



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 917 609 187  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ISO MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Kjørbekkdalen 12A  
3735 SKIEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ilari Rajalehto  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.03.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 534 220	1 898 638
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 534 220</b>	<b>1 898 638</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2	1 999 871	2 339 894
Annen driftskostnad		412 743	310 163
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 412 615</b>	<b>2 650 057</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>121 605</b>	<b>-751 419</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		0	6 250 000
Annen renteinntekt		74 918	69 203
Annen finansinntekt		367 500	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>442 418</b>	<b>6 319 203</b>
Annen rentekostnad		68	1 478
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>68</b>	<b>1 478</b>
<b>Netto finans</b>		<b>442 350</b>	<b>6 317 725</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>563 955</b>	<b>5 566 306</b>
Skattekostnad	3, 4	43 219	-150 411
<b>Årsresultat</b>		<b>520 736</b>	<b>5 716 717</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		7 000 000	0
Annen egenkapital		-6 479 264	5 716 717



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3, 4	644 280	687 498
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>644 280</b>	<b>687 498</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>644 280</b>	<b>687 498</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		712 696	255 966
Andre kortsiktige fordringer	5	19 523	6 314 282
<b>Sum fordringer</b>		<b>732 219</b>	<b>6 570 247</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 270 761	2 009 531
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 270 761</b>	<b>2 009 531</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 002 980</b>	<b>8 579 778</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 647 260</b>	<b>9 267 276</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	2 221 492	8 700 756
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 221 492</b>	<b>8 700 756</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>2 251 492</b>	<b>8 730 756</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 041	36
Skyldige offentlige avgifter		137 243	254 458
Annen kortsiktig gjeld		244 483	282 026
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>395 768</b>	<b>536 520</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>395 768</b>	<b>536 520</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 647 260</b>	<b>9 267 276</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 332083

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 917 609 187  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ISO MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Kjørbekkdalen 12A  
3735 SKIEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Ilari Rajalehto  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.03.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 16.03.2026



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 534 220	1 898 638
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 534 220</b>	<b>1 898 638</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2	1 999 871	2 339 894
Annen driftskostnad		412 743	310 163
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 412 615</b>	<b>2 650 057</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>121 605</b>	<b>-751 419</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		0	6 250 000
Annen renteinntekt		74 918	69 203
Annen finansinntekt		367 500	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>442 418</b>	<b>6 319 203</b>
Annen rentekostnad		68	1 478
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>68</b>	<b>1 478</b>
<b>Netto finans</b>		<b>442 350</b>	<b>6 317 725</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>563 955</b>	<b>5 566 306</b>
Skattekostnad	3, 4	43 219	-150 411
<b>Årsresultat</b>		<b>520 736</b>	<b>5 716 717</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		7 000 000	0
Annen egenkapital		-6 479 264	5 716 717



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3, 4	644 280	687 498
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>644 280</b>	<b>687 498</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>644 280</b>	<b>687 498</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		712 696	255 966
Andre kortsiktige fordringer	5	19 523	6 314 282
<b>Sum fordringer</b>		<b>732 219</b>	<b>6 570 247</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 270 761	2 009 531
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 270 761</b>	<b>2 009 531</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 002 980</b>	<b>8 579 778</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 647 260</b>	<b>9 267 276</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	2 221 492	8 700 756



Sum opptjent egenkapital	2 221 492	8 700 756
Sum egenkapital	2 251 492	8 730 756
<b>Gjeld</b>		
Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelser	0	0
Annen langsiktig gjeld		
Sum annen langsiktig gjeld	0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	14 041	36
Skyldige offentlige avgifter	137 243	254 458
Annen kortsiktig gjeld	244 483	282 026
Sum kortsiktig gjeld	395 768	536 520
Sum gjeld	395 768	536 520
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>2 647 260</b>	<b>9 267 276</b>



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av

varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler

er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til

laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld

balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler

vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en

fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi

ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med

unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på

etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er

oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet

tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de

enkelte fordringene.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper

anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i

resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i

utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de

midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og

skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved

utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige

forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt

og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke

endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

## Note

1

**Antall årsverk i regnskapsåret**

3.00

## Note

2



## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1671155.00	1858661.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	248131.00	302154.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	79415.00	106572.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1170.00	72507.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1999871.00	2339894.00

### Note

5

### Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Cedra Norge AS  
Leirvollen 23  
3736 Skien

