



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	899 178 432
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORWEGIAN AIR RESOURCES SHARED SERVICE CENTER AS
Forretningsadresse:	Oksenøyveien 3 1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Knut Olav Irgens Høeg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	31.08.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.10.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	8	356 083 177	569 894 601
Sum inntekter		356 083 177	569 894 601
Kostnader			
Varekostnad	8	2 259 893	22 833 237
Lønnskostnad	10	336 879 798	472 451 472
Avskrivning av driftsmidler og immaterriale eiendeler	4, 5	11 044 084	11 032 847
Annen driftskostnad	8, 10	233 693 076	64 000 218
Sum kostnader		583 876 851	570 317 774
Driftsresultat		-227 793 674	-423 173
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 660	3 435
Annen finansinntekt	12	25 476 585	11 102 774
Sum finansinntekter		25 480 245	11 106 209
Annen rentekostnad		767 066	8 773 697
Annen finanskostnad	12	31 980 669	13 057 778
Sum finanskostnader		32 747 735	21 831 475
Netto finans		-7 267 490	-10 725 266
Ordinært resultat før skattekostnad		-235 061 164	-11 148 439
Skattekostnad på ordinært resultat	11	1 887 597	-517 165
Ordinært resultat etter skattekostnad		-236 948 761	-10 631 274
Årsresultat		-236 948 761	-10 631 274
Overføringer og disponeringer			
Overført til udekket tap	3	-236 948 760	0
Overført fra annen egenkapital	3	0	-10 631 275
Sum overføringer og disponeringer		-236 948 760	-10 631 275



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	0	1 755 332
Godwill	4	16 161 700	26 289 700
Sum immaterielle eiendeler		16 161 700	28 045 032
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a utstyr	5	6 070 709	6 986 793
Sum varige driftsmidler		6 070 709	6 986 793
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		29 336	0
Sum finansielle anleggsmidler		29 336	0
Sum anleggsmidler		22 261 745	35 031 825
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	7	9 042 220	19 390 940
Konsernfordringer	7	26 722 380	124 769 166
Sum fordringer		35 764 600	144 160 106
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	7 755 194	10 187 396
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 755 194	10 187 396
Sum omløpsmidler		43 519 794	154 347 502
SUM EIENDELER		65 781 539	189 379 327

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 3	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital	3	6 587 715	6 587 715
Sum innskutt egenkapital		6 617 715	6 617 715
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	-242 156 873	-5 208 113
Sum opptjent egenkapital		-242 156 873	-5 208 113
Sum egenkapital		-235 539 158	1 409 602
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		24 977 844	9 747 008
Leverandørgjeld	7	8 932 603	2 173 420
Skyldige offentlige avgifter		76 174 723	44 538 229
Kortsiktig konserngjeld	7	172 152 191	99 410 091
Annen kortsiktig gjeld	7	19 083 336	32 100 976
Sum kortsiktig gjeld		301 320 697	187 969 724
Sum gjeld		301 320 697	187 969 724
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		65 781 539	189 379 326



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Årsregnskap 2020

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 899 178 432



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS Styrets årsberetning 2020

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet er opprettet som et shared service selskap for konsernet hvor primære aktivitet er å tilby fellestjenester til Norwegian konsernet. I 2020 omfattet disse tjenestene, airline operations, administrative tjenester, samt utleie av personell.

Selskapet er lokalisert på Oksenøyveien 3 på Fornebu.

Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd på NOK 236 948 760 (2019:10 631 275) etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2020 var NOK 65 781 540 (2019:189 379 326). Selskapets egenkapital pr 31.12.2020 var NOK -235 539 158 (2019:1 409 602), noe som tilsvarer at egenkapitalen er tapt (2019: egenkapitalandel på 0,7 %).

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2020.

Vesentlig usikkerhet fortsatt drift

Per 31.12.20 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således intruffet.

Selskapet har blitt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien, og det er vesentlig usikkerhet knyttet til flybransjen og bransjens muligheter til å drive virksomhet. Selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til morselskapet Norwegian Air Shuttle ASA og andre selskaper i Norwegian Air Shuttle ASA konsernet. I løpet av 2020 har en betydelig del av inntekten falt bort som følge av påvirkningen COVID-19 har på konsernets flyselskaper. COVID-19-utbruddets innvirkning på reiserestriksjoner og etterspørsel etter flyreiser har tvunget konsernet og Selskapet til å gå i dvalemodus.

