



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 538 390
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EGON ZEHNDER AS
Forretningsadresse: Hieronymus Heyerdahls gate 1
0160 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2022 - 31.10.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frøydis Fortun
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 21.11.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		50 018 290	47 623 707
Sum inntekter		50 018 290	47 623 707
Kostnader			
Lønnskostnad	1	33 831 663	31 710 095
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		294 626	380 490
Annen driftskostnad		14 007 547	11 852 723
Sum kostnader		48 133 837	43 943 309
Driftsresultat		1 884 453	3 680 398
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 384	0
Annen finansinntekt		3 427 860	2 016 058
Sum finansinntekter		3 430 244	2 016 058
Annen rentekostnad		59 952	21 500
Annen finanskostnad		1 204 336	1 206 202
Sum finanskostnader		1 264 288	1 227 701
Netto finans		2 165 955	788 357
Resultat før skattekostnad		4 050 408	4 468 755
Skattekostnad		912 271	1 021 350
Årsresultat		3 138 137	3 447 405
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		3 138 000	0
Tilleggsutbytte		10 890 000	0
Annen egenkapital		-10 889 863	3 447 405
Sum overføringer og disponeringer		3 138 137	3 447 405



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		892 423	1 804 694
Sum immaterielle eiendeler		892 423	1 804 694
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.		428 417	637 872
Sum varige driftsmidler		428 417	637 872
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		1 320 840	2 442 566
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		16 221 552	6 477 867
Andre kortsiktige fordringer		703 569	947 721
Konsernfordringer		407 439	1 724 360
Sum fordringer		17 332 560	9 149 949
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd		11 083 551	11 092 610
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 083 551	11 092 610
Sum omløpsmidler		28 416 111	20 242 559
SUM EIENDELER		29 736 951	22 685 125



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 777	10 891 640
Sum opptjent egenkapital		1 777	10 891 640
Sum egenkapital		101 777	10 991 640
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		217 978	343 096
Skyldige offentlige avgifter		5 022 775	2 885 210
Utbytte		3 138 000	0
Kortsiktig konserngjeld		10 792 222	398 677
Annen kortsiktig gjeld		10 464 199	8 066 502
Sum kortsiktig gjeld		29 635 174	11 693 485
Sum gjeld		29 635 174	11 693 485
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		29 736 951	22 685 125



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 647421

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 538 390
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EGON ZEHNDER AS
Forretningsadresse: Hieronymus Heyerdahls gate 1
0160 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2022 - 31.10.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frøydis Fortun
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 21.11.2023

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.07.2024



Organisasjonsnr: 997 538 390
EGON ZEHNDER AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		50 018 290	47 623 707
Sum inntekter		50 018 290	47 623 707
Kostnader			
Lønnskostnad	1	33 831 663	31 710 095
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		294 626	380 490
Annen driftskostnad		14 007 547	11 852 723
Sum kostnader		48 133 837	43 943 309
Driftsresultat		1 884 453	3 680 398
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 384	0
Annen finansinntekt		3 427 860	2 016 058
Sum finansinntekter		3 430 244	2 016 058
Annen rentekostnad		59 952	21 500
Annen finanskostnad		1 204 336	1 206 202
Sum finanskostnader		1 264 288	1 227 701
Netto finans		2 165 955	788 357
Resultat før skattekostnad		4 050 408	4 468 755
Skattekostnad		912 271	1 021 350
Årsresultat		3 138 137	3 447 405
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		3 138 000	0
Tilleggsutbytte		10 890 000	0
Annen egenkapital		-10 889 863	3 447 405
Sum overføringer og disponeringer		3 138 137	3 447 405



Organisasjonsnr: 997 538 390
EGON ZEHNDER AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		892 423	1 804 694
Sum immaterielle eiendeler		892 423	1 804 694
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.		428 417	637 872
Sum varige driftsmidler		428 417	637 872
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		1 320 840	2 442 566
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		16 221 552	6 477 867
Andre kortsiktige fordringer		703 569	947 721
Konsernfordringer		407 439	1 724 360
Sum fordringer		17 332 560	9 149 949
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd		11 083 551	11 092 610
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 083 551	11 092 610
Sum omløpsmidler		28 416 111	20 242 559
SUM EIENDELER		29 736 951	22 685 125
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000



Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	1 777	10 891 640
Sum opptjent egenkapital	1 777	10 891 640
Sum egenkapital	101 777	10 991 640
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelses	0	0
Annen langsiktig gjeld	0	0
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	217 978	343 096
Skyldige offentlige avgifter	5 022 775	2 885 210
Utbytte	3 138 000	0
Kortsiktig konserngjeld	10 792 222	398 677
Annen kortsiktig gjeld	10 464 199	8 066 502
Sum kortsiktig gjeld	29 635 174	11 693 485
Sum gjeld	29 635 174	11 693 485
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	29 736 951	22 685 125



Organisasjonsnr: 997 538 390
EGON ZEHNDER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret
9.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Skattedirektoratet

- 3 nr. 2013

Saksbehandler
Rune Tystad

Deres dato
20.11.2013

Vår dato
02.12.2013

Telefon
977 59 464

Deres referanse
LL/ød

Vår referanse
2013/895962

RSM HASNER KJELSTRUP & WIGGEN AS
Postboks 1312 Vika
0112 OSLO

Tillatelse til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på engelsk for Egon Zehnder AS, org.nr. 997 538 390

- Vi viser til deres brev av 20. november 2013 hvor dere søker om dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på norsk språk for Egon Zehnder AS.

Skattedirektoratet gir på bakgrunn av en konkret helhetsvurdering Egon Zehnder AS tillatelse til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på engelsk språk, jf. regnskapsloven § 3-4 tredje ledd. Dispensasjonen forutsetter at opplysninger som vedtaket baserer seg på, heller ikke endres vesentlig.

Kopi av dette brevet må sendes Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet. Det påligger den regnskapspliktige å dokumentere ved dette brev at tillatelsen er gitt.

Bakgrunn

Egon Zehnder AS er et norsk aksjeselskap som eies 100 % av det sveitsiske selskapet Egon Zehnder International S.A. Egon Zehnder International leverer en rekke konsulent tjenester til næringslivet, blant annet rekrutteringstjenester. Bakgrunnen for at selskapet ønsker å avgi årsregnskapet og årsberetningen på engelsk er at årsregnskapet og årsberetningen i hovedsak benyttes av morselskapet. Hvis årsregnskapet og årsberetningen avlegges på engelsk vil det øke denne brukerens forståelse av årsregnskapet og forenkle konsolideringen med Egon Zehnder International S.A.

Skattedirektoratets vurdering

Etter regnskapsloven § 3-4 tredje ledd skal "årsregnskapet og årsberetningen ... være på norsk. Departementet kan ved ... enkeltvedtak bestemme at årsregnskapet og/eller årsberetningen kan være på et annet språk."

I Ot. prp. nr. 42 (1997-1998) Om lov om årsregnskap m.v., er det uttalt følgende om regnskapslovens formål, jf. pkt. 1.1:

Regjeringen har som siktemål at regnskapsloven skal bidra til informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere. Regnskapsbrukerne er dels investorer og kreditorer som tilfører kapital til foretakene, og dels andre grupper som har interesse av å vite hvordan foretaket drives, f.eks. de ansatte og lokalsamfunnet. Informasjonen til kapitalmarkedet skal

Postadresse
Postboks 9200 Grønland
0134 Oslo

Besøksadresse:
Se www.skatteetaten.no
Org.nr: 996250318
E-post: skatteetaten.no/sendepost

Sentralbord
800 80 000
Telefaks
22 17 08 60



gi grunnlag for riktig prising av finansielle objekter. Riktig prisdannelse på aksjer er en forutsetning for at ressursbruken i samfunnsøkonomien skal bli best mulig. Gode regnskaper vil også gjøre det vanskeligere for markedsdeltakere å ta ut spekulasjonsgevinster med basis i skjevt fordelt informasjon.

Det fremgår således at et av hovedformålene med regnskapsloven er å bidra til “*informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere*”. Regnskapsbrukere vil omfatte, jf. uttalelsen i proposisjonen, blant andre investorer, kreditorer, ansatte og lokalsamfunnet.

Det er etter Skattedirektoratets vurdering derfor avgjørende ved vurdering av om dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og/eller årsberetning på norsk kan gis, at det ikke foreligger mulige brukere av regnskapsinformasjon som blir vesentlig berørt negativt ved en eventuell dispensasjon.

