



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 250 367
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EMERGENCE SCHOOL OF LEADERSHIP AS
Forretningsadresse: St. Halvards gate 33
0192 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Mortensen Lægreid
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.06.2022



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|---------|------------------|------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 13 | 3 139 250 | 3 087 254 |
| Annen driftsinntekt | 13, 14 | 735 393 | |
| Sum inntekter | 13 | 3 874 643 | 3 087 254 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 277 903 | 283 526 |
| Lønnskostnad | 1, 2, 3 | 1 856 854 | 1 752 612 |
| Andre driftskostnader | 5 | 1 948 350 | 1 633 193 |
| Sum kostnader | | 4 083 107 | 3 669 331 |
| Driftsresultat | | -208 464 | -582 077 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | 54 886 | |
| Annen renteinntekt | | 230 | 2 990 |
| Andre finansinntekter | | 1 217 | |
| Sum finansinntekter | | 56 333 | 2 990 |
| Annen rentekostnad | | 211 | 2 306 |
| Annen finanskostnad | | 1 921 | |
| Sum finanskostnader | | 2 132 | 2 306 |
| Netto finans | | 54 201 | 684 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | -154 263 | -581 393 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 8 | | |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | -154 263 | -581 393 |
| Årsresultat | | -154 263 | -581 393 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Annen egenkapital | | -154 263 | -581 393 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -154 263 | -581 393 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|------|----------------|----------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Goodwill | 15 | | |
| Varige driftsmidler | | | |
| Sum varige driftsmidler | 16 | | |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | | 147 001 | 101 190 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 147 001 | 101 190 |
| Sum anleggsmidler | | 147 001 | 101 190 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 10 | 19 935 | 63 688 |
| Andre fordringer | | 115 384 | 315 923 |
| Konsernfordringer | 6 | 12 075 | |
| Sum fordringer | | 147 394 | 379 611 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter, o.l. | 11 | 457 757 | 288 237 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 457 757 | 288 237 |
| Sum omløpsmidler | | 605 151 | 667 848 |
| SUM EIENDELER | | 752 152 | 769 038 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| Aksjekapital | 7, 12 | 100 000 | 100 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 100 000 | 100 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 12 | 214 574 | 368 837 |
| Minoritetsinteresser | 12 | | |
| Sum opptjent egenkapital | | 214 574 | 368 837 |
| Sum egenkapital | 12 | 314 574 | 468 837 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 8 | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Langsiktig konserngjeld | | 3 000 | 35 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 3 000 | 35 000 |
| Sum langsiktig gjeld | | 3 000 | 35 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 76 968 | 90 727 |
| Betalbar skatt | 8 | | |
| Skyldige offentlige avgifter | | 154 609 | 87 675 |
| Annen kortsiktig gjeld | 6 | 203 001 | 86 800 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 434 578 | 265 202 |
| Sum gjeld | | 437 578 | 300 202 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 752 152 | 769 039 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|---|---------|------------------|------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 13 | 3 442 150 | 5 106 213 |
| Annen driftsinntekt | 13, 14 | 735 393 | |
| Sum inntekter | 13 | 4 177 543 | 5 106 213 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 277 903 | 726 841 |
| Lønnskostnad | 1, 2, 3 | 1 862 210 | 2 841 660 |
| Avskrivninger | 15 | 5 727 | 27 049 |
| Annen driftskostnad | 5 | 2 130 335 | 2 030 540 |
| Sum kostnader | | 4 276 175 | 5 626 090 |
| Driftsresultat | | -98 632 | -519 877 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datter-/tilknyttet selskap | | | |
| Annen renteinntekt | | 246 | 3 085 |
| Annen finansinntekt | | 1 217 | |
| Sum finansinntekter | | 1 463 | 3 085 |
| Annen rentekostnad | | 607 | 2 326 |
| Annen finanskostnad | | 1 921 | 892 |
| Sum finanskostnader | | 2 528 | 3 218 |
| Netto finans | | -1 065 | -133 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | -99 697 | -520 010 |
| Skattekostnad | 8 | 15 092 | 24 427 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | -114 789 | -544 437 |
| Årsresultat | | -114 789 | -544 437 |
| Minoritetsinteresser | | | 3 696 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | | -548 133 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|-------------|-----------------|-----------------|
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Annen egenkapital | | -114 789 | -544 437 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -114 789 | -544 437 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|------|----------------|----------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Goodwill | 15 | -15 492 | -1 866 |
| Sum immaterielle eiendeler | | -15 492 | -1 866 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, o.l. | 16 | 4 000 | 13 600 |
| Sum varige driftsmidler | | 4 000 | 13 600 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Andre fordringer | | 1 000 | 1 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 1 000 | 1 000 |
| Sum anleggsmidler | | -10 492 | 12 734 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 10 | 270 500 | 130 941 |
| Andre fordringer | | 136 327 | 316 991 |
| Konsernfordringer | 6 | | |
| Sum fordringer | | 406 827 | 447 932 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 11 | 472 936 | 316 042 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 472 936 | 316 042 |
| Sum omløpsmidler | | 879 763 | 763 974 |
| SUM EIENDELER | | 869 271 | 776 708 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|-------|----------------|----------------|
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital (100 000 aksjer à kr 1,00) | 7, 12 | 100 000 | 100 000 |
| Annen innskutt egenkapital | | 37 145 | -5 666 |
| Sum innskutt egenkapital | | 137 145 | 94 334 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 12 | 219 929 | 374 503 |
| Minoritetsinteresser | 12 | | 11 451 |
| Sum opptjent egenkapital | | 219 929 | 385 954 |
| Sum egenkapital | 12 | 357 074 | 480 288 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 8 | 3 017 | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 3 017 | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 3 017 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 104 687 | 74 711 |
| Betalbar skatt | 8 | | 29 757 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 200 888 | 105 153 |
| Annen kortsiktig gjeld | 6 | 203 605 | 86 800 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 509 180 | 296 421 |
| Sum gjeld | | 512 197 | 296 421 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 869 271 | 776 709 |



