



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 987 669 586
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN MUSEUM VEST
Forretningsadresse: Lyngneset 4A
5302 STRUSSHAMN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Stang
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		6 299 482	6 157 476
Billettinntekter m.m.		9 160 085	8 695 164
Offentlige driftstilskudd	2	62 520 028	61 126 360
Prosjektinntekter	3	10 160 691	10 508 484
Leieinntekter		687 788	1 124 531
Annen driftsinntekt		6 101 540	5 653 691
Sum inntekter		94 929 614	93 265 707
Kostnader			
Varekostnad		3 278 809	2 581 936
Lønn og sosiale kostnader	4	56 252 284	54 407 547
Ordinære av- og nedskrivninger	1, 5	1 573 379	1 830 550
Kostnader lokaler		8 896 660	8 651 909
Husleiekostnader		11 177 436	10 989 133
Kontor- og administrasjonskostnader	4	11 368 298	11 500 743
Kostnader samlinger og utstillinger m.m		1 858 796	1 913 963
Prosjektilskudd til andre			274 000
Sum kostnader		94 405 662	92 149 781
Driftsresultat		523 953	1 115 925
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 557 194	1 724 849
Sum finansinntekter		1 557 194	1 724 849
Annen finanskostnad		392 079	368 716
Sum finanskostnader		392 079	368 716
Netto finans		1 165 115	1 356 133
Resultat før skattekostnad		1 689 067	2 472 058
Årsresultat		1 689 067	2 472 058



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 689 067	2 472 058
Totalresultat		1 689 067	2 472 058
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-441 013	
Avsatt til bundne fond			2 472 058
Overført annen egenkapital		2 130 081	
Sum overføringer og disponeringer		1 689 067	2 472 058



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	1, 10		
Varige driftsmidler			
Inventar og utstyr		2 670 591	1 881 965
"Utstilling Sandviksboder"		275 000	1 288 000
Sum varige driftsmidler	1, 5	2 945 591	3 169 965
Finansielle anleggsmidler			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		52 000	71 200
Investeringer i aksjer og andeler		79 000	79 000
Egenkapitalinnskudd i KLP	6	1 318 148	1 156 044
Sum finansielle anleggsmidler		1 449 148	1 306 244
Sum anleggsmidler		4 394 739	4 476 209
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	1	2 371 042	2 171 259
Fordringer			
Kundefordringer		1 955 363	2 550 370
Andre kortsiktige fordringer		3 348 278	4 838 451
Sum fordringer	1	5 303 641	7 388 821
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	7	25 781 559	28 139 161
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		25 781 559	28 139 161
Sum omløpsmidler		33 456 242	37 699 241
SUM EIENDELER		37 850 981	42 175 450



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital		50 000	50 000
Sum innskutt egenkapital		50 000	50 000
Opptjent egenkapital			
Egenkapital disponert til fond		7 826 263	8 267 276
Annen egenkapital		15 753 851	13 623 770
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		23 580 114	21 891 047
Sum egenkapital	8	23 630 114	21 941 047
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6		
Periodiserte tilskudd og avsetninger	3, 9	5 094 715	5 221 115
Tilskudd aktiverte utstillinger	5	165 000	958 000
Sum avsetninger for forpliktelser		5 259 715	6 179 115
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		5 259 715	6 179 115
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 690 141	4 675 765
Skyldig skattetrekk og offentlige avgifter		2 574 931	3 363 513
Skyldige feriepenger og lønn		4 694 680	5 900 230
Annen kortsiktig gjeld		1 400	115 780
Sum kortsiktig gjeld		8 961 152	14 055 288
Sum gjeld		14 220 867	20 234 404
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		37 850 981	42 175 450



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 346044

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 987 669 586
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN MUSEUM VEST
Forretningsadresse: Lyngneset 4A
5302 STRUSSHAMN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Øyvind Stang
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 14.04.2026



Organisasjonsnr: 987 669 586
STIFTELSEN MUSEUM VEST

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		6 299 482	6 157 476
Billettinntekter m.m.		9 160 085	8 695 164
Offentlige driftstilskudd	2	62 520 028	61 126 360
Prosjektinntekter	3	10 160 691	10 508 484
Leieinntekter		687 788	1 124 531
Annen driftsinntekt		6 101 540	5 653 691
Sum inntekter		94 929 614	93 265 707
Kostnader			
Varekostnad		3 278 809	2 581 936
Lønn og sosiale kostnader	4	56 252 284	54 407 547
Ordinære av- og nedskrivninger	1, 5	1 573 379	1 830 550
Kostnader lokaler		8 896 660	8 651 909
Husleiekostnader		11 177 436	10 989 133
Kontor- og administrasjonskostnader	4	11 368 298	11 500 743
Kostnader samlinger og utstillinger m.m		1 858 796	1 913 963
Prosjekttilskudd til andre			274 000
Sum kostnader		94 405 662	92 149 781
Driftsresultat		523 953	1 115 925
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 557 194	1 724 849
Sum finansinntekter		1 557 194	1 724 849
Annen finanskostnad		392 079	368 716
Sum finanskostnader		392 079	368 716
Netto finans		1 165 115	1 356 133
Resultat før skattekostnad		1 689 067	2 472 058
Årsresultat		1 689 067	2 472 058
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 689 067	2 472 058
Totalresultat		1 689 067	2 472 058
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-441 013	
Avsatt til bundne fond			2 472 058



Overført annen egenkapital	2 130 081	
Sum overføringer og disponeringer	1 689 067	2 472 058



Organisasjonsnr: 987 669 586
STIFTELSEN MUSEUM VEST

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler 1, 10

Varige driftsmidler

Inventar og utstyr 2 670 591 1 881 965

"Utstilling Sandviksboder" 275 000 1 288 000

Sum varige driftsmidler 1, 5 2 945 591 3 169 965

Finansielle anleggsmidler

Lån til tilknyttet

selskap og felles kontrollert virksomhet 52 000 71 200

Investeringer i aksjer og andeler 79 000 79 000

Egenkapitalinnskudd i KLP 6 1 318 148 1 156 044

Sum finansielle anleggsmidler 1 449 148 1 306 244

Sum anleggsmidler 4 394 739 4 476 209

Omløpsmidler

Varer

Sum varer 1 2 371 042 2 171 259

Fordringer

Kundefordringer 1 955 363 2 550 370

Andre kortsiktige fordringer 3 348 278 4 838 451

Sum fordringer 1 5 303 641 7 388 821

Bankinnskudd, kontanter

og lignende

Bankinnskudd og kontanter 7 25 781 559 28 139 161

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 25 781 559 28 139 161

Sum omløpsmidler 33 456 242 37 699 241

SUM EIENDELER 37 850 981 42 175 450

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Grunnkapital 50 000 50 000



Sum innskutt egenkapital		50 000	50 000
Opptjent egenkapital			
Egenkapital disponert til fond		7 826 263	8 267 276
Annen egenkapital		15 753 851	13 623 770
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		23 580 114	21 891 047
Sum egenkapital	8	23 630 114	21 941 047
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6		
Periodiserte tilskudd og avsetninger	3, 9	5 094 715	5 221 115
Tilskudd aktiverte utstillinger	5	165 000	958 000
Sum avsetninger for forpliktelser		5 259 715	6 179 115
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		5 259 715	6 179 115
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 690 141	4 675 765
Skyldig skattetrekk og offentlige avgifter		2 574 931	3 363 513
Skyldige feriepenge og lønn		4 694 680	5 900 230
Annen kortsiktig gjeld		1 400	115 780
Sum kortsiktig gjeld		8 961 152	14 055 288
Sum gjeld		14 220 867	20 234 404
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		37 850 981	42 175 450



Organisasjonsnr: 987 669 586
STIFTELSEN MUSEUM VEST

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

4

Antall årsverk i regnskapsåret

68.00



STIFTELSEN MUSEUM VEST - NOTER 2025

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak

Salgsinntekter, billettinntekter, leieinntekter og annen driftsinntekt inntektsføres når de er opptjent. Driftstilskudd inntreffer i det året tilskuddet er gitt for. Øremerkede tilskudd inntektsføres i takt med fremdrift på prosjektene.

Kostnader blir regnskapsført etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader blir regnskapsført i samme periode som tilhørende inntekt blir inntektsført.

Varelager er vurdert til laveste av anskaffelseskost og antatt salgsverdi.

Fordringer og gjeld klassifiseres som omløpsmidler/kortsiktig gjeld dersom de forfaller innen ett år. Kundefordringer og andre fordringer er vurdert til pålydende, eventuelt med en reduksjon for forventet tap.

Varige driftsmidler avskrives over økonomisk levetid. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Egenkapitalinntekst i KLP er ført opp i balansen i samsvar med kostpris. Stiftelsen har ytelsesbasert pensjonsordning og begge gjennom KLP. Regnskapsføring av ytelsesbasert ordning følger norsk regnskapsstandard NRS6 Pensjonskostnader.

Stiftelsen er skattepliktig for deler av leieinntektene de oppnår i året. En eventuell skattekostnad er knyttet til det regnskapresultat av denne del av virksomheten og vil bestå av betalbar skatt. Midlertidige forskjeller vil bestå av evt fremførbart u

NOTE 2 OFFENTLIGE DRIFTSTILSKUDD

Driftstilskudd	2 025	2 024
Staten ved Kulturdepartementet	23 560 000	22 750 000
Vestland Fylkeskommune	10 703 028	10 743 360
Askøy Kommune	1 320 000	1 300 000
Øygarden Kommune	3 082 000	3 082 000
Bergen kommune	23 375 000	22 771 000
Masfjorden kommune	480 000	480 000
Sum offentlige tilskudd	62 520 028	61 126 360

NOTE 3 PROSJEKTINNTEKTER

	2 025	2 024
Forsvarsbygg	80 000	80 000
Statlig tilskudd inklusiv riksantikvaren, miljødirektoratet og kulturdirektoratet	2 055 715	2 062 500
Vestland fylkeskommune – div. prosjekt	877 500	50 000
Bergen kommune – diverse prosjekt	1 256 900	1 507 871
Masfjorden kommune	90 000	60 000
Askøy kommune	740 000	525 000
Stiftelsen Bergen Sjøfartsmuseum og venneforeningen	835 754	111 200
Gave fra venneforeningen til Bjørn West	65 000	40 000
Stiftelsen Kystmuseet i Øygarden	170 000	740 000
Stiftinga Nordsjøfartsmuseet	42 302	230 780
Nettverk for Fiskerihistorie og Kystkultur	0	85 715
Forbundet Kysten	0	120 000
Stiftelsen UNI	0	82 831
SRBank	150 000	0
Universitetet i Bergen til Kystmuseet	77 200	0
Andre museum - felles prosjekt	0	223 000
Fieber, Hjemom	100 000	0
Stiftelsen Neptun	60 000	0
Gave fra Bergen Federiforening	60 000	50 000
Bildrag fra NSF til boken "Maritime Perspektiver"	120 000	0
Enova	0	522 655
Westfal-Larsen og Hustru Anne Westfal-Larsens Almennyttige Fond til Sjøfart	2 002 607	700 000
Norsk sjøfartshistorisk forskningsfond	50 000	120 000



STIFTELSEN MUSEUM VEST - NOTER 2025

Tilskudd/gaver til div. prosjekt per avdeling	408 313	412 178
Prosjekt overført til/fra balanse	919 400	2 784 754
Sum	10 160 691	10 508 484

NOTE 4 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE ETC.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	42 965 351	42 749 215
Styrehonorar	294 126	383 555
Arbeidsgiveravgift	6 853 928	6 780 695
Refusjon lønn fra offentlige etater	-2 750 923	-2 488 591
Pensjon	7 996 851	6 367 351
Andre personalkostnader	892 951	615 322
Sum	56 252 284	54 407 547

Direktør i stiftelsen har en lønn på kr 1 170 000 inklusiv naturallytelse
Direktør inngår i pensjonsordning på samme vilkår som andre ansatte.

