



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 773 524  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEAN SENTER NORD AS  
Forretningsadresse: v/Gunnar Andreas Aarvold  
c/o MainTech AS  
Granåsvegen 15A  
7069 TRONDHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2018 - 31.12.2018

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gunnar Andreas Aarvold  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.06.2019

### Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.11.2020



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 196 803	1 650 349
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 196 803</b>	<b>1 650 349</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		573 797	1 169 670
Lønnskostnad	4	1 052 985	258 181
Annen driftskostnad	4	483 680	659 354
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 110 462</b>	<b>2 087 206</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>86 341</b>	<b>-436 857</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		695	1 175
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>695</b>	<b>1 175</b>
Annen rentekostnad		213	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>213</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>482</b>	<b>1 175</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>86 823</b>	<b>-435 682</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	35 034	-88 593
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>51 789</b>	<b>-347 089</b>
<b>Årsresultat</b>	2	<b>51 789</b>	<b>-347 089</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>51 789</b>	<b>-347 089</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>51 789</b>	<b>-347 089</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		51 789	-347 089
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>51 789</b>	<b>-347 089</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	320 294	355 328
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>320 294</b>	<b>355 328</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		25 812	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>25 812</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>346 106</b>	<b>355 328</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		342 955	539 741
Andre fordringer			234
<b>Sum fordringer</b>		<b>342 955</b>	<b>539 975</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	3	735 889	556 420
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>735 889</b>	<b>556 420</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 078 844</b>	<b>1 096 395</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 424 950</b>	<b>1 451 723</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	1	1 640 100	1 640 100
Beholdning av egne aksjer	1		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 640 100</b>	<b>1 640 100</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		761 269	813 058
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-761 269</b>	<b>-813 058</b>
<b>Sum egenkapital</b>	2	<b>878 831</b>	<b>827 042</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		86 796	265 505
Betalbar skatt	5		
Skyldige offentlige avgifter		147 345	46 029
Annen kortsiktig gjeld		311 978	313 147
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>546 119</b>	<b>624 681</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>546 119</b>	<b>624 681</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 424 950</b>	<b>1 451 723</b>



Til generalforsamlingen i Lean Senter Nord AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Lean Senter Nord AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

---

*PricewaterhouseCoopers AS, Midtre gate 4, Postboks 1233, NO-8602 MO I RANA*

*T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no*

*Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap*



Uavhengig revisors beretning - Lean Senter Nord AS

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Mo i Rana, 11. juni 2019  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Morten Peters  
Statsautorisert revisor

(2)



# Årsregnskap 2018

## Lean Senter Nord AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 915 773 524

	Legally signed by Arve Ulriksen 04.06.2019
	Legally signed by Katrine Stormdalshei 04.06.2019
	Legally signed by Gunnar Andreas Aarvold 04.06.2019
	Legally signed by Arlid Inge Markussen 06.06.2019
	Legally signed by Tone Helen Jakobsen 07.06.2019
	Legally signed by Wayne Fåland 09.06.2019
	Legally signed by Vegard Strand 10.06.2019
	Legally signed by Håkon Nordgaard Johansen 10.06.2019



## RESULTATREGNSKAP

### LEAN SENTER NORD AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2018	2017
Salgsinntekt		2 196 803	1 650 349
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>2 196 803</b>	<b>1 650 349</b>
Varekostnad		573 797	1 169 670
Lønnskostnad	4	1 052 985	258 181
Annen driftskostnad	4	483 680	659 354
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 110 462</b>	<b>2 087 206</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>86 341</b>	<b>-436 857</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		695	1 175
Annen rentekostnad		213	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>482</b>	<b>1 175</b>
Resultat før skattekostnad		86 823	-435 682
Årets skattekostnad	5	35 034	-88 593
Resultat etter skatt		51 789	-347 089
<b>Årsresultat</b>	<b>2</b>	<b>51 789</b>	<b>-347 089</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til udekket tap		-51 789	347 089
<b>Sum overføringer</b>		<b>51 789</b>	<b>-347 089</b>



### BALANSE

#### LEAN SENTER NORD AS

EIENDELER	Note	2018	2017
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	5	320 294	355 328
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>320 294</b>	<b>355 328</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		25 812	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>25 812</b>	<b>0</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>346 106</b>	<b>355 328</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		342 955	539 741
Andre kortsiktige fordringer		0	234
<b>Sum fordringer</b>		<b>342 955</b>	<b>539 975</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	735 889	556 420
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 078 844</b>	<b>1 096 395</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 424 950</b>	<b>1 451 723</b>



