



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	963 890 095
Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Foretaksnavn:	ULOPA - INDEPENDENT LIVING NORGE SA
Forretningsadresse:	Tollbugata 114 3041 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Dag-Helge Kleven
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	1	1 256 173 852	1 204 842 343
Sum inntekter		1 256 173 852	1 204 842 343
Kostnader			
Lønn og sosiale kostnader	3, 4	1 057 118 618	1 018 882 074
Avskrivninger av varige driftsmidler	5	12 246 162	11 525 426
Andre driftskostnader	4, 6	197 074 151	182 227 956
Sum kostnader		1 266 438 931	1 212 635 456
Driftsresultat		-10 265 079	-7 793 113
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 208 189	800 784
Annen renteinntekt		9 152 338	9 211 441
Andre finansinntekter		19 555 348	13 036 764
Sum finansinntekter		29 915 875	23 048 989
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	1 196 340
Annen rentekostnad		1 622 804	1 310 487
Andre finanskostnader		2 704 069	2 680 394
Sum finanskostnader		4 326 873	5 187 221
Netto finans		25 589 002	17 861 768
Resultat før skattekostnad		15 323 923	10 068 655
Årsresultat		15 323 923	10 068 655
Overføringer og disponeringer			
Overført fra / til annen egenkapital	8	15 323 923	10 068 656
Sum overføringer og disponeringer		15 323 923	10 068 656



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	5	50 375 499	34 977 901
Sum varige driftsmidler		50 375 499	34 977 901
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	160 577 326	160 577 326
Sum finansielle anleggsmidler		160 577 326	160 577 326
Sum anleggsmidler		210 952 825	195 555 227
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		111 187 574	85 597 929
Andre fordringer	9	13 875 770	11 139 400
Konsernfordringer	9	31 238 614	29 290 432
Sum fordringer		156 301 958	126 027 761
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	11	123 290 043	144 439 427
Sum investeringer		123 290 043	144 439 427
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	11	226 869 334	245 160 155
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		226 869 334	245 160 155
Sum omløpsmidler		506 461 335	515 627 343
SUM EIENDELER		717 414 160	711 182 570



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Andelskapital	8, 12	1 480 700	1 498 800
Sum innskutt egenkapital		1 480 700	1 498 800
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	283 743 468	268 419 545
Sum opptjent egenkapital		283 743 468	268 419 545
Sum egenkapital		285 224 168	269 918 345
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	28 459 020	9 882 103
Skyldig offentlige avgifter		92 414 041	92 075 913
Kortsiktig konserngjeld	9	22 554 327	31 281 126
Annen kortsiktig gjeld	13	288 762 605	308 025 084
Sum kortsiktig gjeld		432 189 993	441 264 226
Sum gjeld		432 189 993	441 264 226
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		717 414 161	711 182 571



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	1	1 257 762 137	1 205 163 353
Andre driftsinntekter	1, 2	8 993 313	8 031 368
Sum inntekter		1 266 755 450	1 213 194 721
Kostnader			
Varekostnader		6 036 422	5 605 790
Lønn og sosiale kostnader	3, 4	1 172 302 060	1 129 692 574
Avskrivninger av varige driftsmidler	5	19 386 022	17 874 611
Andre driftskostnader	4, 6	68 434 580	60 029 144
Sum kostnader		1 266 159 084	1 213 202 119
Driftsresultat		596 366	-7 398
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
Annen renteinntekt		9 188 672	8 992 717
Andre finansinntekter		11 733 424	13 036 764
Sum finansinntekter		20 922 096	22 029 481
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	0
Annen rentekostnad		29 740	17 558
Andre finanskostnader		2 704 069	2 680 394
Sum finanskostnader		2 733 809	2 697 952
Netto finans		18 188 287	19 331 529
Resultat før skattekostnad		18 784 653	19 324 131
Skattekostnad på ordinært resultat	7	2 526 497	1 773 009
Årsresultat		16 258 156	17 551 122
Overføringer og disponeringer			
Overført fra / til annen egenkapital	8		0
Sum overføringer og disponeringer			0



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
---------------------	-------------	-------------	-------------



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Bygninger, fast eiendom	5, 9	143 856 388	148 844 241
Tomter	5	40 828 620	40 828 620
Transportmidler	5, 9	2 239 642	838 753
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	5	64 247 348	50 028 143
Sum varige driftsmidler		251 171 998	240 539 757
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		251 171 998	240 539 757
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		111 317 239	85 694 098
Andre fordringer	9	14 924 349	12 048 508
Konsernfordringer	9	0	0
Sum fordringer		126 241 588	97 742 606
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	11	123 290 043	144 439 427
Sum investeringer		123 290 043	144 439 427
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	11	232 163 317	249 964 283
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		232 163 317	249 964 283
Sum omløpsmidler		481 694 948	492 146 316



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		732 866 946	732 686 073
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Andelskapital	8, 12	1 480 700	1 498 800
Sum innskutt egenkapital		1 480 700	1 498 800
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	299 768 433	283 510 275
Sum opptjent egenkapital		299 768 433	283 510 275
Sum egenkapital		301 249 133	285 009 075
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	795 840	743 639
Sum avsetninger for forpliktelser		795 840	743 639
Annen langsiktig gjeld			
Uopptjent inntekt	2	9 262 940	13 894 410
Sum annen langsiktig gjeld		9 262 940	13 894 410
Sum langsiktig gjeld		10 058 780	14 638 049
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	13 628 712	8 622 436
Betalbar skatt	7	2 474 296	967 729
Skyldig offentlige avgifter		104 807 183	103 949 506
Kortsiktig konserngjeld	9	0	0
Annen kortsiktig gjeld	13	300 648 842	319 499 276
Sum kortsiktig gjeld		421 559 033	433 038 947
Sum gjeld		431 617 813	447 676 996
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		732 866 946	732 686 071



