



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	989 005 790
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	PARE HOLDING AS
Forretningsadresse:	Krags vei 6 0783 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Hans Johan Velsand
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.08.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1		
Annen driftskostnad	1	151 618	103 789
<b>Sum kostnader</b>		<b>151 618</b>	<b>103 789</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-151 618</b>	<b>-103 789</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		13 500 000	9 000 000
Annen renteinntekt			18
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>13 500 000</b>	<b>9 000 018</b>
Annen rentekostnad			129
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>129</b>
<b>Netto finans</b>		<b>13 500 000</b>	<b>8 999 889</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>13 348 382</b>	<b>8 896 100</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	2	115 144	23 370
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Årsresultat</b>	6	<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		13 200 000	8 900 000
Avsatt til annen egenkapital		33 238	
Overført fra annen egenkapital			-27 270
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	3 879 856	3 879 856
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 879 856</b>	<b>3 879 856</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 879 856</b>	<b>3 879 856</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		1 110 500	1 100 000
Konsernfordringer		1 906 413	9 175 083
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 016 913</b>	<b>10 275 083</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		50 000	50 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	311 646	20 217
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>311 646</b>	<b>20 217</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 378 559</b>	<b>10 345 300</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>7 258 415</b>	<b>14 225 156</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aksjekapital	5	2 990 000	2 990 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 990 000</b>	<b>2 990 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		85 993	52 755
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>85 993</b>	<b>52 755</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>3 075 993</b>	<b>3 042 755</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	2		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 716	
Betalbar skatt	2	115 144	23 370
Utbytte			8 900 000
Annen kortsiktig gjeld		4 063 562	2 259 031
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 182 422</b>	<b>11 182 401</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 182 422</b>	<b>11 182 401</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>7 258 415</b>	<b>14 225 156</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	1 058 382 625	1 167 592 843
Annen driftsinntekt		39 312 759	38 996 006
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 097 695 385</b>	<b>1 206 588 849</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		19 371 759	20 095 026
Varekostnad		450 538 500	613 918 594
Lønnskostnad	2	234 470 239	218 799 579
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	47 608 136	39 670 022
Annen driftskostnad	2	277 378 127	232 773 772
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 029 366 761</b>	<b>1 125 256 992</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>68 328 624</b>	<b>81 331 857</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap			26 851 325
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		10 917 760	6 675 033
Annen renteinntekt		1 677 890	6 270 558
Annen finansinntekt		11 277 424	19 059 568
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		2 938 142	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>26 811 215</b>	<b>58 856 484</b>
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		-2 477 482	13 550
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		169 680	2 515 716
Annen rentekostnad		14 601 638	11 047 991
Annen finanskostnad		11 736 899	13 358 824
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>24 030 734</b>	<b>26 936 081</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 780 481</b>	<b>31 920 404</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>71 109 105</b>	<b>113 252 260</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	16 592 602	19 894 786
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>54 516 503</b>	<b>93 997 392</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Årsresultat		54 516 503	93 997 392
Minoritetsinteresser		4 284 003	22 842 812
Årsresultat etter minoritetsinteresser		50 232 500	71 154 580
<b>Totalresultat</b>		<b>50 232 500</b>	<b>70 514 663</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			8 900 000
Tilleggsutbytte		13 200 000	
Avsatt til annen egenkapital		41 316 503	62 254 579
Overført fra annen egenkapital			
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>54 516 503</b>	<b>71 154 580</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling			
Konsesjoner, patenter o.l.		429 755	
Goodwill	5	217 077	3 239 771
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>646 832</b>	<b>3 239 771</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	487 650 488	177 868 778
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	184 431 936	154 537 765
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>672 082 424</b>	<b>332 406 543</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		488 307	
Investeringer i tilknyttet selskap	9	15 549 130	15 549 130
Investeringer i aksjer og andeler		6 707 651	3 710 876
Andre langsiktige fordringer		8 876 101	1 559 864
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>31 621 189</b>	<b>20 819 870</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>704 350 444</b>	<b>356 466 184</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	11	<b>77 009 863</b>	<b>72 426 545</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	123 063 122	158 709 277
Andre kortsiktige fordringer		23 648 690	22 864 419
<b>Sum fordringer</b>		<b>146 711 812</b>	<b>181 573 697</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern		96 882	
Markedsbaserte aksjer		11 931 100	52 596 408
<b>Sum investeringer</b>		<b>12 027 982</b>	<b>52 596 408</b>



### Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	106 225 796	149 298 582
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>106 225 796</b>	<b>149 298 582</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>341 975 453</b>	<b>455 895 232</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 046 325 897</b>	<b>812 361 416</b>
 <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	2 990 001	2 990 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 990 000</b>	<b>2 990 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		289 701 018	246 185 293
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	7	<b>635 893 882</b>	<b>556 850 026</b>
Minoritetsinteresser		53 501 846	61 489 441
<b>Sum egenkapital</b>		<b>346 192 864</b>	<b>333 507 546</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		49 307	49 307
Utsatt skatt	8	12 355 876	5 222 977
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>12 405 183</b>	<b>5 272 284</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	484 562 269	247 538 277
Øvrig langsiktig gjeld			327 310
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>484 562 269</b>	<b>247 865 587</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>496 967 452</b>	<b>253 137 871</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	28 163 755	17 448 219



