



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 835 441 652
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LEKEKASSEN AS
Forretningsadresse: Østerskogen 48
4879 GRIMSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Severin Bergstø Hanssen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	555 948 064	501 508 808
Sum inntekter		555 948 064	501 508 808
Kostnader			
Varekostnad		390 609 491	337 219 355
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	44 769 705	35 986 757
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	747 127	927 306
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 000 000	0
Annen driftskostnad	7	80 937 793	74 974 280
Sum kostnader		518 064 115	449 107 697
Driftsresultat		37 883 949	52 401 111
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		14 345	44 234
Annen finansinntekt	8	1 296 149	0
Sum finansinntekter		1 310 494	44 234
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8, 9	2 504 632	684 309
Annen rentekostnad		15 017	0
Annen finanskostnad		0	3 826 050
Sum finanskostnader		2 519 648	4 510 359
Netto finans		-1 209 154	-4 466 125
Resultat før skattekostnad		36 674 795	47 934 986
Skattekostnad	10, 11	8 068 665	10 541 354
Årsresultat		28 606 130	37 393 632
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	12	0	35 025 900
Annen egenkapital	12	28 606 130	2 367 732



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6	0	1 000 000
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	6	0	0
Utsatt skattefordel	10, 11	867 870	157 161
Goodwill	6	0	0
Sum immaterielle eiendeler		867 870	1 157 161
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	0	0
Maskiner og anlegg	6	0	0
Skip, rigger, fly og lignende	6	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	560 306	1 322 433
Sum varige driftsmidler		560 306	1 322 433
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		1 428 176	2 479 594
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	13, 14	173 601 240	143 035 573
Fordringer			
Kundefordringer	9, 15	19 872 299	20 667 528
Andre kortsiktige fordringer	16	4 704 411	3 576 508
Konsernfordringer	9	28 863 115	40 103 538
Sum fordringer		53 439 826	64 347 574
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	2 964 436	4 196 698



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	236 981	50 636
Leverandørgjeld	9	11 373 702	37 863 439
Betalbar skatt	10, 11	8 779 374	748 380
Skyldige offentlige avgifter	8	41 846 568	29 532 710
Kortsiktig konserngjeld	9	0	45 566 605
Annen kortsiktig gjeld		5 283 671	4 420 014
Sum kortsiktig gjeld		67 520 296	118 181 784
Sum gjeld		67 520 296	118 181 784
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		231 433 678	214 059 439



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 355806

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 835 441 652
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LEKEKASSEN AS
Forretningsadresse: Østerskogen 48
4879 GRIMSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Severin Bergstø Hanssen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.03.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 23.04.2026



Organisasjonsnr: 835 441 652
LEKEKASSEN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	555 948 064	501 508 808
Sum inntekter		555 948 064	501 508 808
Kostnader			
Varekostnad		390 609 491	337 219 355
Lønnskostnad	2, 3, 4,	44 769 705	35 986 757
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	747 127	927 306
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 000 000	0
Annen driftskostnad	7	80 937 793	74 974 280
Sum kostnader		518 064 115	449 107 697
Driftsresultat		37 883 949	52 401 111
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		14 345	44 234
Annen finansinntekt	8	1 296 149	0
Sum finansinntekter		1 310 494	44 234
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8, 9	2 504 632	684 309
Annen rentekostnad		15 017	0
Annen finanskostnad		0	3 826 050
Sum finanskostnader		2 519 648	4 510 359
Netto finans		-1 209 154	-4 466 125
Resultat før skattekostnad		36 674 795	47 934 986
Skattekostnad	10, 11	8 068 665	10 541 354
Årsresultat		28 606 130	37 393 632
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	12	0	35 025 900
Annen egenkapital	12	28 606 130	2 367 732



Organisasjonsnr: 835 441 652
LEKEKASSEN AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6	0	1 000 000
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	6	0	0
Utsatt skattefordel	10, 11	867 870	157 161
Goodwill	6	0	0
Sum immaterielle eiendeler		867 870	1 157 161
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	0	0
Maskiner og anlegg	6	0	0
Skip, rigger, fly og lignende	6	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	560 306	1 322 433
Sum varige driftsmidler		560 306	1 322 433
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		1 428 176	2 479 594
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	13, 14	173 601 240	143 035 573
Fordringer			
Kundefordringer	9, 15	19 872 299	20 667 528
Andre kortsiktige fordringer	16	4 704 411	3 576 508
Konsernfordringer	9	28 863 115	40 103 538
Sum fordringer		53 439 826	64 347 574
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	2 964 436	4 196 698
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 964 436	4 196 698
Sum omløpsmidler		230 005 502	211 579 845



SUM EIENDELER		231 433 678	214 059 439
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 17	90 000	90 000
Beholdning av egne aksjer	12, 17	0	0
Overkurs	12	911 200	381 200
Ikke registrert kapitalforhøyelse	12	0	0
Annen innskutt egenkapital	12	2 220 954	1 155 109
Sum innskutt egenkapital		3 222 154	1 626 309
Opptjent egenkapital			
Fond	12	0	0
Annen egenkapital	12	160 691 228	94 251 346
Udekket tap	12	0	0
Sum opptjent egenkapital		160 691 228	94 251 346
Sum egenkapital		163 913 382	95 877 655
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	14	0	0
Utsatt skatt	10, 11	0	0
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	14	0	0
Obligasjonslån	14	0	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	0	0
Langsiktig konserngjeld	9, 14	0	0
Ansvarlig lånekapital	14	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	14	0	0
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner			
Leverandørgjeld	9	11 373 702	37 863 439
Betalbar skatt	10, 11	8 779 374	748 380
Skyldige offentlige avgifter	8	41 846 568	29 532 710
Kortsiktig konserngjeld	9	0	45 566 605
Annen kortsiktig gjeld		5 283 671	4 420 014
Sum kortsiktig gjeld		67 520 296	118 181 784
Sum gjeld		67 520 296	118 181 784
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		231 433 678	214 059 439



Organisasjonsnr: 835 441 652
LEKEKASSEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Selskapets salgsinntekter består

hovedsakelig av salg av varer via nettbutikk. Inntekter fra salg av varer inntektsføres når kontroll over varen er overført til kunden, normalt på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres i den perioden de opptjenes i henhold til inngåtte leiekontrakter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost.

Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives.

Eiendelen og forpliktelsen balanseføres med samme beløp.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFOprinsippet og virkelig verdi.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som annen finansinntekt og annen finanskostnad.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres

og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Kontantstrømoppstilling



Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Skatt

Skattekostnaden i

resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke

endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret

62.00

Note

3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	37316580.00	30071705.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5349633.00	4611106.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1168254.00	713495.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	935238.00	590452.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	44769705.00	35986757.00

Note

6

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	6424551.00	1000000.00
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	15000.00	0.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	6409551.00	1000000.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5849246.00	1000000.00



<u>Balansført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	560305.00	0.00

<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	747127.00	1000000.00

<u>Økonomisk levetid</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5

<u>Avskrivningsplan</u>	<u>Immaterielle eiendeler</u>
	Lineær

Anskaffelseskost - balansførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler
Arbeid utvikling nettside under arbeid.

Note
9

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap
Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Nei

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	45372669.00	60771066.00

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	46924018.00

Samlet forpliktelse til fordel for foretak i samme konsern

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap



Selskapet har konsernkonto i Nordea. Saldo på konsernkonto er bokført som bankinnskudd i Lekekassen Holding AS. Andel av konsernkonto klassifiseres som konsernfordringer/gjeld. Andel av konsernkonto pr 31.12.2025 er en fordring kr. 28 863 115,-
Av kortsiktig gjeld gjeld er kr. 0 årets avsatte konsernbidrag.

Resultatposter:

2025		
2024		
Salgsinntekter Salg til Toospace AB		
89 146 571	94 935 893	
Salgsinntekter Salg til Toospace A/S		34 742
152	40 767 839	
Varekjøp foretak i samme konsern		
0	(88 945	
156)		
Andre driftskostnader Husleie foretak i samme konsern		
(10 000 000)	(10 000 000)	
Andre driftskostnader IT-kostnad foretak i samme konsern	0	(7
560 000)		
SUM		
113 888 723	29 198 576	

Note

14

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler

Balansført verdi av de pantsatte eiendeler

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner kr. 236 981

Selskapet har en ubenyttet kreditt på kr. 150 000 000,. Lekekassen Holding AS har avgitt sikkerhet og bokført verdi av eiendeler stilet som sikkerhet for dette er:

Spesifikasjon	2025	2024
Varelager Begrenset oppad til kr. 200 000 000		173 601 240
573		143 035
Driftsløsøre Begrenset oppad til kr. 50 000 000		
560 306	1 322 433	
Kundefordringer Begrenset oppad til kr. 50 000 000	19 872 299	20 667 528
Sum		
194		
033 845	165 025 534	

Note

16



Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Årsberetning

Virksomhetens art

Lekekassen AS (heretter Selskapet eller Lekekassen) er 100% eiet av Lekekassen Holding AS og driver hovedsakelig med netthandel (www.lekekassen.no), men har også to fysiske leketøysbutikker i henholdsvis Arendal og Kristiansand. Selskapet har lager- og kontorlokaler i Grimstad og utfører 3PL-virksomhet for nettbutikkene i Sverige og Danmark (ToySpace AB / ToySpace A/S).

Selskapet har i 2025 fusjonert med søsterselskapene TAS Import AS og Shopsystem AS. Fusjonen er gjennomført som en konsernintern fusjon med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2025. Eiendeler, gjeld og egenkapital fra de overdragende selskapene er videreført til bokførte verdier i Lekekassen AS i samsvar med kontinuitetsprinsippet. Fusjonen er gjennomført uten vederlag da selskapene hadde samme eierstruktur.

Kenneth Huse Halvorsen ble ansatt som ny daglig leder i 2025.

Regnskapsåret 2025

Selskapet hadde i 2025 driftsinntekter på NOK 555,9 millioner (2024: NOK 501,5 millioner).

Driftsresultatet var NOK 37,9 millioner (2024: NOK 52,4 millioner).

Årsresultatet etter skatt var NOK 28,6 millioner (2024: NOK 37,4 millioner).

Ved utgangen av året hadde selskapet en egenkapital på NOK 163,9 millioner, som tilsvarer en egenkapitalandel på 70,9%.

Styret vurderer selskapets finansielle stilling som tilfredsstillende.

Isolert sett er ikke styret tilfredse med en negativ utvikling i bunnlinjen i selskapet. Selskapet har vært gjennom en vesentlig omstillingsprosess fra et gründerdrevet selskap til et administrasjonsdrevet selskap. Omstillingen har hatt påvirkning på både kostnader og drift. I tillegg ser vi tøffere priskonkurranse i både hjemmemarked og eksportmarkeder.

Som følge av økt generelt kostnadsnivå og planlagte driftsmessige investeringer knyttet til overgangen fra gründerbedrift til et 100% eiet porteføljeselskap i Europris, øker ADK i 2025 med 8% til NOK 80,9 millioner (2024: NOK 75,0 millioner).

Kontantstrøm/Likviditet

Selskapet har konsernkonto i Nordea med Lekekassen Holding AS som kontoeier. Økning i varelager ved årsslutt påvirker kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter negativt for året, men dette vil påvirke positivt i 2026. Negativ påvirkning fra finansielle aktiviteter er knyttet til konsernbidrag til Lekekassen Holding for 2024.

