



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	938 491 860
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	OKK ENTREPRENØR AS
Forretningsadresse:	Østensjøveien 27 0661 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jan-Erik Hopland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	15.04.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	2	106 570	61 195
Sum kostnader		106 570	61 195
Driftsresultat		-106 570	-61 195
Finansinntekter og finanskostnader			
inntekt fra investering i datterselskap	3	15 855 968	29 220 255
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4		9 365
Annen renteinntekt		2 451	701
Sum finansinntekter		15 858 419	29 230 321
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	250 477	
Annen finanskostnad	3		5 824 109
Sum finanskostnader		250 477	5 824 109
Netto finans		15 607 942	23 406 212
Ordinært resultat før skattekostnad		15 501 372	23 345 017
Skattekostnad	5	-78 011	6 417 208
Ordinært resultat etter skattekostnad		15 579 383	16 927 809
Årsresultat		15 579 383	16 927 809
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	6,8	13 596 913	26 446 916
Overført til/fra annen egenkapital	6	1 982 470	-9 519 108
Sum overføringer og disponeringer		15 579 383	16 927 808



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3	46 965 758	31 109 790
Sum finansielle anleggsmidler		46 965 758	31 109 790
Sum anleggsmidler		46 965 758	31 109 790
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	4	24 845 563	29 874 582
Sum fordringer		24 845 563	29 874 582
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	114 848	112 397
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		114 848	112 397
Sum omløpsmidler		24 960 411	29 986 979
SUM EIENDELER		71 926 169	61 096 769
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6,7	39 345	39 345
Annen innskutt egenkapital	6	31 183 620	17 586 707
Sum innskutt egenkapital		31 222 965	17 626 052
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	1 982 470	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum opptjent egenkapital		1 982 470	
Sum egenkapital		33 205 435	17 626 052
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5	2 323 855	3 007 255
Sum avsetninger for forpliktelser		2 323 855	3 007 255
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		2 323 855	3 007 255
Kortsiktig gjeld			
Annen kortsiktig gjeld	4	36 396 878	40 463 462
Sum kortsiktig gjeld		36 396 878	40 463 462
Sum gjeld		38 720 733	43 470 717
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		71 926 168	61 096 769



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 368932

Enheten

Organisasjonsnummer: 938 491 860
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: OKK ENTREPRENØR AS
Forretningsadresse: Østensjøveien 27
0661 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan-Erik Hopland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.04.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.04.2024



Organisasjonsnr: 938 491 860
OKK ENTREPRENØR AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	2	106 570	61 195
Sum kostnader		106 570	61 195
Driftsresultat		-106 570	-61 195
Finansinntekter og finanskostnader			
inntekt fra investering i datterselskap	3	15 855 968	29 220 255
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4		9 365
Annen renteinntekt		2 451	701
Sum finansinntekter		15 858 419	29 230 321
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	250 477	
Annen finanskostnad	3		5 824 109
Sum finanskostnader		250 477	5 824 109
Netto finans		15 607 942	23 406 212
Ordinært resultat før skattekostnad		15 501 372	23 345 017
Skattekostnad	5	-78 011	6 417 208
Ordinært resultat etter skattekostnad		15 579 383	16 927 809
Årsresultat		15 579 383	16 927 809
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	6,8	13 596 913	26 446 916
Overført til/fra annen egenkapital	6	1 982 470	-9 519 108
Sum overføringer og disponeringer		15 579 383	16 927 808



Organisasjonsnr: 938 491 860
OKK ENTREPRENØR AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2023** **2022**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 3 46 965 758 31 109 790

Sum finansielle anleggsmidler 46 965 758 31 109 790

Sum anleggsmidler 46 965 758 31 109 790

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Andre kortsiktige fordringer 4 24 845 563 29 874 582

Sum fordringer 24 845 563 29 874 582

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l. 4 114 848 112 397

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 114 848 112 397

Sum omløpsmidler 24 960 411 29 986 979

SUM EIENDELER 71 926 169 61 096 769

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 6,7 39 345 39 345

Annen innskutt egenkapital 6 31 183 620 17 586 707

Sum innskutt egenkapital 31 222 965 17 626 052

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 6 1 982 470

Sum opptjent egenkapital 1 982 470

Sum egenkapital 33 205 435 17 626 052

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt 5 2 323 855 3 007 255



Sum avsetninger for forpliktelser		2 323 855	3 007 255
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		2 323 855	3 007 255
Kortsiktig gjeld			
Annen kortsiktig gjeld	4	36 396 878	40 463 462
Sum kortsiktig gjeld		36 396 878	40 463 462
Sum gjeld		38 720 733	43 470 717
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		71 926 168	61 096 769



Organisasjonsnr: 938 491 860
OKK ENTREPRENØR AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

Morselskapet sitt navn
NCC AB

Forretningskontor for morselskapet
Solna, Stockholm, Sverige

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Note

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Note



Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

Mer om finansielle instrumenter

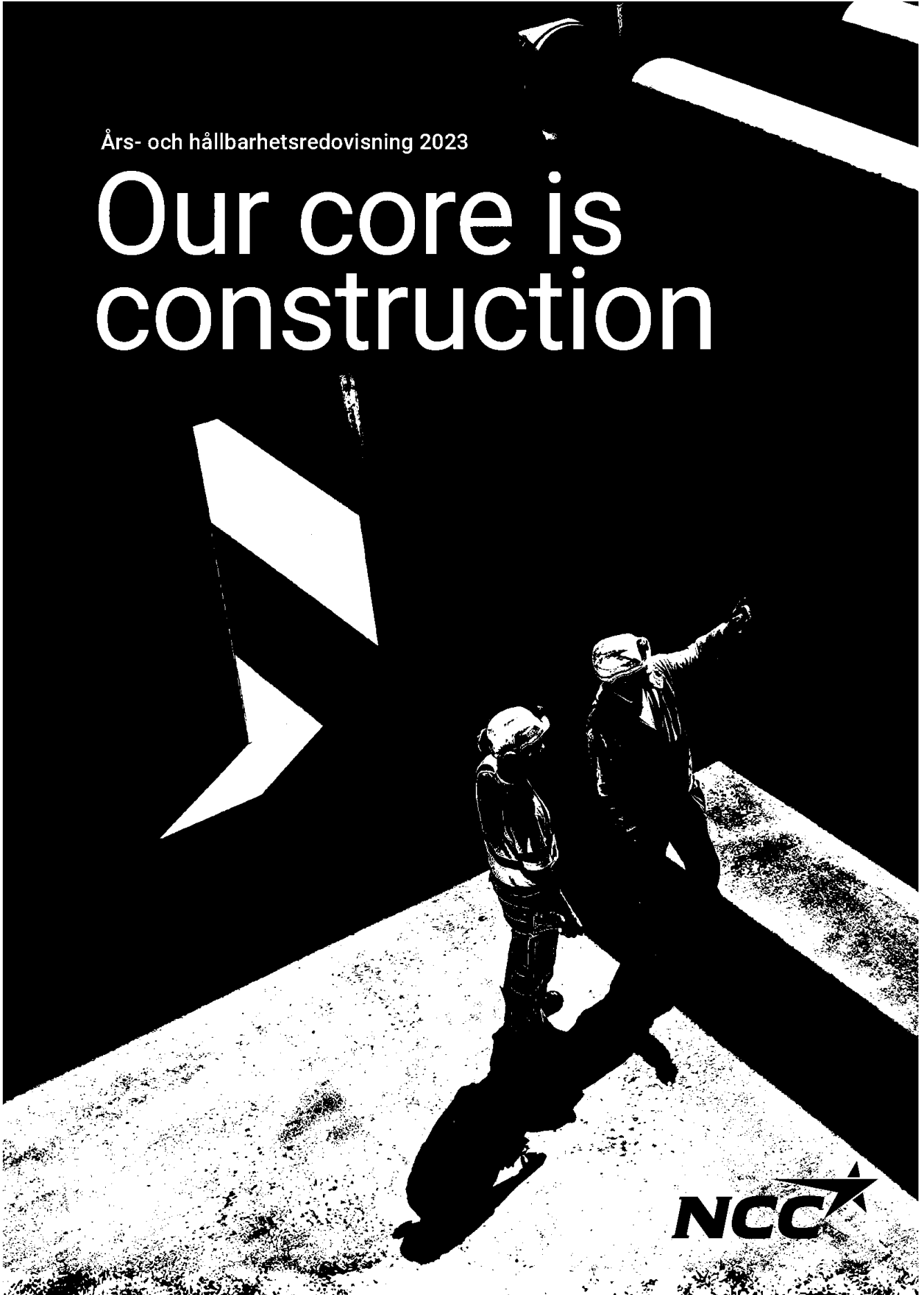
Beskrivelse av finansielle derivater

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Års- och hållbarhetsredovisning 2023

Our core is construction





Om rapporten

NCC:s årsredovisning för 2023 avges av styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ). Den lagstadgade årsredovisningen finns på sidorna 14–31 samt 44–87 och har reviderats av NCC:s externa revisor. Den granskade bolagsstyrningsrapporten omfattar sidorna 33–43. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 3, 8–13, 32, 92–123 samt de sidor som återfinns i GRI-indexet på sidorna 130–132 och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. NCC rapporterar enligt GRI standarder 2021.

ESEF-rapport

NCC har upprättat årsredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden.

Europas modernaste reningsverk

Centrala reningsverket i Kristianstad, Sverige, ett av flera projekt inom vatten- och miljöteknik som NCC jobbat med under 2023. Kristianstads nya reningsverk byggs bredvid det gamla och blir i princip ett helt nytt reningsverk med den senaste tekniken, bland annat biologisk rening med membran. Projektet är komplext, inte minst då det byggs på Sveriges lägsta punkt - 1,2 meter under havsnivån. Det nya reningsverket tas i drift 2024.

Introduktion

Detta är NCC	1
Vd-ord	4
Strategi	6
Verksamhet	8

Förvaltningsberättelse

Utveckling under året	15
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	27
Klimatrelaterade risker och möjligheter	32
Bolagsstyrningsrapport	33

Finansiell rapport

Koncernens resultaträkning	45
Koncernens rapport över totalresultat	45
Koncernens balansräkning	46
Koncernens förändring i eget kapital	47
Koncernens kassaflödesanalys	48
Moderbolagets resultaträkning	49
Moderbolagets rapport över totalresultat	49
Moderbolagets balansräkning	50
Moderbolagets förändring i eget kapital	51
Moderbolagets kassaflödesanalys	52
Noter	53
Revisionsberättelse	88

Hållbarhetsrapport

Inledning	93
Fokusområden	98
Miljöupplysningar	98
Sociala upplysningar	107
Styrningsrelaterade upplysningar	113
Företagsspecifika upplysningar	116
Rapportering enligt EU-taxonomin	117
Revisors yttrande	123

Övrigt

Flerårsöversikt	125
Kvartalsdata	128
Definitioner	129
GRI-index	130
Finansiell information	133
Kontaktuppgifter	135





☰ Introduktion Förvaltningsberättelse Finansiell rapport Hållbarhetsrapport

Detta är NCC

Vi bygger för framtiden

Varje generation har ansvar för att underhålla och utveckla vår gemensamma samhällsinfrastruktur för att skapa möjligheter idag och i framtiden. Bygg-, underhålls- och utvecklingsprojekt initieras av våra kunder eller av NCC.

NCC:s syfte är att med vår samlade expertis och kompetens som grund ta kunden genom byggprocessen för att få ett positivt slutresultat för alla intressenter.

NCC är ett kunskapsbaserat företag vars kärna är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Vår verksamhet omfattar bygg- och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling.

Vi är experter på processens olika delar men också på att få dem att samverka. NCC driver utvecklingsinitiativ inom kompetensutveckling, digitalisering och att öka nyttjande av expertis och data från hela företaget.

Orderingång, MSEK →	56 819
(53 285)	
Nettoomsättning, MSEK →	56 932
(54 198)	
Rörelseresultat, MSEK →	1 802
(1 358)	



Detta är NCC

Våra affärsområden

NCC är expert på att driva komplexa byggprocesser

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden med verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Under 2023 var verksamheten indelad i fem affärsområden. Från den 1 januari 2024 kommer NCC att ha ytterligare ett affärsområde, NCC Green Industry Transformation. Det affärsområdet är inriktat på stora och komplexa industriprojekt som följer av den gröna omställningen.

Bygg och anläggning



NCC Infrastructure

Bygger, renoverar och underhåller infrastruktur för resor, transporter, energi, vattenrening och anläggningar för basindustrin i Sverige, Norge och Danmark. Med expertis som omfattar hela kedjan från rådgivning i tidiga skeden, projektering och konstruktion till produktion och underhåll, förverkligar vi tillsammans med våra kunder projekt med positiv påverkan på samhället.

◆ [Läs mer på sidan 19](#)

NCC Building Nordics

Bygger och renoverar bostäder, kontor, hotell, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Danmark, Finland och Norge. Med hög kompetens inom hållbarhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Nordics projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

◆ [Läs mer på sidan 21](#)



NCC Building Sweden

Bygger och renoverar bostäder, kontor, hotell, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Sverige. Med hög kompetens inom hållbarhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Sweden projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

◆ [Läs mer på sidan 20](#)

Industri



NCC Industry

Utvecklar, producerar och säljer stenmaterial- och asfaltprodukter till bygg- och infrastrukturprojekt i Sverige, Norge och Danmark samt stenmaterial i Finland. Verksamheten bildar en naturlig förädlingskedja som också är väl integrerad med NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet.

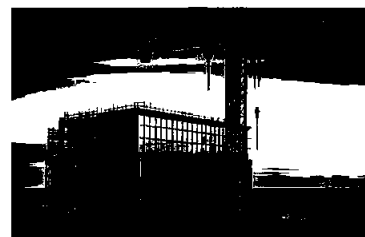
◆ [Läs mer på sidan 22](#)

Utveckling

NCC Property Development

Utvecklar, hyr ut och säljer fastigheter med fokus på kontorsfastigheter. Med hög expertis som omfattar hela kedjan från conceptualisering av enskilda projekt till utveckling av stadsdelar, och med stort fokus på hållbarhet och samarbete, skapas flexibla och verksamhetsanpassade fastighetslösningar på tillväxtmarknader i Norden.

◆ [Läs mer på sidan 23](#)





Detta är NCC

Mål och utfall

Finansiella mål och utfall

	Utfall 2023	Mål 2023
Vinst per aktie, SEK	16,11	≥16
Företagets nettoskuld ¹⁾ / EBITDA, x	0,98	<2,5

Utdelningspolicy

	Utfall 2023	Policy
Utdelningspolicy, % ²⁾ Styrelsen har föreslagit en utdelning på 8 SEK per aktie för 2023.	50	≈60

Hållbarhetsmål och utfall

	Utfall 2023	Mål 2026
Hälsa och säkerhet LTIF4 Arbetsrelaterade olyckor med över fyra kalenderdagens frånvaro per en miljon arbetade timmar.	4,0	≤2,0

Klimat och energi, %

	Utfall 2023	Mål 2030
Scope 1 & 2 Mål: 60 procent minskning av CO ₂ e ¹⁾ (scope 1 & 2) till år 2030 (basår 2015), mätt som ton CO ₂ e/MSEK. Utfall 2023: Utsläppintensiteten uppgick till 2,3 ton CO ₂ e/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 56 procent jämfört med 2015.	-56	-60

	Utfall 2023	Mål 2030
Scope 3		
Betong ²⁾	-22	-50
Asfalt ²⁾	-25	
Armeringsstål ²⁾	-45	
Transporter ³⁾	-	

Noter för finansiella mål

- 1) Företagets nettoskuld exkluderar pensionsskuld och leasingsskuld.
- 2) Procent av resultatet som delas ut till aktieägare enligt utdelningsförslag.

Noter för hållbarhet

- 1) Koldioxidäkvivalenter, dvs utsläpp av växthusgaser uttryckt som motsvarande mängd koldioxid.
- 2) Avser delmängden färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.
- 3) Utsläpp från transporter rapporteras för första gången 2023 och har därför inget jämförelsetal.

Väl positionerade för ökat värdeskapande

Bra orderingång på en tudelad byggmarknad. Högre rörelseresultat. Stor resultatförbättring i asfaltverksamheten. Ett nytt affärsområde för den gröna industriomvandlingen. Låst fastighetsmarknad med få transaktioner. Fortsatt satsning på digitalisering och kompetensutveckling. Viktiga strategiska utvecklingssteg internt. Så kan man sammanfatta vårt 2023.

Utsikterna inför 2023 var osäkra men med facit i hand kan vi konstatera att NCC har navigerat både osäkerhet och en tudelad marknad väl. Orderingången ökade och nettoomsättningen var stabil. Rörelseresultatet ökade till drygt 1,8 Mdr SEK. Vi nådde det mål vi satte upp 2020 – att vinst per aktie 2023 skulle vara minst 16 SEK.

Affärsområde Industry stod för den största förbättringen av rörelseresultatet framförallt genom att asfaltverksamheten återigen har en rimlig vinstnivå. Försäljning av dotterbolaget Bergnäset, inom affärsområde Infrastructure, bidrog positivt. Affärsområde Infrastructure har förstärkt sina marginaler och ökat rörelseresultatet stadigt sedan 2019. Building Nordics och Building Sweden har delar som går mycket bra, medan andra har tampats med bland annat ökade kostnader i pågående projekt. Samtidigt är rörelseresultatet i båda dessa affärsområden väl i linje med eller över den nordiska marknaden i sin helhet. Property Development har fokuserat på uthyrning i en stillastående fastighetsmarknad.

De senaste fem åren har vi lagt fast en ny strategisk inriktning, förbättrat rörelseresultatet och navigerat ett flertal externa kriser. Med det perspektivet är jag stolt över utvecklingen både i år och på längre sikt. NCC är ett stabilt företag som utvecklas. Vi är rätt positionerade geografiskt och i våra segment. Jag upplever att vår strategiska inriktning har fått fördjupat fäste det senaste året, och att vi tar viktiga steg inte bara mot kortsiktig lönsamhet utan mot att skapa förutsättningar för en uthållig, högre nivå av värdeskapande.

Ett nytt affärsområde

För närvarande pågår den största industriella omvandlingen på många decennier. Gruv, stål-, energi- och industriverksamhet ställer om för att minska sin klimatpåverkan och sitt fossilberoende. På många håll handlar det om att införa helt ny teknologi.

Detta får två effekter. Dels krävs ett omfattande byggande för att förverkliga de stora projekten i sig. Dels krävs förutsättningar i det omgivande samhället – transport- och samhällsinfrastruktur. Bostäder. Sjukvård, skolor och förskolor. Vatten- och avloppsrening. Energiöverföring, väg och järnväg.

I november presenterade vi ett nytt affärsområde – NCC Green Industry Transformation – där vi avser att samla kompetens och stora projekt som härrör från den industriella utvecklingen. Övriga möjligheter som hör till samhälls- och transport-

infrastrukturen ska vi ta tillvara inom våra befintliga affärsområden, som redan har starka organisationer på plats.

Klimatfrågan och den gröna omställningen är starka drivkrafter för dagens samhällsomvandling. Det driver även NCC:s utveckling. Många av våra kunder ställer höga krav på projekt med låga klimatutsläpp, men vi tycker egentligen att kraven kunde vara högre. Om alla delar i värdekedjan samverkar finns det möjligheter att nå goda resultat redan med dagens teknik. För att ta ett exempel, inom asfaltverksamheten skulle de offentliga kunderna kunna ställa betydligt högre krav och därmed bidra till en snabbare omställning. Våra egna mål för utsläppsminskning står fast och vi arbetar hårt med vår förändring.

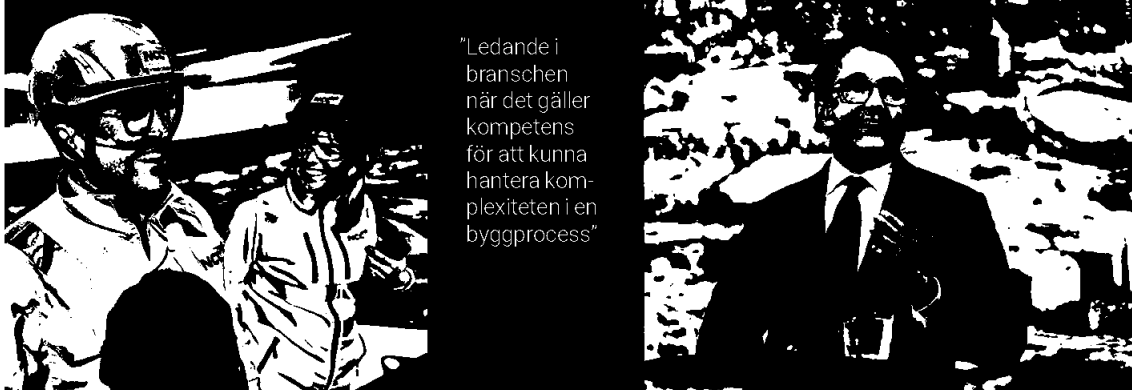
Byggbranschen är komplex och det kommer aldrig finnas få, enkla lösningar eller stora tekniksprång som löser klimatutmaningen. Samtidigt skapas affärsmöjligheter inom klimatanpassning av städer, den gröna omställningen, förändring av energi- och transportsystem, uppgradering av vatteninfrastrukturen.

Fokus på aktieägarvärde

NCC:s primära finansiella mål är vinst per aktie. Målet är valt för att det sätter tydligt fokus på att skapa aktieägarvärde och för att det är relevant för samtliga affärsområden att styra på att leverera vinst på sista raden. Vi hade målet att för 2023 nå 16 SEK per aktie och det nådde vi. Detta trots att vi inte kunnat resultatavräkna någon större fastighetsförsäljning sedan första kvartalet. Vi fick dock positivt bidrag från försäljning av ett dotterbolag.

I november slog vi fast att målet om 16 SEK per aktie behålls på kort till medellång sikt tills vi ser att vi kan nå nivån stadigt över tid. Det i sin tur är beroende av några faktorer: Dels att affärsområdena inom entreprenadrörelsen och Industry utvecklas positivt så att de successivt kan öka sin andel av vinsten. Dels att det är aktivitet på fastighetsmarknaden så att det går att realisera de värden vi redan har och de vi skapar i vår fastighetsutvecklingsportfölj.

Under 2023 har vi inte sålt någon fastighet. Vi har, i affärsområde Property Development, resultatavräknat ett projekt som sålts tidigare samt delar av en markförsäljning. NCC hade vid årsskiftet fyra färdigställda projekt. Vi arbetar aktivt med försäljning och har den finansiella styrkan att vänta ut en bättre marknad. Vi har gott om utrymme till vårt skuldsättningsmål.



Nyttan av det stora företaget

NCC:s strategiska inriktning bygger på att vi i ökande grad ska dra nytta av det stora företaget. Det handlar om kompetens, om resurser, om erfarenhet – och alltmer om tillgång till data. Genom att göra den data vi genererar i våra byggprojekt mer tillgänglig och användbar kommer vi att kunna fatta bättre beslut.

Det här är ett långsiktigt, mångårigt arbete. Ibland kan det vara svårt att se skogen för alla träd, eller resultaten av många parallella utvecklingsinitiativ och investeringar. Men konturerna av ett nytt, data-informerat och mer digitaliserat NCC börjar växa fram. Vi har under året sjösat mer än tio nya initiativ, många med fokus att förenkla och förbättra existerande processer och på att kunna leverera den data som kunderna förväntar sig.

Inom hälso- och säkerhetsområdet har det varit ett bitvis tungt år. Svåra olyckor i branschen och just före årsskiftet inträffade en allvarlig olycka i Skellefteå där en medarbetare på NCC omkom och ytterligare en person skadades svårt. När det gäller olyckor med frånvaro över fyra dagar ligger vi kvar på samma nivå som föregående år. Det innebär att vi inte når våra mål för året. Vi fortsätter oförtrutet arbetet med utgångspunkt i att helt eliminera svåra olyckor och tillbud. Trots årets dystra facit ser vi att de allvarliga incidenterna blir färre. Vi stödjer helt och fullt högre krav och ytterligare åtgärder för att öka säkerheten på våra arbetsplatser.

Se på kunskapen i företaget med nya ögon

Byggande, i vid mening, är en stor del av ekonomin och motsvarar omkring 10 procent av BNP. Om vi väljer att inkludera all planering och alla kringtjänster ökar talet. Mer än en miljon individer i Norden berörs av byggandet i sin yrkesroll.

Om man ska förstå branschens utveckling och kunna fatta kloka beslut om såväl reglering som utvecklingsinitiativ är det viktigt att inte dra allt byggande, hela den så kallade byggbranschen, över en kam. Det är en milsvid skillnad mellan att vara småföretagare och att vara en stor koncern som NCC. Som stort företag har vi kunskap, erfarenhet, system och processer för att lösa komplexa utmaningar och vi möter helt andra förväntningar.

Vi verkar också i en miljö med professionella kunder vars yrkesroll är att bygga eller utveckla. De vet vad de köper. Den omfattande juridiken som omgärdar större projekt är en del av den komplexitet vi är experter på att hantera. Vi kan inom ramen

för ett regulatoriskt och avtalsmässigt ramverk ha kvar innovationsförmåga, drivkraft till utveckling och affärsmannaskap.

Det här perspektivet, att vi som stort företag kan och ska driva utveckling, är anledningen till att vi satt målet att vara ledande i branschen när det gäller kompetens för att kunna hantera komplexiteten i en byggprocess. Genom samarbete med akademiska institutioner i Norden och i Europa och genom tydlig intern prioritering av de yrkesroller som har störst påverkan på projektens, och därmed företagets, utveckling ser vi resultat.

Inga kristallkuler

De senaste åren har lärt oss att samhällsekonomiska prognoser är närmast omöjliga att göra. Vi behöver vara realistiska om de effekter som uteblivet bostadsbyggande, en låst fastighetsmarknad och sämre ekonomi hos kommuner och regioner kan ha. Samtidigt vet vi att det behöver byggas och att pålitliga entreprenörer får uppdrag. Vi vet också att den ökade komplexiteten, inte minst när det gäller att tillhandahålla olika typer av data, förmodligen är enklare för oss än för många andra. Så vi ser positivt men realistiskt på framtiden, men avstår från detaljerade förutsägelser. NCC är ett i grunden stabilt företag på en i grunden intressant marknad. Vi kan skapa värde.

NCC har många långvariga kundrelationer. Vårt mål är att varje kund, i varje projekt, ska uppleva att vi ställer den bästa expertisen och våra resurser till förfogande för att förverkliga deras projekt på bästa möjliga sätt. Jag vill rikta ett stort tack till våra kunder för förtroendet.

Och avslutningsvis stort tack till alla medarbetare på NCC, till våra samarbetspartners och underleverantörer och till våra aktieägare.



Solna i mars 2024

Tomas Carlsson,
vd och koncernchef



NCC skapar värde genom hela byggprocessen

NCC är en ledande aktör på den nordiska byggmarknaden med en stark och väletablerad position kombinerat med lokal närvaro. Grunden i NCC:s strategiska inriktning är att vara experter på att hantera hela byggprocessen. Utgångspunkten är att dra nytta av att vara ett stort företag genom att använda hela företagets kompetens och erfarenhet.

NCC är ett kunskapsbaserat företag vars grund är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Verksamheten omfattar husbyggnation och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt utveckling av fastigheter.

NCC bygger, renoverar och utvecklar den byggda miljön vilket skapar möjligheter för samhället att utvecklas. NCC arbetar som experter i nära samarbete med kunder för att uppfylla kundernas krav och se till utvecklingen av den fysiska miljön sker med så positiv påverkan som möjligt på samhället för både nuvarande och framtida generationer.

Byggprocessen karaktäriseras av många intressenter, behov av bred kompetens och expertkunskap, samt samordning av många olika aktörer. Till NCC:s styrka hör att proaktivt arbeta med kunderna före och under projekt, och att med data och kunskap säkerställa ett positivt slutresultat för alla intressenter.

