



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	915 561 128
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	VARDEN GRUPPEN AS
Forretningsadresse:	Trondheimsveien 135 0570 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	AB ØKONOMI AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	25.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	1	435 728	418 204
Sum kostnader		435 728	418 204
Driftsresultat		-435 728	-418 204
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	2		775 324
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3, 4	1 685 405	1 307 204
Annen renteinntekt	3	424 594	434 173
Annen finansinntekt		5 000 000	10 608 699
Sum finansinntekter		7 109 999	13 125 400
Nedskrivning av finansielle eiendeler	2		
Annen rentekostnad	3		591
Sum finanskostnader			591
Netto finans		7 109 999	13 124 809
Resultat før skattekostnad	5	6 674 271	12 706 605
Skattekostnad på resultat	5	368 340	365 524
Årsresultat		6 305 931	12 341 081
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 305 931	12 341 081
Totalresultat		6 305 931	12 341 081
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	6, 6		
Avgitt konsernbidrag	6		
Avsatt til annen egenkapital	6	6 305 931	12 341 081
Sum overføringer og disponeringer		6 305 931	12 341 081



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	2	43 977 550	42 557 089
Lån til foretak i samme konsern	4	34 027 226	30 093 346
Investeringer i aksjer og andeler		600 000	600 000
Sum finansielle anleggsmidler		78 604 776	73 250 435
Sum anleggsmidler		78 604 776	73 250 435
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer			9 808
Konsernfordringer	4		
Sum fordringer			9 808
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		9 191 764	7 844 762
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 191 764	7 844 762
Sum omløpsmidler		9 191 764	7 854 570
SUM EIENDELER		87 796 540	81 105 005
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 7	2 151 045	2 151 045
Beholdning av egne aksjer	6, 7, 8	-14 915 290	-15 381 090



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overkurs	6	48 934 528	48 934 528
Annen innskutt egenkapital	6	-557 486	-585 424
Sum innskutt egenkapital		35 612 797	35 119 059
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	50 386 671	44 080 740
Sum opptjent egenkapital		50 386 671	44 080 740
Sum egenkapital	6	85 999 469	79 199 800
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 270	7 155
Betalbar skatt	5		
Utbytte	6		
Annen kortsiktig gjeld	4	1 788 801	1 898 050
Sum kortsiktig gjeld		1 797 071	1 905 205
Sum gjeld		1 797 071	1 905 205
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		87 796 540	81 105 005



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	406 041 877	284 055 589
Annen driftsinntekt		369 454	6 227
Sum inntekter		406 411 332	284 061 816
Kostnader			
Varekostnad	2, 3	323 847 398	220 905 294
Lønnskostnad	2, 3, 4	55 900 084	43 863 178
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 5	2 106 471	2 083 748
Annen driftskostnad	2, 3, 4	16 794 483	10 522 054
Sum kostnader		398 648 436	277 374 274
Driftsresultat		7 762 896	6 687 542
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap			775 324
Annen renteinntekt		1 987 768	892 470
Annen finansinntekt	6	394 615	1 288 490
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		1 246 497	1 062 800
Sum finansinntekter		3 628 880	4 019 084
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		151 734	44 310
Annen rentekostnad		19 393	33 734
Annen finanskostnad	6	6 188	4 619
Sum finanskostnader		177 315	82 663
Netto finans		3 451 565	3 936 421
Resultat før skattekostnad	7	11 214 461	10 623 963
Skattekostnad på ordinært resultat	7	2 391 787	1 998 113
Årsresultat	8	8 822 674	8 625 850
Årsresultat etter minoritetsinteresser		8 822 674	8 625 850



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Totalresultat		8 822 674	8 625 850



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	5	56 689	56 689
Utsatt skattefordel	7		
Goodwill	5		1 399 169
Sum immaterielle eiendeler		56 689	1 455 858
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	12 004 402	12 004 402
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	3 269 985	3 774 187
Sum varige driftsmidler		15 274 387	15 778 589
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9, 10		
Investeringer i tilknyttet selskap	9, 10		
Investeringer i aksjer og andeler	9, 10	30 927 825	28 679 350
Obligasjoner		123 985	
Sum finansielle anleggsmidler		31 051 810	28 679 350
Sum anleggsmidler		46 382 886	45 913 797
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	11	95 355 241	67 749 473
Andre kortsiktige fordringer		2 056 202	882 107
Sum fordringer		97 411 443	68 631 580
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		12 482 998	11 131 254
Sum investeringer		12 482 998	11 131 254
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	42 543 136	32 610 435



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		42 543 136	32 610 435
Sum omløpsmidler		152 437 577	112 373 269
SUM EIENDELER		198 820 463	158 287 066

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	8, 13	2 151 045	2 151 045
Beholdning av egne aksjer	8, 13	-14 915 290	-15 381 090
Overkurs	8	48 934 528	48 934 528
Ikke registrert kapitalforhøyelse	8	-557 486	-585 424
Sum innskutt egenkapital		35 612 797	35 119 059

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	8	42 276 901	33 454 227
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		42 276 900	33 454 227

Sum egenkapital	8	77 889 698	68 573 286
------------------------	---	-------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	7	4 178 911	2 550 681
Sum avsetninger for forpliktelser		4 178 911	2 550 681

Annen langsiktig gjeld

Sum langsiktig gjeld		4 178 911	2 550 681
-----------------------------	--	------------------	------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		62 773 031	51 800 158
Betalbar skatt	7	763 557	1 173 190
Skyldig offentlige avgifter		10 915 649	947 739
Utbytte	8		
Annen kortsiktig gjeld	2, 14	42 299 617	33 242 013



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum kortsiktig gjeld		116 751 854	87 163 099
Sum gjeld		120 930 765	89 713 780
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		198 820 463	158 287 066



Årsregnskap 2024 Varden Gruppen AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 915 561 128



RESULTATREGNSKAP

VARDEN GRUPPEN AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Annen driftskostnad	1	435 728	418 204
Sum driftskostnader		435 728	418 204
Driftsresultat		-435 728	-418 204
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	2	0	775 324
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3, 4	1 685 405	1 307 204
Annen renteinntekt	3	424 594	434 173
Annen finansinntekt		5 000 000	10 608 699
Annen rentekostnad	3	0	591
Resultat av finansposter		7 109 999	13 124 809
Resultat før skattekostnad	5	6 674 271	12 706 605
Skattekostnad på resultat	5	368 340	365 524
Resultat		6 305 931	12 341 081
Årsresultat		6 305 931	12 341 081
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	6	6 305 931	12 341 081
Sum overføringer		6 305 931	12 341 081



BALANSE

VARDEN GRUPPEN AS

EIENDELER	Note	2024	2023
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	2	43 977 550	42 557 089
Lån til foretak i samme konsern	4	34 027 226	30 093 346
Investeringer i aksjer og andeler		600 000	600 000
Sum finansielle anleggsmidler		78 604 776	73 250 435
Sum anleggsmidler		78 604 776	73 250 435
OMLØPSMIDLER			
Andre kortsiktige fordringer		0	9 808
Sum fordringer		0	9 808
Bankinnskudd, kontanter o.l.		9 191 764	7 844 762
Sum omløpsmidler		9 191 764	7 854 570
Sum eiendeler		87 796 540	81 105 005



BALANSE

VARDEN GRUPPEN AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6, 7	2 151 045	2 151 045
Egne aksjer	6, 7, 8	-14 915 290	-15 381 090
Overkurs	6	48 934 528	48 934 528
Annen innskutt egenkapital	6	-557 486	-585 424
Sum innskutt egenkapital		35 612 797	35 119 059
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	6	50 386 671	44 080 740
Sum opptjent egenkapital		50 386 671	44 080 740
Sum egenkapital	6	85 999 469	79 199 800
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		8 270	7 155
Annen kortsiktig gjeld	4	1 788 801	1 898 050
Sum kortsiktig gjeld		1 797 071	1 905 205
Sum gjeld		1 797 071	1 905 205
Sum egenkapital og gjeld		87 796 540	81 105 005

Oslo, 05.06.2025
Styret i Varden Gruppen AS

Tor Grinde Unneland
daglig leder

Nils Halvor Stenhammer
styreleder

Sirin Skjerve Molle
styremedlem

Henrik Herdlevær
styremedlem

Fridtjof Hjorth
styremedlem

Johanne Høgøy Myhre
styremedlem



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

VARDE GRUPPEN AS

	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		6 674 271	12 706 605
Periodens betalte skatt		0	49 184
Endring i leverandørgjeld		1 115	-865
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-6 686 297	-12 381 634
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-10 911	274 922
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre fore		536 238	2 689 354
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		-42 500	-17 295 078
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		493 738	-14 605 724
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Utbetaling av konserninternt lån		-2 248 475	-2 600 000
Utbetalinger av utbytte		0	-9 679 698
Innbetalinger av utbytte og konsernbidrag		5 000 000	10 300 000
Utbetalinger av konsernbidrag		-1 887 350	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		864 175	-1 979 698
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		1 347 002	-16 310 500
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		7 844 762	24 155 268
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		9 191 764	7 844 769



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

DRIFTSKOSTNADER

Kostnader bokføres løpende gjennom året.

HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

AKSJER OG ANDELER I TILKNYTTET SELSKAP OG DATTERSELSKAP

Datterselskaper og tilknyttede selskap er selskaper der morselskapet har bestemmende innflytelse.

Aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskap er bokført til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi når eventuelt verdifall ikke vurderes å være av forbigående art.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Utsatt skattefordel balanseføres dersom det er sannsynlig at fordelene kan realiseres.



Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Ytelser til ledende personer

Det er ikke utbetalt godtgjørelse eller lønn til daglig leder og styremedlemmer for regnskapsåret 2024.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har ingen ansatte og er således ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 255 938 inkl. mva.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 17 200 inkl. mva.

Note 2 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

	Eierandel	Anskaffelses- kost	Balanseført verdi	Resultat etter skatt	Sum EK
ANLEGGSMIDLER					
Varden Entreprenør AS	100%	40 990 263	40 990 263	10 336 375	31 837 780
Varden Eiendomsinvest 1 AS	100%	2 987 287	2 987 287	-1 420 464	30 000
Sum		43 977 550	43 977 550	8 915 911	31 867 780

Selskapene er hjemmehørende i Norge og har hovedsete i Oslo.

Aksjenes stemmerett følger aksjelovens bestemmelser.

