



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 928 346 307  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Brynsveien 12  
0667 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Even Sørлие  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.05.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		13 361 732	9 631 791
Annen driftsinntekt		545	
<b>Sum inntekter</b>		<b>13 362 277</b>	<b>9 631 791</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 205 951	
Lønnskostnad	2	11 554 834	9 331 450
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	49 711	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4		
Annen driftskostnad	2	1 143 512	251 400
<b>Sum kostnader</b>		<b>13 954 009</b>	<b>9 582 850</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-591 732</b>	<b>48 941</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4	
Annen finansinntekt		4 536	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 540</b>	
Annen rentekostnad			63
Annen finanskostnad		1 587	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 587</b>	<b>63</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 953</b>	<b>-63</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-588 780</b>	<b>48 878</b>
Skattekostnad på resultat	5	82 584	10 767
<b>Årsresultat</b>	6	<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital			38 111
Overført fra annen egenkapital		-671 364	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	3	35 872	
Konsesjoner, patenter o.l.	3		
Utsatt skattefordel	5	134 370	
Goodwill	3		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>170 242</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	2 449	
<b>Sum varige driftsmidler</b>	4	<b>2 449</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		700	527
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>700</b>	<b>527</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>173 391</b>	<b>527</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		69 271	
Andre kortsiktige fordringer		142 645	67 611
Konsernfordringer		1 087 887	539 575
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 299 803</b>	<b>607 185</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	2 848 530	2 309 647
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 848 530</b>	<b>2 309 647</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 148 333</b>	<b>2 916 832</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 321 725</b>	<b>2 917 359</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	8		
Overkurs		30 000	
Annen innskutt egenkapital		-6 182	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>53 818</b>	<b>24 430</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		1 269 233	595 460
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 269 233</b>	<b>595 460</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>1 323 051</b>	<b>619 890</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	9		
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Sertifikatlån		250	
Leverandørgjeld	9	103 906	15 313
Betalbar skatt	5		10 767
Skyldig offentlige avgifter		1 114 782	830 895
Kortsiktig konserngjeld		11 429	
Annen kortsiktig gjeld		1 768 307	1 440 494
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 998 674</b>	<b>2 297 469</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 998 674</b>	<b>2 297 469</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 321 725</b>	<b>2 917 359</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 374199

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 928 346 307  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Brynsveien 12  
0667 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Even Sørлие  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.03.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 06.05.2026



Organisasjonsnr: 928 346 307  
GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		13 361 732	9 631 791
Annen driftsinntekt		545	
<b>Sum inntekter</b>		<b>13 362 277</b>	<b>9 631 791</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 205 951	
Lønnskostnad	2	11 554 834	9 331 450
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	49 711	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4		
Annen driftskostnad	2	1 143 512	251 400
<b>Sum kostnader</b>		<b>13 954 009</b>	<b>9 582 850</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-591 732</b>	<b>48 941</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4	
Annen finansinntekt		4 536	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 540</b>	
Annen rentekostnad			63
Annen finanskostnad		1 587	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 587</b>	<b>63</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 953</b>	<b>-63</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-588 780</b>	<b>48 878</b>
Skattekostnad på resultat	5	82 584	10 767
<b>Årsresultat</b>	<b>6</b>	<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital			38 111
Overført fra annen egenkapital		-671 364	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>





Organisasjonsnr: 928 346 307  
GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	3	35 872	
Konsesjoner, patenter o.l.	3		
Utsatt skattefordel	5	134 370	
Goodwill	3		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>170 242</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	4	2 449	
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4</b>	<b>2 449</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		700	527
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>700</b>	<b>527</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>173 391</b>	<b>527</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		69 271	
Andre kortsiktige fordringer		142 645	67 611
Konsernfordringer		1 087 887	539 575
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 299 803</b>	<b>607 185</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	7	2 848 530	2 309 647
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 848 530</b>	<b>2 309 647</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 148 333</b>	<b>2 916 832</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 321 725</b>	<b>2 917 359</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital  
Innskutt egenkapital



Aksjekapital	8	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	8		
Overkurs		30 000	
Annen innskutt egenkapital		-6 182	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>53 818</b>	<b>24 430</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		1 269 233	595 460
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 269 233</b>	<b>595 460</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>1 323 051</b>	<b>619 890</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	9		
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Sertifikatlån		250	
Leverandørgjeld	9	103 906	15 313
Betalbar skatt	5		10 767
Skyldig offentlige avgifter		1 114 782	830 895
Kortsiktig konserngjeld		11 429	
Annen kortsiktig gjeld		1 768 307	1 440 494
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 998 674</b>	<b>2 297 469</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 998 674</b>	<b>2 297 469</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 321 725</b>	<b>2 917 359</b>