Museene har i 2025 hatt 68 årsverk.

Det er utbetalt kr 294 126 i styrehonorar.

Stiftelsen Museum Vest har pensjonsavtale for de ansatte i Kommunal
Landspensjonskasse. Alle ansatte er med i ordningen. De ansatte betaler 2% egenandel.

NOTE 5 VARIGE DRIFSMIDLER

	Inventar og utstyr
Anskaffelseskost. 01.01.	5 023 918
Tilgang i året	1 349 007
Avgang i året	0
Anskaffelseskost. 31.12.	6 372 925
Akkumulerte av- og nedskrivninger	3 702 334
Bokført verdi 31.12.	2 670 591
Årets av- og nedskrivninger	560 379
%- sats for avskrivninger	10-33%

Kostnader til oppbygging av Fiskerimuseets utstilling i Sandviksbodene er i all hovedsak balanseført og blir avskrevet over forventet levetid, fra åpningen av del 1 sommeren 2015, og del 2 sommeren 2016.

Tilskudd mottatt til prosjektet inntektsføres i takt med avskrivning av utstillingen, over 10 år.

Per 31.12.2025 er det balanseført slike tilskudd med kr 165 000.

Sum balanseført investering 2014-2016	14 617 048
Akkumulert avskrivning	14 342 048
Balanseført investering pr 31.12.	275 000
Årets avskrivning	1 013 000
Samlede avskrivninger resultatført utgjør med dette	1 573 379

Note 6 - PENSJONSFORPLIKTELSE

Ved at stiftelse fra 2024 i regnskapsloven klassifiseres som lite foretak, ble det gjennomført en prinsippendring ved at pensjonsforpliktelsen ikke balanseføres i årsregnskapet 2024.



STIFTELSEN MUSEUM VEST - NOTER 2025

Stiftelsen har en ytelsesbasert tjenstepensjon, samt en AFP-ordning.
Stiftelsen har egenkapitalinnskudd hos KLP som har en kostpris på kr 1 318 148 pr 31.12.
Pensjonsordningen tilfredstiller kravene i lov om tjenstepensjon.

NOTE 7 BUNDNEMIDLER MV.

Av bokført bankinnskudd er kr 1 688 642 bundne skattetrekksmidler. I bankinnskudd inngår øremerkede tilskudd som enda ikke er benyttet på prosjekter, se note 9. Innestående midler i bankdepot utgjør kr 162 700.

NOTE 8 EGENKAPITAL

	31.12.2024	Resultat 2025	Bundne fond	31.12.2025
Grunnkapital				
Stiftelseskapital	50 000			50 000
				-
Bundne fond				
Utstilling Hanseatisk	2 972 058			2 972 058
Krigshistorisk veibok	100 000		-100 000	-
Vedlikeholdsfond	376 013		-341 013	35 000
Pensjonsfond	4 819 205			4 819 205
				-
Annen egenkapital				
Årets resultat/ Fra bundne fond	13 623 770	1 689 067	441 013	15 753 851
Sum	21 941 047	1 689 067	-	23 630 114

NOTE 9 TILSKUDD SPESELLE FORMÅL

Posten "Tilskudd spesielle formål" inneholder tilskudd mottatt i 2025 eller tidligere, der prosjektet ikke er ferdigstilt pr 2025, eller der tilskuddet skal overføres andre kostnadsbærere. Per 31.12.2025 er det til sammen 20 ulike prosjekter. Summene beløper seg fra 1 MNOK ned til KR 10 000.

	2025	2024
Sum tilskudd spesielle formål	5 094 715	5 221 115

Penneo Dokumentnr: ZKLJQ-UU7JX-FWOM7-2SPU4-LCGFV-K6LIT



STIFTELSEN MUSEUM VEST - NOTER 2025

ktsføres

afp-ordning,

apsmessige
underskudd.

Penneo Dokumentnr: ZKJLQ-UU7JX-FWOM7-2SPU4-LCGFV-K6LIT



STIFTELSEN MUSEUM VEST - NOTER 2025

Penneo Dokumentnr: ZKJLQ-UUJIX-FWOM7-2SPU4-LCGFV-K6LI7



STIFTELSEN MUSEUM VEST - NOTER 2025

Penneo Dokumentnr: ZKLJQ-UUJIX-FWOM7-2SPU4-LCGFV-K6LI7



Resultatregnskap			
Stiftelsen Museum Vest			
		2025	2024
Driftsinntekter og driftskostnader	Note		
Salgsinntekt		6 299 482	6 157 476
Billettinntekter m.m.		9 160 085	8 695 164
Offentlige driftstilskudd	2	62 520 028	61 126 360
Prosjektinntekter	3	10 160 691	10 508 484
Leieinntekter		687 788	1 124 531
Annen driftsinntekt		6 101 540	5 653 691
Sum driftsinntekter		94 929 614	93 265 707
Varekostnad		3 278 809	2 581 936
Lønn og sosiale kostnader	4	56 252 284	54 407 547
Kostnader lokaler		8 896 660	8 651 909
Husleiekostnader		11 177 436	10 989 133
Kontor- og administrasjonskostnader	4	11 368 298	11 500 743
Kostnader samlinger og utstillinger m.m		1 858 796	1 913 963
Ordinære av- og nedskrivninger	1, 5	1 573 379	1 830 550
Prosjekttilskudd til andre		0	274 000
Sum driftskostnader		94 405 662	92 149 781
Driftsresultat		523 953	1 115 925
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekter		1 557 194	1 724 849
Annen finanskostnad		392 079	368 716
Resultat av finansposter		1 165 115	1 356 133
Årsresultat		1 689 067	2 472 058
Overføringer			
Avsatt til bundne fond		0	2 472 058
Overført annen egenkapital		2 130 081	0
Overført fra bundne fond		441 013	0
Sum overføringer		1 689 067	2 472 058

Penneo Dokumentnøkkel: SFWJ9-ABR7X-ZEK1F-OTEM8-TIBFJ-OKT8S



Balanse			
Stiftelsen Museum Vest			
Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Inventar og utstyr		2 670 591	1 881 965
"Utstilling Sandviksboder"		275 000	1 288 000
Sum varige driftsmidler	1, 5	<u>2 945 591</u>	<u>3 169 965</u>
Finansielle driftsmidler			
Andre langsiktige fordringer		52 000	71 200
Investeringer i aksjer og andeler		79 000	79 000
Egenkapitalinnskudd i KLP	6	<u>1 318 148</u>	<u>1 156 044</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>1 449 148</u>	<u>1 306 244</u>
Sum anleggsmidler		<u>4 394 739</u>	<u>4 476 209</u>
Omløpsmidler			
Varelager	1	<u>2 371 042</u>	<u>2 171 259</u>
Fordringer			
Kundefordringer		1 955 363	2 550 370
Andre kortsiktige fordringer		3 348 278	4 838 451
Sum fordringer	1	<u>5 303 641</u>	<u>7 388 821</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	7	<u>25 781 559</u>	<u>28 139 161</u>
Sum bankinnskudd og kontanter		<u>25 781 559</u>	<u>28 139 161</u>
Sum omløpsmidler		<u>33 456 242</u>	<u>37 699 241</u>
Sum eiendeler		<u>37 850 981</u>	<u>42 175 450</u>

Penneo Dokumentnrøkkel: SFWJ9-ABR7X-ZEK1F-0TEM8-T1BFJ-OKT8S



Balanse			
Stiftelsen Museum Vest			
Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital		50 000	50 000
Sum innskutt egenkapital		50 000	50 000
Opptjent egenkapital			
Egenkapital disponert til fond		7 826 263	8 267 276
Annen egenkapital		15 753 851	13 623 770
Sum opptjent egenkapital		23 580 114	21 891 047
Sum egenkapital	8	23 630 114	21 941 047
Gjeld			
Tilskudd/avsetninger spesielle formål			
Periodiserte tilskudd og avsetninger	3, 9	5 094 715	5 221 115
Tilskudd aktiverte utstillinger	5	165 000	958 000
Sum tilskudd/avsetninger spesielle formål		5 259 715	6 179 115
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 690 141	4 675 765
Skyldig skattetrekk og offentlige avgifter		2 574 931	3 363 513
Skyldige feriepenger og lønn		4 694 680	5 900 230
Annen kortsiktig gjeld		1 400	115 780
Sum kortsiktig gjeld		8 961 152	14 055 288
Sum gjeld		14 220 867	20 234 404
Sum egenkapital og gjeld		37 850 981	42 175 450



Balanse

Stiftelsen Museum Vest

Bergen,
Styret i Stiftelsen Museum Vest

Bjørn Sjaastad
styreleder

Robert Kaupang Sæle
nestleder

Øyvind Stang
Direktør

Anne Brit Reigstad
styremedlem

Kari Østervold Toft
styremedlem

Kristin B. Jacobsen
styremedlem

Rafael Cobo Garrido
styremedlem

Tone Marit Ø. Dyrkolbotn
styremedlem

Kurt J. Hæggernæs
styremedlem

Eli Samulesen
Styremedlem/representat for de ansatte



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bjørn Johan Sjaastad

Styreleder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-878447
IP: 83.108.xxx.xxx
2026-02-25 17:23:52 UTC



QES



Kari Østervold Toft

Styremedlem

På vegne av: Stiftelsen Norges Fiskeri-og Handelsmus...
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2085462
IP: 92.220.xxx.xxx
2026-02-25 20:37:11 UTC



QES



Øyvind Stang

Direktør

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-1640554
IP: 89.8.xxx.xxx
2026-02-26 05:19:16 UTC



QES



Eli Samuelson

Styremedlem/representant for de ansatte

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-3313527
IP: 82.134.xxx.xxx
2026-02-26 06:26:06 UTC



QES



Robert Kaupang Sæle

Styremedlem/nestleder i styret

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-1829175
IP: 82.134.xxx.xxx
2026-02-26 07:49:03 UTC