Som en følge av de økonomiske utfordringene Selskapet og konsernet har stått ovenfor, er en betydelig andel konserninterne fordringer avsatt til tap. Det underliggende selskapet i konsernet vil enten kun delvis kunne innfri sine forpliktelser, eller at det på nåværende tidspunkt er begjært oppbud eller har inngår i en rekonstruksjon-prosess med uvisst utfall. Per 31.12.2020 utgjør den bokførte tapsavsetningen TNOK 190 297.

På grunn av de tapsførte konserninterne fordringene, var selskapet ikke lenger i stand til å oppfylle sine finansielle forpliktelser. Den 3 mars 2021 sendte Selskapet inn en begjæring om rekonstruksjon. Oslo tingrett vedtok den 24 juni 2021 Selskapets forslag til rekonstruksjonsplan. Dette innebærer at selskapets usikrede kreditorer og kunder vil motta 5% i refusjon på utestående krav, fordelt mellom aksjer og kontanter.

Per dato for avleggelse av regnskapet for 2020 er det er pågående vurdering av selskapets behov for arbeidskapital og nødvendig kapital for å oppnå en forsvarlig egenkapital i forhold til risiko og omfanget av selskapets virksomhet. Kapitalforhøyelsen er planlagt gjennomført i løpet av tredje kvartal 2021.

Selskapet vil fortsatt være avhengig av likviditet fra Norwegian Air Shuttle's drift. Selskapets evne til fortsatt drift er i stor grad avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene. Det vises til ytterligere beskrivelse under avsnitt Hendelser etter balansedato.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Selv om det foreligger flere usikkerhetsfaktorer mener styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS at de sammen med styret i morselskapet har iverksatt tilstrekkelige planer slik at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2020 er således satt opp under denne forutsetning.



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Risiko

Risikostyring i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortholdninger fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

Hendelser etter balansedato

I fjerde kvartal 2020 påstartet Norwegian Air Shuttle ASA en examinership-prosess i Irland og en rekonstruksjonsprosess i Norge. Den finansielle rekonstruksjonsprosessen i morselskapet har nådd flere positive milepæler i løpet av andre kvartal 2021.

Den finansielle rekonstruksjonsprosessen har resultert i en reduksjon av konsernets kortdistansevirksomhet, avvikling av langdistansevirksomhet, omgjøring av obligasjonsgjeld, leasinggjeld og leverandørgjeld til egenkapital, samt en ny emisjon av aksjer. Examinership-prosessen ble vellykket avsluttet ved utgangen av mai 2021.

Styret i Konsernet vurderer at egenkapital og arbeidskapital per august 2021 er tilstrekkelig, tatt i betraktning sin virksomhet og risiko.

Selskapet er fortsatt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien. Reiserestriksjoner pålagt av myndighetene, både innad i Norge og til Europa, har påvirket reisevirksomheten vesentlig siden pandemien oppstod. Derimot erfarer konsernet at den gradvise europeiske, nasjonale - og lokale gjenåpningen som har gått i takt med redusert smittespredning og en høyere andel vaksinerings av befolkningen, sakte med sikkert viser en positiv utvikling i etterspørselen etter flyreiser.

Selv om det fortsatt er vesentlig usikkerhet tilknyttet pandemiens påvirkning på flybransjen, og hvor lang tid det vil ta før aktiviteten i konsernet normaliseres, er det indikasjoner på en positiv trend med økt antall flyavganger, flere passasjerer og bestilte flyreiser framover.

Da selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Arbeidsmiljø

Det var 250 ansatte i selskapet pr 31.12.2020.

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Det totale sykefraværet i selskapet har i 2020 vært på 7,5 %.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwgians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS, Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2020.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2020.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensrer ikke det ytre miljøet.

Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Selskapet har 250 ansatte, fordelt på 128 kvinner og 122 menn.

Styret består av én kvinne og én mann.