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Leverandørgjeld		84 376 639	116 615 177
Betalbar skatt	8	14 875 696	16 456 992
Skyldig offentlige avgifter		29 739 242	24 372 175
Utbytte			8 900 000
Annen kortsiktig gjeld		54 583 097	64 766 248
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>211 738 429</b>	<b>248 558 812</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>708 705 880</b>	<b>501 696 683</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 054 898 744</b>	<b>812 361 416</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 900674

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 989 005 790  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PARE HOLDING AS  
Forretningsadresse: Krag's vei 6  
0783 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hans Johan Velsand  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.06.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.08.2022



Organisasjonsnr: 989 005 790  
PARE HOLDING AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1		
Annen driftskostnad	1	151 618	103 789
<b>Sum kostnader</b>		<b>151 618</b>	<b>103 789</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-151 618</b>	<b>-103 789</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		13 500 000	9 000 000
Annen renteinntekt			18
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>13 500 000</b>	<b>9 000 018</b>
Annen rentekostnad			129
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>129</b>
<b>Netto finans</b>		<b>13 500 000</b>	<b>8 999 889</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	2	115 144	23 370
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Årsresultat</b>	6	<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		13 200 000	8 900 000
Avsatt til annen egenkapital		33 238	
Overført fra annen egenkapital			-27 270
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>



Organisasjonsnr: 989 005 790  
PARE HOLDING AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2021 2020

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 2

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 3 3 879 856 3 879 856

Sum finansielle anleggsmidler 3 879 856 3 879 856

Sum anleggsmidler 3 879 856 3 879 856

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Andre kortsiktige fordringer 1 110 500 1 100 000

Konsernfordringer 1 906 413 9 175 083

Sum fordringer 3 016 913 10 275 083

##### Investeringer

Andre finansielle instrumenter 50 000 50 000

Sum investeringer 50 000 50 000

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l. 4 311 646 20 217

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 311 646 20 217

Sum omløpsmidler 3 378 559 10 345 300

SUM EIENDELER 7 258 415 14 225 156

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 5 2 990 000 2 990 000

Sum innskutt egenkapital 2 990 000 2 990 000

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 85 993 52 755

Sum opptjent egenkapital 85 993 52 755



<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>3 075 993</b>	<b>3 042 755</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	2		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 716	
Betalbar skatt	2	115 144	23 370
Utbytte			8 900 000
Annen kortsiktig gjeld		4 063 562	2 259 031
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 182 422</b>	<b>11 182 401</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 182 422</b>	<b>11 182 401</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>7 258 415</b>	<b>14 225 156</b>



Organisasjonsnr: 989 005 790  
PARE HOLDING AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 058 382 625	1 167 592 843
Annen driftsinntekt	3	39 312 759	38 996 006
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 097 695 385</b>	<b>1 206 588 849</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		19 371 759	20 095 026
Varekostnad		450 538 500	613 918 594
Lønnskostnad	2	234 470 239	218 799 579
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	47 608 136	39 670 022
Annen driftskostnad	2	277 378 127	232 773 772
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 029 366 761</b>	<b>1 125 256 992</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>68 328 624</b>	<b>81 331 857</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap			26 851 325
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		10 917 760	6 675 033
Annen renteinntekt		1 677 890	6 270 558
Annen finansinntekt		11 277 424	19 059 568
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		2 938 142	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>26 811 215</b>	<b>58 856 484</b>
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		-2 477 482	13 550
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		169 680	2 515 716
Annen rentekostnad		14 601 638	11 047 991
Annen finanskostnad		11 736 899	13 358 824
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>24 030 734</b>	<b>26 936 081</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 780 481</b>	<b>31 920 404</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat		71 109 105	113 252 260
Ordinært resultat etter skattekostnad	8	16 592 602	19 894 786
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>54 516 503</b>	<b>93 997 392</b>



<b>Årsresultat</b>	<b>54 516 503</b>	<b>93 997 392</b>
Minoritetsinteresser	4 284 003	22 842 812
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>	<b>50 232 500</b>	<b>71 154 580</b>
<b>Totalresultat</b>	<b>50 232 500</b>	<b>70 514 663</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>		
Ordinært utbytte		8 900 000
Tilleggsutbytte	13 200 000	
Avsatt til annen egenkapital	41 316 503	62 254 579
Overført fra annen egenkapital		
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>54 516 503</b>	<b>71 154 580</b>



Organisasjonsnr: 989 005 790  
PARE HOLDING AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling			
Konsesjoner, patenter o.l.		429 755	
Goodwill	5	217 077	3 239 771
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>646 832</b>	<b>3 239 771</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	487 650 488	177 868 778
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	5	184 431 936	154 537 765
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>672 082 424</b>	<b>332 406 543</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		488 307	
Investeringer i tilknyttet selskap	9	15 549 130	15 549 130
Investeringer i aksjer og andeler		6 707 651	3 710 876
Andre langsiktige fordringer		8 876 101	1 559 864
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>31 621 189</b>	<b>20 819 870</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>704 350 444</b>	<b>356 466 184</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	11	<b>77 009 863</b>	<b>72 426 545</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	123 063 122	158 709 277
Andre kortsiktige fordringer		23 648 690	22 864 419
<b>Sum fordringer</b>		<b>146 711 812</b>	<b>181 573 697</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern		96 882	
Markedsbaserte aksjer		11 931 100	52 596 408
<b>Sum investeringer</b>		<b>12 027 982</b>	<b>52 596 408</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	4	106 225 796	149 298 582
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>106 225 796</b>	<b>149 298 582</b>