QES



Kurt Johnny Hæggernæs

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-1440799
IP: 95.60.xxx.xxx
2026-02-26 09:46:29 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: SFWJ9-ABR7X-ZEK1F-OTEM8-TIBFJ-OKT8S

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rafael Cobo Carrido

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-1581443

IP: 89.10.xxx.xxx

2026-03-01 15:21:57 UTC



QES



Anne Brit Reigstad

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2521457

IP: 85.19.xxx.xxx

2026-03-03 15:09:24 UTC



QES



Tone Marit Øvretveit Dyrkolbotn

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-2523160

IP: 79.161.xxx.xxx

2026-03-03 19:49:37 UTC



QES



Kristin Børve Jacobsen

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1208395

IP: 89.8.xxx.xxx

2026-03-04 18:14:33 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: SFWJ9-ABR7X-ZEK1F-OTEM8-TIBFJ-OKT8S

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



ÅRSMELDING

STIFTELSEN MUSEUM VEST

2025

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/1084872d-5579-4467-801e-951e2d0abd69>



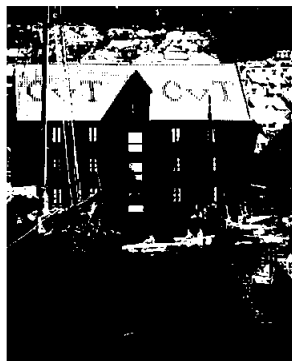
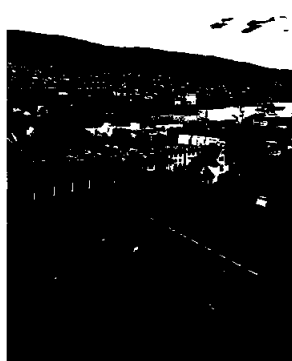
Museum
Vest

 visma sign

www.vismasign.com

2025

1. SKILDRING AV VERKSEMDA OG SKILDRING AV KOR VERKSEMDA VERT DRIVE



Museum Vest bestod i 2025 av museumsarenaene Herdla Museum, Kystmuseet i Øygarden, Det Hanseatiske Museum og Schøtstuene, Bergens Sjøfartsmuseum, Bjørn West Museet, Nordsjøfartsmuseet og Norges Fiskerimuseum.

I tillegg har Museum Vest Fellestjenesten. Museum Vest er eit regionmuseum for kommunane Øygarden, Askøy, Masfjorden og Bergen kommune. Den tematiske profilen går ut frå avdelingane sine hovudtema:

- Kysten og havet som økosystem, livsgrunnlag og ferdselsåre
- Okkupasjon, krig og menneskerettar
- Handels- og sjøfartsbyen Bergen



STYRET 2025

Namn	Rolle	Oppnemnd av	Valperiode
Bjørn Sjaastad	Styreleiar	Bergens Sjøfartsmuseum	2024-2027
Robert Kaupang Sæle	Nestleiar	Nordsjøfartsmuseet	2024-2027
Anne Brit Reigstad	Styremedlem	Bergen kommune	2024-2027
Kari Østervold Toft	Styremedlem	Norges Fiskerimuseum	2024-2027
Kurt Hæggernæs	Styremedlem	Askøy kommune	2024-2027
Rafael Cobo Garrido	Styremedlem	Vestland fylkeskommune	2024-2027
Tone Marit Øvretveit Dyrkolbotn	Styremedlem	Bjørn West museet	2024-2027
Kristin Børve Jacobsen	Styremedlem	Kystmuseet i Øygarden	2024-2027
Eli Samuelsen	Styremedlem	Tilsett representant	2025-2027

Styret har hatt 6 møte og behandla 43 saker.



VARAMEDLEMMAR

Namn	Rolle	Oppnemnd av	Valperiode
Silvia Haugland	Varamedlem	Vestland fylkeskommune	2024-2027
Terje Magnussen	Varamedlem	Norges Fiskerimuseum	2024-2027
Andreas Madsen Berg	Varamedlem	Bergen kommune	2024-2027
Camilla Brautaset	Varamedlem	Bergens Sjøfartsmuseum	2024-2027
Hilde Arnesen	Varamedlem	Tilsett representant	2024-2027
Malfred Rong	Varamedlem	Kystmuseet i Øygarden	2024-2027
Synne Nordøy	Varamedlem	Nordsjøfartsmuseet	2024-2027
Frode Larsen	Varamedlem	Askøy kommune	2024-2027
Bjarte Moncrieff-Dyrkolbotn	Varamedlem	Bjørn West museet	2024-2027

For 2025

DIREKTØREN HAR ORDET



2025 har vore eit godt år for Museum Vest. Musea har hatt over 170 000 besøkande. Vi har hatt ein auke i talet på betalande besøkande, og vi er glade for at stadig fleire vel å besøke musea våre.

Restaureringa av Det Hanseatiske Museum er det største prosjektet vi er involverte i. Vi er i tett dialog med vår gode samarbeidspartnar, Bergen kommune, for å gjere alt klart til nyopninga 16. april 2027. Det står att ein god del arbeid, men vi gler oss til å presentere ei heilt ny utstilling som vi trur vil gjere heile Bergen stolt.

Som partnar i Havbyen Bergen er vi årleg med på ulike prosjekt og arrangement for å løfte byen som havhovudstad. Dette vil òg vere eit satsingsområde i tida framover.

Det har skjedd særleg mykje på forskingsfeltet i 2025. Fleire store prosjekt, i nært samarbeid med UiB, har fått økonomisk støtte frå Norges forskningsråd, og vi har fått støtte til at ein tilsett kan gjennomføre ei doktorgradsutdanning. Ni tilsette i Museum Vest har no doktorgrad.

Vi fekk eit positivt resultat for 2025, noko som er ein konsekvens av god økonomistyring både ved avdelingane og i sentraladministrasjonen.

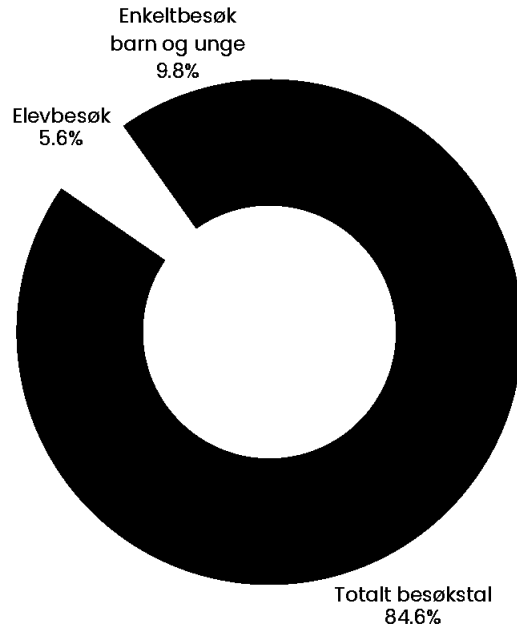
EG HÅPER DU TEK DEG TID TIL
Å LESE HEILE ÅRSMELDINGA FOR
Å FÅ VITE MEIR OM ALT SOM SKJER
I MUSEUM VEST. VI ER STOLTE AV
DET VI HAR LEVERT I 2025.

Strusshamn, 18. februar 2026
Øyvind Stang, direktør

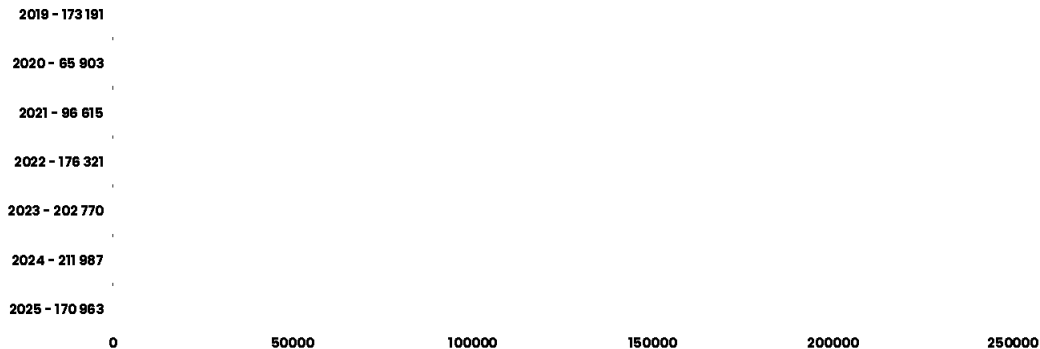


HOVUDTAL FOR 2025

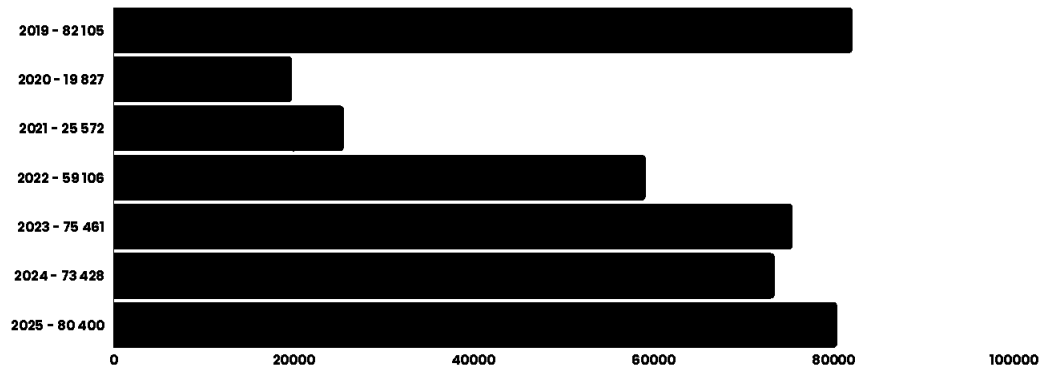
Totalt antal besøkande: 170 963
Elevbesøk: 11 251
Enkeltbesøk barn og unge: 19 820
Betalande besøkande: 80 400



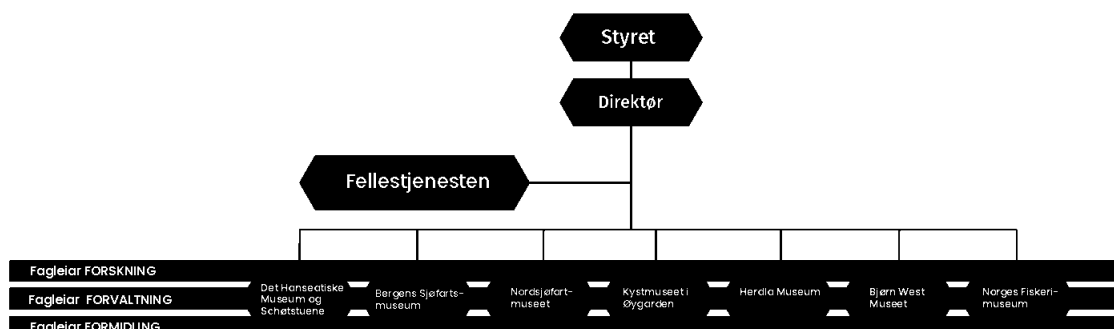
Besøkstal 2019-2025



Betalande besøkstal 2019-2025



ORGANISASJONSKART MUSEUM VEST



Relevant formidling

- Satse på kunnskapsbasert formidling. MV skal synleggjere samlingane, ny forskning og kunnskapsproduksjon gjennom formidling på ulike nivå og implementere aktiv bruk av museets formidlingskanalar.
- Satse meir på aktivisertbasert formidling ved avdelingar det er relevant for, og ta uteområde og nærmiljø i større bruk.
- Vere oppdaterte på nye formidlingsmetodar.
- Ha spesielt fokus på å nå publikum lokalt og regionalt.
- Utvikle formidlingstilbud på tvers av avdelingane og søke samarbeid med eksterne partar.
- Vidareføre arbeidet med publikumsutvikling både retta mot tidlegare besøkande og nye målgrupper.

