



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 994 116 177
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DELOITTE ADVOKATFIRMA AS
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 14
0191 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.06.2021 - 31.05.2022

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bente Lund Johannessen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.09.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.10.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		577 380 384	523 309 176
Annen driftsinntekt		60 000	60 000
Sum inntekter		577 440 384	523 369 176
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		66 008 836	61 664 041
Lønnskostnad		270 406 396	246 591 783
Annen driftskostnad		126 478 150	110 800 027
Sum kostnader		462 893 382	419 055 850
Driftsresultat		114 547 002	104 313 326
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		510 590	487 023
Annen finansinntekt		2 068 182	2 289 530
Sum finansinntekter		2 578 772	2 776 553
Annen rentekostnad		773 143	340 372
Annen finanskostnad		68 405 241	65 795 731
Sum finanskostnader		69 178 384	66 136 102
Netto finans		-66 599 612	-63 359 549
Ordinært resultat før skattekostnad		47 947 391	40 953 777
Skattekostnad på ordinært resultat		10 819 025	8 805 258
Ordinært resultat etter skattekostnad		37 128 366	32 148 519
Årsresultat		37 128 366	32 148 519
Årsresultat etter minoritetsinteresser		37 128 366	32 148 519
Totalresultat		37 128 366	32 148 519



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		37 128 366	32 148 519
Sum overføringer og disponeringer		37 128 366	32 148 519



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		240 353	273 250
Sum immaterielle eiendeler		240 353	273 250
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		1 283 057	1 283 057
Obligasjoner		95 964	4 999
Sum finansielle anleggsmidler		1 379 021	1 288 056
Sum anleggsmidler		1 619 374	1 561 306
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		63 061 597	48 554 418
Fordringer			
Kundefordringer		112 189 011	123 372 274
Andre kortsiktige fordringer		2 737 015	3 240 950
Konsernfordringer		7 436 586	2 447 665
Sum fordringer		122 362 612	129 060 888
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		87 483 422	71 007 245
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		87 483 422	71 007 245
Sum omløpsmidler		272 907 631	248 622 551
SUM EIENDELER		274 527 005	250 183 857

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Aksjekapital		15 359 461	12 995 137
Beholdning av egne aksjer		-1 066 807	-715 028
Overkurs		32 246 416	27 708 395
Sum innskutt egenkapital		46 539 070	39 988 504
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		114 743	114 745
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		114 743	114 745
Sum egenkapital		46 653 813	40 103 248
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån		5 172 000	4 443 000
Sum annen langsiktig gjeld		5 172 000	4 443 000
Sum langsiktig gjeld		5 172 000	4 443 000
Kortsiktig gjeld			
Konvertible lån		74 806 606	57 834 520
Leverandørgjeld		9 714 399	3 176 143
Betalbar skatt		12 335 437	11 715 904
Skyldig offentlige avgifter		47 176 810	46 273 097
Utbytte		37 128 366	32 148 519
Annen kortsiktig gjeld		41 539 574	37 074 872
Gjeld til konsernselskap			17 414 554
Sum kortsiktig gjeld		222 701 192	205 637 609
Sum gjeld		227 873 192	210 080 609
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		274 527 005	250 183 857



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Honorarinntekter	2	577 570 000	523 501 000
Andre driftsinntekter		60 000	60 000
Sum inntekter		577 630 000	523 561 000
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer	3	66 009 000	61 664 000
Lønnskostnader	4	270 406 000	246 592 000
Andre driftskostnader	4, 5, 21	126 585 000	111 032 000
Sum kostnader		463 000 000	419 287 000
Driftsresultat		114 630 000	104 273 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Overskudd til deltakere		-66 481 000	-63 738 000
Annen renteinntekt		516 000	496 000
Finansinntekter		2 071 000	2 360 000
Sum finansinntekter		-63 895 000	-60 882 000
Annen rentekostnad		773 000	340 000
Finanskostnader		1 963 000	2 125 000
Sum finanskostnader		2 736 000	2 466 000
Netto finans		-66 630 000	-63 348 000
Ordinært resultat før skattekostnad		48 000 000	40 926 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	10 850 000	8 818 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		37 149 000	32 108 000
Årsresultat		37 149 000	32 108 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		37 149 000	32 108 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Totalresultat		37 149 000	32 108 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	14	37 128 000	32 149 000
Udekket tap		-31 000	
Overført fra annen egenkapital		52 000	-40 000
Sum overføringer og disponeringer		37 149 000	32 108 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	259 000	290 000
Sum immaterielle eiendeler		259 000	290 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7		30 000
Obligasjoner	8	96 000	5 000
Sum finansielle anleggsmidler		96 000	35 000
Sum anleggsmidler		355 000	325 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	19	63 753 000	48 893 000
Fordringer			
Kundefordringer	9, 19	113 387 000	124 558 000
Andre fordringer	11	2 737 000	3 241 000
Konsernfordringer	10	4 688 000	254 000
Sum fordringer		120 812 000	128 052 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12, 19	90 102 000	73 474 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		90 102 000	73 474 000
Sum omløpsmidler		274 666 000	250 420 000
SUM EIENDELER		275 021 000	250 745 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Aksjekapital	13, 14	15 359 000	12 995 000
Beholdning av egne aksjer	13, 14	-1 067 000	-715 000
Overkurs	13, 14	32 246 000	27 708 000
Sum innskutt egenkapital		46 539 000	39 989 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14	715 000	694 000
Sum opptjent egenkapital		715 000	694 000
Sum egenkapital		47 254 000	40 682 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	16	5 172 000	4 443 000
Sum annen langsiktig gjeld		5 172 000	4 443 000
Sum langsiktig gjeld		5 172 000	4 443 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	17	9 715 000	3 177 000
Betalbar skatt	6	12 330 000	11 743 000
Skyldig offentlige avgifter		47 065 000	46 218 000
Utbytte	14	37 128 000	32 149 000
Kortsiktig konserngjeld	10		17 415 000
Gjeld til deltakere	18	74 807 000	57 835 000
Annen kortsiktig gjeld	15	41 550 000	37 084 000
Sum kortsiktig gjeld		222 596 000	205 620 000
Sum gjeld		227 768 000	210 063 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		275 021 000	250 745 000