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 486423

Enheten

Organisasjonsnummer: 963 890 095
Organisasjonsform: Samvirkeforetak
Foretaksnavn: ULOBA - INDEPENDENT LIVING NORGE SA
Forretningsadresse: Tollbugata 114
3041 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Dag-Helge Kleven
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 11.06.2025



Organisasjonsnr: 963 890 095
ULOBA - INDEPENDENT LIVING NORGE SA

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	1	1 256 173 852	1 204 842 343
Sum inntekter		1 256 173 852	1 204 842 343
Kostnader			
Lønn og sosiale kostnader	3, 4	1 057 118 618	1 018 882 074
Avskrivninger av varige driftsmidler	5	12 246 162	11 525 426
Andre driftskostnader	4, 6	197 074 151	182 227 956
Sum kostnader		1 266 438 931	1 212 635 456
Driftsresultat		-10 265 079	-7 793 113
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 208 189	800 784
Annen renteinntekt		9 152 338	9 211 441
Andre finansinntekter		19 555 348	13 036 764
Sum finansinntekter		29 915 875	23 048 989
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	1 196 340
Annen rentekostnad		1 622 804	1 310 487
Andre finanskostnader		2 704 069	2 680 394
Sum finanskostnader		4 326 873	5 187 221
Netto finans		25 589 002	17 861 768
Resultat før skattekostnad		15 323 923	10 068 655
Årsresultat		15 323 923	10 068 655
Overføringer og disponeringer			
Overført fra / til annen egenkapital	8	15 323 923	10 068 656
Sum overføringer og disponeringer		15 323 923	10 068 656



Organisasjonsnr: 963 890 095
ULOBA - INDEPENDENT LIVING NORGE SA

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2024** **2023**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,
verktøy o.l. 5 50 375 499 34 977 901
Sum varige driftsmidler 50 375 499 34 977 901

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 10 160 577 326 160 577 326
Sum finansielle
anleggsmidler 160 577 326 160 577 326

Sum anleggsmidler 210 952 825 195 555 227

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer 111 187 574 85 597 929
Andre fordringer 9 13 875 770 11 139 400
Konsernfordringer 9 31 238 614 29 290 432
Sum fordringer 156 301 958 126 027 761

Investeringer

Markedsbaserte aksjer 11 123 290 043 144 439 427
Sum investeringer 123 290 043 144 439 427

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd og kontanter 11 226 869 334 245 160 155
Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende 226 869 334 245 160 155

Sum omløpsmidler 506 461 335 515 627 343

SUM EIENDELER 717 414 160 711 182 570

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital
Andelskapital 8, 12 1 480 700 1 498 800
Sum innskutt egenkapital 1 480 700 1 498 800

Opptjent egenkapital



Annen egenkapital	8	283 743 468	268 419 545
Sum opptjent egenkapital		283 743 468	268 419 545
Sum egenkapital		285 224 168	269 918 345
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	28 459 020	9 882 103
Skyldig offentlige avgifter		92 414 041	92 075 913
Kortsiktig konserngjeld	9	22 554 327	31 281 126
Annen kortsiktig gjeld	13	288 762 605	308 025 084
Sum kortsiktig gjeld		432 189 993	441 264 226
Sum gjeld		432 189 993	441 264 226
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		717 414 161	711 182 571



Organisasjonsnr: 963 890 095
ULOBA - INDEPENDENT LIVING NORGE SA

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	1	1 257 762 137	1 205 163 353
Andre driftsinntekter	1, 2	8 993 313	8 031 368
Sum inntekter		1 266 755 450	1 213 194 721
Kostnader			
Varekostnader		6 036 422	5 605 790
Lønn og sosiale kostnader	3, 4	1 172 302 060	1 129 692 574
Avskrivninger av varige driftsmidler	5	19 386 022	17 874 611
Andre driftskostnader	4, 6	68 434 580	60 029 144
Sum kostnader		1 266 159 084	1 213 202 119
Driftsresultat		596 366	-7 398
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
Annen renteinntekt		9 188 672	8 992 717
Andre finansinntekter		11 733 424	13 036 764
Sum finansinntekter		20 922 096	22 029 481
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	0
Annen rentekostnad		29 740	17 558
Andre finanskostnader		2 704 069	2 680 394
Sum finanskostnader		2 733 809	2 697 952
Netto finans		18 188 287	19 331 529
Resultat før skattekostnad		18 784 653	19 324 131
Skattekostnad på ordinært resultat	7	2 526 497	1 773 009
Årsresultat		16 258 156	17 551 122
Overføringer og disponeringer			
Overført fra / til annen egenkapital	8		0
Sum overføringer og disponeringer			0



Organisasjonsnr: 963 890 095
ULOBA - INDEPENDENT LIVING NORGE SA

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Bygninger, fast eiendom	5, 9	143 856 388	148 844 241
Tomter	5	40 828 620	40 828 620
Transportmidler	5, 9	2 239 642	838 753
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	5	64 247 348	50 028 143
Sum varige driftsmidler		251 171 998	240 539 757
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		251 171 998	240 539 757
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		111 317 239	85 694 098
Andre fordringer	9	14 924 349	12 048 508
Konsernfordringer	9	0	0
Sum fordringer		126 241 588	97 742 606
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	11	123 290 043	144 439 427
Sum investeringer		123 290 043	144 439 427
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	11	232 163 317	249 964 283
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		232 163 317	249 964 283
Sum omløpsmidler		481 694 948	492 146 316
SUM EIENDELER		732 866 946	732 686 073
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Andelskapital	8, 12	1 480 700	1 498 800