I Museum Vest har vi samla sett innfridd på alle desse områda i 2025, det vil ein sjå i skildringa av dei einskilde avdelingane og det vi har gjort i fellesskap i Museum Vest.





VÅRE SJU MUSEUMSARENAER OG AKTIVITETEN I 2025

Bjørn West Museet

Bjørn West Museet hadde i 2025 dei beste besøkstala sidan 1999, med gjester frå 14 ulike nasjonar. Vi merker auka etterspurnad etter foredrag om historia til Bjørn West og krigsfangane på Matre i regionen. Museet tok initiativ til, og finansierte eit nytt og utvida opplag av Geir Hitland si bok om Bjørn West. Godt sal har gitt styrka økonomi.

8. mai hadde vi minnemarkering der museet sin eigen unge museumsvert Anders Emil M. Matre heldt ein flott tale. 23. august tok museet del i Masfjorden kommune sin markering av fjorden som tusenårsstad, kombinert med ei 80-årsmarkering av freden i 1945 - servering, utekonsert og appell. Etablering av kjøkken gav ny moegelegheit for enkel servering til større grupper. Rundturen med vitjing på museet, guiding gjennom Matrefjella og middag på Stordalen fjellstove er framleis «ein vinnar». Bjørn West-marsjen er ein viktig formidlingsarena. Her får ein kombinert krigshistoria med fantastisk turoppleving. Museet hadde fleire guideoppdrag for Vest politidistrikt og HV-09 i Matrefjella.

Vi har uløyste saker med Masfjorden kommune i høve til vedlikehald og lokalitet for fornying.

Vi opplever stor interesse for historia som vert formidla ved museet. Dette gjer at vi ser lyst på 2026-sesongen.

ert / Elektronisk underskrevet

 visma sign
www.vismasign.com



Bergens Sjøfartsmuseum

Årets store satsing var opninga av utstillinga «Vikingskipet», som har vore utvikla i eit flott samarbeid med Universitetsmuseet i Bergen. Museet heldt fram med eit breitt utval med foredrag for vaksne samt eit godt barne- og familieprogram. Maritime familiedagar blei arrangerte for 29. gang i november, med godt besøk. Museet har hatt ansvar for redaksjon og produksjon av «Museum Vest-podden», som formidlar forteljingar om sjøfart, fiskeri, krigshistorie, kystkultur og mellomalderen i Bergen. Podkasten hadde rundt 10 000 unike nedlastingar. Vi har utgitt andre utgåve av nivå 1-tidsskriftet Maritime Perspektiver saman med Norsk Maritimt Museum. Museet hadde fleire undervisningstilbod for skuleverket og barnehagar. Vi bidrog med foredrag og arrangement knytt til utvandringsjubileet Crossings 2025. Innan samlingsforvaltning, var det største enkelttiltaket å returnere til museet og gjennomgå ein del gjenstandar frå det store «Rundefunnet» på Sunnmøre. Vi held fram med å gjennomgå, digitalisere og tilgjengeleggjere fotosamlinga.

Marinarkeologi

Utover ordinær saksbehandling og feltarbeid, gjennomførte museet fleire tiltak i samarbeid med Universitetet i Stavanger, Norsk Maritimt Museum og andre samarbeidspartnarar. Vi deltok i eit prosjekt med National Museums of Kenya og Universitetet i Coimbra, ved å gjennomføre fotogrammetrisk kartlegging av eit skipsvrak med høg vitskapeleg verdi og som truleg var ein tidleg portugisisk gallion frå Vasco da Gama sin flåte. Prosjektet har som mål å utvikle maritim arkeologi i Kenya, auke det lokale medvitet om undersjøisk kulturarv, og bidra til etableringa av eit lokalt museum som kan formidle funn frå vraket. Det er ein prioritet for museet å styrke marinarkeologien i tida som kjem.

ert / Elektronisk underskrift

 visma sign

www.vismasign.com



Det Hanseatiske Museum og Schøtstuene

Museet har hatt gode besøkstal og nye formidlingstilbud. Aktivitetsløypa "Lek og lær med hanseaten Hans" i uteområdet på Schøtstuene, knytter historie og lek saman. Kvar søndag frå oktober til april er det gratis tilgang for to vaksne saman med barn. Aktivitetsløype og forteljarstund skal bidra til å senke tersklar for deltaking. Vi har tilbud for skuleklassar gjennom Den kulturelle skolesekken, men også andre tilbud for skuleklassar. Kulturnatt i september er eit ope arrangement med omvisingar og musikkoppleving.

For første gong på 15 år lanserte museet Det hanseatiske museets skriftar med tittelen "Menneska og tankane bak bevaringa av Bryggen". Vi er med på forskarkonferansar og i forskarnettverk. På hansadagane i Visby var vi representerte med eigen stand og informasjon. Designhandboka for Det Hanseatiske Museum vart presentert i slutten av oktober og gir innhald og retning for vidare bygging av utstillingar fram mot opninga i april 2027. I 2025 har det vore særleg fokus på innhald, konservering av gjenstandar og vareutval i butikk.



Herdla Museum

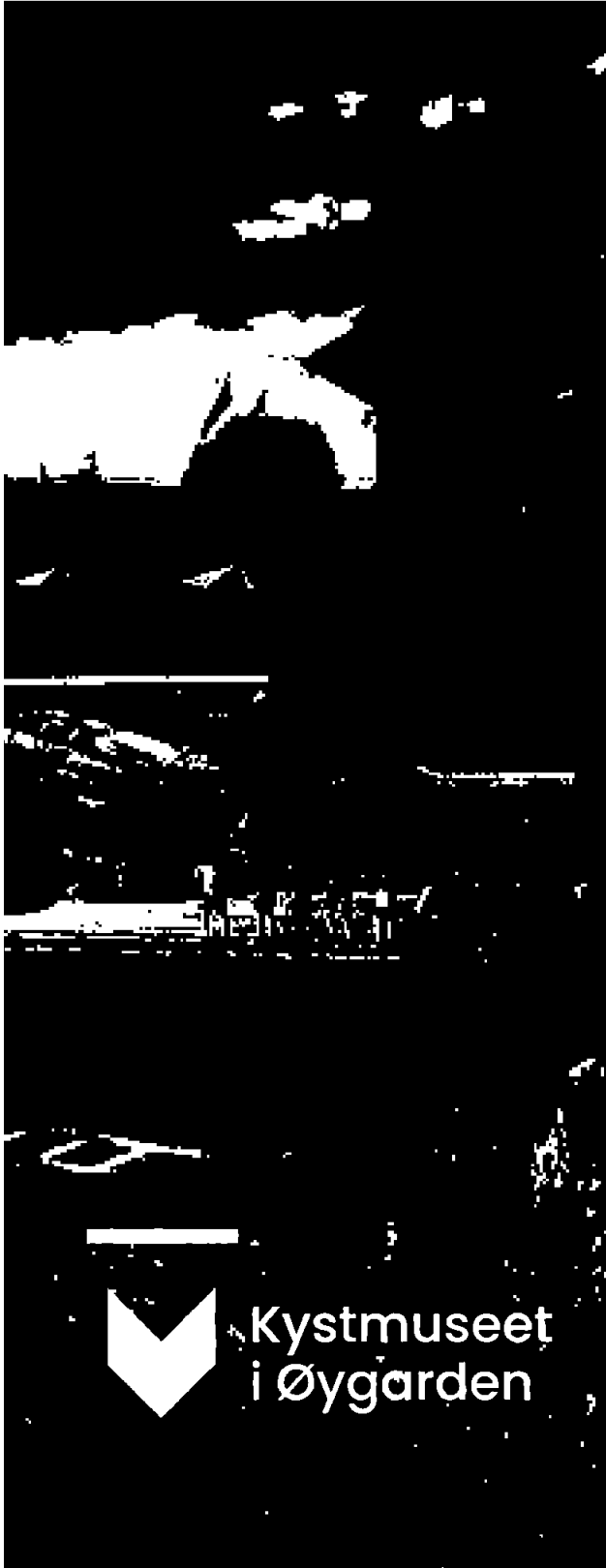
Dei siste åra har Herdla gradvis styrka si rolle som reiselivsdestinasjon. Det er kome på plass både hotell, lokal butikk og fleire nye aktivitetstilbod. Dette har vore ei utvikling som gagnar museet og har gitt oss både større merksemd og fleire besøkande. Saman med ein varm, fin sommar var det med å sikra museet besøksrekord i 2025.

I løpet av året har museet vist to mellombelse utstillingar: «Mosevis» - ei utstilling om myr og mose, særleg retta mot barn og utstillinga «Herdla, det glemte hus» som set eit bygninghistorisk fokus på Herdla gård.

Museet har hatt fullteikna aktivitetstilbod til barn og unge i alle feriar. Opplegga er blitt gjennomførte i samarbeid med Herdla frivillighetssentral. Eit samarbeid med Ypso naturskule var nytt av året. Naturskulen opererer på tvers av kommunegrensene og tek imot elevar frå både Askøy og Alver. Vi opplevde i fjor ei auka interesse for dei guida turane i torpedobatteriet og følgde opp dette med eit utvida tilbod. Gjennom fleire år har museet, med støtte frå Statsforvaltaren, følgd opp vipeprosjektet. Slik også i 2025 som var ein vellukka hekkesesong for vipene på Herdla.

ert / Elektronisk underskrevet

 visma sign
www.vismasign.com



Kystmuseet i Øygarden

Kystmuseet har hatt vanlege undervisningspakkar for barn og unge frå barnehagealder og opp til VGS, og det har kome til to nye undervisningsopplegg knytt til livet i havet (MarDiva). Vi har vølt eitt av torvhusa i Tjeldstømarka i samarbeid med Tjeldstø grendalag og elevar frå Øygarden ungdomsskule.

Det er gratisaktivitetar og kino for barn i alle feriane heile året. I tillegg har vi faste arrangement som *Taremare badefestival*, Halloween og juleaktivitetar.

