



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 946 381 373
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AS Bedriftsrådgivning og- utvikling
Forretningsadresse: c/o Paal Østmoe
Carl Lundgrens vei 9
0283 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Paal Østmoe
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.01.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.02.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		216 000	216 000
Sum inntekter		216 000	216 000
Kostnader			
Lønn og sosiale kostnader	2	94 669	80 553
Andre driftskostnader		117 656	132 261
Sum kostnader		212 325	212 814
Driftsresultat		3 675	3 186
Annen rentekostnad		536	436
Sum finanskostnader		536	436
Netto finans		-536	-436
Resultat før skattekostnad		3 140	2 750
Skattekostnad		691	605
Årsresultat		2 449	2 145
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 449	2 145
Totalresultat		2 449	2 145
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		2 449	2 145
Sum overføringer og disponeringer		2 449	2 145



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Inventar og utstyr		14 420	14 420
Sum varige driftsmidler		14 420	14 420
Sum anleggsmidler		14 420	14 420
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		22 500	22 500
Andre kortsiktige fordringer		1 579	
Sum fordringer		24 079	22 500
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter		97 596	117 051
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		97 596	117 051
Sum omløpsmidler		121 675	139 551
SUM EIENDELER		136 095	153 971
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		43 394	40 946



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum opptjent egenkapital		43 394	40 946
Sum egenkapital		73 394	70 946
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld aksjonær			8 072
Sum annen langsiktig gjeld			8 072
Sum langsiktig gjeld			8 072
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt		691	605
Skyldige offentlige avgifter		53 510	65 848
Annen kortsiktig gjeld		8 500	8 500
Sum kortsiktig gjeld		62 701	74 953
Sum gjeld		62 701	83 025
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		136 095	153 971



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 306928

Enheten

Organisasjonsnummer: 946 381 373
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AS Bedriftsrådgivning og- utvikling
Forretningsadresse: c/o Paal Østmoe
Carl Lundgrens vei 9
0283 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Paal Østmoe
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.01.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 11.02.2026



Organisasjonsnr: 946 381 373
AS Bedriftsrådgivning og- utvikling

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		216 000	216 000
Sum inntekter		216 000	216 000
Kostnader			
Lønn og sosiale kostnader	2	94 669	80 553
Andre driftskostnader		117 656	132 261
Sum kostnader		212 325	212 814
Driftsresultat		3 675	3 186
Annen rentekostnad		536	436
Sum finanskostnader		536	436
Netto finans		-536	-436
Resultat før skattekostnad		3 140	2 750
Skattekostnad		691	605
Årsresultat		2 449	2 145
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 449	2 145
Totalresultat		2 449	2 145
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		2 449	2 145
Sum overføringer og disponeringer		2 449	2 145



Organisasjonsnr: 946 381 373
AS Bedriftsrådgivning og- utvikling

BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
---------------------	-------------	-------------	-------------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler
Inventar og utstyr
Sum varige driftsmidler

14 420	14 420
14 420	14 420

Sum anleggsmidler

14 420	14 420
--------	--------

Omløpsmidler Varer

Fordringer
Kundefordringer
Andre kortsiktige
fordringer
Sum fordringer

22 500	22 500
1 579	
24 079	22 500

Bankinnskudd, kontanter
og lignende
Bankinnskudd og kontanter
Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende

97 596	117 051
97 596	117 051

Sum omløpsmidler

121 675	139 551
---------	---------

SUM EIENDELER

136 095	153 971
---------	---------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital
Innskutt egenkapital
Aksjekapital
Sum innskutt egenkapital

30 000	30 000
30 000	30 000

Opptjent egenkapital
Annen egenkapital
Sum opptjent egenkapital

43 394	40 946
43 394	40 946

Sum egenkapital

73 394	70 946
--------	--------

Gjeld
Langsiktig gjeld
Annen langsiktig gjeld
Gjeld aksjonær
Sum annen langsiktig gjeld

8 072	8 072
-------	-------



Sum langsiktig gjeld		8 072
Kortsiktig gjeld		
Betalbar skatt	691	605
Skyldige offentlige avgifter	53 510	65 848
Annen kortsiktig gjeld	8 500	8 500
Sum kortsiktig gjeld	62 701	74 953
Sum gjeld	62 701	83 025
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	136 095	153 971



Organisasjonsnr: 946 381 373
AS Bedriftsrådgivning og- utvikling

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.50

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



MYRDAHL OG SVEEN
STATSAUTORISERTE REVISORER

Myrdahl og Sveen AS
Støperiveien 26, postboks 123
2011 Strømmen, Norway
Telefon: +47 63 89 46 60
E-post: post@myrdahl-sveen.no
www.myrdahl-sveen.no
Foretaksregisteret
Org.nr. NO 942 254 962 MVA

Til generalforsamlingen i AS Bedriftsrådgivning og Utvikling

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AS Bedriftsrådgivning og Utvikling som viser et overskudd på kr 2.449.-. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med den internasjonale revisjonsstandarden for revisjon av regnskap til mindre komplekse enheter (ISA for MKE). Våre oppgaver og plikter i henhold til ISA for MKE er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA for MKE, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Medlem av Den norske Revisorforening

Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



MYRDAHL OG SVEEN
STATSAUTORISERTE REVISORER

Revisors beretning 2025
AS Bedriftsrådgivning og Utvikling

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Strømmen, 30.januar 2026
Myrdahl og Sveen AS

Lisbeth Sørensen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Elektronisk signatur

Signert av

SØRENSEN, LISBETH HELEN

(identitet bekreftet med Buypass (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