Sum innskutt egenkapital		1 480 700	1 498 800
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	299 768 433	283 510 275
Sum opptjent egenkapital		299 768 433	283 510 275
Sum egenkapital		301 249 133	285 009 075
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	795 840	743 639
Sum avsetninger for forpliktelser		795 840	743 639
Annen langsiktig gjeld			
Uopptjent inntekt	2	9 262 940	13 894 410
Sum annen langsiktig gjeld		9 262 940	13 894 410
Sum langsiktig gjeld		10 058 780	14 638 049
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	13 628 712	8 622 436
Betalbar skatt	7	2 474 296	967 729
Skyldig offentlige avgifter		104 807 183	103 949 506
Kortsiktig konserngjeld	9	0	0
Annen kortsiktig gjeld	13	300 648 842	319 499 276
Sum kortsiktig gjeld		421 559 033	433 038 947
Sum gjeld		431 617 813	447 676 996
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		732 866 946	732 686 071



Organisasjonsnr: 963 890 095
ULOBA - INDEPENDENT LIVING NORGE SA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
1372.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
------------------------------------------	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
-----------------------------------------------	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
-----------------------------------------------	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
-----------------------------------------------------	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Organisasjonsnr: 963 890 095
ULOBA - INDEPENDENT LIVING NORGE SA

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
1488.00

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets



Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap 2024
for
Uloba - Independent Living Norge SA
med datterselskaper





Uloba – Independent Living Norge SA

Org.nr 963 890 095

ÅRSBERETNING 2024

Virksomhetens art

Virksomhetens formål er å utvikle og aktivt arbeide for full likestilling, samfunnsdeltakelse og livsutfoldelse for funksjonshemmede. Uloba er ledende på tilrettelegging av Borgerstyrt Personlig Assistanse (BPA) i Norge.

Uloba – Independent Living Norge SA er organisert som et konsern og har følgende datterselskaper

- Uloba AS
- Freedom Express AS
- Assistanse Eiendom AS
- Assistanse Nye Eiendommer AS
- Independent Living Norge AS
- SPA Norge AS

Uloba – Independent Living Norge SA (Uloba) og datterselskap er beliggende i Drammen.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Omsetningen økte, fra 1205 millioner kroner i 2023 til 1256 millioner kroner i 2024.

Årsregnskapet viser et overskudd for Uloba – Independent Living Norge SA på 15.323.923 kroner. Konsernet viser et overskudd på 16.258.157 kroner. Selskapet har en egenkapitalandel på 40 %, og likviditeten er tilfredsstillende. Selskapets likviditetsbeholdning var 227 millioner kroner (konsernet 232 millioner kroner) per 31.12.2024. Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Uloba – Independent Living Norge SA kan være eksponert for markedsrisiko. Det forventes liten økning i markedet for BPA fremover. Politiske beslutninger kan påvirke antall medlemmer og aktivitetsnivå.

Finansiell risiko

Uloba – Independent Living Norge SA er utsatt for finansiell risiko da selskapets finansportefølje kan være utsatt for kursendringer i finansmarkedene. I forhold til kredittisiko ser ikke selskapet stor risiko for tap på fordringer. Usikre fordringer er tapsavsatt i regnskapet.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt aktiviteter knyttet til forskning og utvikling i 2024 etter regnskapslovens tolkning.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger kontrakter med norske kommuner og resultatprognoser for årene 2025 til 2027.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i 2024 for administrativt ansatte var 10,5 % mot 10,1 % i fjor. Administrasjonen vil, i likhet med tidligere år, fortsatt i 2024 ha fokus på reduksjon av sykefraværet, gjennom videre tett oppfølging av langtidssykemeldte medarbeidere.

Det dokumenterte sykefraværet blant assistenter er omtrent uendret fra i forrige år. I 2024 var sykefraværet 7,44 % mot 7,41 % i fjor. Uloba har et mål om å redusere sykefraværet gjennom god oppfølging og tilrettelegging av den enkelte sykemeldte. Dette anses som tilfredsstillende av styret, men vil fortsette arbeidet med å redusere antall sykedager.





Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og tiltak for forbedringer iverksettes løpende.

Kjønnslikestilling

Kjønnsbalansen blant de ansatte i Uloba er som følgende ved utgangen av året:

	kvinner	menn
Antall ansatte	4635	1933
Deltidsarbeid (stillingsbrøk mindre enn 100% for adm. ansatte)	18	8
Antall ansatte som har tatt ut foreldrepermisjon	174	70
Uttak foreldrepermisjon antall uker pr ansatt i snitt	12,1	6,3
Midlertidige ansatte (adm ansatte)	2	0

Kvinner utgjør 71 prosent av de ansatte, og menn utgjør 29 prosent av de ansatte. Ulobas toppledelse har bestått av 2 kvinner og 6 menn i 2024.

Det er per 31.12.24 foretatt en kartlegging av lønnsforskjeller mellom kjønn etter stillingstype

Stillingstype	Andel kvinner	Andel menn	Kvinnerns lønn i % av
			menns lønn
Gruppe 1	63,4 %	36,6 %	97,1 %
Gruppe 2	75,0 %	25,0 %	79,7 %
Gruppe 3	45,5 %	54,5 %	84,6 %
Gruppe 4	28,6 %	71,4 %	105,6 %
Gruppe 5	70,8 %	29,2 %	100 %

For personlige assistenter er lønnsbetingelse lik for alle uavhengig av kjønn. Organisasjonen arbeider aktivt for like lønnsbetingelser, samt utjevning av forskjeller knyttet til lønn etter kjønn.

Fullstendig likestillingsredegjørelse med utfyllende opplysninger for 2024, publiseres på Uloba sine nettsider innen 30.06.2025, www.uloba.no.

Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Selskapet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, funksjonsnedsettelse, språk, religion og livssyn og annet.