Som nevnt ovenfor er det særlig hensynet til brukerne av regnskapsinformasjon som skal vurderes ved en dispensasjonssøknad. I denne vurderingen har Skattedirektoratet lagt vekt på at selskapet er et datterselskap av et utenlandsk selskap og at cirkretsen således er begrenset. Videre er det vektlagt at engelsk språk benyttes i selskapets kommunikasjon med konsernet.

Vennligst oppgi vår referanse ved henvendelser i saken.

Med hilsen

Torstein Kinden Helleland
seniorrådgiver
Rettsavdelingen, foretaksskatt
Skattedirektoratet

Rune Tystad



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Independent Auditor's Report

To the Annual Shareholders meeting of Egon Zehnder AS

Opinion

We have audited the financial statements of Egon Zehnder AS.

The financial statements comprise:

- The balance sheet as at 31 October 2023
- The income statement for 2023
- Notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies

In our opinion:

- The financial statements comply with applicable statutory requirements, and
- The financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 October 2023, and its financial performance for the year then ended in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company as required by relevant laws and regulations in Norway and International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of the Board of Directors and the Managing Director for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting insofar as it is not likely that the enterprise will cease operations.



Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

For further description of Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements reference is made to:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen
State Authorised Public Accountant
(This document is signed electronically)

Penneo Dokumentnøkkel: 6EMEN-24LZJ-HZE8Y-WOCMMW-YOICC-SBJJ6



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Cathrine Sæther Karlsen

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5999-4-1283018

IP: 188.95.xxx.xxx

2023-11-21 17:33:20 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 6EMEN-24LZJ-HZE8Y-WOCMMW-YOICC-SBJ6

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



 BankID Signing
Morten Tveit
2023-11-20

 BankID Signing
Petter Eilertsen
2023-11-20

**Financial Statements 2023
for
Egon Zehnder AS**

Organization no. 997538390

Prepared by:

Saga Regnskap Asker og Bærum As
Approved accounting company
Solbråveien 41
1383 ASKER
Organization no. 882571432



Egon Zehnder AS

BankID Signing
Morten Tveit
2023-11-20

BankID Signing
Petter Eilertsen
2023-11-20

Income statement

	Note	1.11.22-31.10.23	1.11.21-31.10.22
OPERATING REVENUE AND EXPENSES			
Operating revenue			
Revenue	1	50 018 290	47 623 707
Total operating revenue		50 018 290	47 623 707
Operating expenses			
Employee benefits expense	2	33 831 663	31 535 540
Depreciation and amortisation expenses	3	294 626	380 490
Other operating expenses	1,4	14 007 547	12 027 278
Total operating expenses		48 133 837	43 943 309
Sum operating revenue and expenses		1 884 453	3 680 398
FINANCIAL INCOME AND EXPENSES			
Financial income			
Other interests		2 384	0
Other financial income		3 427 860	2 016 058
Total financial income		3 430 244	2 016 058
Financial expenses			
Other interests		59 952	21 500
Other financial expense		1 204 336	1 206 202
Total financial expenses		1 264 288	1 227 701
NET FINANCIAL INCOME AND EXPENSES		2 165 955	788 357
ORDINARY RESULT BEFORE TAXES			
		4 050 408	4 468 755
Tax on ordinary result	5	912 271	1 021 350
ORDINARY RESULT		3 138 137	3 447 405
APPLICATION AND ALLOC.			
To ordinary dividends payable		3 138 000	0
To additional dividends payable		10 890 000	0
To/from other equity		(10 889 863)	3 447 405
TOTAL APPLICATION AND ALLOCATION		3 138 137	3 447 405