Resultatregnskap
Deloitte Advokatfirma AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt		577 380 384	523 309 176
Annen driftsinntekt		60 000	60 000
Sum driftsinntekter		577 440 384	523 369 176
Innkjøpte tjenester		66 008 836	61 664 041
Lønnskostnad		270 406 396	246 591 783
Annen driftskostnad		126 478 150	110 800 027
Sum driftskostnader		462 893 382	419 055 850
Driftsresultat		114 547 002	104 313 326
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		510 590	487 023
Annen finansinntekt		2 068 182	2 289 530
Annen rentekostnad		-773 143	-340 372
Annen finanskostnad		-68 405 241	-65 795 731
Resultat av finansposter		-66 599 612	-63 359 549
Ordinært resultat før skattekostnad		47 947 391	40 953 777
Skattekostnad på ordinært resultat		10 819 025	8 805 258
Ordinært resultat		37 128 366	32 148 519
Ekstraordinære inntekter og kostnader			
Årsresultat		37 128 366	32 148 519
Overføringer			
Avsatt til utbytte		37 128 366	32 148 519
Sum overføringer		37 128 366	32 148 519



Balanse Deloitte Advokatfirma AS

Eiendeler	Note	2022	2021
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		240 353	273 250
Sum immaterielle eiendeler		<u>240 353</u>	<u>273 250</u>
Varige driftsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap		1 283 057	1 283 057
Obligasjoner		95 964	4 999
Sum finansielle anleggsmidler		<u>1 379 021</u>	<u>1 288 056</u>
Sum anleggsmidler		<u>1 619 374</u>	<u>1 561 306</u>
Omløpsmidler			
Igangværende arbeider		63 061 597	48 554 418
Fordringer			
Kundefordringer		112 189 011	123 372 274
Andre kortsiktige fordringer		2 737 015	3 240 950
Konsernfordringer		7 436 586	2 447 665
Sum fordringer		<u>122 362 612</u>	<u>129 060 888</u>
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		87 483 422	71 007 245
Sum omløpsmidler		<u>272 907 631</u>	<u>248 622 551</u>
Sum eiendeler		<u>274 527 005</u>	<u>250 183 857</u>



Balanse
Deloitte Advokatfirma AS

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		15 359 461	12 995 137
Egne aksjer		-1 066 807	-715 028
Overkurs		32 246 416	27 708 395
Sum innskutt egenkapital		46 539 070	39 988 504
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		114 743	114 745
Sum opptjent egenkapital		114 743	114 745
Sum egenkapital		46 653 813	40 103 248
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld			
Innskudd fra stille deltakere		5 172 000	4 443 000
Sum annen langsiktig gjeld		5 172 000	4 443 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		9 714 399	3 176 143
Betalbar skatt		12 335 437	11 715 904
Skyldig offentlige avgifter		47 176 810	46 273 097
Avsatt utbytte		37 128 366	32 148 519
Gjeld til stille deltaker		74 806 606	57 834 520
Annen kortsiktig gjeld		41 539 574	37 074 872
Gjeld til konsernselskap		0	17 414 554
Sum kortsiktig gjeld		222 701 192	205 637 609
Sum gjeld		227 873 192	210 080 609
Sum egenkapital og gjeld		274 527 005	250 183 857

13.09.2022
Styret i Deloitte Advokatfirma AS

Aamelfot, Torill Hasle
styreleder



Deloitte Advokatfirma AS Årsberetning for 2021/22

Deloitte Advokatfirma AS (heretter benevnt som «Deloitte Advokatfirma») har regnskapsår fra 1. juni – 31. mai. Selskapet har i regnskapsåret 2021/2022 drevet forretningsjuridisk virksomhet med hovedvekt på skatt og avgift, transaksjoner og forretningsjus fra kontorer i Oslo, Bergen, Trondheim, Stavanger, Haugesund, Kristiansand, Drammen og Tønsberg.

Deloitte Advokatfirma er i Norge tilknyttet Deloitte AS (selskapene i Norge betegnes samlet som «Deloitte Norge AS») og internasjonalt tilknyttet Deloitte Touche Tohmatsu Ltd som er verdens største virksomhet innen revisjons- og rådgivningstjenester. Deloitte har globalt 345.000 medarbeidere og har kontorer i mer enn 150 land.

Deloitte Advokatfirma er hovedmann i Deloitte Advokatfirma Indre Selskap, der aksjonærene i Deloitte Advokatfirma er deltakere.

Medlemslandene inngår som en ledelsesmessig integrert enhet i vår globale organisasjon, men er juridisk uavhengige nasjonale selskaper. Vi har en felles kultur med et felles sett av verdier, etiske prinsipper og standarder for vår yrkesutøvelse. Samarbeidet over landegrensene innen Deloitte spenner fra felles betjening av globale klienter, utveksling av ressurser, kompetanseutvikling og kvalitetssikring, til felles systemer og metoder.

Konfidensialitet, kvalitet og sikkerhet er viktig i Deloittes organisasjonskultur. Det arbeides kontinuerlig med dette, og Deloitte Norge er sertifisert etter ISO 27001 – informasjonssikkerhet.

Året som har gått

Covid-19 pandemien har også i år påvirket regnskapsåret som har gått, det har vært perioder i løpet av høsten og vinteren med hjemmekontor og lite aktivitetsbaserte kostnader. Selskapet har samtidig gjennom hele regnskapsåret opplevd et sterkt marked med betydelig etterspørsel etter selskapets tjenester innen alle forretningsområder.

Det er en usikkerhet i norsk og internasjonalt næringsliv som følge av krigen mellom Russland og Ukraina. Som et resultat av krigshandlingene, har Deloitte globalt nå trukket seg helt ut av Russland og Belarus. Samtidig har vi ivarettatt både kunder som har vært berørt av situasjonen, og kolleger her i Norge som har bakgrunn fra Ukraina eller Russland.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2021/2022 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. I samsvar med Regnskapsloven § 3-3 a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede.

Medarbeider, organisasjon og likestilling

Deloitte ønsker å rekruttere, utvikle og beholde de beste menneskelige ressursene og skape et mangfold i organisasjonen i form av kompetanse, erfaring, alder, kjønn, seksuell legning, funksjonsnivå og kulturell bakgrunn. Mangfold bidrar til nytenkning, større innsikt og en styrket kultur, og er avgjørende for at Deloitte skal lykkes som virksomhet. Derfor jobber vi systematisk og strategisk med mangfold og inkludering. For å styrke mangfoldskompetansen til våre ledere lanserte vi i april 2021 et omvendt-mentorprogram der utvalgte ledere ble koblet opp med unge mentorer med flerkulturell mangfoldsbakgrunn.

Deloitte er en tydelig samfunnsaktør innen inkludering, og for åpenhet om LGBT+ (lesbiske, homofile, bifile, transpersoner og andre kjønnsidentiteter). Vi ønsker å markere viktigheten av at alle skal kunne være sitt autentiske jeg, både i samfunnet og på arbeidsplassen. Deloitte er medlem av «Nettverk for LGBT på arbeidsplassen» og har siden 2019 deltatt i Pride paraden.

