard «God regnskapspraksis for ideelle organisasjoner» jf regnskapsloven § 4-1, og regnskapsloven §1-2 nr.9.

## Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter foreningsregnskapet og datterselskapene, Røde Kors Sentrene AS, Røde Kors Eierskap AS, Røde Kors Førstehjelp AS, Røde Kors Sirkulær AS, Hogst AS og Tøy og Tekstil AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

## Datterselskaper/tilknyttet selskap

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i foreningsregnskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i konsernregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapspraksis. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

## Inntektsføring

Medlemsinntekter regnskapsføres når de mottas. Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under Ubrukte statsmidler. Tilskudd og gaver fra andre givere og opplynte inntekter fra aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gaven, og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlende midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

## Tidspunkt for kostnadsføring av midler til samarbeidspartnere

Midler overført til samarbeidspartnere kostnadsføres på utbetalingstidspunktet. Dersom det etter at årsregnskapet er avlagt viser seg at midlene ikke er brukt i henhold til vilkårene korrigeres kostnader på tidspunktet denne informasjonen ble kjent.

## Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper; kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til noter 6, 7, 8 og 11 for nærmere spesifikasjon. Overføringer av midler til nærstående parter bokføres som en kostnad i regnskapet på overføringstidspunktet. Det vises til noter 12 for nærmere spesifikasjon.

## Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Første års avdrag på langsiktig gjeld er klassifisert som langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til dekning av påregnelig tap.

## Varelager

Varelageret vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## Varige driftsmidler og rettigheter

Varige driftsmidler og rettigheter balanseføres og avskrives lineært over eiendelens forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

## Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Alle disse finansielle plasseringene er i likvide pengemarkeds-, obligasjons- og aksjefond der det stilles daglige kurser som er notert i aktivt marked, hovedsakelig notert på Oslo Børs. Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen uten fradrag for kostnader knyttet til salg. En andel av pengemarkedsfond holdes i første rekke med formål om å selge eller kjøpe tilbake på kort sikt, mens de resterende fond inngår i en langsiktig forvaltet portefølje av identifiserte instrumenter som er styrt sammen. Endring i virkelig verdi resultatføres som finans- og investeringsinntekt/kostnad. Markedsverdi og kostpris for de ulike plasseringene spesifiseres i note 19 til regnskapet.

## Pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningen Norges Røde Kors har i Statens Pensjonskasse fremstår for de ansatte som en såkalt ytelsesplan, dvs. at de har et krav på en fremtidig pensjon basert på bl.a. opptjeningslid og lønn på pensjoneringstidspunktet. Det foreligger dermed for arbeidsgiver i prinsippet en forpliktelse overfor de ansatte til å yte denne pensjonen. Statens Pensjonskasse har ikke tilstrekkelig informasjon tilgjengelig til at det lar seg gjøre å beregne en slik forpliktelse, og således behandles ordningen som en innskuddsordning regnskapsmessig. Etter anbefalt praksis i Norge kan slike pensjonsplaner i dette tilfellet behandles som en tilskuddsplan regnskapsmessig, som i praksis vil si at periodens pensjonskostnad er lik periodens tilskudd. Fra og med 01.01.2022 har Norges Røde Kors etablert en innskuddsordning i Sparebank 1. Ved innskuddsplaner betaler Norges Røde Kors innskudd til et forsikringselskap. Norges Røde Kors har ytterligere etableringsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene resnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forsikringsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. Framtidige ansettelser i Norges Røde Kors vil omfattes av innskuddsordningen i Sparebank 1. Foreningen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Foreningens pensjonsordning oppfyller kravene etter denne loven.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes i henhold til DnB's kurslister på transaksjonstidspunktet. Eksotiske valutakurser som ikke finnes i DnB sin offisielle bankkursliste pr 31.12, blir hentet fra Uniconverter.net. Pengeposter i utenlandsk valuta på balansedagen omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres ved slutten av året i regnskapet under andre finansposter.



## Note 1

### Offentlig tilskudd

Alle beløp i NOK 1000

|   | 2024             | 2023             |
|---|------------------|------------------|
| Utenriksdepartementet                           | 932 927          | 1 810 797        |
| Norad   | 784 797          | 439 604          |
| Justisdepartementet                             | 46 469           | 39 459           |
| Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet         | 56 697           | 59 301           |
| Fredskorpset                                    | 0                | 0                |
| Integrerings- og mangfolds- direktoratet (IMDI) | 5 117            | 2 506            |
| Innovasjon Norge                                | -158             | 11 803           |
| Helsedirektoratet/helsedepartementet            | 20 542           | 23 662           |
| Mva- og corona kompensasjon                     | 45 653           | 54 049           |
| Kriminalomsorgsdirektoratet                     | 5 102            | 5 210            |
| Andre   | 7 153            | 7 563            |
| <b>Totalt</b>                                   | <b>1 904 299</b> | <b>2 453 955</b> |

Tilskuddene tilbakebetales hvis omfanget av aktiviteten ikke samsvarer med forutsetningene.

Totalt er ubrukte statsmidler MNOK 101 ved årsslutt.

Disse forventes inntektsført i 2025 basert på pågående aktiviteter periodisert som ubrukte statsmidler.

## Note 2

### Tilskudd andre

Alle beløp i NOK 1000

|   | Konsern og forening |                |
|---|---------------------|----------------|
|   | 2024                | 2023           |
| Lotteri- og stiftelsestilsynet, spilleoverskudd Norsk Tipping | 334 396             | 306 172        |
| Tilskudd fra søsterforeninger                                 | 65 689              | 68 548         |
| Echo  | 62 209              | 51 008         |
| Stiftelsen DAM, Helse og rehabilitering                       | 13 468              | 11 942         |
| Landsrådet for barn og ung.org (LNU)                          | 64                  | -              |
| Andre   | 13 147              | 12 555         |
| <b>Totalt</b>   | <b>488 974</b>      | <b>450 224</b> |

## Note 3

### Innsamlede midler og gaver

Alle beløp i NOK 1000

|                                    | Konsern        |                | Forening       |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| Legater                            | 597            | 264            | 597            | 264            |
| Frie gaver/bidrag                  | 2 757          | 5 273          | 1 149          | 4 723          |
| Giverprogram                       | 221 624        | 218 724        | 221 624        | 218 724        |
| Gaver fra næringsliv               | 20 362         | 48 589         | 20 362         | 48 589         |
| Innsamlinger                       | 45 948         | 69 443         | 45 948         | 69 443         |
| Minnegaver                         | 587            | 457            | 587            | 457            |
| Gaver i form av tjenester og varer | 5              | 640            | 5              | 640            |
| Arv                                | 5 155          | 43 195         | 5 155          | 43 195         |
| <b>Sum</b>                         | <b>297 036</b> | <b>386 584</b> | <b>295 428</b> | <b>386 035</b> |



## Note 4

### Administrasjons-, formålsprosent og innsamlingsprosent - foreningen

Alle beløp i NOK 1000

Etter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner er administrasjon de aktivitetene som gjøres for å drive organisasjonen, og de kostnader som ikke kan henføres til bestemte aktiviteter. Dette er kostnader som overordnet ledelse, revisor- og advokathonorar, utarbeidelse av offentlige regnskaper og kostnader knyttet til landsstyre og utvalg. Fordeling av felleskostnader er beskrevet i note 5. Administrasjon har sin andel av fordelte felleskostnader. Finanskostnader rapporteres som en del av ressurser brukt til å administrere organisasjonen.

|   | 2024      | 2023      | 2022      | 2021      | 2020      |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Sum adm kostnader                                     | 60 434    | 69 348    | 57 642    | 49 290    | 44 963    |
| Sum forbrukte midler                                  | 3 159 299 | 3 714 079 | 2 741 109 | 2 169 247 | 2 041 512 |
| Administrasjonsprosent                                | 1,9 %     | 1,9 %     | 2,1 %     | 2,3 %     | 2,2 %     |
| Kostnader til formålet                                | 2 968 205 | 3 532 068 | 2 594 203 | 2 038 495 | 1 900 815 |
| Sum forbrukte midler                                  | 3 159 299 | 3 714 079 | 2 741 109 | 2 169 247 | 2 041 512 |
| Formålsprosent  | 94,0 %    | 95,1 %    | 94,6 %    | 94,0 %    | 93,1 %    |
| Innsamlingsprosent:                                   | 2024      | 2023      | 2022      | 2021      | 2020      |
| Innsamlende midler og gaver                           | 295 428   | 386 035   | 636 592   | 278 739   | 306 403   |
| Sum innsamlende midler                                | 295 428   | 386 035   | 636 592   | 278 739   | 306 403   |
| Kostnader til anskaffelse av midler                   | 130 661   | 112 664   | 89 264    | 81 462    | 95 735    |
| Andre kostnader til anskaffelse enn innsamlingskostn. | -62 233   | -38 335   | -25 501   | -26 002   | -27 096   |
| Kostnader til innsamling av midler                    | 68 427    | 74 328    | 63 763    | 55 460    | 68 639    |
| Netto innsamlende midler                              | 227 001   | 311 707   | 572 828   | 223 279   | 237 764   |
| Innsamlingsprosent                                    | 76,8 %    | 80,7 %    | 90,0 %    | 80,1 %    | 77,6 %    |



## Note 5

### Inntekter som oppfyller organisasjonens formål

Alle beløp i NOK 1000

|                             | Konsern       |               | Forening      |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                             | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          |
| Annonsinntekter             |               |               | -             | 71            |
| Deltageravgift              | 1 259         | 4 763         | 1 259         | 4 763         |
| Leieinntekter               | 23 764        | 20 102        | 23 764        | 20 102        |
| Salgsinntekter primærkunder | 32 791        | 34 600        | 2 904         | 2 295         |
| Andre inntekter             | 9 910         | 9 540         | 9 910         | 9 540         |
| <b>Sum</b>                  | <b>67 723</b> | <b>69 004</b> | <b>37 836</b> | <b>36 700</b> |

## Note 6

### Fordeling av felleskostnader - foreningen

Alle beløp i 1000 NOK

Alle ansatte i Norges Røde Kors er ansatt for å arbeide med en eller flere formålsaktiviteter og kostnaden for disse personene er fordelt på de ulike aktivitetene. Felleskostnadene er fordelt på hovedaktiviteter i forhold til antall årsverk som er knyttet opp mot aktiviteten.