Sum omløpsmidler		341 975 453	455 895 232
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 046 325 897</b>	<b>812 361 416</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	2 990 001	2 990 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 990 000</b>	<b>2 990 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		289 701 018	246 185 293
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	7	<b>635 893 882</b>	<b>556 850 026</b>
Minoritetsinteresser		53 501 846	61 489 441
<b>Sum egenkapital</b>		<b>346 192 864</b>	<b>333 507 546</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		49 307	49 307
Utsatt skatt	8	12 355 876	5 222 977
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>12 405 183</b>	<b>5 272 284</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	484 562 269	247 538 277
Øvrig langsiktig gjeld			327 310
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>484 562 269</b>	<b>247 865 587</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>496 967 452</b>	<b>253 137 871</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
<b>Gjeld til</b>			
kredittinstitusjoner	11	28 163 755	17 448 219
Leverandørgjeld		84 376 639	116 615 177
Betalbar skatt	8	14 875 696	16 456 992
Skyldig offentlige avgifter		29 739 242	24 372 175
Utbytte			8 900 000
Annen kortsiktig gjeld		54 583 097	64 766 248
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>211 738 429</b>	<b>248 558 812</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>708 705 880</b>	<b>501 696 683</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 054 898 744</b>	<b>812 361 416</b>



Organisasjonsnr: 989 005 790  
PARE HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



Organisasjonsnr: 989 005 790  
PARE HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



# Årsregnskap 2021 Pare Holding AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 989 005 790



## Resultatregnskap

Pare Holding AS

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen driftskostnad	1	151 618	103 789
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>151 618</b>	<b>103 789</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-151 618</b>	<b>-103 789</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		13 500 000	9 000 000
Annen renteinntekt		0	18
Annen rentekostnad		0	129
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>13 500 000</b>	<b>8 999 889</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		13 348 382	8 896 100
Skattekostnad på ordinært resultat	2	115 144	23 370
<b>Ordinært resultat</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>6</b>	<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		0	8 900 000
Tilleggsutbytte		13 200 000	0
Avsatt til annen egenkapital		33 238	0
Overført fra annen egenkapital		0	27 270
<b>Sum overføringer</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>



### Balanse

Pare Holding AS

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	3	3 879 856	3 879 856
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 879 856</b>	<b>3 879 856</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 879 856</b>	<b>3 879 856</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		1 110 500	1 100 000
Konsernfordringer		1 906 413	9 175 083
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 016 913</b>	<b>10 275 083</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		50 000	50 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	311 646	20 217
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 378 559</b>	<b>10 345 300</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>7 258 415</b>	<b>14 225 156</b>



## Balanse

Pare Holding AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	2 990 000	2 990 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 990 000</b>	<b>2 990 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		85 993	52 755
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>85 993</b>	<b>52 755</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>3 075 993</b>	<b>3 042 755</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 716	0
Betalbar skatt	2	115 144	23 370
Utbytte		0	8 900 000
Annen kortsiktig gjeld		4 063 562	2 259 031
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 182 422</b>	<b>11 182 401</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 182 422</b>	<b>11 182 401</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>7 258 415</b>	<b>14 225 156</b>

Rud, den  
Styret i Pare Holding AS

\_\_\_\_\_  
Knut Glad  
styreleder

\_\_\_\_\_  
GOULIGNAC REMI  
styremedlem/daglig leder

\_\_\_\_\_  
Hans Johan Velsand  
styremedlem



## Indirekte kontantstrøm

Pare Holding AS

	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		13 348 382	8 896 100
Endring i leverandørgjeld		3 716	-40 500
Endring i andre tidsavgrensningsposter		9 039 331	861
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>22 391 429</b>	<b>8 856 461</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		22 100 000	8 900 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-22 100 000</b>	<b>-8 900 000</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		291 429	-43 539
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		20 217	63 756
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>311 646</b>	<b>20 217</b>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 1 Lønns- og revisjons-kostnader

Pare Holding AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2021 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.

### Revisjon

Kostnadsført revisjonshonorar for 2021 utgjør kr 66 685. Honorar for annen bistand utgjør kr 39 375. Beløpene er inkl. mva.



## Note 2 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	115 144	23 370
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>115 144</b>	<b>23 370</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	13 348 382	8 896 100
Permanente forskjeller	-12 825 000	-8 789 871
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>523 382</b>	<b>106 229</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	115 144	23 370
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>115 144</b>	<b>23 370</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Endring</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 3 Datterselskap, TS og FKV

	<b>Kontor- kommune</b>	<b>Eier- andel</b>	<b>Anskaffelses kost</b>	<b>Andel egenkapital</b>	<b>Andel resultat</b>
<b>DS/FKV/TS</b>					
United Bakeries Holding AS	Bærum	90,0%	1 377 000	179 469 047	14 996 014
<b>Sum</b>			<b>1 377 000</b>	<b>179 469 047</b>	<b>14 996 014</b>

## Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 0.