Deloitte Advokatfirma hadde ved regnskapsårets utgang 219 advokater og rådgivere, samt 18 administrative medarbeidere, totalt 237 inklusive deltakere.

Deloitte Advokatfirma rekrutterer et betydelig antall nyutdannede hvert år og har gjennom flere år hatt en bevisst strategi med profilering og overfor de juridiske fakulteter i Oslo og Bergen. Deloitte Advokatfirma er hovedsamarbeidspartner for Justivalen ved det Juridiske Fakultet i Oslo. Vi har bedret vår posisjon og kjennskap betydelig, noe som er svært positivt.

Kvinneandelen i organisasjonen er 55 prosent, en økning på 1 prosentpoeng i forhold til 2021. I styret er fire av seks kvinner.

Selskapet har følgende kjønnsfordeling på stillingsnivåene:

Stillingsnivå	kvinner		menn	
	2022	2021	2022	2021
Administrativt personell	94 %	100 %	6 %	0 %
Advokatfullmektig/rådgiver	68 %	62 %	32 %	38 %
Manager/Fast Advokat	55 %	68 %	45 %	34 %
Senior Manager/Senior Advokat	62 %	55 %	38 %	45 %
Director	27 %	28 %	73 %	72 %
Partner	21 %	19 %	79 %	81 %

Kjønnsbalanse og likestilling er høyt prioritert i Deloitte nasjonalt og globalt. Kvinner og menn skal oppleve å ha like muligheter på alle nivåer, i alle fagområder og livsfaser. Det er satt konkrete mål og igangsatt flere programmer, blant annet sponzorprogram for kvinnelige topptalenter, for å øke andelen kvinnelige partnere og ledere. Vi har klare måltall for å sikre at



våre strategier blir operasjonalisert og for å evaluere måloppnåelse.

Lønnsforholdet (årslønn) mellom kvinner og menn per stillingsnivå er som følger:

Stillingsnivå	Gjennomsnitt avvik lønnsforhold kvinner vs menn
Advokatfullmektig/rådgiver	-2 %
Manager/Fast Advokat	1 %
Senior Manager/Senior Advokat	-7 %
Director	0 %
Partner	4 %

Selskapet jobber aktivt med å sikre at det ikke er lønnsforskjeller mellom kvinner og menn i sammenlignbare stillinger. Parallelt med dette jobber vi kontinuerlig med å forbedre kjønnsbalansen på alle stillingsnivåer.

I selskapet arbeider 2 prosent frivillig deltid. Dette fordeler seg på 75 prosent kvinner og 25 prosent menn.

Den faktiske arbeidstiden i selskapet er gjennomsnittlig 1 792 timer per år. I gjennomsnitt arbeider menn 3,3 prosent mer i forhold til kvinner.

I løpet av regnskapsåret er det tatt ut 440 uker i foreldrepermisjon, hvorav kvinner står for 81 prosent. Deloitte ønsker at flere mannlige medarbeidere skal ta ut mer og lenger foreldrepermisjon dette fordi vi mener det bidrar til likestilling i firmaet og i samfunnet.

Fravær som følge av barns sykdom fordeler seg med 61 prosent på kvinner og 39 prosent på menn.

Sykefraværet utgjorde i perioden juni 2021 - mai 2022 3,8 prosent av den totale arbeidstiden. Det er en økning i forhold til fjoråret med 0,8 prosentpoeng. Deloitte har som et tiltak for å redusere sykefraværet og få ansatte raskere tilbake i jobb, inngått en samarbeidsavtale med et selskap som tilbyr aktiv helsehjelp til ansatte som er sykmeldt. Arbeidet skjer fra en tidlig fase i sykmeldingsperioden og integrert i Deloitte Norges interne oppfølging.

Kvinnene står for 77 prosent av sykefraværet i selskapet. Forskjellen mellom kvinner og menns sykefravær skyldes i stor grad svangerskapsrelatert fravær.

Deloitte Advokatfirma er opptatt av å forebygge sykdom og muskel og skjelettplager, og har et etablert samarbeid med bedriftshelsetjenesten og tilbyr alle medarbeidere helseforsikring. Det gjennomføres jevnlig medarbeiderundersøkelser med systematisk oppfølging av resultatene. Det har ikke vært alvorlige skader eller ulykker i tilknytning til vår virksomhet.

Deloitte har vedtatt en Code of Conduct som gjelder for alle partnere og medarbeidere. Denne er basert på

DTTLs Globale principles of Business Conduct og omhandler våre verdier, etiske prinsipper og anvisning for moralske handlinger ut fra vårt samfunnsansvar, klientansvar og kollegiale ansvar.

Deloitte har en Ethics Officer med direkte linjer til daglig leder og styrende organer. Deloitte's Code of Conduct bidrar til riktig personlig adferd og enhetlig kultur i Deloitte. Mulig uheldig eller uforvarlig adferd skal tas opp, eventuelt anonymt, med nærmeste overordnede, eller med Deloitte's Ethics Officer eller Reputation & Risk Leader. Deloitte har en varslerkanal «Speak Up» for å tilrettelegge for varsling.

Deloitte fremmer etikk og integritet gjennom kommunikasjon, opplæring og prosesser knyttet til etterlevelse og måling. I tillegg krever Deloitte at alle partnere, medarbeidere og administrativt ansatte årlig bekrefter at de har lest og forstår Code of Conduct, og forstår at det er deres ansvar å overholde den.

Denne policyen reflekterer videre Deloitte's forpliktelse til å gi våre mennesker en inkluderende og respektfull arbeidsplass som er fri for trakassering, seksuell trakassering og diskriminering, der hver person blir behandlet med høflighet, verdighet og respekt, og hvor det er like muligheter for alle å lykkes.

I Deloitte's anti-diskriminering og anti-trakassering policy påpekes det at Deloitte ikke tolererer trakassering eller diskriminering på arbeidsplassen i noen form, enten det er bevisst eller utilsiktet, åpenbart eller subtilt, initiert av eller rettet mot noen internt i Deloitte, klienter eller besøkende på vår arbeidsplass.

Det ytre miljø

I 2020 lanserte vi en ny klimastrategi, WorldClimate som skal bidra til ansvarlige klimavalg i og utenfor egen organisasjon. Med denne har Deloitte Norge sammen med alle verdens Deloitte-kontorer forpliktet oss til å bli «net zero». Klimamålene våre er i tråd med 1,5°C-scenariotet i Parisavtalen og er godkjent av Science Based Targets Initiative (SBT). Strategien består av fire hovedpilarer: redusere eget klimafotavtrykk, integrere klima og bærekraft i virksomheten, engasjere ansatte og iverksette initiativer i fellesskap med strategiske samarbeidspartnere og nettverk. For å redusere eget klimafotavtrykk har vi satt følgende målsettinger:

- Redusere utslipp fra forretningsreiser med 50 prosent innen 2030, målt per ansatt og sammenlignet med nivået i 2019.
- Sørgje for 100 prosent fornybar energi i energiforsyningen til våre kontorer innen 2030.
- 100 prosent av Deloitte's bilpark skal bestå av hybrid- og elbiler innen 2030.