Styret anser likviditetssituasjonen som tilfredsstillende for konsernet som helhet.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 2-2 (8) nr.1 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. Det fremlagte resultatregnskapet og balansen gir et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i 2025 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet.



Risiko

Operasjonell

Konkurransesituasjonen forventes å ville være tilnærmet lik som i 2025, men utsikter til lavere rentenivåer og forventning om reallønnsøkning i markedet kan bidra positivt på etterspørselssiden.

Styret presiserer at det er usikkerhet knyttet til denne typen eksterne faktorer.

Finansiell

Selskapet opererer i flere markeder, og kjøper varer i både NOK og utenlandsk valuta primært EUR og USD.

Selskapet har inntekter i NOK, SEK og DKK. Ingen terminkontrakter for sikring av valuta inngått pr. 31.12.25.

Netto finansposter reduseres med 72,9% til kr. 1 209 154 i 2025 (2024: kr. 4 466 125). Endring fra i fjor knyttet til mindre valutatap knyttet til terminkontrakter. Styret vurderer det dithen at man har god kontroll på den finansielle risikoen knyttet til selskapets drift og selskapets egenkapital.

Selskapet har god likviditet og god tilgang på kapital.

Styreforsikring

Europris ASA har tegnet en styreansvarsforsikring for konsernet og datterselskapene. Forsikringen dekker juridiske kostnader og personlig ansvar ved krav mot styremedlemmer og ledelsen.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i selskapet ansees som godt. Det gjennomføres jevnlig HMS og vernerunder, med tilhørende tiltak og oppfølging samt sosiale arrangementer som sommerfest og julebord. Sykefraværet er redusert, fra ca. 6,5% i 2024 til 4,3% i 2025. Reduksjonen kommer i både korttid og langtids fravær.

Det har i 2025 blitt rapportert 2 mindre alvorlige skader uten fravær, ingen alvorlige skader eller ulykker med fravær på arbeidsplassen. Selskapet benytter seg av et HR- og personalssystem, der alle ansatte blant annet har tilgang på eget HMS-varslingssystem for varsling av HMS-avvik, skader og ulykker.

Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert.

Kjønnsbalanse, antall ansatte		Midlertidig ansatte		Deltidsansatte		Foreldrepermisjon	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
34	21	0 %	0 %	53 %	25 %	N/A	N/A

Lønnsforskjeller på ulike stillingsnivå/grupper	Antall kvinner	Antall menn	Lønnsforskjell menn vs. kvinner
Ledende ansatte	1	4	N/A
Ansatte med individuelle avtaler	9	5	N/A
Tariffansatte	24	12	0,0 %
Total	34	21	N/A



Lønnsgapet for selskapet totalt viser at det i sum er et lavt lønnsgap mellom kjønnene. Selskapet følger opp at ansatte med individuelle lønnsavtaler får lik lønn for likt arbeid. Eventuelle avvik må forklares med forskjeller i utdanning, opplæring, kompetanse, alder eller andre relevante kriterier. Skulle det oppdages lønnsforskjeller, vil slike forskjeller bli håndtert fra sak til sak. En stor andel av arbeidstakerne er omfattet av tariffavtaler som sikrer lik lønn for likt arbeid. Forskjeller i lønn blant disse medarbeiderne forklares av kjønnsmiksen på de ulike lønnstrinnene som følger av tariffavtalene. Gjennom partssamarbeid bidrar tariffavtalen til et inkluderende arbeidsmiljø og støtter selskapets arbeid for mangfold og likestilling.

Den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling i virksomheten er kartlagt, herunder kartlegging fordeling av ansatte og lønn. Det er ikke avdekket vesentlige avvik i lønnsforskjeller mellom ulike kjønn innen funksjons- og ansvarsområder.

I styret sitter det en kvinne og en mann. Styrets sammensetning ble endret våren 2025.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisk-, nasjonal- eller politisk tilhørighet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder eller kombinasjoner av disse skal ikke finne sted, verken i kunderelasjoner eller ansettelsesforhold.

Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø utover det som er normalt for et selskap som driver innenfor denne bransjen. I tråd med eiers fokus på bærekraft i alle ledd, arbeides det kontinuerlig med påvirkning i hele verdikjeden som har til hensikt og redusere eventuelle belastninger på miljøet. Dette fokuset gjelder fra valg av leverandør/producent og transport til driften av vårt hovedlager. Alt avfall fra vår drift blir kildesortert og håndtert etter krav.

Åpenhetsloven

Selskapet vil tilgjengeliggjøre redegjørelse på selskapets nettside innen fristen.
(https://lekekassen.no/media/redegjorelse_etter_aapenhetsloven_for_2025.pdf)

Grimstad 19.03.2026

Kristoffer Gjelstad Langballe
Styrets leder

Stina Charlene Byre
Styremedlem

Kenneth Huse Halvorsen
Daglig leder



BankID Signing
Byre, Stina Charlene
2026-03-19



BankID Signing
Langballe, Kristoffer Gjelstad
2026-03-19



BankID Signing
Halvorsen, Kenneth Huse
2026-03-19

Årsregnskap for
LEKEKASSEN AS

835441652

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



LEKEKASSEN AS
835 441 652



Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	555 948 064	501 508 808
Sum driftsinntekter		555 948 064	501 508 808
Driftskostnader			
Varekostnad		-390 609 491	-337 219 355
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	-44 769 705	-35 986 757
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	-747 127	-927 306
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	-1 000 000	0
Annen driftskostnad	7	-80 937 793	-74 974 280
Sum driftskostnader		-518 064 115	-449 107 697
Driftsresultat		37 883 949	52 401 111
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		14 345	44 234
Annen finansinntekt	8	1 296 149	0
Sum finansinntekter		1 310 494	44 234
Finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8, 9	-2 504 632	-684 309
Annen rentekostnad		-15 017	0
Annen finanskostnad		0	-3 826 050
Sum finanskostnader		-2 519 648	-4 510 359
Netto finans		-1 209 154	-4 466 125
Resultat før skattekostnad		36 674 795	47 934 986
Skattekostnad	10, 11	-8 068 665	-10 541 354
Årsresultat		28 606 130	37 393 632
Overføringer			
Avgitt konsernbidrag	12	0	35 025 900
Annen egenkapital	12	28 606 130	2 367 732
Sum overføringer		28 606 130	37 393 632