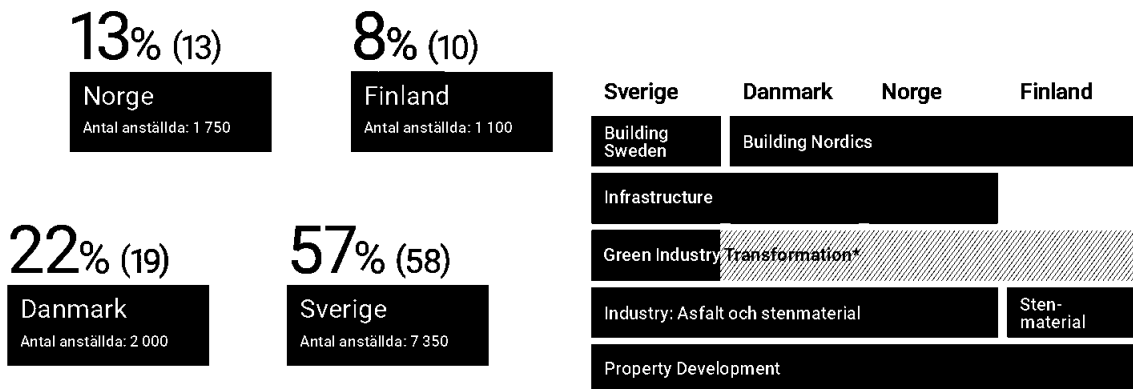
Vi är stolta över slutresultatet av ett projekt och det bidrag det ger till samhället, men har fokus på att vara experter på processen som leder dit. Vår roll är att förverkliga kundernas projekt.

NCC ska vara det mest kompetenta och betrodda företaget på marknaden när det gäller att genomföra projekt. Som proaktiv byggexpert prioriterar NCC att vara tidigt involverade med kunderna, föreslå lösningar, bidra med idéer och ny kunskap.

NCC agerar för att på bästa sätt dra nytta av det värde som ett stort nordiskt företag med en bredd av verksamhetsområden och lokal förankring skapar, och låta kunderna ta del av dessa fördelar. För detta krävs en förmåga att utveckla och dela kunskap.

NCC:s marknad

NCC har verksamhet i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Marknaden är fragmenterad med ett stort antal aktörer. Andel av nettoomsättningen och medeltal anställda. Jämförelsetal avser 2022.



* Under 2023 fattade NCC beslut om att starta ett nytt affärsområde från den 1 januari 2024, NCC Green Industry Transformation, som inledningsvis har huvudfokus i Sverige men kan arbeta över hela Norden

NCC:s strategiska initiativ



2. Data-informerat beslutsfattande

2. En framtidssäkrad IT-struktur

NCC:s strategiska initiativ för att utveckla företaget är samlade inom fyra fokusområden:

1. Bygga ett kunskapsbaserat företag och en kultur som baseras på gemensamma värderingar och beteenden.
2. Ha ett data-informerat arbetssätt, vilket kräver att vi investerar i IT och digitalisering.
3. Vara proaktiva gentemot kunderna för att hantera komplexiteten i byggprocessen och använda och utveckla vår expertis och erfarenhet.
4. Dra nytta av vår samlade expertkunskap för att utveckla byggprocessen.

1. Ett kunskapsbaserat företag

Ett avgörande sätt att få ut värdet av att vara ett stort byggbolag är att identifiera och dela den kunskap som finns i bolaget. Under 2023 har NCC:s cirka 12 200 medarbetare utvecklat och drivit processen framåt i byggprojekt över hela Norden tillsammans med våra kunder. NCC är en långsiktig och stabil arbetsgivare på den nordiska marknaden. Expertis och erfarenhet gör att våra projektteam kan förutse och hantera de utmaningar och möjligheter som uppstår under en byggprocess och föreslå proaktiva lösningar till kund.

NCC har ambitionen att vara ledande när det gäller expertis inom byggprocessen. Det kräver att NCC kan attrahera, behålla och utveckla medarbetare och att vi ständigt vässar vår kompetens inom viktiga kunskapsområden. Därför är tydliga och motiverande karriärmöjligheter och vår utbildningssatsning NCC Academy viktiga komponenter.

NCC:s medarbetare har högt engagemang. I de senaste mätningarna var nivån 8,0/10 vilket är högre än vårt externa benchmark.

2. Digitalisering och ett data-informerat arbetssätt

En koncern av NCC:s storlek skapar enorma datamängder. En effektiv kunskapsdelning kräver att informationen är strukturerad,

lättillgänglig och lätt att dela. Genom att systematisera informationen och med en ökad digitalisering av processer underlättas kunskapsdelning mellan projekt och olika affärsområden. Detta möjliggör för NCC att bättre dra nytta av koncernens samlade kunskap och kompetens och för medarbetarna att fatta data-informerade beslut, vilket skapar kundvärde, förbättrar produktiviteten och ökar konkurrenskraften.

3. Proaktiva gentemot kunderna

Gemensamt i koncernen är viljan att vara proaktiva gentemot kunderna, tidig involvering för att använda och utveckla vår expertis och erfarenhet. Vi är också eniga om att vi ska dra nytta av vår samlade expertkunskap för att utveckla byggprocessen. Varje affärsområde har också sina utgångspunkter och olika utmaningar. Därför kommer strategiska initiativ att vara närmare kund och att samla experter och deras kunskap att vara baserade i våra affärsområden. NCC har under 2023 haft fem affärsområden med tre olika affärsmodeller: Entreprenadverksamheten inom NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics. Industriverksamhet inom NCC Industry. Fastighetsutveckling inom NCC Property Development.

Under 2023 fattade NCC beslut om att starta ett nytt affärsområde för entreprenadverksamhet riktad mot stora och komplexa industriprojekt som drivs av den gröna omställningen, NCC Green Industry Transformation

4. Utvecklad byggkompetens

En viktig del i den strategiska inriktningen är att använda vår kompetens inom byggprocessen på ett tydligt sätt. Därför har sektorspecifika segmentsstrategier en viktig roll inom samtliga affärsområden. Det är ett tydligt strategiskt val för NCC att satsa på segment där företaget har möjlighet att använda specifik expertis och bygga en stark position. Exempel på områden där NCC kunnat använda sitt kunnande i större skala är sjukhus, badhus, vattenrenings- och avloppsanläggningar. För att kunna använda styrkan i det stora företaget satsar NCC också på att kunna dela denna kompetens i hela företaget.

Ett kunskapsföretag med stark kultur

NCC är ett kunskapsföretag med expertis inom många områden som vill vara branschledande när det gäller kompetens kring byggprocesser. Därför satsar vi stort på kompetensutveckling, på ledarskap och på att skapa en god och säker arbetsmiljö. En förutsättning för det är en stark och sund företagskultur.

Våra värderingar

Ärlighet
Respekt
Tillit

Ledande på kompetensutveckling

Under 2023 har NCC fortsatt att erbjuda utvecklingsprogram inom ledarskap och projektledning på hög nivå. Utifrån den grundläggande insikten att de roller som våra medarbetare har är komplexa och kräver mycket satsar NCC på att höja kunskapsnivån hos alla, från nyanställda till erfarna. NCC har ett nära samarbete med akademiska institutioner i Norden och Europa för att utveckla programmen. NCC samarbetar bland annat med Handelshögskolan i Stockholm, Copenhagen Business School, IMD och Oxford Global Projects, knutna till Oxford University.

NCC Academy

- Mega Project Management Program. Deltagarna får intensivutbildning i samarbete med bland annat Copenhagen Business School och gör studiebesök på några av Europas största projekt. Fortsättningsutbildning i Oxford med Oxford Global Projects
- Utbildning för Risk Managers i Oxford
- Strategic Leadership Program i samarbete med Handelshögskolan i Stockholm
- Grundläggande ledarskapsutbildning, ungefär 200 personer per år
- Utvecklingsprogram för talanger i alla affärsområden





Star behaviors

Att nå NCC:s strategiska mål kräver en kultur med konsekventa och tydliga beteenden som skapar rätt förutsättningar i företaget och gör det möjligt att nå våra affärsmål. Arbetet med NCC:s Star behaviors är en viktig och engagerande uppgift i hela företaget. Tillsammans med våra värderingar utgör Star behaviors vår företagskultur och formar hur vi agerar internt och externt, i relation till kunder och andra intressenter. Star behaviors har fått ett starkt fäste i NCC vilket vi ser i mätningar i vår medarbetarundersökning. De bidrar till ett högt engagemang. De finns med i all individuell utveckling (medarbetarsamtal), utveckling av team och i rekrytering. Inom alla affärsområden har det under 2023 genomförts initiativ för att stärka Star behaviors ytterligare.

En allt mer komplex byggprocess kräver specialister och experter inom många olika områden. För att tillgodose ett ökat kompetensbehov behöver NCC nå en så stor, relevant kompetensbas som möjligt. Mångfald och inkludering är en förutsättning för att lyckas. NCC har nolltolerans mot diskriminering, ingen medarbetare ska hindras i sin utveckling och karriär på grund av diskriminering och vi strävar efter och följer upp balans mellan kvinnor och män i NCC:s ledningsgrupper. I medarbetarundersökningen har under året resultatet när det gäller medarbetarnas upplevelse av företagets nolltolerans mot diskriminering förbättrats och är på en hög nivå jämfört med en jämförelsegrupp, på 8.8/10.

Eliminera allvarliga olyckor

En säker och hälsosam arbetsmiljö är högsta prioritet för NCC. Vi strävar efter att helt eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång samt att reducera alla typer av olyckor. Efter en noggrann analys av rotorsaker till olyckor är arbetet fokuserat inom tre högriskområden: Arbeta på hög höjd, arbete runt tunga maskiner och kranoperationer. För att åstadkomma förändring arbetar vi med att förbättra planeringen och organiseringen av arbetet, med att säkerställa tekniska barriärer samt med att stärka säkerhetskulturen. En stark säkerhetskultur som omfattar alla på arbetsplatsen, både kunden, egna anställda och underleverantörer, är nödvändig. I september genomförde NCC Awareness Day, en årlig aktivitet där samtliga arbetsplatser stannar för att diskutera säkerhetsfrågor. 2023 var temat säkerhetskultur.

Star behaviors

Ha och visa passion för att prestera

Vi utmanar oss själva och varandra att hela tiden bli bättre samt överträffa våra mål och resultat.

Bygg tillsammans

Vi arbetar aktivt för att säkerställa ett effektivt samarbete internt, inom och mellan enheter, och med våra kunder.

Genomför och följ upp

Vi tar data-informerade beslut, kommunicerar dem tydligt och ser alltid till att det som beslutats blir genomfört.

Agera med omtanke

Vi tar ansvar för våra handlingar och för hur vi använder egna och andras resurser. Vi hanterar risker och agerar med integritet för att säkerställa en säker, hållbar verksamhet av hög kvalitet.

Verksamhet

Proaktivt klimatarbete med expertis i fokus

NCC bygger, underhåller och utvecklar den byggda miljön. Data, expertis och samverkan kring hur material, metoder och processer påverkar belastningen på miljö och klimat, och på samhället i stort, är en förutsättning i arbetet. Under 2023 har arbetet intensifierats med fortsatt fokus att sänka växthusgaserna i hela värdekedjan.

Byggindustrin har en viktig roll i klimatomställningen. Den byggda miljön står för en betydande del av de energirelaterade koldioxidutsläppen och åtgången av byggmaterial nyttjar jordens resurser. Samtidigt skapar klimatförändringarna och transformationen av samhället nya möjligheter för branschen. NCC bidrar genom nytänkande inom infrastruktur, energilösningar, renovering och anpassning av befintliga byggnader och infrastruktur, samt nybyggnation.

NCC:s ambition är att ha en ledande roll i branschens förflyttning mot klimatneutralitet. Nya förutsättningar ställer högre krav på tekniklösningar och samarbete i hela värdekedjan. Utifrån våra kunders behov och förutsättningar bidrar vi med genomtänkta lösningar som grundar sig i omfattande expertis och erfarenhet. Under året har vi framgångsrikt lyckats minska klimatavtrycket i en rad olika bygg och anläggningsprojekt – och hjälper därmed våra kunder att uppfylla sina hållbarhetsmål.

Utöver specialistkunskap är tillgång till relevant och tillförlitlig data avgörande för ett informerat och välgrundat beslutsfattande, därav har NCC fokusområdet Data och expertkunskap i

sitt hållbarhetsramverk. NCC har under året fortsatt sitt arbete att tillhandahålla data och digital information om processer och produkter till våra intressenter för att främja hållbarhet och driva en positiv förändring.


För att aktivt stödja klimatomställningen krävs också samarbete och dialog med våra kunder, leverantörer och andra intressenter inom branschen. Genom utbyte av kunskap och insikter kan vi minska vår klimatpåverkan genom att utveckla förbättrade metoder, arbetssätt, material och produkter.

NCC har som mål att vara klimatneutralt 2045 och minska de egna utsläppen (scope 1 och 2) med 60 procent till 2030. Vid 2023 års utgång uppnådde minskningen 56 procent jämfört med basåret 2015. Den stora utmaningen är dock utsläppen som härstammar från värdekedjan (scope 3), vilket också är den betydande merparten. NCC har som mål att halvera dessa utsläpp till 2030 jämfört med 2015.

Vår insats för att minska utsläppen i värdekedjan har hittills fokuserat på fyra prioriterade områden, där de största utsläppen återfinns. Dessa är betong, stål, asfalt och transporter.



Centralen – prisbelönt projekt driver utveckling



Klimatförbättrad betong **95%**

Projekt Västlänken och deletappen Centralen i Göteborg är ett av Sveriges största och mest komplexa anläggningsentreprenader med mycket högt ställda miljökrav utifrån beställarens miljö- och klimatmål. Projektet består av en nästan två kilometer lång pendeltågstunnel med en underjordisk centralstation mitt i Göteborg. Det är ett samverkansprojekt mellan NCC och Trafikverket och etappen beräknas vara klar 2026.

2023 fick projektet ta emot utmärkelsen Årets hållbara infrastruktur vid Sweden Green Building Award. Projektet har från början präglats av stora miljöambitioner och medverkat i flera utvecklingsprojekt.

I ett projekt av den här storleken går det åt enorma mängder betong. NCC kommer att gjuta totalt 350 000 kubikmeter. För att minska klimatavtrycket används i princip enbart klimatförbättrad betong (cirka 95 procent) vilket hittills sparat 40 000 ton CO₂e. Genom att använda klimatförbättrad betong minskar koldioxidutsläppen med 30 procent i jämförelse med traditionell betong, samtidigt som behovet av cement som råvara minskar. I delar av byggnationen, som slitsmurar, är andelen slagg i betongen högre, vilket ger en klimatreduktion på 50 procent än om traditionell betong använts. Överbliven betong har också tagits om hand.

Projektet har från början varit i framkant vad gäller teknikutveckling och vad som är möjligt utifrån regelverk. En framgångsfaktor är stort engagemang från alla inblandade parter och tidig samverkan vilket resulterat i branschgemensam utveckling. ■

Betong – specialistkompetens tidigt i processen ger resultat

NCC arbetar utifrån en färdplan för klimatneutralt betongbyggande i syfte att bidra till målet att vara klimatneutrala 2045. I arbetet finns tre huvudperspektiv: Rätt betong på rätt plats, minimera mängden cement i betong samt minimera volymen betong.

Under 2023 har en rad aktiviteter skett inom NCC:s affärsområden för att minska betongens klimatavtryck i värdekedjan. Ett konkret exempel är inom affärsområdet NCC Infrastructure, där klimatoptimering av betong har införts som en obligatorisk åtgärd i projekt med betydande volymer.

Åtgärden innebär att projektet tidigt i processen, vid anbuds-skedet eller uppstart, ska optimera betongkonstruktionen med hänsyn till klimatpåverkan och pris. Parametrar som beaktas inkluderar bland annat utformning, hållfasthetsklass och expo-

neringsklass. Specialister och konstruktörer involveras tidigt för att optimera resultatet. Dessa åtgärder följs upp halvårsvis och visar en ökad efterlevnad. Utfallet av kg CO₂e/m³ färskbetong i de aktuella projekten följer en nedåtgående trend och går i takt med målet att reducera klimatavtrycket med 50 procent till 2030. Dock kan projektfloran påverka affärsområdet som helhet utifrån tekniska krav och miljön vi bygger i.

I affärsområdet NCC Building Sweden har arbetet med att följa det interna cementdirektivet, som implementerades 2022, fortlöpt. Direktivet handlar om att på bred front implementera åtgärder för att nå minskad klimatpåverkan, vilket bland annat inkluderar krav på att använda klimatförbättrad betong i samtliga projekt, använda rätt betong på rätt plats, minimera betongvolymen, samt att optimera betongkvaliteten med hänsyn till uttorkning av betong. Uppföljande mätningar under året visar att aktiviteterna ger effekt i minskad klimatpåverkan.

Asfalt – stor kunnskap och utvecklade metoder i klimatarbetet

De senaste åren har det funnits en växande efterfrågan på asfaltprodukter med lägre CO₂-avtryck. NCC var tidiga med att se möjligheter i att minska asfaltens miljöpåverkan och har varit aktiva i produktutveckling och att ta fram metoder för att sänka koldioxidutsläppen i asfaltens produktionsfas. De huvudsakliga tillvägagångssätten är användning av biobränsle, energioptimering och inblandning av återvunnen asfalt, samt att ersätta det fossila bindemedlet bitumen med biobaserade bindemedel. NCC:s stora kunnskap och kompetens i att reducera klimatavtryck, i kombination med strategisk kunskapsdelning och lärande över nationsgränser, har resulterat i mycket konkurrenskraftiga produkter och lösningar. NCC har även utvecklat asfaltprodukter som hanterar effekten av klimatförändringar, till exempel asfaltmassa med bättre dränering vid skyfall och översvämning.

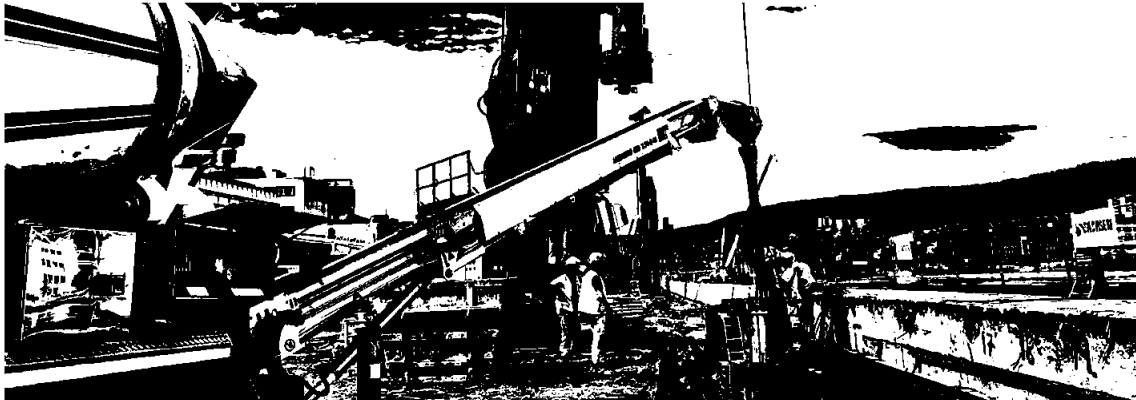
Idag är samtliga asfaltverk i Sverige konverterade från fossilt bränsle till att drivas med biobränsle. Nästa steg är att ställa om asfaltverken i Norge, där tre asfaltverk konverterades under året. Arbetet pågår med att fortsätta att öka andelen biobränsle i ombyggda asfaltverk i Sverige och Norge och minska fukthalten och sikta på långa produktionsserier. NCC förbättrar också kontinuerligt tekniken och kapaciteten för återvinning av asfalt på asfaltverken. Under 2023 bestod den totala mängden producerad asfalt av 29 procent återvunnen asfalt.

Under året har det också förts en nära dialog med flera kunder om vikten av klimatkriterier i upphandlingar. Det är viktigt att stora offentliga aktörer går i bräschen och premierar företag som är beredda att investera i teknik och vara innovativa för att uppnå uppsatta klimatmål. NCC har under året bland annat träffat de statliga myndigheterna för infrastruktur i Sverige, Norge och Danmark.

Val av betong ger lägre koldioxidutsläpp för Granåsen idrottspark i Trondheim



Under 2023 startade NCC arbetet med att anlägga en fotbollshall på uppdrag av Trondheim kommun i mellersta Norge. Den 10 000 kvadratmeter stora hallen ligger i anslutning till det nya skid- och backhoppningscentret vid Granås Sportpark som NCC också byggt åt kommunen. Projektet använder den mest klimatoptimerade betongen på den norska marknaden "lowcarbon extreme" för byggnadens fundament, vilket har minskat klimatavtrycket med cirka 50 procent i jämförelse med motsvarande standardbetong. Trondheim kommun har fått ekonomiskt stöd från norska Miljödirektoratet (Klimasats) för att använda den klimatoptimerade betongen. Genom att se över konstruktionen kan 100 ton CO₂e sparas. Överbliven betong planeras att återanvändas i bänkar utomhus, resterande säljs vidare. Det är utmanande att gjuta betong i minusgrader, vilket har givit projektet värdefulla lärdomar. Fotbollshallen kommer att byggas enligt miljöcertifieringssystemet BREEAM samt anläggningen för omklädningsrum i passiv hus-standard, vilket sammantaget gör den till en energieffektiv byggnad. Hallen kommer att värmas upp av termisk energi från eget bergvärmesystem och solpaneler kommer att tillgodose en del av områdets elbehov. ■



I järnvägsprojektet Drammen i Norge har NCC tillsammans med uppdragsgivaren Bane NOR, bland många andra miljöåtgärder, ett effektivt samarbete med optimering av betong. Det har resulterat i minskade kvantiteter i jämförelse med beräknade volymer, som minskad volym av betong, men också minskad andel cement i betong, vilket går hand i hand med den koncernövergripande färdplanen för betong. I det mycket komplexa projektet har utrustning och kompetens för pålägg flyttats från liknande projekt i Danmark, och bidragit till en snabbare och smidigare process på plats.

Återbruk vid nytt campus i Borlänge

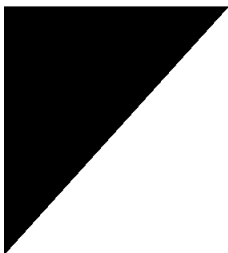


På uppdrag av fastighetsägaren Diös bygger NCC om den tidigare fastigheten Mimer i Borlänge till ett nytt campus för Högskolan Dalarna. Fastigheten är ett tidigare Domus-varuhus och den totala byggytan inklusive tillbyggnad uppgår till 18 500 kvadratmeter. I stället för att riva och bygga upp en ny fastighet, behålls den befintliga grunden och betongstommen. Det sparar cirka 1 900 ton CO₂e jämfört med motsvarande nyproduktion. Byggnaden kommer få en fasad av trä med integrerade solceller samt optimerad energi- och resursanvändning. Huset förses med flera terrasser och på den översta våningen kommer studenter ha möjlighet att genomföra solcellslaborationer som en del i undervisningen. Byggnaden ska miljöcertifieras enligt BREEAM In-Use. Projektet är totalentreprenad i partnering och beräknas vara klart under 2024. ■



Förvaltningsberättelse

Utveckling under året	15
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	27
Klimatrelaterade risker och möjligheter	32
Bolagsstyrningsrapport	33



Utveckling under året

Styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ.), organisationsnummer 556034-5174, med säte i Solna, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

Verksamhet

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial.

Verksamheten under året

Marknaden

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnadsökningar, stigande räntor och osäkerhet om den framtida ekonomiska utvecklingen har en dämpande effekt på marknaden. På sikt kan högre priser leda till minskad efterfrågan särskilt i vissa segment. Stigande räntor påverkar också intresset för investeringar i nya fastigheter. Marknaden för bostäder och kontor påverkas mest påtagligt av det ekonomiska läget. Osäkerheten om den framtida ekonomiska utvecklingen är betydande trots signaler om stabilisering.

Samtidigt är de långsiktiga marknadsförutsättningarna för entreprenadverksamhet, fastighetsutveckling och industriverksamhet i Norden fortsatt goda. Det finns stora planerade industrisatsningar i delar av Sverige. Det finns en underliggande efterfrågan på samhällsbyggnader som exempelvis skolor, fängelser, sjukhus och äldreboenden. Det ekonomiska läget i kommuner och regioner kan dock minska eller förskjuta efterfrågan i vissa fall.

Urban tillväxt och framväxt av nya tillväxtregioner driver satsningar på stadsnära infrastruktur som vägar, kollektivtrafik, vatten och avlopp samt energilösningar. Generellt är också marknaden för renovering och ombyggnad god. Det finns också ett underliggande behov av bostäder där dock marknaden är kraftigt påverkad av det ekonomiska läget.

De länder där NCC har infrastrukturverksamhet har ambitiösa planer och satsningar på såväl nybyggnad som renovering och

underhåll av nationell och regional infrastruktur. Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll samt av det allmänna byggandet och i någon mån av det ekonomiska läget hos offentliga kunder.

Omvärldsfaktorer

I februari 2022 inledde Ryssland en fullskalig invasion av Ukraina vilket har fått en rad följd effekter i världsekonomin. NCC hade ingen verksamhet i Ukraina, Belarus eller Ryssland och inte heller några stora leverantörer i dessa länder. Det råder sedan 2023 ökad oro i Mellanöstern och ökade spänningar i Asien. Den geopolitiska situationen påverkar världsekonomin och hög inflation, en nedåtgående konjunktur och sjunkande BNP utgör en risk för NCC. Högre räntor påverkar också bland annat förutsättningarna för försäljning av fastigheter och den generella byggmarknaden. Se i övrigt beskrivningen i riskavsnittet på sid 27.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 56 932 (54 198) MSEK. Samtliga affärsområden bidrog till högre nettoomsättning jämfört med föregående år. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med 309 (1 082) MSEK.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1 802 (1 358) MSEK. Det högre rörelseresultatet är främst drivet av turnaround i NCC Industry och ett starkt resultat i NCC Infrastructure.

Det högre rörelseresultatet i NCC Infrastructure förklaras av högre nettoomsättning och högre projektmarginaler i orderstocken. Justerat för det positiva bidraget från försäljningen av dotterbolaget Bergnäset Ställningsmontage AB i tredje kvartalet 2023 uppgick rörelseresultatet till 548 (429) MSEK.

I NCC Building Sweden uppgick rörelseresultatet till 272 (252) MSEK. Rörelseresultatet påverkades av lägre marginal i orderstocken, på grund av de nedskrivningar som gjordes under 2022 samt prispress till följd av det ekonomiska läget.

I NCC Building Nordics uppgick rörelseresultatet till 343 (347) MSEK. Danmark har ett starkt rörelseresultat medan rörelseresultatet i Finland och Norge var lägre.

Lägre energikostnader och prisökningar inom både asfalt- och stenverksamheten i Danmark och Norge bidrog till det högre rörelseresultatet i NCC Industry som uppgick till 400 (8) MSEK.

Rörelseresultatet i NCC Property Development uppgick till 243 (482) MSEK. Ett projekt resultatavräknades och en försäljning av mark med byggrätter genomfördes i Sverige jämfört med tre resultatavräknade projekt (varav ett joint venture-projekt) under föregående år. Ökade hyresintäkter i Sverige från ett flertal projekt har bidragit positivt till resultatet under året.

Övrigt och eliminerings uppgick till totalt -179 (-161) MSEK där bland annat resultat från NCC AB och mindre dotter- och intresseföretag ingår med -310 (-131) MSEK. Resultatet påverkades bland annat av ökade investeringar inom IT. Internvinster ingår med -18 (-44) MSEK och övriga koncernjusteringar, främst pensioner och leasing, ingår med 149 (15) MSEK.

Finansnetto, resultat efter finansiella poster och årets resultat

Finansnettot uppgick till 1 (-59) MSEK. Högre kapitalisering av räntor i pågående fastighetsprojekt inom Property Development samt en lägre pensionskuld under perioden påverkade positivt.