Felleskostnader består av følgende

|                          | 2024           | 2023           |
|--------------------------|----------------|----------------|
| HR                       | 25 211         | 24 503         |
| Service & eiendom        | 17 476         | 15 727         |
| IKT                      | 113 470        | 92 043         |
| Kommunikasjon og samfunn | 0              | 0              |
| Økonomifunksjon          | 11 709         | 20 087         |
| <b>Sum</b>               | <b>167 865</b> | <b>152 361</b> |

| Felleskostnader                     | HR            | Service/<br>eiendom | IKT            | Økonomi<br>funksjon | Sum            |
|-------------------------------------|---------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| <b>Totalt</b>                       | <b>25 211</b> | <b>17 476</b>       | <b>113 470</b> | <b>11 709</b>       | <b>167 865</b> |
| Kostnader til anskaffelse av midler | 2 416         | 1 675               | 10 875         | 1 122               | 16 088         |
| <b>Kostnader til formålet:</b>      |               |                     |                |                     |                |
| 2321 Humanitære verdier             | 2 416         | 1 675               | 10 876         | 1 122               | 16 090         |
| 2322 Røde Liv                       | 7 089         | 4 914               | 31 905         | 3 292               | 47 200         |
| 2323 Trygg Oppvekst                 | 2 869         | 1 988               | 12 911         | 1 332               | 19 100         |
| 2324 Felleskap og livsmestring      | 2 287         | 1 585               | 10 293         | 1 062               | 15 227         |
| 2331 Styrke frivilligheten          | 3 195         | 2 215               | 14 379         | 1 484               | 21 272         |
| 2332 Åpne og inkluderende           | 2 286         | 1 585               | 10 289         | 1 062               | 15 222         |
| 2333 Bærekraftig framtid            | 714           | 495                 | 3 215          | 332                 | 4 757          |
| Administrasjonskostnader            | 1 939         | 1 344               | 8 726          | 900                 | 12 910         |
| <b>Totalt</b>                       | <b>25 211</b> | <b>17 476</b>       | <b>113 470</b> | <b>11 709</b>       | <b>167 865</b> |



## Note 7 Artsinndeling

Alle beløp i 1000 NOK

| Konsern          |                  |  | Forening         |                  |
|------------------|------------------|--|------------------|------------------|
| 2024             | 2023             |  | 2024             | 2023             |
|                  |                  | <b>Inntekter</b>                               |                  |                  |
| 1 904 299        | 2 453 955        | Tilskudd - offentlig                           | 1 904 299        | 2 453 955        |
| 488 974          | 450 224          | Tilskudd - andre                               | 488 974          | 450 224          |
| 297 036          | 386 584          | Gaver og bidrag                                | 295 428          | 386 035          |
| 459 781          | 442 010          | Annen driftsinntekt                            | 260 874          | 248 332          |
| <b>3 150 091</b> | <b>3 732 774</b> | <b>Sum inntekter</b>                           | <b>2 949 575</b> | <b>3 538 546</b> |
|                  |                  | <b>Kostnader</b>                               |                  |                  |
| 351 739          | 367 536          | Varekostnad                                    | 258 849          | 279 074          |
| 664 880          | 548 002          | Lønnskostnad                                   | 612 909          | 494 425          |
| 20 288           | 35 244           | Avskrivninger                                  | 13 814           | 29 258           |
| 507 420          | 447 949          | Annen driftskostnad                            | 448 749          | 396 767          |
| 1 809 820        | 2 505 811        | Kontante bidrag                                | 1 809 820        | 2 505 811        |
| <b>3 354 147</b> | <b>3 904 541</b> | <b>Sum kostnader</b>                           | <b>3 144 141</b> | <b>3 705 335</b> |
| <b>-204 056</b>  | <b>-171 767</b>  | <b>Driftsresultat</b>                          | <b>-194 566</b>  | <b>-166 789</b>  |
|                  |                  | <b>Finansposter</b>                            |                  |                  |
| 32 065           | 23 652           | Renteinntekter                                 | 31 176           | 20 901           |
| 383 345          | 370 649          | Verdiendring finansielle omløpsmidler          | 383 345          | 370 649          |
| -57              | 339              | Betalbar skatt                                 | -                | 36               |
| 16 558           | 10 765           | Rentekostnader                                 | 15 159           | 8 708            |
| <b>398 909</b>   | <b>383 197</b>   | <b>Netto finansposter</b>                      | <b>399 363</b>   | <b>382 805</b>   |
| <b>194 853</b>   | <b>211 430</b>   | <b>Årsresultat</b>                             | <b>204 797</b>   | <b>216 017</b>   |
|                  |                  | <b>Disponering av årsresultat</b>              |                  |                  |
|                  |                  | Overføring til/fra FK m/eksterne restriksjoner | -69 206          | -32 689          |
|                  |                  | Overføring til/fra FK m/interne restriksjoner  | 4 174            | -1 249           |
|                  |                  | Overføring til annen formålskapital            | 269 829          | 249 955          |
|                  |                  | <b>Sum disponert</b>                           | <b>204 797</b>   | <b>216 017</b>   |

**Note 8****Antall årsverk**

|                                    | Konsern |      | Forening |      |
|------------------------------------|---------|------|----------|------|
|                                    | 2024    | 2023 | 2024     | 2023 |
| Antall årsverk-fast ansatte        | 746     | 704  | 662      | 619  |
| Antall årsverk-midlertidig ansatte | 29      | 35   | 29       | 35   |
| Totalt                             | 774     | 739  | 690      | 654  |

Gjennomsnittlig antall årsverk i foreningen i 2024 er 690 fordelt på 662 faste og 29 midlertidige. Årsverkene fordeles på 351 årsverk på Nasjonalkontoret og 340 årsverk på distriktskontorene eks Oslo. I tillegg kommer 112 årsverk i Oslo Røde Kors.

**Note 9****Ytelser til ledelsen**

Alle beløp i NOK 1000

**Ytelser til ledende personer**

|                    | Gen.sek | Landsstyret |
|--------------------|---------|-------------|
| Lønn               | 1 372   | 0           |
| Pensjonsutgifter   | 203     | 0           |
| Annen godtgjørelse | 11      | 0           |

**Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende (inkl mva):**

|                             | Konsern      | Norges Røde Kors |
|-----------------------------|--------------|------------------|
| Revisjonstjenester          | 1 083        | 580              |
| Andre attestasjonstjenester | 1 350        | 897              |
| Skatte og avgiftsrådgivning | 54           | 12               |
| Annen bistand               | 296          | 313              |
| <b>Sum</b>                  | <b>2 783</b> | <b>1 801</b>     |



## Note 10

### Transaksjoner med nærstående parter

Etter regnskapsloven skal det opplyses om transaksjoner med nærstående parter. For Norges Røde Kors er Det Internasjonale forbundet av Røde Kors- og Røde Halvmåneforeninger (IFRC), alle Røde Kors distriktskontorene, de lokale Røde Kors-foreningene, datterselskapene og stiftelsen Norges Røde Kors Humanitære fond nærstående parter. Nedenfor vises en oversikt over vesentlige transaksjoner med disse.

Arbeidsgiveransvaret for ansatte i Norges Røde Kors og 18 av 19 distriktskontor ligger hos Norges Røde Kors. Distriktene faktureres månedlig for lønnskostnader. Videre mottar distriktskontorene andel probono av fellestjenester som sentralbord, IKT, HR, regnskap og lønn.

| Alle beløp i 1000 NOK                                 | 2024    | 2023    |
|---|---------|---------|
| <b>Fra IFRC</b>                                       |         |         |
| Direkte tilskudd til internasjonale aktiviteter       | 62 511  | 74 722  |
| <b>Til IFRC</b>                                       |         |         |
| Tilskudd til ulike programmer                         | 164 285 | 314 665 |
| Kontingent  | 9 664   | 8 113   |
| <b>Til Røde Kors distriktskontor</b>                  |         |         |
| Rammeoverføringer                                     | 100 902 | 90 710  |
| Videreformidling til Ferie For Alle                   | 47 156  | 48 091  |
| Støtte til diverse lokal aktivitet                    | 8 099   | 8 100   |
| Støtte omsorgsaktiviteter                             | 36 980  | 38 859  |
| Støtte til beredskaps- og hjelpekorpsarbeidet         | 23 078  | 12 335  |
| Overføring andel medlemskontingent                    | 2 977   | 2 891   |
| Videreformidling av næringslivsstøtte                 | 5 645   | 7 755   |
| Stiftelsen DAM  | 7 744   | 9 171   |
| Støtte til barne- og ungdomsaktiviteter               | 115 999 | 114 454 |
| Migrasjon   | 19 046  | 21 415  |
| Kompetansebygging                                     | 9 100   | 12 389  |
| <b>Til lokalforeninger</b>                            |         |         |
| Overføring andel medlemskontingent                    | 29 566  | 28 772  |
| Støtte/retur av midler i diverse lokal aktivitet      | 243     | 814     |
| Overføring andel Pantelottenet                        | 67 647  | 62 117  |
| Videreformidling fra FriFond                          | 1 208   | 1 682   |
| <b>Til datterselskap</b>                              |         |         |
| Kjøp av opphold ved senterne og førstehjelpsprodukter | 5 078   | 7 083   |
| <b>Fra datterselskap</b>                              |         |         |
| Husleie og telefoni                                   | 7 632   | 2 916   |
| <b>Fra Norges Røde Kors Humanitære fond</b>           |         |         |
| Tilskudd til formål                                   | 587     | 269     |

Norges Røde Kors Humanitære fond er en selvstendig stiftelse, men har samme styre som Norges Røde Kors.