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter i handelsportefølje vurdert til markedsverdi.

Selskapet eier i tillegg 2 000 aksjer i Brafas AS, hvilket gir en eierandel på 20%.

Aksjene er balanseført til anskaffelseskost med kr 600 000.

Det er pr 31.12.2024 avgitt konsernbidrag fra Varden Gruppen AS til Varden Eiendomsinvest 1 AS med kr 1 788 801.

Note 3 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2024	2023
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1 685 405	1 307 204
Annen renteinntekt	424 594	434 173
Sum finansinntekter	2 109 999	1 741 377
Finanskostnader	2024	2023
Annen rentekostnad	0	591
Sum finanskostnader	0	591

VARDEN GRUPPEN AS

SIDE 7



Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Fordringer		
Lån til foretak i samme konsern	34 027 226	30 093 346
Sum	34 027 226	30 093 346
Gjeld		
Annen kortsiktig gjeld konsern, konsernbidrag	1 788 801	1 898 050
Sum	1 788 801	1 898 050

Lån til Varden Eiendomsinvest 1 AS er renteberegnet med kr 1 685 405.

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	368 340	365 524
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	368 340	365 524
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	6 674 271	12 706 605
Permanente forskjeller	-5 000 000	-11 045 131
Avgitt konsernbidrag	-1 674 271	-1 661 474
Skattepliktig inntekt	0	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	368 340	365 524
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-368 340	-365 524
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Utsatt skatt (22 %)	0	0	0



Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum EK
Pr. 31.12.2023	2 151 045	48 934 528	-585 424	-15 381 090	44 080 740	79 199 800
Endringer ført mot EK					0	0
Pr 01.01.2024	2 151 045	48 934 528	-585 424	-15 381 090	44 080 740	79 199 800
Årets resultat					6 305 931	6 305 931
Ordinært utbytte					0	0
Konsernbidrag					0	0
Tilleggsutbytte					0	0
Utbytte egne aksjer					0	0
Kjøp egne aksjer				-42 500		-42 500
Salg egne aksjer			27 938	508 300		536 238
Kap.forhøyelse	0	0	0			0
Pr 31.12.2024	2 151 045	48 934 528	-557 486	-14 915 290	50 386 671	85 999 469

Selskapet har i 2024 kjøpt tilbake 1 000 aksjer pålydende NOK 42,50 pr aksje, og eide fra før 361 908 aksjer pålydende NOK 42,50. Ervervet stammer fra internt salg.

11 960 aksjer er solgt i 2024 til pålydende NOK 42,50 pr aksje.

Ved utgangen av året eier selskapet 350 948 egne aksjer til pålydende NOK 42,50



Note 7 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I VARDEN GRUPPEN AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	2 151 045	1,0	2 151 045
Sum	2 151 045		2 151 045

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Tgu Holding AS	513 300	23,9	28,5
Nhs Holding AS	427 999	19,9	23,8
Varden Gruppen AS	350 948	16,3	
Rokkerud Holding AS	146 149	6,8	8,1
Brenden Holding AS	120 764	5,6	6,7
Mrj Holding AS	110 544	5,1	6,1
Jrm Sve Holding AS	85 000	4,0	4,7
Msb Sport Og Invest AS	83 149	3,9	4,6
Regom Invest AS	76 980	3,5	4,3
Edward Alexander J Hirst	40 749	1,9	2,3
Espen Rokkerud	26 953	1,3	1,5
Sum >1% eierandel	1 982 535	92,2	90,6
Sum øvrige	168 510	7,8	9,4
Totalt antall aksjer	2 151 045	100,0	100,0

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
Fridtjof Hjorth	styremedlem	21 250
Johanne Høggøy Myhre	styremedlem	2 499
Sirin Skjerve Molle	styremedlem	15 135
Totalt antall aksjer		38 884

Aksjene i TGU Holding AS eies i sin helhet av daglig leder Tor Grinde Unneland

Aksjene i NHS Holding AS eies i sin helhet av styreleder Nils Halvor Stenhammer

Egne aksjer

Selskapet eier pr 31.12.2024 350 948 aksjer pålydende kr 42,50 pr aksje. Dette gir en totalverdi på kr 14 915 290.

Aksjene er ervervet i 2023 og 2024, og bakgrunnen for ervervet er tilbakekjøp fra eiere som har ønsket å redusere eierandel og ansatte som sluttet i 2023.

Sum egne aksjer utgjør 16,3% av den totale aksjekapitalen.



Note 8 Egne aksjer

	Antall	Pålydende	Vederlag	Bokført verdi	Andel
Aksjer pr 01.01.2024	361 908	42,50	15 381 090	15 381 090	16,80 %
Kjøp	1 000	42,50	42 500	42 500	0,00 %
Salg	8 700	42,50	369 750	369 750	0,40 %
Salg	3 260	42,50	166 488	138 550	0,02 %
Aksjer pr 31.12.2024	350 948		14 887 352	14 915 290	16,32 %

Pr 31.12.2024 eier selskapet 350 948 egne aksjer til pålydende NOK 42,50.

Eierandelen er på 16,30%.

Balanseført verdi er kr 14 915 290.



KPMG AS
Dronning Eufemias gate 6A
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Varden Gruppen AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Varden Gruppen AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Alesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnr: 2CU61-DJDN-7DLF5-WOSZB-3S18G-H0H4G



Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo

KPMG AS

Svein Wiig
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 2CU61-DJDN-7DLF5-W05ZB-3SRG-H0H4G



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Wiig, Svein Christian

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-770793

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-06-06 07:51:30 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 2CU61-DJDN-7DLF5-W05ZB-35R6G-H0H4G

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap 2024, konsernet Varden Gruppen AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 915 561 128



Årsberetning 2024



Innholdsfortegnelse

- Dette er Varden Gruppen
- Nøkkeltall for 2024
- Bærekraft
- Styrets årsberetning
 - Utvikling, resultat og finansielle forhold
 - Disponering av årsresultat
 - Styrets vurdering om fortsatt drift
- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrøm
- Noter til regnskapet

Dette er Varden Gruppen AS

Varden Gruppen (Selskapet) er et holdingselskap som er heleid av ansatte i Varden Entreprenør AS.

Virksomheten i selskapet omfatter investeringsvirksomhet samt å eie og forvalte aksjer i andre selskaper. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune, og ble stiftet 27.05.2015.

Det er ingen ansatte i selskapet.

Selskapets mål:

Maksimering av profitt og utbytte til eierne

Selskapets hovedstrategi:

- Varden Gruppen skal fortsette sin virksomhet i hovedsak som tidligere
- Utbyttepolicy som som angir minimum 50 % over tid, skal følges
- For å sikre likviditet i egne aksjer, avsettes minimum 10 % av den totale aksjeverdien til kjøp av egne aksjer
- Investeringer av overskuddslikviditet i finansielle instrumenter, og/eller direkte eierskap i selskaper eller eiendom

Eierskap og organisering.

Figuren viser eierskap og organisering for Varden Gruppen AS.



Brafas AS inngår ikke i konsernet eller konsernregnskapet grunnet eierandel på kun 20 %.



Varden Entreprenør AS gjennomfører oppdrag innen rehabilitering og nybygg og har sin virksomhet i Oslo/Akershus. Varden Entreprenør besitter en stor og god kompetanse på alle typer rehabiliterings- og nybyggprosjekter.

Årsoppgjør viser omsetningsrekord med ca. MNOK 406 i et svært krevende marked. Med et resultat før skatt på ca. MNOK 13 for året.

Det foreslås MNOK 4 mill. i ordinært utbytte.

Det er stor uro i bransjen med færre oppdrag enn vanlig, spesielt innen nybyggssegmentene mens i rehabiliteringsmarkedet er det et mer stabilt marked. Dette medfører større konkurranse om oppdragene i våre markeder, og har igjen medført en økning i konkurser, permitteringer og oppsigelser.

Ordrereserve pr. 01.01.2025 er ca. MNOK 55 mill., pr. 11.03.2025 er ordrereserven ca. MNOK 110 mill.

Det pågår et utstrakt markeds- og akkvisisjonsarbeid for å styrke ordrereserven for 2025 og 2026.

Investeringen av MNOK 10 som ble gjort i juli 2022 til VE's porteføljeforvalter Søderberg & Partners har hatt en verdøkning på ca. 23 %.



Varden Eiendomsinvest 1 AS

Varden Eiendomsinvest 1 AS ble stiftet 19.01.2022 med formål å eie og forvalte aksjer i andre selskapsandeler, samt tilhørende virksomhet. Primært investeringer i eiendom.

Varden Eiendomsinvest 1 AS har investert drøye MNOK 22 i LogCap Invest AS (ca. 1 % av aksjene) og MNOK 8,5 i Forus Areal AS (ca. 1 % av aksjene). Dette er "langsiktede" investeringer med en horisont i utgangspunktet på + 5 år, hvor svingninger i investeringene og verdi over tid vil måtte regnes med.

Ved utgangen av 2024 har selskapet investerte til sammen NOK 30 327 825,- i de to eiendomsporteføljene.

Investeringene er totalfinansiert gjennom to låneavtaler med Varden Gruppen AS med totalramme MNOK 40, med henholdsvis MNOK 30 for investering i LogCap Invest AS og MNOK 10 i Forus Areal AS.

Eiendomsmarkedet generelt har hatt og har en utfordrende tid, spesielt gjennom høye renter og innstramming i tilgjengelig lånekapital. Dette har igjen medført mindre omsetning av eiendommer og lavere investeringer i rehabilitering og nybygg. Som følge av dette har eiendomsbesittere søkelys på konsolidering av porteføljer, økning i leieinntekter og reforhandling av leiekontrakter.

Da ingen av de to nedenstående selskapene er børsnotert gir ikke aksjeverdi nødvendigvis et korrekt bilde av selskapsverdien, det er derfor forsøkt å omtale både aksjekurs og total selskapsverdi. Informasjon fra administrasjonen i LogCap og Forus Areal er redegjort for nedenfor og viser begge en positiv trend for selskapsverdier sammenlignet med tilsvarende informasjon og status selskaper gitt for 2023.



Status LogCap Invest AS:

Ifølge informasjon fra selskapet jobbes det godt med nye leietakere og leieinntektene har økt betydelig i forhold hva de var ved opprettelsen av selskapet. Ledigheten i porteføljen er også betydelig redusert.

Selv om ovennevnte er positivt, er aksjeverdien i 2.håndts markedet redusert og reflekterer bransjens utfordringer med bl. annet høy rente.