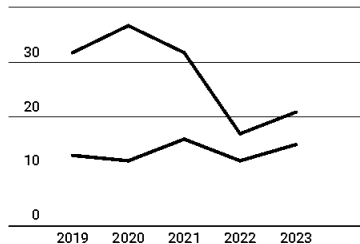
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 803 (1 299) MSEK. Årets skatt uppgick till -230 (-230) MSEK och den effektiva skattesatsen var 13 (18) procent. Den låga skattesatsen beror främst på de skattefria försäljningar som NCC Property Development genomförde under året, ett projekt och en markförsäljning. Därtill har NCC Infrastructure gjort en skattefri bolagsförsäljning, Bergnäset. Periodens resultat efter skatt uppgick till 1 573 (1 069) MSEK.

Årets totalresultat

Årets totalresultat uppgick till 728 (2 963) MSEK. Det lägre totalresultatet förklaras främst av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, -818 (2 039) MSEK. Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat uppgick till 168 (-420) MSEK, för mer information se not 23.

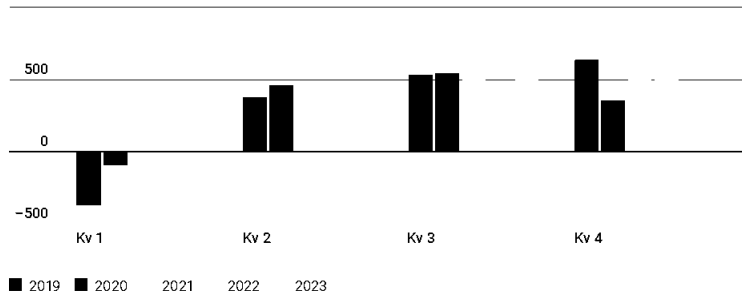
Utveckling under året

Avkastning, %



■ Avkastning på sysselsatt kapital
■ Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster per kvartal, MSEK



■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022 ■ 2023
NCC påverkas av en säsongsmässigt låg aktivitet under det första kvartalet.

Projektstorlek i ordergång



■ <25 MSEK, **14** (18)%
■ 25–100 MSEK, **20** (22)%
■ 100–300 MSEK, **23** (26)%
■ 300–500 MSEK, **10** (16)%
■ >500 MSEK, **33** (18)%

Diagrammet avser ordergång i entreprenadverksamheten vilket motsvarar 46 Mdr SEK av den totala ordergången på 57 Mdr SEK.

Ordergång, orderstock, nettoomsättning och resultat per affärsområde, MSEK

	Ordergång		Orderstock		Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
NCC Infrastructure	16 707	15 391	16 074	17 291	17 667	17 256	723	429
NCC Building Sweden	12 661	14 711	16 753	18 587	14 475	14 178	272	252
NCC Building Nordics	16 654	12 321	18 684	17 127	14 615	13 568	343	347
NCC Industry	11 459	11 638	2 015	1 958	11 485	11 268	400	8
NCC Property Development	–	–	–	–	1 376	1 301	243	482
Summa	57 481	54 060	53 525	54 963	59 619	57 571	1 982	1 518
Övrigt och elimineringar	-662	-775	-104	32	-2 686	-3 373	-179	-161
Koncernen	56 819	53 285	53 422	54 995	56 932	54 198	1 802	1 358

Ordergång per land, MSEK

	Ordergång	
	2023	2022
Sverige	30 673	33 170
Danmark	15 934	10 541
Norge	7 317	5 239
Finland	2 895	4 336
Koncernen	56 819	53 285

Nettoomsättning per land, MSEK

	Nettoomsättning	
	2023	2022
Sverige	32 435	31 360
Danmark	12 655	10 073
Norge	7 082	7 285
Finland	4 760	5 480
Koncernen	56 932	54 198

Utveckling under året

Finansiell ställning

Koncernens balansslutning uppgick per den 31 december till 31 950 (29 565) MSEK. Ökningen förklaras främst av investeringar i pågående fastighetsprojekt.

Sysselsatt kapital uppgick per den 31 december till 13 175 (11 480) MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15 (12) procent.

Avkastningen på eget kapital uppgick till 21 (17) procent.

Nettoskuld

Koncernens nettoskuld uppgick per den 31 december till -4 310 (-3 000) MSEK. Företagets nettoskuld, dvs nettoskulden exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick vid årets slut till -2 374 (-1 561) MSEK. Orsaken till ökningen av företagets nettoskuld är bland annat fortsatta investeringar i pågående fastighetsprojekt samtidigt som endast ett fastighetsprojekt resultatavräknades under året. De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till 18 (28) månader vid årets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 31 december uppgick till 5,4 (5,1) Mrd SEK med en återstående genomsnittlig löptid på 24 (29) månader.

Soliditet och skuldsättningsgrad

Soliditeten per den 31 december 2023 var 23 (24) procent. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,6 (0,4).

Kassaflöde

Kassaflödet före finansiering uppgick till 361 (-136) MSEK. Förbättringen under året beror på ett förbättrat rörelseresultat, avyttring av Bergnåset och en positiv förändring i rörelsekapitalet. Kassaflödet från entreprenadverksamheten är betydligt högre än i motsvarande period föregående år. Färre resultatavräknade fastighetsutvecklingsprojekt medförde ett lägre kassaflöde jämfört med föregående år.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -446 (-401) MSEK, det något lägre kassaflödet förklaras av ökade IT-investeringar. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 707 (534) MSEK.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i de svenska dotterföretagen. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen inom NCC Industry som bedriver asfalt- och täktverksamhet men även genom bygg- och anläggningsverksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Täkter och hamnar är tillståndspliktig verksamhet medan asfaltproduktion som huvudregel är anmälningspliktig. Tillstånd för täkter förnyas löpande. NCC Industry driver även tillståndspliktiga återvinningsanläggningar. Några av dessa inrymmer deponier, vilka också är tillståndspliktiga. Inga väsentliga förelägganden enligt miljöbalken förekommer.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

I enlighet med 6 kap 11§ och 7 kap 31 a-c §§ Årsredovisningslagen har NCC valt att upprätta moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar samtliga dotterbolag. Se mer information om Hållbarhetsrapporten på sidorna 92-123 och 130-132.

Orderläge

Orderingång

Orderingången uppgick till 56 819 (53 285) MSEK. Orderingången ökade i NCC Building Nordics och NCC Infrastructure men minskade i NCC Building Sweden. Den högre orderingången i NCC Infrastructure drevs av flera stora projekt inom Energi & Vattenanläggning. Den högre orderingången i NCC Building Nordics drevs av den danska och norska verksamheten. I NCC Industry var orderingången i linje med föregående år. Valutaeffekter påverkade orderingången med 326 (947) MSEK.

Orderstock

Koncernens orderstock uppgick till 53 422 (54 995) MSEK vid årets slut. Orderstocken minskade i NCC Infrastructure och NCC Building Sweden vilket delvis kompenseras av en högre orderstock i NCC Building Nordics.

Säsongeffekter

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Belopp och datum

Alla belopp är i miljoner svenska kronor (MSEK) om inte annat anges. Den period som avses är 1 januari-31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.



Utveckling under året

Större projekt

Projekt >500 MSEK Ordervärde och beräknat färdigställande kan komma att ändras under projektets gång. Interna projekt är inte inkluderade.		NCC:s andel av ordervärde 31 dec 2023, MSEK	Färdigställandegrad 31 dec 2023, %	Beräknat färdigställande
Nya projekt 2023				
Hotell och kontor, Århus	■ DK	1 874	14	2026
Vatten- och reningsanläggning, Åkersberga	■ SE	1 106	1	2028
Ny kajkonstruktion, Göteborg	■ SE	1 060	0	2028
Sjukhus för psykiatri, Bærum	■ NO	1 042	6	2029
Utökning av kontor och parkering, Fredericia	■ DK	886	0	2026
Badhus, Oslo	■ NO	815	15	2029
Industribyggnad, Kalundborg	■ DK	780	3	2025
Ombyggnad evenemangsarena, Stockholm	■ SE	688	11	2025
Utbilnings- och förvaringshall, Halmstad	■ SE	662	4	2026
Kontor, Ballerup	■ DK	576	4	2025
Kontor, Middelfart	■ DK	563	10	2026
Bostadsrenovering, Herning	■ DK	539	7	2027
Bostadsrenovering, Albertslund	■ DK	527	11	2025
Skola, Varberg	■ SE	519	29	2025
Pågående projekt				
Järnvägstunnel, Västlänken/Centralen Göteborg	■ SE	7 748	83	2026
Sjukhus, Hillerød	■ DK	6 915	54	2025
Järnvägstunnel, Västlänken/Korsvägen, Göteborg	■ SE	5 662	80	-
Sjukhusbyggnad, Eskilstuna	■ SE	2 579	75	2025
Bostäder, hotell och restauranger, Köpenhamn	■ DK	2 252	92	2024
Tunnelbanestation, Hagastaden, Stockholm	■ SE	2 140	33	2026
Järnvägssträcka, Lund Arlöv	■ SE	2 130	93	2025
Järnvägsstation, Drammen	■ NO	1 842	56	2025
Sjukhus, Västerås	■ SE	1 611	29	2029
Fångvårdsanstalt, Tidaholm	■ SE	1 601	60	2029
Sjukhusprojekt etapp 2, Uleåborg	■ FI	1 485	55	2025
Kontor, Göteborg	■ SE	1 425	41	2026
Kontor, Odense	■ DK	1 138	47	2024
Ombyggnad av vattenreningsverk, Lidingö	■ SE	1 134	21	2026
Bostäder, Herlev	■ DK	1 046	49	2025
Fångvårdsanstalt, Mariestad	■ SE	1 046	76	2026
Kontor, Trondheim	■ NO	1 039	61	2025
Tunnelbanedepå, Stockholm	■ SE	1 017	72	2025
Badhus/vattenpark, Göteborg 1)	■ SE	955	92	-
Kontor, Helsingfors	■ FI	851	81	2024
Häkte, Kristianstad	■ SE	739	85	2024
Bostäder, Stockholm	■ SE	733	47	2025
Avloppsreningsverk, Kristianstad	■ SE	710	83	2025
Bostadsrenovering, Malmö	■ SE	696	91	2024
Bostäder, Köpenhamn	■ DK	695	56	2024
Kajkonstruktion, hamnen, Norrköping	■ SE	677	91	2026
Kontor/bostäder, Umeå	■ SE	615	65	2024
Kontor, Oslo	■ NO	588	93	2024
Universitetsbyggnad, Esbo	■ FI	573	88	2024
Ställverksanläggning, Stockholm	■ SE	557	37	2026
Högskola, Borlänge	■ SE	537	81	2024
Avslutade projekt 2023				
Ny ö med bostäder och parkering, Köpenhamn	■ DK	2 095	100	2023
Tunnelbyggnation, Färöarna	■ NO	1 532	100	2023
Snabbspårväg Bybanen, Bergen	■ NO	1 370	100	2023
Bostadsrenovering radhus, Albertslund	■ DK	1 303	100	2023
Sjukhusprojekt, Uleåborg	■ FI	1 279	100	2023
Hotell vid Liseberg, Göteborg	■ SE	1 056	100	2023
Trafikplats, Häggvik	■ SE	1 042	100	2023
Bostadsrenovering, Roskilde	■ DK	768	100	2023
Järnvägssträcka, Oslo	■ NO	758	100	2023
Idrottsanläggning, Trondheim	■ NO	611	100	2023
Trafikled/broar, Umeå	■ SE	561	100	2023
Bostäder, Bålsta	■ SE	506	100	2023

1) Se not 38 Händelser efter balansdagen för mer information.

Utveckling under året



NCC Infrastructure

NCC Infrastructures ordergång uppgick till 16 707 (15 391) MSEK. Ordergången under året har främst ökat inom Energi & Vattenanläggning vars andel ökade till 40 (28) procent. Uppdraget av Roslagsvatten att bygga ett nytt reningsverk i Österåker, Sverige, är ett exempel på nytt projekt under året. Markarbeten utgör fortsatt en hög andel av NCC Infrastructures ordergång och uppgick till 22 (28) procent.

Orderstocken uppgick till 16 074 (17 291) MSEK, en minskning jämfört med föregående år men den är fortsatt på en hög nivå.

Nettoomsättningen ökade och uppgick till 17 667 (17 256) MSEK. Energi & Vattenanlägg-

ning samt Markarbeten stod för hälften av den totala nettoomsättningen. Nettoomsättningen hänförlig till Energi & Vattenanläggning uppgick till 25 (17) procent, en lägre andel jämfört med ordergången vilket beror på att likt föregående år orderregistrerades flera projekt under senare delen av året. Markarbeten och Järnväg stod fortsatt för en hög andel av NCC Infrastructures verksamhet.

Sverige är NCC Infrastructures största marknad med 74 (74) procent av omsättningen medan Norge och Danmark står för 13 (15) procent respektive 13 (11) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet förbättrades och uppgick till 723 (429) MSEK. Dotterbolaget Bergnäset Ställningsmontage AB har sålts till det tyska företaget REMONDIS Maintenance & Services Sweden AB. Försäljningen slutfördes i tredje kvartalet och gav en positiv resultat effekt om 175 MSEK. Justerat för det positiva bidraget från försäljningen av Bergnäset uppgick rörelseresultatet till 548 MSEK, ökningen förklaras av högre nettoomsättning och högre projektmarginaler i orderstocken.

Ordergång (MSEK)

16 707

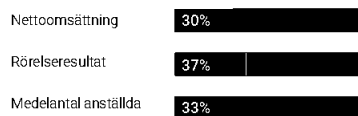
Nettoomsättning (MSEK)

17 667

Rörelseresultat (MSEK)

723

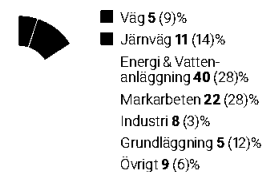
Andel av NCC totalt



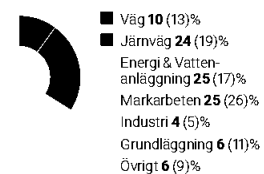
Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Ordergång	16 707	15 391
Nettoomsättning	17 667	17 256
Rörelseresultat	723	429
Rörelseresultat exkl. Bergnäset	548	-
Rörelsemarginal %	4,1	2,5
Rörelsemarginal exkl. Bergnäset %	3,1	-
Medelantal anställda	3 910	4 118

Ordergång per produktsegment



Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land



Utveckling under året



Magasin X, Uppsala

NCC Building Sweden

Orderingången för NCC Building Sweden uppgick till 12 661 (14 711) MSEK. Samhällsbyggnader stod för största andelen av orderingången och ökade mest, från 28 till 46 procent. Bostäder och Kontor minskade till följd av det rådande marknadsläget och uppgick till 19 (22) procent respektive 6 (18) procent. Orderingången för bostäder bestod till drygt 70 procent av hyresrätter.

Större projekt som orderregistrerades under året var flera stora sjukhusprojekt. I Västerås byggs nytt akutsjukhus, i Gävle ska sjukhuset

byggas ut och i Jönköping kommer Länssjukhuset Ryhov moderniseras. I Bjurholm ska NCC Building Sweden bygga Diamanten, en byggnad med samlad verksamhet för äldre- och förskola.

Orderstocken är lägre än föregående år men fortfarande på en hög nivå jämfört med ett års nettoomsättning. Den uppgick till 16 753 (18 587) MSEK vid årets slut.

Nettoomsättningen uppgick till 14 475 (14 178) MSEK. Samhällsbyggnader utgör nu den största delen av nettoomsättningen,

31 (23) procent. Bostäder utgör fortsatt en stor andel trots en något lägre andel på 27 (30) procent. Övriga segment var i stort sett i nivå med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 272 (252) MSEK och rörelsemarginalen var marginellt högre. Rörelseresultatet fortsatte att påverkas negativt främst till följd av nedskrivningar i ett fåtal bostadsprojekt under 2022 som fortfarande var pågående under 2023.

Orderingång (MSEK)

12 661

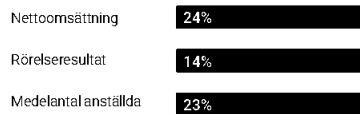
Nettoomsättning (MSEK)

14 475

Rörelseresultat (MSEK)

272

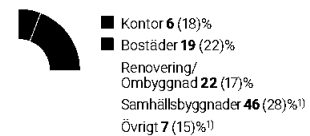
Andel av NCC totalt



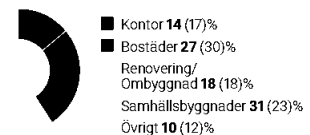
Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Orderingång	12 661	14 711
Nettoomsättning	14 475	14 178
Rörelseresultat	272	252
Rörelsemarginal %	1,9	1,8
Medelantal anställda	2 700	2 677

Orderingång per produktsegment



Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land



¹⁾ Under året har några projekt omklassificerats från Samhällsbyggnader till Övrigt.



Utveckling under året



NCC Building Nordics

NCC Building Nordics ordergång uppgick till 16 654 (12 321) MSEK. Ökningen är hänförlig till Danmark och Norge, som orderregistrerade flera stora projekt. I Finland minskade ordergången. De stora projekten i Norge och Danmark innebar att Samhällsbyggnader stod för den största delen av ordergången och uppgick till 37 (35) procent. Ökningen i produktsegmentet Övrigt (från 5 till 24 procent) förklaras av en registrerad order för ett hotell i Århus, Danmark samt en ökning av industribyggnader. Andelen bostäder minskade kraftigt jämfört med föregående år till följd av det rådande marknadsläget. Andelen Kontor ökade från 10 till 15 procent trots det rådande marknadsläget till följd av två registrerade ordrar för huvudkontor i Danmark.

Projekt i Danmark som orderregistrerats under året innefattade bland annat uppdraget att bygga en produktionsanläggning samt nya huvudkontor. I Finland har NCC Building Nordics fått i uppdrag att renovera Nationalmuseum i Helsingfors och bygga ett multihus invid Tuira skola i Oulu. I Norge har uppdraget att bygga ett nytt tingshus i Tönsberg orderregistrerats.

Orderstocken är högre än föregående år och uppgick till 18 684 (17 127) MSEK vid året slut.

Nettoomsättningen uppgick till 14 615 (13 568) MSEK och ökade i samtliga länder men mest i Danmark. Samhällsbyggnader utgör nu den största andelen av nettoomsättningen och uppgick till 31 (29) procent.

Andelen hänförligt till Bostäder sjönk och uppgick till 22 (31) procent.

Danmark är NCC Building Nordics största marknad med 49 (47) procent av omsättningen medan Finland och Norge står för 35 (37) procent respektive 16 (16) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet uppgick till 343 (347) MSEK. Danmark har ett starkt rörelseresultat. Under första delen av året påverkades Norge och Finland av lägre marginaler i orderstocken i projekt till följd av nedskrivningar föregående år. I Finland har det genomförts förändringar i organisationen för att anpassa verksamheten efter marknaden och för att stärka lönsamheten.

Ordergång (MSEK)

16 654

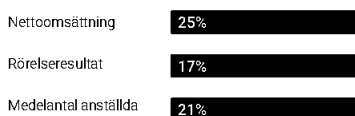
Nettoomsättning (MSEK)

14 615

Rörelseresultat (MSEK)

343

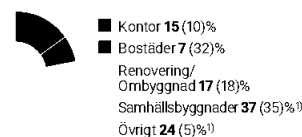
Andel av NCC totalt



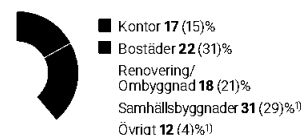
Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Ordergång	16 654	12 321
Nettoomsättning	14 615	13 568
Rörelseresultat	343	347
Rörelsemarginal %	2,3	2,6
Medelantal anställda	2 434	2 470

Ordergång per produktsegment



Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land



¹⁾ Under året har några projekt omklassificerats från Samhällsbyggnader till Övrigt.

Utveckling under året



Vestkapp, Norge

NCC Industry

NCC Industrys ordergång uppgick till 11 459 (11 638) MSEK. Ordergången i asfaltverksamheten var lägre medan den var högre i stenmaterialverksamheten.

Nettoomsättningen var i linje med föregående år och uppgick till 11 485 (11 268) MSEK. Den tidiga vintern i hela Norden påverkade nettoomsättningen negativt medan genomförda prisökningar till kund inom såväl asfalt- som stenverksamheten bidrog positivt.

Sålda volymer stenmaterial uppgick till 25 610 (28 443) tusen ton och sålda volymer av asfalt uppgick till 4 657 (4 803) tusen ton. Trots lägre volymer ökade nettoomsättningen som ett resultat av de genomförda prisökningarna.

Lägre energikostnader och prisökningar inom både asfalt- och stenverksamheten i Danmark och Norge bidrog till det högre rörelseresultatet i NCC Industry som uppgick till 400 (8) MSEK. Föregående år belastades rörelseresultatet av att den norska och danska asfaltverksamheten hade högre kostnader som inte fullt ut kunde kompenseras för genom prisökningar.

Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt uppgick till 4 090 (4 411) MSEK.

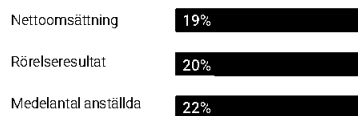
Nettoomsättning (MSEK)

11 485

Rörelseresultat (MSEK)

400

Andel av NCC totalt



Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	11 485	11 268
Rörelseresultat	400	8
Rörelsemarginal %	3,5	0,1
Operativt sysselsatt kapital	4 090	4 411
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	8,9	0,3
Medelantal anställda	2 553	2 564
Tusentals ton stenmaterial ¹⁾	25 610	28 443
Tusentals ton asfalt ¹⁾	4 657	4 803

1) Söld volym.

Ordergång per produktsegment



Nettoomsättning per produktsegment

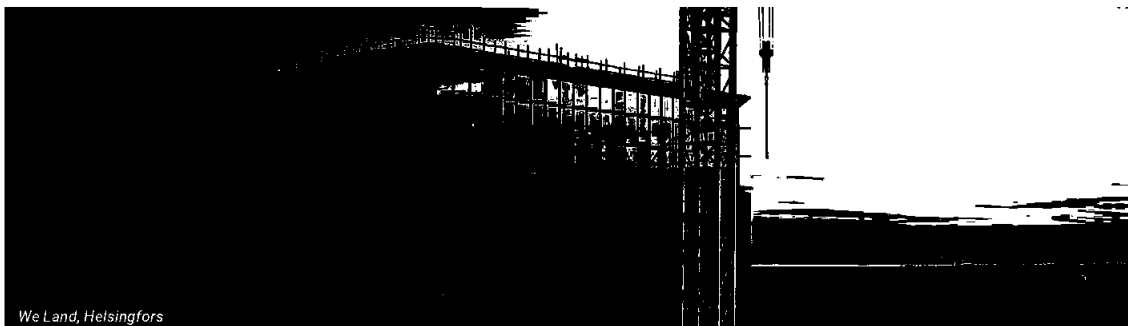


Nettoomsättning per land





Utveckling under året



NCC Property Development

Nettoomsättningen för NCC Property Development uppgick till 1 376 (1 301) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 243 (482) MSEK. Under året har ett projekt resultatavräknats, Kontorværket 1 i Danmark, samt en försäljning av mark med byggrätter i Järva Krog i Sverige till Aros Bostad. Ökade hyresintäkter i Sverige från ett flertal projekt har bidragit positivt till resultatet under året. Under 2022 resultatavräknades tre projekt, Fredriksberg D, Kineum Gårda och Bettorp.

Fastighetsprojekt

Under året har ett joint venture-projekt startats, Park Central i Sverige. Detta projekt beräknas

resultatavräknas under andra kvartalet 2027. Under året tecknades totalt 31 (32) nya hyreskontrakt i Sverige, Finland och Danmark motsvarande 27 900 (31 800) kvadratmeter. Vid utgången av året var 11 (11) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 9,0 (7,2) Mdr SEK, vilket motsvarar en total färdigställandegrad om 75 (68) procent. Färdigställandegraden i pågående projekt uppgick till 60 (68) procent. Uthyrningsgraden i pågående projekt uppgick till 47 (59) procent och i färdigställda projekt till 87 (-) procent. Driftnettot uppgick till 146 (37) för 2023.

Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt uppgick till 9 592 (7 996) MSEK. Ökningen förklaras av investeringar i pågående projekt.

Nettoomsättning (MSEK)

1 376

Rörelseresultat (MSEK)

243

Andel av NCC totalt

Nettoomsättning	2%
Rörelseresultat	12%
Medelantal anställda	1%

Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	1 376	1 301
Rörelseresultat	243	482
Rörelsemarginal %	17,7	37,0
Operativt sysselsatt kapital	9 592	7 996
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	2,8	6,7
Medelantal anställda	108	112

Nettoomsättning per land



Utveckling under året



NCC Property Development

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2023-12-31

Pågående fastighetsutvecklingsprojekt¹⁾

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdig- ställandegrad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad, %
We Land	Kontor	Helsingfors		70	21 200	47
Totalt Finland				70	21 200	47
MIMO ²⁾	Kontor	Göteborg	Q4 2024	73	31 600	58
Nova	Kontor	Solna		85	9 900	27
Arendal Albatross ³⁾	Logistik	Göteborg	Q1 2024	95	34 000	100
Habitat 7	Kontor	Göteborg		50	7 800	36
Flow Hyllie	Kontor	Malmö		58	10 300	40
Park Central ⁴⁾	Kontor	Göteborg	Q2 2027	12	15 200	15
Totalt Sverige				57	108 800	46
Totalt				60	130 000	47

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i fem tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvaras av maximalt cirka 15 MSEK.

2) NCC kommunicerade i Kv 2 2017 att Platzer har en option att förvärva fastigheten i Mölndal i samband med att den färdigställs. Under Kv 3 2021 valde Platzer att använda optionen och parterna har tecknat avtal om försäljning. Tillträdet är villkorat av en uthyrningsgrad på 80 procent.

3) Projektet är sålt och uthyrningsgraden uppgår till 100 procent då uthyrningsrisken övergått till köparen.

4) Projektet omfattar total area om cirka 40 000 kvadratmeter och uthyrningsbar area om cirka 30 400 kvadratmeter. Projektet genomförs tillsammans med Jernhusen, ett svenskt statligt fastighetsbolag, och ingick i december 2021 avtal om att gemensamt utveckla Park Central i joint venture genom ett gemensamt ägt bolag. NCC har förvärvat 50 procent av det fastighetsägande bolaget av Jernhusen som återköper delen när fastigheten är färdigutvecklad och vissa kriterier är uppfyllda. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

Färdigställda fastighetsutvecklingsprojekt¹⁾

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad, %
Kulma21	Kontor	Helsingfors		7 700	100
Totalt Finland				7 700	100
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		52 400	79
Våghuset	Kontor	Göteborg		10 900	99
Brick Studios	Kontor	Göteborg		16 100	97
Totalt Sverige				79 400	86
Totalt				87 100	87

Utveckling under året

Personal

Medelantalet anställda i NCC-koncernen var 12 243 (12 485) under 2023. På samtliga marknader har NCC kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren. Liksom andra företag i branschen använder NCC vid behov underentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer förekommer främst inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure.

Ersättningar

En beskrivning av lön, ersättning och anställningsvillkor för vd och andra personer i företaget återfinns i not 4. De föreslagna riktlinjerna till årsstämman 2024 överensstämmer i huvudsak med de som beslutades av årsstämman 2023, se nedan.

Utvärdering av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2023

Styrelsen har utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledningen) som beslutades av årsstämman 2023 och de gällande ersättningsstrukturerna och ersättningsnivåerna i bolaget.

Styrelsen bedömer att lön och annan ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare tillämpats i enlighet med riktlinjerna.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar vd och andra personer i koncernledningen, vid årsredovisningens avgivande sammanlagt tolv personer (inklusive vd). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Vid arbetet med att implementera bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är det avgörande att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram

Långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram som är prestationsbaserade har inrättats i bolaget.