## Note 5 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Pare Holding AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	1	2 990 000,0	2 990 000
<b>Sum</b>	<b>1</b>		<b>2 990 000</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
GOULIGNAC REMI	1	100,0	100,0



## Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Ordinære
GOULIGNAC REMI	styremedlem/daglig leder	1
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>1</b>

## Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	2 990 000	0	0	52 755	3 042 755
Årets resultat				13 233 238	13 233 238
Tilleggsutbytte			0	-13 200 000	-13 200 000
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>2 990 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85 993</b>	<b>3 075 993</b>



# Konsernregnskap 2021 Pare Holding AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm

Org.nr.: 989 005 790



## Resultatregnskap

Pare Holding AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	3	1 058 382 625	1 167 592 843
Annen driftsinntekt		39 312 759	38 996 006
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 097 695 385</b>	<b>1 206 588 849</b>
<b>Varekostnad</b>		<b>450 538 500</b>	<b>613 918 594</b>
End. beh. varer u.tilv. og ferdigvarer		19 371 759	20 095 026
Lønnskostnad	2	234 470 239	218 799 579
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	47 608 136	39 670 022
Annen driftskostnad	2	277 378 128	232 773 772
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 029 366 762</b>	<b>1 125 256 992</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>68 328 623</b>	<b>81 331 857</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		0	26 851 325
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		10 917 760	6 675 033
Annen renteinntekt		1 677 890	6 270 558
Annen finansinntekt		11 277 424	19 059 568
Verdøkning markedsbaserte omløpsmidler		2 938 142	0
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		-2 477 482	13 550
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		169 680	2 515 716
Annen rentekostnad		14 601 638	11 047 991
Annen finanskostnad		11 736 899	13 358 824
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>2 780 481</b>	<b>31 920 404</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>71 109 104</b>	<b>113 252 260</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	16 592 602	19 894 786
<b>Ordinært resultat</b>		<b>56 531 722</b>	<b>93 357 475</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>56 531 722</b>	<b>93 357 475</b>
Minoritetens andel		4 284 003	22 842 812
<b>Majoritetens andel</b>		<b>52 247 719</b>	<b>70 514 663</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		0	8 900 000
Tilleggsutbytte		13 200 000	0
Avsatt til annen egenkapital		39 047 719	61 614 663
<b>Sum disponert</b>		<b>52 247 719</b>	<b>70 514 663</b>



## Balanse

Pare Holding AS


Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		429 755	0
Goodwill	5	217 077	3 239 771
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>646 832</b>	<b>3 239 771</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	487 650 488	177 868 778
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	184 431 936	154 537 765
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>672 082 424</b>	<b>332 406 543</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap		488 307	0
Investeringer i tilknyttet selskap	9	15 549 130	15 549 130
Investeringer i aksjer og andeler		6 707 651	3 710 876
Andre langsiktige fordringer		8 876 101	1 559 864
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>31 621 189</b>	<b>20 819 870</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>704 350 444</b>	<b>356 466 184</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	11	77 009 863	72 426 545
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	123 063 122	158 709 277
Andre kortsiktige fordringer		23 648 690	22 864 419
<b>Sum fordringer</b>		<b>146 711 812</b>	<b>181 573 697</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern		96 882	0
Markedsbaserte aksjer		11 931 100	52 596 408
<b>Sum investeringer</b>		<b>12 027 982</b>	<b>52 596 408</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	106 225 796	149 298 582
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>341 975 453</b>	<b>455 895 232</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 046 325 897</b>	<b>812 361 416</b>




## Balanse

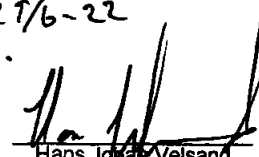
Pare Holding AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	2 990 000	2 990 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 990 000</b>	<b>2 990 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		285 417 016	246 185 293
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	7	<b>285 417 016</b>	<b>246 185 293</b>
Minoritetens andel		-49 213 003	-61 489 441
<b>Sum egenkapital</b>		<b>337 620 017</b>	<b>310 664 733</b>
<b>Gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		49 307	49 307
Utsatt skatt	8	12 355 876	5 222 977
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>12 405 183</b>	<b>5 272 284</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	484 562 269	247 538 277
Øvrig langsiktig gjeld		0	327 310
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>484 562 269</b>	<b>247 865 587</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	28 163 755	17 448 219
Leverandørgjeld		84 376 639	116 615 177
Betalbar skatt	8	14 875 696	16 456 992
Skyldig offentlige avgifter		29 739 242	24 372 175
Utbytte		0	8 900 000
Annen kortsiktig gjeld		54 583 097	64 766 248
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>211 738 429</b>	<b>248 558 812</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>708 705 880</b>	<b>501 696 683</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 046 325 897</b>	<b>812 361 416</b>

  
Knut Glad  
styreleder

Styret i Pare Holding AS, Kund, 27/6-22

  
Remi Goullignac  
styremedlem/daglig leder

  
Hans Johan Velsand  
styremedlem



## Indirekte kontantstrøm

Pare Holding AS

Kontantstrømoppstilling (NRS - Indirekte modell)