Vidi Revisjon AS

Medlem av Crowe Global
Medlem av DnR

Olaf Helsets vei 5,
0694 Oslo
Telefon: +47 23 16 76 00

firmapost@crowe.no
www.crowe.no
Foretaksreg.: 993 809 489 MVA

Til generalforsamlingen i
Emergence School Of Leadership AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Emergence School Of Leadership AS sitt årsregnskap som viser et underskudd for selskapsregnskapet på kr 154 263 og et underskudd for konsernregnskapet på kr 114 789 og etter vår mening:

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Emergence School Of Leadership AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Emergence School Of Leadership AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår



oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktet feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.



Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov, og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 22. juni 2021

VIDI REVISJON AS



Roger Drage

statsautorisert revisor



Konsernregnskap for 2020

Emergence School of Leadership AS

Org.nr. 990 250 367

Innhold

Resultatregnskap

Balanse

Noter

Kontantstrømoppstilling

Revisors beretning

Utarbeidet av:



STATEMENT

Autonsert regnskapsførerselskap
Wergelandsveien 1
0167 Oslo
Org.nr. 912 129 802



Emergence School of Leadership AS

Konsernregnskap 2020

| Morselskap | | KONSERNREGNSKAP 2020 | | Konsern | |
|------------------|------------------|--|-----------|------------------|------------------|
| 2020 | 2019 | RESULTATREGNSKAP | Note | 2020 | 2019 |
| 3 139 250 | 3 087 254 | Salgsinntekt | 13 | 3 442 150 | 5 106 213 |
| 735 393 | 0 | Annen driftsinntekt | 13, 14 | 735 393 | 0 |
| 3 874 643 | 3 087 254 | Sum driftsinntekter | 13 | 4 177 543 | 5 106 213 |
| 0 | 0 | Beholdendring varer | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Beholdend egentilvirkede am | | 0 | 0 |
| 277 903 | 283 526 | Varekostnad | | 277 903 | 726 841 |
| 1 856 854 | 1 752 612 | Lønnskostnad | 1, 2, 3 | 1 862 210 | 2 841 660 |
| 0 | 0 | Avskrivninger | 15 | 5 727 | 27 049 |
| 0 | 0 | Nedskrivninger | | 0 | 0 |
| 1 948 350 | 1 633 193 | Andre driftskostnader | 5 | 2 130 335 | 2 030 540 |
| 0 | 0 | Endring virkelig verdi invs. Eiend. | | 0 | 0 |
| 4 083 107 | 3 669 331 | Sum driftskostnad | | 4 276 175 | 5 626 090 |
| -208 464 | -582 077 | Driftsresultat | | -98 632 | -519 877 |
| 54 886 | 0 | Inntekt på investering i datterselskap | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Inntekt på andre investeringer | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | 0 | 0 |
| 230 | 2 990 | Annen renteinntekt | | 246 | 3 085 |
| 1 217 | 0 | Andre finansinntekter | | 1 217 | 0 |
| 0 | 0 | Verdiendring av fin inst til vv | | 0 | 0 |
| 56 332 | 2 990 | Sum finansinntekter | | 1 462 | 3 085 |
| 0 | 0 | Nedskrivning av finansielle eiendeler | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Rentekostnad til foretak i samme konsern | | 0 | 0 |
| 211 | 2 306 | Annen rentekostnad | | 607 | 2 326 |
| 1 921 | 0 | Annen finanskostnad | | 1 921 | 892 |
| 2 132 | 2 306 | Sum finanskostnader | | 2 528 | 3 218 |
| 54 201 | 684 | Netto finans | | -1 065 | -133 |
| -154 263 | -581 393 | Resultat før skattekostnad | | -99 697 | -520 010 |
| 0 | 0 | Skattekostnad | 8 | 15 092 | 24 427 |
| | | | | 0 | |
| -154 263 | -581 393 | Årsresultat | | -114 789 | -544 437 |
| | | Herav til minoritetsinteresser | | 0 | 3 696 |
| | | Herav til majoritetsinteressene | | 0 | -548 133 |