Programmen omfattar koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen, för

närvarande drygt 200 personer. Programmen är treåriga och har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) för åren 2021–2023. För LTI 2023 är målen vinst per aktie (EPS) för åren 2023–2025, att utsläppintensiteten vid utgången av 2025 ska uppgå till max 2,47 ton CO₂e/MSEK avseende scope 1 och 2, samt att LTIF4 (antalet arbetsrelaterade olyckor med över fyra kalenderdagars frånvaro per en miljon arbetade timmar) vid utgången av 2025 ska uppgå till max 2,25. För mer information om programmen, och de kriterier som utfallet är beroende av, se not 4.

Former av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan däruöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning

Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras årligen men med möjlighet att revidera för två år som längst.

Rörlig ersättning

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår.

Syftet med rörliga ersättningar är att motivera och belöna värdeskapande aktiviteter som stödjer NCC:s långsiktiga affärsstrategi och intressen. Kriterierna för rörlig kontant ersättning överensstämmer därför i huvudsak med koncernens långsiktiga operationella och finansiella mål.

Den rörliga kontanta ersättningen baseras huvudsakligen på finansiella mål (EBIT, EPS). I tillägg kan en mindre del baseras på anpassade funktionsmål eller verksamhetsmål, och för affärsområdescheferna antal arbetsplatsolyckor (med mer än fyra dagars frånvaro från ordinarie arbete per en miljon arbetade timmar för egna anställda).

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats sker bedömning/fastställelse av i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Bedömningen av de finansiella målen baseras på årsredovisningen. Utfallet i förhållande till uppsatta mål mäts för rörliga ersättningar efter prestationsperioden, det vill säga efter verksamhetsårets slut.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen för vd är maximerad till 75 procent av den fasta lönen. För de övriga i koncernledningen är den maximerad till 40 eller 50 procent av den fasta lönen. Den kortsiktiga rörliga ersättningen revideras årligen.

Bolagets åtaganden för kortsiktig rörlig ersättning gentemot koncernledningen kan vid fullt utfall beräknas kosta bolaget maximalt cirka 30 MSEK inklusive sociala avgifter.

Rörlig ersättning och övriga förmåner är pensionsgrundande till de delar som anvisas i lag och kollektivavtal.

Pension och övriga förmåner

NCC eftersträvar en successiv övergång till premiebestämda pensionslösningar vilket innebär att NCC betalar premier som utgör en viss procent av den anställdes lön. Vd har premiebestämd pension med ett premiөлöfte om högst 42 procent av avtalad fast lön. Övriga i koncernledningen, som är verksamma i Sverige och har ett anställningskontrakt enligt svenska villkor, har utöver ITP 2 (den kollektivavtalade pensionen för tjänstemän) även rätt till en premiebestämd tilläggspension på högst 30 procent av pensionsmedförande lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp. För denna tilläggspension ska definitionen av pensionsmedförande lön enligt ITP 2 användas. Rörlig ersättning och övriga förmåner är pensionsgrundande till de delar som anvisas i lag och kollektivavtal. Medlem i koncernledningen som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis vid principerna i dessa riktlinjer så långt möjligt ska tillgodoses. ITP 1 tillämpas vid nya anställningar när så är möjligt. Pensionsåldern för koncernledningen är 65 år.

Övriga förmåner

NCC tillhandahåller övriga förmåner, bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån till medlem i koncernledningen. Det samlade värdet av dessa förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 5 procent av den årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Medlem av koncernledningen som avslutar sin anställning på NCC:s initiativ har i normalfallet sex månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget ska avräknas mot ersättning som under nämnda 12 månader utbetalas från ny arbetsgivare eller inkomst från egen verksamhet. Uppsägningstiden uppgår till sex månader vid uppsägning på initiativ av medlem i koncernledningen, utan rätt till avgångsvederlag.

Utveckling under året

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av vd:s ersättning, övriga anställdas ersättning samt NCC:s resultat de senaste fem åren redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

NCC-aktien

Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 11 548 853 aktier av serie A och 88 212 103 aktier av serie B, varav 2 099 221 B-aktier i eget förvar. Under året har en indragning skett av 8 674 866 egna aktier av serie B samt en ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier för att återställa aktiekapitalet. Aktierna har ett kvotvärde på 8,70 SEK. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Aktier av serie A kan på begäran omvandlas till aktier av serie B. Under året har 1 365 270 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Under året har NCC utskiftat 69 495 B-aktier till snittkursen 100,39 SEK, motsvarande 0,07 procent av antalet aktier, till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet från 2020. Bolaget innehar därefter 2 099 221 B-aktier i eget förvar till snittkursen 106,46.

Aktieägare

Antalet aktieägare i NCC var vid årsskiftet 44 622 (44 279). Sorterat på röster var OBOS största enskilda ägare med 8,38 (6,46) procent av kapitalet och 26,19 (23,15) procent av rösterna. Nordstjärnan var näst största enskilda ägare med 3,65 (8,93) procent av kapitalet och 17,85 (24,31) procent av rösterna. Ingen annan enskild aktieägare äger mer än 10 procent av rösterna.

Efter indragning av en stor andel av tidigare år återköpta aktier innehar NCC 2,10 (10,00) procent av kapitalet och 1,03 (4,83) procent av rösterna. De tio största ägarna svarade tillsammans för 37,92 (49,28) procent av kapitalet och 58,68 (64,62) procent av rösterna.

Utdelning

Den 31 mars fastställde årsstämman styrelsens förslag till utdelning om 6,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2022, uppdelat på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för den första utbetalningen om 3,00 SEK per aktie var den 4 april 2023 med utbetalning den 11 april 2023. För den andra utbetalningen om 3,00 SEK per aktie var avstämningsdag den 6 november 2023 med utbetalning den 9 november 2023.

Väsentliga händelser under året

Årsstämman beslutade den 31 mars om minskning av aktiekapitalet med 69 398 928 SEK genom indragning av 8 674 866 egna aktier av serie B samt ökning av aktiekapitalet med 69 398 928 SEK genom fondemission utan utgivande av nya aktier, för att återställa aktiekapitalet.

Årsstämman beslutade att styrelsen ska bestå av sju stämmevalda ordinarie ledamöter. För mer information, se Bolagsstyrningsrapporten.

Den 26 juni meddelades att det helägda bolaget Bergnåset Ställningsmontage AB säljs till REMONDIS Maintenance & Services Sweden AB. Försäljningen slutfördes i tredje kvartalet och gav en positiv resultat effekt om 175 MSEK i NCC Infrastructure.

Vid NCC:s kapitalmarknadsdag den 9 november presenterades uppdaterade finansiella mål för verksamheten samt förändringen att NCC:s resurser för vissa stora projekt som drivs av den gröna industriella tillväxten samlas i ett särskilt affärsområde. Under 2024 kommer affärsområde NCC Green Industry Transformation att etableras.

NCC:s styrelse beslutade att målet för vinst per aktie (EPS), 16 SEK per aktie, som tidigare var tidsbundet till 2023 kvarstår tills vidare som ett mål på kort- till medellång sikt. Bolagets mål för skuldsättning kvarstår oförändrat som <2,5x EBITDA. Bolagets utdelningspolicy som fastställdes i april 2022 är oförändrad.

Den 6 december meddelades att NCC har utsett nya chefer för två affärsområden. Niklas Sparw för NCC Building Sweden och Helena Hed för nybildade NCC Green Industry Transformation. Båda tar plats i NCC:s koncernledning och tillträdde i februari 2024. Niklas Sparw efterträdde Henrik Landelius som i september meddelade att han lämnar NCC för ett annat uppdrag.

Händelser efter balansdagen

I januari utsattes företaget Tietoevry för en omfattande hackerattack. NCC var kund till Tietoevry och påverkades till viss del av detta. Påverkan var dock ej materiell.

I februari tillträdde Niklas Sparw som ny affärsområdeschef för NCC Building Sweden och Helena Hed som affärsområdeschef för NCC Green Industry Transformation.

Den 1 februari sålde Nordstjärnan 3 636 501 A-aktier och innehar inte längre några aktier i NCC. Försäljningen genomfördes till ett pris motsvarande 130 SEK per aktie.

På grund av ändrade ägarförhållanden så har Peter Hofvenstam, tidigare Nordstjärnan, avgått från valberedningen. Då valberedningsarbetet i princip var avslutat avstod valberedningen från att utse en ersättningsledamot för Peter Hofvenstam. De två kvarvarande ledamöterna, Simon Blecher (Carnegie Fonder) och Trond Stabek (OBOS) slutförde det sista av arbetet och avger valberedningens förslag inför årsstämman.

Den 12 februari 2024 utbröt brand på vattenparken Oceana i Göteborg som NCC bygger på uppdrag av Liseberg. En person omkom tragiskt i branden och byggnaden fick omfattande skador. Orsakerna till branden utreds av flera instanser och NCC bistår dessa utredningar och vår kund i arbetet. Byggprojekt är generellt sett försäkrade.

Den 7 mars meddelades att Maria Grimberg, kommunikationsdirektör, har beslutat sig för att lämna NCC för andra uppdrag.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning avser debitering till koncernbolag och uppgick till 172 (153) MSEK. Medelantal anställda uppgick till 63 (60) personer. Nedskrivningar av aktier och andelar uppgick till 0 (0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster var 997 (1 006) MSEK. Beslutad utdelning, justerat för återköpta aktier, uppgick till totalt till 586 MSEK varav 293 MSEK betalades i april och 293 MSEK betalades i november.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel	4 038 474 341
Disponeras enligt följande:	
Utdelas till aktieägarna	781 293 880
I ny räkning balanseras	3 257 180 461
Summa SEK	4 038 474 341

Se not 39 för mer information.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hantering av operationella, strategiska och finansiella risker är en grundförutsättning för NCC:s verksamhet och en effektiv riskhantering är en nödvändighet för ett stabilt och lönsamt företag. NCC har genomfört en värdering av bolagets risker och beskriver nedan de risker som anses mest sannolika och som beräknas ha störst potentiell påverkan på NCC:s möjligheter att uppnå mål på kort och lång sikt.

Riskhantering syftar till att identifiera, bedöma och prioritera risker inom verksamheten. Organisationen kan sedan vidta åtgärder

för att minimera sannolikheten och konsekvenserna av incidenten.

Riskhantering är en central och väsentlig del av NCC:s verksamhet. Vi arbetar aktivt med riskhantering. Arbetet stöds av experter inom relevanta områden. Åtgärder för riskhantering är integrerade i chefernas och verksamhetens interna processer, med arbetsrutiner och riktlinjer som ofta utformas specifikt kring riskidentifiering och genomförande av mildrande åtgärder.

Möjligheter hanteras separat i NCC och ingår inte i samma process och utformas efter annan metodik och tillvägagångssätt.

I våra projekt är Riskanalysen det viktigaste verktyget för systematisk riskhantering. Den börjar i försäljningsstadiet och uppdateras kontinuerligt under hela byggprocessen. Syftet är att uppnå en säker och förutsägbar byggprocess, där projektet bedrivs inom fastställda parametrar. Syftet med analysen är att ta de unika förutsättningarna för varje projekt och systematiskt identifiera, analysera och hantera riskerna. Att vidta lämpliga åtgärder minimerar sannolikheten och konsekvenserna av risker.

Översikt av de största riskerna på koncernnivå

Riskkategori	Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Förändring
Marknad	1. Geopolitiskt läge	Högst sannolik	Betydande	→
	2. Volatilitet på marknaden	Kan inträffa	Allvarlig	→
	3. Material och prishöjningar	Kan inträffa	Allvarlig	→
Medarbetare	4. Kompetensförsörjning och ledarskap	Kan inträffa	Betydande	→
	5. Hälsa och säkerhet	Kan inträffa	Allvarlig	→
Ledning	6. Ledning av verksamheten	Kan inträffa	Betydande	→
	7. Leverantörskedja	Kan inträffa	Allvarlig	→
IT	8. Koncerngemensam IT-utveckling	Kan inträffa	Betydande	→
	9. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	Kan inträffa	Allvarlig	→
Efterlevnad	10. Regelefterlevnad (Compliance)	Kan inträffa	Betydande	→

Definitioner

Konsekvens: Mindre (>10 MSEK) Märkbar (>50 MSEK) Allvarlig (>100 MSEK) Betydande (>250 MSEK)

Sannolikhet: Högst osannolik Osannolik Kan inträffa Högst sannolik

↓ Minskning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2022

→ Inga förändringar av konsekvens eller sannolikhet sedan 2022

↑ Ökning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2022



Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De största riskerna på koncernnivå

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Marknad		
1. Geopolitiskt läge	Den globala geopolitiska situationen är osäker i flera delar av världen med potentiell inverkan på det normala förloppet av internationella relationer. Det leder till mer komplexa situationer för företag i flera aspekter, inklusive inflation och ekonomisk utveckling, ökning av energipriser och räntor, årtstramningar på finansieringsmarknaden, högre risk för cyberattacker och störningar i försörjningskedjan.	<ul style="list-style-type: none">NCC bedriver endast verksamhet i Norden, vilket begränsar exponeringen mot internationella geopolitiska situationer och dess konsekvenser på NCC:s allmänna ekonomi och leverantörskedja.Organisationen har hanterat och mildrat utmaningar relaterade till den geopolitiska situationen, inklusive kostnadsinflation och störningar i leveranskedjorna, under 2023. Det finns kvarstående risk under de kommande åren med en potentiell bred påverkan på verksamheten.Se avsnitt 2, 3 och 9 nedan för mer information om riskbeskrivning och viktiga handlingsplaner för begränsning av situationen.
2. Volatilitet på marknaden	Risk för intäktsförluster på grund av en generellt svagare marknad. Mer specifikt en risk för att underskatta storleken och hastigheten av en nedgång på marknaden, och sedan vara för långsam att reagera. Marknadsläget utgör en betydande risk för fastighetsutvecklingsverksamheten både vad gäller uthyrning och försäljningar. Dessutom kan höjda räntor och inflation leda till höjda kostnader.	<ul style="list-style-type: none">NCC följer marknadsutvecklingen noga såväl som den finansiella utvecklingen för kunder och leverantörer.Interna processer är utformade för att säkerställa att prishöjningar kan föras vidare till kunderna (fasta priser från leverantörer där så är lämpligt).NCC har ett löpande arbete med att styra verksamheten genom segmentprioritering och portföljstyrning för att begränsa exponeringen mot sårbara delar av ekonomin där så är möjligt.
3. Material och prishöjningar	Risk för brist på material och prisökningar i allmänhet, t.ex. metaller, stål, energi, cement, plast och frakt, på grund av de yttre omständigheterna på marknaden. Stenmaterial och asfaltverksamhet är båda kraftigt beroende av råvarutillgång såsom stenmaterialreserver, bitumen, återvunnen asfalt med mera.	<ul style="list-style-type: none">Koncernens inköpsavdelning tillhandahåller kvartalsrapporter om marknadsläget och de potentiella riskerna för materialpriser.Ingå ramavtal med satt process i den mån det är möjligt, samt säkerställa rimliga klausuler som reglerar prishöjningar säkrade via mallar i inköpsportalen.Arbeta med NCC:s leverantörrelationer för att säkerställa att vi är en prioriterad kund.Långsiktiga råvarustrategier har utvecklats. För att säkra leveransen har leverantörsbasen flera nyckelleverantörer.Fokusera på att öka antalet bitumendepåer under NCC:s kontroll och minska antalet specialprodukter för att minimera beroendet av en enda leverantör.
Medarbetare		
4. Kompetensförsörjning och ledarskap	Grunden för NCC:s strategiska inriktning är att vara ett kunskapsbaserat företag. Därför är det nödvändigt för oss att ha rätt personer med rätt attityd, kompetens och erfarenhet. Att framgångsrikt anställa, behålla och utveckla medarbetare med nödvändig kompetens är avgörande för bolaget. Brist på ledarskap ökar risken för att vi inte kan leverera med kvalitet och lönsamhet och inte kan behålla våra medarbetare. Utveckling av chefer är nödvändig för att driva och att leverera kvalitet i projekt, samt för att behålla personal med rätt kompetens.	<ul style="list-style-type: none">Utvecklingsplaner skapas både för kort och lång sikt, baserat på kontinuerlig diskussion om vilken kompetensutveckling våra medarbetare behöver (fokus på generell utveckling och projektledningsförmåga).Koncerngemensamma utvecklingsprogram genomförs för projektledare och chefer, som exempelvis Mega Project Management Program, program för ledande befattningshavare, strategiska ledarskapsprogram och praktiska ledarskapsprogram för platschefer.Workshops utifrån koncernens önskade beteenden, Star behaviors, har genomförts för att förbättra kulturen och beteendet i hela organisationen.En process för att följa upp framstegen har implementerats. Star behaviors är grunden för samtliga ledarskapsprogram.En strukturerad successionsplanering finns på plats för att säkerställa att vi fortlöpande fyller på med rätt kompetens och erfarenhet.
5. Hälsa och säkerhet	Inom byggbranschen finns det en stor risk för olika typer av olyckor. Det förekommer fortfarande olyckor med dödlig utgång och allvarliga olyckor, och de sker ofta inom de tre riskområdena arbete på hög höjd, tunga kranlyft samt användning av tunga fordon. I de analyser som görs framkommer att grundorsakerna i huvudsak är dålig planering, mindre inblandning från produktionsledningen samt olämpligt beteende och högriskbeteenden bland byggnadsarbetarna. En annan slutsats är att det finns få eller dåliga säkerhetsbarriärer mellan individer och det ökar risken för en olycka. Många arbetsmoment inom koncernen innehåller riskfyllda moment för byggnadsarbetarna vilket ställer höga krav på korrekt utbildning och skyddsutrustning, och inte minst en etablerad säkerhetskultur där medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet.	<ul style="list-style-type: none">Strategisk inriktning som syftar till att minska vanliga olyckor, och att eliminera allvarliga incidenter och dödsolyckor.Vi genomför systematiskt arbete för att förbättra och öka antalet digitala och fysiska säkerhetsbarriärer i samarbete med NCC Group R&I, IT och Inköp. Det är viktigt att bygga in mer kvalitativa säkerhetsbarriärer i utrustning, maskiner och produktionsfordon vi köper eller leasar. NCC ställer tydliga säkerhetskrav för produktionsmaskiner och fordon som används av våra underentreprenörer.Inom ramen för Star Behaviors fokuserar NCC systematiskt på att minska beteenden bland NCC-anställda och underleverantörer som inte är i linje med NCC:s värderingar.Intensivt arbete med att förbättra vår arbetsplatsintroduktion (Site Introduction), för att anpassa och digitalisera våra säkerhetskrav för NCC-arbetsplatser.Varje anställd, leverantör och underleverantör måste klara arbetsplatsintroduktionen för att få tillgång till våra arbetsplatser. Detta för att öka säkerhetsmedvetenheten.Förtydligande av vad som gäller för hela koncernen och vad alla chefer måste veta. På koncernnivå sätts tydliga direktiv och riktlinjer för säkerhetsarbetet och instruktioner tas fram för varje affärsområde, allt för att nå visionen om noll olyckor på våra arbetsplatser. Alla rapporterade incidenter analyseras i syfte att förbättra det skadeförebyggande arbetet, med särskilt fokus på att skapa en kultur som uppmuntrar till en säker arbetsmiljö.



Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Ledning		
6. Ledning av verksamheten	<p>Inom entreprenadverksamheten är de huvudsakliga operativa riskerna projektselektion och projektstyrning.</p> <p>Det finns också en risk när det gäller brister i förmågan att implementera det som har beslutats i enlighet med processer och strategiska initiativ.</p> <p>Det finns en överkapacitet på marknaden för Industry inom alla geografiska områden. Säsongen är begränsad och det råder hård konkurrens om att leverera stora volymer på kort tid. Detta leder till en oförutsägbar prissättning. Dessutom är asfaltverksamheten volymdriven och det finns en risk för en högre kostnad per ton vid låga volymer.</p>	<ul style="list-style-type: none">NCC prioriterar att lämna anbud med identifierade risker som är hanterbara och kalkylerbara. Olika avtalsformer och partnerskap med kunder underlättar hanteringen av olika risker. Dessa operativa risker motverkas genom NCC:s projektval, bedömning av anbud och operativa styrsystem.Specifikt för affärsområde Industry arbetar vi med försäljningsstyrning och anbudsutvärdering och prissättning för att säkerställa rätt volym och kostnadsstyrning. Vidare utvärderar vi kontinuerligt kapaciteten och gör nödvändiga justeringar i tid.
7. Leverantörskedja	<p>Bristande kontroll i försörjningskedjan leder till risk för brott mot mänskliga rättigheter, till exempel illegal arbetskraft, som förblir en branschrisk. Det resulterar också i risk för affärsöverträdelser och slutligen en dålig översikt över materialet som förs in på våra arbetsplatser.</p>	<ul style="list-style-type: none">Alla internationella leverantörer är förkvalificerade innan de ingår ett avtal för att säkerställa efterlevnad av regler och förordningar inklusive interna regler.NCC genomför systematiska utvärderingar för att säkerställa efterlevnad av regler och förordningar.På arbetsplatser hjälper initiativet arbetsplatsintroduktion (Site Introduction) att identifiera personal på plats som stödjer vårt arbete mot illegal arbetskraft och orättvis lön.
IT		
8. Koncerngemensam IT-utveckling	<p>Ett misslyckande med att genomföra en gemensam IT-utveckling leder till en betydande mängd kostnader för utveckling utan några realiserade fördelar vilket innebär bristande engagemang och beredskap för förändring av NCC:s verksamhet. Om det misslyckas kommer NCC i framtiden att möta nya dödlägen både vad gäller teknisk livscykel och anpassning till verksamhetens behov.</p>	<ul style="list-style-type: none">Dedikerade resurser för att leda programmet och en affärsmetod (framtida processer och arbetssätt på NCC) innan verktygen väljs ut.Tydliga roller och ansvarsområden har definierats för att säkerställa affärsmässig anpassning och maximal nytta.Processramverk och styrning är på plats och gemensamma processägare har redan utsetts för vissa processområden.NCC har utvecklat och implementerat ett gemensamt arbetssätt för att arbeta med hantering av verksamhetsförändringar och arbetar fortlöpande med att bygga upp kapacitet för att säkerställa en hållbar förändring.NCC följer löpande upp de pågående implementeringarna och de realiserade fördelarna för att säkerställa att framstegen går enligt plan.
9. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	<p>De pågående framstegen inom teknik, snabb digitalisering och framväxten av informationsberoende samhällen förväntas ge upphov till nya typer av cyberattacker och nätverkssäkerhetsrisker.</p> <p>Det är grundläggande att fortsätta följa den snabbt föränderliga tekniska utvecklingen, säkerställa korrekt säkerhetsstyrning och planering för att förhindra svagheter i IT-miljöerna.</p>	<ul style="list-style-type: none">NCC Security Strategy och dess färdplan, tillsammans med färdplanen för utvecklingen av NCC Finance & IT med respektive affärsområdes och koncernfunktions färdplan beskriver nödvändiga aktiviteter för att mildra informationssäkerhetsrisker.NCC fortsätter med etableringen av ett Information Security Management System och ett Cyber Security Operation Center som ökar förmågan och kapaciteten för att övervaka hot och stärka skyddet mot säkerhetsincidenter.
Regelefterlevnad (Compliance)		
10. Regelefterlevnad (Compliance)	<p>Risk för böter och sanktioner, risker för varumärket, rättsliga processer, kostnader för att bli uteslutas från offentliga upphandlingar på grund av brott mot lagar och regler.</p>	<ul style="list-style-type: none">Ett riskbaserat program för regelefterlevnad som inkluderar bland annat en visseblåsarfunktion, och policier avseende anti-korruption, konkurrensrätt, intressekonflikter, GDPR och mänskliga rättigheter.Obligatorisk utbildning för tjänstemän inom anti-korruption, konkurrensrätt och GDPR. Uppföljning av utbildningarna görs regelbundet.Utbildningen inom anti-korruption uppdaterades och nylanserades 2023.



Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella risker och rapportering

Riskområde	Beskrivning	Kontrollaktiviteter
Ränterisk	Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt.	
Valutarisk	Valutarisk utgör risken för att förändringar i valutakurser påverkar NCC:s resultaträkning, balansräkning och kassaflöden negativt.	
Refinansieringsrisk	Refinansieringsrisk utgör risken för att finansieringsmöjligheterna är begränsade och/eller att kostnaden är högre när lån som förfaller ska refinansieras, vilket kan få en negativ påverkan på NCC:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.	NCC:s finanspolicy är beslutad av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk för riskmandat och limiter inom NCC-koncernen. Koncernens finansverksamhet är centralt organiserad vilket ger god överblick över finansiella positioner och risker. Se vidare not 36.
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser.	
Kreditrisk och motpartsrisiker i finansiell verksamhet	Med kreditrisk och motpartsrisk i finansiell verksamhet avses risken att en av NCC:s finansiella motparter inte kan fullgöra sina åtaganden gentemot NCC.	
Kundkreditrisk	Med kundkreditrisk avses risken att NCC:s kunder inte kan fullgöra sina betalningar till NCC för levererade varor och tjänster.	Kundkreditrisk hanteras inom NCC genom gemensamma rutiner för identifiering och bedömning av risker, dels före det att avtal ingås med kunder, dels fortlöpande i den operativa uppföljningen. NCC:s kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier.
Successiv vinstavräkning	I projekt med entreprenadavtal tillämpar NCC successiv vinstavräkning, vilket innebär att resultat tas fram i takt med färdigställande. Om projektets bedömda resultat försämrans under projektets produktionsperiod, kan det medföra att tidigare redovisat resultat behöver återläggas.	Genom projektstyrning, dvs. löpande uppföljning av produktionskalkyler, avstämning av utfört arbete och slutlägesprognoser med mera, säkerställs att informationen är rättvisande.
Leverantörsrisk	Risk för att underleverantörer går i konkurs och inte kan leverera.	Kontroll av leverantörer och utveckling av leverantörskedja.



Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Känslighets- och riskanalys, *Siffrorna är baserade på utfall 2023.*

Risk	Förändring	Resultateffekt efter finansnetto, MSEK (årsbasis)	Påverkan räntabilitet på eget kapital, (%-enheter)	Påverkan räntabilitet på operativt sysselsatt kapital, (%-enheter)	Kommentarer
NCC Infrastructure					
Volym ¹⁾	± 5 %	71	0,8	0,6	För NCC Infrastructure har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudsolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	177	1,9	1,4	
NCC Building Sweden					
Volym ¹⁾	± 5 %	42	0,5	0,3	För NCC Building Sweden har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudsolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	145	1,5	1,1	
NCC Building Nordics					
Volym ¹⁾	± 5 %	54	0,6	0,4	För NCC Building Nordics har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudsolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	146	1,6	1,1	
NCC Industry					
Volym ¹⁾	± 5 %	44	0,5	0,3	NCC Industrys verksamhet påverkas av bland annat prisnivåer samt producerad och utlagd asfaltvolym. En längre säsong till följd av gynnsam väderlek ger ökad volym och då andelen fasta kostnader är stor är marginaleffekten betydande.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	115	1,2	0,9	
Kapitalrationalisering	± 10 %	24	0,3	0,5	
NCC Property Development					
Försäljningsvolym, projekt	± 10 %	42	0,4	0,3	NCC Property Developments resultat styrs till allra största delen av försäljningar. Huruvida ett fastighetsprojekt kan säljas beror till stor del på de hyresavtal som träffats med hyresgästerna. Ökad uthyrningstakt möjliggör en ökad försäljningsvolym. Priset på en fastighet styrs dessutom av skillnaden mellan driftskostnader och hyresnivåer, vilket innebär att ändrade hyresnivåer eller driftsekonomi i pågående projekt kan ge en högre försäljningsmarginal.
Försäljningsmarginal, projekt	± 1 %-enhet	12	0,1	0,1	
Koncernen					
Ränteförändring nettoskuld ²⁾	± 1 %-enhet	38	0,4		

1) Vid volymförändringen antas omkostnader vara i stort sett oförändrade.

2) Exklusive pensionskuld enligt IAS 19.