NRS Indirekte metode

	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		71 109 104	113 252 260
Ordinære avskrivninger		47 608 136	39 670 022
Endring i varelager		-4 583 318	-2 954 055
Endring i kundefordringer		35 646 155	-61 077 274
Endring i leverandørgjeld		-32 238 539	45 694 242
Endring i andre tidsavgrensningsposter		36 302 478	-236 363 587
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>153 844 015</b>	<b>-101 778 392</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		227 066 801	-35 994 982
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		8 050 000	59 885 961
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-219 016 801</b>	<b>95 880 943</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		-22 100 000	-8 900 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>22 100 000</b>	<b>8 900 000</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-43 072 786	3 002 551
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		149 298 582	146 296 031
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>106 225 796</b>	<b>149 298 582</b>



**PARE HOLDING AS**

**NOTER TIL KONSERNREGNSKAP PR. 31.12.2021**

**Note 1 Regnskapsprinsipper**

Konsernregnskapet er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, og må leses i sammenheng med årsberetning og revisjonsberetning.

Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noteopplysninger og er og avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapssikk i Norge pr. 31. desember 2021. Årsregnskapet gir et rettvisende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

**Investering i datterselskap**

Med datterselskap menes selskap der selskapet normalt har en eierandel på over 50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor selskapet har bestemmende innflytelse. Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunkt som inntekt. Årets eventuelle avsetning til utdeling av utbytte eller konsernbidrag fra datterselskap, inntektsføres som finansinntekt i selskapsregnskapet samme år.

**Vurderings- og klassifiseringsprinsipper**

Salg av tjenester inntektsføres etterhvert som tjenestene utføres.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendringer.

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen på dato for bokføring av faktura. Agio/disagio resultatføres ved betaling.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% av netto midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt øvrige skatteposisjoner. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og uttoført.

Forpliktelser eller pensjonsmidler knyttet til kollektiv forsikret pensjonsordning balanseføres.

**Kontantstrømpoppstilling**

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontantstrømmen fra investerings- og finansieringsaktiviteter vises brutto, mens det for driften vises en avstemming mellom regnskapsmessig resultat og kontantstrøm og operasjonelle aktiviteter.



## PARE HOLDING AS

### NOTER TIL KONSERNREGNSKAP PR. 31.12.2021

#### Konsolideringsprinsipp

Pare Holding AS er morselskapet i konsernet.

Følgende selskaper inngår i konsernet:

	eierandel	eies av:
United Bakeries Holding AS	90 %	
United Bakeries Norway AS	100 %	
United Bakeries Sverige	100 %	
United Bakereis ApS	100 %	
Unites Bakeries OY	100 %	
United Bakeries Europe	100 %	
Sigdal Inc	100 %	
Sigdal Bakeri AS	100 %	
Oslobakeriet AS	100 %	
Bakeverket AS	92 %	
Bakeverket International AS	100 %	Bakeverket AS
Isklar AS	90 %	
Hardanger Industripark AS	90 %	
Frognereiendom AS	100 %	
1854489766 Hvis AS	100 %	
Glitner Eiendom AS	100 %	
Limi Eiendom AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Luksefjellvegen 2015 AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Tislebakkveien AS	100 %	Glitner Eiendom AS
1568245678 Ring AS	100 %	Glitner Eiendom AS
1956384660 Du Har AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Torshovgaten 7 Næring AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Ulven P30 AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Persveien 30 ANS	100 %	Glitner Eiendom AS
Stortorvet 9 Næring AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Nordbake AS	50 %	
Millba AS	100 %	Nordbake AS

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet. Utenlandske datterselskaper er konsolidert til snittkurs pr. 31. desember 2021.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Merverdien ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld er balanseført som goodwill. Merverdiene avskrives lineært over 5 år.

#### Note 2 Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v

Lønnskostnader består av følgende poster:	2021	2020
Lønninger	196 860 767	189 414 604
Arbeidsgiveravgift	26 903 359	24 688 324
Pensjonsforsikring	4 441 731	4 251 662
Andre personalkostnader	6 264 382	444 989
Sum lønnskostnader	<u>234 470 239</u>	<u>218 799 579</u>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 314 305



## PARE HOLDING AS

### NOTER TIL KONSERNREGNSKAP PR. 31.12.2021

#### Godtgjørelser:

United Bakeries Holding AS:	2021	2020
Godtgjørelse til daglig leder:		
Lønn/ytelser	0	0
Styrehonorar	50 000	0

#### United Bakeries Norway AS

Godtgjørelse til daglig leder og styre:		
Lønn/ytelser daglig leder	4 224 218	2 310 463
Lønn/ytelser styret	6 973 816	11 162 754
Styrehonorar	0	0

#### Millba AS

Godtgjørelse til daglig leder og styre:		
Lønn/ytelser daglig leder	1 795 639	1 740 615
Styrehonorar	0	0

#### Pensjon

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har opprettet ordning som tilfredsstiller kravene i loven.

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar i 2021 utgjør kr1 215 077,- knyttet til lovpålagt revisjon og kr 1 065 033,- gjelder bistand. Beløpene fordeler seg etter fradrag for mva.