LEKEKASSEN AS
835 441 652



Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6	0	1 000 000
Utsatt skattefordel	10, 11	867 870	157 161
Sum immaterielle eiendeler		867 870	1 157 161
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	560 306	1 322 433
Sum varige driftsmidler		560 306	1 322 433
Sum anleggsmidler		1 428 176	2 479 594
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	13, 14	173 601 240	143 035 573
Sum varer		173 601 240	143 035 573
Fordringer			
Kundefordringer	9, 15	19 872 299	20 667 528
Kortsiktige konsernfordringer	9	28 863 115	40 103 538
Andre kortsiktige fordringer	16	4 704 411	3 576 508
Sum fordringer		53 439 826	64 347 574
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	2 964 436	4 196 698
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 964 436	4 196 698
Sum omløpsmidler		230 005 502	211 579 845
SUM EIENDELER		231 433 678	214 059 439



LEKEKASSEN AS
835 441 652



Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 17	90 000	90 000
Overkurs	12	911 200	381 200
Annen innskutt egenkapital	12	2 220 954	1 155 109
Sum innskutt egenkapital		3 222 154	1 626 309
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	160 691 228	94 251 346
Sum opptjent egenkapital		160 691 228	94 251 346
Sum egenkapital		163 913 382	95 877 655
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	236 981	50 636
Leverandørgjeld	9	11 373 702	37 863 439
Betalbar skatt	10, 11	8 779 374	748 380
Skyldige offentlige avgifter	8	41 846 568	29 532 710
Kortsiktig konserngjeld	9	0	45 566 605
Annen kortsiktig gjeld		5 283 671	4 420 014
Sum kortsiktig gjeld		67 520 296	118 181 784
Sum gjeld		67 520 296	118 181 784
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		231 433 678	214 059 439

GRIMSTAD, 19.03.2026

Kristoffer Gjelstad Langballe
styrets leder

Stina Charlene Byre
styremedlem

Kenneth Huse Halvorsen
daglig leder



LEKEKASSEN AS
835 441 652



Noter

Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Selskapets salgsinntekter består hovedsakelig av salg av varer via nettbutikk. Inntekter fra salg av varer inntektsføres når kontroll over varen er overført til kunden, normalt på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres i den perioden de optjenes i henhold til inngåtte leiekontrakter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives. Eiendelen og forpliktelsen balanseføres med samme beløp.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFOprinsippet og virkelig verdi.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som annen finansinntekt og annen finanskostnad.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige



LEKEKASSEN AS
835 441 652



og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i : er utlignet og skattevirkningen er beregnet på netto grunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note 1 - Salgsinntekter

Salg er fordelt i tre hovedgrupper med følgende geografisk marked:

Type salg	2025	2024
Salg i Norge	392 893 794	369 896 799
Salg til søsterselskap i Sverige	89 146 571	91 978 355
Salg til søsterselskap i Danmark	34 742 152	39 633 654
Salg til land i Europa	39 165 547	0
Sum salg	555 948 064	501 508 808

Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 62

Note 3 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	37 316 580	30 071 705
Arbeidsgiveravgift	5 349 633	4 611 106
Pensjonskostnader	1 168 254	713 495
Andre relaterte ytelser	935 238	590 452
Sum	44 769 705	35 986 757

Note 4 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Note 5 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	939 258	18 785	10 642



LEKEKASSEN AS
835 441 652



Note 6 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	6 424 551	1 000 000
Tilgang i året	0	0
Avgang i året	-15 000	0
Anskaffelseskost 31.12.	6 409 551	1 000 000
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-5 849 246	-1 000 000
Balanseført verdi per 31.12.	560 305	0
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	747 127	1 000 000
Økonomisk levetid immaterielle eiendeler		5
Avskrivningsplan immaterielle eiendeler		Lineær

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Arbeid utvikling nettside under arbeid.

Note 7 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjon	405 400	250 000
Andre tjenester	32 015	0
Sum godtgjørelse til revisor	437 415	250 000

Note 8 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetreksmidler med	2 518 760
Skyldig skattetrekk	-2 500 993

Mer om bankinnskudd

Selskapet har konsernkonto, se mer info i note mellomværende med selskap i samme konsern.



LEKEKASSEN AS
835 441 652



Note 9 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Fordringer

	2025	2024
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	45 372 669	60 771 066

Kortsiktig gjeld

	2025	2024
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	0	46 924 018

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Selskapet har konsernkonto i Nordea. Saldo på konsernkonto er bokført som bankinnskudd i Lekekassen Holding AS. Andel av konsernkonto klassifiseres som konsernfordringer/gjeld. Andel av konsernkonto pr 31.12.2025 er en fordring kr. 28 863 115,-
Av kortsiktig gjeld gjeld er kr. 0 årets avsatte konsernbidrag.