Organisasjonsnr: 928 346 307  
GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
12.00



# Årsregnskap 2025

## Glasspaper People Management AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 928 346 307



## RESULTATREGNSKAP

### GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		13 361 732	9 631 791
Annen driftsinntekt		545	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>13 362 277</b>	<b>9 631 791</b>
Varekostnad		1 205 951	0
Lønnskostnad	2	11 554 834	9 331 450
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	49 711	0
Annen driftskostnad	2	1 143 512	251 400
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>13 954 009</b>	<b>9 582 850</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-591 732</b>	<b>48 941</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		4	0
Annen finansinntekt		4 536	0
Annen rentekostnad		0	63
Annen finanskostnad		1 587	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>2 953</b>	<b>-63</b>
Resultat før skattekostnad		-588 780	48 878
Skattekostnad på resultat	5	82 584	10 767
<b>Årsresultat</b>	<b>6</b>	<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		0	38 111
Overført fra annen egenkapital		671 364	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>



### BALANSE

#### GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utvikling	3	35 872	0
Utsatt skattefordel	5	134 370	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>170 242</b>	<b>0</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	2 449	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4</b>	<b>2 449</b>	<b>0</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Andre langsiktige fordringer		700	527
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>700</b>	<b>527</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>173 391</b>	<b>527</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		69 271	0
Kundefordringer konsern		1 071 702	539 575
Andre kortsiktige fordringer		142 645	67 611
Konsernfordringer		16 185	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 299 803</b>	<b>607 185</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	2 848 530	2 309 647
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 148 333</b>	<b>2 916 832</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>4 321 725</b>	<b>2 917 359</b>



## BALANSE

### GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	8	30 000	30 000
Overkurs		30 000	0
Annen innskutt egenkapital		-6 182	-5 570
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>53 818</strong>	<strong>24 430</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital		1 269 233	595 460
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>1 269 233</strong>	<strong>595 460</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>	<strong>6</strong>	<strong>1 323 051</strong>	<strong>619 890</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Sertifikatlån		250	0
Leverandørgjeld	9	103 906	15 313
Betalbar skatt	5	0	10 767
Skyldig offentlige avgifter		1 114 782	830 895
Konserngjeld		11 429	0
Annen kortsiktig gjeld		1 768 307	1 440 494
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>2 998 674</strong>	<strong>2 297 469</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>2 998 674</strong>	<strong>2 297 469</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>4 321 725</strong>	<strong>2 917 359</strong>

Oslo, 16.03.2026

Styret i Glasspaper People Management AS

Tom-Erik Haug  
styreleder

Thomas Schibbye (Mar 17, 2026 09:49:29 GMT+1)  
Thomas Alexander Schibbye  
styremedlem/daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.



## **Note 1 Fusjon mellom Glasspaper People Management AS og Glasspaper Recruitment AS**

Glasspaper People Management AS (overtakende selskap) og Glasspaper Recruitment AS (overdragende selskap) ble fusjonert i 2025. Fusjonen er gjennomført etter aksjeloven § 13-24 (søsterfusjon) uten vederlag og uten kapitalforhøyelse.

### **Regnskapsprinsipp:**

Fusjonen er regnskapsført etter kontinuitetsmetoden, jf. regnskapsloven § 7-2 og NRS 9 Fusjon. Eiendeler og forpliktelser fra Glasspaper Recruitment AS er videreført til bokførte verdier i Glasspaper People Management AS.

### **Vederlag:**

Det er ikke utstedt vederlagsaksjer i forbindelse med fusjonen.

### **Egenkapital:**

Etter fusjonen er aksjekapitalen i det fusjonerte selskapet videreført fra Glasspaper People Management AS. Overkurs og øvrige egenkapitalposter er korrigert slik at sum aksjekapital og overkurs tilsvarer summen av aksjekapital og overkurs i de fusjonerte selskapene før fusjonen. Øvrige egenkapitalposter er summen av tilsvarende poster i de fusjonerte selskapene.

### **Tidspunkt for regnskapsføring:**

Fusjonen er regnskapsmessig gjennomført med virkning fra 01. januar 2025.

### **Sammenligningstall:**

Sammenligningstallene for 2024 er ikke omarbeidet.

