



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 933 120 198  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: BUTIKKDRIFT R13 3 AS  
Forretningsadresse: c/o REMA 1000 Ballangen  
Sentrumsveien 65  
8540 BALLANGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lukas Klæboe Gjertsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.04.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		45 761 083	34 762 201
Annen driftsinntekt	1	1 365 963	783 658
<b>Sum inntekter</b>		<b>47 127 046</b>	<b>35 545 859</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		39 214 804	29 975 047
Lønnskostnad	2	4 616 837	3 232 525
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	33 623	12 236
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		5 035 337	3 856 202
<b>Sum kostnader</b>		<b>48 900 600</b>	<b>37 076 010</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 773 554</b>	<b>-1 530 151</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		20 402	22 910
Annen finansinntekt		35	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>20 437</b>	<b>22 910</b>
Annen rentekostnad			891
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>891</b>
<b>Netto finans</b>		<b>20 437</b>	<b>22 019</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 753 117</b>	<b>-1 508 131</b>
Skattekostnad på resultat	4	-380 871	-327 545
<b>Årsresultat</b>	5	<b>-1 372 246</b>	<b>-1 180 586</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 372 246</b>	<b>-1 180 586</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-1 372 246</b>	<b>-1 180 586</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Udekket tap		-11 926	-2 786
Avsatt til annen egenkapital		-1 360 320	-1 177 800
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 372 246</b>	<b>-1 180 586</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	211 383	140 477
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>211 383</b>	<b>140 477</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>211 383</b>	<b>140 477</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>4 398 402</b>	<b>4 603 386</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		79 110	82 396
Andre kortsiktige fordringer		107 941	109 021
Konsernfordringer	6	1 811 213	1 564 523
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 998 264</b>	<b>1 755 940</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	558 350	914 863
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>558 350</b>	<b>914 863</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 955 016</b>	<b>7 274 189</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>7 166 399</b>	<b>7 414 666</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		14 713	2 786
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-14 713</b>	<b>-2 786</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5, 8	<b>15 287</b>	<b>27 214</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4	7 249	4 630
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>7 249</b>	<b>4 630</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>7 249</b>	<b>4 630</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		555 753	533 066
Betalbar skatt	4	190	25
Skyldig offentlige avgifter	7	148 664	245 118
Kortsiktig konserngjeld	5, 6	5 586 917	5 736 185
Annen kortsiktig gjeld		852 338	868 428
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 143 863</b>	<b>7 382 823</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 151 112</b>	<b>7 387 453</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>7 166 399</b>	<b>7 414 666</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 342829

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 933 120 198  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: BUTIKKDRIFT R13 3 AS  
Forretningsadresse: c/o REMA 1000 Ballangen  
Sentrumsveien 65  
8540 BALLANGEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Lukas Klæboe Gjertsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.02.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 07.04.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 933 120 198  
BUTIKKDRIFT R13 3 AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		45 761 083	34 762 201
Annen driftsinntekt	1	1 365 963	783 658
<b>Sum inntekter</b>		<b>47 127 046</b>	<b>35 545 859</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		39 214 804	29 975 047
Lønnskostnad	2	4 616 837	3 232 525
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	33 623	12 236
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		5 035 337	3 856 202
<b>Sum kostnader</b>		<b>48 900 600</b>	<b>37 076 010</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 773 554</b>	<b>-1 530 151</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		20 402	22 910
Annen finansinntekt		35	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>20 437</b>	<b>22 910</b>
Annen rentekostnad			891
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>891</b>
<b>Netto finans</b>		<b>20 437</b>	<b>22 019</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 753 117</b>	<b>-1 508 131</b>
Skattekostnad på resultat	4	-380 871	-327 545
<b>Årsresultat</b>	5	<b>-1 372 246</b>	<b>-1 180 586</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 372 246</b>	<b>-1 180 586</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-1 372 246</b>	<b>-1 180 586</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-11 926	-2 786
Avsatt til annen egenkapital		-1 360 320	-1 177 800
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 372 246</b>	<b>-1 180 586</b>



Organisasjonsnr: 933 120 198  
BUTIKKDRIFT R13 3 AS

## BALANSE

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	3	211 383	140 477
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>211 383</b>	<b>140 477</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>211 383</b>	<b>140 477</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>4 398 402</b>	<b>4 603 386</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		79 110	82 396
Andre kortsiktige fordringer		107 941	109 021
Konsernfordringer	6	1 811 213	1 564 523
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 998 264</b>	<b>1 755 940</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	7	558 350	914 863
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>558 350</b>	<b>914 863</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 955 016</b>	<b>7 274 189</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>7 166 399</b>	<b>7 414 666</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		14 713	2 786
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-14 713</b>	<b>-2 786</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5, 8</b>	<b>15 287</b>	<b>27 214</b>



<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4	7 249	4 630
<b>Sum avsetninger for forpliktelseser</b>		<b>7 249</b>	<b>4 630</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>7 249</b>	<b>4 630</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		555 753	533 066
Betalbar skatt	4	190	25
Skyldig offentlige avgifter	7	148 664	245 118
Kortsiktig konserngjeld	5, 6	5 586 917	5 736 185
Annen kortsiktig gjeld		852 338	868 428
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 143 863</b>	<b>7 382 823</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 151 112</b>	<b>7 387 453</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>7 166 399</b>	<b>7 414 666</b>