Taremare Sjøbad er no godt tilrettelagt, og var særst godt besøkt på varme dagar. Dette er besøkstal vi ikkje får inn i statistikken. Museumsområdet er generelt meir opna for bruk av frivillige/private leigetakarar, og museet starta hausten 2025 opp *Måndagskafe* heile året.

Museet har eit særskilt godt samarbeid med Øygarden sogelag, knytt til formidling og forvaltning.

Forteljarkveldane er faste og populære arrangement, og *Berekraftsdebatten* under *One Ocean Week* har etablert seg som ein nasjonal debattarena.



**STADER SOM
BETYR NOKO**

Vi har opna to nye utstillingar i 2025: Berekraftig barndom? og Tradisjonsbåtar på Vestlandet. Vi hadde også utstilling i gamle Hjelme kyrkje under jubileumsveka der.

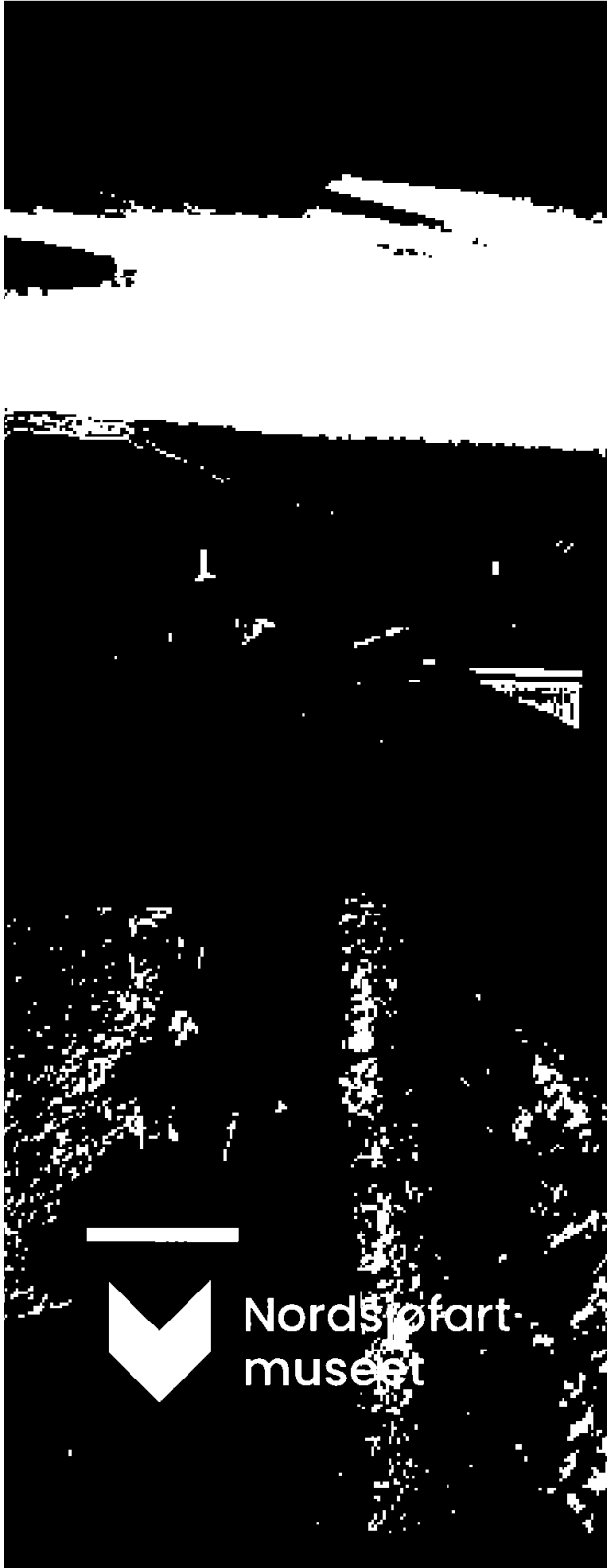
Forvaltningsområdet har hatt noko kapasitetsproblem grunna vakant stilling, men dette har blitt supplert med bruk av kompetanse frå Statsarkivet i Bergen, og studentar frå AHKR, UiB. Ny forvaltar er på plass januar 2026. Eit nytt inntak av objekt som særskilt må nemnast er samlinga til Johannes Kleppevik.

Museet har i 2025 kopla på arkitektfirmaet Link Arkitekter AS for å teikne forslag til nytt kontorbygg. Planen er at kontorlokale i dag skal konverterast om til ein del av ny hovudutstilling. HVL er også kopla på i høve 3D-utstilling og ny hovudutstilling.

Felles for Kystmuseet og Nordsjøfartmuseet

Nordsjøfartmuseet og Kystmuseet i Øygarden har redaktøransvar for årboka Havstrilen saman med årboknemnda. Vi skaffar sponsormidlar og distribuerer den til butikkar og Museum Vest sine avdelingar. Årboka er eit samarbeidsprosjekt med alle sogelaga i kommunen, og i år kom den ut for 25. gong. Det vart skrive tre artiklar av tilsette i Museum Vest.

Kystmuseet og Nordsjøfartmuseet har jamnlege møter med administrasjonen i Øygarden kommune, og har i 2025 særskilt jobba opp mot Oppvekstsjefen og Skulesjefen angående meir føreseielege skulebesøk og transport.



Nordsjøfartsmuseet i Telavåg

Museet hadde undervisning for barn og unge, frå ungdomsskulen og vidaregåande skule. Vi vidareutvikla museum-skule samarbeidet med prosjektet "Til ungdommen" med Sund ungdomsskule med ein avsluttande presentasjonskveld for foreldra på museet. Vi har og arbeidd for auka elevbesøk frå Øygarden kommune.

8. mai arrangement- 80 år sidan frigjeringa: Markering på minnestøtta med påfølgande arrangement på museet med servering til alle. Bokbad om kvelden med tema frå Telavåg og Finnmark med Vivian Midttveit og Tordis Lunde, leia av Tone Kolsrud.

Nordsjøfartsmuseet arrangerte månadlege kaféar for målgruppene pensjonistar, naboar, nybakte foreldre og strikkeglade.

I vinter- og haustferien samt siste opningsdag viste vi filmar for barn og unge.

Jenny Heggvik deltok saman med ordførar i Øygarden, Tom Georg Indrevik, på avdukinga av ferdigrestaurert slipp i Scalloway, Shetland, 7. august 2025.

Kommandobunkeren i Sandviken var ferdigrestaurert i 2024. Museum Vest hadde tre omvisingar i bunkeren i 2025. Dei frivillige bygde to utstillingar og eit monter med våpen og andre gjenstandar. Dei starta arbeidet med å erstatte blanding av garasjeopning med ein permanent vegg.

Meir om formidlinga i Museum Vest

Museum Vest har tilbydd eit bredt spekter av undervisningsopplegg for alle utdanningsnivå frå barnehage til vaksenopplæring via plattformen Digital Museum Skole. Vi har hatt arrangement tilpassa ulike målgrupper som aktivitetar i skuleferiar, store familiearrangement, konsertar, føredrag og ulike kaféar for demente, pensjonistar og eldre, småbarnsforeldre og strikkeglade. Museum Vest har halde fram med digitalt formidlingsarbeid, med Museum Vest-podden med 101 episodar til no, derav 13 produsert i 2025. Tre nye artiklar vart publiserte på Digitalt Museum.

Samarbeid med eksterne aktørar:

Museum Vest har samarbeidd med Teknisk Museum og Universitetet i Stavanger om Museumspedagogisk nettverk med jamnlege digitale seminar.

Kystmuseet inviterte krigsveteranar inn til ulike arrangement og samarbeidde med NAV Øygarden knytt til barnefamiljar med ulike utfordringar. Museet hadde ulike gratisaktivitetar for barn og barnefamiljar, og oppretta samarbeid med Gangstøgarden Ressurscenter for fisking og båtaktivitetar på museet. Mandagskafe for heile året, med særskilt invitasjon til nærmaste eldreinstusjonar. Vaksenopplæringa i Bergen/Øygarden kommune kom med språkklassane sine. Samarbeidet med Tjeldstø grendalag og Sotra VGS om Tjeldstømarka fortsatte i 2025, med vøling og formidling om torvhus og fuglereservat.

Norges Fiskerimuseum samarbeider med Bergen Kommunale Kystkultursenter Frivilligsentral om å skape ein inkluderande møteplass i og rundt museet og senteret. Nabokaffe kvar veke og Sandviksdagen-arrangementet står sentralt i dette arbeidet. Museet har opna kafelokalet for lågterskeltreff kvar veke gjennom konseptet Åpen Dør, i samarbeid med frivillige ildsjeler frå nabolaget. Frivillige bidreg også med leksehjelp og Håndarbeidsstue for skuleelevar. Museet samarbeidde med Bærekraftige Liv Sandviken, som resulterte i fleire bruktmarked-arrangement i museet sine lokale, og med den latinamerikanske kulturforeininga Takiri, med folkedans og servering av latinamerikansk mat. Samarbeidet med Robin Hood huset om sjømatkurs i skuleferiane blei vidareført. Museet var og med i prosjektet «Postveien i Bergen»; eit samskappingsprosjekt med m.a. Bergen kommune og Vestland fylkeskommune.

Overnattingsturane på Herdla museum for lærarstudentar frå HVL, er blitt vidareført i 2025. Museet står her for den faglege delen som er knytta til fuglelivet. Vidare samarbeider museet med Frivillighetssentralen på Askøy om ferieaktivitetar for barn og unge og med Askøy kommune om ein leir for menneske med funksjonsnedsettingar. Samarbeid med Ypso naturskule med maritime aktivitetar.

Inkludering og lavterskeltilbod:

Nordsjøfartmuseet har opne, gratis møteplassar for pensjonistar, småbarnsforeldre og strikkeinteresserte i tillegg til gratis inngang på 8. mai-arrangement, med lunsj dekket av kommunen. Bjørn West Museet har to dagar med gratis inngang til museet, 8. mai og 23. august. Kystmuseet opna opp bygg og museumsområdet for lokalbefolkninga, og Taremare Sjøbad fekk eit løft og auka bruk i 2025. Det vart og starta opne mandagskafé, der planen er at den skal vere open kvar måndag heile året utanom heilagdagane.

Bergens Sjøfartsmuseum gir gratisbilletter til Maritime Familiedagar til brukarar av Robin Hood Huset og innvandrarar i Forberedande opplæring for vaksne i Bergen (grunnskule) og er tilbydar i Aktivitetskortet for barn og ungdom.

Det Hanseatiske Museum og Schøtstuene har halde opne på Kulturnatt og arrangert Jul på Schøtstuene. For familiar har vi tilbod om søndag på museet som kombinerer aktivitetsløype og forteljarstund.

One Ocean Week 2025: BSJ og NFM hadde gratisarrangement på familiedagar og DHM hadde skuletilbod. K1Ø hadde skulebesøk, og arrangerte Berekraftsdebatten.



