



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 919 425 253  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARBEIDSLIVSRESSURS AS  
Forretningsadresse: Østensjøveien 36  
0667 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Magnus Eriksson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.03.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		80 503 694	63 913 282
Annen driftsinntekt			-127 906
<b>Sum inntekter</b>		<b>80 503 694</b>	<b>63 785 376</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 226 958	704 718
Lønnskostnad	1	57 023 829	44 543 018
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	553 800	441 400
Annen driftskostnad	1	11 723 587	10 272 246
<b>Sum kostnader</b>		<b>70 528 175</b>	<b>55 961 382</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 975 519</b>	<b>7 823 994</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		83 636	2 787
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>83 636</b>	<b>2 787</b>
Annen rentekostnad			-3 080
Annen finanskostnad		792 546	1 312 046
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>792 546</b>	<b>1 308 966</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-708 910</b>	<b>-1 306 179</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>9 266 609</b>	<b>6 517 815</b>
Skattekostnad på resultat	3	2 038 654	-2 392 469
<b>Årsresultat</b>	4	<b>7 227 955</b>	<b>8 910 284</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>7 227 955</b>	<b>8 910 284</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>7 227 955</b>	<b>8 910 284</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		7 227 955	8 910 284



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sum overføringer og disponeringer		7 227 955	8 910 284



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	353 815	2 392 469
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>353 815</b>	<b>2 392 469</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2		
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	1 509 441	2 063 241
<b>Sum varige driftsmidler</b>	2	<b>1 509 441</b>	<b>2 063 241</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	5		
Andre langsiktige fordringer		51 375	112 909
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>51 375</b>	<b>112 909</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 914 631</b>	<b>4 568 619</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		13 061 829	8 521 482
Andre kortsiktige fordringer		482 912	390 933
Konsernfordringer	5		
<b>Sum fordringer</b>		<b>13 544 741</b>	<b>8 912 415</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		7 319 359	5 346 584
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>7 319 359</b>	<b>5 346 584</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 864 100</b>	<b>14 258 999</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>22 778 731</b>	<b>18 827 618</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
Overkurs		1 500	1 500
Annen innskutt egenkapital		3 585 937	3 585 937
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 617 437</b>	<b>3 617 437</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		450 208	450 208
Udekket tap		1 866 545	9 094 500
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 416 337</b>	<b>-8 644 292</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>2 201 100</b>	<b>-5 026 855</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	5	10 950 373	15 857 827
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>10 950 373</b>	<b>15 857 827</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>10 950 373</b>	<b>15 857 827</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		698 826	490 229
Betalbar skatt	3		
Skyldig offentlige avgifter		2 676 094	2 706 867
Kortsiktig konserngjeld	5		
Annen kortsiktig gjeld		6 252 339	4 799 551
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>9 627 259</b>	<b>7 996 647</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>20 577 631</b>	<b>23 854 473</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>22 778 731</b>	<b>18 827 618</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 334368

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 919 425 253  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARBEIDSLIVSRESSURS AS  
Forretningsadresse: Østensjøveien 36  
0667 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Jan Magnus Eriksson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.03.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 18.03.2026



Organisasjonsnr: 919 425 253  
ARBEIDSLIVSRESSURS AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		80 503 694	63 913 282
Annen driftsinntekt			-127 906
<b>Sum inntekter</b>		<b>80 503 694</b>	<b>63 785 376</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 226 958	704 718
Lønnskostnad	1	57 023 829	44 543 018
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	553 800	441 400
Annen driftskostnad	1	11 723 587	10 272 246
<b>Sum kostnader</b>		<b>70 528 175</b>	<b>55 961 382</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 975 519</b>	<b>7 823 994</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		83 636	2 787
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>83 636</b>	<b>2 787</b>
Annen rentekostnad			-3 080
Annen finanskostnad		792 546	1 312 046
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>792 546</b>	<b>1 308 966</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-708 910</b>	<b>-1 306 179</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>9 266 609</b>	<b>6 517 815</b>
Skattekostnad på resultat	3	2 038 654	-2 392 469
<b>Årsresultat</b>	<b>4</b>	<b>7 227 955</b>	<b>8 910 284</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>7 227 955</b>	<b>8 910 284</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>7 227 955</b>	<b>8 910 284</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		7 227 955	8 910 284
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>7 227 955</b>	<b>8 910 284</b>