Financial Statements for Egon Zehnder AS

Organization no. 997538390



Egon Zehnder AS

BankID Signing
Morten Tveit
2023-11-20

BankID Signing
Petter Eilertsen
2023-11-20

Balance sheet pr. 31.10.2023

	Note	31.10.2023	31.10.2022
ASSETS			
FIXED ASSETS			
Intangible assets			
Deferred tax asset	5	892 423	1 804 694
Total intangible assets		892 423	1 804 694
Tangible assets			
Fixtures and fittings, office machinery etc.	3	428 417	637 872
Total tangible assets		428 417	637 872
TOTAL FIXED ASSETS		1 320 840	2 442 566
CURRENT ASSETS			
Receivables			
Trade receivables	6	16 221 552	6 477 867
Receivables on group companies	7	407 439	1 724 360
Other short-term receivables		703 569	947 721
Total receivables		17 332 560	9 149 949
Bank deposits	8	11 083 551	11 092 610
TOTAL CURRENT ASSETS		28 416 111	20 242 559
TOTAL ASSETS		29 736 951	22 685 125
EQUITY AND LIABILITIES			
EQUITY			
Paid-in equity			
Share capital	9	100 000	100 000
Total paid-in equity		100 000	100 000
Retained earnings			
Other equity	9	1 777	10 891 640
Total retained earnings		1 777	10 891 640
TOTAL EQUITY		101 777	10 991 640
LIABILITIES			
CURRENT LIABILITIES			
Accounts payable		217 978	343 096
Public duties payable		5 022 775	2 885 210
Dividends payable		3 138 000	0
Liabilities to group companies	7	10 792 222	398 677
Other current liabilities		10 464 199	8 066 502
TOTAL CURRENT LIABILITIES		29 635 174	11 693 485
TOTAL LIABILITIES		29 635 174	11 693 485
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		29 736 951	22 685 125

Oslo, 20.11.2023

Morten Tveit
Chairman of the board

Petter Eilertsen
General Manager/member of the board

Financial Statements for Egon Zehnder AS

Organization no. 997538390



Egon Zehnder AS



Notes 2023

Accounting principles

The financial statements have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act and generally accepted accounting principles for small enterprises. All figures are presented in Norwegian kroner (NOK).

The company is a subsidiary of Egon Zehnder International AG in Switzerland. The Financial Statements covers the period 01.11.22 to 31.10.23

Basic rules for valuation and classification of assets and liabilities

Assets supposed to be owned on a permanent basis are classified as fixed assets. Other assets are classified as current assets. Current receivables comprise items falling due within one year. The same classification are used for short term and long term liabilities.

Fixed assets are valued by the cost of acquisition. In case of none incidental reduction of value the asset will be written down to fair value.

Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value. Short-term creditors are recognised at nominal value. There is no general obligation to revalue liabilities in the event of a change in the interest rates.

Foreign currency

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into NOK using the year end exchange rates.

Sales revenue

Revenues from the sale of services are recognized in the income statement according to the project's level of completion.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are valued at a historical cost less accumulated ordinary depreciation. Ordinary depreciation is calculated on a straight-line basis over the asset's estimated economic life.

Impairment

Tangible fixed assets that are amortized are reviewed for impairment when there are indication that future earnings cannot justify the carrying value.

Accounts receivables

Accounts receivables and other current receivables are recorded in the balance sheet at nominal value less provisions for doubtful debts.

Pension liabilities

The company has implemented an earnings related occupational pension scheme, which is facilitated through a life insurance company. Funded pension liabilities are not recognized in the balance sheet. Premium paid is regarded as the pension cost for the period and classified as wage cost in the profit and loss statement.

Notes for Egon Zehnder AS

Organization no. 997538390



Egon Zehnder AS

BankID Signing
Morten Tveit
2023-11-20

BankID Signing
Petter Eilertsen
2023-11-20

Notes 2023

Tax expenses

The income tax expense is comprised of both tax payable for the period, and changes in deferred tax. Deferred tax is determined on the basis of existing temporary differences between accounting net income and tax net income calculated at 22%. Temporary differences, both positive and negative, which will or are likely to reverse in the same period, are recorded as a net amount.

Note 1 - Transactions with/between group companies

	2023	2022
Sale of services - classified as revenue	13 363 749	12 303 671
Purchases of services - classified as revenue	-19 234 085	-8 344 203
Net	-5 870 336	3 959 467
Purchases of services - classified as other operating expenses	8 869 634	5 368 236

There are no guaranties or security in favor or any company in the Group.

Note 2 - Employee benefits expense

	2023	2022
Salaries	27 546 836	25 340 861
Employer's National Insurance payment	3 894 355	4 376 021
Pension Costs	1 428 887	1 023 588
Other labour costs	961 586	795 070
Totalt	33 831 663	31 535 540
Average number of employees	9	9

Note 3 - Tangible fixed assets

	Office Machiner	Furnitures	Leasehold improvements	Total
Cost of acquisition 1.11.	547 425	1 239 397	1 375 413	3 162 235
Purchased tangibles	0	90 585	0	90 585
Disposals	-5 414	0	0	-5 414
Cost of acquisition 31.10.	542 011	1 329 982	1 375 413	3 247 406
Accum. depr. 1.11.	471 066	1 102 208	951 088	2 524 363
Depr. this year	29 576	187 830	77 221	294 627
Accum. depr. 31.10.	500 642	1 290 038	1 028 309	2 818 989
Net book value 31.10.	41 369	39 944	347 104	428 417
Economic life (years)	3	5 - 10	10	