- To tredjedeler av våre viktigste leverandører skal ha vitenskapsbaserte klimamål (Science Based Targets) innen 2025.
- Investere i meningsfulle markedsløsninger for utslipp vi ikke kan eliminere.

Vi fører hvert år klimaregnskap for utslipp fra egen virksomhet. I klimaregnskapet inngår utslipp fra energiforbruk og tjenestereiser. I tillegg rapporterer vi på eget vannforbruk og avfall. I samarbeid med Deloitte internasjonalt jobber vi med å utvikle pålitelige metoder for å beregne utslipp fra leverandørkjeden vår, slik at også disse utslippene kan hensyntas i klimaregnskapet. Klimaregnskapet vårt er verifisert av en uavhengig tredjepart.

Deloitte Norge eier ikke egne biler, men leaser elbiler ved de største kontorene våre som kan benyttes til kundemøter der reiseveien er lenger. Derfor har vi allerede oppnådd målet om å ha 100 prosent elektrisk bilpark. Vi er også i prosess for å sikre at våre største bygg har 100 prosent fornybar energiforsyning og at våre største leverandører setter seg vitenskapsbaserte klimamål.

I 2021 lanserte vi en ny klima- og miljøpolicy med mål om å redusere risiko og utnytte muligheter i eget klima- og miljøarbeid. Vi sikrer et systematisk miljøarbeid gjennom sertifiseringen Miljøfyrtårn. Hovedkontoret i Oslo har vært sertifisert siden 2012 og kontoret i Bergen siden 2014. Vi arbeider også kontinuerlig for å redusere eget energiforbruk. Ved hovedkontoret i Bjørvika i Oslo har vi et godt samarbeid mellom gårdeier Braathen Eiendom Forvaltning AS om løpende optimalisering av energiforbruket. Våren 2022 åpnet en ny resepsjon i Deloittehuset i Bjørvika hvor vi blant annet har ombygd og gjenbrukt alt av møbler og lamper fra den gamle resepsjonen og valgt kortreiste materialer. Deloitte lokaler i Bergen, Media City, er miljøsertifisert BREEAM-NOR Very Good. Byggets varme- og kjølebehov dekkes av fjernvarme og fjernkjøling, som er den energikombinasjonen som gir lavest CO₂-utslipp for bygget.

I avtaler med leverandører stiller vi krav til blant annet miljø og menneskerettigheter gjennom vår Supplier Code of Conduct. Ytterligere krav og oppfølging gjøres avhengig av type vare og tjeneste og eksempelvis ble bærekraft vektet 15 prosent i en større anskaffelsesprosess vi nylig gjennomførte. Avfall sorteres generelt i fraksjoner som papp og pair, plastavfall, matavfall og restavfall.

Deloitte arbeider med å engasjere ansatte til å bli endringsagenter og har gjennom året jobbet målrettet med bevisstgjøring og kunnskapsformidling knyttet til digitale utslipp og klimavaner. Et eksempel er iAct hvor formålet var å hjelpe ansatte med å ta bedre klimavalg og leve mer klimavennlig i hverdagen. Vi er opptatt av å etablere strategiske samarbeid for å løse sentrale klimautfordringer sammen med våre

kunder, samarbeidspartnere og nettverk. Vi er blant annet medlem av Skift – næringslivets klimaledere og S-Hub.

Medarbeidere, organisasjon og likestilling, samt arbeid med miljøtiltak beskrives nærmere i Deloitte års- og bærekraftsrapport, som publiseres på Deloitte nettsider og er offentlig tilgjengelig.

Årsregnskapet

Honorarinntektene for 2022 utgjorde kr 577,4 millioner for Deloitte Advokatfirma og kr 577,6 millioner for konsernet. For konsernet er dette kr 54,1 millioner høyere enn foregående år og representerer en økning på 10,3 prosent.

Årets resultat for konsernet er kr 37,1 millioner. Deltakere har mottatt en overskuddsandel på kr 66,5 millioner som er belastet regnskapet som finanskostnader. Foregående regnskapsår viste et resultat på kr 32,1 millioner.

Samlet kontantstrøm for operasjonelle aktiviteter var på kr 24,5 millioner for konsernet og kr 24,4 millioner for selskapet.

Selskapets likviditetsbeholdning per 31. mai 2022 utgjorde kr 87,5 millioner og 90,1 millioner for konsernet.

Samlet gjeld (inkludert innskudd fra deltakere i Deloitte Advokatfirma Indre selskap) per 31. mai 2022 utgjorde kr 227,9 millioner for selskapet og tilsvarende beløp for konsernet. For både selskapet og konsernet utgjorde innskudd fra deltakere og kortsiktig gjeld til deltakere henholdsvis kr 5,2 millioner og kr 74,8 millioner. Samlet gjeld for foregående regnskapsår for både konsernet og selskapet utgjorde kr 210,1 millioner, hvorav innskudd fra deltakere og kortsiktig gjeld til deltakere utgjorde henholdsvis kr 4,4 millioner og kr 57,8 millioner.

Utover det som fremkommer av årsregnskapet kjenner ikke styret til at det har inntruffet forhold i løpet av regnskapsåret, eller etter regnskapsårets utgang, som er av vesentlig betydning for vurdering av årsregnskapet. Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Deloitte Advokatfirmaets og konsernets finansielle stilling og resultat for regnskapsåret avsluttet 31. mai 2022.

Resultatdisponering

Styret foreslår at årets overskudd på kr 37 128 366 utdeles som utbytte.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Konsernets virksomhet fører ikke til eksponering av vesentlig finansiell markedsrisiko. Konsernets inntekter og kostnader er i hovedsak i norske kroner og selskapet har begrenset valutarisiko knyttet til



enkeltransaksjoner i amerikanske dollar og euro. I hovedsak finansieres virksomheten gjennom frivillig kapitalinnskudd fra deltakere, som igjen reduserer eksponeringen mot finansiell markedsrisiko.

Likviditetsrisiko

Selskapets likviditet er god, per 31. mai 2022 utgjør likviditetsbeholdningen kr 87,5 millioner. I tillegg har Deloitte-selskapene en kassekreditt med en limit på kr 250 millioner. Per 31. mai 2022 er denne trekkfasiliteten ikke benyttet. For å sikre god likviditet arbeides det også fortløpende med faktureringstakten og redusere kredittiden på kundefordringer.