Resultatposter:	2025	2024
Salgsinntekter Salg til Toospace AB	89 146 571	94 935 893
Salgsinntekter Salg til Toospace A/S	34 742 152	40 767 839
Varekjøp foretak i samme konsern	0	(88 945 156)
Andre driftskostnader Husleie foretak i samme konsern	(10 000 000)	(10 000 000)
Andre driftskostnader IT-kostnad foretak i samme konsern	0	(7 560 000)
SUM	113 888 723	29 198 576

Note 10 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	8 779 374	10 627 480
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-710 709	-86 126
Skattekostnad	8 068 665	10 541 354
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	36 674 795	47 934 986
Permanente forskjeller	955	-19 739
+/- Endring i midlertidige forskjeller	3 230 495	391 482
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	-44 905 000
Skattepliktig inntekt	39 906 245	3 401 729
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	8 779 374	10 627 480
Betalbar skatt på konsernbidrag	0	-9 879 100
Betalbar skatt i balansen	8 779 374	748 380



LEKEKASSEN AS
835 441 652

 BankID Signing
Byre, Stina Charlene
2026-03-19
 BankID Signing
Langballe, Kristoffer Gjelstad
2026-03-19
 BankID Signing
Halvorsen, Kenneth Huse
2026-03-19

Note 11 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	-714 368	-1 040 126	325 758
Omløpsmidler	0	-2 904 738	2 904 738
Netto forskjeller	-714 368	-3 944 863	3 230 495
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-714 368	-3 944 863	3 230 495
Utsatt skattefordel 31.12.2025 basert på 22 %	-157 161	-867 870	710 709

Note 12 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	90 000	381 200	1 155 109	94 251 346	95 877 655
Årsresultat	0	0	0	28 606 130	28 606 130
Kontantinnskudd/ tingsinnskudd	0	530 000	0	0	530 000
Andre endringer	0	0	1 065 845	37 833 752	38 899 597
Egenkapital 31.12.2025	90 000	911 200	2 220 954	160 691 228	163 913 382

Mer om egenkapital

Lekekassen AS har i 2025 fusjonert med søsterselskapene TAS Import AS og Shopsystem AS. Fusjonen er gjennomført som en konsernintern fusjon med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2025.

Eiendeler, gjeld og egenkapital fra de overdragende selskapene er videreført til bokførte verdier i Lekekassen AS i samsvar med kontinuitetsprinsippet. Fusjonen er gjennomført uten vederlag da selskapene hadde samme eierstruktur.

Sammenligningstall for 2024 er ikke omarbeidet.

Note 13 - Varer

Varer	31.12.2025	31.12.2024
Lager av innkjøpte varer	173 601 240	143 035 573
Sum	173 601 240	143 035 573

Note 14 - Gjeld og garantiforpliktelser

Mer om gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner kr. 236 981

Selskapet har en ubenyttet kreditt på kr. 150 000 000,. Lekekassen Holding AS har avgitt sikkerhet og bokført verdi av eiendeler stilet som sikkerhet for dette er:

Spesifikasjon	2025	2024
Varelager Begrenset oppad til kr. 200 000 000	173 601 240	143 035 573
Driftsløsøre Begrenset oppad til kr. 50 000 000	560 306	1 322 433
Kundefordringer Begrenset oppad til kr. 50 000 000	19 872 299	20 667 528
Sum	194 033 845	165 025 534



LEKEKASSEN AS
835 441 652



Note 15 - Kundefordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende 31.12	19 872 299	20 667 528
Kundefordringer 31.12	19 872 299	20 667 528

Note 16 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 17 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	180	500	90 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
LEKEKASSEN HOLDING AS	180	100,00	Ordinære

Mer om aksjer og aksjonærer

Selskapet inngår i konsernet Europris ASA med forretningsadresse Dikeveien 57, 1661 Rolvsøy. Konsemregnskapet kan hentes elektronisk på brreg.no.



LEKEKASSEN AS
835 441 652



Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		36 674 795	47 934 986
- Periodens betalte skatt		748 380	82 114
+ Ordinære avskrivninger		747 127	927 306
+ Nedskrivning anleggsmidler		1 000 000	0
+/- Endring i varelager		-30 565 667	-34 118 455
+/- Endring i kundefordringer		795 228	-3 712 262
+/- Endring i leverandørgjeld		-26 489 737	10 253 243
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		22 628 429	-1 819 229
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		4 041 796	19 383 475
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-15 000	1 000 000
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		15 000	-1 000 000
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	43 369 173
+/- Netto endring i kassekreditt		186 346	40 144
+/- Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		-44 905 000	-60 300 000
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-44 718 654	-16 890 683
= Netto endring i kontanter mv		-40 661 859	1 492 792
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		4 196 698	2 703 906
= Kontantbeholdning ved årets utgang		-36 465 160	4 196 698
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		445 676	2 083 703
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		2 518 760	2 112 995
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		2 964 436	4 196 698



Arsberetning

Virksomhetens art

Lekekassen AS (heretter Selskapet eller Lekekassen) er 100% eiet av Lekekassen Holding AS og driver hovedsakelig med netthandel (www.lekekassen.no), men har også to fysiske leketøysbutikker i henholdsvis Arendal og Kristiansand. Selskapet har lager- og kontorlokaler i Grimstad og utfører 3PL-virksomhet for nettbutikkene i Sverige og Danmark (ToySpace AB / ToySpace A/S).

Selskapet har i 2025 fusjonert med søsterselskapene TAS Import AS og Shopsystem AS. Fusjonen er gjennomført som en konsernintern fusjon med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2025. Eiendeler, gjeld og egenkapital fra de overdragende selskapene er videreført til bokførte verdier i Lekekassen AS i samsvar med kontinuitetsprinsippet. Fusjonen er gjennomført uten vederlag da selskapene hadde samme eierstruktur.

Kenneth Huse Halvorsen ble ansatt som ny daglig leder i 2025.

Regnskapsåret 2025

Selskapet hadde i 2025 driftsinntekter på NOK 555,9 millioner (2024: NOK 501,5 millioner).