Cedra Norge AS  
Attn: Espen Thorbjørnsen  
Leirvollen 23  
3740 Skien

2. mars 2026

## Uttalelse fra ledelsen

Dette brevet sendes i forbindelse med deres revisjon av årsregnskapet for Iso Management AS for året som ble avsluttet den 31. desember 2025 med det formål å kunne konkludere om hvorvidt årsregnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning at:

### Regnskap og bokføring

- Vi har oppfylt vårt ansvar for å påse at selskapets regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil. Vi har videre oppfylt vårt ansvar for utarbeidelsen av årsregnskapet, som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget, og mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Metodene, de viktige forutsetningene og dataene som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapsestimater og tilhørende tilleggsopplysninger er hensiktsmessige og i samsvar med det/de gjeldende rammeverket for finansiell rapportering.
- Det er tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Alle hendelser etter datoen for årsregnskapet og forhold som medfører korrigering eller omtale, er korrigert eller omtalt.
- Vi har oppfylt vårt ansvar for å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings praksis i Norge, og har gitt revisor all relevant informasjon i denne sammenheng.

### Opplysninger som er gitt

- Vi har gitt revisor:
  - Tilgang til alle opplysninger, som vi har kjennskap til, som er relevante for utarbeidelsen av årsregnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon og andre saker,
  - tilleggsopplysninger som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål, og
  - ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.
- Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i årsregnskapet.
- Vi har gitt revisor opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at årsregnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.

Cedra Norge AS  
Registrert i Foretaksregisteret  
Medlem av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 935 416 779

Pemneo Dokumentnrøkket: 1QXXL-G08RM-UG8RP-03U73-31OV4-K039F



**Cedra**

Revisorer, rådgivere & advokater

- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:
  - ledelsen,
  - ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll, eller
  - andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på årsregnskapet.
- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.
- Vi har gitt revisor opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av årsregnskapet.
- Vi har gitt revisor opplysninger om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.
- Vi har på tilbørlig måte regnskapsført eller opplyst om alle forpliktelser, herunder rettsvister, både aktuelle og latente, og har i notene til regnskapet gitt opplysninger om alle garantier avgitt til tredjeparter.
- Selskapet har tilfredsstillende hjemmel til alle eiendeler, og det er ingen pantsettelser av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av notene til regnskapet.

---

Daglig leder

(Dette dokumentet signeres elektronisk)

Penneo Dokumentnrøkke: 1QXXL-G08RM-UG8RP-03U73-31OV4-K039F



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ilari Juhani Rajalehto

### Partner

På vegne av: Ilari Juhani Rajalehto

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1551727

IP: 88.88.xxx.xxx

2026-03-02 15:41:35 UTC



QES



Penneo Dokumentnrøkke: 1QXXL-G08RM-UG8RP-03U73-3LOV4-K039F

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forsegleet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Revisorer, rådgivere & advokater

Cedra Norge AS  
Leirvollen 23  
3736 Skien

Til generalforsamlingen i Iso Management AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Iso Management AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utfører og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning



Revisorer, rådgivere & advokater

om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Skien, 3. mars 2026  
Cedra Norge AS

**Espen Thorbjørnsen**

Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.


The identities of the signers are listed below:

2026-03-09 14:07:53 UTC+01:00


**Espen Thorbjørnsen**

 **bankID**

NO BankID - b6f18dc3-9051-4001-92f8-859bfbb8de62

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



**Årsoppgjør for**  
**ISO MANAGEMENT AS**

917609187

01.01.2025 - 31.12.2025

Innhold	Side
Forside	2
Resultatregnskap	3
Eiendeler	4
Egenkapital og gjeld	5
Noter	6
Generalforsamling	9

Pemneo Dokumentnøkkel: BP6KT-Z4VLP-94PHF-9UW79-154W4-PXOHD



Årsregnskap for  
**ISO MANAGEMENT AS**

917609187

Regnskapsår  
01.01.2025 - 31.12.2025

Penneo Dokumentnøkkel: BP6KT-Z4VL-P-9fPHF-9UW79-154W4-PX0HD



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Resultatregnskap

	Note	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		2 534 220	1 898 638
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>2 534 220</b>	<b>1 898 638</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2	-1 999 871	-2 339 894
Annen driftskostnad		-412 743	-310 163
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-2 412 615</b>	<b>-2 650 057</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>121 605</b>	<b>-751 419</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		0	6 250 000
Annen renteinntekt		74 918	69 203
Annen finansinntekt		367 500	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>442 418</b>	<b>6 319 203</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		-68	-1 478
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-68</b>	<b>-1 478</b>
<b>Netto finans</b>		<b>442 350</b>	<b>6 317 725</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>563 955</b>	<b>5 566 306</b>
Skattekostnad	3, 4	-43 219	150 411
<b>Årsresultat</b>		<b>520 736</b>	<b>5 716 717</b>
<b>Overføringer</b>			
Tilleggsutbytte		7 000 000	0
Annen egenkapital		-6 479 264	5 716 717
<b>Sum overføringer</b>		<b>520 736</b>	<b>5 716 717</b>