Kreditrisiko

Risikoen for at kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser er og har historisk vært lav, og selskapet har hatt lite tap på fordringer. Selskapets kreditrisiko ble lite påvirket av covid-19-pandemien, det var en beskjeden økning i tap på fordringer dette er videre redusert mot slutten av pandemien, på balansedag er tap på fordringer kr 4,7 millioner.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner fra og med 1. juni 2022.

Fremtidsutsikter

Sammen med de øvrige Deloitte-selskapene vil vi fortsette å utvikle Deloitte's posisjon og være ledende i Norge innenfor våre satsningsområder.

Gjennom fornyelse og kontinuerlig utvikling av vår organisasjon sikrer vi at vi har den kompetanse og det tjenestespekter som kreves. Fortsatt investering i teknologi for effektivisering og kunnskapsoverføring innen egen organisasjon og overfor våre oppdragsgivere vil være sentralt. Omfattende og aktiv risikostyring kombinert med uavhengighet og habilitet i oppdragssituasjonen er viktige områder for alle deler av virksomheten.

For å lykkes fortsetter vi å fokusere på vårt felles verdsett som danner grunnlaget for vår evne til å yte våre tjenester som kjennetegnes av samarbeid, kvalitet og integritet.

Styret benytter anledningen til å takke selskapets ansatte og deltakere for deres innsats i året som har gått.

Oslo, 13. september 2022
Styret i Deloitte Advokatfirma AS

Torill Halse Aamelfot
styreleder

Roy Arne Eike
styremedlem

Inger Camilla Gjeruldsen
styremedlem

Gro Forsdal Helvik
styremedlem

Silje-Marie Wegner Lønning
styremedlem

Torgeir Kvam Overøye
styremedlem

Rolf J Saastad
daglig leder



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Torill Hasle Aamelfot

Styrets leder

Serienummer: 9578-5999-4-1290294

IP: 193.75.xxx.xxx

2022-09-14 09:37:38 UTC



Rolf Johan Saastad

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1249572

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-09-14 09:52:09 UTC



Inger C Utklev Gjeruldsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1324928

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-09-14 10:27:09 UTC



Silje-Marie Wegner Lønning

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-1741056

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-09-14 11:27:03 UTC



Torgeir Kvam Overøye

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1997280

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-09-15 08:15:50 UTC



Roy Arne Eike

Styremedlem

Serienummer: 9578-5994-4-472110

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-09-28 11:04:42 UTC



Gro Forsdal Helvik

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-860795

IP: 89.246.xxx.xxx

2022-09-28 13:19:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: AK18V-EOWEA-3ELC6-JQW3-GMLWL-TGXXW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Deloitte Advokatfirma AS

Konklusjon

Vi har revidert Deloitte Advokatfirma AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. mai 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. mai 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mai 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. mai 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Norunn Byrkjeland
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Pemneo document key: CEEGY-2JE6Z-Z6ZV5-48AJW-3JNBS-NGYU7



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Norunn Byrkjeland

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5998-4-792505

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-09-29 14:50:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: CEEGV-2JEGZ-Z6ZV5-48AJW-3JNBS-NGYU7

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsregnskap 2021/2022 Deloitte Advokatfirma AS

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Penneo Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X8I6E-Q1CNU

Org.nr.: 994 116 177



Deloitte Advokatfirma AS

Resultatregnskap

(Beløp i tusen kroner)

Morselskap		Note	Konsern		
2021	2022		2022	2021	
Driftsinntekter og driftskostnader					
523 309	577 380	2	Honorarinntekter	577 570	523 501
60	60		Andre driftsinntekter	60	60
<u>523 369</u>	<u>577 440</u>		Sum driftsinntekter	<u>577 630</u>	<u>523 561</u>
61 664	66 009	3	Innkjøpte tjenester	66 009	61 664
246 592	270 406	4	Lønnskostnader	270 406	246 592
110 800	126 478	4, 5, 21	Andre driftskostnader	126 585	111 032
<u>419 056</u>	<u>462 893</u>		Sum driftskostnader	<u>463 000</u>	<u>419 287</u>
<u>104 313</u>	<u>114 547</u>		Driftsresultat	<u>114 630</u>	<u>104 273</u>
Finansinntekter og finanskostnader					
487	511		Renteinntekter	516	496
2 290	2 068		Finansinntekter	2 071	2 360
-63 738	-66 481		Overskudd til deltakere	-66 481	-63 738
-340	-773		Rentekostnader	-773	-340
-2 058	-1 924		Finanskostnader	-1 963	-2 125
<u>-63 360</u>	<u>-66 600</u>		Resultat av finansposter	<u>-66 630</u>	<u>-63 348</u>
<u>40 954</u>	<u>47 947</u>		Ordinært resultat før skattekostnad	<u>48 000</u>	<u>40 926</u>
8 805	10 819	6	Skattekostnad på ordinært resultat	10 850	8 818
<u>32 149</u>	<u>37 128</u>		Ordinært resultat	<u>37 149</u>	<u>32 108</u>
<u>32 149</u>	<u>37 128</u>		Årsresultat	<u>37 149</u>	<u>32 108</u>
Overføringer					
32 149	37 128	14	Avsatt til utbytte		
<u>32 149</u>	<u>37 128</u>		Sum overføringer		

Pennco Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-Q1CNU



Deloitte Advokatfirma AS

Balanse pr 31. mai

(Beløp i tusen kroner)

Morselskap		Note	Konsern	
2021	2022		2022	2021
Elendeler				
Anleggsmidler				
273	240	6	259	290
<u>273</u>	<u>240</u>		<u>259</u>	<u>290</u>
Utsatt skattefordel				
Sum immaterielle elendeler				
Finansielle anleggsmidler				
1 283	1 283	7	0	30
5	96	8	96	5
<u>1 288</u>	<u>1 379</u>		<u>96</u>	<u>35</u>
Sum finansielle anleggsmidler				
<u>1 561</u>	<u>1 619</u>		<u>355</u>	<u>325</u>
Sum anleggsmidler				
Omløpsmidler				
48 554	63 062	19	63 753	48 893
Igangværende arbeider				
Fordringer				
123 372	112 189	9, 19	113 387	124 558
3 241	2 737	11	2 737	3 241
2 448	7 437	10	4 688	254
<u>129 061</u>	<u>122 363</u>		<u>120 812</u>	<u>128 052</u>
Fordringer på konsernselskap				
Sum fordringer				
71 007	87 483	12, 19	90 102	73 474
<u>71 007</u>	<u>87 483</u>		<u>90 102</u>	<u>73 474</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.				
Sum bankinnskudd				
<u>248 623</u>	<u>272 908</u>		<u>274 666</u>	<u>250 420</u>
Sum omløpsmidler				
<u>250 184</u>	<u>274 527</u>		<u>275 021</u>	<u>250 745</u>
Sum elendeler				