DIGITAL FORMIDLING 2025:

Når det gjeld digital formidling er Museum Vest-podden framleis ein suksess. Fram til årsskiftet var det totalt publisert 101 episodar og 13 av desse publiserte i 2025. Det var færre enn i fjor grunna sjukdom i produksjonsteamet. Museum Vest har også ein eigen You Tube-kanal, med færre brukarar enn podkasten. Det er løpande publiseringar i sosiale media; på Facebook, Instagram og på heimesida vår.

Avspelingar MV podden

Nye avspelingar i 2025 er 10.905. (46.813 ulike avspelingar totalt sidan oppstart)
13 nye episodar i 2025.
Totalt tal episodar sidan oppstart på MV-podden: 101 episodar.

Artiklar publisert på Digitalt Museum

Ved utgangen av 2025 var det publisert 36 artiklar, av dei tre nye i rapporteringsåret.



Museum Vest 20 år

▼ Museum Vest Podden



Utvandrerne - En norsk familiesaga i Amerika

▼ Museum Vest Podden

SAMLINGS- FORVALTNING

I perioden 2022–2025 har arbeidet med å flytta samlingar frå ueigna magasin og skaffa nye fasilitetar hatt stort fokus. Dette gjaldt også i 2025.

Det største prosjektet har vore etableringa av magasin for Norges Fiskerimuseum. Her har vi lukkast med å skaffe gode lokale og gjennomført ein flytteprosess som har styrkt dokumentasjon, bevaring og kompetanse innan samlingsforvaltninga.

I 2025 vedtok fylkestinget at Vestland fylkeskommune skal vere byggherre for Samlingsssentrum. Prosjektet er avgjerande for at Museum Vest skal kunna sikre forvaltninga av særleg større objekt, og den positive utviklinga i prosjektet er svært gledeleg.

Vi har gjennom året samarbeidd med Bevaringstenestene om bevaringstiltak og kompetanseutvikling, og flytta gjenstandar til fellesmagasinet deira.

Ved Det Hanseatiske Museum, Bergens Sjøfartsmuseum og Kystmuseet i Øygarden er det utført arbeid med samlingane i utstillingsprosjekt, med viktige bidrag frå Bevaringstenestene og Universitetsmuseet i Bergen.

Delar av Rundefunnet er returnerte til Bergens Sjøfartsmuseum, og arbeidet med registrering og ny utstilling er i gang. Ved Nordsjøfartsmuseet er det jobba vidare med registrering av arkivet og fotosamlinga. Løpande arbeid innan samlingsutvikling og handtering av førespurnader om samlingane har gått føre seg ved alle avdelingane til Museum Vest.

Innan bygningsvern blei etablering av ei regional teneste for Midt-Hordaland utgreidd. Konklusjonen er at Museum Vest er best tent med at Museumssenteret i Hordaland, som har eit større fagmiljø, tek ansvaret. Ved Kystmuseet i Øygarden har vi arbeidd med istandsetting av torvhus i Tjeldstømarka, samt skjøtsel av bygningsssamlinga.

43 836 kulturhistoriske gjenstander

11 981 arkeologiske gjenstander

111 993 fotografier

33 kulturhistoriske bygninger

62 fartøy og båter

2 kulturlandskap



FORSKING OG KUNNSKAPSUTVIKLING

Innsatsområdet forskning har i strategiperioden 2021-2025 lagt vekt på prioritert ressursbruk for å auke forskingskompetansen og å utvikle samarbeidet med andre forskande institusjonar. Resultata frå 2025 viser viktige effektar av denne framgangsmåten for å utvikle museet fagleg.

Det verftshistoriske prosjektet, leia og utvikla av Museum Vest, har resultert i ein vitenskapleg antologi med Museum Vest som største bidragsytar. Antologien blir lansert våren 2026. Museum Vest er i leinga av forskingsnettverk for musea i Vestland, finansiert av Kulturdirektoratet og Vestland fylkeskommune. Dette har gitt viktige faglege møtestadar og skapt rom for nye forskingsperspektiv. I 2025 oppnådde Museum Vest i lag med Musea i Sogn og Fjordane og Hardanger og Voss museum og UiB støtte frå Forskingsrådet til eit fleirårig forskingsprosjekt om natur- og kulturelasjonar på museum. Som sjølvstendig aktør har Museum Vest dessutan gjennom vår oppnådde forskarkompetanse fått tilsvarande støtte til eit prosjekt med kvinneperspektiv på hanseatisk historie, i lag med UiB. Vidare har Museum Vest i lag med Høgskulen på Vestlandet sikra fagleg og økonomisk støtte til doktorgradsutdanning for ein av museet sine tilsette.

MV/KiØ har i samarbeid med Universitetsmuseet UiB, sikra midlar til prosjektet Kystarv under press: Klima, kultur og verdiskaping på ytterkysten av Øygarden og på Sunnmøre.

I løpet av 2025 vart i alt ni vitenskaplege artiklar fullført, og er anten alt publisert eller har fått redaksjonell godkjenning etter ferdig fagfellelvurdering. I tillegg er det publisert andre fagartiklar i årbøker og på nett av god kvalitet. Dette kjem i tillegg til alle dei ulike formane for formidling overfor den breiare allmenta som våre fagfolk og forskarar bidreg med.

Museum Vest sin nye strategi som vart utforma i 2025 vil vidareføre og utvikle dei grepa som har vist å fungere, samstundes som det blir lagt meir konkret vekt på det indre museumsfaglege samspelet i museet.

Forskingsprosjekt, kompetanse, forskningstid og forskingsrelaterte oppgåver per 31. desember 2025:

Prosjekt

Større prosjekt finansiert av MV: 1, i sluttfasen
Større prosjekt finansiert av NFR: 3, i startfasen

Kompetanse og kompetansebruk

Tilsette med doktorgrad: 9
Tilsette utan doktorgrad som har publisert vitenskapleg: 7
Tilsette med avtalt forskningstid (i arbeidstida) i 2025: 8
Tilsette under ph.d.-utdanning: 1
Tilsette innan formidling eller forvaltning som er involvert i forskingsprosjekt: 8
Tilsette med innvilga delfinansiering av ph.d: 1 (oppstart 2026)
Tilsette med formell forskingskompetanse med redaksjonelt ansvar og/eller forskingsadministrasjon: 3
Tilsette med formell forskingskompetanse med forvaltingsoppgåver, inkl. marinarkeologi: 3
Tilsette med pågåande bokprosjekt personleg eller eksternt finansiert: 4

Publikasjonar

Vitenskaplege publikasjonar som har oppnådd godkjent fagfellelvurdering: 9
Vitenskaplege publikasjonar som er i prosess: 3
Vitenskaplege publikasjonar i startgropa i 2025: 5 artiklar og 1 monografi.

AKTIV SAMHANDLING

2025 har vore prega av omfattande samarbeid på tvers av fagfelt, geografi og sektorar. Samhandling med lokalmiljøa står sterkt. Til dømes har Nordsjøfartsmuseet vidareutvikla samarbeidet gjennom prosjektet «Til ungdommen» med Sund ungdomsskule og deltek i nettverk for haldningsskapande arbeid i skulen. Bjørn West Museet har ført vidare undervisning om 2. verdskrig med Dyrkolbotn leirskule, og alle musea har tett dialog med sine nærsular. Ved Norges Fiskerimuseum har vi styrkt museet som lokal møteplass saman med Bærekraftige liv, med kafé og bruktmarknadar. Kystmuseet i Øygarden har eit tett og godt samarbeid med Øygarden sogelag, Tjeldstø Grendalag, og Sotra Vidaregåande Skule. KiØ har også utvikla to nye skuleopplegg saman med Universitetet i Bergen/MarDivi. I samband med 8. mai-markeringar samarbeidde fleire av musea med kommune og veteranforeiningar.

Bjørn West Museet har samarbeid med HV-09 om undervisning for deira personell. Vi har samarbeidd med Militærhistorisk foreining

Vestland om Kommandobunkeren i Sandviken, og med Universitetsmuseet i Bergen og Bevaringstenestene i arbeidet med nye utstillingar ved Bergens Sjøfartsmuseum og Det Hanseatiske Museum.

Museum Vest har heilt sidan opprettinga i 2005 vore orientert mot og aktiv i nasjonale museumsnettverk. Per 2025 gjeld det særleg nettverka for demokrati, sjøfart, fiskerihistorie og besøks- og attraksjonsutvikling. Vi leiar nettverket for fiskerihistorie, som frå 2024 har fått årleg tilskot frå Kulturdirektoratet. I nettverka utvekslast idear og nye prosjekt blir utvikla. Samarbeidet mellom nettverka for sjøfart og fiskeri resulterte i 2025 i ein vitenskapleg antologi om verftshistorie, som vert publisert i 2026. Innan marinarkologi har IRMAS vore vidareutvikla. Museum Vest deltek elles kvart år i ei rekkje nettverk og prosjekt utover det som alt er nemnt, mellom anna mellomalderklyngja ved Universitetet i Bergen, Havbyen Bergen og hansabysamarbeidet.



KOMMUNIKASJON OG MARKNAD

Merkevarebygging og synlegheit

I 2025 har marknads- og kommunikasjonsarbeidet hatt fokus på å vidareutvikle merkevara. Systematisk bruk av kommunikasjonsplattforma i felles kampanjar og malverk på tvers av avdelingane har gitt ei tydeleg og heilskapleg framstilling. Dette har styrkt synlegheita av publikumstilboda våre i møte med ulike målgrupper og kanalar.

Publikum først

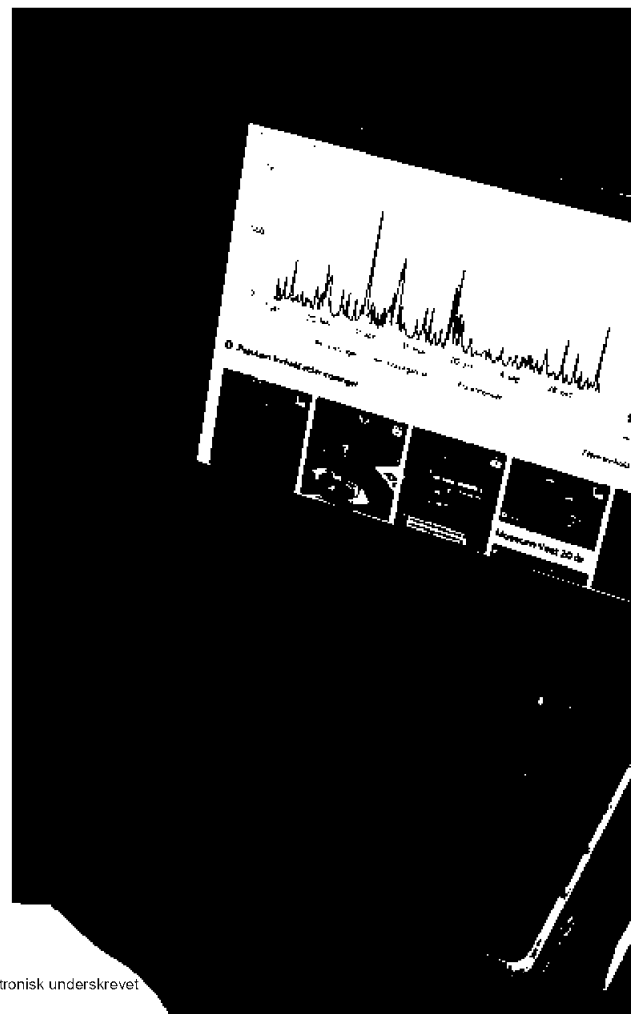
Publikumsopplevinga har vore sentral. Arbeidet har omfatta styrking av tilbod, profesjonisering av vertskapsrolla og innsats innan service og sal. God tilfredsheit og høg tilgjengelegheit, både fysisk og digitalt, er avgjerande i ein region der musea spelar ei viktig rolle i reiselivet. Auka eigeninntening i 2025 syner at satsinga på butikkutvikling og betre digital kommunikasjon rundt tilbod og billett kjøp, også på fleire språk, har gitt gode resultat.