### **Fusjonsutgifter:**

Fusjonsutgifter er resultatført i regnskapet for 2025.



## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	9 321 533	7 641 044
Arbeidsgiveravgift	1 539 278	1 157 012
Pensjonskostnader	605 685	517 791
Andre ytelser	88 339	15 604
<b>Sum</b>	<b>11 554 835</b>	<b>9 331 450</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 12 årsverk.

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 366 109	0
Pensjonskostnader	57 012	0
Annen godtgjørelse	18 217	0
<b>Sum</b>	<b>1 441 338</b>	<b>0</b>

Ledende ansatte har avtale om bonus i henhold til en bonusavtale. Daglig leder for Glasspaper People Management har vært sykemeldt hele året 2025. Daglig leder har fått forskuttert lønn og selskapet har fått ytelser fra NAV og Tryg Forsikring.

### REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 63 000,- eks mva.

## Note 3 Immaterielle eiendeler

	Hjemmeside	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	123 800	123 800
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>123 800</b>	<b>123 800</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	87 928	87 928
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>35 872</b>	<b>35 872</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	46 661	46 661
Årets avskrivninger	41 267	41 267
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025</b>	<b>87 928</b>	<b>87 928</b>



## Note 4 Anleggsmidler

	Maskiner og anlegg
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	84 027
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>84 027</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2025	73 134
Årets ordinære avskrivninger	8 444
<b>Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2025</b>	<b>81 578</b>
Bokført verdi 01.01.2025	10 893
Årets avskrivning og nedskrivning	8 444
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>2 449</b>
Økonomisk levetid	0-5 år

## Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	10 767
Endring i utsatt skattefordel	82 584	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>82 584</b>	<b>10 767</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-588 780	48 878
Permanente forskjeller	746	63
Endring i midlertidige forskjeller	-20 016	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-608 049</b>	<b>48 941</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	10 767
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>10 767</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-2 724	-22 740	-20 016
<b>Sum</b>	<b>-2 724</b>	<b>-22 740</b>	<b>-20 016</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-608 049	-963 413	-355 364
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-610 773</b>	<b>-986 153</b>	<b>-375 379</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-134 370</b>	<b>-216 954</b>	<b>-82 583</b>



## Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	0	-5 570	595 460	619 890
Årets resultat				-671 364	-671 364
Tingsinnskudd fusjon GPR - 01.01.25		30 000	-612		29 388
Andre endringer				1 345 136	1 345 136
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>-6 182</b>	<b>1 269 232</b>	<b>1 323 050</b>

Forretningskontor til morselskapet Glasspaper Group er Brynsveien 12 i Oslo og konsernregnskapet kan utleveres på denne adressen.

### Mer om egenkapital

Selskapet har deltatt i en fusjon med Glasspaper Recruitment AS, der selskapet har vært den overtakende part. Posten "andre endringer" er et resultat av fusjonen.

## Note 7 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 455 135.

## Note 8 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	719 131	0,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>719 131</b>		<b>30 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
GLASSPAPER GROUP AS	719 131	100,0	100,0



## Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2025	2024	2025	2024
Glasspaper Group	0	0	200	0
Glasspaper People	1 071 702	539 675	0	0
Glasspaper Learning	0	0	15 985	0
<b>Sum</b>	<b>1 071 702</b>	<b>539 675</b>	<b>16 185</b>	<b>0</b>

	Leverandørgjeld		Annen langsiktig gjeld	
	2025	2024	2025	2024
Glasspaper Group	33 683	2 812	0	0
Glasspaper People	0	0	11 429	0
Glasspaper Learning	15 000	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>48 683</b>	<b>2 812</b>	<b>11 429</b>	<b>0</b>










# Glasspaper People Management AS Offentlig regnskap 2025\_Til signering (002)

Final Audit Report

2026-03-17

Created:	2026-03-17
By:	Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAxAwV_Dmd9u5QBW3VyYuiuwPm1AdcSQv4