## Note 11

### Anlegg

Alle beløp i NOK 1000

#### KONSERN

| 2024                                  | Anlegg under utførelse | Immaterielle eiendeler | Tomter, bygninger, fast eiendom | Dr.løsøre, invent., utstyr, | Transportmidler | Total dr.løsøre, inventar, utstyr, transportmidler | Total varige driftsmidler |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------|--|---------------------------|
| Alle beløp i NOK 1000                 |                        |                        |                                 |                             |                 |  |                           |
| Anskaffelseskost pr 1.1               | 58 592                 | 170 126                | 334 592                         | 122 472                     | 20 668          | 143 140  | 706 450                   |
| Overføring mellom anlegg gjennom året | -42 042                | 0                      |                                 |                             |                 | 0  | -42 042                   |
| Tilgang i året                        | 56 275                 | 97 919                 | 7 302                           | 7 280                       | 0               | 7 280  | 168 777                   |
| Avgang i året                         |                        |                        | -1 069                          |                             | -284            | -284   | -1352 62429               |
| <b>Anskaffelseskost 31.12</b>         | <b>72 825</b>          | <b>268 045</b>         | <b>340 826</b>                  | <b>129 752</b>              | <b>20 384</b>   | <b>150 136</b>                                     | <b>831 832</b>            |
| Akkumulerte avskrivninger 1.1         | 0                      | -146 245               | -97 743                         | -98 583                     | -20 152         | -118 735   | -362 723                  |
| Årets ordinære avskrivninger          | 0                      | -11 071                | -3 923                          | -5 063                      | -232            | -5 295   | -20 288                   |
| <b>Akk. avskr. avgang</b>             | <b>0</b>               | <b>-157 316</b>        | <b>-101 666</b>                 | <b>-103 646</b>             | <b>-20 384</b>  | <b>-124 030</b>                                    | <b>-383 011</b>           |
| Akkumulerte nedskrivninger 1.1        | 0                      | -11 111                | 0                               | 0                           | 0               | 0  | -11 111                   |
| Årets ordinære nedskrivning           | 0                      | -332                   | 0                               | 0                           | 0               | 0  | -332                      |
| Reversering nedskrivninger            | 0                      | 0                      | 0                               | 0                           | 0               | 0  | 0                         |
| <b>Akk. nedskrivninger 31.12</b>      | <b>0</b>               | <b>-11 443</b>         | <b>0</b>                        | <b>0</b>                    | <b>0</b>        | <b>0</b>   | <b>-11 443</b>            |
| <b>Bokført verdi 31.12</b>            | <b>72 825</b>          | <b>99 286</b>          | <b>239 160</b>                  | <b>26 106</b>               | <b>0</b>        | <b>26 106</b>                                      | <b>437 378</b>            |

Økonomisk levetid

0-5 år

50 - 100 år

3 - 5 år

3 - 5 år

Det er foretatt lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler, utenom tomter. Immaterielle eiendeler i balansen består også av utsatt skattefordel i datterselskapene.

#### FORENING

| 2024                                   | Anlegg under utførelse | Immaterielle eiendeler | Tomter, bygninger, fast eiendom | Dr.løsøre, invent., utstyr, | Transportmidler | Total dr.løsøre, inventar, utstyr, transportmidler | Total varige driftsmidler |
|--|------------------------|------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------|--|---------------------------|
| Alle beløp i NOK 1000                  |                        |                        |                                 |                             |                 |  |                           |
| Anskaffelseskost pr 1.1                | 57 299                 | 126 990                | 329 328                         | 100 485                     | 15 870          | 116 355  | 629 972                   |
| Overføring mellom anlegg gjennom året  | -40 749                | -                      |                                 |                             |                 | -  | -40 749                   |
| Kostnadsføring av tidligere aktivering |                        |                        |                                 |                             |                 |  |                           |
| Tilgang i året                         | 54 378                 | 96 626                 | 7 302                           | 5 694                       | -               | 5 694  | 164 001                   |
| Avgang i året                          |                        |                        | -1 069                          |                             |                 |  | -1 069                    |
| <b>Anskaffelseskost 31.12</b>          | <b>70 928</b>          | <b>223 616</b>         | <b>335 562</b>                  | <b>106 179</b>              | <b>15 870</b>   | <b>122 049</b>                                     | <b>752 155</b>            |
| Akkumulerte avskrivninger 1.1          | -                      | -122 015               | -92 690                         | -85 732                     | -15 870         | -101 602   | -316 306                  |
| Årets ordinære avskrivninger           | -                      | -6 322                 | -3 923                          | -3 570                      | -               | -3 570   | -13 814                   |
| <b>Akk. avskr. avgang</b>              | <b>-</b>               | <b>-128 337</b>        | <b>-96 613</b>                  | <b>-89 301</b>              | <b>-15 870</b>  | <b>-105 172</b>                                    | <b>-330 121</b>           |
| Akkumulerte nedskrivninger 1.1         | -                      | -                      | -                               | -                           | -               | -  | -                         |
| Årets ordinære nedskrivning            | -                      | -                      | -                               | -                           | -               | -  | -                         |
| Reversering nedskrivninger             | -                      | -                      | -                               | -                           | -               | -  | -                         |
| <b>Akk. nedskrivninger 31.12</b>       | <b>-</b>               | <b>-</b>               | <b>-</b>                        | <b>-</b>                    | <b>-</b>        | <b>-</b>   | <b>-</b>                  |
| <b>Bokført verdi 31.12</b>             | <b>70 928</b>          | <b>95 279</b>          | <b>238 949</b>                  | <b>16 878</b>               | <b>0</b>        | <b>16 878</b>                                      | <b>422 035</b>            |

Økonomisk levetid

0-5 år

50 - 100 år

3 - 5 år

3 - 5 år

Det er foretatt lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler, utenom tomter. Immaterielle eiendeler består i hovedsak av aktiverte IT-systemer. Den økonomiske levetiden for disse varierer basert på type investering. Generelle immaterielle eiendeler har en estimert levetid på 0-5 år, mens kjernedelen av våre IT-plattforminvesteringer har en lengre forventet brukstid/ levetid. Avskrivningstiden for disse investeringene er satt i samsvar med deres forventede økonomiske levetid.



## Note 12

### Kostnader til anskaffelse av midler

Alle beløp i NOK 1000

|   | Konsern        |                | Forening      |               |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
|   | 2024           | 2023           | 2024          | 2023          |
| <b>Kostnader til innsamling</b>                                 |                |                |               |               |
| Innsamling og gaver   | 62 524         | 63 374         | 62 524        | 63 374        |
| Andre felleskostnader   | 5 904          | 10 954         | 5 904         | 10 954        |
|   | <b>68 427</b>  | <b>74 328</b>  | <b>68 427</b> | <b>74 328</b> |
| <b>Andre kostnader til anskaffelse av midler</b>                |                |                |               |               |
| Kostnader medgått for å opprettholde medlemstall og tilslutning | 1 366          | 1 905          | 1 366         | 1 905         |
| Spill/ Royalty  | 1 152          | 1 183          | 1 152         | 1 183         |
| Andel stabsfunksjon   | 49 531         | 31 570         | 49 531        | 31 570        |
| Kostnader i datterselskap                                       | 173 444        | 165 413        | -             | -             |
| Andel felleskostnader medlemmer                                 | 341            | 67             | 341           | 67            |
| Andel felleskostnader andre kostnader til innsamling            | 9 843          | 3 610          | 9 843         | 3 610         |
| <b>Sum</b>  | <b>235 677</b> | <b>203 749</b> | <b>62 233</b> | <b>38 335</b> |

**Note 13**

| <b>Hovedprogram 2024 for regnskapsår 2024</b> | <b>Hovedprogram 2021 for regnskapsår 2023</b> |                  |
|---|---|------------------|
| <i>Alle beløp i NOK 1000</i>                  | <b>2024</b>                                   | <b>2023</b>      |
| <b>2.1 Humanitære verdier</b>                 |   |                  |
| <i>Internasjonalt</i>                         | 39 170  |                  |
| <i>Nasjonalt</i>                              | 92 694  |                  |
| <i>Andel felleskostnader</i>                  | 21 272  |                  |
|   | <b>153 136</b>                                | -                |
| <b>2.2 Redde liv</b>                          |   |                  |
| <i>Internasjonalt</i>                         | 1 279 365                                     | 2 028 860        |
| <i>Nasjonalt</i>                              | 791 917                                       | 653 374          |
| <i>Andel felleskostnader</i>                  | 47 200  | 39 874           |
|   | <b>2 118 482</b>                              | <b>2 722 108</b> |
| <b>2.3 Trygg oppvekst</b>                     |   |                  |
| <i>Internasjonalt</i>                         | 105   | -                |
| <i>Nasjonalt</i>                              | 184 983                                       | 185 296          |
| <i>Andel felleskostnader</i>                  | 19 100  | 19 040           |
|   | <b>204 188</b>                                | <b>204 336</b>   |
| <b>2.4 Fellesskap og livsmestring</b>         |   |                  |
| <i>Internasjonalt</i>                         | -   | -                |
| <i>Nasjonalt</i>                              | 71 213  | 96 408           |
| <i>Andel felleskostnader</i>                  | 15 227  | 22 675           |
|   | <b>86 441</b>                                 | <b>119 083</b>   |
| <b>Sum note 13</b>                            | <b>2 562 247</b>                              | <b>3 045 527</b> |