Notes for Egon Zehnder AS

Organization no. 997538390



Egon Zehnder AS

BankID Signing
Morten Tveit
2023-11-20

BankID Signing
Petter Eilertsen
2023-11-20

Notes 2023

Note 4 - Leasing

Egon Zehnder AS leases office premises in Oslo. The annual rent is NOK 2 359 010. The lease agreement expires in December 31st, 2027.

In connection with the lease agreement, the Company has established a bank guarantee to cover a 6 month rent and overhead costs of NOK 1 565 880.

Note 5 - Tax on ordinary result

Specification of tax expense:	2023	2022
Operating result before tax	4 050 408	4 468 755
+ Permanent and other differences	96 278	173 749
+ Change in temporary differences	-2 397 367	-3 351 420
= Result before use of carried forward deficit	1 749 319	1 291 084
- Tax loss carried forward for tax purposes	1 749 319	1 291 084
= Income	0	0

Specification of this year's tax expense:

Estimated tax on profit for the year	0	0
= Total tax payable	0	0
+/- Change in deferred tax asset (recognized)	912 272	1 021 350
= Ordinary tax expense	912 272	1 021 350
Tax rate in the income year	22	22

Deferred tax

	2023	2022
+ Fixed assets including goodwill	-464 879	-413 704
+ Outstanding receivables	3 246 287	797 746
- Tax loss carry-forward	6 837 879	8 587 198
= Basis deferred tax	0	-8 203 157
Deferred tax	0	0
Negative basis deferred tax	4 056 471	8 203 157
= Basis deferred tax benefit	4 056 471	8 203 157
Deferred tax benefit	892 423	1 804 694

Notes for Egon Zehnder AS

Organization no. 997538390



Egon Zehnder AS

BankID Signing
Morten Tveit
2023-11-20

BankID Signing
Petter Eilertsen
2023-11-20

Notes 2023

Note 6 - Collateral

Pledges	2023	2022
Collateral	2 500 000	2 500 000
Pledged assets:		
Trade receivables	16 221 552	6 477 867

Note 7 - Balances and transactions with related parties

<i>Other receivables:</i>	2023	2022
Egon Zehnder International, USA	0	521 004
Egon Zehnder International AG, Switzerland	33 827	30 332
Egon Zehnder International, Belgia	0	119 388
Egon Zehnder International, Denmark	337 627	740 061
Egon Zehnder International, Germany	29 843	0
Egon Zehnder International, England	0	188 375
Egon Zehnder International, Finland	0	37 560
Egon Zehnder International, Sweden	6 142	87 640
	407 439	1 724 360

Current liabilities:

Egon Zehnder International, Stockholm, Sweden	460 845	30 360
Egon Zehnder International, India	27 388	33 768
Egon Zehnder International, Budapest, Hungary	93 420	84 436
Egon Zehnder International AG, Switzerland	1 764 465	-217 325
Egon Zehnder International AG, Storbritania	276 406	0
Egon Zehnder International AG, Germany	1 276 111	226 050
Egon Zehnder International, Copenhagen, Denmark	140 655	15 339
Egon Zehnder International, USA	1 528 687	226 0500
Egon Zehnder International AG, Switzerland	5 279 115	0
	10 792 222	398 677

Note 8 - Bank deposits

Bank deposits include deposits for employees' tax deduction with an amount of NOK 1 902 444.

Recorded advance tax deduction, as of October 31, is NOK 1 901 835


Notes for Egon Zehnder AS

Organization no. 997538390



Egon Zehnder AS

 BankID Signing
Morten Tveit
2023-11-20

 BankID Signing
Petter Eilertsen
2023-11-20

Notes 2023

Note 9 - Other equity

	Share capital	Other equity	Total equity
Pr 1.11.22	100 000	10 891 640	10 991 640
Profit this year		3 138 137	3 138 137
Ordinary dividends		-3 138 000	-3 138 000
Additional dividends		-10 890 000	-10 890 000
Pr 31.10.23	100 000	1 777	101 777

Notes for Egon Zehnder AS

Organization no. 997538390