Pennco Dokumentnrøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-Q/CNU



Deloitte Advokatfirma AS Balanse pr 31. mai

(Beløp i tusen kroner)

Morselskap		Note	Konsern	
2021	2022		2022	2021
Egenkapital og gjeld				
Innskutt egenkapital				
12 995	15 359	13, 14	15 359	12 995
-715	-1 067	13, 14	-1 067	-715
27 708	32 246	13, 14	32 246	27 708
39 989	46 539		46 539	39 989
Opptjent egenkapital				
115	115	14	715	694
115	115		715	694
40 103	46 654		47 254	40 682
Gjeld				
Annen langsiktig gjeld				
4 443	5 172	16	5 172	4 443
4 443	5 172		5 172	4 443
Kortsiktig gjeld				
3 176	9 714	17	9 715	3 177
11 716	12 335	6	12 330	11 743
46 273	47 177		47 065	46 218
32 149	37 128	14	37 128	32 149
57 835	74 807	18	74 807	57 835
37 075	41 540	15	41 550	37 084
17 415	0	10	0	17 415
205 638	222 701		222 596	205 620
210 081	227 873		227 768	210 063
250 184	274 527		275 021	250 745

Oslo, 13. september 2022
Styret i Deloitte Advokatfirma AS

Torill Hasle Aamelfot
styreleder

Roy Arne Eike
styremedlem

Inger Camilla Gjeruldsen
styremedlem

Gro Forsdal Helvik
styremedlem

Silje-Marie Lønning
styremedlem

Torgeir Kvam Overøye
styremedlem

Rolf J Saastad
daglig leder

Pennco Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-Q1CNU



Morselskap		Deloitte Advokatfirma AS		Konsern	
2021	2022	Note	(Beløp i tusen kroner)	2022	2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
40 954	47 947		Ordinært resultat før skattekostnad	48 000	40 926
- 7 190	- 10 167	6	Periodens betalte skatt	- 10 231	- 7 168
- 17 051	- 14 507		Endring i igangværende arbeider	- 14 860	- 16 893
- 25 173	11 183	9	Endring i kundefordringer	11 170	- 25 480
- 3 796	6 538	17	Endring i leverandørgjeld	6 538	- 3 797
- 3 341	- 22 403	10	Endring i konsernmellomværender	- 21 848	- 3 978
- 983	5 781		Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	5 726	- 628
<u>- 16 580</u>	<u>24 373</u>		Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	<u>24 494</u>	<u>- 17 017</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
0	0		Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	0	0
0	0		Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	30	420
<u>0</u>	<u>0</u>		Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	<u>30</u>	<u>420</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
0	7 696	14	Innbetalt økning aksjekapital og overkurs	7 696	0
449	- 1 145	13,14	Kjøp/salg av egne aksjer	- 1 145	449
50	729		Innbetaling fra/tilbakebetaling til deltaker kapitalinnskudd	729	50
- 24 153	- 32 149		Utbetaling av utbytte	- 32 149	- 24 153
27 908	16 972		Endring i deltakeres tilgodehavende	16 972	27 908
<u>4 254</u>	<u>- 7 897</u>		Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	<u>- 7 897</u>	<u>4 254</u>
- 12 326	16 476		Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	16 627	- 12 343
83 334	71 007		Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 01.06.	73 474	85 818
<u>71 007</u>	<u>87 483</u>	12, 19	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 31.05.	<u>90 102</u>	<u>73 474</u>

Pennco Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-QICNU



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Selskapets regnskapsår er fra 1. juni til 31. mai. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

Deloitte Advokatfirma AS er hovedmann i Deloitte Advokatfirma Indre Selskap. Virksomheten i det indre selskapet omfatter all den virksomheten som Deloitte Advokatfirma AS driver. Regnskapet til Deloitte Advokatfirma AS reflekterer hele aktiviteten i Deloitte Advokatfirma Indre Selskap.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet består av morselskapet og de 100 % eide datterselskapene Deloitte Prosjekt AS og Dronning Eufemia AS. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende for selskapene er eliminert.

Deloitte Advokatfirma AS er en del av konsernet Deloitte AS. Konsernregnskapet til Deloitte AS kan fås ved henvendelse til selskapet.

Inntektsføring

Inntektsføring i alle forretningsområder foretas i henhold til medgått tid og avtalt pris i takt med levering av tjenesten. I driftsinntekter inngår realiserte og forventede justeringer i forhold til avtalte satser. Utlegg, som gebyrer og reisekostnader etc. inngår ikke i driftsinntekter. Honorarer som er betinget av spesielle vilkår, inntektsføres først når de spesielle vilkårene er oppfylt.

Klassifisering som eiendeler og gjeld

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balansedagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig dersom ikke annet er skrevet.

Valuta

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet, mens balanseposter vurderes til balansedagens kurs. Valutaeffekter resultatføres under finansposter.

Aksjer

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som finansinntekt.

Pensjoner

Forpliktelser til å yte innskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger, kostnadsføres når de ansatte har ytet tjenester som gir dem rett til innskuddet.

Igangværende arbeider

Igangværende arbeider gjelder opparbeidede, ikke fakturerte honorarer. Disse er vurdert til forventet realiserbar verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Avsetning for usikre forpliktelser

Dersom det er sannsynlighetsovervekt for at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og verdien kan estimeres pålitelig, regnskapsføres forpliktelsen basert på beste estimat. Ved vesentlig tidsavstand mellom balansedagen og estimert oppgjørstidspunkt beregnes verdien av forpliktelsen til nåverdi.

Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Penneo Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-Q1CNU



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 2 Honorarinntekter

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Per virksomhetsområde	Konsern	
2021	2022		2022	2021
523 309	577 380	Tax & Legal	577 570	523 501
523 309	577 380	Sum	577 570	523 501
Per geografisk marked				
395 962	430 525	Østlandet	430 714	396 153
106 580	121 722	Vestlandet	121 722	106 580
10 135	12 684	Sørlandet	12 684	10 135
10 633	12 450	Midt-Norge	12 450	10 633
523 309	577 380	Sum	577 570	523 501

Note 3 Innkjøpte tjenester

Dette omfatter innkjøpte tjenester som viderebelastes kunder.