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Klimat och energi är ett av de prioriterade områdena i NCC:s hållbarhetsramverk och NCC arbetar för att hantera sina väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter. Som en del i detta arbete har NCC under 2023 integrerat bedömningen av klimatrelaterade risker och möjligheter i den ordinarie riskprocessen avseende strategiska risker. NCC har också under 2023 startat

en process för att leva upp till kraven i CSRD. Med anledning av detta har riskbedömningarna uppdaterats för att vara i linje med de kommande kraven när det gäller definition av tidshorisonter (vad som avses med kort, medellång och lång sikt) samt med uppdaterade klimatscenarioer.

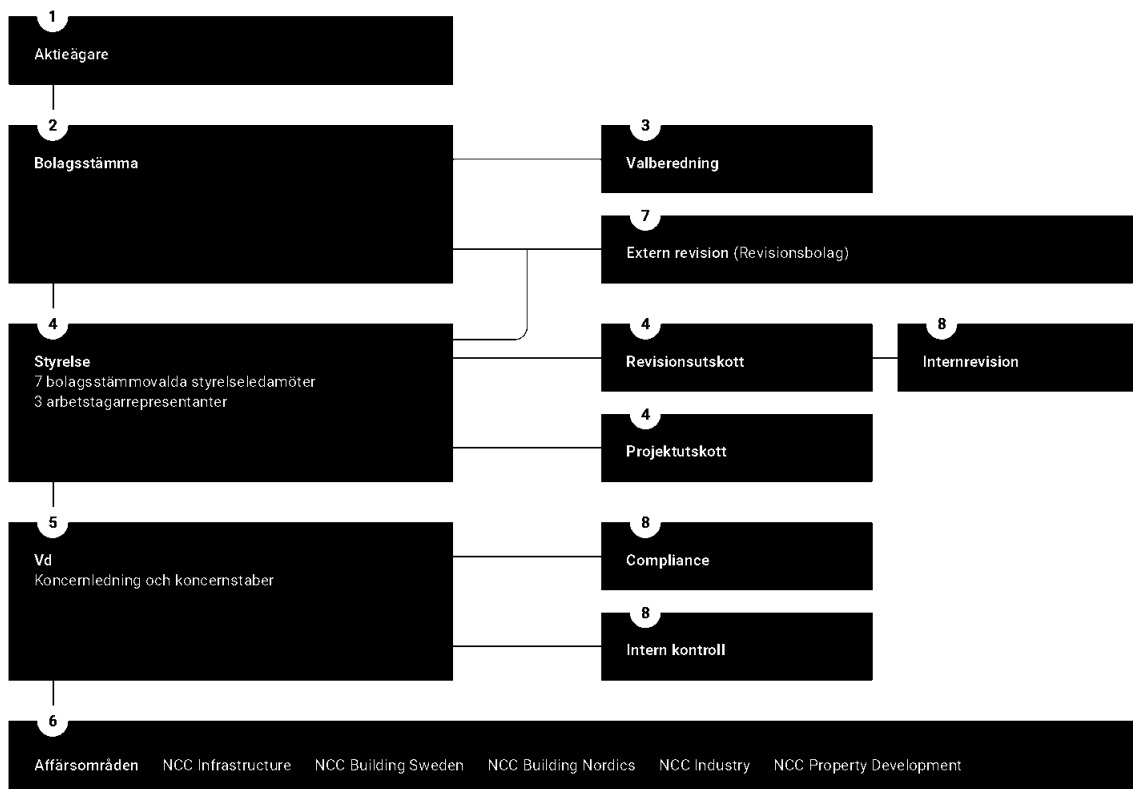
NCC arbetar för att integrera klimatfrågan i projektutvecklingsprocessen och

minska sina egna koldioxidutsläpp och främja ökad motståndskraft. Varje affärsområde har utvärderat klimatrelaterade risker och möjligheter utifrån två scenarier: Fysiska risker, scenario SSP5-8,5, baserat på den senaste rapporten från IPCC (tillämpat på fysiska risker) samt övergångsscenarioer (International Energy Agency Net Zero (NZE)).

Risker och möjligheter	Kategoriöversikt	Riskbedömning		Riskhantering/strategier för att realisera möjligheter
	Beskrivning	Sannolikhet	Konsekvens	Åtgärder
Övergångsrisk Förändringar av externa klimatrelaterade policys och/eller legala förutsättningar som påverkar NCC och leder till...	Koldioxidprismekanismer (till exempel högre priser på utsläpp av växthusgaser genom utsläppshandelssystem eller alla prismetkanismer för koldioxidutsläpp (till exempel Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)) direkt eller indirekt via leverantörer som leder till högre kostnader (direkta och indirekta koldioxidkostnader, högre kostnader för regelefterlevnad.	Kan inträffa	Mindre	<ul style="list-style-type: none"> Proaktiva dialoger och samarbete med leverantörer från vilka NCC köper material med hög klimatpåverkan, till exempel cement Delta i forsknings- och utvecklingsprojekt för att utveckla material med lägre klimatpåverkan Högt fokus på cirkularitet och strävan efter att minska mängden använt material i byggnader Risker för högre priser hanteras i anbudsskedet och kontrakt samt i uppföljningen av kontrakt.
Övergångsrisk Förändringar av externa klimatrelaterade policys och/eller legala förutsättningar som påverkar NCC och leder till...	Ökade krav på klimatrelaterad rapportering på såväl projekt som företagsnivå (till exempel klimatdeklarationer för byggnader. Kan leda till högre kostnader (till exempel högre kostnader för datainsamling, kommunikation externt stöd relaterad till rapportering och granskningen av rapportering och data.	Kan inträffa	Mindre	<ul style="list-style-type: none"> Bemanning och finansiella resurser och rutiner finns eller håller på att implementeras i företaget parallellt med rutiner och processer för rapportering Digitalisering av datahantering är avgörande för hanterbara arbetsprocesser på lång sikt. Därför är NCC:s initiativ inom ramen för klimathandlingsplan, system för klimatberäkningar och gemensam IT-utveckling viktig.
Möjlighet Förändringar av klimatrelaterade kundbehov och krav vilket leder till...	Diversifiering av NCC:s verksamhet (till exempel nya affärsmodeller, produkter-som-tjänster) som ger högre intäkter.	Kan inträffa	Märkbar	<ul style="list-style-type: none"> Vi följer utvecklingen i samhället och på marknaden Utveckling av återbruk för att möta krav och behov.
Möjlighet Förändringar av klimatrelaterade kundbehov och krav vilket leder till...	Ökad efterfrågan av NCC:s produkter och/eller projekt (till exempel asfalt med reducerat klimatavtryck, byggsplatser med låga utsläpp, produkt och produkter med lågt kolnehåll och låg energianvändning etcetera) med lägre livscykelutsläpp än NCC:s konkurrenter. Detta kan leda till högre intäkter på grund av efterfrågan på produkter och tjänster med lägre utsläpp.	Kan inträffa	Märkbar	<ul style="list-style-type: none"> Referensprojekt som stödjer NCC när det gäller att vinna nya projekt NCC gör redan livscykelanalyser (LCA) i många projekt Få på plats en övergripande klimathandlingsplan samt aktiviteter i varje affärsområde Marknadsanalys med konkreta slutsatser Sälj- och marknadsaktiviteter Arbeta i nära samarbete med kunder för att bevaka och följa deras omställning avseende hållbarhetsfrågor.
Möjlighet NCC uppfattas bidra tillräckligt till övergången till en ekonomi med lägre klimatavtryck (jämfört med NCC:s konkurrenter) vilket leder till...	Ökad efterfrågan av NCC:s produkter, projekt och tjänster samt efterfrågan på NCC:s kompetens i tidiga skeden som kan leda till högre intäkter i NCC:s projekt produkter och tjänster inklusive efterfrågan på NCC:s kunskap och partnerskap i tidig involvering som leder till högre intäkter.	Osannolik	Märkbar	<ul style="list-style-type: none"> Fortsatt hög intern efterfrågan och standarder på den hållbarhetsexpertis som vi har i det dagliga arbetet i projekten Vi följer utvecklingen i samhället och på marknaden. Marknadsanalys med konkreta slutsatser behövs Sälj- och marknadsaktiviteter Arbeta nära våra kunder för att bevaka deras omställning avseende hållbarhet.
Möjlighet Förändringar i de klimatrelaterade behoven av eller kraven från NCC:s kunder vilket leder till...	Ökad efterfrågan på NCC:s produkter och/eller projekt som direkt stödjer eller underlättar kundernas aktiviteter för klimatanpassning (till exempel vindkraft, vattenkraft, energioverföring) som leder till högre intäkter.	Osannolik	Mindre	<ul style="list-style-type: none"> Vi följer utvecklingen i samhället och på marknaden Vi arbetar nära våra kunder för att bevaka deras omställning avseende hållbarhet.

Bolagsstyrningsrapport

NCC AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är upptagna till handel vid börsen, Nasdaq Stockholm. NCC AB styrs av och följer svensk bolagsrättslig lagstiftning och andra regelverk som gäller för börsnoterade bolag, bland annat Svensk kod för bolagsstyrning, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, och god sed på aktiemarknaden. Denna rapport lämnas av styrelsen i NCC AB, men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.



Så styrs NCC

1 Aktieägare

Vid årsskiftet 2023/2024 hade NCC AB cirka 44 600 aktieägare med OBOS som största enskilda ägare med 8,38 procent av kapitalet och 26,19 procent av rösterna.

2 Bolagsstämma

Aktieägare får vid bolagsstämma medföra högst två biträden, om aktieägaren gjort föregående anmälan om detta. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen.

Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktie av serie B till en röst. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt berättigar till lika stor utdelning. Kallelseförandet till bolagsstämma anges i bolagsordningen.

Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 hölls på SPACE Arena i Stockholm den 31 mars. 182 aktieägare var representerade, vilket motsvarade 43,7 procent av aktiekapitalet och 63,5 procent av det totala antalet röster. Protokoll från årsstämman finns på ncc.se.

Vid årsstämman 2023 beslutades bland annat följande:

Utdelning för verksamhetsåret 2022 om 6,00 SEK per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen.

Till styrelseledamöter omvaldes Alf Göransson, Simon de Chateau, Mats Jönsson, Angela Langemar Olsson och Birgit Nørgaard. Alf Göransson omvaldes till styrelseordförande. Till nya ledamöter valdes Daniel Kjørberg Siraj och Cecilia Fasth. Styrelseledamoten Geir Magne Aarstad hade avböjt omval.

Bolagsstyrningsrapport

Arvode till styrelsen och dess utskott beslutas utgå med totalt 5 150 000 SEK. Riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning samt ersättningsrapporten antogs.

Vidare beslutades att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2023 Aktieprogram) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Årsstämman bemyndigade även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om överlåtelse av egna aktier av serie B på Nasdaq Stockholm avseende högst 145 000 aktier för att täcka kostnader, i huvudsak för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, med anledning av utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2020 samt LTI 2021 Aktieprogram).

Årsstämman beslutade även om minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna aktier av serie B och ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier.

Resultat- och balansräkningar för 2022 fastställdes och ansvarsfrihet beviljades för styrelsen och den verkställande direktören.

3 Valberedning

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att föreslå val av ordförande vid årsstämman, val av styrelseordförande och val av styrelseledamöter samt arvoden till dessa. Valberedningen ska även lämna förslag på revisorer och arvode till dessa. Valberedningens arbete följer den instruktion som fastställts av årsstämman. Styrelsen utvärderas inom ramen för valberedningens arbete. Revisionsutskottet biträder valberedningen vid utvärdering av revisionsarbetet.

Valberedning 2023

Till ledamöter i valberedningen valdes vid årsstämman den 31 mars 2023 Peter Hofvenstam (Nordstjeran AB), Simon Blecher (Carnegie Fonder) och Trond Stabekk (OBOS), med Peter Hofvenstam som valberedningens ordförande.

Styrelsens ordförande Alf Göransson är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt. Ersättning har ej utgått till valberedningens ledamöter. Den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpar följer artikel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningens förslag till årsstämma 2024 finns på ncc.se.

4 Styrelse, revisionsutskott och projektutskott

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst tio ledamöter som utses av årsstämman för en period om ett år. De anställda är representerade i styrelsen.

Under 2023 var sju styrelseledamöter valda av årsstämman. Dessutom ingick tre ordinarie representanter med två suppleanter för de anställda. För information om enskilda styrelseledamöter, se sidorna 40–41. Styrelsens ordförande är Alf Göransson (för uppgifter om ordförandens ålder, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag utanför bolaget samt innehav av aktier i bolaget, se sidan 40).

Ordföranden leder styrelsearbetet och har regelbundet kontakter med vd för att kunna följa koncernens verksamhet och utveckling. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor och är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt.

Styrelsens revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Angela Langemar Olsson, Mats Jönsson och Birgit Nørgaard. Ordförande i revisionsutskottet är Angela Langemar Olsson.

Styrelsens projektutskott utgörs av styrelseledamöterna Alf Göransson och Daniel Kjørberg Siraj. Ordförande i projektutskottet är Alf Göransson.

Styrelsens arbete

Styrelsen hade under år 2023 sex ordinarie möten, fyra extra möten samt ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete omfattar främst strategiska frågor, fastställande och uppföljning av verksamhetsmål, affärsplaner, bokslut, större investeringar och försäljningar samt andra beslut som ska behandlas av styrelsen. Styrelsen genomförde, i anslutning till styrelsemöten, arbetsplatsbesök i Köpenhamn och i Stockholm. Andra ledande befattningshavare i NCC har utöver vd och ekonomi- och finansdirektör deltagit vid möten som föredragande och chefsjuristen har varit sekreterare.

Revisionsutskottet ska inom ramen för styrelsearbetet övervaka bolagets finansiella och icke-finansiella rapportering i syfte att bland annat upprätthålla marknadens förtroende för Bolaget. Vidare ska utskottet säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende intern- och externrevision av Bolaget samt att en god kommunikation upprätthålls mellan styrelsen och de externa revisorerna och bereda frågor rörande bolagets finansiella rapportering och revision, se sidan 39, punkt 5, Uppföljning. Utskottet har under 2023 hållit

sex möten. Samtliga ledamöter var närvarande vid dessa möten.

Styrelsens projektutskott medverkar i beredning, analys och beslut avseende anbud inom entreprenadverksamheten vid projekt över 1,5 Mdr SEK. Utskottet har under 2023 behandlat nio projekt och hållit sju möten där samtliga ledamöter varit närvarande.

Styrelsens utvärdering av sitt arbete har genomförts genom att samtliga styrelseledamöter ombetts att anonymt besvara en enkät. Resultatet har sedan sammanställts och diskuterats i styrelsen. Underlaget har även redovisats för valberedningen.

5 Vd och koncernledning

Verkställande direktör i bolaget är Tomas Carlsson (för uppgifter om vds ålder, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag utanför bolaget samt innehav av aktier i bolaget, se sidan 42). Styrelsen har upprättat instruktioner dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen (se även "Styrelsens rapport om intern kontroll", sidan 37). Bolaget har inte utsett någon vice vd.

Under 2023 utgjordes NCC:s koncernledning av vd, cheferna för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development, ekonomi- och finansdirektören, chefsjuristen, HR-direktören, inköpsdirektören och kommunikationsdirektören. Koncernledningen utökades under 2024 med chefen för det nya affärsområdet Green Industry Transformation.

För information om medlemmar i koncernledningen, se sidorna 42–43.

Koncernledningen arbetar i huvudsak med strategiska och andra koncerngemensamma frågor och har som regel möte en gång per månad.

Ersättning till bolagsledningen

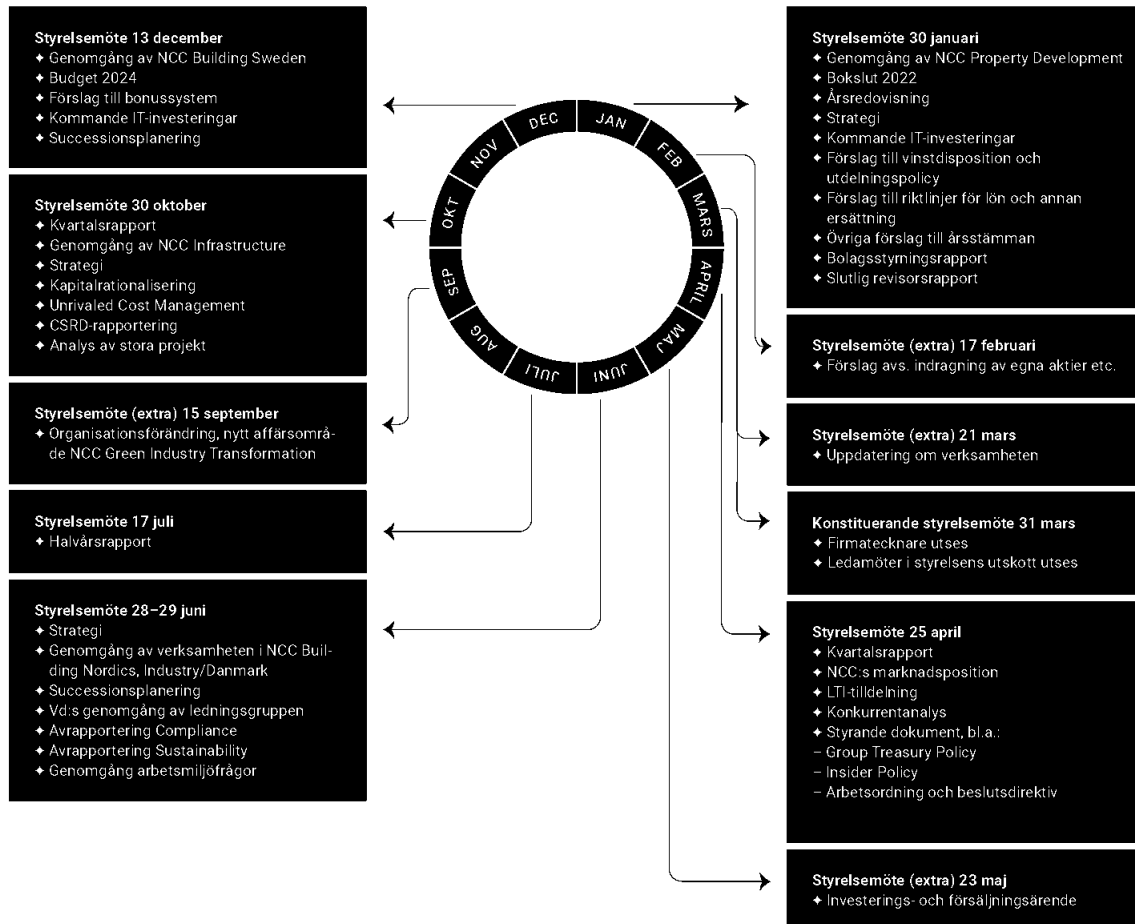
Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska styrelsen inrätta ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Om styrelsen, som i NCC:s fall, finner det mer ändamålsenligt, kan hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. Riktlinjer för lön och annan ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman. Vds ersättning föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavares ersättningar föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande efter styrelsens mandat. Ersättning till vd och andra ledande befatt-

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens arbetsår 2023

Utöver stående punkter som investeringar och försäljningar inom NCC Property Development samt Finans.



ningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning samt pension och övriga förmåner.

En specifikation över löner och andra ersättningar avseende styrelse, vd och ledande befattningshavare finns i not 4, sidorna 57–59.

6 Affärsområdenas styrning

Koncernen är sammansatt av affärsområden. Varje affärsområde leds av en affärsområdeschef och har ett råd för översyn där bland annat vd, ekonomi- och finansdirektören samt chefsjuristen ingår. För vissa beslut krävs godkännande av vd eller styrelsen i NCC AB.

Cheferna för respektive koncernstab har koncernövergripande funktionsansvar för frågor som faller under respektive stabschefs befattning och mandat.

7 Extern revision

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning, bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning ska på årsstämman utses auktoriserad revisor. Registrerat revisionsbolag kan även utses till revisor i bolaget. Valberedningen nominerar revisorer. Mandattiden för nuvarande revisor är ett år. Bolagets revisor är, fram till slutet av den årsstämma som hålls 2024, PricewaterhouseCoopers AB (PwC). Som huvudansvarig revisor från PwC har auktoriserade revisorn Ann-Christine Hägglund utsetts. För mer information om revisorn, se sidan 41.

8 Intern styrning och kontroll

NCC:s verksamhet kräver en hög grad av delegerat ansvar.

I koncernen finns ett gemensamt direktiv som klargör vem som äger rätt att fatta beslut i olika frågor. Områden som regleras, förutom strategiska och organisatoriska frågor, är till exempel investeringar och försäljningar, hyres- och leasingavtal, finansiering, borgensförbindelser, och entreprenadåtaganden. Det finns även en rad andra koncerngemensamma styrande dokument avseende bland annat kommunikation, finans, uppförandekod, regelefterlevnad, miljö och arbetsmiljö.

Antalet pågående projekt i produktion varierar mellan olika år och uppgår till fler än tusen. Organisationen för ett projekt varierar



Bolagsstyrningsrapport

med projektets storlek och komplexitet. Varje projekt drivs av en projektledare som är ansvarig för produktutformning, inköp, ekonomi, produktion, kvalitet, färdigställande och överlämnande till kund. Större projekt följs upp varje månad av affärsområdeschef, vd och ekonomi- och finansdirektören. Anbud på projekt överstigande 300 MSEK genomgår en särskild anbudsprövning och ska godkännas av ansvarig affärsområdeschef. Anbud på projekt överstigande 500 MSEK genomgår en särskild prövning på koncernnivå och godkänns av vd. I projekt över 1 500 MSEK involveras styrelsens projektutskott. Projekt över 300 MSEK följs också upp via NCC Project Trend Report (PTR)-processen. Fastighetsprojekt i egen regi som överstiger en investering på 50 MSEK ska godkännas av vd och investering avseende projekt i egen regi överstigande 150 MSEK ska godkännas av NCC AB:s styrelse. Investeringsbeslut understigande 50 MSEK hanteras av respektive affärsområde. Angående interrevision, se sidan 39, punkt 5, Uppföljning.

Affärsetik och regelefterlevnad

Vd är ytterst ansvarig för att säkerställa att ett effektivt program för regelefterlevnad inom prioriterade riskområden (Compliance Program) implementeras i organisationen och respektive affärsområdeschef är ansvarig för regelefterlevnad och affärsetik inom sitt affärsområde. Koncernens Compliancefunktion har det övergripande ansvaret för koncernens Compliance Program, utformning, policies och processer, koncernövergripande utbildning och kommunikation samt koordinera arbetet med implementeringen. Funktionen leds av koncernens Group Head of Compliance som rapporterar till chefsjuristen. Koncernens Group Compliance Committee (GCC), med representanter från utvalda koncernfunktioner, ansvarar för uppföljning av implementeringen av Compliance Program samt övergripande översyn av rapporter om misstänkta allvarliga oegentligheter och regelöverträdelser hanteras på lämpligt sätt. Det operativa arbetet med affärsetik och regelefterlevnad bedrivs i NCC:s affärsområden. För mer information, se den separata Hållbarhetsrapporten.

NCC har identifierat fem fokusområden baserat på en riskanalys: Motverkande av mutor och korruption; Sund konkurrens; Motverkande av Bedrägerier och intressekonflikter; Dataintegritet (GDPR) samt Mänskliga rättigheter. Compliancefunktionen ansvarar

främst för det övergripande arbetet inom Motverkande av mutor och korruption; Sund konkurrens; Motverkande av Bedrägerier och intressekonflikter samt regelefterlevnad i samband med personuppgiftsbehandling. NCC:s inköpsorganisation och HR-funktion ansvarar för processen för uppföljning av tillvaratagande av mänskliga rättigheter.

NCC:s Group Head of Compliance kontrollerar de interna utredningarna avseende misstänkta överträdelser av NCC:s Uppförandekod och andra allvarliga oegentligheter rapporterade inom NCC:s Tell me-funktion. NCC:s Group Head of Compliance sammanfattar halvårsvis, i en skriftlig Compliance Report, eventuella incidenter och status över pågående utredningar, vilken presenteras för NCC:s styrelse.

Hållbarhetsarbetet

Under 2023 har NCC inlett arbetet med att förbereda för den nya lagstiftningen CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) som trädde ikraft 2023 och standarden ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

NCC har arbetat med tvärfunktionella team i alla affärsområden för att säkerställa att alla perspektiv tas till vara och att ägarskapet finns i det dagliga arbetet. Dessutom har det inom de mest berörda gruppfunktionerna, Inköp, IT, HR och Finans utsetts dedikerad personal. Dessa har engagerats genom löpande möten, genomförda gap-analyser och uppdateringar av interna rutiner, system och rapporteringskrav.

Vid två tillfällen under året har utbildning erbjudits för bolagets styrelse. ESG-uppföljning och implementering av nya rutiner för ESG-rapportering och efterlevnad är nu en stående punkt på Revisionsutskottets agenda.

Indragning av egna aktier med mera

I enlighet med styrelsens beslut vid årsstämman den 31 mars 2023 minskade NCC sitt aktiekapital genom indragning av 8 674 866 egna aktier av serie B och ökade, genom överföring från fritt eget kapital, aktiekapitalet genom en fondemission utan emittering av nya aktier. Under 2023 har 0 aktier av serie B sålts och 69 495 aktier överförts till deltagarna i LTI 2020. Totalt innehar NCC 2 099 221 aktier.

Interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd
- Revisionsutskottets arbetsordning
- Projektutskottets arbetsordning
- Koncernens och affärsområdenas direktiv om delegering av behörigheter och intern styrning
- NCC:s Uppförandekod och uppförandekod för leverantörer
- Group Compliance Directive
- Group Tax Policy, Group Treasury Policy och informationspolicy
- Andra styrande dokument i form av policies, direktiv, regler, riktlinjer och instruktioner för vd

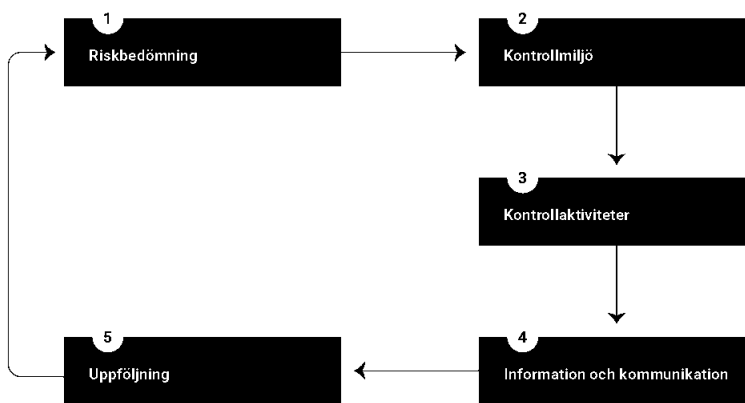
Viktiga externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Nasdaq Nordics regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen
- Marknadsmissbruksförordningen

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten ska innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen samt vid upprättande av bolagets koncernredovisning. Dessa uppgifter lämnas i detta avsnitt.



1 Riskbedömning

NCC genomför metodiskt riskbedömning och riskhantering, som ett led i det interna kontrollarbetet, för att säkerställa att de risker som NCC är utsatt för och som kan påverka den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen hanteras inom bolagets fastställda processer.

Väsentliga risker som beaktas är bland annat marknadsrisker och operativa risker, samt övriga risker för fel i den finansiella rapporteringen. Vad gäller de senare sker en systematisk och dokumenterad uppdatering en gång per år. Väsentliga risker innefattar främst fel i den successiva vinstavräkningen, samt poster som baseras på uppskattningar och bedömningar, till exempel värderingar av exploateringsmark och pågående utvecklingsprojekt, goodwill och avsättningar.

I NCC följs risker bland annat upp på följande sätt:

- Regelbundna avstämningar hålls, enligt en strukturerad plan, av vd och ekonomi- och finansdirektör tillsammans med affärsområdeschef, affärsområdescontroller samt andra relevanta funktioner från koncernen, affärsområden och/eller andra specialistfunktioner. Deltagarna i dessa möten varierar beroende på vilka områden som tas upp. Områdena kan inkludera, till exempel, resultat, ställning och kassaflöde, både för utfall, prognos och alternativ budget. Dessa möten och avstämningar täcker även in orderingång, större pågående och problematiska projekt, utestående kundfordringar, anbud och större investeringar. Mötesstrukturen täcker in såväl kvartalsvisa större möten som månadsvisa möten. Prognos upprättas och genomgås i samband med kvartalen mars, juni och september och budget för nästkommande år i november.
- NCC AB:s styrelse får månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte presenteras NCC:s ekonomiska situation.