Uloba arbeider naturligvis målrettet for å fremme likestilling mellom funksjonshemmede og ikke funksjonshemmede i Ulobas administrasjon. Det er nedfelt i Ulobas vedtekter at minst halvparten av administrativt ansatte skal være funksjonshemmede. Ved ansettelse i Ulobas administrasjon er det med andre ord en kvalifikasjon i seg selv å være funksjonshemmet. Uloba har derfor som prinsipp at ved ellers tilnærmet like kvalifikasjoner skal funksjonshemmede kandidater favoriseres.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

Forsikringsdekning

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekningen er på 10 millioner kroner.

Aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven.

Selskapet arbeider kontinuerlig med oppfølging av loven. Vurdering og beskrivelse av arbeidet finnes på selskapets hjemmeside.





Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2024 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har for 2024 hatt et overskudd på kroner 15.323.923 som foreslås anvendt ved overføring til annen egenkapital.

Drammen, 29.april 2025

Knut Flaalum
styrets leder

Lars Ødegård
styrets nestleder

Ann Kristin Krokan
styremedlem

Gunnbjørn Gulliksen
styremedlem

Evy Gundersen Hetland
styremedlem

Kristin Aarseth-Lund
styremedlem

Tore Dale
styremedlem

Morten Andresen
styremedlem

Anita Holmesland
styremedlem

Bente Kristiansen
styremedlem

Geir Faremo
styremedlem

Stig Morten Skjæran
generalsekretær





Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

Uloba - Independent Living Norge SA		RESULTATREGNSKAP		KONSERN	
2024	2023		Note	2024	2023
		<i>Driftsinntekter</i>			
1 256 173 852	1 204 842 343	Driftsinntekter	1	1 257 762 137	1 205 163 353
0	0	Andre driftsinntekter	1, 2	8 993 313	8 031 368
1 256 173 852	1 204 842 343	<i>Sum driftsinntekter</i>		1 266 755 450	1 213 194 722
		<i>Driftskostnader</i>			
0	0	Varekostnader		6 036 422	5 605 790
1 057 118 618	1 018 882 074	Lønn og sosiale kostnader	3, 4	1 172 302 060	1 129 692 574
12 246 162	11 525 426	Avskrivninger av varige driftsmidler	5	19 386 022	17 874 611
197 074 151	182 227 956	Andre driftskostnader	4, 6	68 434 580	60 029 144
1 266 438 932	1 212 635 456	<i>Sum driftskostnader</i>		1 266 159 084	1 213 202 119
-10 265 079	-7 793 112	Driftsresultat		596 367	-7 398
		<i>Finansinntekter og finanskostnader</i>			
1 208 189	800 784	Renteinnt. fra foretak i samme konsern		0	0
9 152 338	9 211 441	Renteinntekter		9 188 672	8 992 717
19 555 348	13 036 764	Andre finansinntekter		11 733 424	13 036 764
0	1 196 340	Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	0
1 622 804	1 310 487	Rentekostnader		29 740	17 558
2 704 069	2 680 394	Andre finanskostnader		2 704 069	2 680 394
25 589 002	17 861 768	<i>Netto finansposter</i>		18 188 287	19 331 529
15 323 923	10 068 656	Ordinært resultat før skattekostnad		18 784 654	19 324 132
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	7	2 526 497	1 773 009
15 323 923	10 068 656	ORDINÆRT RESULTAT		16 258 157	17 551 123
		<i>Disponering av årsresultat:</i>			
15 323 923	10 068 656	Overført fra / til annen egenkapital	8		
15 323 923	10 068 656				





Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

Uloba - Independent Living Norge SA		BALANSE PR. 31.12.		KONSERN	
2024	2023		Note	2024	2023
EIENDELER					
<i>Anleggsmidler</i>					
<i>Varige driftsmidler</i>					
0	0	Bygninger, fast eiendom	5, 9	143 856 388	148 844 241
0	0	Tomter	5	40 828 620	40 828 620
0	0	Transportmidler	5, 9	2 239 642	838 753
50 375 499	34 977 901	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	5	64 247 348	50 028 143
50 375 499	34 977 901	<i>Sum varige driftsmidler</i>		251 171 998	240 539 757
<i>Finansielle anleggsmidler</i>					
160 577 326	160 577 326	Investering i datterselskap	10	0	0
160 577 326	160 577 326	<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		0	0
210 952 825	195 555 227	Sum anleggsmidler		251 171 998	240 539 757
<i>Omløpsmidler</i>					
<i>Fordringer</i>					
111 187 574	85 597 929	Kundefordringer		111 317 239	85 694 098
13 875 770	11 139 400	Andre fordringer	9	14 924 349	12 048 508
31 238 614	29 290 432	Fordring på konsernselskap	9	0	0
156 301 959	126 027 761	<i>Sum fordringer</i>		126 241 588	97 742 606
<i>Bankinnskudd og kontanter</i>					
226 869 334	245 160 155	Bankinnskudd og kontanter	11	232 163 317	249 964 283
226 869 334	245 160 155	<i>Sum bankinnskudd og kontanter</i>		232 163 317	249 964 283
<i>Markedsbaserte finansielle instrumenter</i>					
123 290 043	144 439 427	Markedsbaserte finansielle instrumenter	11	123 290 043	144 439 427
123 290 043	144 439 427	<i>Sum markedsbaserte finansielle instrumenter</i>		123 290 043	144 439 427
506 461 335	515 627 343	Sum omløpsmidler		481 694 948	492 146 316
717 414 161	711 182 570	SUM EIENDELER		732 866 946	732 686 072





Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

Uloba - Independent Living Norge SA		BALANSE PR. 31.12.		KONSERN	
2024	2023		Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD					
<i>Egenkapital</i>					
<i>Innskutt egenkapital</i>					
1 480 700	1 498 800	Andelskapital	8, 12	1 480 700	1 498 800
1 480 700	1 498 800	Sum innskutt egenkapital		1 480 700	1 498 800
<i>Oppjent egenkapital</i>					
283 743 468	268 419 545	Annen egenkapital	8	299 768 433	283 510 275
283 743 468	268 419 545	Sum opptjent egenkapital		299 768 433	283 510 275
285 224 168	269 918 345	Sum egenkapital		301 249 133	285 009 075
<i>Gjeld</i>					
<i>Avsetning for forpliktelser</i>					
0	0	Utsatt skatt	7	795 840	743 639
0	0	Sum avsetning for forpliktelser		795 840	743 639
<i>Annen langsiktig gjeld</i>					
0	0	Uopptjent inntekt	2	9 262 940	13 894 410
0	0	Sum annen langsiktig gjeld		9 262 940	13 894 410
<i>Kortsiktig gjeld</i>					
28 459 020	9 882 103	Leverandørgjeld	9	13 628 712	8 622 436
0	0	Betalbar skatt	7	2 474 296	967 729
92 414 041	92 075 913	Skyldig offentlige avgifter		104 807 183	103 949 506
22 554 327	31 281 126	Gjeld til selskap i samme konsern	9	0	0
288 762 605	308 025 084	Annen kortsiktig gjeld	13	300 648 842	319 499 276
432 189 993	441 264 225	Sum kortsiktig gjeld		421 559 033	433 038 948
432 189 993	441 264 225	Sum gjeld		431 617 813	447 676 997
717 414 161	711 182 570	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		732 866 946	732 686 072

I styret for Uloba - Independent Living Norge SA
Drammen, den 29. april 2025

Knut Flaaum
Fungerende styreleder

Lars Rovik Ødegård
nestleder

Ann Kristin Krokan
styremedlem

Gunnbjørn Gulliksen
styremedlem

Evy Gundersen Hetland
styremedlem

Tore Dale
styremedlem

Anita Holmesland
styremedlem

Geir Faremo
styremedlem

Kristin Aarseth-Lund
styremedlem

Morten Andresen
styremedlem

Bente Kristiansen
styremedlem

Stig Morten Skjæran
generalsekretær





Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

Morselskap		KONTANTSTRØMANALYSE		Konsern	
2024	2023			2024	2023
		<i>Likvider tilført / brukt på virksomheten:</i>			
15 323 923	10 068 656	Resultat før skatt		18 784 654	19 324 132
0	0	Betalbar skatt		-967 729	0
12 246 162	11 525 426	Ordinære avskrivninger		19 386 022	17 874 611
	1 196 340	Nedskrivninger aksjer		0	0
-2 120 564	-10 670 004	Verdiendring finansielle instrumenter		-2 120 564	-10 670 004
0	0	Gevinst salg anleggsmidler		-700 576	0
-7 012 728	-29 871 792	Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld		-20 616 866	-36 198 813
-32 335 701	21 646 541	Endring i andre tidsavgrensningsposter		-20 868 598	22 906 784
<u>-13 898 909</u>	<u>3 895 167</u>	<i>Netto likviditetsendring fra virksomheten</i>		<u>-7 103 657</u>	<u>13 236 710</u>
		<i>Likvider tilført / brukt på investeringer:</i>			
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		700 576	0
-27 643 761	-15 077 013	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-30 018 263	-19 973 662
23 269 948	-6 686 367	Netto likviditetsendring fra investeringer		23 269 948	-6 686 367
<u>-4 373 813</u>	<u>-21 763 380</u>	<i>Netto likviditetsendring fra investeringer</i>		<u>-6 047 739</u>	<u>-26 660 029</u>
		<i>Likvider tilført / brukt på finansiering:</i>			
0	0	Endring uopptjent inntekt		-4 631 470	-4 631 470
0	0	Nedbetaling av langsiktig gjeld		0	0
-18 100	-2 400	Endring andelskapital		-18 100	-2 400
<u>-18 100</u>	<u>-2 400</u>	<i>Netto likviditetsendring fra finansiering</i>		<u>-4 649 570</u>	<u>-4 633 870</u>
<u>-18 290 821</u>	<u>-17 870 613</u>	<i>Netto endring i likvider i året</i>		<u>-17 800 966</u>	<u>-18 057 189</u>
245 160 155	263 030 768	Kontanter og bankinnskudd per 01.01		249 964 283	268 021 472
226 869 334	245 160 155	Kontanter og bankinnskudd per 31.12		232 163 317	249 964 283





Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2024

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk. De benyttede regnskapsprinsipper er i samsvar med tidligere år.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Uloba - Independent Living Norge SA og følgende datterselskaper:

Selskap	Forretningskontor	Eierandel
Assistanse Eiendom AS	Drammen	100 %
Assistanse Nye Eiendommer AS	Drammen	100 %
Freedom Express AS	Drammen	100 %
Independent Living Norge AS	Drammen	100 %
Uloba AS	Drammen	100 %
Spa Norge AS	Drammen	100 %

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres.

Ved kjøp av datterselskaper elimineres kostprisen på aksjer i morselskapet mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Forskjell mellom kostpris og netto bokført verdi på kjøpstidspunktet av eiendeler i datterselskapene tillegges de eiendeler merverdien knytter seg til innenfor markedsverdien av disse eiendelene. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesielle eiendeler representerer goodwill. Goodwill avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av tjenester og leieinntekter skjer på leveringstidspunktet.

Omløpsmidler/ Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler/ Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

Datterselskap

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter, herunder aksjer og obligasjoner, som

- er klassifisert som omløpsmidler,
- inngår i en handelsportefølje med henblikk på videresalg,
- omsettes på børs, autorisert markedsplass eller tilsvarende regulert marked i utlandet, og
- har god eierspredning og likviditet

er vurdert til virkelig verdi på balansedagen. Andre investeringer er vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.





Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2024

Skatt

Uloba - Independent Living Norge SA er ikke skattepliktig, jmfør vedtak fra skatteetaten datert 17. september 2015.

Datterselskapene Uloba AS, Assistanse Eiendom AS, Assistanse Nye Eiendommer AS, Freedom Express AS, Independent Living Norge AS og Spa Norge AS er imidlertid vurdert å være skattepliktige.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare inntektsskatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Estimater / avsetning for forpliktelser

Ved vurdering av inntekter, kostnader, balanseposter og øvrige forpliktelser hvor det ikke foreligger markedsverdier, brukes estimater. Dette gjelder vurdering av avsetninger for forpliktelser.

Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endres. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessig avsetninger regnskapsføres i den perioden endringen oppstår.





Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2024

NOTE 1 SALGSINNEKTER

Virksomhetsområder	Uloba - Independent Living Norge SA		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Tjenester knyttet til BPA	1 256 173 852	1 204 842 343	1 256 173 852	1 204 842 343
Transporttjenester	0	0	1 191 675	205 970
Utleie av fast eiendom	0	0	8 286 550	8 031 368
Gevinst ved salg av driftsmiddel	0	0	700 576	0
Reisebyråvirksomhet	0	0	396 609	115 040
Andre driftsinntekter	0	0	6 187	0
Sum	1 256 173 852	1 204 842 343	1 266 755 450	1 213 194 722

Geografisk fordeling	Uloba - Independent Living Norge SA		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Norge	1 256 173 852	1 204 842 343	1 266 755 450	1 213 194 722
Sum	1 256 173 852	1 204 842 343	1 266 755 450	1 213 194 722

NOTE 2 UOPPTJENT INNTEKT

Konsern

Assistanse Nye Eiendommer AS har leid ut tomt til Bane Nor frem til og med 2026. Bane Nor har forskuddsbetalt leiebeløpet for hele perioden. Dette er ført opp som uopptjent inntekt i regnskapet med kr 9 262 940 og leiebeløpet inntektsføres lineært over leieperioden med kr 4 631 470 i året.

NOTE 3 LØNSKOSTNAD

Lønnskostnad ULOBA SA / Konsern	Uloba - Independent Living Norge SA		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Lønninger	865 754 064	836 137 932	957 634 423	924 662 077
Arbeidsgiveravgift	130 400 678	125 728 334	145 135 651	139 776 834
Pensjonskostnader	57 364 410	53 938 770	64 420 686	60 742 238
Andre lønnsrelaterte ytelser	3 599 466	3 077 038	5 111 300	4 511 425
Sum	1 057 118 618	1 018 882 074	1 172 302 060	1 129 692 574

Utførte årsverk Uloba - Independent Living Norge SA / Konsern 1 372 1 380 1 488 1 498

Ytelser til ledende personer i Uloba - Independent Living Norge SA	Daglig leder	Styreleder	Øvrige
			styremedlemmer
Lønn og andre ytelser	1 836 679	1 216 536	432 500

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styret eller andre nærstående parter.

Det er ikke ytt lån til ansatte i Uloba - Independent Living Norge SA per 31.12.

I de øvrige konsernselskapene er det heller ikke ytt lån til ansatte per 31.12.

Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik	Uloba - Independent Living		Konsern
Lovpålagt revisjon		550 160	931 736
Andre attestasjonstjenester		128 180	128 180
Skatterådgivning og annen juridisk bistand		0	0
Andre tjenester utenfor revisjon, herunder teknisk bistand		171 600	278 408
Sum		849 940	1 338 324





Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2024

NOTE 4 PENSJON

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

Det er 6290 personer innmeldt i ordningen. Totalt i konsernet er det innmeldt 6 420 personer. Det er i 2024 betalt inn kr 55 868 302 i pensjonspremie ved Uloba - Independent Living Norge SA. I konsernet er det innbetalt totalt kr 62 772 480.

NOTE 5 VARIGE DRIFTSMIDLER

Uloba - Independent Living Norge SA	Drifts- løsøre
Anskaffelseskost 01.01.	230 485 703
Tilgang	27 643 761
Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.	258 129 464
Akk. avskrivninger 31.12.	207 753 964
Bokført verdi 31.12.	50 375 499
Årets avskrivninger	12 246 162

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

* Driftsløsøre mv 2 - 9 år

Konsern	Transport- midler	Bygninger, fast eiendom	Tomter	Drifts- løsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	10 552 971	176 109 676	40 828 620	248 662 111	476 153 378
Tilgang	1 778 738	42 900	0	28 196 625	30 018 263
Avgang	700 576	0	0	0	700 576
Anskaffelseskost 31.12.	11 631 133	176 152 576	40 828 620	276 858 736	505 471 065
Akk. avskrivninger 31.12.	9 391 491	32 296 188	0	212 611 388	254 299 067
Akk. nedskrivninger 31.12.	0	0	0	0	0
Bokført verdi 31.12.	2 239 642	143 856 388	40 828 620	64 247 348	251 171 998
Årets avskrivninger	377 849	5 030 753	0	13 977 420	19 386 022

Konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

* Driftsløsøre 2 - 9 år
* Bygninger og annen fast eiendom 50 år
* Tomter avskrives ikke
* Transportmidler 5 år





Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2024

NOTE 6 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Uloba - Independent Living Norge SA

Motpart	Transaksjon	Tilhører resultatlinje	2024	2023
Freedom Express AS	Transport-, reise- og reklamekost.	Adm.kost.	10 350 515	10 896 457
Uloba AS	Administrasjonstjenester	Adm.kost.	129 397 758	121 945 000
Assistanse Eiendom AS	Renteinntekter	Renteinntekt	0	800 784

NOTE 7 SKATT

Uloba - Independent Living Norge SA er ikke skattepliktig.