For LogCap var det en verdivurdering per 30.06.2024 som tilsier at verdiene er +/- på kostpris.

Investert i LogCap Invest AS pr. 31.12.24, NOK 21 877 685,-

Status Forus Areal AS:

Generelt for Stavanger markedet er verd å merke seg at det er på vei opp, særlig grunnet stor optimisme og satsing i "oljebransjen".

Omsetningsverdi for aksjer er redusert som følge av ønske om at flest mulig eksisterende aksjonærer opprettholder sine aksjeposter.

Det foregår fortsatt en prosess med salg av ikke strategiske eiendommer i porteføljen, men markedet for kjøp og salg er vanskelig for tiden. Det arbeides med tiltak for å øke inntektene på eksisterende bygg ved utleie av ledige lokaler og økte leiesatser, som er positivt.

For Forus Areal gjøres i utgangspunktet verdivurderinger kun en gang i året, men pga. refinansiering av hele selskapet er det utført en verdivurdering med basis 31.12.2024. Den viser en hyggelig utvikling og oversatt til egenkapitalutvikling så er vi nå akkurat over null igjen.

Investert i Forus Areal pr. 31.12.24, NOK 8 450 140,-





Nøkkeltall for 2024

	2024	2023	2024	2023
	Konsern	Konsern	Selskap/mor*	Selskap/mor*
Driftsinntekter	406 411 332	284 061 816	0	0
Driftsresultat	7 762 896	6 687 542	-435 728	- 418 204
Årsresultat	8 822 674	8 625 850	6 305 931	12 341 081
Resultatgrad	2,2 %	3 %		
Utbytte			0	0
Utbytte pr. aksje			0	0
Balansesum	198 820 463	158 287 066	87 796 540	81 105 005
Egenkapital	77 889 698	68 573 286	85 999 469	79 199 800
Egenkapitalprosent	39,18 %	43,32 %	97,95	97,65 %

* inntekter i mor stammer fra utbytte.

Bærekraft

Konsernet erkjenner sin rolle og ansvar i arbeidet mot en mer bærekraftig fremtid. Spesielt gjennom datterselskapet Varden Entreprenør AS jobbes det med å redusere negativ miljøpåvirkning, fremme sosial rettferdighet og samtidig opprettholde et solid og ansvarlig selskap.

En kartlegging av fotavtrykk på de 17 ulike bærekraftsmålene viser spesielt stor påvirkningsmulighet på 6 av målene, med betydelig positiv gevinst for omverden og selskapet. Disse er presentert og fordelt på temaene for trippel bunnlinje (ESG).







Samfunnsansvar og ytre miljø

Konsernet, gjennom datterselskapet Varden Entreprenør AS påvirker det ytre miljøet, og har rutiner som ivaretar prosjektspesifikke miljøforhold og risiko, også i forhold til myndighetenes krav. Det settes strenge krav til overholdelse av regelverk og kontinuerlige forbedringer.

Styret kjenner ikke til at konsernets virksomhet forurenser det ytre miljø.

Selskapet arbeider aktivt for å bekjempe korrupsjon og bestikkelser gjennom datterselskapet Varden Entreprenør AS. Varden Entreprenør AS har etiske retningslinjer som samarbeidspartnere (Suppliers Code of Conduct) forplikter seg til ved kontraktsinngåelse, samt at de gjennomfører due diligence i forkant av kontraktsinngåelser og stikkprøvekontroll av lønns- og arbeidsvilkår. Datterselskapet har også interne etiske retningslinjer for egne ansatte.

Selskapet utfører egen due diligence i forkant av direkte kontraktsinngåelser for Varden Gruppen AS.

KLIMA OG MILJØ	SOSIALE FORHOLD	VIRKSOMHETSSTYRING
Miljøledelse	Sikkerhet	Stabil og sunn vekst
Avfallsreduksjon og ressursutnyttelse	Helse og arbeidsmiljø	Seriøsitet
Klimagassutslipp	Bedriftskultur	Åpenhet, kommunikasjon og rapportering
12 ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON 	3 GOD HEST OG LIVSKVALITET 	16 TRYKKSÅKERHET, RETTSPASSER, RETTSPASSER 
13 STORPE KLIMABEHOLDNING 	8 ANSTENIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST 	17 SAMARBEID FOR Å NÅ MÅLENE 

Sosiale forhold

Sikkerhet. Et systematisk arbeid knyttet til sikkerhet på Selskapets arbeidsplasser skal føre til at vi unngår skader på personell, materiell eller ytre miljø, samt unngår uønskede hendelser. Det har vært 1 skade med fravær i 2024.

Helse og arbeidsmiljø.

Konsernet har ved utgangen av regnskapsåret 36 ansatte. Det er en deltidssansatt, men ingen midlertidig ansatte i Selskapet.

Konsernet hadde et totalt sykefravær i regnskapsåret på 1,67 % på egne ansatte, andelen arbeidsrelatert sykefravær var 1. Det har vært 1 skade med fravær, og 6 skader uten fravær i 2024, dvs. H1=4,1 og H2=32,9.

Arbeidsmiljøet synes generelt å være godt men det må jobbes aktivt for å redusere skader og sykefravær samt å økt trivsel og reduksjon av arbeidsbelastning.

Likestilling.

Av selskapets 36 ansatte er 5 kvinner, tilsvarende en kvinneandel på 14 %. Gjennomsnittlig antall uker avholdt foreldrepermisjon i løpet av 2024 er 8 uker for kvinner og 11 uker for menn. Kvinneandelen i bedriftsledelsen utgjør 33 %. Ved rekruttering vil det underrepresenterte kjønn i større grad bli oppfordret til å søke og foretrukket ved ellers like kvalifikasjoner. På denne måten vil Selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er lav. Kjønnbalansen i styret er iht. regelverket.

Bedriftskultur.

Medarbeiderne er konsernets viktigste ressurs, og har bygget virksomheten til det konsernet vi har i dag. Hver enkelt medarbeider er viktig for å drive og utvikle konsernet. Konsernet har siden starten tilstrebet å rekruttere de beste medarbeiderne uavhengig av kjønn, etnisitet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet har en rekrutterings- og personalpolitikk som skal sikre like muligheter, rettigheter og hindre diskriminering.

Konsernet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Det er innarbeidet rutine for varsling, med tydelig oppfordring til å umiddelbart melde ifra ved eventuelle kritikkverdige forhold, både for egne ansatte og eksterne.



Virksomhetsstyring

Stabil og sunn vekst.

Gjennom en balansert strategisk forvaltning av kapitalen vil selskapet fortsett med en stabil og sunn vekst.

Seriøsitet.

Selskapet vil gjennom etterlevelse av krav i Åpenhetsloven og et ansvarlig næringsliv jobbe for grunnleggende menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljøvern og antikorrupsjon i vårt selskap, leverandørkjede og forretningsforbindelser.

Selskapet gjennomfører aktsomhetsvurderinger i samsvar med *OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper*.

Den årlige redegjørelsen for 2024 er tilgjengelig her; [Aktsomhetsvurdering 2024](#)

Åpenhet, kommunikasjon og rapportering.

Selskapet skal være transparent og aktivt dele det arbeidet som gjøres knyttet til mer enn finansielle resultater.

Det vil bli lagt større vekt på informasjon til aksjonærene fremover.

Styrets og daglig leders redegjørelse for 2024

Styret i Varden Gruppen AS



Nils H. Stenhammer
Styreleder



Sirin S. Mølle
Styremedlem



Johanne H. Myhre
Styremedlem



Fridtjof Hjorth
Styremedlem



Henrik Herdlevær
Styremedlem



Tarawat Rasuli
Varamedlem



Morten R. Johansen
Varamedlem



Tor G. Unneland
Daglig leder

Varden Gruppen (VG) har tegnet forsikring for styremedlemmer og daglig leder i morselskap og selskaper, hvor VG eier 50% eller mer, for deres mulige erstatningsansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker det rettslige erstatningsansvar styret eller styremedlemmet kan pådra seg under utøvelsen av styreverv, samt ansvaret som daglig leder kan pådra seg i rollen som daglig leder. Forsikringssummen er på NOK 10 millioner kroner.

Utvikling, resultat og finansielle forhold

Inntekter fra investeringer har vært og vil trolig være lave for 2025.

Ordreserven i Varden Entreprenør for 2025 er lav, og vi mangler noen prosjekter for inneværende år i forhold til optimal ressursutnyttelse. Ordreserven for 2025 og for 2026 må styrkes betraktelig gjennom 2025.

Den geopolitiske uroen, sammen med politiske endringer i skatte- og avgiftssystemet i Norge, økte renter, usikkerhet vedrørende rammebetingelser og investeringsvillighet fra det offentlige osv. har medført utsettelse av prosjekter og økt konkurranse innen våre markedssegmenter.

Denne uroen medfører også konsolidering og redusert omsetning i eiendomsmarkedet og våre finansielle investeringer gjennom Varden Eiendomsinvest¹, kan få en lenger tidshorisont før realisering og generering av inntekter til selskapet.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Selskapet har i 2024 ikke hatt aktiviteter knyttet til forskning eller utvikling (FOU)



Resultat

Selskapet er ikke fornøyd med driftsresultatet og resultatgraden på ca. 2,2 %,

Det har ikke inntruffet andre forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for det fremlagte årsregnskapet.

Konsernet ser optimistisk på fremtiden selv om handlingsrommet p.t. er mindre enn ønsket grunnet høy grad av eksponering i langsiktige investeringer

Styrets arbeid i 2024 har i hovedsak bestått av å forvalte investeringer og holde kostnadene på et forsvarlig nivå for å sikre løpende drift.

Finansielle forhold

Selskapets likviditet er lavere enn ønsket men det anses lav finansiell risiko vurdert mot soliditeten.

Valutarisiko og fordringer eksponert mot utenlandsk valuta er vurdert som ubetydelig.

Årets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var MNOK 11,9.

Det er i henhold til NRS 16 gjort vurdering av kontantstrøm mot driftsresultat og konkludert med at avviket ikke anses vesentlig.



Disponering av årsresultat

Årets overskudd på kr **6 305 931,-** etter skattekostnad foreslås disponert slik:

	2024	2023	2022
Tilleggsutbytte	0	0	8 604 176
Avsatt ordinært utbytte	0	0	9 679 703
Avsatt konsernbidrag	0	0	0
Avsatt til annen egenkapital	6 305 931	12 341 081	2 269 455
Sum	6 305 931	12 341 081	20 553 334

Styret er av den oppfatning at selskapet vil ha en forsvarlig egenkapital.