- Kvartalsvis uppföljning av väsentliga krav och tvister, som även rapporteras till styrelsen.
- Årsvis analys av verksamheten och av koncernens kommitté för uppföljning av strategiska risker.

Hantering av finansiella riskpositioner såsom ränte-, kredit-, likviditets-, valuta- och refinansieringsrisker görs inom specialistfunktionen Group Treasury. NCC:s Group Treasury Policy innebär att Group Treasury alltid ska konsulteras och där Group Treasury bedömer det lämpligt, handlägga finansiella ärenden. Risker som också kan påverka rapportering är exempelvis brott mot NCC:s uppförandekod och brister i försäkringskydd. Dessa risker följs upp av funktionen Compliance respektive NCC Försäkring.

Bolagsstyrningsrapport

2 Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen och över den finansiella rapporteringen. En god kontrollmiljö kännetecknas av att företaget har upprättat och efterlever fastställda policys, direktiv, riktlinjer, kontrollramverk, manualer och arbetsbeskrivningar. Dessa ska vara dokumenterade och finnas tillgängliga. I NCC betyder det att styrelsen årligen fastställer en arbetsordning för styrelsens arbete med en instruktion för vd. Verkställande direktören ansvarar enligt instruktionen för att arbetet med den interna kontrollen bidrar till en effektiv kontrollmiljö. Viktiga komplement till de formella strukturerna är koncernens arbete med värderingar och beteenden som stöds och görs levande från koncernledningen, genom ledare och chefer för att nå samtliga medarbetare.

NCC-koncernen är en internationell organisation som styr och bedriver sin verksamhet i en nordisk operationell struktur. Den operativa ledningen i koncernen baseras på ett koncerndirektiv om delegering av behörigheter och intern styrning som styrelsen årligen fastställer. Direktivet anger vilka ärenden som kräver styrelsens godkännande. Detta återspeglas i sin tur i affärsområdenas motsvarande direktiv och attestregler. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av det som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom interna policys, direktiv, riktlinjer, kontrollramverk, instruktioner och övriga manualer. NCC-koncernens legala styrning sker utifrån en bolagsstruktur med dotterbolag i varje land.

3 Kontrollaktiviteter

NCC:s hantering av risker bygger på att ett antal kontrollaktiviteter sker på olika nivåer för affärsområdena, Shared Service Centers (SSC) och centrala funktioner.

Kontrollaktiviteterna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god hantering av identifierade risker. För affärsverksamheten är verksamhetssystemen grunden för den kontrollstruktur som satts upp. Den fokuserar på viktiga steg i affärsverksamheten som investeringsbeslut, anbudsprövning, projektprognos, starttillstånd och projektavslut. NCC lägger stor vikt vid uppföljning av projekt.

Det är ett starkt fokus på att affärstransaktioner som inkluderas i den finansiella rapporteringen är korrekta.

NCC har sedan ett antal år ett flertal SSC-enheter, dels NCC Business Services (NBS), vilken hanterar merparten av den nordiska verksamhetens ekonomiska transaktioner, dels Human Resources Services (HRS) vilken hanterar NCC:s löneadministration för de nordiska länderna. Vidare har IT ett centralt ansvar för de gemensamma IT-systemen inom NCC.

Funktionerna har som krav att deras processer ska ha kontrollaktiviteter som hanterar identifierade risker på ett för NCC effektivt sätt i förhållande till nedlagd kostnad. Enheterna utvecklar sina processer med hjälp av så kallade kontrollmatriser. En kontrollmatris knyter ihop risk och kontroll samt säkerställer att kontrollen är dokumenterad och att bevis finns på att kontroll har utförts så som planerat.

4 Information och kommunikation

Information och kommunikation av interna policys, direktiv, riktlinjer, manualer och koder som gäller den finansiella rapporteringen återfinns på NCC:s intranät (MyNCC).

Informationen innehåller vidare metodik, instruktioner och stödjande dokument i form av checklistor och övergripande tidplaner. Det är ett levande regelverk, som regelbundet uppdateras med till exempel nya regelverk avseende IFRS och krav från Nasdaq Stockholm. Det är ekonomi- och finansdirektören i NCC som är huvudansvarig för dokument avsedda att hantera den interna kontrollen över finansiell rapportering. MyNCC innehåller bland annat:

- Policyer och regler för värdering och rubricering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.
- Redovisnings- och rapporteringsinstruktioner.
- Ramverk för självvärdering av intern kontroll.
- Attestinstruktioner.

All finansiell rapportering ska följa ovanstående regelverk. Finansiell rapportering sker dels med siffror i ett koncerngemensamt rapporteringssystem, dels med skriftliga kommentarer enligt särskilt fastställda mallar. Regelbundna utbildningsprogram och konferenser hålls för ledning och ekonomipersonal avseende gemensamma principer och ramverk rörande krav som ställs på den interna kontrollen.

Avrapportering av status av den interna kontrollen sker årligen till styrelsen i NCC AB genom revisionsutskottet.

Avrapportering sker även på affärsområdesnivå. Ansvarig för att information och kommunikation av den interna kontrollen är upprättad och effektiv är NCC:s ekonomi- och finansdirektör.



Bolagsstyrningsrapport

5 Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten och kvaliteten på den interna kontrollen inom NCC sker på olika sätt. NCC har utvecklat ett system (ramverk) för dokumenterad självutvärdering av intern kontroll. Självutvärderingen genomförs regelbundet för NCC:s affärsområden, staber och koncernkontor och är en del av underlaget för styrelsens bedömning av den interna kontrollen.

Verksamhetssystem, som är affärsområdenas ledningssystem, utvärderas genom affärsområdenas verksamhetsrevisioner, där även eventuella brister åtgärdas. Den interna kontrollen följs via olika typer av granskningar i de olika affärsområdena. Ekonomi- och controllerorganisationen används där det bedöms värdeskapande. I de fall där rätt kompetens saknas internt används externa konsulter, exempelvis kopplat till externa certifieringar. Återkoppling kring dessa granskningar sker till lämpliga led inom verksamheten för att främja att rätt arbete och kontroller sker av rätt person vid rätt tidpunkt.

NCC har en oberoende internrevisionsfunktion. Funktionen leds av internrevisionschefen och är ansvarig för att tillhandahålla oberoende och objektiv försäkran och

utvärdering av riskhantering och interna kontrollprocesser inom hela koncernen, så även hel- och majoritetsägda dotterbolag. Funktionen arbete är planerat i samråd med revisionsutskottet och rapporteringen sker till styrelsen genom revisionsutskottet.

PwC har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten 2023. Revisionsutskottets uppdrag är bland annat att med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och internrevision.

Styrelsen träffar den externa revisorn minst en gång per år. Därutöver har styrelsens ordförande direktkontakt med externa revisor vid ett flertal tillfällen under året. Inför dessa möten har synpunkter från revisionen av affärsområden och dotterföretag föredragits på styrelsemöten i respektive affärsområde eller för respektive affärsområdesledning. De synpunkter som framkommer beaktas och följs upp i respektive enhet. NCC:s externa revisor har även översiktligt granskat bolagets niomånadersrapport.



För mer information om kontroll och styrning i NCC, se koncernens webbplats ncc.se. Där återfinns bland annat bolagsordning och Uppförandekod.

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse



Alf Göransson

Styrelseledamot

Ordförande i projektutskottet

Född 1957. Internationell ekonom.

Invald år: 2019 (styrelseledamot), ordförande sedan 2020.

Övriga oppdrag: Styrelseordförande i Loomis, Hexpol och AxFast, styrelseledamot i Sweco, Attendo, Melker Schörling, Sandberg Development Group och Anticimex.

Tidigare erfarenheter bland annat: Koncernchef för Securitas, koncernchef för NCC och koncernchef för Svedala Industri.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 11 (11)

Total årlig ersättning: 1 625 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 10 000 B-aktier



Simon de Château

Styrelseledamot

Född 1970. Civ.ek.

Invald år: 2020

Övriga oppdrag: Styrelseordförande i och grundare av Alma Property Partners. Styrelseordförande i Prisma Properties samt styrelseledamot i Atrium Ljungberg och Akka Egendom.

Tidigare erfarenheter bland annat: Partner och vd för Sveafastigheter, partner och chef för Corporate Finance och analys på Leimdörfer.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 11 (11)

Total årlig ersättning: 500 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 90 000 B-aktier



Cecilia Fasth

Styrelseledamot

Född 1973. Civ.ing.

Invald år: 2023

Övriga oppdrag: Koncernchef i Stena Fastigheter, styrelseledamot i Fagerhult och Swegon Group.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd för Castellum Väst, vd för Sverigehuset, Evp för Skanska UK och diverse roller inom Skanska.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 8 (11)

Total årlig ersättning: 500 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 3 100 B-aktier



Mats Jönsson

Styrelseledamot

Ledamot i revisionsutskottet

Född 1957. Civ.ing.

Invald år: 2017

Övriga oppdrag: Styrelseordförande i Bonava, Tengborggruppen, Lekolar och Assemblin.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd och koncernchef för Coor Service Management, affärsenhetschef i Skanska Services och divisionschef i Skanska Sverige.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 11 (11)

Total årlig ersättning: 625 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 20 000 B-aktier



Daniel Kjørberg Siraj

Styrelseledamot

Ledamot i Projektutskottet

Född 1975. Jur.kand.

Invald år: 2023

Övriga oppdrag: Koncernchef i OBOS samt ordförande i Construction City Cluster.

Tidigare erfarenheter bland annat: EVP Bostadsutveckling i OBOS, styrelseledamot och vice ordförande i BWG Homes ASA, AF Gruppen ASA och Veidekke ASA.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Nej

Närvaro, styrelsemöten: 8 (11)

Total årlig ersättning: 600 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 0



Angela Langemar Olsson

Styrelseledamot

Ordförande i revisionsutskottet

Född 1970. Civ.ek.

Invald år: 2018

Övriga oppdrag: CFO i Bonnier Group, Senior Advisor i Nordstjernen samt styrelseledamot i Adlibris, Röko, Bonnier Books, Bonnier Capital och Voxear Technologies.

Tidigare erfarenheter bland annat: Investment Director och CFO, Nordstjernen, koncerncontroller, Hufvudstaden och Assistant Controller, Swedish Match.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Nej

Närvaro, styrelsemöten: 11 (11)

Total årlig ersättning: 675 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 5 700 B-aktier



Birgit Nørgaard

Styrelseledamot

Ledamot i revisionsutskottet

Född 1958. Civ.ek. och MBA

Invald år: 2017

Övriga oppdrag: Vice styrelseordförande i NNE A/S, Danske Statens IT Råd och Dansk Vækstkapital I. Styrelseledamot i WSP Global Inc., Associated British Ports, Dansk Vækstkapital II, Associated Danish Ports och Norisol A/S (samt koncernbolagen NRSL Holding A/S og NO Invest A/S)

Tidigare erfarenheter bland annat: Koncernchef i Carl Bro A/S, COO i Grontmij NV samt CFO i Danisco Distillers A/S.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 11 (11)

Total årlig ersättning: 625 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 6 500 B-aktier



Bolagsstyrningsrapport



Karl G. Sivertsson

*Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant*
Född 1961. Snickare och kranförare.
Invald år: 2009
Anställd i NCC sedan 1981.
Facklig förtroendevald i NCC.
Arbetsagarrepresentant för Svenska Byggnadsarbetareförbundet.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Byggnadsregion Mellannorrland.
Aktieinnehav i NCC AB*: 200 B-aktier



Karl-Johan Andersson

*Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant*
Född 1964. Beläggningsarbetare.
Invald år: 2011
Anställd i NCC sedan 1984.
Facklig förtroendevald i NCC.
Arbetsagarrepresentant för SEKO.
Övriga uppdrag: Ordförande klubb SEKO Väg och ban Skåne. Ordförande i SEKO förhandlingsorganisation NCC.
Aktieinnehav i NCC AB*: 0



Harald Stjernström

*Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant*
Född 1962. Projektchef.
Invald år: 2018
Anställd i NCC sedan 1984.
Facklig förtroendevald i NCC.
Arbetsagarrepresentant för Ledarna.
Aktieinnehav i NCC AB*: 0



Bengt Göransson

*Suppleant
Arbetsagarrepresentant*
Född 1959. Installationsledare.
Invald år: 2017
Anställd i NCC sedan 2013.
Facklig förtroendevald i NCC.
Arbetsagarrepresentant för Unionen.
Aktieinnehav i NCC AB*: 0



Thomas Gustafsson

*Suppleant
Arbetsagarrepresentant*
Född 1963. Betongarbetare.
Invald år: 2022
Anställd i NCC sedan 1988.
Facklig förtroendevald i NCC samt handläggare arbetsmiljö.
Arbetsagarrepresentant för Svenska Byggnadsarbetareförbundet.
Övriga uppdrag: Vice ordförande i Byggnadsregion Öst, ordförande i Kinda-kretsen, Östergötland.
Aktieinnehav i NCC AB*: 6 B-aktier

Revisorer – PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund

Huvudansvarig revisor. Född 1966.
Övriga väsentliga uppdrag: Huvudansvarig revisor i JM, Scandi Standard och Business Sweden

Erik Bergh

Auktoriserad revisor. Född 1979.
Övriga väsentliga uppdrag: Huvudansvarig revisor i Attendo samt Formpipe Software.

Styrelsens sekreterare

Ann-Marie Hedbeck

Född 1972. Jur.kand.
Chefsjurist i NCC sedan 2018.
Tidigare erfarenheter bland annat: Chefsjurist i NCC Infrastructure och chefsjurist i Skanska. Anställd i NCC sedan 2017.
Aktieinnehav i NCC AB*: 2 750 B-aktier

*Uppgifter om aktieinnehav i NCC avser direktägda, via närstående och via bolag ägda, aktier per den 31 december 2023.

Bolagsstyrningsrapport

Koncernledning



Tomas Carlsson

Vd och koncernchef

Född 1965. Civ.ing. och MBA.

Vd och koncernchef sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2018 samt 1991–2012.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd Sweco, chef NCC Construction Sweden och regionchef NCC Construction Väst.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Alimak Group.

Aktieinnehav i NCC AB*: 137 435 B-aktier



Susanne Lithander

Ekonomi- och finansdirektör samt chef för Finance & IT

Född 1961. Civ.ek.

Ekonomi- och finansdirektör sedan 2018, chef för Finance & IT sedan 2020.

Anställd i NCC sedan 2018.

Tidigare erfarenheter bland annat: CFO på Billerud Korsnäs, vd för Mercuri International samt flertal positioner inom Ericsson.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Svedbergs Group.

Aktieinnehav i NCC AB*: 5 379 B-aktier



Kenneth Nilsson

Chef för affärsområde

NCC Infrastructure

Född 1961. Civ.ing.

Chef NCC Infrastructure sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2018.

Tidigare erfarenheter bland annat: 20 års erfarenhet från olika chefspositioner inom Skanska, bland annat som vice vd Skanska Sverige och ansvarig för väg och anläggningsverksamheten samt vd för Skanska i Finland. Ytterligare tio års erfarenhet som arbetschef samt projekt- och arbetsledare.

Aktieinnehav i NCC AB*: 9 686 B-aktier



Henrik Brinck Landelius¹⁾

Chef för affärsområde

NCC Building Sweden

Född 1975. Civ.ing.

Chef NCC Building Sweden sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2014 samt 2005–2011.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chef division NCC Building Sverige, vice vd NCC Construction Sverige, chef Projektutveckling Fastighets AB L E Lundberg och vd Byggnads AB L E Lundberg samt affärschef NCC Construction Sverige.

Aktieinnehav i NCC AB*: 7 536 B-aktier



Catarina Molén-Runnäs

Chef för affärsområde

NCC Building Nordics

Född 1966. Civ.ing.

Chef NCC Building Nordics sedan 2020.

Anställd i NCC sedan 2020 samt 1988–1999.

Tidigare erfarenheter bland annat:

Vd Nordic Property Management och CPO Nordic Choice Hotels. Projekt- och fastighetsutveckling i Norden och Tyskland under ett flertal år.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Helvar OY.

Aktieinnehav i NCC AB*: 5 047 B-aktier



Grete Aspelund

Chef för affärsområde

NCC Industry

Född 1971. Cand. polit.

Chef NCC Industry sedan 2022.

Anställd i NCC sedan 2022.

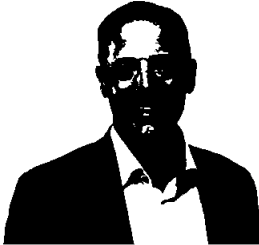
Tidigare erfarenheter bland annat: Chef Sweco Norge, vd Nemko AS samt Ramböll Management Norway.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nemko AS.

Aktieinnehav i NCC AB*: 3 048 B-aktier



Bolagsstyrningsrapport



Joachim Holmberg

*Chef för affärsområde
NCC Property Development*

Född 1971. Civ.ing.

Chef NCC Property Development sedan 2019.

Anställd i NCC sedan 2019.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chef Skanska Sveriges kommersiella projektutveckling, affärsutvecklingschef Skanska Sveriges kommersiella projektutveckling, distriktschef Skanska Sverige, projektchef Skanska Sverige.

Aktieinnehav i NCC AB*: 6 525 B-aktier



Maria Grimberg

Kommunikationsdirektör

Född 1969. Civ.ek.

Kommunikationsdirektör sedan 2019.

Anställd i NCC sedan 2019.

Tidigare erfarenheter bland annat: Kommunikationskonsult och chef för JKL.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Insamlingsstiftelsen Operation Smile Sverige.

Aktieinnehav i NCC AB*: 7 900 B-aktier



Ann-Marie Hedbeck

Chefsjurist

Född 1972. Jur.kand.

Chefsjurist sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2017.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chefsjurist i NCC Infrastructure samt chefsjurist i Skanska.

Aktieinnehav i NCC AB*: 2 750 B-aktier



Johan Lindqvist

Inköpsdirektör

Född 1975. Civ. ek.

Inköpsdirektör sedan 2021.

Anställd i NCC sedan 2021.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vice President & Head of Purchasing Volvo Group Canada Inc, Vice President Global Purchasing Volvo Bussar samt ett flertal olika roller inom inköpsledning på Volvo Lastvagnar.

Aktieinnehav i NCC AB*: 3 765 B-aktier



Marie Reifeldt

HR-direktör

Född 1963. Socionom

HR-direktör sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2007.

Tidigare erfarenheter bland annat: HR-chef för NCC Construction Sverige, HR-chef koncern Bravida, personaldirektör Teracom, personalchef Stokab och personalchef Stockholm Energi Elnät.

Aktieinnehav i NCC AB*: 5 298 B-aktier

¹⁾Niklas Sparw

Tillträder som chef för affärsområde NCC Building Sweden den 1 februari 2024 och ersätter då Henrik Brinck Landelius som lämnar bolaget för ett annat uppdrag.

Helena Hed

Tillträder som chef för affärsområde NCC Green Industry Transformation den 12 februari 2024.

*Uppgifter om aktieinnehav i NCC avser direktägda, via närstående och via bolag ägda, aktier per den 31 december 2023.



Finansiell rapport

Koncernens resultaträkning	45
Koncernens rapport över totalresultat	45
Koncernens balansräkning	46
Koncernens förändring i eget kapital	47
Koncernens kassaflödesanalys	48
Moderbolagets resultaträkning	49
Moderbolagets rapport över totalresultat	49
Moderbolagets balansräkning	50
Moderbolagets förändring i eget kapital	51
Moderbolagets kassaflödesanalys	52
Noter	53
Revisionsberättelse	88

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper	53	Not 21 Finansiella anläggningstillgångar	67
Not 2 Intäktsredovisning	54	Not 22 Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar	68
Not 3 Rapportering av rörelsesegment	55	Not 23 Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	68
Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	57	Not 24 Omställningsfastigheter	69
Not 5 Avskrivningar	61	Not 25 Material- och varulager	71
Not 6 Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag	61	Not 26 Aktiekapital	71
Not 7 Nedskrivningar	61	Not 27 Räntebärande skulder	71
Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag	61	Not 28 Övriga avsättningar	72
Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag	61	Not 29 Pensioner	73
Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter	62	Not 30 Övriga skulder	75
Not 11 Finansnetto	62	Not 31 Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter	75
Not 12 Effekter av valutaförändring i resultaträkningen	62	Not 32 Transaktioner med närstående	75
Not 13 Bokslutsdispositioner	62	Not 33 Leasing	75
Not 14 Eget kapital	62	Not 34 Ställda säkerheter och eventuella förpliktelser	77
Not 15 Immateriella anläggningstillgångar	63	Not 35 Kassaflödesanalys	77
Not 16 Materiella anläggningstillgångar	65	Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering	79
Not 17 Andelar i koncernföretag	66	Not 37 Uppgifter om moderbolaget	86
Not 18 Investeringar i intresseföretag och joint ventures	66	Not 38 Händelser efter balansdagen	86
Not 19 Gemensamma verksamheter	66	Not 39 Disposition av företagets vinst	86
Not 20 Finansiella placeringar	67		



Koncernen

Koncernens resultatregning

MSEK	Not 1, 3, 12, 19	2023	2022
Nettoomsättning	2	56 932	54 198
Kostnader för produktion	4, 5, 9, 15, 16, 24, 33	-52 245	-50 202
Bruttoresultat		4 687	3 996
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 5, 6, 9, 15, 16, 33	-3 156	-2 981
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	16	19	22
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar av anläggningstillgångar	7, 15, 16	-2	0
Resultat från försäljning av koncernföretag	8	265	59
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		-11	262
Rörelseresultat		1 802	1 358
Finansiella intäkter	11	80	29
Finansiella kostnader	11	-79	-87
Finansnetto		1	-59
Resultat efter finansiella poster		1 803	1 299
Skatt på årets resultat	23	-230	-230
Årets resultat		1 573	1 069
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		1 573	1 069
Årets resultat		1 573	1 069
Resultat per aktie			
Resultat efter skatt, SEK, före utspädning		16,11	10,29
Resultat efter skatt, SEK, efter utspädning		16,11	10,29
Antal aktier, miljoner			
Totalt antal utgivna aktier		99,8	108,4
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under året		97,6	103,9
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året		97,6	103,9
Antal utestående aktier vid årets slut		97,7	97,6

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		1 573	1 069
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	14		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-74	229
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-54	102
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		-100	-44
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	23	32	-12
		-196	275
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	29	-818	2 039
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat	23	168	-420
		-649	1 619
Årets övrigt totalresultat		-846	1 894
Årets totalresultat		728	2 963
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		728	2 963
Årets summa totalresultat		728	2 963



Koncernen

Koncernens balansr kning

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR	1, 19, 32, 36		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	1 913	1 943
Övriga immaterielle tillgångar	15	545	326
Nyttjanderättstillgångar	33	1 300	1 420
R�relsefastigheter	16	867	909
Maskiner og inventarier	16	2 310	2 504
L�ngfristige värdepappersinnehav	18, 20	84	83
L�ngfristige r�nteb�r�nde fordringar	22	204	184
Pensionsfordran	29	–	68
Övriga l�ngfristige fordringar		21	36
Uppskjutna skattefordringer	23	583	564
Summa anläggningstillgångar		7 827	8 037
Oms�tningstillg�ngar			
Nyttjanderättstillgångar	33	1	2
Exploateringsfastigheter	24	1 265	1 179
Pågående fastighetsprosjekt	24	3 794	7 171
F�rdigst�llte fastighetsprosjekt	24	4 986	–
Andelar i intresseforetag	24	201	74
Material- og varulager	25	1 120	1 079
Skattefordringer		43	118
Kundfordringer	36	8 696	8 205
Upparbeidete og fakturerede intäkter	2	1 076	1 410
F�rutbetalte kostnader og opplypna intäkter		1 190	857
Kortfristige r�nteb�r�nde fordringar		129	117
Övriga fordringar	22	415	386
Kortfristige plasseringar	20	501	394
Likvide medel	35	707	534
Summa oms�tningstillg�ngar		24 124	21 528
SUMMA TILLGÅNGAR		31 950	29 565
EGET KAPITAL	1		
Aktiekapital	26	867	867
�vrigt tilskjuttet kapital		1 844	1 844
Reserver	14	135	331
Balansert resultat inklusive årets resultat		4 477	4 140
Aktieägarnas kapital		7 324	7 183
Summa eget kapital		7 324	7 183
SKULDER	1, 19, 32, 36		
L�ngfristige skulder			
L�ngfristige r�nteb�r�nde skulder	27, 33	3 006	3 286
Övriga l�ngfristige skulder	30	13	60
Avs�tninger for pensjoner og liknende forpliktelser	29	556	–
Uppskjutna skatteskulder	23	889	943
Övriga avs�tninger	28	2 218	2 481
Summa l�ngfristige skulder		6 683	6 770
Kortfristige skulder			
Kortfristige r�nteb�r�nde skulder	27, 33	2 289	1 012
Leverant�rskulder		6 105	5 165
Skatteskulder		–	14
Fakturerede og opparbeidete intäkter	2	5 058	4 754
Opplypna kostnader og f�rutbetalte intäkter	31	3 396	3 512
Avs�tninger	28	–	7
Övriga kortfristige skulder	30	1 096	1 148
Summa kortfristige skulder		17 944	15 612
Summa skulder		24 626	22 382
SUMMA EGET KAPITAL OG SKULDER		31 950	29 565



Koncernen

Koncernens förändring i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	
Ingående eget kapital 2022-01-01	867	1 844	57	3 076	5 844	5 844
Årets resultat	–	–	–	1 069	1 069	1 069
Övrigt totalresultat	–	–	275	1 619	1 894	1 894
Summa totalresultat	–	–	275	2 688	2 963	2 963
Förvärv av egna aktier	–	–	–	–1 009	–1 009	–1 009
Prestationsbaserat incitamentsprogram	–	–	–	3	3	3
Utdelning	–	–	–	–618	–618	–618
Summa transaktioner med koncernens ägare	–	–	–	–1 624	–1 624	–1 624
Utgående eget kapital 2022-12-31	867	1 844	331	4 140	7 183	7 183
Årets resultat	–	–	–	1 573	1 573	1 573
Övrigt totalresultat	–	–	–196	–649	–846	–846
Summa totalresultat	–	–	–196	924	728	728
Indragning av egna aktier	–69	–	–	69	–	–
Fondemission	69	–	–	–69	–	–
Prestationsbaserat incitamentsprogram	–	–	–	–1	–1	–1
Utdelning	–	–	–	–586	–586	–586
Summa transaktioner med koncernens ägare	–	–	–	–586	–586	–586
Utgående eget kapital 2023-12-31	867	1 844	135	4 477	7 324	7 324



Koncernen

Koncernens kassaflødesanalyse

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		1 802	1 358
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
– Avskrivningar	5	1 219	1 231
– Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	7	2	0
– Resultat sålda anläggningstillgångar		–336	–112
– Förändringar avsättningar	28	–433	–231
– Övrigt		82	–8
Summa poster som inte ingår i kassaflödet		534	881
Betalda och erhållna räntor		–162	–24
Betald skatt		–52	–218
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		2 122	1 997
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Försäljningar i fastighetsprojekt	24	747	1 406
Investeringar i fastighetsprojekt	24	–2 432	–2 924
Övriga förändringar i rörelsekapital	35	369	–213
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		–1 315	–1 731
Kassaflöde från den löpande verksamheten		807	265
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Försäljning dotterföretag / rörelse	35	265	190
Investering materiella anläggningstillgångar	16	–602	–939
Försäljning materiella anläggningstillgångar	16	195	360
Investering finansiella anläggningstillgångar		–65	–10
Försäljning finansiella anläggningstillgångar		61	32
Investering immateriella anläggningstillgångar	15	–307	–33
Försäljning immateriella anläggningstillgångar	15	7	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–446	–401
Kassaflöde före finansiering		361	–136
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		–586	–618
Förvärv av egna aktier		–	–1 009
Upptagna lån		1 381	1 895
Amortering av lån		–350	–1 650
Amortering av leasingsskulder	33	–646	–623
Ökning (–) / Minskning (+) av långfristiga räntebärande fordringar		53	–59
Ökning (–) / Minskning (+) av kortfristiga räntebärande fordringar		–40	169
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	–187	–1 896
Årets kassaflöde		174	–2 031
Likvida medel vid årets början		534	2 561
Kursdifferens i likvida medel		0	4
Likvida medel vid årets slut	35	707	534



Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not 1, 32	2023	2022
Nettoomsättning		172	153
Bruttoresultat		172	153
Førsøljnings- og administrasjonskostnader	4, 6, 7	-316	-231
Rørelseresultat		-144	-78
Resultat frå finansiella investeringar			
Resultat frå andelar i konsernføretag	7, 8	1 125	1 081
Resultat frå øvriga finansiella anleggningstillgønger		14	13
Resultat frå finansiella omsøtningstillgønger		17	1
Røntekostnader og liknande resultatposter	10	-15	-10
Resultat efter finansiella poster		997	1 006
Bokslutsdisposisjonar	13	134	233
Skatt på ørets resultat	23	3	-34
ØRETS RESULTAT		1 133	1 205

Moderbolagets rapport øver totalresultat

MSEK	2023	2022
Ørets resultat	1 133	1 205
Ørets summa totalresultat	1 133	1 205



Moderbolaget

Moderbolagets balansr kning

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR	1,32,36		
Anläggningstillgångar			
Materielle anläggningstillgångar			
R�relsefastigheter		0	0
Summa materielle anläggningstillgångar		0	0
Finansielle anläggningstillgångar			
Andelar i konsernf�retag	17	5 048	4 487
Andra långfristiga v�rdpapirsinnehav		45	45
Uppskjutna skattefordringar	23	33	29
Summa finansielle anläggningstillgångar	21	5 125	4 562
Summa anläggningstillgångar		5 126	4 562
Oms�tningstillg�ngar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1	1
Fordringar hos konsernf�retag		314	463
Övriga kortfristiga fordringar		6	5
Skattefordringar		35	130
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	4
Summa kortfristiga fordringar		359	603
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	35	133	213
Summa oms�tningstillg�ngar		492	816
SUMMA TILLGÅNGAR		5 618	5 378
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1,32,36		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	867	867
Reservfond		174	174
Summa bundet eget kapital		1 041	1 041
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2 905	2 287
Årets resultat		1 133	1 205
Summa fritt eget kapital		4 038	3 491
Summa eget kapital		5 079	4 532
Avs�tningar			
Övriga avs�tningar	28	6	6
Summa avs�tningar		6	6
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		2	3
Summa långfristiga skulder		2	3
Kortfristiga skulder			
Leverant�rskulder		19	13
Skulder till konsernf�retag	27	387	711
Skatteskulder		34	65
Övriga skulder		20	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	71	30
Summa kortfristiga skulder		531	836
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 618	5 378



Moderbolaget

Moderbolagets förändring i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2022-01-01	867	174	2 496	1 415	4 951
Vinstdisposition	–	–	1 415	–1 415	–
Årets resultat	–	–	–	1 205	1 205
Summa totalresultat	–	–	–	1 205	1 205
Försäljning / Förvärv av egna aktier	–	–	–1 009	–	–1 009
Prestasjonsbaserat incitamentsprogram	–	–	3	–	3
Utdelning	–	–	–618	–	–618
Utgående eget kapital 2022-12-31	867	174	2 287	1 205	4 532
Vinstdisposition	–	–	1 205	–1 205	–
Årets resultat	–	–	–	1 133	1 133
Summa totalresultat	–	–	–	1 133	1 133
Indragning av egna aktier	–69	–	69	–	–
Fondemission	69	–	–69	–	–
Prestasjonsbaserat incitamentsprogram	–	–	–1	–	–1
Utdelning	–	–	–586	–	–586
Utgående eget kapital 2023-12-31	867	174	2 905	1 133	5 079



Moderbolaget

Moderbolagets kassaflødesanalys

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-144	-78
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	7,28		
– Övrigt		-7	-13
Summa poster som inte ingår i kassaflödet		-7	-13
Betalda och erhållna räntor		7	-5
Betald skatt		63	-94
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		-81	-191
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Övriga förändringar i rörelsekapital		17	-26
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		17	-26
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-65	-217
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv dotterföretag / rörelse		-562	-
Försäljning finansiella anläggningstillgångar		14	13
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-548	13
Kassaflöde före finansiering		-613	-204
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-586	-618
Förvärv av egna aktier		-	-1 009
Koncernbidrag netto och erhållna utdelningar		1 358	1 533
Upptagna lån		350	600
Amortering av lån		-600	-800
Ökning (-) / Minskning (+) av kortfristiga räntebärande fordringar		11	-10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	534	-304
Årets kassaflöde		-80	-508
Likvida medel vid årets början		213	721
Likvida medel vid årets slut	35	133	213

Noter

Not 1

Redovisningsprinsipper

Grund for rapportens opprøttende

Koncernredovisningen er opprøttet i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sãsom de antagts av Europeiska Unionen (EU). Koncernen følger ãven RFR 1 Kompletterende redovisningsregler for koncerner, Årsredovisningslagen og tillæmplige uttalen (UFR). Årsredovisningen er opprøttet i enlighet med Årsredovisningslagen og RFR 2 Redovisning for juridiske personer.

Årsredovisningen og koncernredovisningen har godkãnt for utfãrdende av styrelsen den 12 mars 2024. Koncernens resultat- og balansrãkning og moderbolagets resultat- og balansrãkning blir fõremål for faststøllelse pã årsstãmman den 9 april 2024.

Viktige oppskattninger og bedõmninger

De oppskattninger og bedõmninger som har gjort for redovisningsandemål har utgãtt frãn vad som er kãnt ved årsredovisningens avgivende og dessa kommer, per definition, sãllan att motsvara det verkliga utfallet. Dette behõver spesielt beaktas vid osakerhet i konjunkturen og den globale finansmarknaden dã NCC pãverkas i normal utstrãkning av det generelle økonomiske læget. Klimatrelaterede risiker, sãvãl fysiske som omstøllningsrisiker, og dess finansielle pãverkan behõver ogsã beaktas, for mer informasjon se avsnittet "Klimatrelaterede risiker og mõjligheter" pã sidan 32. De områden som innefattar en hõg grad av komplekse bedõmninger eller områden dãr antaganden og oppskattninger er av vãsentlig betydelse for NCC angis i respektive not.

Nya IFRS samt endringer i IFRS som tillæmpas

NCC tillæmpar oppdateringen av IAS 1 Utformning av finansielle rapporter, redovisningsprinsipper har inte fõrãndrats men NCC har sãkerstøllt att de har oppdaterats for att reflekterã fõrãndringen.

NCC tillæmpar IFRS 17 Fõrsãkringsavtal, som tidligere kommuniserats har den nye standarden inte medfõrt nãgra fõrãndringer for koncernen.

Nya IFRS samt endringer i IFRS som ãnnu inte bõrjat tillæmpas

NCC omfattas av OECD:s modellregler for Pelare 2. Lagstiftning om Pelare 2 har antagts i Sverige og kommer att trãde i kraft under 2024. Eftersom lagstiftningen inte hade trãtt i kraft pã balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatteeksponering. NCC tillæmpar undantaget att redovisa og læmna opplysninger om oppskjutne skattefõrdringer og oppskjutne skatteskulder relaterede till inkomstskeer frãn Pelare 2, vilket angis i endringarna av IAS 12 som utfãrdades i maj 2023.

Enligt lagstiftningen er koncernen skyldig att betala en tillæggsskatt for skillnaden mellom den effektive skattesatsen berãknet enligt GloBE-reglerne for varje jurisdiktion og miniskattesatsen pã 15 prosent. Alle fõretag inom koncernen har en effektiv skattesats som øverstiger 15 prosent.

Pã grund av kompleksiteten i tillæmpningen av lagstiftningen og berãkningen av GloBE-intãkter er den kvantitative effekten av den antagne eller i praktiken antagne lagstiftningen ãnnu inte mõjlig att med rimlig sãkerhet oppskatta. Dãrfõr, trots en redovisad effektiv skattesats øver 15 prosent, kan det fortfarande finnas skattekonskvenser avseende Pelare 2.

NCC har ãven utvãrdert effektene av kommende fõrãndringer og gjort bedõmningen att de inte fõrvãntas få en vãsentlig inverkan pã koncernen. NCC har valt att inte fõrtidstillempa kommende fõrãndringer.

- Klassifisering av skulder som kortfristige eller lãngfristige samt lãngfristige skulder med covenanter (tillægg till IAS 1).
- Supplier finance arrangements (tillægg till IFRS 7 og IAS 7)
- Leasingskuld i sale-leaseback transaksjoner (tillægg till IFRS 16)

Øvrige fõrãndringer som trãder i kraft 1 januar 2024 fõrvãntas inte ha en vãsentlig inverkan pã koncernens finansielle rapporter.

Moderbolagets redovisning jãmfõrt med koncernredovisningen

Moderbolaget har opprøttet sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) og rekommendationen RFR 2 Redovisning for juridiske personer samt uttalen frãn Rãdet for finansiell rapportering. Moderbolaget redovisar erhãllne og læmnde koncernbidrag som bokslutsdisposisjoner vilket er i enlighet med alternativregel 1 RFR 2. Læmnde aktieãgertillskott redovisas som en del i investeringen i dotterfõretaget og er fõremål for sedvanlig nedskrivningsprõvning. Rãdet for finansiell rapportering har medgitt undantag frãn kravet att noterde moderbolag mãste redovisa visse finansielle instrument till verkligt vãrde. NCC tillæmpar undantagsreglerne og har dãrmed avstøtt frãn att redovisa visse finansielle instrument till verkligt vãrde.

Inom nedanstøende områden skiljer sig moderbolagets redovisningsprinsipper frãn koncernens:

- Lãnekostnader, se not 10 Rãntekostnader og liknende resultatposter
- Dotterfõretag, se not 17 Andelar i koncernfõretag
- Inntesefõretag, se not 18 Investeringar i inntesefõretag og joint ventures
- Samarbetsarrangemang, se not 19 Gemensamme verksamheter
- Inkomstskeer, se not 23, Skatt pã årets resultat, oppskjutne skattefõrdringer og oppskjutne skatteskulder
- Pensioner, se not 29 Pensioner
- Leasing, se not 33 Leasing
- Finansielle instrument, se not 36 Finansielle instrument og finansiell risikhantering

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfatter moderbolaget samt de fõretag og virksomheter i vilke moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestãmmande innflytende samt samarbeidsarrangemang og inntesefõretag.

Fõrvãrvmetod

Rõrelsefõrvãr redovisas enligt fõrvãrvmetoden. Metoden innebær att fõrvãr av ett dotterfõretag betraktas som en transaksjon varigen om koncernen indirekt fõrvãr dotterfõretagets tillgãnger og øvertar dess skulder. I fõrvãrvisanalyse faststølls det verkliga vãrdet pã fõrvãrsvdagen av fõrvãrvede identifiserbare tillgãnger og øvertagne skulder samt eventuelle innehav utan bestãmmande innflytende.

Vid rõrelsefõrvãr dãr øverfõrd ersãtning, eventuelt innehav utan bestãmmande innflytende og verkligt vãrde av tidligere øgd andel (vid stegvise fõrvãr) øverstiger det verkliga vãrdet av fõrvãrvede tillgãnger og øvertagne skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Nær skillnaden er negativ, s.k. fõrvãr till lægt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Fõrvãrvede og øvtryttrade fõretag ingår i koncernens resultat- og balansrãkning samt kassafõrdesanalyse under innehavstiden.

Eliminering av transaksjoner inom koncernen

Fõrdringer, skulder, intãkter og kostnader samt realiserede vinster og fõrluster som oppstår nær ett koncernfõretag sãlger en vara eller tãnst till ett annat koncernfõretag elimineras i sin helhet. Realiserede fõrluster elimineras pã samme sãtt som realiserede vinster, men endast i den utstrãkning det inte finns nãgot nedskrivningsbehov. Detsamma gæller for samarbeidsarrangemang og inntesefõretag till den del som motsvaras av koncernens øgarandel. Se not 32, Transaksjoner med nærstøende.

Intern prissãtning

En modell baseret pã armlængdsprinsippet tillæmpas vid prissãtning av transaksjoner mellom koncernens enheter.

Utlændske dotterfõretag, inntesefõretag og samarbeidsarrangemang

Utlændske dotterfõretag, inntesefõretag og samarbeidsarrangemang tas in med funksjonell valuta og rãknes om till rapporteringsvaluta. Med funksjonell valuta avses, for NCC:s del, den lokale valutan for den rapporterende enhetens redovisning. Moderbolagets funksjonelle valuta er svenske kroner. Med rapporteringsvaluta fõrstøes den valuta i vilken koncernens sammanlægte redovisning offentlig gõrs, i NCC:s fall svenske kroner.

Fastighetsinnehav

NCC:s fastighetsinnehav redovisas med oppdelning pã:

- Rõrelsefastigheter, som innehas for att anvãndas i den egne virksomheten. Se not 16, Materielle anlæggningstillgãnger.
- Omsãttningsfastigheter, som innehas for utveckling og fõrsãlning i rõrelsen. Se not 24, Omsãttningsfastigheter.

Effekter av endrede redovisningsprinsipper

inga effekter av endrede redovisningsprinsipper under 2023.

Noter
Not 2
Intäktsredovisning

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	Delsumma bygg- og anleggning	NCC Industry	NCC Property Development	Övrigt och elimineringar ¹⁾	Konsernen
Orderstock 31 desember 2023	16 074	16 753	18 684	51 510	2 015	–	–104	53 422
<i>Varav forventas intäktsredovisas:</i>								
Inom ett år	10 324	10 560	10 235	31 118	1 377	–	37	32 532
Inom två år	2 312	4 645	6 212	13 169	454	–	–140	13 482
Längre fram än två år	3 438	1 548	2 237	7 223	184	–	–	7 408
Extern nettoomsättning 2023 ²⁾	17 288	13 314	13 833	44 436	10 972	1 373	151	56 932
Extern nettoomsättning 2022	16 687	12 763	12 530	41 981	10 643	1 301	274	54 198

Tidpunkt for intäktsredovisning

Över tid (successivt)

Vid en tidpunkt

- 1) Road Services redovisas inom Övrigt og elimineringar og dess orderstock per 31 desember 2023 oppgick till 113 MSEK. Se videre om övrigt og elimineringar i not 3.
- 2) For nettoomsättning per tjenst/produkt se not 3.

Intäkterna i bygg- og anleggningsverksamheterna redovisas successivt over tid, i takt med ferdigstallandegraden (bokforde kostnader i relation till beraknade totale projektkostnader). Fakturering sker lopande enligt overenskommelse under projektets gang. Detsamma galler i delar av NCC Industrys verksamhet, dar intakterna redovisas successivt men vanligvis under ett og samma kalenderar. En del av NCC Industrys intakter redovisas vid en tidpunkt i samband med leverans till kund av asfalt og stenmaterial, noget som aterspeglas i kundinbetalningar. Aven inom NCC Property Development redovisas intakterna normalt vid en tidpunkt (vid fastighetens ferdigstallande) vilket normalt ogsa sammanfaller med inbetaling fra kunden.

Orderstocken i bygg- og anleggningsverksamheterna forventas i allt vasentligt intaktsforas under de kommande 24 manaderna med tyngdpunkt under det kommande ar. NCC Industrys orderstock forventas i allt vasentligt komma att intaktsforas under det kommande ar. For informasjon om NCC Property Developments annu ej oppfyllda prestasjonsataganden, se Fastighetstabellen i forvaltningsberattelsen. For informasjon om ordregangen, se avsnittet "orderlage" i forvaltningsberattelsen.

Opparbejtede ej fakturerede intakter

Konsernen	2023	2022
Opparbejtede intakter pagående entreprenader	37 926	36 088
Fakturering pagående entreprenader	–36 850	–34 678
Summa	1 076	1 410

Fakturerede ej opparbejtede intakter

Konsernen	2023	2022
Forskottsfakturering pagående entreprenader	67 134	67 038
Opparbejtede intakter av de forskottsfakturerede entreprenaderna	–62 076	–62 283
Summa	5 058	4 754

Opparbejtede intakter i pagående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag for redovisade forlustereservasjoner oppgar till 100 002 (98 372) MSEK for 2023 og tidligere. Under 2023 redovisade intakter som harror fra arbej utfort 2022 eller tidligere bedoms inte oppga till vasentliga belopp.

Fakturerede ej opparbejtede intakter per 31 desember 2022 eller tidligere bedoms i allt vasentligt ha opparbejtede under 2023. Under 2023 redovisade atferde kundforluster som harror fra 2022 eller tidligere bedoms inte oppga till vasentliga belopp.

Redovisningsprinsipper

NCC:s intakter redovisas enligt IFRS 15 Intakter fra avtal med kunder. Enligt IFRS 15 ska intakter redovisas nar kunden far kontroll over solde varer eller tjenester. Dette kan ske antingen genom att NCC:s prestasjonsatagande oppfylles over tid (d.v.s. successivt) eller vid en tidpunkt. NCC:s intakter bestar i allt vasentligt av:

- Intakter fra entreprenader og liknede oppdrag
- Intakter fra kommersiell fastighetsutveckling
- Intakter fra forsalgning av asfalt og stenmaterial m.m.

Intakter fra entreprenader og liknede oppdrag

Entreprenadavtalen innebar att NCC utfor arbej pa kundens mark og skaper darmed en tillgang som kunden kontrollerer i takt med att tillgangen ferdigstalls. Dette i sin tur innebar att NCC redovisar intakten over tid med tillampning av successiv vinstavrakning.

Vid tillampning av successiv redovisning av intakter og vinst framkommer resultatet i takt med projektets ferdigstallande. For bestamning av det resultat som vid en given tidpunkt har opparbejtede kravs oppgifter om foljende komponenter:

- Projektintakt: totale intakter hanfollige till entreprenadoppdraget. Intakterna ska vara av sadan karaktar att mottagaren kan tillgodogora sig dem i form av faktiske inbetalningar eller annat vederlag.
- Projektkostnad: totale kostnader hanfollige till entreprenadoppdraget som svarer mot projektintakten.
- Ferdigstallandegrad (opparbejtningsgrad): bokforde kostnader i forholdande till beraknade totale projektkostnader.

Som grunnleggende villkor for successiv vinstavrakning galler att total projektintakt- og kostnad ved ferdigstallande ska kunna kvantifiseres pa ett tillfollitlig satt. Effekten av successiv vinstavrakning ar att redovisningen direkt avspejler resultatutvecklingen i pagående projekt. Successiv vinstavrakning inneholder som komponent av osakerhet. Det intraffer ibland oforutsedde hendelser som gor att det slutlige resultatet i projektet kan bli bade hogre og lagre an forventet. Svargheterna att bedoma resultat ar sasrskilt store i borjan av projekt og for projekt som ar teknisk kompliserte samt loeper over lang tid. For projekt som ar svare att prognostisere redovisade intakten till motsvarende belopp som den opparbejtede kostnaden, det vill saga resultatet tas opp till null SEK i avvakten pa att resultatbestamning kan goras. Sa snart det ar mojligt sker overgang till successiv vinstavrakning.

Reservasjoner har gjorte for befarde forlusterkontrakt, og dessa belopp har belastet resultatet respektive ar. Reservation for forluster gors sa snart dessa ar kande, se not 28 Ovriga avsattninger for mer informasjon.

Avtalsandringar ("contract modifications"), relaterte till andrings- og tillaggsarbejten, ersattninger for brister i anbudsforutsattningarna og liknede redovisas nar andringarna ar verkstallbare ("enforceable"). Vid bedomning av om andringarna ar verkstallbare beaktas alle relevante fakta og omstandigheter. Om parterna inte ar overens om priset redovisade intakten endast till den del det ar mycket sannolikt att en vasentlig atferforing av akkumulerte redovisade intakter inte oppstar nar parterna nar en overenskommelse. Detsamma galler for intaktsforing av eventuelle bonusar samt straffavgifter dar intakten redovisas till den del som det ar meget sannolikt att vasentlig atferforing av akkumulerte redovisade intakter inte blir nodvendigt.

Balansrkningsposterna, opparbejtede ej fakturerede intakter og fakturerede ej opparbejtede intakter, bruttoredoisade projekt for projekt. De projekt som har mer opparbejtede intakter an fakturerede redovisas som omsattningstillgang, medan de projekt som har faktureret mer an de opparbejtede intakterna klassifiseres som en icke rentebarende kortfristig skuld. Kunden faktureres normalt a-conto under projektets loptid.

Foljende eksempel illustrerer hur successiv vinstavrakning tillampas: NCC tecknar den 1/1 ar 1 ett kontrakt om oppforande av en byggnad. Projektet beraknas ta tv ar att ferdigstalle. Kontraktbeloppet ar 100 og den beraknade vinsten fra projektet ar 10. Den 31/12 ar 1 ar NCC:s kostnader for projektet 45, vilket motsvarer forventningarna. Eftersom NCC utfort halften av arbej og projektet foljer den oppstallde planen tar NCC opp halften av den beraknade vinsten pa 10 det vill saga 5 i redovisningen for ar 1. Vinstavrakning ved ferdigstallandet redovisas forst i slutet av ar 2 eller borjan av ar 3, beroende pa nar slutlig ekonomisk oppgorelse skett med bestalleren.



Noter

Not 2 forts.

Resultat	År 1	År 2
Vinstavråkning ved ferdigstøllende	0	10
Enligt successiv vinstavråkning	5	5

Avtal som inneholder både en entreprenad og en drifts- og underhøllstjeneste skilte inntekten på respektive del. Den del av avtalet som avser entreprenad-tjenesten avråknas successivt.

Intåker från kommersiell fastighetsutveikling

I NCC:s nettoomsåttning ingår intåker från fersållning av fastigheter som redovisas som omsåttningstillgång. I fersållning ingår både mark og på marken av NCC oppfurd byggnad.

I normalfallet utgør fersållningen av mark og oppfurd av byggnad ett prestasjonsåttagende og redovisas tillsammans. Betaling erhålls normalt i samband med tillråde. I sållynte fall kan, beroende på avtalens utformning og vilkor, fersållningen av mark (eller mark med pågående byggnation) utgøre ett prestasjonsåttagende og oppfurd av byggnaden ett annet.

Intåker redovisas ved den tidpunkt då kontroll overferts till kopersen. Kontroll overferts over tid (successivt) om NCC inte har någon alternativ anvåndning av den sålde fastigheten og NCC har råt till betaling från kundersen for vid var tid utfurt arbete, og i sådane fall redovisas intåken med tillåmpning av successiv vinstavråkning. Om något av ovanstående kriterium inte er oppfurd redovisas intåken vid en tidpunkt, vid ferdigstøllende og overlårnede till kund. Eftersom NCC alltid avtalat om leverans av en viss fastighet till kundersen, den kan inte sålges till någon annen, har NCC aldrig någon alternativ anvåndning av den sålde fastigheten. Vad gåller frågan om NCC har råt till betaling finns i viss lagstiftning faktorer som pekar på att NCC har en sådan råt, medan annen lagstiftning pekar på att sål inte er fallet. Dårtil har någon råttspraxis inte utveiklet. NCC:s samlede bedømming er att i normalfallet er osåkerheten kring NCC:s råt till

betaling sål stor att intåken ska redovisas vid en tidpunkt, vid fastighetens ferdigstøllende og overlårnede till kund.

Det ferekommer att fastighetsprojeke såljes med garantier om viss uthyrning eller med en klausul om att tillåggskøpeskilling faller ut vid viss uthyrningsgrad. Vid fersållningstidpunkt redovisas eventuelle hyresgarantier som en furt-betald intåke som sedan intåktfors i takt med att uthyrning sker. Tillåggskøpeskilling intåktredovisas når avtalad uthyrningsgrad oppnåts.

Intåker från fersållning av asfalt og stenmaterial m. m.

Intåker från fersållning av asfalt og stenmaterial m. m. redovisas vid tidpunkt for leverans till kund.

Viktige uppsåttninger og bedømminger

Successiv vinstavråkning av projeke

Ett grundlåggende vilkor for att kunna bedømme den successiva vinstavråkingen er att projekeintåker og projekekostnader kan faststålles på ett tillfurlitlig såt. Tillfurlitligheten bygger bland annet på att NCC:s system for projekestyrning føljes og att projekeledningen har nødvåndige kunskaper.

Bedømmingen av projekeintåker og projekekostnader baseres på ett antal uppsåttninger og bedømminger som er beroende av projekeledningens erfaringer og kunskaper om projekestyrning, utbildning, og tidligere ledning av projeke. Bedømmingselementet innebår att det sluttige resultatet kan komme att avvike frå det successivt opparbejete resultatet.

Intåktredovising av fastighetsutveiklingsprojeke

Fastighetsfersållninger redovisas per den tidpunkt då kontroll overferts till kopersen. Tidpunktet er i ferså hand beroende av bedømmingen av vid vilken tidpunkt NCC har råt till betaling. Dette intråffer normalt furst vid ferdigstøllende og overlårnede till kund og intåken redovisas då i sin helhet vid denna tidpunkt. Bedømminger gøres dock avtal for avtal.

Not 3

Rapportering av rørelsesegment

NCC:s verksamhet delas opp i fem rørelsesegment. Varje rørelsesegment har en chef som er ansvarig for den daglige verksamheten og som regelbundet rapporterer utfallet av rørelsesegmentets prestasjoner till konsernledningen. Det er utifrån denna interna rapportering som følgende rørelsesegment har identifiserats:

NCC Infrastructure leverer hele infrastrukturprojeke (bland annet tunnlar, vager og jernvager) frå design og konstruksjon till produksjon og underhøll.

NCC Building Sweden og NCC Building Nordics bygger framforallt boståder og kontor men også offentlige lokaler som till eksempel skoler, sjukhus samt kommersielle lokaler såsom butikker og lagerbyggnader.

NCC Industrys verksamhet er oppbygd kring produksjon av stenmaterial og asfalt samt asfaltbelågning.

NCC Property Development utveikler og sålger kommersielle fastigheter i storstadsregionerne i Sverige, Norge, Danmark og Finland.

Såmlige transaksjoner mellom de ulike rørelsesegmenten sker på marknadsmåssige vilkor.

I rørelsesegmentsrapporteringen redovisas de svenske pensjonskostnaderna utifrån svensk redovisingssed og justering till IFRS sker i Øvrigt og elimineringer. Bland Øvrigt og elimineringer kan også visse andre poster redovisas, fråmst nedskrivninger og avsåttninger, hånforlige till den i rørelsesegmenten bedrivne verksamheten. I Øvrigt og elimineringer ingår även moderbolaget og den kvarvarande verksamheten i Road Services.

Redovisingningsprinsipper

Ett rørelsesegment er en del av konsernen som bedriver verksamhet från vilken den genererer intåker og ådrar sig kostnader og for vilka det finns fristående finansiell informasjon tillgånglig. Ett rørelsesegments resultat føljes opp av den høgste verkstøllende beslutstakeren, i NCC:s fall vd, for att utvådere resultatet samt for att kunna allokere resurser till rørelsesegmentet. Rapporteringen av rørelsesegment overensstammer med den rapportering som lårnnes till vd.

Konsernen, 2023	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa rørelsesegment	Øvrigt og elimineringer	Konsernen
Extern nettoomsåttning	17 288	13 314	13 833	10 972	1 373	56 782	151	56 932
Intern nettoomsåttning	379	1 161	782	513	3	2 837	-2 837	-
Total nettoomsåttning	17 667	14 475	14 615	11 485	1 376	59 619	-2 686	56 932
Avskrivninger	-342	-74	-100	-586	-16	-1 118	-101	-1 219
Andel i interesseferejets resultat	0	0	-	5	-16	-11	-	-11
Rørelsesresultat	723	272	343	400	243	1 982	-179	1 802
Finansnetto								1
Resultat efter finansielle poster								1 803
Operativt sysselsatt kapital				4 090	9 592			



Noter

Not 3 forts.