Oslo, 31.08.2021

Styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

Guro Halvorsen Poulsen

Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

Knut Olav Irgens Høeg

Knut Olav Irgens Høeg
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

	Note	2020	2019
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekt	8	356 083 177	569 894 601
Sum driftsinntekter		356 083 177	569 894 601
Varekostnad	8	2 259 893	22 833 237
Lønnskostnad	10	336 879 798	472 451 472
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	11 044 084	11 032 847
Annen driftskostnad	8, 10	233 693 076	64 000 218
Sum driftskostnader		583 876 851	570 317 775
Driftsresultat		-227 793 674	-423 173
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 660	3 435
Annen finansinntekt	12	25 476 585	11 102 774
Annen rentekostnad	8	767 066	8 773 697
Annen finanskostnad	8, 12	31 980 669	13 057 778
Resultat av finansposter		-7 267 490	-10 725 267
Ordinært resultat før skattekostnad		-235 061 164	-11 148 440
Skattekostnad på ordinært resultat	11	1 887 597	-517 165
Ordinært resultat		-236 948 760	-10 631 275
Årsresultat		-236 948 760	-10 631 275
Overføringer			
Overført til udekket tap	3	236 948 760	0
Overført fra annen egenkapital	3	0	10 631 275
Sum overføringer		-236 948 760	-10 631 275



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Balanse			
Norwegian Air Resources Shared Service Center AS			
	Note	2020	2019
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	0	1 755 332
Goodwill	4	16 161 700	26 289 700
Sum immaterielle eiendeler		16 161 700	28 045 032
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	6 070 709	6 986 793
Sum varige driftsmidler		6 070 709	6 986 793
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i annet foretak i samme konsern		29 336	0
Sum finansielle anleggsmidler		29 336	0
Sum anleggsmidler		22 261 745	35 031 825
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	6, 7	9 042 220	19 390 940
Konsernfordringer	6, 7	26 722 380	124 769 166
Sum fordringer		35 764 600	144 160 106
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	7 755 194	10 187 396
Sum omløpsmidler		43 519 794	154 347 501
Sum eiendeler		65 781 540	189 379 326



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Balanse

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

	Note	2020	2019
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 3	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital	3	6 587 715	6 587 715
Sum innskutt egenkapital		6 617 715	6 617 715
Opptjent egenkapital			
Udekket tap/Annen egenkapital	3	-242 156 873	-5 208 113
Sum opptjent egenkapital		-242 156 873	-5 208 113
Sum egenkapital		-235 539 158	1 409 602
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	24 977 844	9 747 008
Leverandørgjeld	6, 7	8 932 603	2 173 420
Skyldig offentlige avgifter		76 174 723	44 538 229
Konserngjeld	6, 7	172 152 191	99 410 091
Annen kortsiktig gjeld	6, 7	19 083 336	32 100 976
Sum kortsiktig gjeld		301 320 697	187 969 724
Sum gjeld		301 320 697	187 969 724
Sum egenkapital og gjeld		65 781 540	189 379 326

Fornebu, 31.08.2021

Styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

Guro Halvorsen Poulsen

Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

Knut Olav Irgens Høeg

Knut Olav Irgens Høeg
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

NORWEGIAN AIR RESOURCES SHARED SERVICE CENTER AS KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2020	2019
Resultat før skattekostnad	-235 061 164	-11 148 440
Periodens betalte skatt	0	-99 300
Avskrivninger	11 044 084	11 032 847
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	108 395 506	19 311 907
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	79 501 283	-30 513 305
Endring i andre tidsavgrensingsposter	17 426 971	4 051 912
Effekt av valutakursendringer	1 030 282	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-17 663 038	-7 364 379
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	-818 915
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle eiendeler	0	0
Utbetalinger på lånefordringer konsern (korts./langs.)	0	0
Innbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	0	11 728 215
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	0	10 909 300
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	0	0
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	0	-28 412 291
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	-28 412 291
Netto kontantstrøm fra perioden	-17 663 038	-24 867 370
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	440 388	25 208 457
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	-17 222 650	440 387



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter fra formidling og salg av tjenester er regnskapsført når tjenestene har blitt levert og risiko er overført.

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto for fradrag for salgskommisjon, merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Immaterielle eiendeler - Goodwill

Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Fortsatt drift

Det er vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift.

Se note 3 Egenkapital og note 13 Hendelser etter balansedato, samt redegjørelse i styrets årsberetning, for ytterligere omtale.

Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	30	1	30 000
Sum	30	1	30 000

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Resources Ltd	30	30	100 %
Sum	30	30	100 %

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2020	30 000	6 587 715	-5 208 113	1 409 602
Årets resultat			-236 948 760	-236 948 760
Pr 31.12.2020	30 000	6 587 715	-242 156 873	-235 539 158

Per 31.12.20 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således inntruffet.