Styrets vurdering om fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift. Styret mener at resultat- og balanseregnskap med noter gir et rettvise bilde av drift og status.

Styret i Varden Gruppen AS
Oslo, 05.06.2025

Nils H. Stenhammer
styreleder

Tor G. Unneland
daglig leder

Sirin S. Mølle
styremedlem

Johanne H. Myhre
styremedlem

Fridtjof Hjorth
styremedlem

Henrik Herlevær
styremedlem



RESULTATREGNSKAP

VARDEN GRUPPEN AS

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1, 2	406 041 877	284 055 589
Annen driftsinntekt		369 454	6 227
Sum driftsinntekter		406 411 332	284 061 816
Varekostnad	2, 3	323 847 398	220 905 294
Lønnskostnad	2, 3, 4	55 900 084	43 863 178
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 5	2 106 471	2 083 748
Annen driftskostnad	2, 3, 4	16 794 483	10 522 054
Sum driftskostnader		398 648 436	277 374 274
Driftsresultat		7 762 896	6 687 542
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		0	775 324
Annen renteinntekt		1 987 768	892 470
Annen finansinntekt	6	394 615	1 288 490
Verdøkning markedsbaserte omløpsmidler		1 246 497	1 062 800
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		151 734	44 310
Annen rentekostnad		19 393	33 734
Annen finanskostnad	6	6 188	4 619
Resultat av finansposter		3 451 565	3 936 421
Ordinært resultat før skattekostnad	7	11 214 461	10 623 963
Skattekostnad på ordinært resultat	7	2 391 787	1 998 113
Ordinært resultat		8 822 674	8 625 850
Årsresultat	8	8 822 674	8 625 850
Majoritetens andel		8 822 674	8 625 850



BALANSE

VARDEN GRUPPEN AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Konsesjoner, patenter o.l.	5	56 689	56 689
Goodwill	5	0	1 399 169
Sum immaterielle eiendeler		56 689	1 455 858
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	12 004 402	12 004 402
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	3 269 985	3 774 187
Sum varige driftsmidler		15 274 387	15 778 589
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i aksjer og andeler	9, 10	30 927 825	28 679 350
Andre langsiktige fordringer		123 985	0
Sum finansielle anleggsmidler		31 051 810	28 679 350
Sum anleggsmidler		46 382 886	45 913 797
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	11	95 355 241	67 749 473
Andre kortsiktige fordringer		2 056 202	882 107
Sum fordringer		97 411 443	68 631 580
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer		12 482 998	11 131 254
Sum investeringer		12 482 998	11 131 254
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	42 543 136	32 610 435
Sum omløpsmidler		152 437 577	112 373 269
Sum eiendeler		198 820 463	158 287 066



BALANSE

VARDE GRUPPEN AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	8, 13	2 151 045	2 151 045
Egne aksjer	8, 13	-14 915 290	-15 381 090
Overkurs	8	48 934 528	48 934 528
Annen innskutt egenkapital	8	-557 486	-585 424
Sum innskutt egenkapital		35 612 797	35 119 059
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	8	42 276 901	33 454 227
Sum opptjent egenkapital		42 276 900	33 454 227
Sum egenkapital	8	77 889 698	68 573 286
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Utsatt skatt	7	4 178 911	2 550 681
Sum avsetning for forpliktelser		4 178 911	2 550 681
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		62 773 031	51 800 158
Betalbar skatt	7	763 557	1 173 190
Skyldig offentlige avgifter		10 915 649	947 739
Annen kortsiktig gjeld	2, 14	42 299 617	33 242 013
Sum kortsiktig gjeld		116 751 854	87 163 099
Sum gjeld		120 930 765	89 713 780
Sum egenkapital og gjeld		198 820 463	158 287 066

Oslo, 05.06.2025
Styret i Varden Gruppen AS

Tor Grinde Unneland
daglig leder

Nils Halvor Stenhammer
styreleder

Sirin Skjerve Molle
styremedlem

Henrik Herdlevær
styremedlem

Fridtjof Hjorth
styremedlem

Johanne Høgøy Myhre
styremedlem



INDIREKTE KONTANTSTRØM

VARDEN GRUPPEN AS

Kontantstrømoppstilling (NRS - Indirekte modell)

NRS Indirekte metode

	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		11 214 461	10 623 963
Periodens betalte skatt		1 173 190	5 246 759
Ordinære avskrivninger		2 106 471	2 083 748
Endring i kundefordringer		-27 605 768	-32 901 577
Endring i leverandørgjeld		10 972 874	21 490 562
Endring i andre tidsavgrensingsposter		16 375 691	4 555 444
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		11 890 538	605 380
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-203 100	-970 170
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		0	775 324
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		-2 248 475	-7 087 690
Utbetalinger ved gjenkjøp egne aksjer		-42 500	-17 295 078
Innbetalinger ved salg av egne aksjer		536 238	1 914 030
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 957 837	-22 663 584
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger av utbytte		0	-9 679 703
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	-9 679 703
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		9 932 701	-31 737 907
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		32 610 435	64 348 342
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		42 543 136	32 610 435



Noter 2024

VARDE GRUPPEN KONSERNREGNSKAP

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Varden Gruppen AS og alle selskaper hvor morselskapet har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser disse enhetene som en felles økonomisk enhet. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet.

Konserninterne poster som aksjer i datterselskaper, konserninterne fordringer og gjeld, samt øvrige transaksjoner mellom konsernselskapene er eliminert. I tillegg er identifiserte merverdier og Goodwill ved oppkjøp eliminert inn i regnskapet. Identifiserte merverdier ved oppkjøp tillegges de aktuelle eiendelene. Merverdier som ikke kan tillegges identifiserbare eiendeler klassifiseres som goodwill i konsernbalansen. Merverdi og Goodwill avskrives over forventet økonomisk levetid.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapene følger de samme prinsipper som morselskapet.

Tilknyttede selskaper er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet, i selskapsregnskapet er kostmetoden benyttet. Fra 2019 er det ikke lenger tilknyttede selskap i konsernet.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper innarbeides i konsernet fra overtakelsestidspunkt og frem til 31.12. Tilsvarende for datterselskaper som selges i løpet av året.

Øvrige regnskapsprinsipper

For øvrig er følgende prinsipper anvendt i selskaps- og konsernregnskapet:

Salgsinntekter

Salgsinntekter resultatføres i henhold til opptjeningsprinsippet, når tjenesten er utført. Inntektene prosjektføres inn i regnskapet i henhold til løpende avregningsmetode.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Markedsbaserte verdipapirer bokføres til virkelig verdi, der markedsverdien er benyttet. Balanseføring følger av regnskapsloven § 5-8.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.



Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Arbeid under utførelse og inntektsføring

Pågående prosjekter vurderes etter løpende avregningsmetode. Forventet prosjektfortjeneste sammenholdt med ferdigstillelsesgrad, ligger til grunn for inntektsføring av opptjent fortjeneste. Totalkostnaden revurderes løpende. For prosjekter som antas å gi tap kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet.

Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden. Selskapet resultatfører valutagevinster og valutatap.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metode.

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og uten kursrisiko kan konverteres til kontanter.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Utsatt skattefordel balanseføres, dersom det er sannsynlig at fordelene kan realiseres.

Konsernet har ikke foretatt endring av regnskapsprinsipp eller korrigerings av feil fra tidligere årsregnskap i regnskapsåret.



Note 1 Salgsinntekt

	2024	2023
Salgsinntekter	406 041 877	284 055 589

Note 2 Langsiktige tilvirkningskontrakter

	Konsern 2024	Konsern 2023
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Inntektsført på igangværende prosjekter	312 892 052	213 670 061
Kostnader på igangværende prosjekter	298 152 578	201 097 334
Netto resultat på igangværende prosjekter	14 739 474	12 572 727
Opptjente ikke fakturerte inntekter	476 138	16 102 584
Påløpte kostnader prosjekter	30 312 127	22 721 512

Note 3 Driftskostnader

Spesifikasjon av driftskostnader	Konsern 2024	Konsern 2023
Varekostnad	323 847 398	220 905 294
Lønnskostnad	55 900 084	43 863 178
Avskrivninger	2 106 471	2 083 748
Annen driftskostnad	16 794 483	10 522 054
Sum driftskostnader	398 648 436	277 374 274



Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	Konsern 2024	Konsern 2023
Lønninger	41 033 743	35 805 939
Arbeidsgiveravgift	6 407 862	5 976 498
Pensjonskostnader	2 609 629	2 242 761
Andre ytelser	5 848 850	-162 020
Sum	55 900 084	43 863 178

Gjennomsnittlig antall årsverk: 32

Ytelser til ledende personer	Daglig leder Varden Entreprenør	Styreleder Varden Entreprenør
Lønn	1 789 672	93 500
Pensjonsutgifter	105 468	0
Annen godtgjørelse, el. kommunikasjon	29 432	0

Det er ikke ytet lån til eller inngått garantiforpliktelser til fordel for daglig leder eller andre ansatte.

Det foreligger ingen avtale om ytelse ved endring av ansettelsesforhold.

Datterselskapet Varden Entreprenør AS har en generell bonusordning for alle ansatte og det er utbetalt bonus med kr 1 622 246 i 2024.

Datterselskapet Varden Entreprenør AS er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har etablert pensjonsordning i Gjensidige Pensjonsforsikring som tilfredsstiller kravene i loven.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør totalt for konsernet kr 640 875 (kr 613 725 i 2023).

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 40 085 (kr 26 088 i 2023).

Note 5 Anleggsmidler

	Goodwill	Immaterielle eiendeler	Fast eiendom	Andre driftsmidler	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	13 991 663	56 689	12 004 402	8 793 108	34 845 862
Tilgang i året		0	0	203 100	203 100
Avgang i året		0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	13 991 663	56 689	12 004 402	8 996 208	35 048 962
Avskrivninger 01.01.	12 592 494	0	0	5 018 921	17 611 415
Avskrivninger 31.12.	1 399 169	0	0	707 302	2 106 471
Bokført verdi pr 31.12.	0	56 689	12 004 402	3 269 985	15 331 076
Årets avskrivning	1 399 169			707 302	2 106 471
Økonomisk levetid	Inntil 10 år			Inntil 10 år	
Avskrivningsplan		Ingen	Ingen	Lineær	

Goodwill relaterer seg til kjøp av Varden Entreprenør AS pr. 27.05.2015, og er avskrevet over 10 år siden dette anses som en langsiktig og trygg investering.