Organisasjonsnr: 933 120 198  
BUTIKKDRIFT R13 3 AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP**

- alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

Antall årsverk i regnskapsåret  
8.00



Til generalforsamlingen i BUTIKKDRIFT R13 3 AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for BUTIKKDRIFT R13 3 AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 13. februar 2026

**PricewaterhouseCoopers AS**

Berit Alstad  
Statsautorisert revisor

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap  
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com  
PwC Tax Services AS, Org.no.: 982 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Drønning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) [www.pwc.no](http://www.pwc.no)



# REMA 1000

**Årsregnskap 2025**

**Butikkdrift R13 3 AS**

Org.nr. 933 120 198



## RESULTATREGNSKAP

### BUTIKKDRIFT R13 3 AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		45 761 083	34 762 201
Annen driftsinntekt	1	1 365 963	783 658
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>47 127 046</b>	<b>35 545 859</b>
Varekostnad		39 214 804	29 975 047
Lønnskostnad	2	4 616 837	3 232 525
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	33 623	12 236
Annen driftskostnad		5 035 337	3 856 202
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>48 900 600</b>	<b>37 076 010</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 773 554</b>	<b>-1 530 151</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		20 402	22 910
Annen finansinntekt		35	0
Annen rentekostnad		0	891
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>20 437</b>	<b>22 019</b>
Resultat før skattekostnad		-1 753 117	-1 508 131
Skattekostnad på resultat	4	-380 871	-327 545
<b>Årsresultat</b>	5	<b>-1 372 246</b>	<b>-1 180 586</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-1 360 320	-1 177 800
Overført til udekket tap		11 926	2 786
<b>Sum overføringer</b>		<b>-1 372 246</b>	<b>-1 180 586</b>



### BALANSE

#### BUTIKKDRIFT R13 3 AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	211 383	140 477
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>211 383</b>	<b>140 477</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>211 383</b>	<b>140 477</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning		4 398 402	4 603 386
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		79 110	82 396
Kundefordringer konsern	6	67 213	54 523
Andre kortsiktige fordringer		107 941	109 021
Konsernfordringer		1 744 000	1 510 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 998 264</b>	<b>1 755 940</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	558 350	914 863
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 955 016</b>	<b>7 274 189</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>7 166 399</b>	<b>7 414 666</b>



### BALANSE

#### BUTIKKDRIFT R13 3 AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap		-14 713	-2 786
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-14 713</b>	<b>-2 786</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5, 8</b>	<b>15 287</b>	<b>27 214</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
Utsatt skatt	4	7 249	4 630
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		555 753	533 066
Betalbar skatt	4	190	25
Skyldig offentlige avgifter	7	148 664	245 118
Konserngjeld	5, 6	5 586 917	5 736 185
Annen kortsiktig gjeld		852 338	868 428
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 143 863</b>	<b>7 382 823</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 151 112</b>	<b>7 387 453</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>7 166 399</b>	<b>7 414 666</b>

13.02.2026

Styret i Butikkdrift R13 3 AS

Kathrine Eilertsen  
styreleder

Lukas Klæboe Gjertsen  
daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

## Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

## Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som knytter seg til varekretsløpet samt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter balansedagen. Langsiktig fordring er krav som forfaller senere enn ett år etter balansedagen.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varen.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen skal reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

## Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Årets innskudd kostnadsføres som pensjonskostnad.



## Note 1 Annen driftsinntekt, virksomhetens art og plassering

Annen driftsinntekt kan bestå av salg av tjenester til franchisegiver, provisjonsinntekt fra Norsk Tipping, gevinst avgang driftsmidler, provisjon telekort, provisjon pantelotteri, provisjon spill i kasse, provisjon gavekort, provisjon Mypack, provisjon Post i Butikk og gevinst mersalgskonkurranser.

Foretaket driver detaljhandel med bredt vareutvalg, med hovedvekt på nærings- og nytelsesmidler og har sin virksomhet i BALLANGEN.

## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	4 113 342	3 076 126
Arbeidsgiveravgift	220 681	138 336
Pensjonskostnader	170 134	71 994
Andre ytelser	112 680	-53 931
<b>Sum</b>	<b>4 616 837</b>	<b>3 232 525</b>

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Selskapet har i 2025 sysselsatt 8 årsverk.

## Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløstø, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	152 713	152 713
Tilgang kjøpte driftsmidler	104 529	104 529
<b>Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>257 242</b>	<b>257 242</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	45 859	45 859
<b>Bokført verdi 31.12.25</b>	<b>211 383</b>	<b>211 383</b>
Årets ordinære avskrivninger	33 623	33 623
Økonomisk levetid	3-10 år	



## Note 4 Skatt

<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt	-383 490	-332 175	
Endring i utsatt skatt	2 619	4 630	
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-380 871</b>	<b>-327 545</b>	
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Ordinært resultat før skattekostnad	-1 753 117	-1 508 131	
Permanente forskjeller	21 886	19 288	
Endring i midlertidige forskjeller	-11 904	-21 045	
Mottatt konsernbidrag	1 744 000	1 510 000	
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>864</b>	<b>112</b>	
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt på årets resultat	-383 490	-332 175	
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	383 680	332 200	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>190</b>	<b>25</b>	
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	30 023	18 307	-11 716
Fordringer	2 926	2 738	-188
<b>Sum</b>	<b>32 950</b>	<b>21 045</b>	<b>-11 904</b>
<b>Sum</b>	<b>32 950</b>	<b>21 045</b>	<b>-11 904</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>7 249</b>	<b>4 630</b>	<b>-2 619</b>



## Note 5 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen Innskutt egenkap.	Annen egenkapital	Udekket tap	Sum
Pr. 31.12.2024	30 000	0	0	-2 786	27 214
<b>Pr. 01.01.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 786</b>	<b>27 214</b>
Årets resultat			-1 360 320	-11 926	-1 372 246
Konsernbidrag mottatt		1 360 320			1 360 320
<b>Pr. 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>1 360 320</b>	<b>-1 360 320</b>	<b>-14 713</b>	<b>15 287</b>

## Note 6 Konsernselskap

	2025	2024
Kundefordringer	67 213	54 523
<b>Sum</b>	<b>67 213</b>	<b>54 523</b>
Leverandørgjeld	-5 586 917	-5 736 185
<b>Sum</b>	<b>-5 586 917</b>	<b>-5 736 185</b>

## Note 7 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 180 505.

## Note 8 Fortsatt drift

Selskapet er datterselskap av REMA 1000 Norge AS og vil få tilført nødvendig kapital for å sikre fortsatt drift i 2026.

I tillegg er følgende tiltak satt i gang:

- Bytte av daglig leder
- Ekstra tiltak i forhold til opplæring av ansatte
- Tettere oppfølging i forhold til svinnoppfølging og kontrollhandlinger
- Bistand til bedre rutinestruktur i butikken for bedring av butikkstandard, som er medvirkende til økt omsetning



PricewaterhouseCoopers AS  
Attn: Berit Alstad

13.02.2026

## Uttalelse fra ledelsen

Dette brevet sendes i forbindelse med deres revisjon av årsregnskapet for Butikkdrift R13 3 AS for året som ble avsluttet den 31. desember 2025 med det formål å kunne konkludere om hvorvidt årsregnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning at:

### *Regnskap og bokføring*

- Vi har oppfylt vårt ansvar for å påse at selskapets regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil. Vi har videre oppfylt vårt ansvar for utarbeidelsen av årsregnskapet, som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget, og mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Metodene, de viktige forutsetningene og dataene som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapestimatene og tilhørende tilleggsopplysninger er hensiktsmessige og i samsvar med det/de gjeldende rammeverket for finansiell rapportering.
- Det er tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Alle hendelser etter datoen for årsregnskapet og forhold som medfører korrigerende eller omtale, er korrigert eller omtalt.
- Vi har oppfylt vårt ansvar for å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge, og har gitt revisor all relevant informasjon i denne sammenhengen.

### *Skattemelding*

- Vi har oppfylt/vil oppfylle vårt ansvar for å kontrollere at opplysningene som er gitt i skattemeldingen med vedlegg, er korrekte og fullstendige.



## *Opplysninger som er gitt*

### • Vi har gitt revisor:

- Tilgang til alle opplysninger, som vi har kjennskap til, som er relevante for utarbeidelsen av årsregnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon og andre saker,

- tilleggsopplysninger som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål, og

- ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.

• Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i årsregnskapet.

• Vi har gitt revisor opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at årsregnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.

• Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:

- ledelsen,

- ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll, eller

- andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på årsregnskapet.

• Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

• Vi har gitt revisor opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av årsregnskapet.

• Vi har gitt revisor opplysninger om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.

• Vi har gitt revisor opplysninger om eventuell bruk av kunstig intelligens i utarbeidelsen av årsregnskapet og/eller regnskapsdokumentasjonen som underbygger årsregnskapet.

• Vi har på tilbørlig måte regnskapsført eller opplyst om alle forpliktelser, herunder rettstvister, både aktuelle og latente, og har i notene til regnskapet gitt opplysninger om alle garantier avgitt til tredjeparter.

• Selskapet har tilfredsstillende hjemmel til alle eiendeler, og det er ingen pantsettelse av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av notene til regnskapet.



*Datoen for våre uttalelser*

Vi avgir uttalelsene ovenfor per datering av dette brevet. Dette brevet er signert ved å benytte den elektroniske signeringsløsningen til Maestro. Den elektroniske signaturen kan ha en tidsstempling som er på et senere tidspunkt enn dateringen av dette brevet. I slike tilfeller, vil dateringen av dette brevet være datoen som vi avga uttalelsene ovenfor.

---

Kathrine Eilertsen  
Styreleder

---

Lukas Klæboe Gjertsen  
Daglig Leder

(Dette dokumentet signeres elektronisk)