Organisasjonsnr: 919 425 253  
ARBEIDSLIVSRESSURS AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	353 815	2 392 469
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>353 815</b>	<b>2 392 469</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2		
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	1 509 441	2 063 241
<b>Sum varige driftsmidler</b>	2	<b>1 509 441</b>	<b>2 063 241</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	5		
Andre langsiktige fordringer		51 375	112 909
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>51 375</b>	<b>112 909</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 914 631</b>	<b>4 568 619</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		13 061 829	8 521 482
Andre kortsiktige fordringer		482 912	390 933
Konsernfordringer	5		
<b>Sum fordringer</b>		<b>13 544 741</b>	<b>8 912 415</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		7 319 359	5 346 584
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>7 319 359</b>	<b>5 346 584</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 864 100</b>	<b>14 258 999</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>22 778 731</b>	<b>18 827 618</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			



<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
Overkurs		1 500	1 500
Annen innskutt egenkapital		3 585 937	3 585 937
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 617 437</b>	<b>3 617 437</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		450 208	450 208
Udekket tap		1 866 545	9 094 500
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 416 337</b>	<b>-8 644 292</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>2 201 100</b>	<b>-5 026 855</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	5	10 950 373	15 857 827
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>10 950 373</b>	<b>15 857 827</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>10 950 373</b>	<b>15 857 827</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		698 826	490 229
Betalbar skatt	3		
Skyldig offentlige avgifter		2 676 094	2 706 867
Kortsiktig konserngjeld	5		
Annen kortsiktig gjeld		6 252 339	4 799 551
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>9 627 259</b>	<b>7 996 647</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>20 577 631</b>	<b>23 854 473</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>22 778 731</b>	<b>18 827 618</b>



Organisasjonsnr: 919 425 253  
ARBEIDSLIVSRESSURS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
81.00



## CENTER REVISJON

Center Revisjon AS  
Tuneveien 97  
1712 Grålum  
Telefon: 69 10 44 30  
Orgnr. 916788517 MVA  
Bankkonto: 6129.06.78845  
centerrevisjon.no  
Medlem - Den Norske Revisorforening

Til Generalforsamlingen i

**Arbeidslivsressurs AS**  
**Orgnr. 919425253**

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Arbeidslivsressurs AS som viser et **overskudd på kr. 7 227 955**, som består av balanse per 31. desember 2025 og resultatregnskap og kontantstrømpstilling for det avsluttede regnskapsåret, og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling pr 31. desember 2025 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlige inkonsistens mellom årsberetningen og annen øvrig informasjon, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil.



Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning om fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Sarpsborg fredag 6. mars 2026

**Center Revisjon AS**

Jon Roger Andersen  
Statsautorisert revisor



# Årsregnskap 2025

## Arbeidslivsressurs AS

---

Organisasjonsnr: 919 425 253



## Resultatregnskap

### Arbeidslivsressurs AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		80 503 694	63 913 282
Annen driftsinntekt		0	-127 906
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>80 503 694</b>	<b>63 785 376</b>
Varekostnad		1 226 958	704 718
Lønnskostnad	1	57 023 829	44 543 018
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	553 800	441 400
Annen driftskostnad	1	11 723 587	10 272 246
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>70 528 175</b>	<b>55 961 382</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 975 519</b>	<b>7 823 994</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		83 636	2 787
Annen rentekostnad		0	-3 080
Annen finanskostnad		792 546	1 312 046
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-708 910</b>	<b>-1 306 179</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>9 266 609</b>	<b>6 517 815</b>
Skattekostnad på resultat	3	2 038 654	-2 392 469
Resultat		7 227 955	8 910 284
<b>Årsresultat</b>	4	<b>7 227 955</b>	<b>8 910 284</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		7 227 955	8 910 284
<b>Sum overføringer</b>		<b>7 227 955</b>	<b>8 910 284</b>