Som følge av utbruddet av COVID-19 er det vesentlige usikkerhetsfaktorer knyttet til flybransjen og bransjens mulighet til å drive sin virksomhet. Pandemien har siden den inntraff i mars 2020 vesentlig påvirket selskapets virksomhet, resultat og likviditet.

Morselskapet i Norwegian konsernet har siden fjerde kvartal 2020 vært igjennom en betydelig finansiell rekonstruering og examinership prosess, både i Norge og Irland. Som en følge av de økonomiske utfordringene konsernet har stått overfor, er en betydelig andel konserninterne fordringer per 31.12.20 avsatt til tap (TNOK 190 297).

Styret har redegjort for Selskapet finansielle stilling til generalforsamlingen.

Per dato for avleggelse av regnskapet for 2020 er det er pågående vurdering av selskapets behov for arbeidskapital og nødvendig kapital for å oppnå en forsvarlig egenkapital i forhold til risiko og omfanget av selskapets virksomhet. Kapitalforhøyelsen er planlagt gjennomført i løpet av tredje kvartal 2021.



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Selv om det foreligger flere usikkerhetsfaktorer mener styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS at de sammen med styret i morselskapet har iverksatt tilstrekkelige planer slik at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2020 er således satt opp under denne forutsetning.

Det vises til ytterligere omtale i styrets beretning under avsnitt "vesentlig usikkerhet fortsatt drift" og «hendelser etter balansedato», i tillegg til note 13 Hendelser etter balansedato.

Note 4 Goodwill

	Goodwill	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.2020	50 640 000	50 640 000
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0
Avgang solgte driftsmidler	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	50 640 000	50 640 000
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2020	24 350 300	14 222 300
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2020	34 478 300	34 478 300
Bokført verdi per 31.12.2020	16 161 700	16 161 700
Årets avskrivninger	10 128 000	10 128 000
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	5 år	

Goodwill knytter seg til overføring av crew management, administrative ansatte og tekniske ansatte fra Norwegian Air Shuttle ASA til Norwegian Air Resources Shared Service Center AS i perioden fra 2016 til 2018. Verdsettelsen av goodwill baserer seg på antatte merverdier som ligger i arbeidsstokken som faktisk ble ervervet. Avskrivningstiden for goodwill er satt til 5 år.

Note 5 Driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	IT Hardware	Oppussing bygg	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2020	560 683	175 178	7 322 855	8 058 716
Anskaffelseskost 31.12.2020	560 683	175 178	7 322 855	8 058 716
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2020	-254 390	-85 224	-732 309	-1 071 923
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2020	-372 955	-143 616	-1 471 436	-1 988 007
Bokført verdi 31.12.2020	187 728	31 562	5 851 419	6 070 709
Årets avskrivninger				916 084
Økonomisk levetid	5 år	5 år	10 år	



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Note 6 Fordringer og gjeld

Kortsiktige fordringer	2020	2019
Andre kortsiktige fordringer	9 042 220	19 390 940
Konserninterne fordringer	217 018 909	124 769 166
Avsetning til tap konserninterne fordringer	-190 296 529	0
Fordringer i balansen	35 764 600	144 160 106

Kortsiktig gjeld	2020	2019
Gjeld til kredittinstitusjoner	24 977 844	9 747 008
Leverandørgjeld	8 932 603	2 173 420
Konsernintern gjeld	172 152 191	99 410 091
Annen kortsiktig gjeld	19 083 336	32 100 976
Gjeld i balansen	225 145 974	143 431 496