## "Glasspaper People Management AS Offentlig regnskap 2025\_Til signering (002)" History

-  Document created by Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)  
2026-03-17 - 8:46:12 AM GMT
-  Document emailed to Thomas Schibbye (thomas.schibbye@glasspaper.no) for signature  
2026-03-17 - 8:46:42 AM GMT
-  Document emailed to Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no) for signature  
2026-03-17 - 8:46:42 AM GMT
-  Document e-signed by Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)  
Signature Date: 2026-03-17 - 8:47:06 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Thomas Schibbye (thomas.schibbye@glasspaper.no)  
2026-03-17 - 8:48:28 AM GMT
-  Document e-signed by Thomas Schibbye (thomas.schibbye@glasspaper.no)  
Signature Date: 2026-03-17 - 8:49:29 AM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.  
2026-03-17 - 8:49:29 AM GMT

glasspaper

Powered by  
Adobe  
Acrobat Sign



BankID Signing  
Bakketun, Lars  
2026-03-17

Til Generalforsamlingen i  
Glasspaper People Management AS

BHL AS  
Elias Smiths vei 24  
1337 Sandvika  
Telefon 46 90 26 47  
[www.bhl.no](http://www.bhl.no)  
Org. nr: 935 650 798  
Ansvarlig revisor:  
Lars Bakketun  
E-post: [lb@bhl.no](mailto:lb@bhl.no)

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Glasspaper People Management AS som viser et underskudd på kr. 671.364. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.



**Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://www.revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Sandvika, 17.03.26

**BHL AS**

*Denne beretningen er elektronisk signert.*

Lars Bakketun

Statsautorisert revisor



# Årsregnskap 2025

## Glasspaper People Management AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 928 346 307



## RESULTATREGNSKAP

### GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		13 361 732	9 631 791
Annen driftsinntekt		545	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>13 362 277</b>	<b>9 631 791</b>
Varekostnad		1 205 951	0
Lønnskostnad	2	11 554 834	9 331 450
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	49 711	0
Annen driftskostnad	2	1 143 512	251 400
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>13 954 009</b>	<b>9 582 850</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-591 732</b>	<b>48 941</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		4	0
Annen finansinntekt		4 536	0
Annen rentekostnad		0	63
Annen finanskostnad		1 587	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>2 953</b>	<b>-63</b>
Resultat før skattekostnad		-588 780	48 878
Skattekostnad på resultat	5	82 584	10 767
<b>Årsresultat</b>	<b>6</b>	<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		0	38 111
Overført fra annen egenkapital		671 364	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-671 364</b>	<b>38 111</b>



### BALANSE

#### GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utvikling	3	35 872	0
Utsatt skattefordel	5	134 370	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>170 242</b>	<b>0</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	2 449	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4</b>	<b>2 449</b>	<b>0</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Andre langsiktige fordringer		700	527
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>700</b>	<b>527</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>173 391</b>	<b>527</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		69 271	0
Kundefordringer konsern		1 071 702	539 575
Andre kortsiktige fordringer		142 645	67 611
Konsernfordringer		16 185	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 299 803</b>	<b>607 185</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	2 848 530	2 309 647
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 148 333</b>	<b>2 916 832</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>4 321 725</b>	<b>2 917 359</b>



### BALANSE

#### GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	8	30 000	30 000
Overkurs		30 000	0
Annen innskutt egenkapital		-6 182	-5 570
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>53 818</strong>	<strong>24 430</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital		1 269 233	595 460
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>1 269 233</strong>	<strong>595 460</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>	<strong>6</strong>	<strong>1 323 051</strong>	<strong>619 890</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Serifikatån		250	0
Leverandørgjeld	9	103 906	15 313
Betalbar skatt	5	0	10 767
Skyldig offentlige avgifter		1 114 782	830 895
Konserngjeld		11 429	0
Annen kortsiktig gjeld		1 768 307	1 440 494
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>2 998 674</strong>	<strong>2 297 469</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>2 998 674</strong>	<strong>2 297 469</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>4 321 725</strong>	<strong>2 917 359</strong>

Oslo, 16.03.2026

Styret i Glasspaper People Management AS

Tom-Erik Haug  
styreleder

Thomas Alexander Schibbye  
styremedlem/daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.



## **Note 1 Fusjon mellom Glasspaper People Management AS og Glasspaper Recruitment AS**

Glasspaper People Management AS (overtakende selskap) og Glasspaper Recruitment AS (overdragende selskap) ble fusjonert i 2025. Fusjonen er gjennomført etter aksjeloven § 13-24 (søsterfusjon) uten vederlag og uten kapitalforhøyelse.

### **Regnskapsprinsipp:**

Fusjonen er regnskapsført etter kontinuitetsmetoden, jf. regnskapsloven § 7-2 og NRS 9 Fusjon. Eiendeler og forpliktelser fra Glasspaper Recruitment AS er videreført til bokførte verdier i Glasspaper People Management AS.

