



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 911 700
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWEGIAN CREW SERVICES AS
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Magne Karlsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.07.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	8	1 160 791 492	21 165
Sum inntekter		1 160 791 492	21 165
Kostnader			
Driftsavhengige kostnader	9	1 069 554 076	12 966
Lønnskostnad	10	5 372 020	-37 851
Annen driftskostnad	6, 10	118 895 495	862 373
Sum kostnader		1 193 821 591	837 488
Driftsresultat		-33 030 099	-816 323
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	6	6 064	7 577
Annen finansinntekt	12	3 239 109	5 632 679
Sum finansinntekter		3 245 173	5 640 256
Annen rentekostnad	6	395 288	349 315
Annen finanskostnad	12	6 053 753	3 103 771
Sum finanskostnader		6 449 040	3 453 086
Netto finans		-3 203 868	2 187 171
Ordinært resultat før skattekostnad		-36 233 966	1 370 848
Skattekostnad på ordinært resultat	11		548 666
Ordinært resultat etter skattekostnad		-36 233 966	822 182
Årsresultat		-36 233 966	822 182
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-36 233 966	822 182
Totalresultat		-36 233 966	822 182
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag	3		1 969 612



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Udekket tap	3	-36 233 966	-1 147 430
Sum overføringer og disponeringer		-36 233 966	822 182



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	14	90 233	
Investering i annet foretak i samme konsern	14		
Investeringer i tilknyttet selskap	14		
Investeringer i aksjer og andeler	14		
Sum finansielle anleggsmidler		90 233	
Sum anleggsmidler		90 233	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	4, 5		45 874 725
Andre kortsiktige fordringer	4	2 190 496	38 003
Konsernfordringer	4, 5	1 035 827 060	1
Sum fordringer		1 038 017 556	45 912 729
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	14		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	44 435	44 435
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		44 435	44 435
Sum omløpsmidler		1 038 061 992	45 957 164
SUM EIENDELER		1 038 152 224	45 957 164

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 3	200 000	200 000
Overkurs	3	4 900 000	4 900 000
Annen innskutt egenkapital	3	7 821 494	7 821 494
Sum innskutt egenkapital		12 921 494	12 921 494
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	-42 667 769	-6 433 803
Sum opptjent egenkapital		-42 667 769	-6 433 803
Sum egenkapital		-29 746 275	6 487 691
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	11		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	1 135 701	16 631
Betalbar skatt	11		
Skyldig offentlige avgifter		1 688 028	3 511
Utbytte	4		
Kortsiktig konserngjeld	4, 5	1 050 687 740	36 371 181
Annen kortsiktig gjeld	4, 5	14 387 031	3 078 150
Sum kortsiktig gjeld		1 067 898 500	39 469 473
Sum gjeld		1 067 898 500	39 469 473
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 038 152 224	45 957 164



Til generalforsamlingen i Norwegian Crew Services AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Norwegian Crew Services AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Norwegian Crew Services AS



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 7. juli 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Gaardsø, Thomas Whyte	BANKID_MOBILE	2022-07-07 15:50

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Norwegian Crew Services AS

org. nr. 992 911 700

Årsregnskap

2021



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Norwegian Crew Services AS Styrets årsberetning 2021

Virksomhetens art og hvor den drives

Norwegian Crew Services AS (tidligere Norwegian Air Resources 1 AS) er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu. Selskapet ble stiftet 15. juli 2008.

Selskapets virksomhet består av levering av helhetlige crew-tjenester med ferdig planlagt crew til alle Norwegian sine AOC-selskapers kommersielle flyvninger.

Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd på TNOK -36 234 for regnskapsåret 2021. Til sammenligning viser fjorårets regnskap et overskudd på TNOK 822.

Totalkapitalen pr 31.12.2021 var TNOK 1 038 152 mot TNOK 45 957 pr 31.12.2020. Selskapets egenkapital pr 31.12.2021 var TNOK -29 746 mot TNOK 6 488 pr 31.12.2020. Egenkapitalandelen per 31.12.2021 er -3 %, sammenlignet med 14 % per 31.12.2020.

Fortsatt drift

Per 31.12.2021 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således inntruffet.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet. Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling etter rekonstruksjonen er tilfredsstillende og forventer og ha positiv egenkapital etter regnskapsåret 2022. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Risiko

Risikostyring i Norwegian Crew Services AS AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Crew Services AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispres i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortfordringer fra innløpere eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse,



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

Hendelser etter balansedato

I februar 2022 Russland annonserte en militær invasjon av Ukraina. Strenge restriksjoner har blitt innført mot Russland av USA, EU og andre land. I ettertid av restriksjonene har de internasjonale kapitalmarkedene vært volatile samt oljeprisen har økt betraktelig. Konsekvensene av krigen for selskapets- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke fortsatt drift forutsetningen.