## Note 14

### Formålskapital

Alle beløp i NOK 1000

#### Norges Røde Kors Konsem

|                                  | Formålskapital      |                    | Annen            | Total            |
|----------------------------------|---------------------|--------------------|------------------|------------------|
|                                  | ekstern restriksjon | intern restriksjon |                  |                  |
| Alle beløp i 1000 NOK            |                     |                    |                  |                  |
| Formålskapital pr. 01.01         | 351 890             | 19 723             | 3 723 680        | 4 095 293        |
| Tilførte midler                  | 313 050             | 57 497             | -52 497          | 318 050          |
| Midler overført til aktiviteter  | -382 257            | -826               | 259 885          | -123 197         |
| Årets resultat                   | -69 206             | 56 671             | 207 388          | 194 853          |
| Korreksjon av tidligere års feil |                     |                    | -1 613           | -1 613           |
| <b>Formålskapital pr. 31.12</b>  | <b>282 684</b>      | <b>76 394</b>      | <b>3 929 455</b> | <b>4 288 533</b> |

#### Forening

|                                 | Formålskapital      |                    | Annen            | Total            |
|---------------------------------|---------------------|--------------------|------------------|------------------|
|                                 | ekstern restriksjon | intern restriksjon |                  |                  |
| Formålskapital pr. 01.01        | 351 890             | 19 723             | 3 702 074        | 4 073 686        |
| Tilførte midler                 | 313 050             | 57 497             | -52 497          | 318 050          |
| Midler overført til aktiviteter | -382 257            | -826               | 269 829          | -113 253         |
| Årets resultat                  | -69 206             | 56 671             | 217 333          | 204 797          |
| <b>Formålskapital pr. 31.12</b> | <b>282 683</b>      | <b>76 394</b>      | <b>3 919 406</b> | <b>4 278 484</b> |

Formålskapital med eksterne restriksjoner (bundne midler) er midler som er gitt med et krav fra donator om at midlene benyttes til et bestemt formål. Reduksjonen i bundne midler med kr 69,2 millioner er en funksjon av hvor mye som er samlet inn i året og hvor mye som er brukt av innsamlede midler. Dette er i tråd med gjeldende praksis, der inntektene regnskapsføres det året de er mottatt og kostnadsføres ved bruk.

Formålskapital med internt pålagte restriksjoner er egne midler som landsstyret, eventuelt landsmøte, har avsatt til bestemte formål med definerte restriksjoner. Økningen i 2024 med kr 56,7 millioner skyldes at det i 2024 er avsatt kr 5 millioner til øremerket finansiering av landsmøte 2026 og avsatt kr 60 millioner til nybygg Eidene senter. Til fratrukk fra dette kommer avskrivninger (kr 0,83 millioner) knyttet til rehabiliteringen av Hausmannsgate 7,5 i 2018 som ble finansiert ved låneopptak, og oppløsning av to tidligere avsetninger med kr 7,5 millioner knyttet til prosjekter som er avsluttet.

Annen formålskapital (frie midler) er midler som landsstyret kan disponere fritt innenfor Røde Kors sitt formål og føringene gitt av landsmøtet.



## Note 15

Investeringer i datterselskaper/tilknyttet selskap  
Alle beløp i NOK 1000

Norges Røde Kors eier direkte pr 31.12.2024 følgende selskap:

| Selskap  | Anskaff-elsesår | Stemmeandel/<br>Eierandel | Kostpris | Balanseført<br>31.12.2023 | Balanseført<br>31.12.2024 | Egen-<br>kapitalandel pr<br>2024 | Resultat-andel<br>2024 |
|--|-----------------|---------------------------|----------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------|------------------------|
| Røde Kors Eierskap AS,<br>Hausmannsgt 7, 0186 Oslo | 2004            | 100 %                     | 71 335   | 37 516                    | 37 516                    | 5 815                            | -5 023                 |

Røde Kors Eierskap AS eier pr 31.12.2023 følgende selskaper:

| Selskap  | Anskaff-elsesår | Stemmeandel/<br>Eierandel | Kostpris | Balanseført<br>31.12.2024 | Egen-<br>kapitalandel pr<br>31.12.2024 | Resultat-andel<br>31.12.2024 |
|--|-----------------|---------------------------|----------|---------------------------|--|------------------------------|
| Norges Røde Kors Sentrene AS,<br>Hausmannsgt 7, 0186 Oslo    | 2016            | 100 %                     | 1 008    | 1 008                     | 12 570                                 | 995                          |
| Røde Kors Førstehjelp AS,<br>Sandbrekkveien 95, 5225 Nesttun | 2016            | 100 %                     | 17 882   | 17 882                    | 23 656                                 | 695                          |
| Røde Kors Sirkulært AS,<br>Hausmannsgt 7, 0186 Oslo          | 2016            | 100 %                     | 53 000   | 1 000                     | 917                                    | -4 757                       |
| RK Tøy og Tekstil AS,<br>Hausmannsgt 7, 0186 Oslo            | 2017            | 100 %                     | 19 600   | 8 610                     | 11 810                                 | 2 509                        |
| Hogst AS,<br>Kløbuveien 118, 7031 Trondheim                  | 2016            | 40 %                      | 4 000    | 0                         | 884                                    | 147                          |

I tillegg har Røde Kors Førstehjelp AS investert MNOK 6,2 i Life Norge AS, org.nr.: 997 222 672.

## Note 16

Aksjer i andre selskaper  
Alle beløp i NOK 1000

|                                | Stemmeandel/<br>Eierandel | Ansk.<br>kost | Balanseført<br>31.12.2024 | Balanseført<br>31.12.2023 |
|--------------------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|
| Aksjer i Norsk Pantelotteri AS | 40 %                      | 28 000        | 19 369                    | 19 369                    |
| Annet                          |                           | 164           | 164                       | 164                       |
| <b>Sum</b>                     |                           | <b>28 164</b> | <b>19 533</b>             | <b>19 533</b>             |

**Note 17****Andre langsiktige fordringer**  
*Alle beløp i NOK 1000*

|  | Konsern |      | Forening      |               |
|--|---------|------|---------------|---------------|
|  | 2024    | 2023 | 2024          | 2023          |
| <b>Andre langsiktige fordringer</b>                                  |         |      |               |               |
| Andre langsiktige fordringer som forfaller senere enn ett år utgjør: |         |      |               |               |
| Lån til datterselskaper  |         |      |               |               |
| Lån til Røde Kors foreninger - 2. prioritets pantelån                |         |      | 19 500        | 20 400        |
| <b>Sum</b>   | -       | -    | <b>19 500</b> | <b>20 400</b> |

**Note 18****Varelag***Alle beløp i NOK 1000*

|                 | Konsern       |               | Forening |            |
|-----------------|---------------|---------------|----------|------------|
|                 | 2024          | 2023          | 2024     | 2023       |
| Beredskapslager | -             | 1 411         | -        | -0         |
| Andre varer     | 13 284        | 15 021        | -        | 138        |
| <b>Sum</b>      | <b>13 284</b> | <b>16 432</b> | -        | <b>138</b> |

**Note 19****Andre fordringer***Alle beløp i NOK 1000*

|                              | Konsern        |                | Forening       |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| <b>Andre fordringer</b>      |                |                |                |                |
| Påløpte inntekter            | 1 277          | 1 277          | 403            | 1 277          |
| Forskuddsbetalte kostnader   | 91 055         | 112 055        | 89 861         | 110 050        |
| Andre kortsiktige fordringer | 31 286         | 42 842         | 30 442         | 42 314         |
| <b>Sum</b>                   | <b>123 618</b> | <b>156 174</b> | <b>120 705</b> | <b>153 642</b> |

Andre fordringer i foreningen utgjør 120 millioner hvorav 70 millioner utgjør ikke mottatte inntekter fra Pantelotteriet.



## Note 20

### Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Alle beløp i NOK1000

| Type fond        | 2024             |                  |                |                |
|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                  | Markedsverdi     | Kostpris         | Avkastning     | Avkastning i % |
| Obligasjonsfond  | 1 196 886        | 1 188 872        | 37 212         | 3,56 %         |
| Pengemarkedsfond | 658 260          | 656 101          | 35 891         | 5,49 %         |
| Aksjefond        | 1 705 736        | 949 575          | 306 333        | 19,62 %        |
| <b>Sum</b>       | <b>3 560 882</b> | <b>2 794 548</b> | <b>379 436</b> | <b>11,90 %</b> |

  

| Type fond        | 2023             |                  |                |                |
|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                  | Markedsverdi     | Kostpris         | Avkastning     | Avkastning i % |
| Obligasjonsfond  | 1 067 430        | 1 087 333        | 51 416         | 5,11 %         |
| Pengemarkedsfond | 703 683          | 698 182          | 39 051         | 5,11 %         |
| Aksjefond        | 1 621 835        | 908 569          | 278 346        | 19,86 %        |
| <b>Sum</b>       | <b>3 392 948</b> | <b>2 694 084</b> | <b>368 813</b> | <b>12,41 %</b> |

Røde Kors har plassert 3.561 millioner kroner i markedsbaserte aksjer og obligasjoner. Alle plasseringene er i verdipapirfond og er sammensatt med hensyn til sikkerhet, risikospredning, likviditet og etiske hensyn, i samsvar med styrets vedtatte retningslinjer.

Norges Røde Kors har et bevisst forhold til relativ risiko i de ulike markedene det investeres i. For å kontrollere risiko relativt mot indeks/marked så vil alltid deler av rente- og aksjeforføljen søkes plassert i indeks- eller indeksnær forvaltning. Relativ risiko er et uttrykk for hvor mye fondet vil kunne svinge i differanse-avkastning i både positiv og negativ forstand i forhold til markedet (fes; i forhold til referanseindeksen).