### **Vederlag:**

Det er ikke utstedt vederlagsaksjer i forbindelse med fusjonen.

### **Egenkapital:**

Etter fusjonen er aksjekapitalen i det fusjonerte selskapet videreført fra Glasspaper People Management AS. Overkurs og øvrige egenkapitalposter er korrigert slik at sum aksjekapital og overkurs tilsvarer summen av aksjekapital og overkurs i de fusjonerte selskapene før fusjonen. Øvrige egenkapitalposter er summen av tilsvarende poster i de fusjonerte selskapene.

### **Tidspunkt for regnskapsføring:**

Fusjonen er regnskapsmessig gjennomført med virkning fra 01. januar 2025.

### **Sammenligningstall:**

Sammenligningstallene for 2024 er ikke omarbeidet.

### **Fusjonsutgifter:**

Fusjonsutgifter er resultatført i regnskapet for 2025.



## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	9 321 533	7 641 044
Arbeidsgiveravgift	1 539 278	1 157 012
Pensjonskostnader	605 685	517 791
Andre ytelser	88 339	15 604
<b>Sum</b>	<b>11 554 835</b>	<b>9 331 450</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 12 årsverk.

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 366 109	0
Pensjonskostnader	57 012	0
Annen godtgjørelse	18 217	0
<b>Sum</b>	<b>1 441 338</b>	<b>0</b>

Ledende ansatte har avtale om bonus i henhold til en bonusavtale. Daglig leder for Glasspaper People Management har vært sykemeldt hele året 2025. Daglig leder har fått forskuttert lønn og selskapet har fått ytelser fra NAV og Tryg Forsikring.

### REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 63 000,- eks mva.

## Note 3 Immaterielle eiendeler

	Hjemmeside	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	123 800	123 800
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>123 800</b>	<b>123 800</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	87 928	87 928
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>35 872</b>	<b>35 872</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	46 661	46 661
Årets avskrivninger	41 267	41 267
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025</b>	<b>87 928</b>	<b>87 928</b>



## Note 4 Anleggsmidler

	Maskiner og anlegg
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	84 027
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>84 027</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2025	73 134
Årets ordinære avskrivninger	8 444
<b>Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2025</b>	<b>81 578</b>
Bokført verdi 01.01.2025	10 893
Årets avskrivning og nedskrivning	8 444
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>2 449</b>
Økonomisk levetid	0-5 år

## Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	10 767
Endring i utsatt skattefordel	82 584	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>82 584</b>	<b>10 767</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-588 780	48 878
Permanente forskjeller	746	63
Endring i midlertidige forskjeller	-20 016	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-608 049</b>	<b>48 941</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	10 767
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>10 767</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-2 724	-22 740	-20 016
<b>Sum</b>	<b>-2 724</b>	<b>-22 740</b>	<b>-20 016</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-608 049	-963 413	-355 364
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-610 773</b>	<b>-986 153</b>	<b>-375 379</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-134 370</b>	<b>-216 954</b>	<b>-82 583</b>



## Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	0	-5 570	595 460	619 890
Årets resultat				-671 364	-671 364
Tingsinnskudd fusjon GPR - 01.01.25		30 000	-612		29 388
Andre endringer				1 345 136	1 345 136
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>-6 182</b>	<b>1 269 232</b>	<b>1 323 050</b>

Forretningskontor til morselskapet Glasspaper Group er Brynsveien 12 i Oslo og konsernregnskapet kan utleveres på denne adressen.

### Mer om egenkapital

Selskapet har deltatt i en fusjon med Glasspaper Recruitment AS, der selskapet har vært den overtakende part. Posten "andre endringer" er et resultat av fusjonen.

## Note 7 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 455 135.

## Note 8 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I GLASSPAPER PEOPLE MANAGEMENT AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	719 131	0,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>719 131</b>		<b>30 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
GLASSPAPER GROUP AS	719 131	100,0	100,0



## Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2025	2024	2025	2024
Glasspaper Group	0	0	200	0
Glasspaper People	1 071 702	539 675	0	0
Glasspaper Learning	0	0	15 985	0
<b>Sum</b>	<b>1 071 702</b>	<b>539 675</b>	<b>16 185</b>	<b>0</b>

	Leverandørgjeld		Annen langsiktig gjeld	
	2025	2024	2025	2024
Glasspaper Group	33 683	2 812	0	0
Glasspaper People	0	0	11 429	0
Glasspaper Learning	15 000	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>48 683</b>	<b>2 812</b>	<b>11 429</b>	<b>0</b>