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Beløp i tusen kroner

Morselskap			Konsern	
2021	2022		2022	2021
211 297	226 559	Lønn og arbeidsgodtgjørelse	226 559	211 297
23 666	26 161	Folketrygdavgift	26 161	23 666
8 706	12 824	Pensjonskostnader inkl. adm. kostnader	12 824	8 706
2 923	4 863	Andre ytelser	4 863	2 923
246 592	270 406	Sum	270 406	246 592
227	227	Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	227	227

Arbeidsgodtgjørelse til partnere inngår i lønnskostnad med kr 53,4 millioner. Tilsvarende beløp for 2021 var kr 45,3 millioner. Daglig leder har mottatt kr 6,8 millioner i godtgjørelse. I tillegg kommer andel av årets utbytte på kr 2,5 millioner. Det ytes ingen særskilt kompensasjon for funksjonen som daglig leder, og det foreligger ingen avtale om etterlønn ved fratreden. Det er ikke ytet lån til daglig leder. Det er ikke gitt særskilt godtgjørelse til medlemmer av styret.

Det er betalt kr 85 tusen i premie for daglig leders deltakelse i innskuddspensjonsordningen.

Pensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Innskuddsordningen

For ansatte og partnere er det etablert en innskuddsordning som baserer seg på at selskapene yter et visst tilskudd i prosent av lønnen opp til 12G. Det er kostnadsført kr 13,6 millioner relatert til innskuddsordningen.

Videre er det kostnadsført kr 0,5 millioner relatert til risikoforsikring som omfatter uførhet og barnpensjon vedrørende de som inngår i innskuddsordningen.

Honorar til revisor eks. mva utgjør

Beløp i tusen kroner

Morselskap			Konsern	
2021	2022		2022	2021
137	128	Lovpålagt revisjon	149	162
40	64	Attestasjoner og annet	69	45
177	191	Sum	218	207

Side 6

Pennco Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-Q1CNU



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 5 Driftskostnader

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Konsern		
2021	2022	2022	2021	
23 535	24 228	Husleiekostnader	24 228	23 535
3 170	2 777	Forsikringer	2 777	3 170
12 617	18 492	Avgifter til Deloitte-nettverket	18 492	12 617
16 140	18 160	Teknologikostnader	18 160	16 140
55 339	62 821	Andre driftskostnader	62 928	55 570
110 800	126 478	Sum	126 585	111 032

Selskapet har pådratt seg forpliktelser ved inngåelse av husleiekontrakter. Kontraktene har ulik varighet. Lengste kontrakt løper til 2030.

Note 6 Skattekostnader

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Konsern		
2021	2022	2022	2021	
9 038	10 786	Betalbar skatt	10 803	9 049
207	33	Endring utsatt skatt	31	209
-440	0	Avsatt for mye (+ lite) skatt tidligere år	16	-440
8 805	10 819	Skattekostnad ordinært resultat	10 850	8 818
Betalbar skatt i balansen				
9 038	10 786	Årets betalbare skattekostnad	10 803	9 049
7 489	9 038	Skatt tidligere år, ikke forfalt	9 049	7 505
-4 811	-7 489	Skatt tidligere år, betalt forhåndsskatt	-7 521	-4 811
11 716	12 335	Betalbar skatt i balansen	12 330	11 743
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats				
40 954	47 947	Ordinært resultat før skatt	48 000	40 926
40 954	47 947	Årsresultat før skatt	48 000	40 926
9 010	10 548	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats 22 %	10 560	9 004
Skatteeffekten av følgende poster				
27	31	Permanente forskjeller	34	46
-440	0	For mye (+lite) avsatt skatt tidligere år	16	-440
208	240	Tilbakeføring av 3 % skattefrie inntekter	240	208
8 805	10 819	Skattekostnad	10 850	8 818
21,5 %	22,6 %	Effektiv skattesats	22,6 %	21,5 %

Penneo Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-Q1CNU



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Morselskap

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring

Beløp i tusen kroner	2022		2021	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Fordringer	246		274	
Netto pensjonsforpliktelser		5,9		0,3
Sum	246	5,9	274	0,3
Utsatt skattefordel i balansen	240		273	

Konsern

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring

Beløp i tusen kroner	2022		2021	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Fordringer	245		270	
Netto pensjonsforpliktelser		5,9		0,3
Frempørbart underskudd	20		21	
Sum	265	5,9	291	0,3
Utsatt skattefordel i balansen	259		290	

Note 7 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Beløp i tusen kroner

Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Konsolidert (ja/nei)	Forretnings- kontor	Stemme - andel	Eier- andel	Bokført verdi
Deloitte Prosjekt AS	31.05.2002	Ja	Oslo	100 %	100 %	173
Dronning Eufemia AS	06.12.2016	Ja	Oslo	100 %	100 %	1 110

Firma	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
Deloitte Prosjekt AS	314	52
Dronning Eufemia AS	1 570	-31

Note 8 Andre langsiktige fordringer

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Konsern	
2021	2022	2022	2021
5	96	96	5
	Fond for innskuddspensjon		
5	96 Sum	96	5

Pennco Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-QJCNV



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 9 Kundefordringer

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Konsern	
2021	2022	2022	2021
129 479	116 877	118 075	130 664
-6 107	-4 688	-4 688	-6 107
123 372	112 189	113 387	124 558

Fordringer på andre medlemsfirmaer i nettverket Deloitte Touche Tohmatsu er inkludert i kundefordringene for morselskapet med totalt kr 16,4 millioner. For konsernet er beløpet kr 16,8 millioner. Tilsvarende beløp for 2021 var kr 19,4 millioner for morselskapet og kr 19,7 millioner for konsernet.

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Beløp i tusen kroner

Morselskap	Andre fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Datterselskap	2 771	2 207		
Øvrige konsernselskap	4 665	240		17 415
Sum	7 437	2 448		17 415

Konsern				
Øvrige konsernselskap	4 688	254		17 415
Sum	4 688	254		17 415

Note 11 Andre fordringer

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Konsern	
2021	2022	2022	2021
712	687	687	712
2 467	2 050	2 050	2 467
63			63
3 241	2 737	2 737	3 241

Note 12 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr 4,8 millioner i morselskapet og konsernet.

Penneo Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-Q1CNU



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapet er 100 % eiet av deltakerne i Deloitte Advokatfirma Indre Selskap. Aksjekapitalen består av 153 594 612 aksjer á kr 0,1. Vedtektene inneholder ikke særlige stemmerettsregler i aksjeselskapet. Alle aksjonærer i selskapet har en eierandel over 1 %.

Styret og daglig leder har følgende eierandeler i selskapet

Rolf J Saastad, daglig leder	5,75 %
Torill Hasle Aamelfot, styrets leder	3,74 %
Gro Forsdal Helvik	3,28 %
Roy Arne Eike	1,74 %

Selskapets største aksjonærer i tillegg til styret og daglig leder

Audun Frøland	5,14 %	Alexander With	4,25 %
Thorvald Nyquist	4,25 %	Per Christian Evers	3,49 %
Stig Arild Sperre	4,25 %	Håvard Tangen	3,27 %

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å erverve egne aksjer for maksimalt pålydende verdi kr 6 millioner. Fullmakten gjelder i to år fra 28. september 2021. Deloitte Advokatfirma AS har 10 668 069 egne aksjer til et samlet vederlag på kr 3,5 millioner. Bakgrunnen for kjøpet er at styret har vurdert tilbakekjøp av aksjer som fordelaktig for å optimalisere kapitalstrukturen i selskapet.