Penneo Dokumentnøkkel: BP6KT-Z4VL-P-9fPHF-9UW79-154W4-PX0HD



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3, 4	644 280	687 498
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>644 280</b>	<b>687 498</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>644 280</b>	<b>687 498</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		712 696	255 966
Andre kortsiktige fordringer	5	19 523	6 314 282
<b>Sum fordringer</b>		<b>732 219</b>	<b>6 570 247</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 270 761	2 009 531
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 270 761</b>	<b>2 009 531</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 002 980</b>	<b>8 579 778</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 647 260</b>	<b>9 267 276</b>

Penneo Dokumentnøkkel: BP6KT-Z4VL-P-94PHF-9UW79-154W4-PXOHD



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	2 221 492	8 700 756
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 221 492</b>	<b>8 700 756</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>2 251 492</b>	<b>8 730 756</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 041	36
Skyldige offentlige avgifter		137 243	254 458
Annen kortsiktig gjeld		244 483	282 026
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>395 768</b>	<b>536 520</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>395 768</b>	<b>536 520</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 647 260</b>	<b>9 267 276</b>

SKIEN, 03.03.2025

Ilari Juhani Rajalehto  
styrets leder / daglig leder

Lars Kåre Johannessen  
styremedlem

Terje Hoem  
styremedlem

Knut Ove Reiakvam  
styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: BP6KT-Z4VL-P-94PHF-9UW79-154W4-PXOHD



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Forørig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 3

## Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	1 671 155	1 858 661
Arbeidsgiveravgift	248 131	302 154
Pensjonskostnader	79 415	106 572
Andre relaterte ytelser	1 170	72 507
<b>Sum</b>	<b>1 999 871</b>	<b>2 339 894</b>

## Note 3 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	43 219	-150 411
<b>Skattekostnad</b>	<b>43 219</b>	<b>-150 411</b>
<b>Skattepliktig inntekt</b>		
Resultat før skatt	563 955	5 566 306
Permanente forskjeller	-367 500	-6 250 000
+/- Endring i midlertidige forskjeller	0	-22 462
- Anvendelse av fremførbart underskudd	-196 455	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-706 156</b>

## Note 4 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan ulignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Fremførbart underskudd	-3 124 999	-2 928 544	-196 455
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-3 124 999</b>	<b>-2 928 544</b>	<b>-196 455</b>
<b>Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>-3 124 999</b>	<b>-2 928 544</b>	<b>-196 455</b>
Utsatt skattefordel 31.12.2025 basert på 22 %	-687 498	-644 280	-43 219

## Note 5 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Penneo Dokumentnøkkel: BP6KT-Z4VL-P-9fPHF-9UW79-154W4-PX0HD



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Note 6 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	30 000	8 700 756	8 730 756
Årsresultat	0	520 736	520 736
Tilleggsutbytte i løpet av året, basert på siste fastsatte regnskap	0	-7 000 000	-7 000 000
<b>Egenkapital 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>2 221 492</b>	<b>2 251 492</b>

## Note 7 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
A-aksjer	400	25	10 000
B-aksjer	800	25	20 000
<b>Sum</b>	<b>1 200</b>		<b>30 000</b>

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
RAFA HOLDING AS	100	8,33	A-aksjer
VEDLIKEHOLD OG UMLEIGE STORD AS	100	8,33	A-aksjer
LARS KÅRE JOHANNESSEN	100	8,33	A-aksjer
TERJE HOEM	100	8,33	A-aksjer
RAFA HOLDING AS	140	11,67	B-aksjer
VEDLIKEHOLD OG UMLEIGE STORD AS	140	11,67	B-aksjer
LARS KÅRE JOHANNESSEN	140	11,67	B-aksjer
TERJE HOEM	140	11,67	B-aksjer
KJELL GULLIKSEN	120	10,00	B-aksjer
KNUT EINAR BORDI	120	10,00	B-aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 200</b>	<b>100</b>	