Emergence School of Leadership AS

Konsernregnskap 2020

| Morselskap | | BALANSE PR. 31.12.20 | | Konsern | |
|------------|---------|--|------|----------------|----------------|
| 2020 | 2019 | EIENDELER | Note | 2020 | 2019 |
| 0 | 0 | Forskning og utvikling | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Konsesjoner, patenter, lisenser etc | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Utsatt skattefordel | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Goodwill | 15 | -15 492 | -1 866 |
| 0 | 0 | Sum immaterielle eiendeler | | -15 492 | -1 866 |
| 0 | 0 | Driftsløsøre, inventar, o.l | | 4 000 | 13 600 |
| 0 | 0 | Sum varige driftsmidler | 16 | 4 000 | 13 600 |
| 147 001 | 101 190 | Investeringer i datterselskap | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Andre fordringer | | 1 000 | 1 000 |
| 147 001 | 101 190 | Sum finansielle anleggsmidler | | 1 000 | 1 000 |
| 147 001 | 101 190 | SUM ANLEGGSMIDLER | | -10 493 | 12 733 |
| 0 | 0 | Varer | | 0 | 0 |
| 19 935 | 63 688 | Kundefordringer | 10 | 270 500 | 130 941 |
| 115 384 | 315 923 | Andre fordringer | | 136 327 | 316 991 |
| 0 | 0 | Krav på innbetaling av selskapskapital | | 0 | 0 |
| 12 075 | 0 | Konsernfordringer | 6 | 0 | 0 |
| 147 394 | 379 612 | Sum fordringer | | 406 827 | 447 933 |
| 0 | 0 | Andre finansielle instrumenter | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Sum investeringer | | 0 | 0 |
| 457 757 | 288 237 | Bankinnskudd, kontanter o.l. | 11 | 472 936 | 316 042 |
| 605 151 | 667 848 | SUM OMLØPSMIDLER | | 879 763 | 763 975 |
| 752 152 | 769 038 | SUM EIENDELER | | 869 271 | 776 708 |



Emergence School of Leadership AS

Konsernregnskap 2020

| Morselskap | | BALANSE PR. 31.12.20 | | Konsern | |
|----------------|----------------|--|-------|----------------|----------------|
| 2020 | 2019 | EGENKAPITAL OG GJELD | Note | 2020 | 2019 |
| 100 000 | 100 000 | Aksjekapital | 7, 12 | 100 000 | 100 000 |
| 0 | 0 | Overkursfond | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Annen innskutt egenkapital | | 37 145 | -5 666 |
| 100 000 | 100 000 | Sum innskutt egenkapital | | 137 145 | 94 334 |
| 214 574 | 368 837 | Annen egenkapital | 12 | 219 929 | 374 503 |
| 214 574 | 368 837 | Sum opptjent egenkapital | | 219 929 | 374 503 |
| 0 | 0 | Minoritetsinteresser | 12 | 0 | 11 451 |
| 314 574 | 468 837 | SUM EGENKAPITAL | 12 | 357 074 | 480 288 |
| 0 | 0 | Utsatt skatt | 8 | 3 017 | 0 |
| 0 | 0 | Andre avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Sum avsetninger for forpliktelser | | 3 017 | 0 |
| 0 | 0 | Konvertible lån | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Gjeld til kredittinstitusjoner | | 0 | 0 |
| 76 968 | 90 727 | Leverandørgjeld | | 104 687 | 74 711 |
| 0 | 0 | Betalbar skatt | 8 | 0 | 29 757 |
| 154 609 | 87 675 | Skyldige offentlige avgifter | | 200 888 | 105 153 |
| 0 | 0 | Utbytte | | 0 | 0 |
| 203 001 | 86 800 | Annen kortsiktig gjeld | 6 | 203 605 | 86 800 |
| 434 579 | 265 202 | Sum kortsiktig gjeld | | 509 180 | 296 421 |
| 437 579 | 300 202 | SUM GJELD | | 512 197 | 296 421 |
| 752 152 | 769 039 | SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 869 271 | 776 708 |