Driftsresultatet var NOK 37,9 millioner (2024: NOK 52,4 millioner).

Årsresultatet etter skatt var NOK 28,6 millioner (2024: NOK 37,4 millioner).

Ved utgangen av året hadde selskapet en egenkapital på NOK 163,9 millioner, som tilsvarer en egenkapitalandel på 70,9%.

Styret vurderer selskapets finansielle stilling som tilfredsstillende.

Isolert sett er ikke styret tilfredse med en negativ utvikling i bunnlinjen i selskapet. Selskapet har vært gjennom en vesentlig omstillingsprosess fra et gründerdrevet selskap til et administrasjonsdrevet selskap. Omstillingen har hatt påvirkning på både kostnader og drift. I tillegg ser vi tøffere priskonkurranse i både hjemmemarked og eksportmarkeder.

Som følge av økt generelt kostnadsnivå og planlagte driftsmessige investeringer knyttet til overgangen fra gründerbedrift til et 100% eiet porteføljeselskap i Europris, øker ADK i 2025 med 8% til NOK 80,9 millioner (2024: NOK 75,0 millioner).

Kontantstrøm/Likviditet

Selskapet har konsernkonto i Nordea med Lekekassen Holding AS som kontoeier. Økning i varelager ved årsslutt påvirker kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter negativt for året, men dette vil påvirke positivt i 2026. Negativ påvirkning fra finansielle aktiviteter er knyttet til konsernbidrag til Lekekassen Holding for 2024.

Styret anser likviditetssituasjonen som tilfredsstillende for konsernet som helhet.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 2-2 (8) nr.1 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. Det fremlagte resultatregnskapet og balansen gir et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i 2025 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet.



Risiko

Operasjonell

Konkurransesituasjonen forventes å ville være tilnærmet lik som i 2025, men utsikter til lavere rentenivåer og forventning om reallønnsøkning i markedet kan bidra positivt på etterspørselssiden.

Styret presiserer at det er usikkerhet knyttet til denne typen eksterne faktorer.

Finansiell

Selskapet opererer i flere markeder, og kjøper varer i både NOK og utenlandsk valuta primært EUR og USD.

Selskapet har inntekter i NOK, SEK og DKK. Ingen terminkontrakter for sikring av valuta inngått pr. 31.12.25.

Netto finansposter reduseres med 72,9% til kr. 1 209 154 i 2025 (2024: kr. 4 466 125). Endring fra i fjor knyttet til mindre valutatap knyttet til terminkontrakter. Styret vurderer det dithen at man har god kontroll på den finansielle risikoen knyttet til selskapets drift og selskapets egenkapital.

Selskapet har god likviditet og god tilgang på kapital.

Styreforsikring

Europris ASA har tegnet en styreansvarsforsikring for konsernet og datterselskapene. Forsikringen dekker juridiske kostnader og personlig ansvar ved krav mot styremedlemmer og ledelsen.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i selskapet ansees som godt. Det gjennomføres jevnlig HMS og verneverner, med tilhørende tiltak og oppfølging samt sosiale arrangementer som sommerfest og julebord. Sykefraværet er redusert, fra ca. 6,5% i 2024 til 4,3% i 2025. Reduksjonen kommer i både korttid og langtids fravær.

Det har i 2025 blitt rapportert 2 mindre alvorlige skader uten fravær, ingen alvorlige skader eller ulykker med fravær på arbeidsplassen. Selskapet benytter seg av et HR- og personalssystem, der alle ansatte blant annet har tilgang på eget HMS-varslingssystem for varsling av HMS-avvik, skader og ulykker.

Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert.

Kjønnsbalanse, antall ansatte		Midlertidig ansatte		Deltidsansatte		Foreldrepermisjon	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
34	21	0 %	0 %	53 %	25 %	N/A	N/A

Lønnsforskjeller på ulike stillingsnivå/grupper	Antall kvinner	Antall menn	Lønnsforskjell menn vs. kvinner
Ledende ansatte	1	4	N/A
Ansatte med individuelle avtaler	9	5	N/A
Tariffansatte	24	12	0,0 %
Total	34	21	N/A



Lønnsgapet for selskapet totalt viser at det i sum er et lavt lønnsgap mellom kjønnene. Selskape ansatte med individuelle lønnsavtaler får lik lønn for likt arbeid. Eventuelle avvik må forklares med utdanning, opplæring, kompetanse, alder eller andre relevante kriterier. Skulle det oppdages lønnslik forskjeller bli håndtert fra sak til sak. En stor andel av arbeidstakerne er omfattet av tariffavtaler som sikrer lik lønn for likt arbeid. Forskjeller i lønn blant disse medarbeiderne forklares av kjønnsmiksen på de ulike lønnstrinnene som følger av tariffavtalene. Gjennom partssamarbeid bidrar tariffavtalen til et inkluderende arbeidsmiljø og støtter selskapets arbeid for mangfold og likestilling.

Den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling i virksomheten er kartlagt, herunder kartlegging fordeling av ansatte og lønn. Det er ikke avdekket vesentlige avvik i lønnsforskjeller mellom ulike kjønn innen funksjons- og ansvarsområder.

I styret sitter det en kvinne og en mann. Styrets sammensetning ble endret våren 2025.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstammning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisk-, nasjonal- eller politisk tilhørighet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder eller kombinasjoner av disse skal ikke finne sted, verken i kunderelasjoner eller ansettelsesforhold.

Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø utover det som er normalt for et selskap som driver innenfor denne bransjen. I tråd med eiers fokus på bærekraft i alle ledd, arbeides det kontinuerlig med påvirkning i hele verdikjeden som har til hensikt og redusere eventuelle belastninger på miljøet. Dette fokuset gjelder fra valg av leverandør/producent og transport til driften av vårt hovedlager. Alt avfall fra vår drift blir kildesortert og håndtert etter krav.

