



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2016 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 983 457 711  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KEYFORCE NORGE AS  
Forretningsadresse: Tvetenveien 4  
0661 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2016 - 31.12.2016

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trond Erichsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.05.2017

### Grunnlag for avgivelse

År 2016: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2015: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2016

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.10.2019



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		11 641 063	11 687 924
Annen driftsinntekt		41 956	27 774
<b>Sum inntekter</b>		<b>11 683 019</b>	<b>11 715 698</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		7 459 726	7 652 003
Lønnskostnad		2 860 739	2 770 275
Annen driftskostnad		912 358	913 246
<b>Sum kostnader</b>		<b>11 232 823</b>	<b>11 335 524</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>450 196</b>	<b>380 174</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		11 217	1 345
Annen finansinntekt			221
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>11 217</b>	<b>1 566</b>
Annen rentekostnad		37 810	216 993
Annen finanskostnad		17 858	19 063
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>55 668</b>	<b>236 056</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-44 451</b>	<b>-234 490</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>405 745</b>	<b>145 684</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		94 302	49 937
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>311 443</b>	<b>95 747</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>311 443</b>	<b>95 747</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		-326 974	-137 747
Overføring til/fra annen egenkapital		15 531	42 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-311 443</b>	<b>-95 747</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		14 689	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>14 689</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>14 689</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 530 700	2 322 187
Andre fordringer		5 155 299	3 249 479
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 685 999</b>	<b>5 571 666</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		267 183	185 343
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>267 183</b>	<b>185 343</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 953 182</b>	<b>5 757 009</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>6 967 871</b>	<b>5 757 009</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		450 000	450 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>450 000</b>	<b>450 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		325 378	340 909
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>325 378</b>	<b>340 909</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>775 378</b>	<b>790 909</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		3 000 000	3 036 863
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 000 000</b>	<b>3 036 863</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 000 000</b>	<b>3 036 863</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		440 711	296 981
Skyldige offentlige avgifter		637 737	750 974
Annen kortsiktig gjeld		2 114 045	881 282
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 192 493</b>	<b>1 929 237</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>6 192 493</b>	<b>4 966 100</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>6 967 871</b>	<b>5 757 009</b>



Keyforce Norge AS

---

## Årsrapport for 2016

### Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Noter

### Revisjonsberetning



## ÅRSBERETNING FOR 2016

### KEYFORCE NORGE AS

Org.nr.: 983 457 711

#### Arten av virksomhet og hvor den drives fra

Keyforce Norge AS driver data- og konsulentvirksomhet fra leide lokaler i Tvetenvien 4, Oslo Kommune.

#### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet har hatt en omsetning på 11 683 063,- og et årsresultat på 311 443,-. Selskapet har en egenkapital på 775 378,-. Styret vurderer egenkapitalen som forsvarlig ut i fra selskapets risiko og omfang. Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

#### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2016 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

#### Arbeidsmiljø

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2016. Det har gjennom året ikke vært uvanlig sykefravær.

#### Likestilling

Selskapet har 3 ansatte, 3 menn og 0 kvinner. Styret består av 4 menn. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.

#### Ytre miljø:

Selskapet påvirker ikke det ytre miljø.

Oslo 20. mai 2017

Trond Erichsen  
Styrets leder

Une Joachim Amundsen  
Styremedlem/ daglig leder

Pål Osland  
Styremedlem

Thor Vestaberg  
Styremedlem



## Keyforce Norge AS

### Resultatregnskap

	Note	2016	2015
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		11 641 063	11 687 924
Annen driftsinntekt		41 956	27 774
Sum driftsinntekter		<u>11 683 019</u>	<u>11 715 698</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		7 459 726	7 652 003
Lønnskostnad	4	2 860 739	2 770 275
Annen driftskostnad	4	912 358	913 246
Sum driftskostnader		<u>11 232 823</u>	<u>11 335 524</u>
Driftsresultat		<u>450 196</u>	<u>380 174</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		11 217	1 566
Annen finanskostnad		55 668	236 056
Netto finansposter		<u>-44 451</u>	<u>-234 490</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>405 745</u>	<u>145 684</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	<u>94 302</u>	<u>49 937</u>
Årsresultat		<u>311 443</u>	<u>95 747</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag	7	326 974	137 747
Overføringer annen egenkapital	7	-15 531	-42 000
Sum disponert		<u>311 443</u>	<u>95 747</u>

10  
12  
134  
135



## Keyforce Norge AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2016	2015
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	5	<u>14 689</u>	<u>0</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u>14 689</u>	<u>0</u>
Sum anleggsmidler		<u>14 689</u>	<u>0</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	8	<u>1 530 700</u>	<u>2 322 187</u>
Andre fordringer	6	<u>5 155 299</u>	<u>3 248 609</u>
Sum fordringer		<u>6 685 999</u>	<u>5 570 796</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	<u>267 183</u>	<u>185 343</u>
Sum omløpsmidler		<u>6 953 182</u>	<u>5 756 139</u>
Sum eiendeler		<u>6 967 871</u>	<u>5 756 139</u>

