



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 931 071 777
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS
Forretningsadresse: Schweigaards gate 79C
0656 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trond Egil Hustad Jakobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		187 553	42 252
Annen driftsinntekt		36 000	
Sum inntekter		223 553	42 252
Kostnader			
Varekostnad		23 500	
Lønnskostnad	1		
Annen driftskostnad		204 902	48 297
Sum kostnader	2	228 402	48 297
Driftsresultat		-4 849	-6 045
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		8	5
Sum finansinntekter		8	5
Annen rentekostnad			38
Sum finanskostnader			38
Netto finans		8	-33
Resultat før skattekostnad		-4 841	-6 078
Skattekostnad på resultat	3	-1 065	-1 337
Årsresultat	4	-3 776	-4 741
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 776	-4 741
Totalresultat		-3 776	-4 741
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-3 776	-4 741
Sum overføringer og disponeringer		-3 776	-4 741



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3	7 459	6 394
Sum immaterielle eiendeler		7 459	6 394
Sum anleggsmidler		7 459	6 394
Omløpsmidler			
Varer			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		302	15 036
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		302	15 036
Sum omløpsmidler		302	15 036
SUM EIENDELER		7 761	21 430
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	5		
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6		
Udekket tap		26 446	22 670
Sum opptjent egenkapital		-26 446	-22 670
Sum egenkapital	4	3 554	7 330
Gjeld			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		207	2 100
Betalbar skatt	3		
Annen kortsiktig gjeld		4 000	12 000
Sum kortsiktig gjeld		4 207	14 100
Sum gjeld		4 207	14 100
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 761	21 430



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 329306

Enheten

Organisasjonsnummer: 931 071 777
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS
Forretningsadresse: Schweigaards gate 79C
0656 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trond Egil Hustad Jakobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.03.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.03.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 931 071 777
LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		187 553	42 252
Annen driftsinntekt		36 000	
Sum inntekter		223 553	42 252
Kostnader			
Varekostnad		23 500	
Lønnskostnad	1		
Annen driftskostnad		204 902	48 297
Sum kostnader	2	228 402	48 297
Driftsresultat		-4 849	-6 045
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		8	5
Sum finansinntekter		8	5
Annen rentekostnad			38
Sum finanskostnader			38
Netto finans		8	-33
Resultat før skattekostnad		-4 841	-6 078
Skattekostnad på resultat	3	-1 065	-1 337
Årsresultat	4	-3 776	-4 741
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 776	-4 741
Totalresultat		-3 776	-4 741
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-3 776	-4 741
Sum overføringer og disponeringer		-3 776	-4 741



Organisasjonsnr: 931 071 777
LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2025 2024

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 3 7 459 6 394

Sum immaterielle eiendeler 7 459 6 394

Sum anleggsmidler 7 459 6 394

Omløpsmidler

Varer

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l. 302 15 036

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 302 15 036

Sum omløpsmidler 302 15 036

SUM EIENDELER 7 761 21 430

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 5 30 000 30 000

Beholdning av egne aksjer 5

Sum innskutt egenkapital 30 000 30 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 6

Udekket tap 26 446 22 670

Sum opptjent egenkapital -26 446 -22 670

Sum egenkapital 4 3 554 7 330

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt 3

Annen langsiktig gjeld

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld 207 2 100

Betalbar skatt 3

Annen kortsiktig gjeld 4 000 12 000

Sum kortsiktig gjeld 4 207 14 100



Sum gjeld	4 207	14 100
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	7 761	21 430



Organisasjonsnr: 931 071 777
LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00



Årsregnskap 2025

Leadership Management Norge AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 931 071 777



RESULTATREGNSKAP

LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		187 553	42 252
Annen driftsinntekt		36 000	0
Sum driftsinntekter		223 553	42 252
Varekostnad		23 500	0
Annen driftskostnad		204 902	48 297
Sum driftskostnader	2	228 402	48 297
Driftsresultat		-4 849	-6 045
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		8	5
Annen rentekostnad		0	38
Resultat av finansposter		8	-33
Resultat før skattekostnad		-4 841	-6 078
Skattekostnad på resultat	3	-1 065	-1 337
Årsresultat	4	-3 776	-4 741
OVERFØRINGER			
Overført til udekket tap		3 776	4 741
Sum overføringer		-3 776	-4 741



BALANSE

LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	3	7 459	6 394
Sum immaterielle eiendeler		7 459	6 394
VARIGE DRIFTSMIDLER			
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		7 459	6 394
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		302	15 036
Sum omløpsmidler		302	15 036
Sum eiendeler		7 761	21 430



BALANSE

LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	5	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Udekket tap		-26 446	-22 670
Sum opptjent egenkapital		-26 446	-22 670
Sum egenkapital	4	3 554	7 330
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		207	2 100
Annen kortsiktig gjeld		4 000	12 000
Sum kortsiktig gjeld		4 207	14 100
Sum gjeld		4 207	14 100
Sum egenkapital og gjeld		7 761	21 430

Oslo, 05.03.2026

Styret i Leadership Management Norge AS

Trond Egil Hustad Jakobsen
styreleder

Silje Elin Erlandsen Howes
styremedlem



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Sum	0	0

Selskapet har i 2025 sysselsatt 0 årsverk.