## BALANSE

### LEAN SENTER NORD AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2018	2017
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	1	1 640 100	1 640 100
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 640 100</b>	<b>1 640 100</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap		-761 269	-813 058
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-761 269</b>	<b>-813 058</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>878 831</b>	<b>827 042</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		86 796	265 505
Skyldig offentlige avgifter		147 345	46 029
Annen kortsiktig gjeld		311 978	313 147
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>546 119</b>	<b>624 681</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>546 119</b>	<b>624 681</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 424 950</b>	<b>1 451 723</b>

03.06.2019  
Styret i Lean Senter Nord AS

\_\_\_\_\_  
Gunnar Andreas Aarvold  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Håkon Nordgaard Johansen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Arild Inge Markussen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Tone Helen Jakobsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Wayne Fåland  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Arve Ulriksen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Vegard Strand  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Katrine Stormdalshei  
daglig leder

LEAN SENTER NORD AS

SIDE 4



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

### DRIFTSINNETEKTER OG KOSTNADER

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

### HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

## Note 1 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I LEAN SENTER NORD AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	22 000	74,55	1 640 100
<b>Sum</b>	<b>22 000</b>		<b>1 640 100</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Maintech AS	11 200	50,9	50,9
Mo Industripark AS	4 000	18,2	18,2
Celsa Armeringsstål AS	2 000	9,1	9,1
Elkem AS	2 000	9,1	9,1
Kunnskapsparken Helgeland AS	1 000	4,5	4,5
Søndre Helgeland Miljøverk	550	2,5	2,5
Helgeland Kraft AS	500	2,3	2,3
LEAN SENTER NORD AS			SIDE 5



Sintef Molab AS	500	2,3	2,3
Bilfinger Industrial Services Norway AS	250	1,1	1,1
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>22 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Udekket tap egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2017	1 640 100	0	0	-813 058	827 042
Endringer ført mot EK				0	0
<b>Pr 01.01.2018</b>	<b>1 640 100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-813 058</b>	<b>827 042</b>
Kapitalnedsettelse	-274 860		274 860		0
Emisjon	834 960		-834 960		0
Årets resultat				51 789	51 789
Overført til udekket tap					0
<b>Pr 31.12.2018</b>	<b>2 200 200</b>	<b>0</b>	<b>-560 100</b>	<b>-761 269</b>	<b>878 831</b>

I begynnelsen av 2017 ble kapitalnedsettelse og emisjon vedtatt 2016, gjennomført.



## Note 3 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 47 181.

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2018	2017
Lønninger	907 468	231 840
Arbeidsgiveravgift	63 956	12 582
Pensjonskostnader	53 628	13 440
Andre ytelser	27 934	320
<b>Sum</b>	<b>1 052 985</b>	<b>258 181</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 1

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styre
Lønn	0	
Pensjonsutgifter	0	
Annen godtgjørelse	0	0

Daglig leder leides inn fra Maintech AS.

## PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet har opprettet pensjonsavtale som oppfyller kravene til obligatorisk tjenstepensjon.

## REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar i 2018 utgjør kr 28 625 .

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 0.



## Note 5 Skatt

<u>Årets skattekostnad</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	35 034	-88 593
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>35 034</b>	<b>-88 593</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	86 823	-435 682
Permanente forskjeller	2 200	2 170
Endring i midlertidige forskjeller	-7 743	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	-81 280	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-433 512</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>Endring</u>
Varige driftsmidler	7 743	0	-7 743
<b>Sum</b>	<b>7 743</b>	<b>0</b>	<b>-7 743</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 463 627	-1 544 906	-81 280
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-1 455 883</b>	<b>-1 544 906</b>	<b>-89 023</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 % / 23 %)</b>	<b>-320 294</b>	<b>-355 328</b>	<b>-35 034</b>



Årsregnskap 2018  
Lean Senter Nord AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 915 773 524



## RESULTATREGNSKAP

### LEAN SENTER NORD AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2018	2017
Salgsinntekt		2 196 803	1 650 349
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>2 196 803</b>	<b>1 650 349</b>
Varekostnad		573 797	1 169 670
Lønnskostnad	4	1 052 985	258 181
Annen driftskostnad	4	483 680	659 354
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 110 462</b>	<b>2 087 206</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>86 341</b>	<b>-436 857</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		695	1 175
Annen rentekostnad		213	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>482</b>	<b>1 175</b>
Resultat før skattekostnad		86 823	-435 682
Årets skattekostnad	5	35 034	-88 593
Resultat etter skatt		51 789	-347 089
<b>Årsresultat</b>	<b>2</b>	<b>51 789</b>	<b>-347 089</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til udekket tap		-51 789	347 089
<b>Sum overføringer</b>		<b>51 789</b>	<b>-347 089</b>