#### Differanse-avkastning i 2024

var følgende:

- Norske aksjer: 2,9 %
- Utenlandske aksjer: 3,0 %
- Norske obligasjoner: 0,6 %
- Norske pengemarked: 0,2 %
- Utenlandske obligasjoner: 0,6 %



## Note 21

### Kontanter og bankinnskudd

Alle beløp i 1000 NOK

|  | Konsern        |                | Forening       |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| <b>Kontanter og bankinnskudd</b>                       | <b>565 645</b> | <b>632 672</b> | <b>524 829</b> | <b>592 606</b> |
| Av dette er følgende bundet                            |                |                |                |                |
| Skattetrekk  | 26 627         | 24 464         | 24 495         | 21 672         |
| Ubenyttede statsmidler *                               | 100 918        | 98 024         | 100 918        | 98 024         |
| <b>Sum bundne midler</b>                               | <b>127 544</b> | <b>122 488</b> | <b>125 412</b> | <b>119 696</b> |
| <b>Likvide midler disponibelt for Norges Røde Kors</b> | <b>428 101</b> | <b>510 184</b> | <b>399 417</b> | <b>472 910</b> |

\* Etter vilkårene for slike midler tilfaller godskrevne renter staten og ikke Norges Røde Kors.

## Note 22

### Annen langsiktig gjeld

Alle beløp i 1000 NOK

|   | Konsern       |               | Forening      |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          |
| <b>Lån fra kredittinstitusjoner</b>         |               |               |               |               |
| Lån som forfaller senere enn ett år utgjør: | 87            | 2 912         |               |               |
| Pantelån, rehabilitering Hausmannsgate 7    | 46 250        | 48 750        | 46 250        | 48 750        |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>                 | <b>46 337</b> | <b>51 662</b> | <b>46 250</b> | <b>48 750</b> |

Norges Røde Kors tok i 2019 opp et pantelån i DNB på MNOK 65 med løpetid på 4 år som er knyttet til rehabilitering av Hausmannsgate 7. Lånet ble i 2023 forlenget med 3 år til 22.2.2026

Lånet er gitt med flytende rente med en margin på 1,3 % p.a. Lånet er tatt opp med 1.prioritets panterett i Gnr/Bnr 208/906 - Hausmannsgate 7. Norges Røde Kors tok i 2019 opp et pantelån i

## Note 23

### Annen kortsiktig gjeld

Alle beløp i NOK 1000

|                                   | Konsern        |                | Forening       |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                   | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| Avsatte feriepenger               | 50 357         | 50 087         | 50 357         | 44 701         |
| Påløpte renter på UD/Norac-midler | 4 936          | 5 539          | 4 936          | 5 539          |
| Innbetaling for viderebetaling    | -51            | -176           | -51            | -176           |
| Annen kortsiktig gjeld            | 48 190         | 197 778        | 55 659         | 212 838        |
| <b>Sum</b>                        | <b>103 432</b> | <b>253 228</b> | <b>110 902</b> | <b>262 902</b> |



**Note 24**

**Hendelser etter balansedagen**

Det har ikke inntruffet vesentlige hendelser etter balansedagen.



BDO AS  
Bygdøy allé 2  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

Til Kontrollkomiteén i Norges Røde Kors

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norges Røde Kors.

#### Årsregnskapet består av:

- Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, Aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, Aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir foreningsregnskapet et rettvise bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og



årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvissende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Karlsen, Cathrine Sæther

### Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1283018

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-06-20 19:55:43 UTC



Penneo Dokumentnrøkke: B2EUR-C80VN-47DXO-C8GT3-GQ374-X50WV

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## ÅRSBERETNING 2024

**Røde Kors ble grunnlagt med formål om å sikre upartisk hjelp til de sårede på slagmarken. I dag gjennomfører Røde Kors en lang rekke humanitære aktiviteter over hele verden, tilpasset ulike kontekster og humanitære behov.**

Landsmøtet 2023 staket ut kursen for Røde Kors i Norge sitt humanitære arbeid til og med 2026, med fire overordnede samfunns mål. Hovedlinjene i arbeidet vårt er i stor grad videreført, samtidig som organisasjonen løfter *humanitære verdier* som et overordnet samfunns mål. Våre samfunns mål er derfor som følger:

- Humanitære verdier
- Redde liv - globalt og nasjonalt
- Trygg oppvekst
- Fellesskap og livsmestring

Landsstyret har i 2024 vært ledet av president og styreleder: Siri Hatlen og visepresidentene Solveig Ugland og Åsmund Mjåland.

Røde Kors er en medlemsorganisasjon med 137.000 medlemmer, 353 lokalforeninger og 38.800 frivillige per 31.12.2024. Røde Kors hjelper mennesker i Norge og internasjonalt. De frivillige er til stede for mennesker som trenger støtte og hjelp. Norges Røde Kors er del av en verdensomspennende bevegelse med et stort nettverk av frivillige hjelpere. Internasjonalt jobber Norges Røde Kors alltid gjennom Røde Kors og Røde Halvmånebevegelsen, som består av nasjonale Røde Kors-/Røde Halvmåne-søsterforeninger, ICRC (Den internasjonale Røde Kors-komiteen) og IFRC (Det internasjonale forbundet av Røde Kors- og Røde Halvmåneforeninger).

Som beredskapsorganisasjon er Røde Kors til stede i lokalsamfunn over hele landet før, under og etter en krise. Beredskap, søk og redning, sosial inkludering og forebygging er kjerneområdene i Røde Kors' langsiktige engasjement i Norge. I utlandet er hovedfokus primærhelse og beskyttelse.

Røde Kors er etter kongelig resolusjon anerkjent som humanitær støtteaktør til norske myndigheter. Støtteaktørrollen er en avtale mellom norske myndigheter og Røde Kors om at vi skal samarbeide om å yte humanitær innsats for berørte, sårbare og vanskeligstilte grupper i samfunnet i fred, krig og krise, og i tråd med Røde Kors-prinsippene.

### **Konflikter, langvarige kriser og et endret risikobilde har preget 2024**

For Røde Kors var 2024 preget av intensivering av konflikter i Midtøsten og Ukraina, at flere langvarige humanitære kriser som Afghanistan og Somalia ble forverret av klimaendringer, i tillegg til økende press på folkeretten og begrensninger i humanitær tilgang. Nasjonalt har organisasjonen også blitt påvirket av det endrede risikobildet og den nye sikkerhetspolitiske situasjonen ført til at Røde Kors opplever økt etterspørsel etter deltakelse i samvirke og samarbeid.

I møte med disse utfordringene har Røde Kors internasjonalt bidratt sammen med partnerforeninger til at 2,8 millioner mennesker fikk tilgang til primærhelsetjenester. Sammen med ICRC og andre



partnere i bevegelsen satte Norges Røde Kors opp et feltsykehus på Gaza, der det ble utført over 54.000 medisinske konsultasjoner. Nasjonalt har organisasjonen et bredt ansvarsområde innen både omsorgsaktiviteter og beredskap, og har i 2024 avdekket, hindret og lindret nød og lidelse i Norge gjennom våre omtrent 38 800 frivillige. Røde Kors har aktivt deltatt i samvirke og samarbeid med kommuner og statsforvaltere knyttet til beredskap. Røde Kors har blant annet bidratt i 1 580 søk- og redningsaksjoner, hatt 120 000 besøk på Fellesverkene, og bidratt til inkludering gjennom 2 000 koblinger i aktiviteten flyktningguide. Norges Røde Kors samlede kostnader til organisasjonens formål var kr 2 968 millioner i 2024.

## De humanitære verdiene blir stadig viktigere og mer aktuelle

2024 var det første året i organisasjonens nye strategi, hvor humanitære verdier er løftet som et nytt samfunns mål. Dette har sammenfalt med en verdenssituasjon i stadig endring, der konflikter og kriser har aktualisert internasjonal humanitærrett og humanitære prinsipper ytterligere. Røde Kors i Norge jobber med tematikken både gjennom vårt nasjonale, humanitære arbeid, og i samarbeid med resten av den internasjonale Røde Kors-bevegelsen.

## Vår innsats er avhengig av frivillighet

Røde Kors' humanitære innsats er bygget opp og avhengig av frivillighet. Vår nasjonale innsats for å hindre utenforskap og bidra til fellesskap, innsats innen søk og redning, samt vårt ungdomsarbeid er alle områder som er helt avhengig av at frivillige stiller opp.

Generelt kan man se at frivilligheten i Norge er tilbake på omtrent samme nivå som før pandemien. Samtidig ser man endringer når det gjelder organisasjonstilknytning og motivasjon, og at mange ønsker å stille opp, men at litt færre tar på seg forpliktende verv. Dette er trender Røde Kors i Norge tar på alvor, og som det jobbes med i større initiativer på frivillighetsområdet.

## Beredskap, søk og redning

I sammenheng med det endrede risikobildet i Norge, opplever Røde Kors økt etterspørsel etter deltakelse i samvirke og samarbeid med bl.a. kommuner og statsforvaltere. Dette ser Røde Kors blant annet ved at organisasjonen avdekker og tilpasser seg nye og mer komplekse behov i samfunnet, tar i bruk ny teknologi og arbeider mer strukturert og metodisk med øvelser og reell krisehåndtering.

Røde Kors Hjelpekorps er en integrert del av den totale redningstjenesten i Norge og er en sentral og viktig ressurs for den organiserte redningstjenesten i landet vårt. Røde Kors bidro i 1 580 aksjoner innen søk og redning i 2024, i tillegg til stor innsats når det gjelder førstehjelpsberedskap for befolkningen. Røde Kors er en viktig bidragsyter i utviklingen av norsk redningstjeneste, og er en aktør med høy kompetanse som bidrar til fagutvikling i frivilligheten. En svært viktig milepæl i 2024 var ferdigstillingen, piloteringen og opplæringen i første modul av et felles aksjonsstøtteverktøy. Prosjektet har vært et godt samarbeid mellom de frivillige organisasjonene i redningstjenesten, politiet og Hovedredningssentralen.