Oslo, 22.06.2021

Lars Bjørn Larsen
Styrets leder

Einar K. Holthe

Einar Kleppe Holthe
Styremedlem

Ingeborg Lægred

Ingeborg Utkilen Lægred
Styremedlem

Liisa Andersson
Styremedlem

Benedicte Sande Johnsrud

Benedicte Sande Johnsrud
Styremedlem

Bjørn Rask Thomsen
Styremedlem

Lars Mortensen Lægred

Lars Mortensen Lægred
Styremedlem/daglig leder

Elin Nørve

Elin Sofie Amalie Olivia Nørve
Styremedlem



Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Emergence School of Leadership AS og alle selskaper hvor morselskapet har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser disse enhetene som en felles økonomisk enhet. Konserninterne poster som aksjer i datterselskaper, konserninterne fordringer og gjeld, samt øvrige transaksjoner mellom konsernselskapene er eliminert. I tillegg er identifiserte merverdier og Goodwill ved oppkjøp eliminert inn i regnskapet. Identifiserte merverdier ved oppkjøp tillegges de aktuelle eiendelene. Merverdier som ikke kan tillegges identifiserbare eiendeler klassifiseres som goodwill i konsernbalansen. Merverdier og Goodwill avskrives over forventet økonomisk levetid. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapene følger de samme prinsipper som morselskapet. Tilknyttede selskaper er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Datterselskaper og tilknyttede selskaper innarbeides i konsernet fra overtakelsestidspunkt og frem til 31.12. Tilsvarende for datterselskaper som selges i løpet av året.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre likvide plasseringer som umiddelbart og uten kursrisiko kan konverteres til kontanter

Selskapet har fra 2019 til 2020 endret regnskapsprinsipp fra små foretak til øvrige foretak. Det er utarbeidet sammenlignbare tall for 2019 etter gjeldende prinsipper for 2020.



Note 1 - Lønnskostnader etc

| Mor | 2020 | 2019 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Lønn | 1 702 010 | 1 426 258 |
| Arbeidsgiveravgift | 235 921 | 207 618 |
| Pensjonskostnader | 28 947 | 32 321 |
| Andre relaterte ytelser / Refusjoner | -110 024 | 86 414 |
| Sum | 1 856 854 | 1 752 611 |

Foretaket har sysselsatt 5 årsverk i regnskapsåret.

| Konsern | 2020 | 2019 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Lønn | 1 702 010 | 2 364 749 |
| Arbeidsgiveravgift | 235 921 | 362 583 |
| Pensjonskostnader | 28 947 | 23 482 |
| Andre relaterte ytelser / Refusjoner | -104 668 | 90 847 |
| Sum | 1 862 210 | 2 841 660 |

Foretaket har sysselsatt 5 årsverk i regnskapsåret.

Note 2 - Obligatorisk tjenstepensjon

Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

Note 3 - Ytelser til ledende personer

| Mor og konsern | Lønn | Pensjonsforpliktelse | Annen godtgjørelse |
|--------------------------|---------|----------------------|--------------------|
| Ytelser til daglig leder | 572 443 | 11 449 | 3 652 |

Note 4 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer.

Note 5 - Revisjon

| | Mor 2020 | Mor 2019 | Konsern 2020 | Konsern 2019 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Revisjon | 52 594 | 33 125 | 52 594 | 33 125 |
| Andre tjenester | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sum godtgjørelse til revisor | 52 594 | 33 125 | 52 594 | 33 125 |

Note 6 - Investering i datterselskap

| Foretaksnavn | Foretakssted | Eierandel/ stemmeandel | Selskapets egenkapital 31. desember 2020 | Selskapets resultat for 2020 |
|-----------------------|--------------|---------------------------|---|---------------------------------|
| Emergence Projects AS | Oslo | 100% | 204 993 | 90 487 |

Følgende interne transaksjoner har funnet sted med og mellom datterselskaper 2020:

| Spesifikasjon interne transaksjoner | Beløp |
|--|--------|
| Kortsiktig gjeld til datter er motregnet mot utestående kundefordringer til datter. | 35 000 |
| Datter har betalt for kjøp av 3 000 aksjer i selskapet. Ført som kortsiktig gjeld i mor. | 3 000 |

Selskapet har en gjeld på kr 3 000 til datterselskapet Emergence Projects AS per 31.12.2020.