### Balanse

#### Arbeidslivsressurs AS

Eiendeler	Note	2025	2024
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	3	353 815	2 392 469
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>353 815</b>	<b>2 392 469</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	1 509 441	2 063 241
<b>Sum varige driftsmidler</b>	2	<b>1 509 441</b>	<b>2 063 241</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Andre langsiktige fordringer		51 375	112 909
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>51 375</b>	<b>112 909</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 914 631</b>	<b>4 568 619</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		13 061 829	8 521 482
Andre kortsiktige fordringer		482 912	390 933
<b>Sum fordringer</b>		<b>13 544 741</b>	<b>8 912 415</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		7 319 359	5 346 584
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>7 319 359</b>	<b>5 346 584</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 864 100</b>	<b>14 258 999</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>22 778 731</b>	<b>18 827 618</b>



**Balanse**  
**Arbeidslivsressurs AS**

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital		30 000	30 000
Overkurs		1 500	1 500
Annen innskutt egenkapital		3 585 937	3 585 937
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 617 437</b>	<b>3 617 437</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		450 208	450 208
Udekket tap		-1 866 545	-9 094 500
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 416 337</b>	<b>-8 644 292</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>2 201 100</b>	<b>-5 026 855</b>
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	5	10 950 373	15 857 827
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>10 950 373</b>	<b>15 857 827</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		698 826	490 229
Skyldig offentlige avgifter		2 676 094	2 706 867
Annen kortsiktig gjeld		6 252 339	4 799 551
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>9 627 259</b>	<b>7 996 647</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>20 577 631</b>	<b>23 854 473</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>22 778 731</b>	<b>18 827 618</b>

Oslo,  
Styret i Arbeidslivsressurs AS

Jan Magnus Eriksson  
styreleder

Staale Myrstad  
styremedlem

Monica Forsgren  
daglig leder



## Noter til regnskapet 2025

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.



## Noter til regnskapet 2025

Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

### Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Konsernregnskap utarbeides av Arenakonsernen AB, Lenngrøngatan 1, 112 51 Stockholm, Sverige

### Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	47 933 739	39 054 724
Arbeidsgiveravgift	6 772 034	5 499 993
Pensjonskostnader	1 842 443	941 598
Andre ytelser	475 613	-966 630
<b>Sum</b>	<b>57 023 829</b>	<b>44 529 685</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	81	64

### Note 2 Anleggsmidler

	Driftsløse, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	3 165 846	3 165 846
= Anskaffelseskost 31.12.25	3 165 846	3 165 846
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	1 656 405	1 656 405
= Bokført verdi 31.12.25	1 509 441	1 509 441
Årets ordinære avskrivninger	553 800	553 800
Økonomisk levetid	3-5 år	



## Noter til regnskapet 2025

### Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	2 038 654	-2 392 469
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>2 038 654</b>	<b>-2 392 469</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	9 266 609	6 517 815
Permanente forskjeller	0	12 995
Endring i midlertidige forskjeller	140 961	-213 534
Anvendelse av fremførbart underskudd	-9 407 570	-6 317 276
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	13 254	98 690	85 436
Fordringer	0	55 524	55 524
<b>Sum</b>	<b>13 254</b>	<b>154 214</b>	<b>140 961</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 621 502	-11 029 072	-9 407 570
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 608 248</b>	<b>-10 874 857</b>	<b>-9 266 609</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-353 815</b>	<b>-2 392 469</b>	<b>-2 038 654</b>

### Note 4 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2024	30 000	1 500	3 585 937	-8 644 292	-5 026 855
Årets resultat				7 227 955	7 227 955
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>1 500</b>	<b>3 585 937</b>	<b>-1 416 337</b>	<b>2 201 100</b>



## Noter til regnskapet 2025

Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern

<u>Fordringer</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Sum fordringer	0	0
<u>Gjeld</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Langsiktig gjeld	-10 950 373	-15 857 827
Sum gjeld	-10 950 373	-15 857 827