P.O.  
T  
A  
K



## Keyforce Norge AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2016	2015
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	3, 7	450 000	450 000
Sum innskutt egenkapital		<u>450 000</u>	<u>450 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	7	325 378	340 909
Sum opptjent egenkapital		<u>325 378</u>	<u>340 909</u>
Sum egenkapital		<u>775 378</u>	<u>790 909</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	3 000 000	3 036 863
Sum annen langsiktig gjeld		<u>3 000 000</u>	<u>3 036 863</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		440 711	296 981
Skyldige offentlige avgifter	2	672 862	785 960
Annen kortsiktig gjeld	6	2 078 920	845 426
Sum kortsiktig gjeld		<u>3 192 493</u>	<u>1 928 367</u>
Sum gjeld		<u>6 192 493</u>	<u>4 965 230</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>6 967 871</u>	<u>5 756 139</u>

31. desember 2016  
Oslo, 20. mai 2017

Une Iqachim Amundsen  
styremedlem, daglig leder

Thor Magne Vestaberg  
styremedlem

Pål Osland  
styremedlem

Trond Arne Erichsen  
styreleder



## Keyforce Norge AS

### Noter til regnskapet for 2016

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk for små foretak.

##### *Salgsinntekter*

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

##### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### Note 2 - Bankinnskudd

Bundne skattetrekksmidler utgjør

2016  
126 149

K:  
P.O.  
UJA



## Keyforce Norge AS

### Noter til regnskapet for 2016

#### Note 3 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinære aksjer	45 000	10 kr	450 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Keyforce AS	45 000	100 %	100 %

Selskapets morselskap er hjemmehørende i Oslo. Det er ikke utarbeidet konsernregnskap i henhold til God Regnskapsskikk for små foretak.

#### Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2016	2015
Lønninger	2 323 233	2 219 387
Arbeidsgiveravgift	347 202	363 604
Pensjonskostnader	115 574	115 122
Andre ytelser	74 730	72 162
Sum	<u>2 860 739</u>	<u>2 770 275</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 3 årsverk.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Daglig leder	770 000		9 669
Styret			

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2016
Revisjon	32 000
Andre tjenester	7 950

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

R  
S.O.  
U  
K



## Keyforce Norge AS

### Noter til regnskapet for 2016

#### Note 5 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2016	2015
Betalbar skatt	108 991	50 948
Årets skatteeffekt av endret skattesats	612	
Endring utsatt skatt	-15 301	-1 011
Årets totale skattekostnad	<u>94 302</u>	<u>49 937</u>

  

<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	2016	2015
Ordinært resultat før skattekostnad	405 745	145 684
Permanente forskjeller	1 723	6 557
Endring i midlertidige forskjeller	28 497	36 454
Alminnelig inntekt	<u>435 965</u>	<u>188 695</u>
Ytet konsernbidrag	-435 965	-188 695
Årets skattegrunnlag	<u>0</u>	<u>0</u>

  

<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	2016	2015
Utestående fordringer	-61 205	-32 708
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-61 205	-32 708
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	0	-32 708
Sum	<u>-61 205</u>	<u>0</u>

  

Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (24% for i år, 25% for i fjor)	-14 689	0
---	---------	---

Utsatt skattefordel er balanseført da det er antatt at fordel kan utnyttes i fremtiden.

#### Note 6 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	2016	2015
Andre fordringer	5 078 652	3 184 798

  

<i>Gjeld</i>	2016	2015
Annen kortsiktig gjeld	1 566 546	188 695

TE  
P.O.  
2017  
2016



Keyforce Norge AS

Noter til regnskapet for 2016

Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	450 000	340 909	790 909
Årsresultat	0	311 443	311 443
Avgitt konsernbidrag	0	-326 974	-326 974
Egenkapital 31.12.	450 000	325 378	775 378

Note 8 - Pant og garantier

	2016	2015
<i>Garantiansvar</i>		
Garantiansvar	501 300	501 300
<i>Pantsikret gjeld</i>		
Gjeld til kredittinstitusjon	3 000 000	3 036 863
<i>Sikret i panteobjekt med bokførte verdier:</i>		
Kundefordringer	1 530 700	2 322 187

I tillegg er det stillet proratisk selvskyldnerkausjon fra eiere av morselskap på totalt kr 400 000, samt at Keyforce AS har stillet selvskyldnerkausjon på kr 500 000.

P.  
P.O.  
L.S.  
S.



Til generalforsamling i Keyforce Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Keyforce Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på NOK 311 443. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2016 og resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2016, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetning, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner

[www.acceptor.no](http://www.acceptor.no)

Acceptor Revisjon AS, Kanalveien 105A, PO. Box 24 Kristianborg, 5822 Bergen • [post@acceptor.no](mailto:post@acceptor.no) • Org.nr: 994 419 110



nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Det henvises til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger> som inneholder en beskrivelse av revisors oppgaver og plikter.

#### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

##### **Konklusjon om årsberetningen**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### **Konklusjon om registrering og dokumentasjon**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 20. mai 2017

**ACCEPTOR REVISJON AS**

Sturle Johnsen  
statsautorisert revisor

[www.acceptor.no](http://www.acceptor.no)

Acceptor Revisjon AS, Kanalveien 105A, P.O. Box 24 Kristianborg, 5822 Bergen • [post@acceptor.no](mailto:post@acceptor.no) • Org.nr. 994 419 110