Eigeninntening og moglegheiter innan KI, billett og booking

For å sikre ei profesjonell og framtidretta handtering av publikumsstraumen, er utgreiinga av eit nytt billett- og bookingsystem fullført, og systemet blir tatt i bruk i 2026. Parallelt blir potensialet og kompetansen innan bruk av kunstig intelligens i marknads- og kommunikasjonsarbeid eit viktig fagområde, med mål om å styrke effektivitet, presisjon og målgruppetilpassing for auka publikumsbesøk og eigeninntening.

Samarbeid er gull

Museum Vest har lagt vekt på nettverksbygging og strategisk samarbeid. Gjennom synleggjering av musea, styrking av relasjonar og tett dialog med reiselivsnæringa har museet bidratt til utvikling og forbetring av tilbod og lagt grunnlag for nye satsingar. Likeins har internt samarbeid om butikk og kampanjar styrkt kompetansen vår, kvaliteten og effektiviteten.





FELLESTJENESTEN

Fellestjenesten vart etablert som eiga avdeling 1. april 2025 og består av tidlegare Felleseheten og Administrasjonen. Avdelinga løyser oppgåver som gjeld heile Museum Vest og med prioriterte prosjekt inn mot enkeltavdelingar. Gjennom spisskompetanse innanfor både museumsfaglege og administrative fag bidreg avdelinga til å realisera Museum Vest sine strategiar og planar. Hovudkontoret ligg i Strusshamn.

Fellestjenesten har kompetanse og ansvar innanfor arbeidsområda økonomi, HR og lønn, IT, samlingsforvaltning, marknadsføring, kommunikasjon, forskning, utstillingsdesign- og arkitektur og handverk innan tre og metall.

Avdelinga har i 2025 jobba med eit mangfald av prosjekt både inn mot enkeltavdelingar, heile Museum Vest og i eksterne samarbeidsprosjekt og nettverk. Fleire av prosjekta går over fleire år, slik som utstillingsprosjektet ved Det Hanseatiske Museum, utflyttinga frå Bontelabo og det verftshistoriske prosjektet. I alle tre prosjekta bidreg avdelinga både i leiing og med faglege utviklingsoppgåver.

Andre prosjekt avdelinga har arbeidd med i 2025, er mellom anna den nye utstillinga om vikingtid ved Bergens Sjøfartsmuseum, revisjon av Museum Vest sitt strategiske vegkart, anskaffing av nye system for kasse, billett og booking og implementering av nytt økonomisystem.

ert / Elektronisk underskrevet

 visma sign
www.vismasign.com

ORGANISASJON

Helse, miljø og tryggleik

Museum Vest har eige arbeidsmiljøutval som består av tre representantar frå arbeidstakersida og tre representantar frå arbeidsgjevarsida. Salutis bedriftshelseteneste deltek når det er naudsynt. Arbeidsmiljøutvalet har hatt åtte møte i 2025 og behandla 48 saker. Det er gjennomført vernerundar i tråd med det som var planlagt. Det har blitt rapportert om ei arbeidsrelatert skade og to tilfelle av arbeidsrelatert sjukefråvær. Sjukefråværet auka frå 2024 til 2025. I 2024 var langtidsfråværet på 7,5 % mot 8,96 % i 2025. Korttidsfråværet er redusert frå 2,2 % i 2024 til 1,05 % i 2025. Det har vore ein svært høg auke i sjukefråværet dei to siste åra og handteringa av sjukefråværet har vore eit særskilt prioritert arbeidsområde.

Openheitslova

Styret i Museum Vest har vedtatt retningslinjer og rutinar for å handtera faktiske og potensielle negative konsekvensar for grunnleggjande menneskerettar og anstendige arbeidsforhold i tråd med føresegnene i openheitslova. Risikovurdering for 2025 er tilgjengeleg på nettsida til Museum Vest.

Likestilling og mangfald

I styret er det fire menn og fem kvinner, og strategisk leiargruppe har fem menn og tre kvinner. Museum Vest hadde i 2025 totalt 67,54 årsverk fordelt på 133 faste og midlertidige tilsette. Av dette er 75 fast tilsette. Av årsverka er 50,15 % kvinner og 49,85 % menn. Ein fullstending ARP-rapport er tilgjengeleg på nettsida til Museum Vest.

Ytre miljø

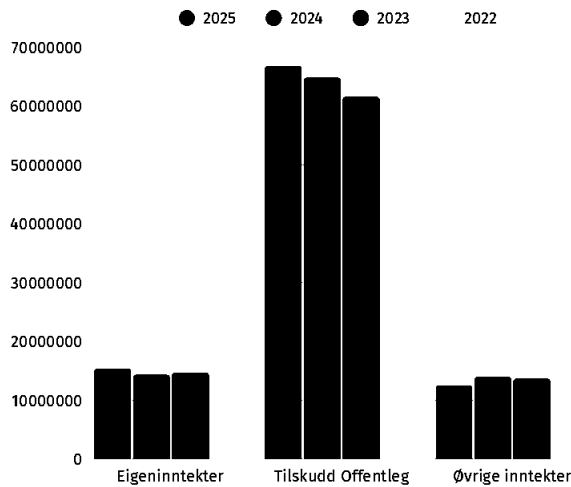
Stiftinga forureinar det ytre miljø i avgrensa grad.



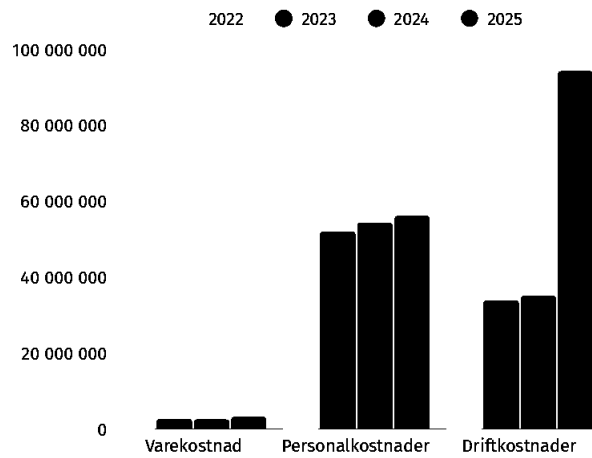


ØKONOMI

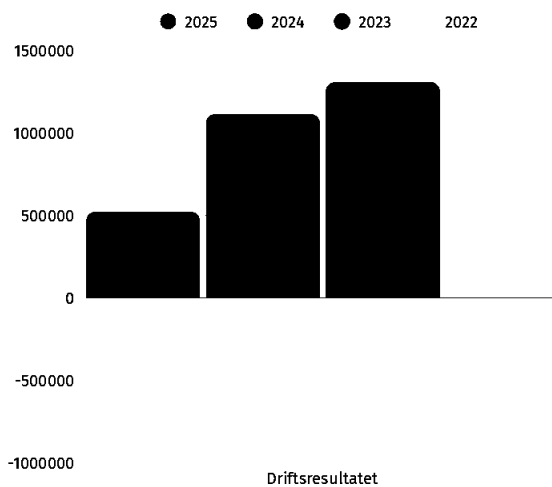
Driftsinntekter



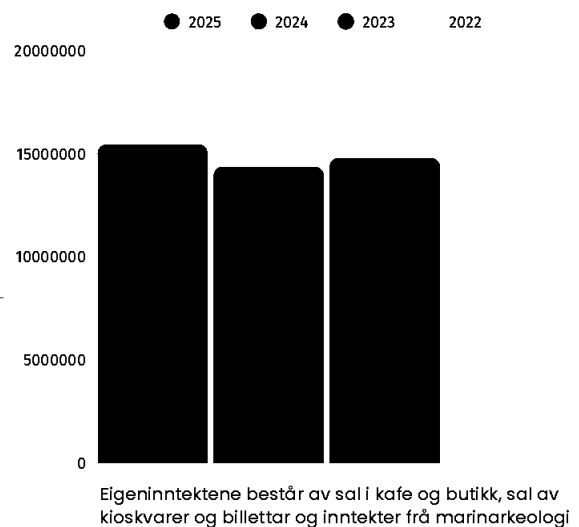
Driftskostnader



Driftsresultat



Eigeninntekter



Gjennomgang av årsrekneskapen og disponeringar

Årsrekneskapen for 2025 viser totalt driftsoverskott på kr 523 953, og etter finans totalt kr 1 689 067.

Året 2025 var eit greit år, der vi fekk ein del økonomiske utfordringar ved enkelte avdelingar. Samstundes har vi fått betre kontroll på pensjonskostnadene. Vi har hatt fokus på risikostyring og føreseieleg drift. Til dømes har vi inngått fast pris på straum.

Det vert lagt fram forslag om å disponere årets overskot til fond.

Totalt opptent eigenkapital pr 31.12.2025 viser kr 23 630 114, dvs. 62%.

Uttale frå styret om avlagte rekneskapstal og rekneskap, og framleis drift.

Styret stadfestar at avlagte rekneskapstal viser eit rettvisande bilete av drift i året og stilling 31.12.2025. Eigenkapitalen- og likviditetssituasjon er tilfredsstillande og fornuftig i høve til framtidige planar. Museum Vest har ein trygg økonomi.