Selv om flere land for tiden opphever restriksjonene knyttet til COVID-19, er det fortsatt usikkerhet knyttet til den fremtidige utviklingen av infeksjonsrater, virusvarianter og mulig implementering av nye restriksjoner. Påvirkningen av disse faktorene kan ha på selskapets- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke fortsatt drift forutsetningen.

Da selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Styret vurderer at egenkapital og arbeidskapital per regnskapsavleggelse er tilstrekkelig, tatt i betraktning selskapets virksomhet og risiko.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2021.

Arbeidsmiljø

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Norwegian Crew Services AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2021.

Styreansvarsforsikring

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2021 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

Ytre miljø

Norwegian Crew Services AS tilrettelegger for at flyselskaper kan operere flyvninger ved å drive med utleie av cabin crew. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Crew Services AS forurensar det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO₂-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin flypark i 2021 består blant annet av de mest miljøvennlige flyene som produseres i dag. Disse kombinerer revolusjonerende bruk av kompositt med nye motorer hvilket totalt reduserer forbruk og utslipp med 20 % sammenlignet med den mest effektive sammenlignbare



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

flytypen i trafikk i dag.

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Det var 34 ansatte i selskapet pr 31.12.2021, fordelt på 24 kvinner og 10 menn. Styret består av to medlemmer, hvorav én mann og én kvinne.

Fornebu, 06.07.2022

Styret i Norwegian Crew Services AS

DocuSigned by:
Geir Karlsten
E78B6899E4044E0...
Geir Magne Karlsten
Styreleder

DocuSigned by:
Dan Flynn
17F4538976354F7...
Daniel Flynn
Daglig leder

DocuSigned by:
Guro Poulsen
4B55F8D61F83439...
Guro Halvorsen Poulsen
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Resultatregnskap Norwegian Crew Services AS

Tall i TNOK	Note	2021	2020
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	8	1 160 791	21
Sum driftsinntekter		1 160 791	21
Driftsavhengige kostnader	9	1 069 554	13
Lønnskostnad	10	5 372	-38
Annen driftskostnad	6, 10	118 895	862
Sum driftskostnader		1 193 822	837
Driftsresultat		-33 030	-816
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	6	6	8
Annen finansinntekt	12	3 239	5 633
Annen rentekostnad	6	395	349
Annen finanskostnad	12	6 054	3 104
Resultat av finansposter		-3 204	2 187
Ordinært resultat før skattekostnad		-36 234	1 371
Skattekostnad på ordinært resultat	11	0	549
Ordinært resultat		-36 234	822
Årsresultat		-36 234	822
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag	3	0	1 970
Overført til/fra annen egenkapital	3	36 234	1 147
Sum overføringer		-36 234	822



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Balanse Norwegian Crew Services AS

	Note	2021	2020
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	14	90	0
Sum finansielle anleggsmidler		90	0
Sum anleggsmidler		90	0
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	4, 5	0	45 875
Andre kortsiktige fordringer	4	2 190	38
Konsernfordringer	4, 5	1 035 827	0
Sum fordringer		1 038 018	45 913
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	44	44
Sum omløpsmidler		1 038 062	45 957
Sum eiendeler		1 038 152	45 957



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Balanse Norwegian Crew Services AS

	Note	2021	2020
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 3	200	200
Overkurs	3	4 900	4 900
Annen innskutt egenkapital	3	7 821	7 821
Sum innskutt egenkapital		12 921	12 921
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	-42 668	-6 434
Sum opptjent egenkapital		-42 668	-6 434
Sum egenkapital		-29 746	6 488
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	1 136	17
Skyldig offentlige avgifter		1 688	4
Konserngjeld	4, 5	1 050 688	36 371
Annen kortsiktig gjeld	4, 5	14 387	3 078
Sum kortsiktig gjeld		1 067 898	39 469
Sum gjeld		1 067 898	39 469
Sum egenkapital og gjeld		1 038 152	45 957

Fornebu, 06.07.2022
Styret i Norwegian Crew Services AS

DocuSigned by:

E7866899E4044E0
Geir Magne Karlsen
styreleder

DocuSigned by:

4B55E8D61E83439
Guro Halvorsen Poulsen
styremedlem

DocuSigned by:

17E4538976354E7
Daniel Flynn
Daglig leder



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Norwegian Crew Services AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-36 234	1 371
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	-989 952	-37 247
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	1 015 436	34 653
Endring i andre tidsavgrensningsposter	10 841	1 224
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	90	0
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-90	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-90	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger av konsernbidrag	0	0
Utbetalinger av konsernbidrag	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	44	44
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	44	44



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

Investering i datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivning er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stedet.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført i samme år som det er avsett i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingen er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet pensjonsordning består av en innskuddsplan. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Hendelser etter balansedato og vesentlig usikkerhet tilknyttet fortsatt drift

Se note 3 Egenkapital for vesentlig usikkerhet tilknyttet fortsatt drift og note 13 Hendelser etter balansedato, samt redegjørelsen i styrets beretning.