Utvikling i antall utstedte og utestående aksjer er som følger:

Beløp i hele tall	Aksjer 2022		Aksjer 2021	
	Utstedte	Egne	Utstedte	Egne
IB 01.06.2021	129 951 366	-7 150 276	129 951 366	-8 518 771
Tilgang		-33 762 460		-3 784 129
Avgang		30 244 667		5 152 624
Emisjon	23 643 246			
UB 31.05.2022	153 594 612	-10 668 069	129 951 366	-7 150 276

Penneo Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-Q1CNU



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 14 Egenkapital

Morselskap

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.06.2021	12 995	27 708	-715	115	40 103
Egne aksjer		-793	-352		-1 145
Emisjon	2 364	5 331			7 696
Årets resultat				37 128	37 128
Avsatt til utbytte				-37 128	-37 128
Egenkapital 31.05.2022	15 359	32 246	-1 067	115	46 654

Konsern

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.06.2021	12 995	27 708	-715	694	40 682
Egne aksjer		-793	-352		-1 145
Emisjon	2 364	5 331			7 696
Årets resultat				37 149	37 149
Avsatt til utbytte				-37 128	-37 128
Egenkapital 31.05.2022	15 359	32 246	-1 067	715	47 254

Note 15 Annen kortsiktig gjeld

Beløp i tusen kroner

Morselskap			Konsern	
2021	2022		2022	2021
36 848	41 066	Skyldig lønn, bonus og feriepenger	41 066	36 848
227	473	Avsatt påløpne kostnader	483	236
37 075	41 540	Sum	41 550	37 084

Note 16 Innskudd fra deltakere

Deltakerne i det indre selskapet, 37 personer, har forpliktet seg til kapitalinnskudd i selskapet. Tilbakebetaling av kapitalinnskuddet skjer ved utreden som deltaker i selskapet.

Note 17 Leverandørgjeld

Av den totale leverandørgjelden på kr 9,7 millioner utgjør kr 8,9 millioner gjeld til andre medlemsfirmaer i nettverket Deloitte Touche Tohmatsu. I 2021 var den totale leverandørgjelden kr 3,2 millioner, hvor gjeld til andre medlemsfirmaer i nettverket Deloitte Touche Tohmatsu var kr 2,8 millioner. For konsernet gjelder de samme tallene.

Note 18 Gjeld til deltakere

Gjeld til deltakere utgjør frivillig kapitalinnskudd fra deltakerne.

Penneo Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-Q1CNU



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 19 Pantstillelser og garantier m.v.

Deloitte-selskapene har inngått kassekredittavtale med DNB med en trekkrettighet på kr 250 millioner. DNB har en sikkerhet opptil kr 200 millioner av totale nåværende og fremtidige kundefordringer i Deloitte-selskapene.

Trukket kreditt per 31. mai 2022 er kr 0.

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for kassekredittavtale	Konsern	
2021	2022		2022	2021
171 927	175 251	Utestående fordringer og igangværende arbeider	177 140	173 451
63 844	82 646	Bankinnskudd	85 264	66 311
235 771	257 897	Sum	262 404	239 762

Note 20 Betinget utfall

Selskapet er fra tid til annen involvert i saker som kan føre til erstatningssøksmål. Ledelsen vurderer disse sakene kontinuerlig sammen med våre juridiske rådgivere og vårt forsikringselskap, og foretar nødvendige avsetninger.

Note 21 Opplysninger om nærstående parter

Deloitte Advokatfirma AS kjøper fellesfunksjoner relatert til kontorer, IT, økonomi, marked og HR fra Deloitte AS. Andel av kostnadene fordeles internt mellom Deloitte AS og Deloitte Advokatfirma AS basert på en fordelingsnøkkel. Utøver belastning av kostnader til fellesfunksjoner er Deloitte Advokatfirma AS belastet med kr 11,0 millioner i logo-fee fra Deloitte AS.

Selskapene belastes for avgifter for deltakelse i den internasjonale organisasjonen Deloitte Touche Tohmatsu Ltd, samt for tjenester ytet av denne. Avgifter til Deloitte Touche Tohmatsu Ltd utgjør kr 13,1 millioner for 2022.

Deloitte Advokatfirma AS er tilknyttet Deloitte-nettverket gjennom Deloitte NSE LLP, som er et medlemselskap i Deloitte Touche Tohmatsu Ltd. NSE er en forkortelse for North South Europe. For deltakelse i denne samarbeidsavtalen har Deloitte Advokatfirma AS blitt belastet med kr 1,7 millioner.

Note 22 Klientansvar

Selskapet har klientansvar som beløper seg til kr 13,9 millioner. Beløpet tilsvarer innestående på bundne bankkonti for klientmidler. Disse er ikke medtatt i balansen.

Note 23 Hendelser etter balansedagen

Covid-19 pandemien har også i år påvirket regnskapsåret som har gått, det har vært perioder i løpet av høsten og vinteren med hjemmekontor og lite aktivitetsbaserte kostnader. Det er fortsatt noe usikkerhet knyttet til pandemien, men vi er godt rustet etter erfaring med hjemmekontor de to siste årene, samt den hybride arbeidsformen vi har i dag.

Det er en usikkerhet i norsk og internasjonalt næringsliv som følge av krigen mellom Russland og Ukraina. Deloitte Norge er i liten grad direkte påvirket av dette, men vi blir påvirket av makroøkonomiske hendelser på lik linje som resten av næringslivet.

Penneo Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-Q1CNU



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Torill Hasle Aamelfot

Styrets leder

Serienummer: 9578-5999-4-1290294

IP: 193.75.xxx.xxx

2022-09-14 09:37:38 UTC



Rolf Johan Saastad

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1249572

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-09-14 09:52:09 UTC



Inger C Utklev Gjeruldsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1324928

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-09-14 10:27:09 UTC



Silje-Marie Wegner Lønning

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-1741056

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-09-14 11:27:03 UTC



Torgeir Kvam Overøye

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1997280

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-09-15 08:15:50 UTC



Roy Arne Eike

Styremedlem

Serienummer: 9578-5994-4-472110

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-09-28 11:04:42 UTC



Gro Forsdal Helvik

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-860795

IP: 89.246.xxx.xxx

2022-09-28 13:19:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: FH46Z-0ZZ1B-TUQZ8-JUT8E-X86E-Q1CNU

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>