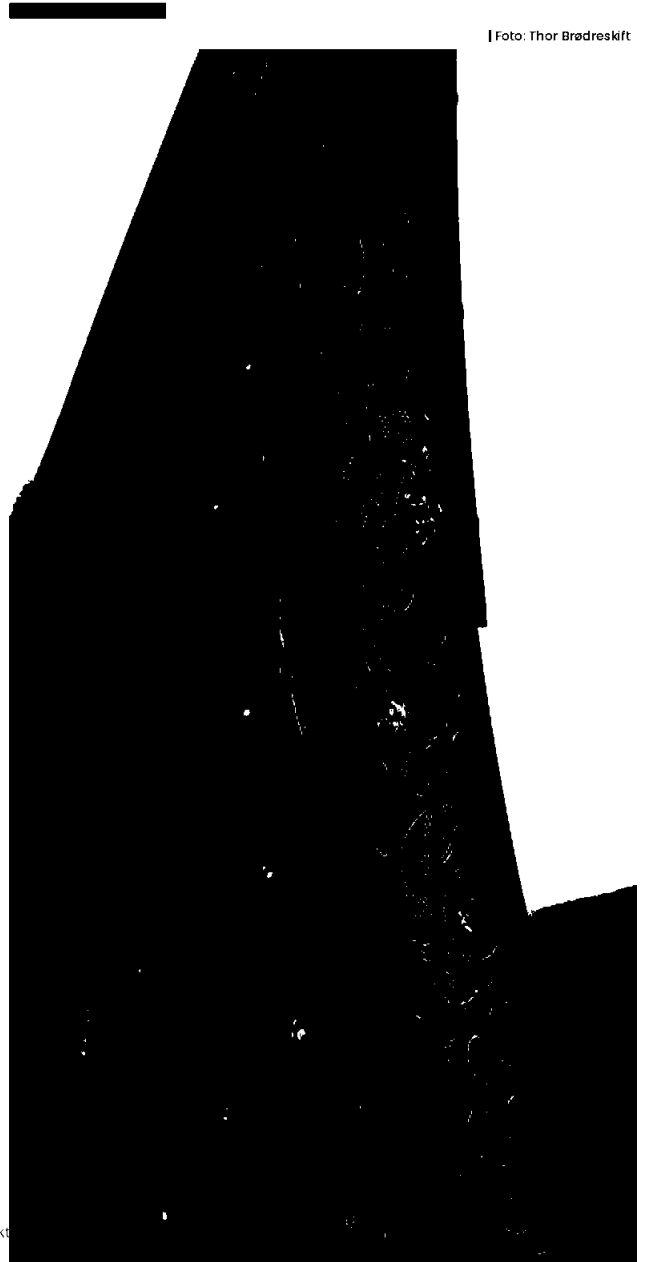
Informasjon om finansiell risiko

Risikofaktorar når det gjeld framleis drift er å oppretthalda kjeldene til inntekter; offentlege tilskot og andre tilskotsordningar. Og dessutan framleis aukande eigeninntekter og halda oppe dei gode avtalane med våre samarbeidspartnarar.

I 2025 har vi framleis fortløpande gode styringsrapportar på den økonomiske utviklinga for året. Pensjonskostnadene har også blitt høge i 2025 og vil bli det i åra framover. Blant faktorane som gjer denne kostnaden ustabil er mellom anna forventa lønnsoppgjjer, avkasting på inneståande pensjonskapital og dessutan samfunnsøkonomiske faktorar som inflasjon.

Vi forventar derfor framleis høge og aukande pensjonskostnader i åra som kjem. Så lenge Museum Vest har ein trygg økonomi og god økonomistyring vil vi kome oss gjennom på ein fornuftig måte. Styret stadfestar at rekneskapen er avlagt under føresetnad om framleis drift.

Foto: Thor Brødreskift



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 26 pages before this page
Dokumentet inneholder 26 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 26 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 26 sider før denne side

Detta dokument innehåller 26 sidor före denna sida

Kari Østervold Toft

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Norges fiskerimuseum

3dab1083-fe89-47ee-81ab-bb745d0455d0 - 2026-03-03 17:09:16 UTC +02:00

BankID - 9066fb3a-60a9-4c72-ae69-297e48891f2f - NO

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Robert Kaupang Sæle

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Stiftinga Nordsjøfartsmuseet

16b36f7e-85c8-491d-9539-27c8755502bb - 2026-03-03 17:19:42 UTC +02:00

BankID - d7ca0057-e36b-4f7f-bfd0-7411f40a6156 - NO

Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Förmåntningsrätt - Representant - Repræsentant

Frode Larsen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: AK

f62d3522-f617-488e-a7f8-3d19eb18a6c3 - 2026-03-03 18:12:48 UTC +02:00

BankID - e453e21f-dca3-4a78-b655-84fe700413e5 - NO

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Malfred Rong

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kiø

99f54ac9-92c5-42ff-bb37-a23fd02b37e - 2026-03-03 18:32:28 UTC +02:00

BankID - 730b1e21-7590-43de-9522-56e10f74f789 - NO

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Bjørn Johan Sjaastad

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Bjørn Sjaastad

0272640d-fc68-4f95-95e5-aa2ce3a290bb - 2026-03-03 20:23:01 UTC +02:00

BankID - 2d8deb41-04d2-449c-8451-e70a717f6d46 - NO

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Eli Samuelson

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Museum Vest avd. Bergens Sjøfartsmuseum

3b015f84-d94b-4b3c-932d-541b84145845 - 2026-03-04 08:22:38 UTC +02:00

BankID - 0f03cba1-cde4-403f-adc1-7d9f420de277 - NO

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Bjarte Moncrieff-Dyrkolbotn

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Museum vest

e13eee14-38d2-4c28-9be7-022de461aed2 - 2026-03-04 23:16:51 UTC +02:00

BankID - 8aa5c777-96d6-4299-8d6e-3ed8d73b01d4 - NO

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

förmåntningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberovende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 27 pages before this page
Dokumentet inneholder 27 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 27 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 27 sider før denne side

Detta dokument innehåller 27 sidor före denna sida

Anne Brit Reigstad

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Bergen kommune

928e6ea6-704e-478a-b2fa-af8e02ce3ade - 2026-03-12 00:34:14 UTC +02:00

BankID - c7312e6b-040d-480c-b6fc-9fdf168f25d0 - NO

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/1084872d-5579-4467-801e-951e2d0abd69>

 visma sign
www.vismasign.com



Til styret i Stiftelsen Museum Vest

Vestre Strømkaien 13
5008 Bergen
Norway
Tel +47 55 33 61 00
forvismazars.com/no/no

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Museum Vest som viser et overskudd på NOK 1 689 067. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dens resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter Stiftelsen Museum Vest. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik



internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 26. februar 2026
Forvis Mazars AS

Sivert Smedsvig
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Sivert Branstv Smedsvig

Statsautorisert revisor

På vegne av: Forvis Mazars AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-1443626

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-03-13 12:10:45 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forsegleet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokument ID: DEDLA-EALX4-FF80J-RJTLB-G8FX2-INDXD



Årsregnskap 2025 Stiftelsen Museum Vest

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter
Revisjonsberetning

Org.nr.: 987 669 586



Resultatregnskap			
Stiftelsen Museum Vest			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		6 299 482	6 157 476
Billettinntekter m.m.		9 160 085	8 695 164
Offentlige driftstilskudd	2	62 520 028	61 126 360
Prosjektinntekter	3	10 160 691	10 508 484
Leieinntekter		687 788	1 124 531
Annen driftsinntekt		6 101 540	5 653 691
Sum driftsinntekter		94 929 614	93 265 707
Varekostnad		3 278 809	2 581 936
Lønn og sosiale kostnader	4	56 252 284	54 407 547
Kostnader lokaler		8 896 660	8 651 909
Husleiekostnader		11 177 436	10 989 133
Kontor- og administrasjonskostnader	4	11 368 298	11 500 743
Kostnader samlinger og utstillinger m.m.		1 858 796	1 913 963
Ordinære av- og nedskrivninger	1, 5	1 573 379	1 830 550
Prosjektilskudd til andre		0	274 000
Sum driftskostnader		94 405 662	92 149 781
Driftsresultat		523 953	1 115 925
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekter		1 557 194	1 724 849
Annen finanskostnad		392 079	368 716
Resultat av finansposter		1 165 115	1 356 133
Årsresultat		1 689 067	2 472 058
Overføringer			
Avsatt til bundne fond		0	2 472 058
Overført annen egenkapital		2 130 081	0
Overført fra bundne fond		441 013	0
Sum overføringer		1 689 067	2 472 058



Balanse			
Stiftelsen Museum Vest			
Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Inventar og utstyr		2 670 591	1 881 965
"Utstilling Sandviksboder"		275 000	1 288 000
Sum varige driftsmidler	1, 5	<u>2 945 591</u>	<u>3 169 965</u>
Finansielle driftsmidler			
Andre langsiktige fordringer		52 000	71 200
Investeringer i aksjer og andeler		79 000	79 000
Egenkapitalinnskudd i KLP	6	<u>1 318 148</u>	<u>1 156 044</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>1 449 148</u>	<u>1 306 244</u>
Sum anleggsmidler		<u>4 394 739</u>	<u>4 476 209</u>
Omløpsmidler			
Varelager	1	<u>2 371 042</u>	<u>2 171 259</u>
Fordringer			
Kundefordringer		1 955 363	2 550 370
Andre kortsiktige fordringer		3 348 278	4 838 451
Sum fordringer	1	<u>5 303 641</u>	<u>7 388 821</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	7	<u>25 781 559</u>	<u>28 139 161</u>
Sum bankinnskudd og kontanter		<u>25 781 559</u>	<u>28 139 161</u>
Sum omløpsmidler		<u>33 456 242</u>	<u>37 699 241</u>
Sum eiendeler		<u>37 850 981</u>	<u>42 175 450</u>
Stiftelsen Museum Vest		Side 3	



Balanse			
Stiftelsen Museum Vest			
Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital		50 000	50 000
Sum innskutt egenkapital		50 000	50 000
Opptjent egenkapital			
Egenkapital disponert til fond		7 826 263	8 267 276
Annen egenkapital		15 753 851	13 623 770
Sum opptjent egenkapital		23 580 114	21 891 047
Sum egenkapital	8	23 630 114	21 941 047
Gjeld			
Tilskudd/avsetninger spesielle formål			
Periodiserte tilskudd og avsetninger	3, 9	5 094 715	5 221 115
Tilskudd aktiverte utstillinger	5	165 000	958 000
Sum tilskudd/avsetninger spesielle formål		5 259 715	6 179 115
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 690 141	4 675 765
Skyldig skattetrekk og offentlige avgifter		2 574 931	3 363 513
Skyldige feriepenger og lønn		4 694 680	5 900 230
Annen kortsiktig gjeld		1 400	115 780
Sum kortsiktig gjeld		8 961 152	14 055 288
Sum gjeld		14 220 867	20 234 404
Sum egenkapital og gjeld		37 850 981	42 175 450



Balanse

Stiftelsen Museum Vest

Bergen, 25.02.2026
Styret i Stiftelsen Museum Vest

Bjørn Sjaastad
styreleder

Robert Kaupang Sæle
nestleder

Øyvind Stang
Direktør

Anne Brit Reigstad
styremedlem

Kari Østervold Toft
styremedlem

Kristin B. Jacobsen
styremedlem

Rafael Cobo Garrido
styremedlem

Tone Marit Ø. Dyrkolbotn
styremedlem

Kurt J. Hæggernæs
styremedlem

Eli Samulesen
Styremedlem/representat for de ansatte