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Crew Services AS pr. 31.12.21 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	100	2	200
Sum	100	2	200

Selskapets aksjonærer pr. 31.12.21 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Shuttle ASA	100	100	100 %
Sum	100	100	100 %

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2021	200	4 900	7 821	-6 434	6 488
Årets resultat	0	0	0	-36 234	-36 234
Avgitt konsernbidrag	0	0	0	0	0
Pr 31.12.2021	200	4 900	7 821	-42 668	-29 746

Fortsatt drift

Per 31.12.2021 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således inntruffet.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Note 4 Fordringer og gjeld

Fordringer	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	0	45 875
Andre kortsiktige fordringer	2 190	38
Konsernfordringer	1 035 827	0
Sum	1 038 018	45 913



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Avsetning til tap på kundefordringer i 2021 er relatert til tidligere konsernselskaper som har åpnet konkurs i 2021 og er ikke en del av konsernet per 31.12.2021.

Gjeld	2021	2020
Leverandørgjeld	1 136	17
Konserngjeld	1 050 688	36 371
Annen kortsiktig gjeld	14 387	3 078
Sum	1 066 210	39 466

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.

Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2021	2020	2021	2020
Norwegian Air Norway AS	8 983	0	0	0
Norwegian Air Shuttle AOC AS	444 206	0	0	0
Norwegian Air Sweden AOC AB	530 939	0	0	0
Norwegian Air International Ltd	51 699	0	0	0
Sum	1 035 827	0	0	0

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Norwegian Air Shuttle ASA	449 728	0	0	37 353
Norwegian Reward AS	8	0	0	327
Norwegian Air Resources SSC AS	0	0	0	1 144
Norwegian Brand Ltd	68	0	0	72
Norwegian Pilot Services NO AS	249 012	0	0	0
Norwegian Cabin Services NO AS	170 570	0	0	0
Norwegian Crew Resources DK ApS	92 213	0	0	0
Norwegian Crew Resources FI OY	5 755	0	0	0
Norwegian Air International Ltd	63 416	0	0	0
Norwegian Air AS	19 917	0	0	0
Sum	1 050 688	0	0	38 896



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Note 6 Transaksjoner med nærstående parter

<u>Tilknyttede selskap i konsernet</u>	<u>Forhold til motpart</u>
Norwegian Cabin Services NO AS	Datter
Norwegian Pilot Services NO AS	Datter
Norwegian Air Resources Spain SL	Datter
Norwegian Crew Resources Denmark ApS	Datter
Norwegian Crew Resources Finland OY	Datter
Norwegian Air Shuttle ASA	Mor
Norwegian Air Shuttle AOC AS	Søster
Norwegian Air Norway AS	Søster
Norwegian Air Sweden AOC AB	Søster
Norwegian Air International Ltd	Søster
Norwegian Air AS	Søster
Norwegian Air Sweden AB	Søster (avviklet 2021)

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2021 2020

a) Salg av varer og tjenester

- Norwegian Air Shuttle ASA	15 924	
- Norwegian Air Shuttle AOC AS	444 206	0
- Norwegian Air Sweden AOC AB	530 939	0
- Norwegian Air Norway AS	8 983	0
- Norwegian Air Sweden AB	109 041	0
- Norwegian Air International Limited	51 699	0
Sum salg av varer og tjenester	1 160 793	0

b) Kjøp av varer og tjenester

- Norwegian Air Shuttle ASA	30 322	32
- Norwegian Cabin Services Norway AS	354 259	0
- Norwegian Pilot Services Norway AS	534 007	0
- Norwegian Air Resources Spain SL	63 298	0
- Norwegian Crew Resources Denmark ApS	91 988	0
- Norwegian Crew Resources Finland OY	5 745	0
- Norwegian Air AS	25 261	0
Sum kjøp av varer og tjenester	1 104 879	32

c) Renteinntekter

- Norwegian Air Shuttle ASA	6	8
-----------------------------	---	---

d) Rentekostnader

- Norwegian Air Shuttle ASA	395	349
-----------------------------	-----	-----

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 5.



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2021	2020
Skattetreksmidler	44	44

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.21 har selskapet en netto gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 449 728 knyttet til cash pool.