Selskapet har en fordring på kr 12 075 på datterselskapet Emergence School of Leadership AS per 31.12.2020. Fordringen/gjelden renteberegnes ikke.



Note 7 - Aksjekapital og aksjonærer

| Aksjeklasse | Antall aksjer | Pålydende | Bokført verdi |
|-----------------|----------------|-----------|-------------------|
| Ordinære aksjer | 100 000 | 1,00 | 100 000,00 |
| Sum | 100 000 | | 100 000,00 |

| Aksjeeier | Antall aksjer | Eierandel | Aksjeklasse |
|-----------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| LÆGREID & KARP AS | 94 000 | 94,00% | Ordinære aksjer |
| ARRESØ AS | 4 000 | 4,00% | Ordinære aksjer |
| Holthe, Einar Kleppe | 2 000 | 2,00% | Ordinære aksjer |
| Totalt antall aksjer | 100 000 | 100,00% | |

Mer om aksjer og aksjeeiere

Læg Reid & Karp AS eies 50% av daglig leder Lars Mortensen Læg Reid

Arresø AS eies 100% av styrets leder Lars Bjørn Larsen.

Einar Kleppe Holthe er styremedlem.

Note 8 - Skatt

| | Mor 2020 | Mor 2019 | Konsern 2020 | Konsern 2019 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Ordinært resultat før skattekostnad | -154 263 | -581 393 | -99 697 | - 520 010 |
| Konsernbidrag | 54 886 | | 54 866 | |
| +/- Permanente forskjeller | -35 167 | 157 816 | -30 062 | 165 381 |
| +/- Årets endring i midlertidige forskjeller | -8 340 | -24 770 | -64 137 | 41 540 |
| Årets skattegrunnlag | -142 884 | -448 347 | -139 010 | -313 089 |
| Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22% | 0 | 0 | 0 | 29 757 |
| Sum | 0 | 0 | 0 | 29 757 |
| +/- Endring utsatt skatt | 0 | 0 | 3 017 | -5 330 |
| Skattekostnad i resultatregnskapet | 0 | 0 | 3 017 | 24 427 |
| Betalbar skatt i skattekostnad | 0 | 0 | 0 | 29 757 |
| -Reduksjon av betalbar skatt etter konsernbidrag | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Betalbar skatt i balansen | 0 | 0 | 0 | 29 757 |



Note 9 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | Mor 01.01.20 | Mor 31.12.20 | Endring | Konsern 01.01.20 | Konsern 31.12.20 | Endring |
|---|-----------------|-----------------|----------|---------------------|---------------------|---------------|
| Anleggsmidler | -41 698 | -33 358 | -8 340 | -83 782 | -29 300 | -54 482 |
| Omløpsmidler | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 655 | -9 655 |
| Skattemessig fremførbart underskudd | -723 382 | -866 266 | 142 884 | -723 382 | -866 266 | 142 884 |
| Netto forskjeller | -765 080 | -899 624 | 134 544 | -807 164 | -885 911 | 78 747 |
| Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes | 765 080 | 899 624 | -134 544 | 807 164 | 899 624 | -92 460 |
| Sum midlertidige forskjeller | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 713 | -13 713 |
| Utsatt skattefordel 31.12.20. basert på 22% | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 017 | -3 017 |

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 197 917

Note 10 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2020.

| | Mor 2020 | Mor 2019 | Konsern 2020 | Konsern 2019 |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Kundefordringer til pålydende | 19 935 | 63 688 | 270 500 | 130 941 |
| Avsatt til dekning av usikre fordringer | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Netto oppførte kundefordringer | 19 935 | 63 688 | 270 500 | 130 941 |

Note 11 - Bankinnskudd

| | Mor | Konsern |
|--------------------------------|--------|---------|
| Bundne skattetrekksmidler | 74 833 | 74 823 |
| Skyldig skattetrekkbeløp | 74 823 | 74 823 |
| Netto oppførte kundefordringer | 98 743 | 98 743 |

Note 12 - Egenkapital

| Mor | Aksjekapital | Annen inks. EK | Annen EK | Sum |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Egenkapital 01.01.2020 | 100 000 | 0 | 368 837 | 468 837 |
| Årets resultat | | 0 | -154 263 | -154 263 |
| Egenkapital 31.12.2020 | 100 000 | 0 | 214 574 | 314 574 |

| Konsern | Aksjekapital | Annen inks. EK | Annen EK | Minoritetenes andel | Sum |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Egenkapital 01.01.2020 | 100 000 | -5 666 | 374 503 | 11 451 | 480 288 |
| Årets resultat | 0 | 0 | -114 789 | 0 | -114 789 |
| Endring ifbm oppkjøp av datterselskap | 0 | 0 | 3 026 | -11 451 | -8 424 |
| Egenkapital 31.12.2020 | 100 000 | -5 666 | 262 740 | 0 | 357 074 |