Note 2 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2025	2024
Varekostnad	23 500	0
Andre driftskostnader	204 902	48 297
Sum driftskostnader	204 902	48 297

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-1 065	-1 337
Skattekostnad ordinært resultat	-1 065	-1 337
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-4 841	-6 078
Permanente forskjeller	0	0
Skattepliktig inntekt	-4 841	-6 078

Betalbar skatt i balansen:



Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-33 905	-29 064	4 841
Grunnlag for utsatt skattefordel	-33 905	-29 064	4 841
Utsatt skattefordel (22 %)	-7 459	-6 394	1 065

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	0	0	0	30 000
Årets resultat				-3 776	-3 776
Pr 31.12.2025	30 000	0	0	-3 776	26 224

Note 5 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	60	500,0	30 000
Sum	60		30 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Trond Egil Hustad Jakobsen	33	55,0	55,0
Silje Elin Erlandsen Howes	27	45,0	45,0
Totalt antall aksjer	60	100,0	100,0

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
Trond Egil Hustad Jakobsen	styreleder	33
Silje Elin Erlandsen Howes	styremedlem	27
Totalt antall aksjer		60



Note 6 Fortsatt drift

Selskapet har positiv egenkapital per 31.12.2025. Og forutsetningen om fortsatt drift er tilstede.



Årsregnskap 2025

Leadership Management Norge AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 931 071 777



RESULTATREGNSKAP

LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS

DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		187 553	42 252
Annen driftsinntekt		36 000	0
Sum driftsinntekter		223 553	42 252
Varekostnad		23 500	0
Annen driftskostnad		204 902	48 297
Sum driftskostnader	2	228 402	48 297
Driftsresultat		-4 849	-6 045
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		8	5
Annen rentekostnad		0	38
Resultat av finansposter		8	-33
Resultat før skattekostnad		-4 841	-6 078
Skattekostnad på resultat	3	-1 065	-1 337
Årsresultat	4	-3 776	-4 741
OVERFØRINGER			
Overført til udekket tap		3 776	4 741
Sum overføringer		-3 776	-4 741



BALANSE

LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	3	7 459	6 394
Sum immaterielle eiendeler		7 459	6 394
VARIGE DRIFTSMIDLER			
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		7 459	6 394
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		302	15 036
Sum omløpsmidler		302	15 036
Sum eiendeler		7 761	21 430



BALANSE

LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	5	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Udekket tap		-26 446	-22 670
Sum opptjent egenkapital		-26 446	-22 670
Sum egenkapital	4	3 554	7 330
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		207	2 100
Annen kortsiktig gjeld		4 000	12 000
Sum kortsiktig gjeld		4 207	14 100
Sum gjeld		4 207	14 100
Sum egenkapital og gjeld		7 761	21 430

Oslo, 05.03.2026

Styret i Leadership Management Norge AS

Trond Egil Hustad Jakobsen
styreleder

Silje Elin Erlandsen Howes
styremedlem



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Sum	0	0

Selskapet har i 2025 sysselsatt 0 årsverk.

Note 2 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2025	2024
Varekostnad	23 500	0
Andre driftskostnader	204 902	48 297
Sum driftskostnader	204 902	48 297

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-1 065	-1 337
Skattekostnad ordinært resultat	-1 065	-1 337
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-4 841	-6 078
Permanente forskjeller	0	0
Skattepliktig inntekt	-4 841	-6 078

Betalbar skatt i balansen:



Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-33 905	-29 064	4 841
Grunnlag for utsatt skattefordel	-33 905	-29 064	4 841
Utsatt skattefordel (22 %)	-7 459	-6 394	1 065

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	0	0	0	30 000
Årets resultat				-3 776	-3 776
Pr 31.12.2025	30 000	0	0	-3 776	26 224

Note 5 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I LEADERSHIP MANAGEMENT NORGE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	60	500,0	30 000
Sum	60		30 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Trond Egil Hustad Jakobsen	33	55,0	55,0
Silje Elin Erlandsen Howes	27	45,0	45,0
Totalt antall aksjer	60	100,0	100,0

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
Trond Egil Hustad Jakobsen	styreleder	33
Silje Elin Erlandsen Howes	styremedlem	27
Totalt antall aksjer		60



Note 6 Fortsatt drift

Selskapet har positiv egenkapital per 31.12.2025. Og forutsetningen om fortsatt drift er tilstede.