Penneo Dokumentnøkkel: BP6KT-Z4VL-P-94PHF-9UW79-154W4-PX0HD



# Ordinær generalforsamling for 917609187 ISO MANAGEMENT AS

## Behandling av årsregnskap for 2025

### Innhold

1. Innkalling til styremøte i ISO MANAGEMENT AS
2. Protokoll fra styremøte i ISO MANAGEMENT AS
3. Innkalling til ordinær generalforsamling i ISO MANAGEMENT AS
4. Protokoll fra ordinær generalforsamling i ISO MANAGEMENT AS

Penneo Dokumentnøkkel:BP6KT-Z4VL-P-9fPHF-9UW79-154W4-PXOHD



## Innkalling til styremøte i ISO MANAGEMENT AS

**Sted:** I selskapets lokaler i Skien

**Dato:** 03.03.2025

**Klokken:** 12:00

**Til behandling foreligger:**

1. Gjennomgang av forslag til årsregnskap
2. Vurdering av forsvarlig egenkapital og likviditet
3. Forslag til disponering av årets resultat
4. Godkjenning av forslag til årsregnskap
5. Innkalling til ordinær generalforsamling
6. Eventuelt

SKIEN, 03.03.2025

---

Ilari Juhani Rajalehto, styrets leder

Penneo Dokumentnøkkel:BP6KT-Z4VL-P-94PHF-9UW79-154W4-PX0HD



## Protokoll fra styremøte i ISO MANAGEMENT AS

**Sted:** I selskapets lokaler i Skien

**Dato:** 03.03.2025

**Klokken:** 12:00

**Tilstede var:**

Ilari Juhani Rajalehto, styrets leder / daglig leder  
Lars Kåre Johannessen, styremedlem  
Terje Hoem, styremedlem  
Knut Ove Reiakvam, styremedlem

Hele styret var til stede og således vedtaksdyktig jf. aksjeloven § 6-24.

**Til behandling forelå:**

**1. Forslag til årsregnskap**

Administrasjonens forslag til årsregnskap ble gjennomgått. Alle spørsmål som ble stilt, ble besvart uten at det fremkom innvendinger fra styret.

**2. Vurdering av forsvarlig egenkapital og likviditet**

Styret vurderte selskapets egenkapital og likviditet og kom til at denne, etter disponering av årets resultat jf punktet nedenfor, er forsvarlig og i tråd med kravene i asl §3-4. Styret baserte sin vurdering på siste perioderegnskap samt prognose for Inneværende år.

**3. Forslag til disponering av årets resultat**

Styret diskuterte administrasjonens forslag til disponering av årets resultat og godkjente dette enstemmig.

Styret vedtok således enstemmig å foreslå overfor generalforsamlingen et utbytte på totalt NOK 0 som innebærer at det utbetales NOK 0 i utbytte per aksje til alle som er registrert som aksjeeiere per 03.03.2025. Under forutsetning av generalforsamlingens godkjenning vil utbyttet utbetales etter avholdt generalforsamling.

**4. Godkjenning av årsregnskap**

Deretter vedtok styret enstemmig det fremlagte årsregnskap. Samtlige styremedlemmer undertegnet årsregnskapet uten forbehold.

**5. Innkalling til ordinær generalforsamling**

Det ble enstemmig vedtatt at styret innkaller til ordinær generalforsamling den 03.03.2025, kl. 10:00 - 11:00 i selskapets lokaler i SKIEN for å behandle styrets forslag.

**6. Eventuelt**

Penneo Dokumentnøkkel: BP6KT-Z4VL-P-94PHF-9UW79-154W4-PX0HD



Det forelå ikke saker til behandling under dette punktet.

SKIEN, 03.03.2025

Ilari Juhani Rajalehto, styrets leder / daglig leder

Lars Kåre Johannessen, styremedlem

Terje Hoem, styremedlem

Knut Ove Reiakvam, styremedlem



## Innkalling til ordinær generalforsamling i ISO MANAGEMENT AS

**Sted:** I selskapets lokaler i Skien

**Dato:** 03.03.2025

**Klokken:** 12:00

### Agenda:

1. Valg av møteleder
2. Godkjenning av innkallingen og dagsordenen
3. Valg av representant til å undertegne protokollen med møtelederen
4. Godkjenning av styrets forslag til årsregnskap, herunder disponering av årets resultat
5. Valg av styremedlemmer
6. Fastsettelse av styrets honorar for siste år
7. Valg av revisor
8. Eventuelt

Aksjeeiere som selv ikke møter, kan møte ved fullmektig.