Note 13 - Salgsinntekter

| Pr. virksomhetsområde | Mor 2020 | Mor 2019 | Konsern 2020 | Konsern 2019 |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Semesteravgift | 3 138 750 | 3 030 550 | 3 138 750 | 3 030 550 |
| Leieinntekt | 0 | 0 | 54 000 | 44 000 |
| Konsulentarbeid | 0 | 0 | 248 900 | 1 971 319 |
| Annet | 500 | 56 703 | 500 | 60 343 |
| Sum | 3 139 250 | 3 087 253 | 3 442 150 | 5 106 212 |

| Pr. geografisk marked | Mor 2020 | Mor 2019 | Konsern 2020 | Konsern 2019 |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Norge | 3 139 250 | 3 087 253 | 3 418 150 | 5 082 212 |
| Danmark | 0 | 0 | 24 000 | 24 000 |
| Sum | 3 139 250 | 3 087 253 | 3 442 150 | 5 106 212 |

Note 14 - Offentlige tilskudd

| Beskrivelse | Prosjektnr. | Beløp |
|--|-----------------|----------------|
| Kompetanse Norge - tilskudd til nettbaserte utdanningstilbud | KoPa 2020/10389 | 367 500 |
| Kompetanse Norge - tilskudd til nettbaserte utdanningstilbud | KoPa 2020/10340 | 367 500 |
| Sum | | 735 000 |

Kriterier til tilskuddene er at de benyttes i samsvar med søknad og budsjett på å oppskalere skolens digitale tilbud.

Note 15 - Spesifikasjon av Immaterielle eiendeler

| Goodwill (negativ) | Mor | Konsern |
|---|----------|----------------|
| Verdi 01.01.2020 | 0 | -1 866 |
| Endring i året | 0 | -17 499 |
| Verdi 31.12.2020 | 0 | -19 366 |
| Akk. av- og nedskr. 01.01.2020 | 0 | 0 |
| Akkumulerte avskr. 31.12.2020 | 0 | 3 873 |
| Balanseført verdi pr. 31.12.2020 | 0 | -15 492 |
| Årets avskrivninger | 0 | 3 873 |
| Økonomisk levetid | - | 5 år |
| Avskrivningsplan: Lineær | - | 20,00 % |

Note 16 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

| Driftsløsøre, inventar o.l | Mor | Konsern |
|---|----------|----------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2020 | 0 | 46 739 |
| Tilgang i året | 0 | 0 |
| Avgang i året | 0 | 0 |
| Anskaffelseskost 31.12.2020 | 0 | 46 739 |
| Akk. av- og nedskr. 01.01.2020 | 0 | -33 140 |
| Akkumulerte avskr. 31.12.2020 | 0 | -42 740 |
| Balanseført verdi pr. 31.12.2020 | 0 | 3 999 |
| Årets avskrivninger | 0 | -9 600 |
| Økonomisk levetid | - | 3 år |
| Avskrivningsplan: Lineær | - | 33,33 % |



Note 17 - Covid-19

Pandemien har vært krevende for selskapet, men selskapet har omstilt seg raskt og satt i gang digital undervisning for studentene allerede dagen etter nedstengelsen i november. Vi ser likevel at det har vært krevende for årets kull, som også førte til at vi hadde et frafall på 3 studenter studieåret 2020/2021. To av studentene hoppet riktignok av studiet etter at studieavgiften allerede var betalt og påvirket derfor ikke selskapets inntekt.

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift.