	Uloba - Independent Living Norge SA		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Skattegrunnlaget				
Resultat før skattekostnad	15 323 923	10 068 656	18 784 654	19 324 132
Herav ikke skattepliktig resultat (Uloba - Independent Living Norge S	-15 323 923	-10 068 656	-7 323 923	-11 264 996
Permanente forskjeller	0	0	23 339	0
Endring midlertidige forskjeller	0	0	-351 039	-457 187
Underskudd til fremføring	0	0	0	-3 214 455
Skattegrunnlag	0	0	11 133 031	4 387 494
Skattekostnad				
Betalbar skatt	0	0	2 474 296	967 730
Endring utsatt skatt (skattefordel)	0	0	52 201	805 279
Skattekostnad	0	0	2 526 497	1 773 009
Oversikt over midlertidige forskjeller				
Værdige driftsmidler	0	0	3 814 491	3 481 090
Gevinst og tapskonto	0	0	-70 554	-88 192
Fremførbart underskudd	0	0	-126 482	-12 717
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	0	0	3 617 455	3 380 181
Utsatt skatt (skattefordel)	0	0	795 840	743 639
Herav ikke balanseført	0	0	0	0
Sum balanseført	0	0	795 840	743 639

NOTE 8 EGENKAPITAL

Uloba - Independent Living Norge SA	Andelskapital	Annen		Sum
		Egenkapital		
Egenkapital per 01.01	1 498 800	268 419 545		269 918 345
Årets resultat	0	15 323 923		15 323 923
Endring andeler	-18 100	0		-18 100
Sum egenkapital 31.12	1 480 700	283 743 468		285 224 168

Konsern	Andelskapital	Annen		Sum
		Egenkapital		
Egenkapital per 01.01	1 498 800	283 510 275		285 009 075
Årets resultat	0	16 258 157		16 258 157
Endring andeler	-18 100	0		-18 100
Sum egenkapital 31.12	1 480 700	299 768 433		301 249 133





Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2024

NOTE 9 FORDRINGER OG GJELD

Uloba - Independent Living Norge SA

Det er ingen fordringer med forfall senere enn 1 år.
Det er ingen gjeld med forfall senere enn 5 år.
Det er ingen gjeld sikret ved pant.

Fordring på konsernselskap, tilknyttet selskap mv:	2024	2023
Fordring konsernkonto	23 238 614	29 290 432
Sum	23 238 614	29 290 432
Gjeld til selskap i samme konsern, tilknyttet selskap mv:	2024	2023
Gjeld konsernkonto	22 554 327	31 281 126
Sum gjeld	22 554 327	31 281 126
Leverandørgjeld til Freedom Express AS	367 724	289 975
Leverandørgjeld til Uloba AS	15 997 198	2 431 250
Sum driftsgjeld	16 364 921	2 721 225

Konsern

Det er ingen fordringer med forfall senere enn 1 år.
Det er ingen gjeld med forfall senere enn 5 år.
Det er ingen gjeld sikret ved pant.

NOTE 10 AKSJER DATTERSELSKAP

Uloba - Independent Living Norge SA	Eierandel/ stemmerett	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat	Kostpris aksjer	Bokført verdi aksjer
Assistanse Eiendom AS	100 %	115 873 453	3 027 526	94 530 000	94 530 000
Assistanse Nye Eiendommer AS	100 %	37 148 000	3 784 425	48 206 856	48 206 856
Freedom Express AS	100 %	10 624 838	527 361	13 453 620	8 975 470
Independent Living Norge AS	100 %	89 669	-3 895	30 000	30 000
Uloba AS	100 %	12 837 455	1 598 817	8 805 000	8 805 000
Spa Norge AS	100 %	28 877	0	30 000	30 000
Sum				165 055 476	160 577 326

Alle datterselskapene har forretningskontor i Drammen kommune.

NOTE 11 BETALINGSMIDLER

Bundne innskudd i Uloba - Independent Living Norge SA	2024	2023
Skattetrekkmidler	28 334 646	29 049 936
Sum	28 334 646	29 049 936
Bundne innskudd i konsern	2024	2023
Skattetrekkmidler	32 920 631	33 178 682
Sum	32 920 631	33 178 682





Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2024

FORMUE

For å sikre en god og helhetlig oppfølging av forvaltningen av Uloba - Independent Living Norge SA sine frie likviditet, ble det utarbeidet en investeringsforskrift, som sist ble revidert av styret 13. april 2021. Det er etablert et samarbeid med Formue AS, som står for den aktive rådgivningen og avgir detaljert rapport hver måned.

Ved årets slutt er status flg.:

Aktivklasser	Kostpris	Bokf.verdi	Mark.verdi	Verdi (%)	Strategi(%)
<i>Pengemarked/bank</i>					
Pengemarked/bank	5 280 730	5 796 623	5 796 623	4,70	30,00
Sum pengemarked/bank	5 280 730	5 796 623	5 796 623	4,70	30,00
<i>Aksjer og obligasjoner</i>					
Norske Obligasjoner	27 273 403	32 892 283	32 892 283	26,68	20,00
Utenlandske obligasjoner	30 916 000	32 981 078	32 981 078	26,75	20,00
Aksjer	25 399 728	38 192 594	38 192 594	30,98	22,00
Eiendom	13 738 242	13 427 466	13 427 466	10,89	8,00
Sum aksjer og obligasjoner	97 327 373	117 493 420	117 493 420	95,30	70,00

NOTE 12 ANDELSKAPITAL

Uloba - Independent Living Norge SA og konsern	Antall	Pålydende	Balansført
Andelskapital gammel sats	1 241	1 000	1 241 000
Andelskapital ny sats	799	300	239 700
Sum	2 040		1 480 700

NOTE 13 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Annen kortsiktig gjeld består av:

Uloba - Independent Living Norge SA

	2024	2023
Avsetning driftsbudsjett	63 446 318	65 698 832
Lønnsmidler til kommunen	74 602 018	95 791 435
Avsatte feriepengar	94 094 632	90 673 649
Påløpt lønn	54 649 310	54 394 894
Øvrig kortsiktig gjeld	1 970 327	1 466 275
Sum	288 762 605	308 025 084

Konsern

	2024	2023
Avsetning driftsbudsjett	63 446 318	65 698 832
Lønnsmidler til kommunen	74 602 018	95 791 435
Avsatte feriepengar	104 491 314	100 602 231
Påløpt lønn	54 649 310	54 571 596
Øvrig kortsiktig gjeld	3 459 882	2 835 182
Sum	300 648 842	319 499 276





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557546528387

Dokument

Uloba SA konsernregnskap med årsberetning 2024 v2
Hoveddokument
15 sider
Initiert på 2025-05-12 14:52:41 CEST (+0200) av Dag-
Helge Kleven (DK)
Ferdigstilt den 2025-05-14 12:16:56 CEST (+0200)

Initiativtaker

Dag-Helge Kleven (DK)
Uloba - Independent Living Norge SA
dki@uloba.no
+4795800847

Underskriverne

Knut Flaaum (KF)
knut.flaaum@uloba.no
+4797748315



Navnet norsk BankID oppga var "Knut Flaaum"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-11-28 18:13:36 CET (+0100)
Signert 2025-05-12 16:05:15 CEST (+0200)

Ann Kristin Krokan (AKK)
annkrok@outlook.com
+4797770195



Navnet norsk BankID oppga var "Ann Kristin Krokan"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2024-01-25 16:45:45 CET (+0100)
Signert 2025-05-13 19:44:06 CEST (+0200)

Evy Gundersen Hetland (EGH)
evy.g.hetland@lyse.net
+4791167690



Navnet norsk BankID oppga var "Evy Gundersen
Hetland"
BankID utstedt av "SpareBank 1 Utvikling DA"
2025-02-17 12:44:46 CET (+0100)
Signert 2025-05-12 14:56:24 CEST (+0200)

Lars Rovik Ødegård (LRØ)
lars.odegard@online.no
+4790117028



Navnet norsk BankID oppga var "Lars Rovik Ødegård"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-06-11 06:57:22 CEST (+0200)
Signert 2025-05-12 20:06:33 CEST (+0200)

Gunnbjørn Gulliksen (GG)
g.g@ebnett.no
+4790015984



Navnet norsk BankID oppga var "Gunnbjørn Gulliksen"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2023-08-16 10:46:48 CEST (+0200)
Signert 2025-05-12 15:19:33 CEST (+0200)

Tore Dale (TD)
tore.dale@hotmail.no
+4741618560



Navnet norsk BankID oppga var "Tore Dale"
BankID utstedt av "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"
2025-01-04 09:19:12 CET (+0100)
Signert 2025-05-12 15:08:39 CEST (+0200)





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557546528387

Anita Holmesland (AH)
anita.holmesland@uloba.no
+4790621470



Navnet norsk BankID oppga var "Anita Fjeldaas"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2024-03-01 08:36:14 CET (+0100)
Signert 2025-05-14 12:16:56 CEST (+0200)

Kristin Aarseth-Lund (KA)
kristinaarsethlund@gmail.com
+4792491294



Navnet norsk BankID oppga var "Kristin Lund"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2024-10-13 12:21:18 CEST (+0200)
Signert 2025-05-12 16:02:51 CEST (+0200)

Bente Kristiansen (BK)
bkristiansen5@hotmail.com
+4795936639



Navnet norsk BankID oppga var "Bente Kristiansen"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2023-07-03 18:00:56 CEST (+0200)
Signert 2025-05-12 21:56:10 CEST (+0200)

Geir Faremo (GF)
geir@faremo.com
+4795813943



Navnet norsk BankID oppga var "Geir Faremo"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-05-23 20:41:04 CEST (+0200)
Signert 2025-05-12 21:43:18 CEST (+0200)

Morten Andresen (MA)
morten.andresen@uloba.no
+4747708271



Navnet norsk BankID oppga var "Morten Morland
Andresen"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2023-10-25 10:06:30 CEST (+0200)
Signert 2025-05-12 14:57:42 CEST (+0200)

Stig Morten Skjæran (SMS)
stig.morten.skjaran@uloba.no
+4748178873



Navnet norsk BankID oppga var "Stig Morten Sandvik
Skjæran"
BankID utstedt av "SpareBank 1 Utvikling DA"
2023-11-14 08:24:40 CET (+0100)
Signert 2025-05-12 15:51:38 CEST (+0200)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signaturen (elektronisk forsegling) garanterer at integriteten til dokumentet og de skjulte vedleggene kan dokumenteres med verktøy som Adobe Reader.





Deloitte.

Deloitte AS
Erik Børresens allé 2
Postboks 2013 Strømsø
NO-3015 Drammen
Norway

+47 32 26 41 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Uloba - Independent Living Norge SA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Uloba - Independent Living Norge SA som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Pennco Dokumentnøkkel: BHTON-2E6K6-C6UVJ-24NQT-0ZOEI-UG6F2



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning
Uloba - Independent Living Norge SA

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Pennco Dokumentnr: 8HTON-2E6K6-C6UVJ-2ANQT-0ZOEI-UG6F2



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning
Uloba - Independent Living Norge SA

Drammen, 29. april 2025
Deloitte AS

Kjartan Kvamme
statsautorisert revisor

Pennco Dokumentnr: 8F11QN-2E6K6-C6LUVJ-24NQT-0ZOEI-UG6F2



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kvamme, Kjartan

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-908992

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-05-15 10:25:10 UTC



Penneo DokumentInnøkte: 8HTON-2E6K6-C6UVJ-24NQT-0ZOEI-UG6F2

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.