På vegne av styret i ISO MANAGEMENT AS

Ilari Juhani Rajalehto  
styrets leder

Penneo Dokumentnøkkel: BP6KT-Z4VL-P-9fPHF-9UW79-154W4-PX0HD



## Protokoll fra ordinær generalforsamling i ISO MANAGEMENT AS

**Sted:** Selskapets lokaler i Skien

**Dato:** 03.03.2025

**Kl:** 12:00

**Til stede var:**

RAFA HOLDING AS som representerer 140 aksjer i aksjeklasse "B-aksjer" og 100 aksjer i aksjeklasse "A-aksjer", samt stemmer for alle disse.

VEDLIKEHOLD OG UTLEIGE STORD AS som representerer 140 aksjer i aksjeklasse "B-aksjer" og 100 aksjer i aksjeklasse "A-aksjer", samt stemmer for alle disse.

LARS KÅRE JOHANNESSEN som representerer 140 aksjer i aksjeklasse "B-aksjer" og 100 aksjer i aksjeklasse "A-aksjer", samt stemmer for alle disse.

TERJE HOEM som representerer 140 aksjer i aksjeklasse "B-aksjer" og 100 aksjer i aksjeklasse "A-aksjer", samt stemmer for alle disse.

KJELL GULLIKSEN som representerer 120 aksjer og stemmer.

KNUT EINAR BORDI som representerer 120 aksjer og stemmer.

Således var alle aksjene og stemmene representert.

### Referat:

#### 1. Valg av møteleder:

Ilari Juhani Rajalehto ble valgt til å lede møtet.

#### 2. Godkjenning av innkallingen og dagsordenen:

Det fremkom ingen innvendinger til innkallingen. Innkallingen og dagsordenen ble dermed godkjent.

#### 3. Valg av representant til å undertegne protokollen sammen med møtelederen:

Xxxxxxx ble valgt til å undertegne protokollen sammen med møtelederen.

#### 4. Godkjenning av styrets forslag til årsregnskap, herunder disponering av årets resultat:

Styrets forslag til selskapets årsregnskap ble gjennomgått. Årsregnskapet ble enstemmig godkjent.

Styrets forslag overfor generalforsamlingen med et utbytte på totalt NOK 0 som innebærer at det utbetales et utbytte på NOK 0 per aksje til alle som er registrert som aksjeeiere per 31.12.2025. Generalforsamlingen vedtok utbetaling av utbytte i tråd med styrets forslag. Utbytte skal senest utbetales innen den. 31.12.2026.



Penneo Dokumentnøkkel: BP6KT-Z4VL-P-94PHF-9UW79-154W4-PX0HD



**5. Valg av styremedlemmer:**

Sittende styre ble gjenvalgt i sin helhet. Styret består herved av følgende personer:

Ilari Juhani Rajalehto, styrets leder / daglig leder  
Lars Kåre Johannessen, styremedlem  
Terje Hoem, styremedlem  
Knut Ove Reiakvam, styremedlem

**6. Fastsettelse av styrets honorar for siste år mv.:**

Styrets honorar for siste år ble fastsatt til NOK 0. Retningslinjer for styrets honorar neste år ble fastsatt til å være uendret.

**7. Valg av revisor:**

CEDRA NORGE AS ble valgt til foretakets revisor.

**8. Eventuelt:**

Det forelå ingen saker under dette punktet.

Skien, 03.03.2025

---

Ilari Juhani Rajalehto

Møteleder

---

Xxxxxxx

Valgt til å undertegne protokollen



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ilari Juhani Rajalehto

Partner

På vegne av: Ilari Juhani Rajalehto

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1551727

IP: 88.88.xxx.xxx

2026-03-03 08:44:33 UTC



QES



## Knut Ove Reiakvam

Partner

På vegne av: Knut Ove Reiakvam

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1944204

IP: 79.160.xxx.xxx

2026-03-04 09:57:00 UTC



QES



## Lars Kåre Johannessen

Partner

På vegne av: Lars Kåre Johannessen

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5998-4-1458110

IP: 172.226.xxx.xxx

2026-03-06 09:07:03 UTC



QES



## Terje Hoem

Partner

På vegne av: Terje Hoem

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-2297911

IP: 79.161.xxx.xxx

2026-03-06 14:43:15 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel:BP6KT-Z4VLP-9fPHF-9UW79-154W4-PXOHD

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap for  
**ISO MANAGEMENT AS**