Note 8 Driftsinntekter

Pr. inntektsart	2021	2020
Crew services	1 160 793	0
Fly	0	17
Andre flyrelaterte inntekter	-1	4
Sum	1 160 791	21

Pr. geografisk marked:	2021	2020
Innenriks	469 113	21
Utenriks	691 678	0
Sum	1 160 791	21

Note 9 Driftsavhengige kostnader

	2021	2020
Crew Services	1 049 296	0
Andre crew relaterte kostnader	20 258	0
Fly	0	17
Andre	0	-4
Sum	1 069 554	13



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	4 706	0
Arbeidsgiveravgift	667	0
Pensjonskostnader	0	-38
Andre lønnsrelaterte ytelser	-2	0
Sum	5 372	-38

Sysselsatte årsverk 30,00 0,00

Ytelser til ledende personer og styre	2021	2020
Lønn	200	0
Pensjonskostnader	13	0
Annen godtgjørelse	1	0
Sum	214	0

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2021. Daglig leder tiltrådte 14.09.2021.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillers kravene i denne lov.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2021	2020
Revisjon	90	50
Andre tjenester	0	0
Sum	90	50



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Note 11 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2021	2020
Betalbar skatt	0	556
Endring i utsatt skatt	0	-7
Sum skattekostnad	0	549
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	-36 234	1 371
Permanente forskjeller	-2 163	1 123
Endring i midlertidige forskjeller	0	31
Avskåret rentefradrag til framføring	389	0
Avgitt konsernbidrag	0	-2 525
Årets skattegrunnlag	-38 008	0
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
Avskåret rentefradrag til framføring	-389	0
Sum midlertidige forskjeller	-389	0
Underskudd til fremføring	-38 011	0
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-38 400	0
Skattereduserende forskjeller som ikke balanseføres	38 400	0
Utsatt skatt / skattefordel	0	0
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-36 234	1 371
Beregnet skatt 22%	-7 971	302
Skattekostnad i resultatregnskapet	0	549
Differanse	-7 971	-247
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	-477	247
Ikke bokført utsatt skattefordel	8 448	0
Sum forklart differanse	7 971	247
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	556
Skattevirkning av konsernbidrag	0	-556
Betalbar skatt i balansen	0	0



DocuSign Envelope ID: 2BEDABCF-BE61-4391-A4EE-617A305AE76A

Note 12 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2021	2020
Valutagevinst	3 239	5 633
Sum	3 239	5 633

Finanskostnader	2021	2020
Valutatap	6 053	3 104
Annen finanskostnad	1	0
Sum	6 054	3 104

Note 13 Hendelser etter balansedato

I februar 2022 Russland annonserte en militær invasjon av Ukraina. Strenge restriksjoner har blitt innført mot Russland av USA, EU og andre land. I ettertid av restriksjonene har de internasjonale kapitalmarkedene vært volatile samt oljeprisen har økt betraktelig. Konsekvensene av krigen for selskaps- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke fortsatt drift forutsetningen.

Selv om flere land for tiden opphever restriksjonene knyttet til COVID-19, er det fortsatt usikkerhet knyttet til den fremtidige utviklingen av infeksjonsrater, virusvarianter og mulig implementering av nye restriksjoner. Påvirkningen av disse faktorene kan ha på selskaps- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke fortsatt drift forutsetningen.

Da selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Styret vurderer at egenkapital og arbeidskapital per regnskapsavleggelse er tilstrekkelig, tatt i betraktning selskapets virksomhet og risiko.

Note 14 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Selskap	Stiftelses- dato	Kontor	Eier-/stemme andel	Anskaff- elseskost	Årets resultat**	Egenkap- ital*
Norwegian Cabin Services NO AS	27.01.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	245 712	1 407
Norwegian Pilot Services NO AS	10.11.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	370 983	-24 347
Norwegian Air Resources ES SL	06.10.2014	Madrid, Spania	100 %	0	-273 692	-244 078
Norwegian Crew Resources DK ApS	21.12.2014	Kastrup, Danmark	100 %	55	-1 437	-1 358
Norwegian Crew Resources FI OY	28.04.2021	Vantaa, Finland	100 %	36	-28 023	-27 538
Norwegian Crew Resources SE AB	04.11.2021	St.holm Arl., Sverige	100 %	0	**	**
TOTALT				90	313 543	-295 914

* Årets resultat og egenkapital for datterselskap er foreløpig estimert ettersom årsregnskap for 2021 ikke er avlagt.

** Norwegian Crew Resources Sweden AB avlegger sitt første årsregnskap pr. 31.12.2022.

Selskapet har i 2021 ervervet fire datterselskaper fra Norwegian Air Resources Group Ltd og to datterselskaper er nyopprettet i 2021. Datterselskapene er vurdert til anskaffelseskost.