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Norwegian Reward	18 105 522	11 392 535	0	0
Norwegian Air Resources 1 (Holidays AS)	1 143 674	1 051 113	0	0
Norwegian Cargo AS	0	2 524 781	0	0
Arctic Aviation Assets Ltd	0	4 215 146	0	0
Norwegian Air Norway AS	421 406	1 315 998	0	4 296 236
Norwegian Air Resources Ltd	0	58 837 568	0	0
Norwegian Air Resources Ireland	0	3 019 536	0	0
Norwegian Training Academy	0	602 326	0	0
Norwegian Air Resources DK LH ApS	0	2 762 291	0	0
Norwegian Air Resources Sweden AB	1 612 668	607 219	0	0
Norwegian Pilot Services Sweden AB	0	1 712 953	0	0
Norwegian Brand Ltd	123 765	82 830	0	0
Norwegian Air Int. Ltd	0	9 836 891	0	0
Norwegian Cabin Services Norway AS	0	9 276 725	0	0
Norwegian Cabin Services Denmark AS	0	2 596 366	0	0
Norwegian Pilot Services Norway AS	0	3 114 715	0	0
Norwegian Pilot Services Denmark AS	0	1 239 436	0	0
Norwegian Air UK Ltd	0	2 304 150	0	0
Red Maintenance Spain S.L	0	886 199	0	0
Red Handling Limited UK	0	994 105	0	0
Norwegian Air Sweden AB	0	6 396 284	0	0
Sum	21 407 036	124 769 166	0	4 296 236



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Norwegian Air Shuttle ASA	0	0	171 642 439	0
Norwegian Pilot Services Denmark ApS	0	0	209 157	0
Norwegian Pilot Services Sweden AB	0	0	300 595	0
Norwegian Air Shuttle ASA	0	95 035 366	0	4 374 725
Sum	0	95 035 366	172 152 191	4 374 725

Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 7.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2020

a) Salg av varer og tjenester

Salg av tjenester

Morselskap

- Norwegian Air Shuttle ASA 149 588 304

Selskap i samme konsern

- Norwegian Air Sweden AB 50 605 126

- Norwegian Rewards AS 5 847 216

- Norwegian Cargo AS 1 216 233

- Arctic Aviation Assets Ltd 3 155 979

- Norwegian Air Norway AS 874 754

- Norwegian Air Resources Ltd 77 901 739

- Norwegian Air R. Ireland 27 681

- Norwegian Training Academ 252 587

- Norwegian Air Res DK LH 627 200

- Norwegian Air Resources Sweden AB 1 015 378

- Norwegian Pilot Services Sweden AB 846 611

- Norwegian Brand Ltd 40 935

- Norwegian Air Int. Ltd 37 477 406

- Norwegian Cabin Services Norway AS 10 263 389

- Norwegian Cabin Services Denmark AS 855 431

- Norwegian Pilot Services Norway AS 6 145 804

- Norwegian Pilot Services Denmark AS 589 551

- Norwegian Air UK Ltd 8 346 454

- Red Maintenance Spain S.L 316 232

- Red Handling Limited UK 89 166

Sum salg av varer og tjenester 356 083 177

b) Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av tjenester

Morselskap

- Norwegian Air Shuttle ASA 8 350 652

Selskap i samme konsern

- Norwegian Pilot Services Norway AS 538 824

Sum kjøp av varer og tjenester 8 889 476



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

c) Rentekostnader

Rentekostnader til	
Morselskap	
- Norwegian Air Shuttle ASA	521 668

d) Finanskostnader

Annen finanskostnad	
Morselskap	
- Norwegian Air Shuttle ASA	187 437

Note 9 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2020	2019
Skattetrekksmidler	5 411 487	9 858 693

Selskapets bankkonto inngå i konsernets Cash-pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.20 har selskapet en netto gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 178 808 (2019 TNOK 510 464)

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	258 534 869	372 426 228
Arbeidsgiveravgift	58 393 447	73 342 382
Pensjonskostnader	15 053 981	19 504 587
Andre lønns relaterte ytelser	4 897 501	7 178 275
Sum	336 879 798	472 451 472
Sysselsatte årsverk	352	695

Daglig leder/Styret/Annet

Selskapet har ikke daglig leder. Kostnadsført lønn og godtgjørelse til daglig leder i NAR SSC AS er følgelig kr 0.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2020.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

Pensjon

Selskapets pensjonsordning består av en innskuddsordning som omfatter alle selskapets ansatte. Årets innbetalinger som er kostnadsført som pensjonskostnad i regnskapet er på 15 053 981 (19 504 587). Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor ekskl. MVA	2020	2019
Revisjon	62 000	215 000
Andre tjenester	0	0
Sum	62 000	215 000