Kontantstrømoppstilling

Emergence School of Leadership AS

| | 2020 | 2019 |
|---|-------------|-------------|
| Likvider tilført/Brukt på virksomheten: | | |
| Årsresultat | -154 263,00 | -581 393,00 |
| +/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler | 0,00 | 0,00 |
| + Ordinære avskrivninger | 0,00 | 0,00 |
| + Nedskrivning anleggsmidler | 0,00 | 0,00 |
| +/- Endring i utsatt skatt | 0,00 | 0,00 |
| Tilført fra årets virksomhet | -154 263,00 | -581 393,00 |
| +/- Endr. i lager, debitorer og kreditorer | 29 995,00 | 143 670,00 |
| +/- Endr. i andre tidsavgrensningsposter | 255 398,00 | -450 388,00 |
| A = Netto likviditetsendr. Fra virksomhet | 131 130,00 | -888 111,00 |
| Likvider tilført/brukt på investeringer: | | |
| - Investeringer i varige driftsmidler | 0,00 | 0,00 |
| + Salg av varige driftsmidler (salgssum) | 0,00 | 0,00 |
| +/- Endring andre investeringer | -45 811,00 | 475 617,00 |
| B = Netto likviditetsendr. Fra investering | -45 811,00 | 475 617,00 |
| Likvider tilført/brukt på finansiering: | | |
| + Opptak av ny gjeld (korts. Og langs.) | 84 201,00 | 0,00 |
| - Nedbetaling av gammel gjeld | 0,00 | -32 867,00 |
| + Innbetaling av egenkapital | 0,00 | 0,00 |
| - Tilbakebetaling av egenkapital | 0,00 | 0,00 |
| - Utbytte | 0,00 | 0,00 |
| +/- Konsernbidrag | 0,00 | 0,00 |
| C = Netto likviditetsendr. Fra finansiering | 84 201,00 | -32 867,00 |
| + Likviditetsbeholdning 1.1. | 288 237,00 | 733 597,00 |
| A+B+C Netto endr. i likvider gjennom året | 169 520,00 | -445 361,00 |
| = Likviditetsbeholdning 31.12. | 457 757,00 | 288 236,00 |



Kontantstrømoppstilling

Konsern

| | 2020 | 2019 |
|---|-------------|-------------|
| Likvider tilført/Brukt på virksomheten: | | |
| Årsresultat | -114 789,00 | -544 437,00 |
| +/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler | 0,00 | 1 435,00 |
| + Ordinære avskrivninger | 9 600,00 | 27 049,00 |
| + Nedskrivning anleggsmidler | 0,00 | 0,00 |
| +/- Endring i utsatt skatt | 3 017,00 | -5 330,00 |
| Tilført fra årets virksomhet | -102 172,00 | -521 283,00 |
| +/- Endr. i lager, debitorer og kreditorer | -124 518,00 | 510 408,00 |
| +/- Endr. i andre tidsavgrensingsposter | 266 779,00 | -656 730,00 |
| A = Netto likviditetsendr. Fra virksomhet | 40 089,00 | -667 605,00 |
| Likvider tilført/brukt på investeringer: | | |
| - Investeringer i varige driftsmidler | 0,00 | 58 400,00 |
| + Salg av varige driftsmidler (salgssum) | 0,00 | 0,00 |
| +/- Endring andre investeringer | -3 000,00 | 440 617,00 |
| B = Netto likviditetsendr. Fra investering | -3 000,00 | 499 017,00 |
| Likvider tilført/brukt på finansiering: | | |
| + Opptak av ny gjeld (korts. Og langs.) | 119 805,00 | 0,00 |
| - Nedbetaling av gammel gjeld | 0,00 | -443 164,00 |
| + Innbetaling av egenkapital | 0,00 | 0,00 |
| - Tilbakebetaling av egenkapital | 0,00 | 0,00 |
| - Utbytte | 0,00 | 0,00 |
| +/- Konsernbidrag | 0,00 | 0,00 |
| C = Netto likviditetsendr. Fra finansiering | 119 805,00 | -443 164,00 |
| + Likviditetsbeholdning 1.1. | 316 043,00 | 927 795,00 |
| A+B+C Netto endr. i likvider gjennom året | 156 894,00 | -611 752,00 |
| = Likviditetsbeholdning 31.12. | 472 937,00 | 316 043,00 |



e M E R G E N C E

school of leadership

Emergence School of Leadership AS

ÅRSBERETNING 2020

Felles årsberetning for Emergence School of Leadership AS og Emergence Project AS

1. Virksomhetens art og hvor den drives

Emergence School of Leadership (heretter kalt Emergence) ble etablert 2004. Skolen tilbyr et ettårig utdanningsprogram innenfor moderne prosjektledelse, hvor vi tar inn ca. 30 studenter pr. år. Skolen holder til i Fredensborgveien 24 i Oslo sentrum. Driften for skolen har vært lik siden vi flyttet inn i lokalene i 2014.

Emergence har som formål å tilby et skreddersydd ettårig program, designet for å utstyre studentene med de riktige metodene, erfaringene, ferdighetene og nettverket som de trenger for å møte arbeidslivet etter endt studietid. Som fagskole forsøker vi å tilby en unik og komplett utdanning, samtidig med at vi følger hver student sin personlige reise. Dette mener vi vil gi studentene potensiale til å bli den beste utgaven av seg selv, slik at de kan bidra til å forandre verden rundt seg og å gjøre en forskjell.