Note 6 Annen finansinntekt og finanskostnader

I posten annen finansinntekt inngår agio på kr 15 289 (kr 0 i 2023).

I posten annen finanskostnad inngår disagio på kr 4 699 (kr 1 322 i 2023).



Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	763 557	1 173 190
Endring i utsatt skatt	1 628 230	824 923
Skattekostnad ordinært resultat	2 391 787	1 998 113
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	11 214 461	10 623 963
Permanente forskjeller	-6 445 182	-12 113 252
Endring i midlertidige forskjeller	-7 401 041	-3 826 164
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-251 028
Skattepliktig inntekt	3 470 715	5 332 685
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	763 557	1 173 190
Sum betalbar skatt i balansen	763 557	1 173 190
Beregning av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	11 214 461	10 623 963
Beregnet skatt av resultat før skatt	2 467 181	2 337 272
Skatteeffekt av permanente forskjeller	1 417 940	2 664 915
Effekt av endring av skattesats	0	0
Sum	3 885 121	5 002 187
Effektiv skattesats	34,6 %	47,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	1 320 263	1 540 134	219 871
Fordringer, tilvirkningskontrakter	28 774 555	20 279 159	-8 495 396
Avsetninger mv	-9 953 521	-9 522 566	430 955
Aksjer og andre verdipapirer	-702 871	-406 178	296 693
Akkumulert fremførbart underskudd	-443 380	-296 544	146 836
Sum	18 995 046	11 594 005	-7 401 041
Utsatt skatt (22 %)	4 178 910	2 550 681	-1 628 229



Note 8 Egenkapital

KONSERN	Aksje- kapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital	Annen innskutt EK	Sum EK
Pr. 31.12.2023	2 151 045	48 934 528	-15 381 090	33 454 227	-585 424	68 573 286
Endringer ført mot EK				0		0
Pr 01.01.2024	2 151 045	48 934 528	-15 381 090	33 454 227	-585 424	68 573 286
Kjøp egne aksjer			-42 500			-42 500
Salg egne aksjer			508 300		27 938	536 238
Gevinst salg egne aksjer					0	0
Årets resultat				8 822 674	0	8 822 674
Ordinært utbytte				0		0
Tilleggsutbytte				0		0
Utbytte egne aksjer				0		0
Kapitalforhøyelse	0	0			0	0
Pr 31.12.2024	2 151 045	48 934 528	-14 915 290	42 276 901	-557 486	77 889 698

Selskapet har i 2024 kjøpt tilbake 1 000 aksjer pålydende NOK 42,50 pr aksje, og eide fra før 361 908 aksjer pålydende NOK 42,50.

Ervrevet stammer fra internt salg.

11 960 aksjer er solgt i 2024 til pålydende NOK 42,50 pr aksje.

Ved utgangen av året eier selskapet 350 948 egne aksjer til pålydende NOK 42,50.

Note 9 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

Navn	Eierandel	Anskaffelses-kost	Balansført verdi *	Resultat etter skatt	EK
Varden Entreprenør AS	100%	40 990 263	40 990 263	10 336 375	31 837 780
Varden Eiendomsinvest 1 AS	100%	2 987 287	2 987 287	-1 420 464	30 000
Sum datterselskaper		43 977 550	43 977 550	8 915 911	31 867 780

*Balansført verdi er verdien i selskapsregnskapet, disse er konsolidert inn i konsernregnskapet og er oppført med sum 0 i konsernregnskapets balanse.

Selskapet er hjemmehørende i Norge og har hovedsete i Oslo.

Aksjenes stemmerett følger aksjelovens bestemmelser.

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter i handelsportefølje vurdert til markedsverdi.

Det er i regnskapsåret 2024 mottatt kr 5 000 000 i utbytte fra Varden Entreprenør AS.

Det er pr 31.12.2024 avgitt konsernbidrag fra Varden Gruppen AS til Varden Eiendomsinvest 1 AS med kr 1 788 801.



Note 10 Investering i aksjer

I 2016 ble det investert i aksjer i Brafas AS, med en eierandel på 20%.

Varden Entreprenør AS ble overdratt til Varden Gruppen med effekt fra 27. mai 2015. Regnskapsføringen ble gjort etter oppkjøpsmetoden, hvor aksjene i Varden Entreprenør ble benyttet som innskudd ved stiftelsen av Varden Gruppen AS.

Note 11 Kundefordringer

<u>Spesifikasjon kundefordringer</u>	<u>Konsern 2024</u>	<u>Konsern 2023</u>
Kundefordringer til pålydende	94 879 103	51 646 889
Avsatt til dekning av usikre fordringer	0	0
Netto oppførte kundefordringer	94 879 103	51 646 889

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer med kr 0. Det er tapsført kundefordringer i løpet av 2024 med kr 0.

Note 12 Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler.

	<u>Konsern 2024</u>	<u>Konsern 2023</u>
Saldo bank skattetrekk pr 31.12.	2 038 001	1 911 358
Skyldig skattetrekk pr 31.12.	2 038 001	1 911 358



Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

VARDE GRUPPEN AS

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	2 151 045	1,0	2 151 045
Sum	2 151 045		2 151 045

Varden Gruppen AS har 30 aksjonærer pr 31.12.2024.
Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

OVERSIKT OVER DE STØRSTE AKSJONÆRENE PR 31.12.2024:

	A-aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Tgu Holding AS	513 300	23,9	28,5
Nhs Holding AS	427 999	19,9	23,8
Varden Gruppen AS	350 948	16,3	
Rokkerud Holding AS	146 149	6,8	8,1
Brenden Holding AS	120 764	5,6	6,7
Mrj Holding AS	110 544	5,1	6,1
Jrm Sve Holding AS	85 000	4,0	4,7
Msb Sport og Invest AS	83 149	3,9	4,6
Regom Invest AS	76 980	3,5	4,3
Edward Alexander Hirst	40 749	1,9	2,3
Espen Rokkerud	26 953	1,3	1,5
Sum >1% eierandel	1 982 535	92,2	90,6
Øvrige (eierandel < 1%)	168 510	7,8	9,4
Totalt antall aksjer	2 151 045	100,0	100,0

AKSJER OG OPSJONER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
Johanne Høgøy Myhre	Styremedlem	2 499
Sirin Skjerve Molle	Styremedlem	15 135
Barron Holding AS, eies i sin helhet av Henrik Herdlevær	Styremedlem	19 766
Fridtjof Hjorth	Styremedlem	21 250
Totalt antall aksjer		58 650

Aksjene i TGU Holding AS eies i sin helhet av daglig leder Tor Grinde Unneland
Aksjene i NHS Holding AS eies i sin helhet av styreleder Nils Halvor Stenhammer

Egne aksjer

Selskapet eier pr 31.12.2024 350 948 aksjer pålydende kr 42,50 pr aksje. Dette gir en totalverdi på kr 14 915 290.

Aksjene er ervervet i 2023 og 2024, og bakgrunnen for ervervet er tilbakekjøp fra eiere som har ønsket å redusere eierandel og ansatte som sluttet i 2023.

Sum egne aksjer utgjør 16,3% av den totale aksjekapitalen.

	Antall	Pålydende	Vederlag	Andel
Aksjer pr 01.01.2024	361 908	42,50	15 381 090	16,8 %
Kjøp	1 000	42,50	42 500	0,0 %
Salg	8 700	42,50	369 750	0,4 %
Salg	3 260	42,50	138 550	0,0 %
Aksjer pr 31.12.2024	350 948			16,3 %

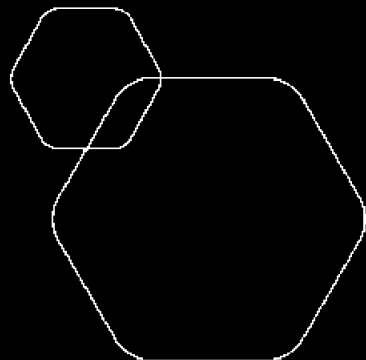
KLIENT

SIDE 14



Note 14 Garantiforpliktelser

Beregnet service- og garantiforpliktelser utgjør pr 31.12.2024 kr 2 224 865 (kr 1 930 098 i 2023). Avsetningen inngår i posten annen kortsiktig gjeld.



Årsregnskap 2024 Varden Gruppen AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 915 561 128



RESULTATREGNSKAP

VARDE GRUPPEN AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Annen driftskostnad	1	435 728	418 204
Sum driftskostnader		435 728	418 204
Driftsresultat		-435 728	-418 204
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	2	0	775 324
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3, 4	1 685 405	1 307 204
Annen renteinntekt	3	424 594	434 173
Annen finansinntekt		5 000 000	10 608 699
Annen rentekostnad	3	0	591
Resultat av finansposter		7 109 999	13 124 809
Resultat før skattekostnad	5	6 674 271	12 706 605
Skattekostnad på resultat	5	368 340	365 524
Resultat		6 305 931	12 341 081
Årsresultat		6 305 931	12 341 081
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	6	6 305 931	12 341 081
Sum overføringer		6 305 931	12 341 081



BALANSE

VARDEN GRUPPEN AS

EIENDELER	Note	2024	2023
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	2	43 977 550	42 557 089
Lån til foretak i samme konsern	4	34 027 226	30 093 346
Investeringer i aksjer og andeler		600 000	600 000
Sum finansielle anleggsmidler		78 604 776	73 250 435
Sum anleggsmidler		78 604 776	73 250 435
OMLØPSMIDLER			
Andre kortsiktige fordringer		0	9 808
Sum fordringer		0	9 808
Bankinnskudd, kontanter o.l.		9 191 764	7 844 762
Sum omløpsmidler		9 191 764	7 854 570
Sum eiendeler		87 796 540	81 105 005



BALANSE

VARDEN GRUPPEN AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6, 7	2 151 045	2 151 045
Egne aksjer	6, 7, 8	-14 915 290	-15 381 090
Overkurs	6	48 934 528	48 934 528
Annen innskutt egenkapital	6	-557 486	-585 424
Sum innskutt egenkapital		35 612 797	35 119 059
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	6	50 386 671	44 080 740
Sum opptjent egenkapital		50 386 671	44 080 740
Sum egenkapital	6	85 999 469	79 199 800
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		8 270	7 155
Annen kortsiktig gjeld	4	1 788 801	1 898 050
Sum kortsiktig gjeld		1 797 071	1 905 205
Sum gjeld		1 797 071	1 905 205
Sum egenkapital og gjeld		87 796 540	81 105 005

Oslo, 05.06.2025
Styret i Varden Gruppen AS

Tor Grinde Unneland
daglig leder

Nils Halvor Stenhammer
styreleder

Sirin Skjerve Molle
styremedlem

Henrik Herdlevær
styremedlem

Fridtjof Hjorth
styremedlem

Johanne Høgøy Myhre
styremedlem



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

VARDE GRUPPEN AS

	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		6 674 271	12 706 605
Periodens betalte skatt		0	49 184
Endring i leverandørgjeld		1 115	-865
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-6 686 297	-12 381 634
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-10 911	274 922
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre fore		536 238	2 689 354
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		-42 500	-17 295 078
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		493 738	-14 605 724
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Utbetaling av konserninternt lån		-2 248 475	-2 600 000
Utbetalinger av utbytte		0	-9 679 698
Innbetalinger av utbytte og konsernbidrag		5 000 000	10 300 000
Utbetalinger av konsernbidrag		-1 887 350	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		864 175	-1 979 698
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		1 347 002	-16 310 500
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		7 844 762	24 155 268
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		9 191 764	7 844 769



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

DRIFTSKOSTNADER

Kostnader bokføres løpende gjennom året.

HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

AKSJER OG ANDELER I TILKNYTTET SELSKAP OG DATTERSELSKAP

Datterselskaper og tilknyttede selskap er selskaper der morselskapet har bestemmende innflytelse.

Aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskap er bokført til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi når eventuelt verdifall ikke vurderes å være av forbigående art.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Utsatt skattefordel balanseføres dersom det er sannsynlig at fordelene kan realiseres.



Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Ytelser til ledende personer

Det er ikke utbetalt godtgjørelse eller lønn til daglig leder og styremedlemmer for regnskapsåret 2024.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har ingen ansatte og er således ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 255 938 inkl. mva.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 17 200 inkl. mva.

Note 2 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

	Eierandel	Anskaffelses- kost	Balanseført verdi	Resultat etter skatt	Sum EK
ANLEGGSMIDLER					
Varden Entreprenør AS	100%	40 990 263	40 990 263	10 336 375	31 837 780
Varden Eiendomsinvest 1 AS	100%	2 987 287	2 987 287	-1 420 464	30 000
Sum		43 977 550	43 977 550	8 915 911	31 867 780

Selskapene er hjemmehørende i Norge og har hovedsete i Oslo.

Aksjenes stemmerett følger aksjelovens bestemmelser.

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter i handelsportefølje vurdert til markedsverdi.

Selskapet eier i tillegg 2 000 aksjer i Brafas AS, hvilket gir en eierandel på 20%.

Aksjene er balanseført til anskaffelseskost med kr 600 000.

Det er pr 31.12.2024 avgitt konsernbidrag fra Varden Gruppen AS til Varden Eiendomsinvest 1 AS med kr 1 788 801.

Note 3 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2024	2023
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1 685 405	1 307 204
Annen renteinntekt	424 594	434 173
Sum finansinntekter	2 109 999	1 741 377
Finanskostnader	2024	2023
Annen rentekostnad	0	591
Sum finanskostnader	0	591



Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Fordringer		
Lån til foretak i samme konsern	34 027 226	30 093 346
Sum	34 027 226	30 093 346
Gjeld		
Annen kortsiktig gjeld konsern, konsernbidrag	1 788 801	1 898 050
Sum	1 788 801	1 898 050

Lån til Varden Eiendomsinvest 1 AS er renteberegnet med kr 1 685 405.

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	368 340	365 524
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	368 340	365 524
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	6 674 271	12 706 605
Permanente forskjeller	-5 000 000	-11 045 131
Avgitt konsernbidrag	-1 674 271	-1 661 474
Skattepliktig inntekt	0	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	368 340	365 524
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-368 340	-365 524
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Utsatt skatt (22 %)	0	0	0



Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum EK
Pr. 31.12.2023	2 151 045	48 934 528	-585 424	-15 381 090	44 080 740	79 199 800
Endringer ført mot EK					0	0
Pr 01.01.2024	2 151 045	48 934 528	-585 424	-15 381 090	44 080 740	79 199 800
Årets resultat					6 305 931	6 305 931
Ordinært utbytte					0	0
Konsernbidrag					0	0
Tilleggsutbytte					0	0
Utbytte egne aksjer					0	0
Kjøp egne aksjer				-42 500		-42 500
Salg egne aksjer			27 938	508 300		536 238
Kap.forhøyelse	0	0	0			0
Pr 31.12.2024	2 151 045	48 934 528	-557 486	-14 915 290	50 386 671	85 999 469

Selskapet har i 2024 kjøpt tilbake 1 000 aksjer pålydende NOK 42,50 pr aksje, og eide fra før 361 908 aksjer pålydende NOK 42,50. Ervervet stammer fra internt salg.

11 960 aksjer er solgt i 2024 til pålydende NOK 42,50 pr aksje.

Ved utgangen av året eier selskapet 350 948 egne aksjer til pålydende NOK 42,50



Note 7 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I VARDEN GRUPPEN AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	2 151 045	1,0	2 151 045
Sum	2 151 045		2 151 045

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Tgu Holding AS	513 300	23,9	28,5
Nhs Holding AS	427 999	19,9	23,8
Varden Gruppen AS	350 948	16,3	
Rokkerud Holding AS	146 149	6,8	8,1
Brenden Holding AS	120 764	5,6	6,7
Mrj Holding AS	110 544	5,1	6,1
Jrm Sve Holding AS	85 000	4,0	4,7
Msb Sport Og Invest AS	83 149	3,9	4,6
Regom Invest AS	76 980	3,5	4,3
Edward Alexander J Hirst	40 749	1,9	2,3
Espen Rokkerud	26 953	1,3	1,5
Sum >1% eierandel	1 982 535	92,2	90,6
Sum øvrige	168 510	7,8	9,4
Totalt antall aksjer	2 151 045	100,0	100,0

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
Fridtjof Hjorth	styremedlem	21 250
Johanne Høggøy Myhre	styremedlem	2 499
Sirin Skjerve Molle	styremedlem	15 135
Totalt antall aksjer		38 884

Aksjene i TGU Holding AS eies i sin helhet av daglig leder Tor Grinde Unneland

Aksjene i NHS Holding AS eies i sin helhet av styreleder Nils Halvor Stenhammer

Egne aksjer

Selskapet eier pr 31.12.2024 350 948 aksjer pålydende kr 42,50 pr aksje. Dette gir en totalverdi på kr 14 915 290.

Aksjene er ervervet i 2023 og 2024, og bakgrunnen for ervervet er tilbakekjøp fra eiere som har ønsket å redusere eierandel og ansatte som sluttet i 2023.

Sum egne aksjer utgjør 16,3% av den totale aksjekapitalen.



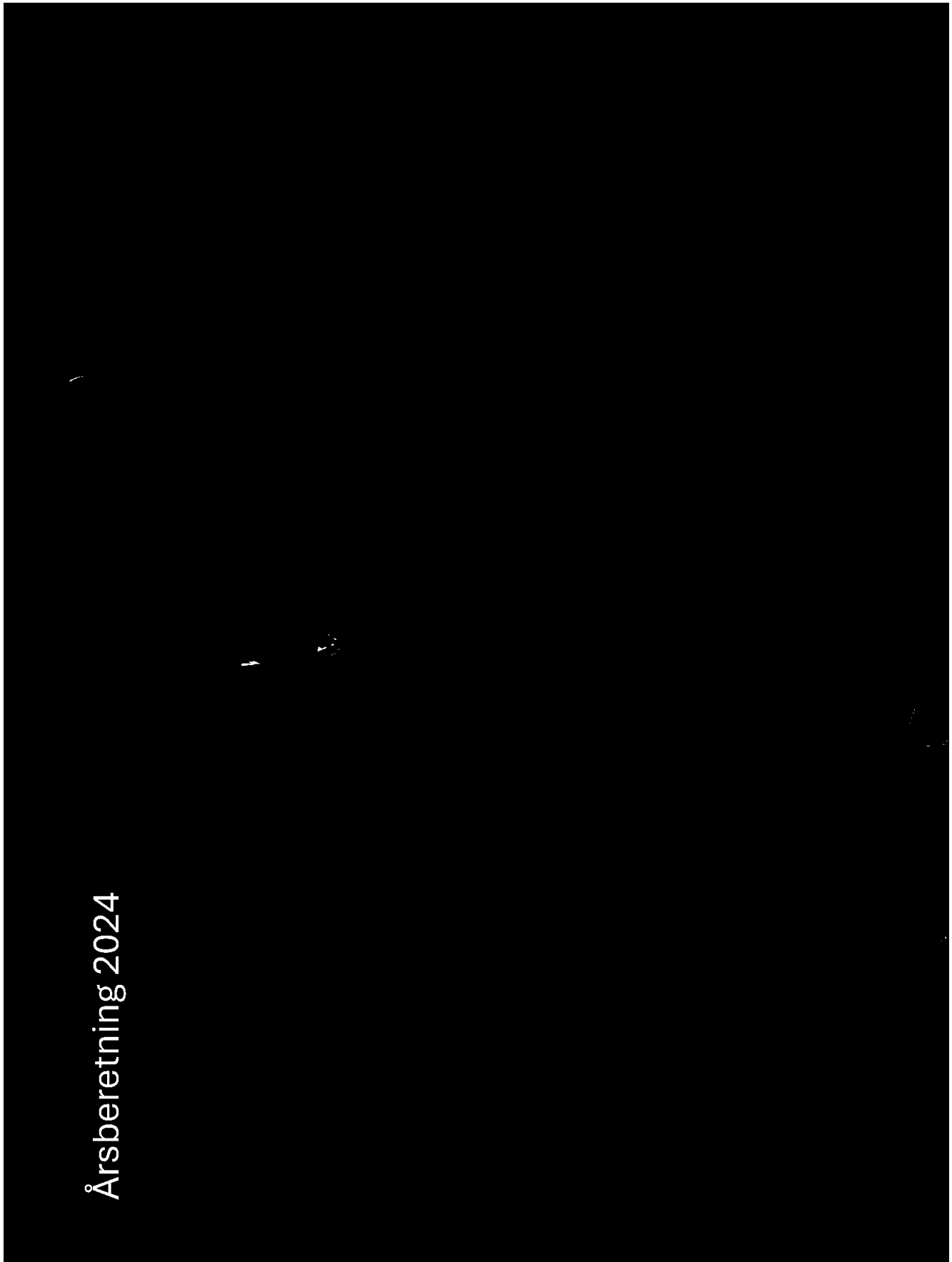
Note 8 Egne aksjer

	Antall	Pålydende	Vederlag	Bokført verdi	Andel
Aksjer pr 01.01.2024	361 908	42,50	15 381 090	15 381 090	16,80 %
Kjøp	1 000	42,50	42 500	42 500	0,00 %
Salg	8 700	42,50	369 750	369 750	0,40 %
Salg	3 260	42,50	166 488	138 550	0,02 %
Aksjer pr 31.12.2024	350 948		14 887 352	14 915 290	16,32 %