#### Note 3 Salgsinntekter

##### Fordeling salgsinntekter:

Salgsinntekter i norske selskaper	kr 991 784 975
Salgsinntekter i svensk selskap	kr 23 390 139
Salgsinntekter i amerikansk selskap	kr 19 817 372
Salgsinntekter i dansk selskap	kr 23 390 139
<b>Fordeling salgsinntekter:</b>	<b>kr 1 058 382 625</b>

#### Note 4 Bundne bankinnskudd

I posten inngår følgende bundne bankinnskudd:

Skattetrekk	16 549 700
Sum bundne midler	<u>16 549 700</u>

#### Note 5 Varige driftsmidler

	Balanseført Leasing	Driftsløse, inventar	ikke avskrivbare driftsmidler	Tomter
Anskaffelseskost 1.1	230 905 991	160 972 938	26 874 522	13 938 712
Tilgang	14 090 983	39 077 672	14 358 330	
Avgang	1 256 037	116 716	3 630 645	
Anskaffelseskost 31.12	<u>243 740 937</u>	<u>199 933 894</u>	<u>37 602 207</u>	<u>13 938 712</u>



## PARE HOLDING AS

### NOTER TIL KONSERNREGNSKAP PR. 31.12.2021

Akkumulerte avskrivninger 1.1	132 838 915	117 123 666	14 250 966	
Akkumulert avskrivning avgang			-	
Årets avskrivning	19 631 689	12 999 866		
Akkumulerte avskrivninger 31.12	152 470 604	130 123 532	14 250 966	-
Balanseført verdi pr 31.12	91 270 333	69 810 362	23 351 241	13 938 712
Avskrivningsprosent	20% / 25%		2 %	

	Bygg	Goodwill	Merverdi bygg	Sum
Anskaffelseskost 1.1	195 048 073	36 902 233		664 642 469
Tilgang	193 114 973	-	157 711 679	418 353 637
Avgang	4 613 744	-	-	9 617 142
Anskaffelseskost 31.12	383 549 302	36 902 233	157 711 679	1 073 378 964

Akkumulerte avskrivninger 1.1	31 120 206	33 662 462		328 996 215
Akkumulert avskrivning tilgang	24 475 112	-		24 475 112
Årets avskrivning	7 909 998	3 022 694	4 043 889	47 608 136
Akkumulerte avskrivninger 31.12	63 505 316	36 685 156	4 043 889	401 079 463
Balanseført verdi pr 31.12	320 043 986	217 077	153 667 790	672 299 501
Avskrivningsprosent	20% / 25%		2 %	2 %

#### Note 6 **Antall aksjer, aksjeeiere m.v.**

Selskapets aksjonærer er:	Antall	Eierandel	Pålydende pr. aksje
Remi Goulignac	1	100,0 %	2 990 000

#### Note 7 **Egenkapital**

	Aksjekapital	Annen egenkapital	minoritetsinteresser	Sum
Pr 01.01.2021	2 990 000	246 185 293	61 489 441	310 664 733
Årets resultat		56 531 722		56 531 722
Minoritetens andel av årets resultat		-4 284 003	4 284 003	0
Endringer minoritetsinteresse			-15 060 441	-15 060 441
Valutadifferanser		184 003		184 003
Utbytte		0	0	0
Tilleggsutbytte		-13 200 000	-1 500 000	-14 700 000
Pr 31.12.2021	2 990 000	285 417 015	49 213 003	337 620 016

#### Note 8 **Skattekostnad**

Utsatt skatt 1/1-2021	-	5 222 977
Utsatt skatt 31/12-2021	-	12 355 875
Foreløpig endring i utsatt skatt		7 132 898
Andre endringer*		5 415 991
Endring i utsatt skatt		1 716 907
Betalbar skatt		
Betalbar skatt i balansen		14 875 696
Endring utsatt skatt		1 716 906
Sum skattekostnad		16 592 602

\*konsernet har en større endring i utsatt skatt som skyldes tilgang av datterskaper hvor fjorårets tall ikke var med i konsernet. Derav forskjell på kr 5 415 991,-.



## PARE HOLDING AS

### NOTER TIL KONSERNREGNSKAP PR. 31.12.2021

#### Note 9 Aksjer

investering i tilknyttede selskap:

	Kontor	Eier/stemmeand	Egenkapital	Resultat	Bokført verdi
Åpent Bakeri AS	Oslo	44,31 %	47 443 294	19 291 172	15 549 129
<b>Sum aksjer</b>					<b>15 549 129</b>

#### Note 10 Garantier

	Garantibeløp
Tollkreditt	300 000
Husleiegaranti	8 092 544
<b>Totalt</b>	<b>8 392 544</b>

#### Note 11 Pantestillelser og garantier

Pr 31.12.2021 har konsernet pantsatt følgende midler:

Pant	Pantøver	Pantsatt beløp	Bokført beløp
Kundefordringer, UBN	Kredittinstitusjon	50 000 000	40 088 210
Varelager, UBN	Kredittinstitusjon	50 000 000	37 255 504
Motorvogner og anleggsmaskiner, UBN	Kredittinstitusjon	30 000 000	991 458
Driftstilbehør, UBN	Kredittinstitusjon	30 000 000	9 567 132
Aksjer i Nordbake AS	Kredittinstitusjon		23 735 484
Gnr. 185 bnr. 89, Ullenvang kommune	Kredittinstitusjon	6 000 000	4 115 833
Kundefordringer, Sigdal	Kredittinstitusjon	4 000 000	16 270
Varelager, Sigdal Bakeri AS	Kredittinstitusjon	4 000 000	396 575
Driftstilbehør, Sigdal Bakeri AS	Kredittinstitusjon	4 000 000	2 077 513
Kundefordringer, Bakeverket AS	Kredittinstitusjon	13 000 000	30 734 424
Varelager, Bakeverket AS	Kredittinstitusjon	8 000 000	11 157 745
Driftstilbehør, Bakeverket AS	Kredittinstitusjon	13 000 000	51 921 205
Varelager, driftsmidler, factoring og aksjer, Millba AS	Kredittinstitusjon		81 800 671

United Bakeries Holding AS har stilt kausjon (solidarisk) for ethvert mellomværende Bakeverket AS har mot Danske Bank opp til kr 9.500.000 kr.

United Bakeries Holding AS er toppselskap i konsernets konsernkontoordning. Selskapene i konsernkontoordningen har stilt solidarisk kausjon på kr 10 000 000.

United Bakeries Holding AS har stilt kausjon (solidarisk) for ethvert mellomværende datterselskap Isklar AS har mot Danske Bank opp til kr 5 000 000.

United Bakeries Holding AS har stilt sikkerhet for lån i bank på kr 9 400 000 i form av pant på eiendom i Frognereidom AS.

Det er utstedt negative pantsettelseserklæringer med aksjene i Millba (datterselskap av Nordbake AS) og United Bakeries Sweden AB.



# Årsregnskap 2021 Pare Holding AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 989 005 790



## Resultatregnskap

Pare Holding AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Annen driftskostnad	1	151 618	103 789
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>151 618</b>	<b>103 789</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-151 618</b>	<b>-103 789</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		13 500 000	9 000 000
Annen renteinntekt		0	18
Annen rentekostnad		0	129
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>13 500 000</b>	<b>8 999 889</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		13 348 382	8 896 100
Skattekostnad på ordinært resultat	2	115 144	23 370
<b>Ordinært resultat</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Årsresultat</b>	6	<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		0	8 900 000
Tilleggsutbytte		13 200 000	0
Avsatt til annen egenkapital		33 238	0
Overført fra annen egenkapital		0	27 270
<b>Sum overføringer</b>		<b>13 233 238</b>	<b>8 872 730</b>



### Balanse

Pare Holding AS

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	3	3 879 856	3 879 856
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 879 856</b>	<b>3 879 856</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 879 856</b>	<b>3 879 856</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		1 110 500	1 100 000
Konsernfordringer		1 906 413	9 175 083
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 016 913</b>	<b>10 275 083</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		50 000	50 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	311 646	20 217
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 378 559</b>	<b>10 345 300</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>7 258 415</b>	<b>14 225 156</b>



**Balanse**

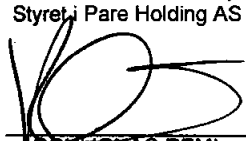
Pare Holding AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	2 990 000	2 990 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 990 000</b>	<b>2 990 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		85 993	52 755
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>85 993</b>	<b>52 755</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>3 075 993</b>	<b>3 042 755</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 716	0
Betalbar skatt	2	115 144	23 370
Utbytte		0	8 900 000
Annen kortsiktig gjeld		4 063 562	2 259 031
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 182 422</b>	<b>11 182 401</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 182 422</b>	<b>11 182 401</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>7 258 415</b>	<b>14 225 156</b>

Rud, den 29/6-22

Styret i Pare Holding AS

  
Knut Glad  
styreleder

  
GOU LIGNAC REMI  
styremedlem/daglig leder

  
Hans Johan Velsand  
styremedlem



### Indirekte kontantstrøm

Pare Holding AS

	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		13 348 382	8 896 100
Endring i leverandørgjeld		3 716	-40 500
Endring i andre tidsavgrensningsposter		9 039 331	861
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>22 391 429</b>	<b>8 856 461</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		22 100 000	8 900 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-22 100 000</b>	<b>-8 900 000</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		291 429	-43 539
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		20 217	63 756
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>311 646</b>	<b>20 217</b>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 1 Lønns- og revisjons-kostnader

Pare Holding AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2021 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.

### Revisjon

Kostnadsført revisjonshonorar for 2021 utgjør kr 66 685. Honorar for annen bistand utgjør kr 39 375. Beløpene er inkl. mva.



## Note 2 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	115 144	23 370
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>115 144</b>	<b>23 370</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	13 348 382	8 896 100
Permanente forskjeller	-12 825 000	-8 789 871
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>523 382</b>	<b>106 229</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	115 144	23 370
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>115 144</b>	<b>23 370</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Endring</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 3 Datterselskap, TS og FKV

	<b>Kontor- kommune</b>	<b>Eier- andel</b>	<b>Anskaffelses kost</b>	<b>Andel egenkapital</b>	<b>Andel resultat</b>
<b>DS/FKV/TS</b>					
United Bakeries Holding AS	Bærum	90,0%	1 377 000	179 469 047	14 996 014
<b>Sum</b>			<b>1 377 000</b>	<b>179 469 047</b>	<b>14 996 014</b>

## Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 0.