917609187

Regnskapsår  
01.01.2025 - 31.12.2025



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Resultatregnskap

	Note	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		2 534 220	1 898 638
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>2 534 220</b>	<b>1 898 638</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2	-1 999 871	-2 339 894
Annen driftskostnad		-412 743	-310 163
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-2 412 615</b>	<b>-2 650 057</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>121 605</b>	<b>-751 419</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		0	6 250 000
Annen renteinntekt		74 918	69 203
Annen finansinntekt		367 500	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>442 418</b>	<b>6 319 203</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		-68	-1 478
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-68</b>	<b>-1 478</b>
<b>Netto finans</b>		<b>442 350</b>	<b>6 317 725</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>563 955</b>	<b>5 566 306</b>
Skattekostnad	3, 4	-43 219	150 411
<b>Årsresultat</b>		<b>520 736</b>	<b>5 716 717</b>
<b>Overføringer</b>			
Tilleggsutbytte		7 000 000	0
Annen egenkapital		-6 479 264	5 716 717
<b>Sum overføringer</b>		<b>520 736</b>	<b>5 716 717</b>



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3, 4	644 280	687 498
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>644 280</b>	<b>687 498</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>644 280</b>	<b>687 498</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		712 696	255 966
Andre kortsiktige fordringer	5	19 523	6 314 282
<b>Sum fordringer</b>		<b>732 219</b>	<b>6 570 247</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 270 761	2 009 531
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 270 761</b>	<b>2 009 531</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 002 980</b>	<b>8 579 778</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 647 260</b>	<b>9 267 276</b>



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	2 221 492	8 700 756
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 221 492</b>	<b>8 700 756</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>2 251 492</b>	<b>8 730 756</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 041	36
Skyldige offentlige avgifter		137 243	254 458
Annen kortsiktig gjeld		244 483	282 026
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>395 768</b>	<b>536 520</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>395 768</b>	<b>536 520</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 647 260</b>	<b>9 267 276</b>

SKIEN, 03.03.2026

Ilari Juhani Rajalehto  
styrets leder / daglig leder

Lars Kåre Johannessen  
styremedlem

Terje Hoem  
styremedlem

Knut Ove Reiakvam  
styremedlem



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på netto grunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 3

## Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	1 671 155	1 858 661
Arbeidsgiveravgift	248 131	302 154
Pensjonskostnader	79 415	106 572
Andre relaterte ytelser	1 170	72 507
<b>Sum</b>	<b>1 999 871</b>	<b>2 339 894</b>

## Note 3 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	43 219	-150 411
<b>Skattekostnad</b>	<b>43 219</b>	<b>-150 411</b>
<b>Skattepliktig inntekt</b>		
Resultat før skatt	563 955	5 566 306
Permanente forskjeller	-367 500	-6 250 000
+/- Endring i midlertidige forskjeller	0	-22 462
- Anvendelse av fremførbart underskudd	-196 455	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-706 156</b>

## Note 4 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Fremførbart underskudd	-3 124 999	-2 928 544	-196 455
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-3 124 999</b>	<b>-2 928 544</b>	<b>-196 455</b>
<b>Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>-3 124 999</b>	<b>-2 928 544</b>	<b>-196 455</b>
Utsatt skattefordel 31.12.2025 basert på 22 %	-687 498	-644 280	-43 219

## Note 5 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.



ISO MANAGEMENT AS  
917 609 187

## Note 6 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	30 000	8 700 756	8 730 756
Årsresultat	0	520 736	520 736
Tilleggsutbytte i løpet av året, basert på siste fastsatte regnskap	0	-7 000 000	-7 000 000
<b>Egenkapital 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>2 221 492</b>	<b>2 251 492</b>

## Note 7 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
A-aksjer	400	25	10 000
B-aksjer	800	25	20 000
<b>Sum</b>	<b>1 200</b>		<b>30 000</b>

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
RAFA HOLDING AS	100	8,33	A-aksjer
VEDLIKEHOLD OG UMLEIGE STORD AS	100	8,33	A-aksjer
LARS KÅRE JOHANNESSEN	100	8,33	A-aksjer
TERJE HOEM	100	8,33	A-aksjer
RAFA HOLDING AS	140	11,67	B-aksjer
VEDLIKEHOLD OG UMLEIGE STORD AS	140	11,67	B-aksjer
LARS KÅRE JOHANNESSEN	140	11,67	B-aksjer
TERJE HOEM	140	11,67	B-aksjer
KJELL GULLIKSEN	120	10,00	B-aksjer
KNUT EINAR BORDI	120	10,00	B-aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 200</b>	<b>100</b>	