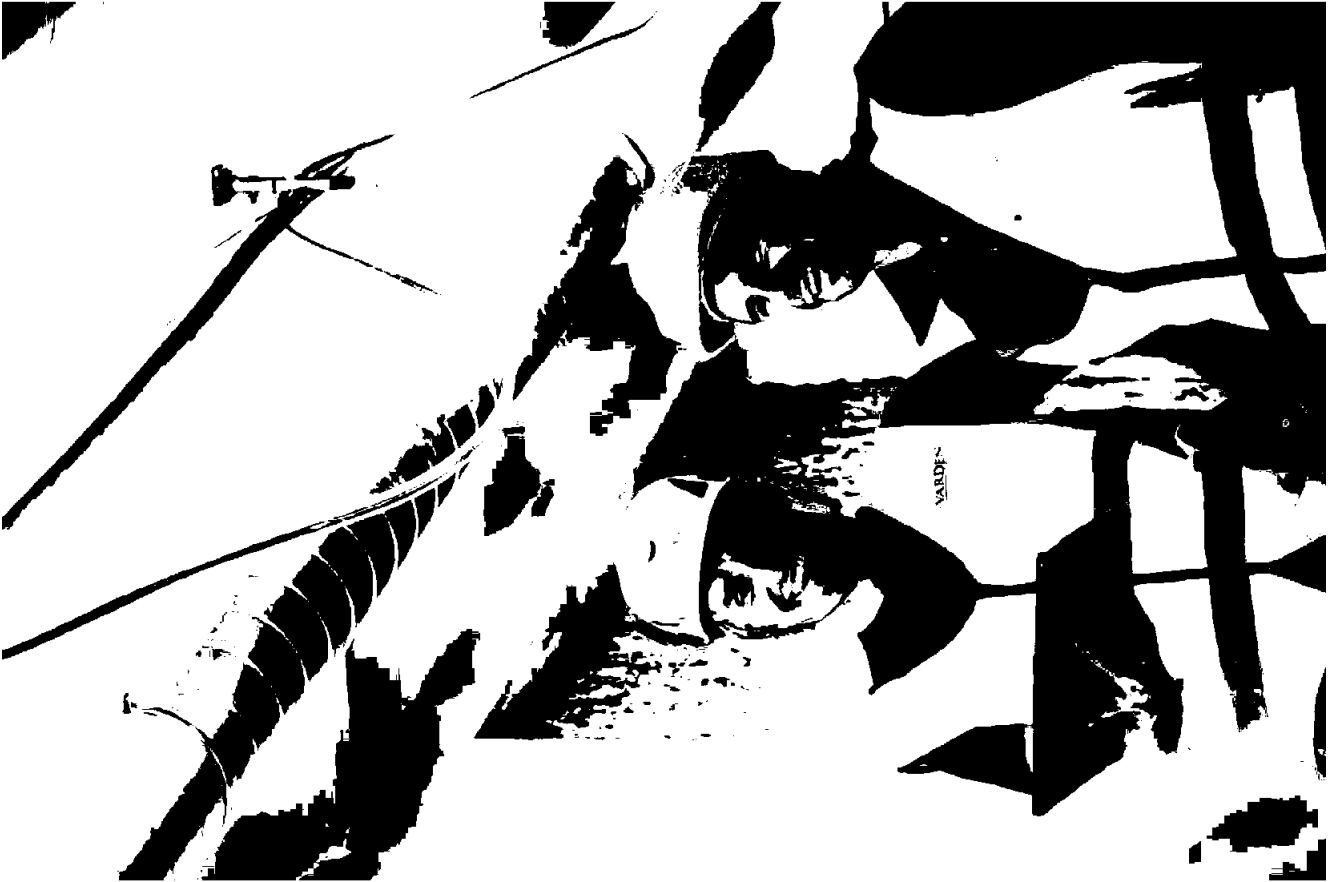
Pr 31.12.2024 eier selskapet 350 948 egne aksjer til pålydende NOK 42,50.

Eierandelen er på 16,30%.

Balanseført verdi er kr 14 915 290.



Årsberetning 2024



Innholdsfortegnelse

- Dette er Varden Gruppen
- Nøkkeltall for 2024
- Bærekraft
- Styrets årsberetning
 - Utvikling, resultat og finansielle forhold
 - Disponering av årsresultat
 - Styrets vurdering om fortsatt drift
- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrøm
- Noter til regnskapet

Dette er Varden Gruppen AS

Varden Gruppen (Selskapet) er et holdingselskap som er heleid av ansatte i Varden Entreprenør AS.

Virksomheten i selskapet omfatter investeringsvirksomhet samt å eie og forvalte aksjer i andre selskaper. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune, og ble stiftet 27.05.2015.

Det er ingen ansatte i selskapet.

Selskapets mål:

Maksimering av profitt og utbytte til eierne

Selskapets hovedstrategi:

- Varden Gruppen skal fortsette sin virksomhet i hovedsak som tidligere
- Utbyttepolicy som som angir minimum 50 % over tid, skal følges
- For å sikre likviditet i egne aksjer, avsettes minimum 10 % av den totale aksjeverdien til kjøp av egne aksjer
- Investeringer av overskuddslikviditet i finansielle instrumenter, og/eller direkte eierskap i selskaper eller eiendom

Eierskap og organisering.

Figuren viser eierskap og organisering for Varden Gruppen AS.



Brafas AS inngår ikke i konsernet eller konsernregnskapet grunnet eierandel på kun 20 %.



Varden Entreprenør AS gjennomfører oppdrag innen rehabilitering og nybygg og har sin virksomhet i Oslo/Akershus. Varden Entreprenør besitter en stor og god kompetanse på alle typer rehabiliterings- og nybyggprosjekter.

Årsoppgjør viser omsetningsrekord med ca. MNOK 406 i et svært krevende marked. Med et resultat før skatt på ca. MNOK 13 for året.

Det foreslås MNOK 4 mill. i ordinært utbytte.

Det er stor uro i bransjen med færre oppdrag enn vanlig, spesielt innen byggssegmentene mens i rehabiliteringsmarkedet er det et mer stabilt marked. Dette medfører større konkurranse om oppdragene i våre markeder, og har igjen medført en økning i konkurser, permitteringer og oppsigelser.

Ordrereserve pr. 01.01.2025 er ca. MNOK 55 mill., pr. 11.03.2025 er ordrereserven ca. MNOK 110 mill.

Det pågår et utstrakt markeds- og akkvisisjonsarbeid for å styrke ordrereserven for 2025 og 2026.

Investeringen av MNOK 10 som ble gjort i juli 2022 til VE's porteføljeforvalter Søderberg & Partners har hatt en verdøkning på ca. 23 %.



Varden Eiendomsinvest 1 AS

Varden Eiendomsinvest 1 AS ble stiftet 19.01.2022 med formål å eie og forvalte aksjer i andre selskapsandeler, samt tilhørende virksomhet. Primært investeringer i eiendom.

Varden Eiendomsinvest 1 AS har investert drøye MNOK 22 i LogCap Invest AS (ca. 1 % av aksjene) og MNOK 8,5 i Forus Areal AS (ca. 1 % av aksjene). Dette er "langsiktede" investeringer med en horisont i utgangspunktet på + 5 år, hvor svingninger i investeringene og verdi over tid vil måtte regnes med.

Ved utgangen av 2024 har selskapet investerte til sammen NOK 30 327 825,- i de to eiendomsporteføljene.

Investeringene er totalfinansiert gjennom to låneavtaler med Varden Gruppen AS med totalramme MNOK 40, med henholdsvis MNOK 30 for investering i LogCap Invest AS og MNOK 10 i Forus Areal AS.

Eiendomsmarkedet generelt har hatt og har en utfordrende tid, spesielt gjennom høye renter og innstramming i tilgjengelig lånekapital. Dette har igjen medført mindre omsetning av eiendommer og lavere investeringer i rehabilitering og nybygg. Som følge av dette har eiendomsbesittere søkelys på konsolidering av porteføljer, økning i leieinntekter og reforhandling av leiekontrakter.

Da ingen av de to nedenstående selskapene er børsnotert gir ikke aksjeverdi nødvendigvis et korrekt bilde av selskapsverdien, det er derfor forsøkt å omtale både aksjekurs og total selskapsverdi. Informasjon fra administrasjonen i LogCap og Forus Areal er redegjort for nedenfor og viser begge en positiv trend for selskapsverdier sammenlignet med tilsvarende informasjon og status selskaper gitt for 2023.



Status LogCap Invest AS:

Ifølge informasjon fra selskapet jobbes det godt med nye leietakere og leieinntektene har økt betydelig i forhold hva de var ved opprettelsen av selskapet. Ledigheten i porteføljen er også betydelig redusert.

Selv om ovennevnte er positivt, er aksjeverdien i 2.hånds markedet redusert og reflekterer bransjens utfordringer med bl. annet høy rente.

For LogCap var det en verdivurdering per 30.06.2024 som tilsier at verdiene er +/- på kostpris.

Investert i LogCap Invest AS pr. 31.12.24, NOK 21 877 685,-



Status Forus Areal AS:

Generelt for Stavanger markedet er verd å merke seg at det er på vei opp, særlig grunnet stor optimisme og satsing i "oljebransjen".

Omsetningsverdi for aksjer er redusert som følge av ønske om at flest mulig eksisterende aksjonærer opprettholder sine aksjeposter.