## BALANSE

### LEAN SENTER NORD AS

EIENDELER	Note	2018	2017
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	5	320 294	355 328
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>320 294</b>	<b>355 328</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		25 812	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>25 812</b>	<b>0</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>346 106</b>	<b>355 328</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		342 955	539 741
Andre kortsiktige fordringer		0	234
<b>Sum fordringer</b>		<b>342 955</b>	<b>539 975</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	735 889	556 420
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 078 844</b>	<b>1 096 395</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 424 950</b>	<b>1 451 723</b>



## BALANSE

### LEAN SENTER NORD AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2018	2017
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	1	1 640 100	1 640 100
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 640 100</b>	<b>1 640 100</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap		-761 269	-813 058
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-761 269</b>	<b>-813 058</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>878 831</b>	<b>827 042</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		86 796	265 505
Skyldig offentlige avgifter		147 345	46 029
Annen kortsiktig gjeld		311 978	313 147
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>546 119</b>	<b>624 681</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>546 119</b>	<b>624 681</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 424 950</b>	<b>1 451 723</b>

03.06.2019  
Styret i Lean Senter Nord AS

\_\_\_\_\_  
Gunnar Andreas Aarvold  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Håkon Nordgaard Johansen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Arild Inge Markussen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Tone Helen Jakobsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Wayne Fåland  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Arve Ulriksen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Vegard Strand  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Katrine Stormdalshei  
daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

### DRIFTSINNETEKTER OG KOSTNADER

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

### HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

## Note 1 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I LEAN SENTER NORD AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	22 000	74,55	1 640 100
<b>Sum</b>	<b>22 000</b>		<b>1 640 100</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Maintech AS	11 200	50,9	50,9
Mo Industripark AS	4 000	18,2	18,2
Celsa Armeringsstål AS	2 000	9,1	9,1
Elkem AS	2 000	9,1	9,1
Kunnskapsparken Helgeland AS	1 000	4,5	4,5
Søndre Helgeland Miljøverk	550	2,5	2,5
Helgeland Kraft AS	500	2,3	2,3
LEAN SENTER NORD AS			SIDE 5



Sintef Molab AS	500	2,3	2,3
Bilfinger Industrial Services Norway AS	250	1,1	1,1
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>22 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Udekket tap egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2017	1 640 100	0	0	-813 058	827 042
Endringer ført mot EK				0	0
<b>Pr 01.01.2018</b>	<b>1 640 100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-813 058</b>	<b>827 042</b>
Kapitalnedsettelse	-274 860		274 860		0
Emisjon	834 960		-834 960		0
Årets resultat				51 789	51 789
Overført til udekket tap					0
<b>Pr 31.12.2018</b>	<b>2 200 200</b>	<b>0</b>	<b>-560 100</b>	<b>-761 269</b>	<b>878 831</b>

I begynnelsen av 2017 ble kapitalnedsettelse og emisjon vedtatt 2016, gjennomført.



## Note 3 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 47 181.

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2018	2017
Lønninger	907 468	231 840
Arbeidsgiveravgift	63 956	12 582
Pensjonskostnader	53 628	13 440
Andre ytelser	27 934	320
<b>Sum</b>	<b>1 052 985</b>	<b>258 181</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 1

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styre
Lønn	0	
Pensjonsutgifter	0	
Annen godtgjørelse	0	0

Daglig leder leides inn fra Maintech AS.

## PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet har opprettet pensjonsavtale som oppfyller kravene til obligatorisk tjenstepensjon.

## REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar i 2018 utgjør kr 28 625 .

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 0.



## Note 5 Skatt

<u>Årets skattekostnad</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	35 034	-88 593
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>35 034</b>	<b>-88 593</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	86 823	-435 682
Permanente forskjeller	2 200	2 170
Endring i midlertidige forskjeller	-7 743	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	-81 280	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-433 512</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>Endring</u>
Varige driftsmidler	7 743	0	-7 743
<b>Sum</b>	<b>7 743</b>	<b>0</b>	<b>-7 743</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 463 627	-1 544 906	-81 280
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-1 455 883</b>	<b>-1 544 906</b>	<b>-89 023</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 % / 23 %)</b>	<b>-320 294</b>	<b>-355 328</b>	<b>-35 034</b>