## Note 5 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Pare Holding AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	1	2 990 000,0	2 990 000
<b>Sum</b>	<b>1</b>		<b>2 990 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
GOULIGNAC REMI	1	100,0	100,0



Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Ordinære
GOULIGNAC REMI	styremedlem/daglig leder	1
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>1</b>

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	2 990 000	0		0	52 755	3 042 755
Årets resultat					13 233 238	13 233 238
Tilleggsutbytte				0	-13 200 000	-13 200 000
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>2 990 000</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>85 993</b>	<b>3 075 993</b>



## Pare Holding AS

# Styrets Årsberetning 2021

### Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapets virksomhet består i å eie og forvalte selskaper og eiendeler i United Bakeries konsernet. Selskapet har forretningsadresse i Bærum kommune.

Konsernets forretningside og strategi er å være ledende innen kjøp, produksjon, distribusjon og salg av bakervarer og drikkevarer, samt eie og utvikle eiendom.

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Det er ingen aktivitet i selskapet utover det å være et holdingselskap i konsernet. Inntektene var dermed kr. 0,- på lik linje med foregående år. Årets resultat var på kr. 13.233.238, sammenlignet med kr. 8.872.730 året før. Selskapets egenkapital er på kr. 3.075.993, og likviditeten er tilfredsstillende.

Konsernet hadde en omsetning på kr. 1.097.695.385, mot kr. 1.206.588.849 året før. For konsernet ble resultat før skatt på kr. 71.109.104, mot kr. 113.252.260, året før. Konsernet har en egenkapitalandel på 32%, og likviditeten er tilfredsstillende.

I inneværende år forventes vekst i omsetningen for konsernet, da flere av konsernselskapene viser god underliggende vekst. Det forventes også en bedring i selskapets resultatgrad.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Konsernets risikofaktorer er knyttet til utviklingen i valutakursene EUR og USD mot NOK, råvarepriser og samfunnets tiltak mot COVID-19 pandemien. Det er alltid usikkerhet rundt lansering av produkt-nyheter i markedet, noe som er viktig for å opprettholde vekst og utvikling. Videre er selskapet omsetningsmessig sterkt knyttet opp mot noen enkeltkunder.

### Finansiell risiko

Konsernet har langsiktig rentebærende gjeld og leasing med flytende rente, men også rentesikringer på betydelige andel av gjelden. Konsernet er eksponert mot valutarisiko. For å redusere denne risikoen benyttes konsernkontosystem, og valutahandel internt mellom konsernets selskap, slik at behovet for veksling mellom ulike valuta reduseres.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet arbeider kontinuerlig med innovasjon og utvikling av nye produkter og prosesser, og samarbeider om dette både med eksterne leverandører og søsterselskap i samme konsern.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2021 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

### Arbeidsmiljø

Selskapet har ingen ansatte.

I konsernet betraktes arbeidsmiljøet som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Konsernet hadde 3 arbeidsulykker med mindre personskader i 2021, og det har ikke forekommet ulykker med store materielle skader i løp av året.



## Likestilling

Det er konsernets policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

## Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Konsernet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

## Ytre miljø

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurensrer ikke miljøet i direkte grad av betydning, men arbeider med reduksjon av svinn, avfall og andre utslipp, og samarbeider med leverandører, kunder og andre partnere om å redusere totale utslipp i næringskjeden.

## Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2021 og dets økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

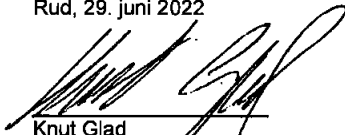
Selskapet har for 2021 hatt et overskudd på kr. 13.233.238,-, og dette disponeres som følger:

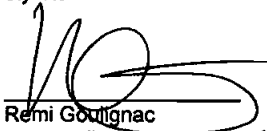
Tilleggsutbytte	kr	13.200.000,-
Overført til annen egenkapital	kr	33.238,-
Sum disponert	kr	13.233.238,-

## Styreansvarsforsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder, med en forsikringsdekning inntil kr 20.000.000,-.

Rud, 29. juni 2022

  
Knut Glad  
styrets leder

  
Remi Gougnac  
styremedlem

  
Hans Velsand  
styremedlem



## Revisjonspartner

UAVHENGIG REVISORS BERETNING  
Til generalforsamlingen i Pare Holding AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Pare Holding AS' årsregnskap og konsernregnskap, og etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Pare Holding AS per 31. desember 2021 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- Gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Pare Holding AS per 31. desember 2021 og av konsernets resultat og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige prinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige prinsipper.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

Revisjonspartner AS, Thunes vei 2, 0274 Oslo - Tlf.: 47 23 27 25 80  
Statsautorisert revisjonsselskap - Medlem av Den norske Revisorforening  
Foretaksnr.: 967645354



## Revisjonspartner

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldene lovkrav.

### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.

## Revisjonspartner

- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### Uttalelse om øvrige lovmessige krav

#### *Konklusjon om årsberetning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskudd er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 30. juni 2022

Revisjonspartner AS

Trond Ryland  
Statsautorisert revisor