Skolens strategi og mål fremover innebærer å flytte inn i nye lokaler, øke antallet studenter med 5-10 i løpet av neste semester. Dette vil gi oss mulighet for en god inntektsøkning fremover. I tillegg til dette utvikler vi Emergence Digital, som vil bli en del av vår nye grunnstruktur for digitale nettstudier og fremtidens undervisning på den fysiske skolen. Skolen utvikler en ny forretningsmodell, som vil tilføre nye inntektskilder for bedriften. Den nye strategien innebærer utvidelse av den etablerte skolen, Emergence Digital (Nettstudier) og gjenoppretting av Emergence Projects (Prosjektbyrå).

Denne beretning er felles for Emergence School of Leadership som morselskap og for konsern bestående av morselskapet og det heleide datterselskap Emergence Projects AS.

2. Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Året har vært preget av en høyere inntekt enn foregående år for Emergence School of Leadership. I 2020 hadde skolen 28 elever. Målet for 2021 opptaket er å utvide studiet til 35 studieplasser. Den høyere inntekt skyldes mottatt tilskudd til utvikling, test og gjennomføring av nye digitale kurs som Emergence forventer vil bli en del av inntektsgrunnlaget i årene som kommer.

For konsernet totalt sett viser regnskapet enn redusert inntekt som følger av en nedprioritering av aktiviteten i Emergence Projects AS.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

3. Finansiell risiko

De to største finansielle risikoene til Emergence er dersom skolen ikke greier å fylle opp alle studieplassene, eller dersom vi har frafall på studenter i løpet av semesteret, da dette er skolens primære inntektskilde.

Skolen har operert under samme forretningsmodell de siste 17 årene som kan vise til kontinuitet, kontroll og god oversikt over hvilke risikoer som er. Historisk sett har skolen hatt svært lite frafall av studenter som har påbegynt utdanningen sin. Med unntak av i år hvor vi har hatt et frafall på tre studenter etter at studieavgiften har vært innbetalt, som ikke har hatt noen innvirkning på vår økonomiske modell.

Årsregnskapet er dermed avlagt under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

4. Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2020 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

5. Arbeidsmiljø

I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over sykefravær. I 2019 har det vært begrenset med sykefravær og under 5%. Styret er av den oppfatning at arbeidsmiljøet og den generelle trivsel er god. Selskapet har av den



e M E R G E N C E

school of leadership

grunn ikke ansett det som nødvendig å iverksette spesielle tiltak på dette området i året som gikk, men vurderer fortløpende tiltak for forbedringer ved behov. For øvrig har selskapet ikke hatt ulykker eller skader.

6. Likestilling

Selskapet har pr utgangen av året 4 ansatte, av disse er 2 kvinner (50%).

Selskapet har som policy å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og slik at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn.

7. Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

8. Ytre miljø

Styret kjenner ikke til forhold ved virksomheten, som har betydelig forurensende effekt på det ytre miljø. Det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.

9. Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2020 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Resultatet for Emergence School (Morselskap) er kr -154.263 og for konsernet er resultatet kr -114.789. For disponering av årsresultatet henvises til årsregnskapet.

10. Hendelser etter balansedagen

Pandemien har vært krevende for vår lille skole, men vi har vært gode på å omstille oss raskt og satt i gang digital undervisning for studentene allerede dagen etter nedstengelsen i november. Vi ser likevel at det har vært krevende for årets kull, som også førte til at vi hadde et frafall på 3 studenter studieåret 2020/2021. To av studentene hoppet riktignok av studiet etter at studieavgiften allerede var betalt våren 2021. Pandemien viser seg også at det har skapt usikkerhet blant nye studenter, da vi har fått betraktelig mindre søkere nå enn tidligere.

Skolen ser et behov for å flytte til større lokaler, da lokalene i Fredensborgveien 24 er for trange, noe som gjør det utfordrende å opprettholde en meter avstand til enhver tid på en optimal måte for fremtidig drift. I tillegg til dette ønsker vi å ekspandere virksomheten, som nevnt i punkt 1.

Oslo, 22.06.2021

Lars Bjørn Larsen
styrets leder

Bjørn Rask Thomsen
styremedlem

Einar Kleppe Holthe
styremedlem

Benedicte Sande
styremedlem

Ingeborg Utkilen Lægred
styremedlem

Lars Mortensen Lægred
daglig leder/styremedlem

Elin Sofie Amalie Olivia Nørve
styremedlem

Liisa Andersson
styremedlem