Åpenhetsloven

Selskapet vil tilgjengeliggjøre redegjørelse på selskapets nettside innen fristen.
(https://lekekassen.no/media/redegjorelse_etter_aapenhetsloven_for_2025.pdf)

Grimstad 19.03.2026

Kristoffer Gjelstad Langballe
Styrets leder

Stina Charlene Byre
Styremedlem

Kenneth Huse Halvorsen
Daglig leder



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Lekekassen AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Lekekassen AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Lekekassen AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 19. mars 2026
Deloitte AS

Stian Jilg-Scherven
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning - Lekekassen AS

Name	Date
Jilg-Scherven, Stian	2026-03-19

Identification

 **bankID** Jilg-Scherven, Stian



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Årsregnskap for
LEKEKASSEN AS

835441652

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



LEKEKASSEN AS
835 441 652

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	555 948 064	501 508 808
Sum driftsinntekter		555 948 064	501 508 808
Driftskostnader			
Varekostnad		-390 609 491	-337 219 355
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	-44 769 705	-35 986 757
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	-747 127	-927 306
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	-1 000 000	0
Annen driftskostnad	7	-80 937 793	-74 974 280
Sum driftskostnader		-518 064 115	-449 107 697
Driftsresultat		37 883 949	52 401 111
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		14 345	44 234
Annen finansinntekt	8	1 296 149	0
Sum finansinntekter		1 310 494	44 234
Finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8, 9	-2 504 632	-684 309
Annen rentekostnad		-15 017	0
Annen finanskostnad		0	-3 826 050
Sum finanskostnader		-2 519 648	-4 510 359
Netto finans		-1 209 154	-4 466 125
Resultat før skattekostnad		36 674 795	47 934 986
Skattekostnad	10, 11	-8 068 665	-10 541 354
Årsresultat		28 606 130	37 393 632
Overføringer			
Avgitt konsernbidrag	12	0	35 025 900
Annen egenkapital	12	28 606 130	2 367 732
Sum overføringer		28 606 130	37 393 632



LEKEKASSEN AS
835 441 652

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6	0	1 000 000
Utsatt skattefordel	10, 11	867 870	157 161
Sum immaterielle eiendeler		867 870	1 157 161
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	560 306	1 322 433
Sum varige driftsmidler		560 306	1 322 433
Sum anleggsmidler		1 428 176	2 479 594
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	13, 14	173 601 240	143 035 573
Sum varer		173 601 240	143 035 573
Fordringer			
Kundefordringer	9, 15	19 872 299	20 667 528
Kortsiktige konsernfordringer	9	28 863 115	40 103 538
Andre kortsiktige fordringer	16	4 704 411	3 576 508
Sum fordringer		53 439 826	64 347 574
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	2 964 436	4 196 698
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 964 436	4 196 698
Sum omløpsmidler		230 005 502	211 579 845
SUM EIENDELER		231 433 678	214 059 439



LEKEKASSEN AS
835 441 652

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 17	90 000	90 000
Overkurs	12	911 200	381 200
Annen innskutt egenkapital	12	2 220 954	1 155 109
Sum innskutt egenkapital		3 222 154	1 626 309
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	160 691 228	94 251 346
Sum opptjent egenkapital		160 691 228	94 251 346
Sum egenkapital		163 913 382	95 877 655
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	236 981	50 636
Leverandørgjeld	9	11 373 702	37 863 439
Betalbar skatt	10, 11	8 779 374	748 380
Skyldige offentlige avgifter	8	41 846 568	29 532 710
Kortsiktig konserngjeld	9	0	45 566 605
Annen kortsiktig gjeld		5 283 671	4 420 014
Sum kortsiktig gjeld		67 520 296	118 181 784
Sum gjeld		67 520 296	118 181 784
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		231 433 678	214 059 439

GRIMSTAD, 19.03.2026

Kristoffer Gjelstad Langballe
styrets leder

Stina Charlene Byre
styremedlem

Kenneth Huse Halvorsen
daglig leder



LEKEKASSEN AS
835 441 652

Noter

Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Selskapets salgsinntekter består hovedsakelig av salg av varer via nettbutikk. Inntekter fra salg av varer inntektsføres når kontroll over varen er overført til kunden, normalt på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres i den perioden de opptjenes i henhold til inngåtte leiekontrakter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives. Eiendelen og forpliktelsen balanseføres med samme beløp.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFOprinsippet og virkelig verdi.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som annen finansinntekt og annen finanskostnad.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige



LEKEKASSEN AS 835 441 652

og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note 1 - Salgsinntekter

Salg er fordelt i tre hovedgrupper med følgende geografisk marked:

Type salg	2025	2024
Salg i Norge	392 893 794	369 896 799
Salg til søsterselskap i Sverige	89 146 571	91 978 355
Salg til søsterselskap i Danmark	34 742 152	39 633 654
Salg til land i Europa	39 165 547	0
Sum salg	555 948 064	501 508 808

Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 62

Note 3 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	37 316 580	30 071 705
Arbeidsgiveravgift	5 349 633	4 611 106
Pensjonskostnader	1 168 254	713 495
Andre relaterte ytelser	935 238	590 452
Sum	44 769 705	35 986 757

Note 4 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Note 5 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	939 258	18 785	10 642



LEKEKASSEN AS
835 441 652

Note 6 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	6 424 551	1 000 000
Tilgang i året	0	0
Avgang i året	-15 000	0
Anskaffelseskost 31.12.	6 409 551	1 000 000
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-5 849 246	-1 000 000
Balanseført verdi per 31.12.	560 305	0
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	747 127	1 000 000
Økonomisk levetid immaterielle eiendeler		5
Avskrivningsplan immaterielle eiendeler		Lineær

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Arbeid utvikling nettside under arbeid.