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Note 11 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2020	2019
Betalbar skatt	0	962 440
Endring i utsatt skatt	1 755 332	-1 479 605
Feil fra tidligere år	132 265	0
Sum skattekostnad	1 887 597	-517 165
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	-235 061 164	-11 148 440
Permanente forskjeller	295 308	8 797 689
Endring i midlertidige forskjeller	19 417 653	6 725 477
Avgitt konsernbidrag	0	-4 374 726
Begrensning av rentedradrag	763 406	0
Årets skattegrunnlag	-214 584 797	0
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
Fordringer	-12 068 690	0
Anleggsmidler	7 666 255	15 015 218
Regnskapsmessige avsetninger for forpliktelser	0	0
Andre forskjeller	0	0
Sum midlertidige forskjeller	-4 402 435	15 015 218
Underskudd til fremføring	-214 584 797	0
Avskåret rentefradrag til fremføring	-763 406	0
Forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt/skattefordel	-22 994 000	-22 994 000
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-242 744 638	-7 978 782
Skattereduserende forskjeller som ikke balanseføres	242 744 638	0
Utsatt skatt / skattefordel	0	-1 755 332
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-235 061 164	-11 148 440
Beregnet skatt 22 %	-51 713 456	-2 452 657
Skattekostnad i resultatregnskapet	1 887 597	-517 165
Differanse	-53 601 053	-1 935 492
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	64 968	1 935 492
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
Endring skatt tidligere år	132 265	0
Utsatt skatt ikke bokført	53 403 820	0
Sum forklart differanse	53 601 053	1 935 492
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	962 440
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	-962 440
Betalbar skatt i balansen	0	0



DocuSign Envelope ID: 1A136637-FB4A-4948-8B25-4BAAE9D38841

Note 12 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2020	2019
Valutagevinst	25 476 585	11 102 774
Sum	25 476 585	11 102 774

Finanskostnader	2020	2019
Valutatap	31 783 975	12 471 459
Annen finanskostnad	196 694	586 319
Sum	31 980 669	13 057 778

Note 13 Hendelser etter balansedato

I fjerde kvartal 2020 påstartet Norwegian Air Shuttle ASA en examinership-prosess i Irland og en rekonstruksjonsprosess i Norge. Den finansielle rekonstruksjonsprosessen i morselskapet har nådd flere positive milepæler i løpet av andre kvartal 2021.

Den finansielle rekonstruksjonsprosessen har resultert i en reduksjon av konsernets kortdistansevirksomhet, avvikling av langdistansevirksomhet, omgjøring av obligasjonsgjeld, leasinggjeld og leverandørgjeld til egenkapital, samt en ny emisjon av aksjer. Examinership-prosessen ble vellykket avsluttet ved utgangen av mai 2021.

Styret i Konsernet vurderer at egenkapital og arbeidskapital per august 2021 er tilstrekkelig, tatt i betraktning sin virksomhet og risiko.

Selskapet er fortsatt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien. Reiserestriksjoner pålagt av myndighetene, både innad i Norge og til Europa, har påvirket reisevirksomheten vesentlig siden pandemien oppstod. Derimot erfarer konsernet at den gradvise europeiske, nasjonale - og lokale gjenåpningen som har gått i takt med redusert smittespredning og en høyere andel vaksinerings av befolkningen, sakte med sikkert viser en positiv utvikling i etterspørselen etter flyreiser.

Selv om det fortsatt er vesentlig usikkerhet tilknyttet pandemiens påvirkning på flybransjen, og hvor lang tid det vil ta før aktiviteten i konsernet normaliseres, er det indikasjoner på en positiv trend med økt antall flyavganger, flere passasjerer og bestilte flyreiser framover.

Da selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.



Til generalforsamlingen i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norwegian Air Resources Shared Service Center AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 3 i regnskapet og årsberetningen, som angir at selskapet har blitt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien, og det er vesentlig usikkerhet knyttet til flybransjen og bransjens muligheter til å drive virksomhet. Selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til morselskapet Norwegian Air Shuttle ASA og andre selskaper i Norwegian Air Shuttle ASA konsernet. Selskapet vil fortsatt være avhengig av likviditet fra Norwegian Air Shuttle's drift. Selskapets evne til fortsatt drift er i stor grad avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene. Disse forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 3 og i årsberetningen, gjør at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

*PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap*



Uavhengig revisors beretning - Norwegian Air Resources Shared Service Center AS



Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

(2)



Uavhengig revisors beretning - Norwegian Air Resources Shared Service Center AS



Oslo, 31. august 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Gaardsø, Thomas Whyte	BANKID_MOBILE	2021-08-31 19:44

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.