30.01.2026 15:37:36

Signaturmetode

Buypass (NO)



AS Bedriftsrådgivning og -utvikling			
BALANSE			
	Note	2025	2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Inventar og utstyr		14 420	14 420
Sum anleggsmidler		14 420	14 420
Omløpsmidler			
Kundefordringer		22 500	22 500
Andre kortsiktige fordringer		1 579	0
Bankinnskudd og kontanter		97 596	117 051
Sum omløpsmidler		121 675	139 551
Sum eiendeler		136 095	153 971
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		43 394	40 946
Sum egenkapital		73 394	70 946
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld aksjonær		0	8 072
Sum annen langsiktig gjeld		0	8 072
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt		691	605
Skyldige offentlige avgifter		53 510	65 848
Annen kortsiktig gjeld		8 500	8 500
Sum kortsiktig gjeld		62 701	74 953
Sum egenkapital og gjeld		136 095	153 971
OSLO, 30.01.2026			
_____ Paal Østmoe styreleder/daglig leder		_____ Kathrine Østmoe Eilertsen styremedlem	
Organisasjonsnummer 946 381 373			



Årsregnskap 2025 AS Bedriftsrådgivning og -utvikling

Org.nr.: 946 381 373



AS Bedriftsrådgivning og -utvikling

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Virksomhetens art og lokasjon

Selskapets aktivitet er konsulenttjenester og bedriftsrådgivning, og er lokalisert i Oslo

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av tjenester skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Kostnadsføringstidspunktet / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler vurderes til historisk kost med fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger. Avskrivninger baseres på en vurdering av driftsmidlenes økonomiske og tekniske levetid. Selskapet benytter lineære avskrivninger for avskrivning av varige driftsmidler.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	80 000	60 000
Arbeidsgiveravgift	11 892	9 227
Andre ytelser	2 777	11 326
Sum	94 669	80 553

Selskapet har i 2025 sysselsatt 0,5 årsverk.



AS Bedriftsrådgivning og -utvikling			
RESULTATREGNSKAP			
	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		216 000	216 000
Sum driftsinntekter		216 000	216 000
Driftskostnader			
Lønn og sosiale kostnader	2	94 669	80 553
Andre driftskostnader		117 656	132 261
Sum driftskostnader		212 325	212 814
Driftsresultat		3 675	3 186
Finansinntekter og finanskostnader			
Rentekostnader		536	436
Resultat av finansposter		-536	-436
Resultat før skattekostnad		3 140	2 750
Skattekostnad		691	605
Årets resultat		2 449	2 145
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		2 449	2 145
Sum overføringer		2 449	2 145

Organisasjonsnummer 946 381 373



Elektronisk signatur

Signert av

Østmoe, Paal

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

30.01.2026 11:03:11

Signaturmetode

BankID (NO)



Elektronisk signatur

Signert av

EILERTSEN, KATHRINE ØSTMØE

(Identitet bekreftet med BankID (NO))

 **bankID**

Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

09.02.2026 09:07:28

Signaturmetode

BankID (NO)



Årsregnskap 2025

AS Bedriftsrådgivning og -utvikling

Org.nr.: 946 381 373



AS Bedriftsrådgivning og -utvikling			
RESULTATREGNSKAP			
	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		216 000	216 000
Sum driftsinntekter		216 000	216 000
Driftskostnader			
Lønn og sosiale kostnader	2	94 669	80 553
Andre driftskostnader		117 656	132 261
Sum driftskostnader		212 325	212 814
Driftsresultat		3 675	3 186
Finansinntekter og finanskostnader			
Rentekostnader		536	436
Resultat av finansposter		-536	-436
Resultat før skattekostnad		3 140	2 750
Skattekostnad		691	605
Årets resultat		2 449	2 145
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		2 449	2 145
Sum overføringer		2 449	2 145

Organisasjonsnummer 946 381 373



AS Bedriftsrådgivning og -utvikling			
BALANSE			
	Note	2025	2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Inventar og utstyr		14 420	14 420
Sum anleggsmidler		14 420	14 420
Omløpsmidler			
Kundefordringer		22 500	22 500
Andre kortsiktige fordringer		1 579	0
Bankinnskudd og kontanter		97 596	117 051
Sum omløpsmidler		121 675	139 551
Sum eiendeler		136 095	153 971
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		43 394	40 946
Sum egenkapital		73 394	70 946
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld aksjonær		0	8 072
Sum annen langsiktig gjeld		0	8 072
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt		691	605
Skyldige offentlige avgifter		53 510	65 848
Annen kortsiktig gjeld		8 500	8 500
Sum kortsiktig gjeld		62 701	74 953
Sum egenkapital og gjeld		136 095	153 971
OSLO, 30.01.2026			
_____ Paal Østmoe styreleder/daglig leder		_____ Kathrine Østmoe Eilertsen styremedlem	
Organisasjonsnummer 946 381 373			



AS Bedriftsrådgivning og -utvikling

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Virksomhetens art og lokasjon

Selskapets aktivitet er konsulenttjenester og bedriftsrådgivning, og er lokalisert i Oslo

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av tjenester skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Kostnadsføringstidspunktet / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler vurderes til historisk kost med fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger. Avskrivninger baseres på en vurdering av driftsmidlenes økonomiske og tekniske levetid. Selskapet benytter lineære avskrivninger for avskrivning av varige driftsmidler.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	80 000	60 000
Arbeidsgiveravgift	11 892	9 227
Andre ytelser	2 777	11 326
Sum	94 669	80 553

Selskapet har i 2025 sysselsatt 0,5 årsverk.