## Røde Kors bidrar til en trygg oppvekst

Røde Kors har mange aktiviteter som bidrar til en trygg oppvekst for barn og unge. I 2024 har omtrent 5 500 deltakere deltatt på ferietilbud gjennom Ferie for alle, og dermed fått skape ferieminner sammen i familien. Møteplasser for ungdom er svært populære og viktige aktiviteter. 18 000 unge



deltok på aktiviteter på Fellesverkene over hele landet i 2024, en økning på nesten 1 500 deltakere fra 2023. Totalt har det vært rundt 120 000 besøk på Fellesverkene. Røde Kors Ungdom har fortsatt sin store vekst i antall Treffpunkt-grupper fra 21 i desember 2021 til 92 i desember 2024. Dette bidrar til målet om å tilby sosiale fellesskap for barn og unge, og å tilrettelegge for mestring og inkludering.

### **Organisasjonen jobber for å sikre fellesskap og livsmestring for unge, voksne og eldre**

Gjennom språktrening, sosiale koblinger, frivillighet, fellesskapsbygging og støtte til sårbare grupper har Røde Kors i 2024 bidratt til at mennesker opplever livsmestring og tilhørighet – uansett livsfase. Samtidig vet vi at ensomhet blant eldre er en økende utfordring. Røde Kors har i underkant av 10.000 besøksvenner. Besøksvennene er viktige sosiale kontakter og et godt bidrag for å redusere ensomhet blant eldre.

Røde Kors' aktiviteter har også bidratt til å redusere ensomhet blant løslatte og motvirker isolasjon i fengsel gjennom Visitortjenesten, Vitnestøtte og Nettverk etter soning, som bidrar til økt livsmestring.

Organisasjonen er også en viktig aktør på migrasjonsfeltet, og har i 2024 bl.a. bidratt til inkludering gjennom 33 000 besøk på norsktrening, og over 2 000 koblinger i aktiviteten flyktningguide.

### **Internasjonal innsats**

Norges Røde Kors har et omfattende internasjonalt engasjement og samarbeider tett med Røde Kors-bevegelsen og nasjonalforeninger i en rekke land med betydelige humanitære utfordringer. Målsettingen med arbeidet er å øke tilgangen til helsehjelp og beskyttelse av mennesker som er ofre for krig, konflikt, og klimarelaterte katastrofer. Konflikt og krig forhindrer samfunn i å tilpasse seg følgene av klimaendringer. Dette øker sårbarheten til mennesker som bor i områder med langvarige konflikter som samtidig er utsatt for konsekvensene av klimaendringer, som flom og tørke.

Norges Røde Kors støtter lokale aktører og tiltak. I 2024 bidro vi sammen med våre partnerforeninger til at 2,8 millioner mennesker fikk tilgang til primærhelsetjenester og at 4,6 millioner mennesker fikk informasjon om god helse og opplæring i grunnleggende hygienetiltak. I tillegg bidro vi til at 1,4 millioner mennesker fikk tilgang til rent drikkevann.

Situasjonen i Midtøsten ble ytterligere forverret gjennom 2024, og spesielt for menneskene som bor på Gaza. Millioner av palestinere, mange av dem flyktninger, har blitt rammet av krigshandlinger med en betydelig økning av humanitære behov inkludert sykdomsutbrudd og underernæring. Sammen med ICRC og andre partnere i bevegelsen satte Norges Røde Kors opp et feltsykehus i Rafah inne på Gaza. Sykehuset har mottatt og behandlet pasienter siden begynnelsen av mai og totalt ble det i 2024 utført over 54.000 medisinske konsultasjoner, 1384 innleggelser, over 2150 kirurgiske inngrep og 290 fødsler på sykehuset. Omtrent 37 % av alle pasientene som har blitt behandlet er barn under 18 år. Norges Røde Kors har totalt hatt 37 delegater utstasjonert ved sykehuset (68 % kvinner og 32 % menn), hovedsakelig helsepersonell. I tillegg har Palestina Røde Halvmåne, som Norges Røde Kors har signert en ny partnerskapsavtale med, gitt helsehjelp til nesten 90.000 mennesker på Gaza og Vestbredden med vår støtte.

Samarbeidet med ICRC om spesialiserte helsetjenester for krigsskadede fortsatte også i Sudan, i Etiopia og ved grensen til Myanmar med opplæring av helsepersonell fra Myanmar. Det ble også arrangert felles feltbasert opplærings- og treningsleir for delegater i Kenya i 2024 sammen med ICRC, for å være best mulig samkjørte før neste felles feltsykehusoppdrag.

Krigen i Ukraina har nå vart i 3 år og de humanitære behovene, spesielt i de østligste delene av landet hvor kamper pågår jevnt, er fortsatt prekære. De menneskelige lidelsene er tydelige, og folk er slitne.



Norges Røde Kors har oppskalert arbeidet betraktelig siste år og støtter nå i større grad områder i sør og øst. Sammen med nasjonalforeningen bidro vi til at over 113,000 mennesker fikk helsehjelp, over 40,000 ble henvist til spesialisthelsetjenesten og 770 eldre og personer med funksjonsnedsettelse fikk hjemmebaserte tjenester. Mange i befolkningen sliter med traumer og stress, og nesten 20,000 personer fikk hjelp og behandling for sine psykiske helseplager.

I Afghanistan var det fortsatt en utfordrende situasjon, spesielt for jenter og kvinner. I tråd med vårt fokus på tilgang til helsehjelp støttet Norges Røde Kors Afghanistan Røde Halvmåne i deres arbeid med helsetilbud til mennesker i rurale områder, ofte små landsbyer langt fra regions-hovedstedene. Nesten 1,3 millioner medisinske konsultasjoner ble gjennomført, og mer enn dobbelt så mange kvinner som menn oppsøkte helsesentrene og de mobile klinikkene. I Syria ble et større vannrenseanlegg reparert i Aleppo. Dette forsyner omkring 1 million mennesker med rent vann. I tillegg fikk nesten 400.000 personer grunnleggende hygiene opplæring. I Somalia fikk over 400.000 personer helsehjelp, og over 60% av disse var gravide kvinner og ammende mødre. Over 3000 familier fikk kontantstøtte for å bedre ernærings situasjonen til barn og andre sårbare familiemedlemmer.

2024 ble det varmeste året siden systematiske målinger av jordens overflatetemperatur startet. Menneskeheten utsettes oftere for ekstremvær som tørke og flom. Vannbårne sykdommer spres på grunn av økt nedbør, og klimaendringer medfører generelt store helseutfordringer. Norges Røde Kors støttet Forbundets nødhjelpsappeller med respons rettet mot klimainduserte katastrofer i ti land i 2024. Nødhjelpsteam bidro med vannrenseutstyr og reparasjoner under flomkatastrofene i Nigeria og Kenya, og fem delegater ble engasjert under kolerautbruddene i Zambia og Zimbabwe. Videre bidro Norges Røde Kors med både økonomisk støtte og delegater til et utbrudd av M-POX, eller apekopper, som har herjet i flere afrikanske land, hvor det å gi informasjon om risikoreduserende adferd for å bryte smittekjeden er viktigste innsatsen.

Finansutviklingsprogrammet støttet 13 nasjonalforeninger med å styrke deres ansvarlighet og transparens gjennom blant annet etablering av anti-svindel- og korrupsjonspolicyer og robuste finansielle og operative revisjonsprosesser. Norges Røde Kors jobber videre med å etablere et referansesenter som vil legge til rette for bruk av tjenester innen økonomistyring for hele bevegelsen inkludert nasjonalforeninger vi ikke har partnerskap med.

I arbeidet med støtte til ofre for seksualisert og kjønnsbasert vold (SGBV) jobbet Norges Røde Kors sammen med nasjonalforeninger i Pakistan, Myanmar, Ukraina, Somalia, Burkina Faso, Nigeria, og Honduras, og kvinner og jenter, men også gutter, fikk viktig helsehjelp og psykososial støtte. I tillegg fikk over 70,000 personer økt bevisstgjøring omkring SGBV og hvor man kan søke hjelp. En prioritert oppgave er å bidra til utvikling av en felles tilnærming i bevegelsen til obligatorisk rapportering når SGBV-ofre tar kontakt med helsetjenester, da slik rapportering øker terskelen for å be om hjelp.

Norges Røde Kors har i 2024 styrket sitt policyarbeid knyttet til beskyttelse av sivile mot våpen, beskyttelse av helsetjenester i konfliktområder, samt innsats for å øke tilgang til utdanning i konflikt og kriser. Norges Røde Kors var sentrale i utformingen av en appell om krig i byer under den internasjonale konferansen og 'Protection in the Movement' resolusjonen, vedtatt av den internasjonale Røde Kors konferansen. Norges Røde Kors har videre støttet ICRC i et omfattende, tverrfaglig arbeid for å se på bruk og regulering av emblemer og symboler for helsetjenester. Et ekspertmøte i Oslo gjennomgikk forskningsfunn og utviklet policybefalinger, og møtet la grunnlaget for videre internasjonal mobilisering for styrket beskyttelse av helsetjenester i konfliktområder.

I 2024 mottok oppsporingstjenesten i Norges Røde Kors totalt 289 henvendelser, hvorav 215 tilfeller ble håndtert, mens 74 ble henvist til andre relevante tjenester.