Det foregår fortsatt en prosess med salg av ikke strategiske eiendommer i porteføljen, men markedet for kjøp og salg er vanskelig for tiden. Det arbeides med tiltak for å øke inntektene på eksisterende bygg ved utleie av ledige lokaler og økte leiesatser, som er positivt.

For Forus Areal gjøres i utgangspunktet verdivurderinger kun en gang i året, men pga. refinansiering av hele selskapet er det utført en verdivurdering med basis 31.12.2024. Den viser en hyggelig utvikling og oversatt til egenkapitalutvikling så er vi nå akkurat over null igjen.

Investert i Forus Areal pr. 31.12.24, NOK 8 450 140,-





Nøkkeltall for 2024

	2024	2023	2024	2023
	Konsern	Konsern	Selskap/mor*	Selskap/mor*
Driftsinntekter	406 411 332	284 061 816	0	0
Driftsresultat	7 762 896	6 687 542	-435 728	- 418 204
Årsresultat	8 822 674	8 625 850	6 305 931	12 341 081
Resultatgrad	2,2 %	3 %		
Utbytte			0	0
Utbytte pr. aksje			0	0
Balansesum	198 820 463	158 287 066	87 796 540	81 105 005
Egenkapital	77 889 698	68 573 286	85 999 469	79 199 800
Egenkapitalprosent	39,18 %	43,32 %	97,95	97,65 %

* inntekter i mor stammer fra utbytte.

Bærekraft

Konsernet erkjenner sin rolle og ansvar i arbeidet mot en mer bærekraftig fremtid. Spesielt gjennom datterselskapet Varden Entreprenør AS jobbes det med å redusere negativ miljøpåvirkning, fremme sosial rettferdighet og samtidig opprettholde et solid og ansvarlig selskap.

En kartlegging av fotavtrykk på de 17 ulike bærekraftsmålene viser spesielt stor påvirkningsmulighet på 6 av målene, med betydelig positiv gevinst for omverden og selskapet. Disse er presentert og fordelt på temaene for trippel bunnlinje (ESG).

Samfunnsansvar og ytre miljø

Konsernet, gjennom datterselskapet Varden Entreprenør AS påvirker det ytre miljøet, og har rutiner som ivaretar prosjektspesifikke miljøforhold og risiko, også i forhold til myndighetenes krav. Det settes strenge krav til overholdelse av regelverk og kontinuerlige forbedringer.

Styret kjenner ikke til at konsernets virksomhet forurenser det ytre miljø.

Selskapet arbeider aktivt for å bekjempe korrupsjon og bestikkelser gjennom datterselskapet Varden Entreprenør AS. Varden Entreprenør AS har etiske retningslinjer som samarbeidspartnere (Suppliers Code of Conduct) forplikter seg til ved kontraktsinngåelse, samt at de gjennomfører due diligence i forkant av kontraktsinngåelser og stikkprøvekontroll av lønns- og arbeidsvilkår. Datterselskapet har også interne etiske retningslinjer for egne ansatte.

Selskapet utfører egen due diligence i forkant av direkte kontraktsinngåelser for Varden Gruppen AS.

KLIMA OG MILJØ	SOSIALE FORHOLD	VIRKSOMHETSSTYRING
Miljøledelse	Sikkerhet	Stabil og sunn vekst
Avfallsreduksjon og ressursutnyttelse	Helse og arbeidsmiljø	Seriøsitet
Klimagassutslipp	Bedriftskultur	Åpenhet, kommunikasjon og rapportering



Sosiale forhold

Sikkerhet. Et systematisk arbeid knyttet til sikkerhet på Selskapets arbeidsplasser skal føre til at vi unngår skader på personell, materiell eller ytre miljø, samt unngår uønskede hendelser. Det har vært 1 skade med fravær i 2024.

Helse og arbeidsmiljø.

Konsernet har ved utgangen av regnskapsåret 36 ansatte. Det er en deltidssansatt, men ingen midlertidig ansatte i Selskapet.

Konsernet hadde et totalt sykefravær i regnskapsåret på 1,67 % på egne ansatte, andelen arbeidsrelatert sykefravær var 1. Det har vært 1 skade med fravær, og 6 skader uten fravær i 2024, dvs. H1=4,1 og H2=32,9.

Arbeidsmiljøet synes generelt å være godt men det må jobbes aktivt for å redusere skader og sykefravær samt å økt trivsel og reduksjon av arbeidsbelastning.

Likestilling.

Av selskapets 36 ansatte er 5 kvinner, tilsvarende en kvinneandel på 14 %. Gjennomsnittlig antall uker avholdt foreldrepermisjon i løpet av 2024 er 8 uker for kvinner og 11 uker for menn. Kvinneandelen i bedriftsledelsen utgjør 33 %. Ved rekruttering vil det underrepresenterte kjønn i større grad bli oppfordret til å søke og foretrukket ved ellers like kvalifikasjoner. På denne måten vil Selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er lav. Kjønnbalansen i styret er iht. regelverket.

Bedriftskultur.

Medarbeiderne er konsernets viktigste ressurs, og har bygget virksomheten til det konsernet vi har i dag. Hver enkelt medarbeider er viktig for å drive og utvikle konsernet. Konsernet har siden starten tilstrebet å rekruttere de beste medarbeiderne uavhengig av kjønn, etnisitet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet har en rekrutterings- og personalpolitikk som skal sikre like muligheter, rettigheter og hindre diskriminering.

Konsernet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Det er innarbeidet rutine for varsling, med tydelig oppfordring til å umiddelbart melde ifra ved eventuelle kritikkverdige forhold, både for egne ansatte og eksterne.



Virksomhetsstyring

Stabil og sunn vekst.

Gjennom en balansert strategisk forvaltning av kapitalen vil selskapet fortsett med en stabil og sunn vekst.

Seriøsitet.

Selskapet vil gjennom etterlevelse av krav i Åpenhetsloven og et ansvarlig næringsliv jobbe for grunnleggende menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljøvern og antikorrupsjon i vårt selskap, leverandørkjede og forretningsforbindelser.

Selskapet gjennomfører aktsomhetsvurderinger i samsvar med *OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper*.

Den årlige redegjørelsen for 2024 er tilgjengelig her; [Aktsomhetsvurdering 2024](#)









Åpenhet, kommunikasjon og rapportering.

Selskapet skal være transparent og aktivt dele det arbeidet som gjøres knyttet til mer enn finansielle resultater.

Det vil bli lagt større vekt på informasjon til aksjonærene fremover.

Styrets og daglig leders redegjørelse for 2024

Styret i Varden Gruppen AS

	Nils H. Stenhammer	Styreleder		Sirin S. Mølle	Styremedlem		Johanne H. Myhre	Styremedlem		Fridtjof Hjorth	Styremedlem		Henrik Herdlevær	Styremedlem		Tarawat Rasuli	Varamedlem		Morten R. Johansen	Varamedlem		Tor G. Unneland	Daglig leder
---	---------------------------	------------	---	-----------------------	-------------	---	-------------------------	-------------	---	------------------------	-------------	---	-------------------------	-------------	--	-----------------------	------------	---	---------------------------	------------	---	------------------------	--------------

Varden Gruppen (VG) har tegnet forsikring for styremedlemmer og daglig leder i morselskap og selskaper, hvor VG eier 50% eller mer, for deres mulige erstatningsansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker det rettslige erstatningsansvar styret eller styremedlemmet kan pådra seg under utøvelsen av styreverv, samt ansvaret som daglig leder kan pådra seg i rollen som daglig leder. Forsikringssummen er på NOK 10 millioner kroner.

Utvikling, resultat og finansielle forhold

Inntekter fra investeringer har vært og vil trolig være lave for 2025.

Ordreserven i Varden Entreprenør for 2025 er lav, og vi mangler noen prosjekter for inneværende år i forhold til optimal ressursutnyttelse. Ordreserven for 2025 og for 2026 må styrkes betraktelig gjennom 2025.

Den geopolitiske uroen, sammen med politiske endringer i skatte- og avgiftssystemet i Norge, økte renter, usikkerhet vedrørende rammebetingelser og investeringsvillighet fra det offentlige osv. har medført utsettelse av prosjekter og økt konkurranse innen våre markedssegmenter.

Denne uroen medfører også konsolidering og redusert omsetning i eiendomsmarkedet og våre finansielle investeringer gjennom Varden Eiendomsinvest¹, kan få en lenger tidshorisont før realisering og generering av inntekter til selskapet.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Selskapet har i 2024 ikke hatt aktiviteter knyttet til forskning eller utvikling (FOU)



Resultat

Selskapet er ikke fornøyd med driftsresultatet og resultatgraden på ca. 2,2 %,

Det har ikke inntruffet andre forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for det fremlagte årsregnskapet.

Konsernet ser optimistisk på fremtiden selv om handlingsrommet p.t. er mindre enn ønsket grunnet høy grad av eksponering i langsiktige investeringer

Styrets arbeid i 2024 har i hovedsak bestått av å forvalte investeringer og holde kostnadene på et forsvarlig nivå for å sikre løpende drift.

Finansielle forhold

Selskapets likviditet er lavere enn ønsket men det anses lav finansiell risiko vurdert mot soliditeten.

Valutarisiko og fordringer eksponert mot utenlandsk valuta er vurdert som ubetydelig.

Årets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var MNOK 11,9.

Det er i henhold til NRS 16 gjort vurdering av kontantstrøm mot driftsresultat og konkludert med at avviket ikke anses vesentlig.



Disponering av årsresultat

Årets overskudd på kr **6 305 931,-** etter skattekostnad foreslås disponert slik:

	2024	2023	2022
Tilleggsutbytte	0	0	8 604 176
Avsatt ordinært utbytte	0	0	9 679 703
Avsatt konsernbidrag	0	0	0
Avsatt til annen egenkapital	6 305 931	12 341 081	2 269 455
Sum	6 305 931	12 341 081	20 553 334

Styret er av den oppfatning at selskapet vil ha en forsvarlig egenkapital.

Styrets vurdering om fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift. Styret mener at resultat- og balanseregnskap med noter gir et rettvise bilde av drift og status.

Styret i Varden Gruppen AS
Oslo, 05.06.2025

Nils H. Stenhammer
styreleder

Tor G. Unneland
daglig leder

Sirin S. Mølle
styremedlem

Johanne H. Myhre
styremedlem

Fridtjof Hjorth
styremedlem

Henrik Herlevær
styremedlem