Note 7 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjon	405 400	250 000
Andre tjenester	32 015	0
Sum godtgjørelse til revisor	437 415	250 000

Note 8 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetreksmidler med	2 518 760
Skyldig skattetrekk	-2 500 993

Mer om bankinnskudd

Selskapet har konsernkonto, se mer info i note mellomværende med selskap i samme konsern.



LEKEKASSEN AS
835 441 652

Note 9 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Fordringer

	2025	2024
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	45 372 669	60 771 066

Kortsiktig gjeld

	2025	2024
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	0	46 924 018

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Selskapet har konsernkonto i Nordea. Saldo på konsernkonto er bokført som bankinnskudd i Lekekassen Holding AS. Andel av konsernkonto klassifiseres som konsernfordringer/gjeld. Andel av konsernkonto pr 31.12.2025 er en fordring kr. 28 863 115,-
Av kortsiktig gjeld gjeld er kr. 0 årets avsatte konsernbidrag.

Resultatposter:	2025	2024
Salgsinntekter Salg til Toospace AB	89 146 571	94 935 893
Salgsinntekter Salg til Toospace A/S	34 742 152	40 767 839
Varekjøp foretak i samme konsern	0	(88 945 156)
Andre driftskostnader Husleie foretak i samme konsern	(10 000 000)	(10 000 000)
Andre driftskostnader IT-kostnad foretak i samme konsern	0	(7 560 000)
SUM	113 888 723	29 198 576

Note 10 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	8 779 374	10 627 480
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-710 709	-86 126
Skattekostnad	8 068 665	10 541 354
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	36 674 795	47 934 986
Permanente forskjeller	955	-19 739
+/- Endring i midlertidige forskjeller	3 230 495	391 482
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	-44 905 000
Skattepliktig inntekt	39 906 245	3 401 729
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	8 779 374	10 627 480
Betalbar skatt på konsernbidrag	0	-9 879 100
Betalbar skatt i balansen	8 779 374	748 380



LEKEKASSEN AS
835 441 652

Note 11 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	-714 368	-1 040 126	325 758
Omløpsmidler	0	-2 904 738	2 904 738
Netto forskjeller	-714 368	-3 944 863	3 230 495
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-714 368	-3 944 863	3 230 495
Utsatt skattefordel 31.12.2025 basert på 22 %	-157 161	-867 870	710 709

Note 12 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	90 000	381 200	1 155 109	94 251 346	95 877 655
Årsresultat	0	0	0	28 606 130	28 606 130
Kontantinnskudd/ tingsinnskudd	0	530 000	0	0	530 000
Andre endringer	0	0	1 065 845	37 833 752	38 899 597
Egenkapital 31.12.2025	90 000	911 200	2 220 954	160 691 228	163 913 382

Mer om egenkapital

Lekekassen AS har i 2025 fusjonert med søsterselskapene TAS Import AS og Shopsystem AS. Fusjonen er gjennomført som en konsernintern fusjon med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2025.

Eiendeler, gjeld og egenkapital fra de overdragende selskapene er videreført til bokførte verdier i Lekekassen AS i samsvar med kontinuitetsprinsippet. Fusjonen er gjennomført uten vederlag da selskapene hadde samme eierstruktur.

Sammenligningstall for 2024 er ikke omarbeidet.

Note 13 - Varer

Varer	31.12.2025	31.12.2024
Lager av innkjøpte varer	173 601 240	143 035 573
Sum	173 601 240	143 035 573

Note 14 - Gjeld og garantiforpliktelser

Mer om gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner kr. 236 981

Selskapet har en ubenyttet kreditt på kr. 150 000 000, Lekekassen Holding AS har avgitt sikkerhet og bokført verdi av eiendeler stilet som sikkerhet for dette er:

Spesifikasjon	2025	2024
Varelager Begrenset oppad til kr. 200 000 000	173 601 240	143 035 573
Driftsløsøre Begrenset oppad til kr. 50 000 000	560 306	1 322 433
Kundefordringer Begrenset oppad til kr. 50 000 000	19 872 299	20 667 528
Sum	194 033 845	165 025 534



LEKEKASSEN AS
835 441 652

Note 15 - Kundefordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende 31.12	19 872 299	20 667 528
Kundefordringer 31.12	19 872 299	20 667 528

Note 16 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 17 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	180	500	90 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
LEKEKASSEN HOLDING AS	180	100,00	Ordinære

Mer om aksjer og aksjonærer

Selskapet inngår i konsernet Europris ASA med forretningsadresse Dikeveien 57, 1661 Rolvsøy. Konsemregnskapet kan hentes elektronisk på brreg.no.



LEKEKASSEN AS
835 441 652

Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		36 674 795	47 934 986
- Periodens betalte skatt		748 380	82 114
+ Ordinære avskrivninger		747 127	927 306
+ Nedskrivning anleggsmidler		1 000 000	0
+/- Endring i varelager		-30 565 667	-34 118 455
+/- Endring i kundefordringer		795 228	-3 712 262
+/- Endring i leverandørgjeld		-26 489 737	10 253 243
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		22 628 429	-1 819 229
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		4 041 796	19 383 475
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-15 000	1 000 000
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		15 000	-1 000 000
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	43 369 173
+/- Netto endring i kassekreditt		186 346	40 144
+/- Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		-44 905 000	-60 300 000
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-44 718 654	-16 890 683
= Netto endring i kontanter mv		-40 661 859	1 492 792
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		4 196 698	2 703 906
= Kontantbeholdning ved årets utgang		-36 465 160	4 196 698
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		445 676	2 083 703
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		2 518 760	2 112 995
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		2 964 436	4 196 698