## Økonomiske hovedlinjer

Årsregnskapet omfatter den ideelle organisasjonen Norges Røde Kors, som er en forening uten økonomisk vinning som formål. Konsernregnskapet omfatter foreningsregnskapet og datterselskapene Røde Kors Eierskap AS, Røde Kors Sentrene AS, Røde Kors Førstehjelp AS, Røde Kors Tøy og Tekstil AS og Røde Kors Sirkulært AS. Organisasjonens hovedkontor er plassert i Hausmanns gate 7 i Oslo. Årsregnskapet omfatter ikke Røde Kors' distrikts- og lokalforeninger i Norge, da disse er selvstendige organisasjoner med egne vedtekter. I regnskapet fremkommer kun det som overføres fra Norges Røde Kors til distrikts- og lokalforeninger.

Aktivitetsregnskapet 2024 viser et årsresultat på kr 205 millioner for foreningen og kr 195 millioner for konsernet. Foreningens årsresultat er disponert med kr 270 millioner i overføring til annen formålskapital, overføring av kr 69 millioner fra formålskapital med eksterne restriksjoner og overføring av kr 4 millioner til formålskapital med interne restriksjoner. Det positive aktivitetsresultatet for foreningen skyldes i hovedsak et sterkt finansmarked i 2024. Det har vært en nedgang i offentlige tilskudd til det internasjonale arbeidet og i innsamlinger til nødhjelp både fra næringsliv og private givere sammenlignet med 2023. Dette må ses i sammenheng med ekstraordinære høye inntekter i 2023 knyttet til Ukraina. Det er videre nedgang i testamentariske gaver der det også var en ekstraordinær stor arv som ble mottatt i 2023. Det er en økning i andel fra spilleoverskuddet til Norsk Tipping og fra ECHO (EUs kontor for nødhjelp og sivil beskyttelse), samt gode resultater for Pantelotteriet.

Konsernregnskapet viser total omsetning og resultat i de underliggende datterselskapene eksklusive transaksjoner mellom selskapene. Røde Kors Sentrene AS har i 2024 et overskudd på kr 0,8 millioner før skatt, Røde Kors Førstehjelp AS har et overskudd på kr 0,9 millioner før skatt. Life Norge AS fikk et underskudd på kr 4,0 mill. før skatt. Røde Kors Tøy og Tekstil AS endte med et overskudd på kr 2,5 millioner i 2024, mens Røde Kors Sirkulært AS fikk et underskudd på kr 4,7 millioner. Hogst AS som Røde Kors eier 40 prosent av, viser et overskudd på kr 0,4 millioner. Røde Kors Eierskap AS, morselskapet i underkonsernet, har et underskudd på kr 5 millioner som skyldes en nedskrivning av underliggende verdier. Denne nedskrivningen elimineres i konsernregnskapet.

Røde Kors presenterer sitt årsregnskap for 2024 etter aktivitet, i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Foreningen Norges Røde Kors har i 2024 brukt kr 2.969 millioner til humanitært arbeid (kr 3.003 millioner inkludert datterselskaper). Formålsmålstnadene utgjør 94 prosent av de samlede kostnadene i foreningen. Røde Kors brukte kr 60 millioner til administrasjon av organisasjonen, inkludert finanskostnader. Dette utgjør 1,9 prosent av de samlede kostnadene. I tillegg til de rene administrasjonskostnadene er det i 2024 fordelt kr 168 millioner i felleskostnader som IKT, HR, økonomifunksjoner, servicetorg og eiendom.

Bruttomidler anskaffet til humanitære formål i 2024 var kr 3.364 millioner for foreningen og kr 3.566 millioner inkludert datterselskaper. Røde Kors hadde i 2024 inntekter fra det offentlige på kr 1.904 millioner, herav kr 1.718 millioner til Røde Kors' internasjonale arbeid. Røde Kors mottok videre kr 334 millioner som sin andel av overskuddet i Norsk Tipping. Myndighetenes bidrag til Røde Kors sitt arbeid er en viktig del av finansieringen. Røde Kors hadde i 2024 kr 295 millioner i innsamlede midler og gaver fra private givere og næringslivet. Samarbeidsavtaler med næringslivet bidro til ytterligere kr 38 millioner. Røde Kors eier 40 prosent av selskapet Norsk Pantelotteri AS som er operatør av pantelotteriet. Røde Kors mottar hele den lovbestemte formålsandelen fra selskapet som i 2024 var kr 144 millioner. Dette var kr 12 millioner mer enn i 2023. Samarbeidsavtaler med næringslivet og inntektene fra Pantelotteriet inngår i aktivitetsregnskapets linje «aktiviteter som skaper inntekter». I



2024 har DNV og Equinor vært Røde Kors sine hovedpartnere. Røde Kors sin fastgiversatsing bidro med kr 222 millioner, som var kr 3 millioner mer enn i 2023. Private givere, eksklusive medlemsinntekter, bidro totalt med kr 275 millioner til Røde Kors sitt arbeid nasjonalt og internasjonalt. Røde Kors hadde en innsamlingsprosent på 76,8 i 2024, og gjennomsnittet for de fem siste årene har vært 81,0 prosent.

Avkastningen fra finansporteføljen gir et årlig bidrag til Røde Kors' humanitære arbeid. Dette sikrer en stabil inntekt og langsiktig finansiering. Midlene som er satt av i finansporteføljen, er oppsparte midler fra perioden med automatinntekter fram til 2008. Det er verken innsamlede midler eller offentlig støtte plassert i finansporteføljen. Røde Kors hadde ved utgangen av året plassert kr 3.561 millioner i markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Alle plasseringer er underlagt retningslinjer for ansvarlige investeringer. Røde Kors skal ikke investere i selskaper som bryter internasjonale konvensjoner innen menneskerettigheter, arbeidsforhold, barnarbeid, på miljøområdet, eller selskaper som bidrar til alvorlige krenkelser av individers rettigheter i krig og konfliktsituasjoner. Videre eier ikke Røde Kors aksjer i selskaper som investerer i, eller produserer våpen, tobakk, pornografi, alkohol, cannabis, eller kullselskaper. Røde Kors har satt som mål å ha en klimagassnøytral portefølje senest innen 2040 og skal ha en lavere andel av karbon i sin portefølje enn markedet. Det investeres heller ikke i selskaper som Statens pensjonsfond utland har trukket seg ut av.

Røde Kors har hatt en positiv kontantstrøm med kr 100 millioner i 2024. Hovedårsaken til dette er det tidligere nevnte sterke finansmarkedet. Det har vært en nettoøkning i varige driftsmidler med kr 164 millioner, en nettoreduksjon i leverandør- og annen kortsiktig gjeld med kr 125 millioner og en netto reduksjon i kunde- og andre kortsiktige fordringer med kr 130 millioner. Økningen i varige driftsmidler skyldes hovedsakelig store investeringer i nye CRM- og ERP systemer. Reduksjonen i leverandør- og annen kortsiktig gjeld skyldes reduksjon i avsetning til påløpte ikke betalte kostnader og mottatte tilskudd ikke brukt. Reduksjonen i kundefordringer og andre kortsiktige fordringer skyldes i hovedsak reduksjoner i fordring på offentlige tilskudd der tilsagn er mottatt, men ikke utbetalt. Etter dette er likviditetsbeholdningen ved årets utløp kr 4.081 millioner, og likviditeten vurderes som solid.

## Finansiell risiko

De finansielle eiendelene er satt sammen for å sikre langsiktig forventet avkastning på bakgrunn av foreningens evne til å bære finansiell risiko og likviditetsbehov. Røde Kors har fordelt sine plasseringer for å redusere porteføljens risiko, og eiendelene er fordelt på aksjer og obligasjoner som har en geografisk spredning, samt eiendom, pengemarked og bank. Alle plasseringene i finansporteføljen, aksjer og rentepapirer, er i verdipapirfond. Renteporteføljen har moderat kredittrisiko og en god spredning på utstedere og antall papirer. Røde Kors har god likviditet, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen. Det er en iboende markedsrisiko som innebærer risiko for verdiendringer på eiendeler som følge av endringer i markedsforhold – herunder endringer i aksjekurser, rentenivå og valutakurser samt endringer i svingningene i disse markedene. Røde Kors sin langsiktige tilnærming og porteføljestyling av investeringene reduserer konsekvenser av denne risikoen.

Det er ingen risiko for brudd på lånebetingelser.

Det er tegnet styreansvarforsikring for styrets medlemmer og generalsekretær/daglig ledere i Norges Røde Kors og alle datterselskapene i konsernet. Forsikringen dekker også distriktsstyrer og alle lokalforeninger. Forsikringen omfatter sikredes personlige erstatningsansvar for formueskade som sikrede pådrar seg som følge av et personlig ledelsesansvar i virksomheten. Forsikringssum per skade og samlet forsikringssum per år er begge kr 20 millioner.





| Antall kvinner | Antall menn | Antall kvinner | Antall menn |
|----------------|-------------|----------------|-------------|
| 509            | 261         | 506            | 262         |

Sammenlignet med tidligere kartlegginger er fordelingen på et stabilt nivå med et flertall av kvinnelige ansatte.

## Midlertidighet

| 2024           |             | 2023           |             |
|----------------|-------------|----------------|-------------|
| Antall kvinner | Antall menn | Antall kvinner | Antall menn |
| 61             | 31          | 67             | 24          |

De siste årene har antall midlertidig ansatte stabilisert seg på nåværende nivå. I kjønnsfordelingen er det en liten økning i andelen menn sammenlignet med i fjor.

## Foreldrepermisjon – antall uker i gjennomsnitt

| 2024    |      | 2023    |      |
|---------|------|---------|------|
| Kvinner | Menn | Kvinner | Menn |
| 19,2    | 11,2 | 16,1    | 9,8  |

Det har vært en økning i gjennomsnittlig antall uker med uttak av foreldrepermisjon både for kvinner og for menn. Blant kvinnelige ansatte har uttaket økt fra 16,1 uker i gjennomsnitt i 2023. De mannlige ansatte har hatt en økning fra 9,8 uker i gjennomsnitt i 2023.

## Deltid

| 2024           |             | 2023           |             |
|----------------|-------------|----------------|-------------|
| Antall kvinner | Antall menn | Antall kvinner | Antall menn |
| 54             | 28          | 56             | 31          |

Kjønnsfordelingen av deltidsstillinger er stabil sammenlignet med tidligere år. Samtidig er det både for kvinner og menn en liten nedgang i antall personer som er ansatt på deltid. I forbindelse med neste års kartlegging for 2025 vil det bli gjennomført en ny undersøkelse blant de ansatte om ufrivillig deltid som sist ble gjort i 2023.

## Likelønnskartlegging

Røde Kors har valgt å gjøre kartleggingen av lønnsforskjeller mellom kvinner og menn som en årlig del av arbeidet med aktivitets- og redegjørelsesplikten. Årets kartlegging viser en positiv utvikling med lavere prosentvise forskjeller i både stillingsnivå 3 fra 4% til 3% og stillingsnivå 4 fra 3,2% til 2,1%. Det er i disse stillingsnivåene at Røde Kors har flest ansatte. Samtidig viser også kartleggingen en prosentvis økning i forskjellene mellom kvinner og menn både i stillingsnivå 2 og i stillingsnivå 4.







%), CO2e i forbindelse med flyreiser, mens nasjonalkontoret har hatt en 21 % økning (måltall reduksjon på 10%). Økning i den norske delen av organisasjonen (hvor vi har høyest datakvalitet) viser at det også framover er viktig å fokusere på dette. Humanitær innsats innebærer reiseaktivitet, men Røde Kors fortsetter å utforske potensielle reduksjonsmuligheter for å redusere utslippene der det er hensiktsmessig.

## Åpenhetsloven

Norges Røde Kors er omfattet av åpenhetsloven som trådte i kraft 01.07.2022 og publiserer årlig åpenhetsrapporten på nettsidene, [Regler for innkjøp i Røde Kors - Røde Kors](#). På nettsidene publiseres kravene som Røde Kors setter til seg selv og kravene som settes til samarbeidspartnere. Røde Kors er medlem av Etisk handel, og rapporterer årlig på bærekraft til dem.

Røde Kors har bærekraft som et innkjøpsprinsipp. Dette innebærer at Røde Kors gjennom sine kjøp, aktivt skal bidra til å imøtekomme dagens behov, uten å ødelegge muligheten for at kommende generasjoner skal få dekket sine behov. Ved kjøp skal det tas hensyn til etiske, sosiale, økonomiske og miljømessige forhold gjennom krav som stilles til oss selv og våre samarbeidspartnere. Røde Kors forplikter oss til å minimere vår negative påvirkning på mennesker, samfunn og miljø. Det krever kontinuerlig fokus på arbeidsmetoder, i egne aktiviteter og i samarbeid med andre. I 2024 har Røde Kors styrket kravene til samarbeidspartnere, i innkjøpsvilkårene og i kontraktene.

## Fremtidig utvikling og fortsatt drift

Landsmøte i 2023 vedtok organisasjonens hovedprogram (strategi) fram til neste landsmøte som er høsten 2026. De overordnede prioriteringene samsvarer med linjene i kostnader til formålet i aktivitetsregnskapet. Dette vil være førende for Røde Kors sine planer og styrets strategi i denne perioden.

Det er risiko knyttet til framtidige inntekter. Spillmonopolet til Norsk Tipping er fortsatt noe under press med konkurranse fra utenlandske spillerekskoper. Panteautomater i butikk kan møte konkurranse fra andre aktører som henting hjemme hos folk, eller andre systemer for pant. Pantelotteriets nåværende konsesjon og lotteritillatelse utløper 28. februar 2026. I 2025 skal tre tillatelser for større nasjonale lotterier utlyses for en niårsperiode. Ved en eventuell loddtrekning er det en risiko for at Røde Kors ikke får en av de tre tillatelsene, og at inntektene fra Pantelotteriet bortfaller fra og med mars 2026.

Det er politisk risiko knyttet til offentlige tilskudd, inkludert strammere offentlige budsjetter. Den geopolitiske og økonomiske situasjonen innebærer større usikkerhet om hvordan stater vil prioritere midler til bistand. Norges Røde Kors har ikke direkte vært rammet av dette i 2024, men flere organisasjoner i Røde Kors og Røde Halvmånebevegelsen har mistet betydelige midler til sitt arbeid på bakgrunn av staters endrede prioriteringer. Det er derfor usikkerhet også for Norges Røde Kors knyttet til offentlige tilskudd framover. Det er større bevissthet og lavere budsjetter hos mange næringslivsaktører, samt økende konkurranse fra andre organisasjoner. Fastgivermarkedet kan nærme seg et metningspunkt, og konkurransen er økende. Røde Kors har vedtatt en inntektsstrategi hvor ambisjonen er å øke de uavhengige inntektene og sikre ulike former for finansiering av aktivitetene.

I samsvar med regnskapsloven § 3–3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger oppdaterte resultatprognoser for 2025 og Røde Kors' langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.



Røde Kors er i en sunn økonomisk og finansiell stilling, og det bekreftes at det ikke har inntruffet vesentlige hendelser etter balansedagen som påvirker dette.

## Hendelser etter balansedagen

Anne Bergh gikk av som generalsekretær 1.april, og Simen Saxebøl ble konstituert i stillingen fra samme dato.

Landsstyrets godkjenning av årsberetning 2024

Oslo, 25. april 2025

\_\_\_\_\_  
Siri Hatlen  
President (styrets leder)

\_\_\_\_\_  
Solveig Ugland  
Visepresident

\_\_\_\_\_  
Åsmund Mjåland  
Visepresident

\_\_\_\_\_  
Einar Buø

\_\_\_\_\_  
Sven Flo

\_\_\_\_\_  
Margit Hermundsgård

\_\_\_\_\_  
Mawra Mahmood

\_\_\_\_\_  
Trine Lise Walthinsen Fosslund

\_\_\_\_\_  
Øivind Granlund

\_\_\_\_\_  
Trond Midtbøen

\_\_\_\_\_  
Jarle Bjørge Øverland



\_\_\_\_\_  
Marte Eika

\_\_\_\_\_  
Kjell Roger Andersen

\_\_\_\_\_  
Øystein Valde

\_\_\_\_\_  
Azra Numanovic

\_\_\_\_\_  
Pernille Backer Lemming

\_\_\_\_\_  
Gunnar Halstadtrø

\_\_\_\_\_  
Simen Saxebøl  
Generalsekretær

PDF generated by Brønnøysundregistrene



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Mjåland, Åsmund

#### Visepresident

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-3921786

IP: 82.116.xxx.xxx

2025-05-21 13:18:57 UTC



### Valde, Øystein

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-484333

IP: 91.186.xxx.xxx

2025-05-21 13:22:01 UTC



### Hermundsgård, Margit

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-88249

IP: 89.8.xxx.xxx

2025-05-21 13:44:53 UTC



### Halstadtrø, Gunnar

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1253178

IP: 178.164.xxx.xxx

2025-05-21 14:15:38 UTC



### Eika, Marte

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2024809

IP: 81.166.xxx.xxx

2025-05-21 17:23:30 UTC



### Øverland, Jarle Bjørge

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-83280

IP: 92.220.xxx.xxx

2025-05-21 19:24:47 UTC



PenneoCDKkksnsmnndkkléHSHM00XU-EUCCEB1:9PUBRMAUPESB8-XVZ05-HH4HRC

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Hatlen, Siri Beate

#### President

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-1369393

IP: 89.11.xxx.xxx

2025-05-21 19:50:09 UTC



### Lemming, Pernille Backer

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-4558288

IP: 84.214.xxx.xxx

2025-05-21 20:12:22 UTC



### Granlund, Øivind

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-983870

IP: 84.49.xxx.xxx

2025-05-21 21:31:49 UTC



### Fossland, Trine Lise Walthinsen

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-318272

IP: 46.156.xxx.xxx

2025-05-22 05:32:10 UTC



### Buø, Einar

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-3876356

IP: 159.171.xxx.xxx

2025-05-22 07:43:45 UTC



### Andersen, Kjell Roger

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5990-4-1634072

IP: 213.52.xxx.xxx

2025-05-22 13:23:06 UTC



Penneo.CDkkanononokk44-H5M00XU-EUCCEB1:9PUBR4MUPESB8-XVZ05-HH4HRC

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Numanovic, Azra

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-4144094

IP: 86.62.xxx.xxx

2025-05-22 17:12:22 UTC



### Ugland, Solveig

#### Visepresident

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-2831876

IP: 178.74.xxx.xxx

2025-05-22 17:55:53 UTC



### Midtbøen, Trond

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-872

IP: 88.94.xxx.xxx

2025-05-22 19:33:19 UTC



### Midtbøen, Trond

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-872

IP: 88.94.xxx.xxx

2025-05-22 19:34:17 UTC



### Mahmood, Mawra

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2015421

IP: 213.52.xxx.xxx

2025-05-23 10:06:56 UTC



### Flo, Sven

#### Styremedlem

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-2751079

IP: 93.89.xxx.xxx

2025-06-04 06:56:28 UTC



PenneoCDKkAnsoanorokk64-H5M000K-EUCCEB1:9:PUHRA4UPFESB:AVZ05-HH4HRC

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Saxebøl, Simen

Generalsekretær/Daglig leder

På vegne av: Norges Røde Kors

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1324734

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-06-11 11:17:29 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 5HD0U-8CTIB-9FIMF-WFBSG-X4FNF-HFY4R

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.