Koncernen, 2022	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa rörelsessegment	Övrigt og elimineringsar ¹⁾	Koncernen
Extern nettoomsättning	16 687	12 763	12 530	10 643	1 301	53 925	274	54 198
Intern nettoomsättning	569	1 415	1 037	625	–	3 646	–3 646	–
Total nettoomsättning	17 256	14 178	13 568	11 268	1 301	57 571	–3 373	54 198
Avskrivningar	–369	–60	–91	–604	–14	–1 138	–94	–1 231
Andel i intresseforetogs resultat	–	0	–	3	258	261	1	262
Rörelseresultat	429	252	347	8	482	1 518	–161	1 358
Finansnetto								–59
Resultat efter finansiella poster								1 299
Operativt sysselsatt kapital				4 411	7 996			

Nettoomsättning per produktsegment 2023

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	1 677	–	–	–
Järnväg	4 180	–	–	–
Energi & Vattenanleggning	4 491	–	–	–
Markarbeiten	4 359	–	–	–
Industri	769	–	–	–
Kontor	–	2 078	2 509	–
Bostäder	–	3 854	3 228	–
Renovering/Ombyggn.	–	2 563	2 674	–
Samhallsbyggnader	–	4 527	4 502	–
Asfalt & Belaggning	–	–	–	8 421
Stenmaterial	–	–	–	3 064
Grundleggning	1 140	–	–	–
Övrigt	1 051	1 453	1 711	–
Summa	17 667	14 475	14 623	11 485

Nettoomsättning per produktsegment 2022

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	2 319	–	–	–
Järnväg	3 313	–	–	–
Energi & Vattenanleggning	2 880	–	–	–
Markarbeiten	4 419	–	–	–
Industri	830	–	–	–
Kontor	–	2 447	2 010	–
Bostäder	–	4 174	4 161	–
Renovering/Ombyggn.	–	2 572	2 818	–
Samhallsbyggnader	–	3 218	3 957	–
Asfalt & Belaggning	–	–	–	8 225
Stenmaterial	–	–	–	3 043
Grundleggning	1 971	–	–	–
Övrigt	1 524	1 768	621	–
Summa	17 256	14 178	13 568	11 268

Övrigt og elimineringsar

	Extern nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2023	2022	2023	2022
NCC:s huvudkontor, resultat från mindre dotter- og intresseforetag	151	274	–310	–131
Elimineringsar av internvinster			–18	–44
Övriga koncernjusteringar (i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan rörelsesegment og koncern, bl.a. pensjoner ¹⁾ og sale and leaseback)	–	–	149	15
Summa	151	274	–179	–161

1) För mer informasjon se not 29 Pensioner

Geografiska områden

	Orderingang		Orderstock		Nettoomsättning		Anleggningstillganger ¹⁾	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	30 673	33 170	30 178	32 841	32 435	31 360	3 191	3 177
Danmark	15 934	10 541	14 463	10 338	12 655	10 073	1 947	1 988
Norge	7 317	5 239	4 954	5 473	7 082	7 285	1 586	1 696
Finland	2 895	4 336	3 827	6 343	4 760	5 480	210	241

1) Avsar anleggningstillganger (inkl. nytjanderättsstillganger enligt not 33), som inte är finansiella instrument, oppskjutna skattefordringer, tillganger avsende ersätninger efter avslutad anstallning og rättigheter som oppkommer enligt forsakringsavtal.



Noter

Not 4

Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantal anställda¹⁾

	2023				2022					
	Antal anställda	varav män	% varav kvinnor	%	Antal anställda	varav män	% varav kvinnor	%		
Moderbolaget										
Sverige	63	24	39	38	61	60	37	38	63	
Dotterföretag										
Sverige	7 289	5 978	82	1 311	18	7 523	6 263	83	1 260	17
Norge	1 743	1 546	89	197	11	1 757	1 559	89	198	11
Finland	1 105	851	77	254	23	1 158	901	78	257	22
Danmark	2 036	1 754	86	281	14	1 956	1 686	86	270	14
Övriga länder	8	6	75	2	25	31	23	74	8	26
Totalt i dotterföretag	12 180	10 136	83	2 045	17	12 425	10 432	84	1 993	16
Koncernen totalt	12 243	10 160	83	2 083	17	12 485	10 454	84	2 031	16

1) Medelantalet anställda baseras på genomsnittligt antal anställda under perioden 1 januari till 31 december och beräknas utifrån antalet avlönade anställda omräknat till heltidstjänster.

Män och kvinnor på balansdagen inom styrelse och koncernledning

	2023-12-31		2022-12-31	
	män, %	kvinnor, %	män, %	kvinnor, %
Styrelse	70	30	80	20
Styrelse av årsstämman valda ledamöter	57	43	67	33
Koncernledningen	45	55	45	55
Koncernledningen, anställd i moderbolaget	33	67	33	67

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse och ledande befattningshavare¹⁾ samt övriga anställda

	2023			2022		
	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Moderbolaget, Sverige						
Löner och andra ersättningar	47	70	117	46	50	97
Sociala kostnader			69			56
– varav pensionskostnad	7	15	22	6	15	21
Förändring pensionsåtagande	4			5		
Koncernen						
Löner och andra ersättningar	72	8 854	8 927	75	8 543	8 618
– varav tantiem o dyl.	20			19		
Sociala kostnader			2 936			2 774
– varav pensionskostnad	12		978	11		933
Förändring pensionsåtagande	8			9		

1) Ledande befattningshavare avser 6 (6) personer i moderbolaget och 5 (5) personer i dotterföretag. Definitionen ledande befattningshavare avser koncernledningen inkl. vd.

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut för styrelse- och utskottsarbete. Inga pensioner utgår till styrelsen. Något arvode för valberedningen utgår ej.

Vds ersättningar föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare i koncernledningen föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen.

Fast ersättning för vd

Vd Tomas Carlsson har en fast lön om 840 000 SEK per månad.

Rörlig ersättning

För vd är den kortsiktiga rörliga ersättningen maximerad till 75 procent av fast ersättning och baseras på utfallet av uppsatta mål vilka i huvudsak är finansiella. För andra ledande befattningshavare är den kortsiktiga rörliga ersättningen för 2023 maximalt 40 eller 50 procent av fast ersättning.

Pensionsvillkor för vd

Vd har under år 2023 haft en premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 42 procent av avtalad fast lön. Vd:s pensionsålder är 65 år.

Pensionsvillkor för övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare som är anställda i Sverige omfattas av förmånsbestämd ITP med 65 års pensionsålder samt, i enlighet med gällande policy, av ett kompletterande premiebestämt pensionsåtagande på högst 30 procent av pensionsmedförande ersättning överstigande 30 inkomstbasbelopp. För övriga ledande befattningshavare med anställning i andra länder gäller olika pensionsvillkor beroende på anställningsland.

Noter

Not 4 forts.

Avgångsvillkor

Vd har sex måneders oppsägningstid från NCC:s sida og sex måneder på egen begäran. Vid uppsägning från NCC:s sida utgår avgångsvederlag under arton måneder. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande og ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Under sex måneder efter oppsägningstiden har vd att, för det fall NCC gör det gällande, iaktta konkurrensförbud. Under en sådan period oppbår vd ersättning motsvarande fast månadslön. Ersättning utgår inte för tid som vd oppbår avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har sex till tolv måneders oppsägningstid från NCC, alternativt sex måneders oppsägningstid vid oppsägning på befattningshavarens egen begäran.

Avgångsvederlag utgår efter oppsägning från NCC med i normalfallet tolv måneder. Avgångsvederlaget ska, med ett undantag, reduceras med eventuell ersättning från ny arbeidsgivare eller inkomst från egen verksamhet.

Ledande befattningshavare får ej tillträde en befattning hos annan arbeidsgivare eller bedrive egen verksamhet utan skriftligt tillstånd från NCC under oppsägningstiden.

Aktierelaterede ersättninger

Förutsättning og villkor for tildeelingen framgår nedan.

Långsiktig incitamentsprogram

LTI 2020

Prestasjonsperioden avseende LTI 2020 løpde ut den 31 desember 2022. Både det finansielle prestasjonsmålet og arbeidsmiljømålet oppnådde delvis, og utfallet blev 32,55 prosent av maksimalt utfall. Aktier og syntetiske aktier levererades under maj 2023 till kvarvarande deltagere i programmet. Totalt levererades/utbetalades 69 495 stycken aktier, og kontant ersättning motsvarande 51 767 stycken syntetiske aktier betalades ut. 26 457 stycken aktier var avsedda att täcka sociala kostnader. Utdelningskompensation om 0,55 SEK per aktie og syntetisk aktie, totalt 66 694 SEK betalades ut. Leverans gjordes till 145 stycken deltagere. Aktiekursen per lösendagen var 100,39 SEK.

LTI 2021

Årsstämman 2021 beslöt om ett treårigt prestasjonsbaserat program som innebär att deltagarna investerar i egne aktier, sparaktier. Varje sparaktie ger efter periodens slut, beroende på hur målet oppnått, rätt att vederlagsfritt erhålla 3-6 prestasjonsaktier. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) for åren 2021-2023. Styrelsen har fastslagit lägsta tröskelnivå till EPS 38,00 SEK og øvre målnivå till EPS 43,00 SEK. For nærmere informasjon om programmet, se årsredovisningen for 2021. Prestasjonsperioden avseende LTI 2021 løpde ut den 31 desember 2023. Ackumulerad EPS for perioden oppgår, under forutsättning att stämman godkänner balans- og resultatregning for 2023, till 40,42 SEK, vilket skulle ge ett utfall om 48,40 prosent av maksimalt utfall. Utskiftning kommer att ske i maj/juni 2024.

LTI 2023

Årsstämman beslöt i mars 2023, i enlighet med styrelsens forslag, att innrätta ett långsiktig prestasjonsbaserat incitamentsprogram for ledande befattningshavare og nyckelpersoner inom NCC-koncernen – LTI 2023. Programmet är med undantag for målen, i allt väsentligt likt LTI 2021.

Syftet med LTI 2023 är att skapa fortsatt fokus på bolagets långsiktiga lønsamhet og vèrdetillvæxt, skapa forutsættninger for att behålla og rekruttere nyckelpersoner, tilhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt att skapa øket fokus på bolagets långsiktiga hållbarhetsmål gällande reduktion av arbeidrelaterede olyckor og utsläpp av koldioxid. LTI 2023 innebär att deltagarna investerar i egne aktier, sparaktier. Varje sparaktie ger efter periodens slut, beroende på hur målen oppnått, rätt att vederlagsfritt erhålla 3-6 prestasjonsaktier.

Prestasjonsmål LTI 2023

Prestasjonsmålen under perioden har fokus på långsiktig vèrdeutvèckling i form av vinst per aktie ("prestasjonsmål 1"), minskning av koncernens koldioxidutsläpp ("prestasjonsmål 2") samt minskning av antalet arbeidrelaterede olyckor ("prestasjonsmål 3"). Av tildeelingen av prestasjonsaktier kommer 90 prosent att avse prestasjonsmål 1, 5 prosent avse prestasjonsmål 2 og 5 prosent avse prestasjonsmål 3.

Prestasjonsmål 1: Vinst per aktie

Prestasjonsmål 1 avser NCC:s vinst per aktie (EPS) for perioden 2023-2025. Tildeelingen av prestasjonsaktier baseras på de av styrelsen fastställda mininivåerna respektive øvre målnivåerna for varje år i perioden. Utfallet beräknas årligen, varvid en tredjedel av prestasjonsaktierna mäts mot utfallet for 2023, en tredjedel mäts mot utfallet for 2024 og en tredjedel mäts mot utfallet for 2025, dvs 30 prosent av det totala utfallet for varje år. Om mininivån for det aktuella året inte oppnås, ska ingen tildeeling av prestasjonsaktier ske. Om den øvre målnivån for det aktuella året oppnås eller øverskrids, tilldelas 100 prosent av prestasjonsaktierna. Om mininivån øverskrids men den øvre målnivån inte oppnås, sker linjær tildeeling inom intervallet.

Prestasjonsmål 2: Klimat og miljø

NCC stråvar efter att eliminera utsläpp från hela värdekedjan, øka energieffektiviteten og möjliggøra en anpassning till klimatförändringarna. NCC:s mål är att oppnå 60 prosent minskning av ton CO₂e/MSEK inom scope 1 og 2 till år 2030 jämfört med 2015. Scope 1 avser utsläpp relaterade till förbrukning av bränslen i asfaltverk samt från egne fordon og maskiner. Scope 2 avser utsläpp relaterade till produktionen av den el, fjærrværmø og fjærrkyla verksamheten använder. Vid årsskiftet 2021/2022 var utsläppsintensiteten 2,70 ton CO₂e/MSEK, vilket motsvarade en minskning på 48 prosent jämfört med 2015. Målet är att utsläppsintensiteten vid utgången av 2025 ska oppgå till max 2,47 ton CO₂e/MSEK. Om målnivån inte oppnås, ska ingen tildeeling av prestasjonsaktier ske. Om målnivån oppnås tilldelas 100 prosent av prestasjonsaktierna kopplade till prestasjonsmål 2.

Prestasjonsmål 3: Hælsa og sækheret

NCC stråvar efter att minska antalet olyckor og att helt eliminera allvarlige olyckor og tilbud. Dette mäts genom måttet LTIF4, som avser arbeidrelaterede olyckor med øver fyra kalenderdagars fråvarer per en miljøn arbetade timmar for NCC:s anställda. NCC:s utfall avseende LTIF4 var 4,1 for år 2022. Målet är att LTIF4 vid utgången av 2025 ska oppgå till max 2,25. Om målnivån inte oppnås, ska ingen tildeeling av prestasjonsaktier ske. Om målnivån oppnås tilldelas 100 prosent av prestasjonsaktierna kopplade till prestasjonsmål 3.

Deltagere

Deltagarna är indelade i fyra kategorier. Koncernchefen (en person) får förvärva sparaktier for ett belopp motsvarande høgst 10 prosent av sin grundløn og kan erhålla høgst sex prestasjonsaktier for varje innehavd sparaktie. Övriga koncernledningen (tio personer) får förvärva sparaktier for ett belopp motsvarande høgst 7,5 prosent av sin respektive grundløn og kan erhålla høgst fem prestasjonsaktier for varje innehavd sparaktie.

Affärsområdesledningar m.fl. (cirka 40 personer) får förvärva sparaktier for ett belopp motsvarande høgst 5 prosent av sin respektive grundløn og kan erhålla høgst fyra prestasjonsaktier for varje innehavd sparaktie. Nyckelpersoner linje/stab (cirka 190 personer) får förvärva sparaktier for ett belopp motsvarande høgst 5 prosent av sin respektive grundløn og kan erhålla høgst tre prestasjonsaktier for varje innehavd sparaktie.

Kostnader

Vid ett antagande om en aktiekurs om 100 SEK og maksimalt utfall, det vill säga fullt oppfyllande av prestasjonsmålen, beräknas kostnaden for LTI 2023, inklusive kostnader for sociala avgifter, oppgå till cirka 87,8 MSEK, hvilket motsvarar vèrdet av cirka 0,81 prosent av det totala antalet aktier i bolaget.

Återkøp av egne aktier

Något återkøp av egne aktier med anledning av LTI-programmen gjordes inte under 2023.

Øverlåtelse av egne aktier

I syfte att sækrestålla leverans av B-aktier, samt for att täcka kostnader, i hovedsak kostnader for utdelningskompensation, sociala avgifter og betalningar enligt de syntetiske aktierna, som oppkommer till följd av tidigare utestående långsiktige prestasjonsbaserade incitamentsprogram (LTI 2020, LTI 2021 og LTI 2023), beslutade årsstämman att øverlåtelse av høgst 145 000 B-aktier ska kunna ske. LTI 2020 kom att omfatte sammanlagt 147 719 st B-aktier inklusive aktier avsedda att täcka sociala kostnader, varav 69 495 øverlæts till deltagere, men ingen försäljning av aktier gjordes avseende kostnader for utbetaling enligt syntetiske aktier eller sociala kostnader.



Noter

Not 4 for'ts.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2023

TSEK	Grundlön ^{1) 2)}	Rörlig ersättning ³⁾	Aktierelaterad ersättning ⁴⁾	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsåtagande
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 625					
<i>Övriga styrelseledamöter</i>						
Geir Magne Aarstad	150					
Simon de Château	500					
Cecilia Fasth	375					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
Daniel Kjørberg Siraj	450					
Summa styrelsen	5 025					
Vd Tomas Carlsson	11 420	7 560	55	166	4 234	2 669
Övriga ledande befattningshavare ⁵⁾	16 395	6 517	-146	381	2 905	10 964
Summa moderbolaget	32 839	14 077	-91	547	7 139	13 634
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag ⁶⁾	18 469	5 638	270	494	4 756	18 685
Totalt ledande befattningshavare	51 308	19 715	179	1 041	11 895	32 319

1) Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvodet och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.

2) Arvodet för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2022 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2023. Vid årstämman 31 mars 2023 avgick Geir Magne Aarstad och Cecilia Fasth samt Daniel Kjørberg Siraj tillträdde.

3) Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret kostnadsfört belopp.

4) Belopp avser avsatt/återfört för det avslutade LTI-programmet 2020 samt pågående LTI-program 2021 och 2023.

5) Här ingår 5 befattningar, Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören, Chefsjuristen, Personaldirektören och Inköpsdirektören.

6) Här ingår 5 befattningar, för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2022

TSEK	Grundlön ^{1) 2)}	Rörlig ersättning ³⁾	Aktierelaterad ersättning ⁴⁾	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsåtagande
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 625					
<i>Övriga styrelseledamöter</i>						
Geir Magne Aarstad	600					
Simon de Château	500					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
Summa styrelsen	4 650					
Vd Tomas Carlsson	10 953	7 088	1 241	120	4 092	1 979
Övriga ledande befattningshavare ⁵⁾	15 808	5 232	800	385	2 390	7 334
Summa moderbolaget	31 411	12 320	2 041	505	6 482	9 313
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag ⁶⁾	20 533	6 296	1 227	275	4 784	15 410
Totalt ledande befattningshavare	51 944	18 615	3 268	780	11 266	24 723

1) Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvodet och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.

2) Arvodet för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2021 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2022.

3) Rörlig ersättning avser 2021, godkänt och utbetalt 2022.

4) Belopp avser avsatt/återfört för det avslutade LTI-programmet 2019 samt pågående LTI-program 2020 och 2021.

5) Här ingår 5 befattningar, Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören, Chefsjuristen, Personaldirektören och Inköpsdirektören.

6) Här ingår 5 befattningar, för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development. Tidigare chefen för NCC Industry, Ylva Lagesson ingår till och med 30 september 2022 och nuvarande chefen för NCC Industry ingår från och med 1 oktober 2022.



Noter

Not 4 forts.

Aktierätter

Antal	Koncernen		Moderbolaget	
	Aktierätter	Syntetiska aktier	Aktierätter	Syntetiska aktier
Utestående vid periodens början	543 703	171 472	104 577	35 301
Tilldelade under perioden	527 693	–	120 854	–
Förfallna, ej utdelade	–148 866	–111 423	–23 811	–23 811
Överfört från koncernbolag			2 226	–
Tilldelade ersättningsaktier LTI 2020	–69 495	–51 767	–11 490	–11 490
Förverkade under perioden	–29 817	–8 282	–	–
Utestående vid periodens utgång	823 218	–	192 356	–
Inlösningsbara vid periodens slut	–	–	–	–

Samtliga aktierätter och syntetiska aktier har lösenpris noll SEK.

Utestående aktierätter och syntetiska aktier har en kvarvarande återstående avtalsenlig löptid på ett och ett halvt år till ett halvt år. Aktiekurs för inlösta aktier per lösendagen uppgick till 100,39 SEK.

Personalkostnader för aktierelaterade ersättningar

	2023		2022	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Aktierätter	–1	0	12	2
Syntetiska aktier	–3	0	0	0
Sociala kostnader	1	0	0	0
Total personalkostnad för aktierelaterad ersättning	–2	0	12	2
Totalt redovisat värde avseende skuld för syntetiska aktier	–	–	8	2
Skuldens totala realvärde avseende inlösta förmåner	–	–	8	2

Verkligt värde och antaganden för aktierätter

	LTI 2021		LTI 2023	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Verkligt värde vid värderingsstidpunkten, TSEK	8 902	2 159	8 356	1 914
Aktiepris, SEK	132,49	132,49	79,25	79,25
Lösenpris, SEK	0	0	0	0
Aktierätternas löptid, år	0,5	0,5	2,5	2,5
Risikfri ränta, %	1,90	1,90	3,50	3,50

Utdelning har beräknats som ett treårsnitt av NCC AB:s utdelningar. Samtliga verkliga värden och antaganden är lika för alla deltagare i programmet.

Redovisningsprinciper

Aktierelaterad ersättning

Instrument som utfärdas under NCC-koncernens aktierelaterade ersättningsprogram utgörs av aktierätter och syntetiska (kontantreglerade) aktier.

Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna i programmet inte kommer att få del av. Det verkliga värdet är baserat på genomsnittlig aktiekurs de nästkommande tio dagarna efter årsstämman aktuellt år. Justering sker även löpande för de aktierätter som inte förväntas tjänas in, detta innebär att den slutliga uppfyllandegraden uppskattas kvartalsvis och det verkliga värdet justeras därefter.

Syntetiska aktier ger upphov till ett åtagande gentemot den anställda vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med motsvarande ökning av skulder. De syntetiska aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset på NCC:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle.

Moderbolaget gör vid varje rapporttillfälle en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnader beräknas med utgångspunkt från det antal aktier och syntetiska aktier som beräknas regleras vid intjäningsperiodens slut.

När reglering av aktierätter och syntetiska aktier sker ska sociala avgifter betalas för värdet av de anställdas förmån. Dessa är olika i de länder som NCC verkar i. Under perioden då tjänsterna utförs görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter baserat på marknadspriset på NCC:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle.

För att fullgöra NCC AB:s åtagande i enlighet med de långsiktiga incitamentsprogrammen har NCC AB återköpt B-aktier. Dessa aktier redovisas i eget förvar som en minskning av eget kapital.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Noter
Not 5
Avskrivninger

	Koncernen	
	2023	2022
Immaterielle tillgångar	-58	-50
Rörelsefastigheter	-44	-60
Rörelsefastigheter, nyttjanderättstillgångar	-270	-247
Maskiner och inventarier	-529	-552
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	-318	-322
Summa avskrivningar	-1 219	-1 231

Redovisningsprinsipper

Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Goodwill och andra tillgångar som har en obestämbar livslängd skrivs inte av utan provas systematiskt för eventuellt nedskrivningsbehov. NCC tillämpar så kallad komponentavskrivning där varje tillgång med större värde fördelas på ett antal komponenter och dessa skrivs av utifrån respektive nyttjandeperiod. Avskrivningssatserna varierar enligt tabellen nedan:

Immateriella anläggningstillgångar

Nyttjanderätter	I takt med konstaterad substansvärdeinsnkning
Programvaror	10–33 procent
Andra immateriella tillgångar	10–33 procent

Materiella anläggningstillgångar

Rörelsefastigheter	1,4–10 procent
Markanläggningar	3,7–5 procent
Materielltäcker	I takt med konstaterad substansvärdeinsnkning
Inredning i förhyrda lokaler	14–20 procent
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	5–33 procent

Not 6
Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsföretag				
PwC				
Revisionsuppdrag	22	20	6	5
Revision utöver revisionsuppdraget	1	1	1	1
Skatteskatteskultationer	-	-	-	-
Övriga tjänster	1	1	-	-
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Revision utöver revisionsuppdraget	-	0	-	-
Skatteskatteskultationer	-	0	-	-
Övriga tjänster	0	-	-	-
Summa arvoden och kostnadsersättningar till revisorer och revisionsföretag	24	21	7	6

PwC har under 2023 tillhandahållit icke-revisions tjänster om cirka 1 MSEK. Tjänsterna avser främst olika typer av tillkommande granskningar, men inga värderingstjänster.

Revisionsuppdrag uppgår till 22 MSEK varav 13 MSEK till PwC Sverige. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige. PwC Sverige har inte utfört någon skatterådgivning till NCC. Övriga tjänster uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige.

Not 7
Nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar				
Rörelsefastigheter	-	0	-	-
Maskiner och inventarier	-2	-	-	-
Övriga immateriella tillgångar	-	0	-	-
Summa nedskrivningar och återförda nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar	-2	0	-	-
Summa nedskrivningar	-2	0	-	-

Redovisningsprinsipper

NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Not 8
Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Utdelning	-	-	1 125	1 081
Realisationsresultat vid försäljning	265	59	-	-
Summa	265	59	1 125	1 081

Not 9
Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2023	2022
	Produktionsrelaterade varor och tjänster samt råvaror och förnödenheter	-42 277
Lagerförändringar	-41	-19
Personalkostnader	-11 862	-11 392
Avskrivningar	-1 219	-1 231
Nedskrivningar	-2	0
Summa kostnader för produktion samt försäljnings- och administrationskostnader	-55 401	-53 183



Noter

Not 10

Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget	2023	2022
Räntekostnader koncernföretag	-9	-6
Finansiell del av pensionskostnad	-5	-4
Summa	-15	-10

Redovisningsprinciper

I moderbolaget kostnadsförs lånekostnader i sin helhet i den period som de uppkommer.

Not 11

Finansnetto

Koncernen	2023	2022
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	12	2
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	17	8
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	14	4
Nettovinst på finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde	36	13
Netto valutakursförändringar	-2	1
Övriga finansiella intäkter	3	1
Finansiella intäkter	80	29
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-60	-66
Övriga finansiella kostnader	-19	-21
Finansiella kostnader¹⁾	-79	-87
Finansnetto	1	-59
Varav värdeförändringar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	33	-3

1) Se not 24 Omsättningsfastigheter för mer information om kapitaliserade räntor.

Not 12

Effekter av valutaförändring i resultaträkningen

Koncernen	2023 valutakurser		2023	Valutaeffekt
	2022 ¹⁾	2022		
Nettoomsättning	56 623	56 932	309	
Rörelseresultat	1 766	1 802	36	
Resultat efter finansiella poster	1 756	1 803	48	
Årets resultat	1 535	1 573	39	

¹⁾ 2023 års siffror omräknade till 2022 års kurser.

Land	SEK	Valuta	Genomsnittskurs jan-dec		Balansdagkurs 31 dec	
			2023	2022	2023	2022
Danmark	100	DKK	150,34	142,90	148,58	149,78
Euroland	1	EUR	11,21	10,63	11,07	11,14
Norge	100	NOK	97,07	105,23	98,49	105,97

Not 13

Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	Bokslutsdispositioner	
	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	164	330
Lämnade koncernbidrag	-30	-97
Summa	134	233

Not 14

Eget kapital

Specifikation av posten Reserver i eget kapital

Koncernen	2023	2022
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	243	14
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-74	229
Utgående omräkningsreserv	169	243
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	87	42
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkkringar	-54	102
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkkringar överfört till årets resultat	-100	-44
Skatt hänförlig till kassaflödessäkkringar	32	-12
Utgående säkringsreserv	-35	87
Omvärderingsreserv		
Ingående omvärderingsreserv	0	1
Utgående omvärderingsreserv	0	0
Summa reserver		
Ingående reserver	331	57
Årets förändring av reserver:		
- Omräkningsreserv	-74	229
- Säkringsreserv	-123	46
- Omvärderingsreserv	0	0
Utgående reserver	135	331

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras, i NCC:s fall SEK.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omvärderingsreserv

Omvärderingsreserven uppkommer i samband med successiva förvärv, förvärv i flera steg, det vill säga ökning av verkligt värde på redan tidigare ägd andel av nettotillgångar i samband med successivt förvärv.

Noter

Not 15
Immaterielle anleggningstillgångar

2023	Koncernen				
	Øvrige forvårde immaterielle tillgångar				
	Goodwill	Nyttjanderätter	Aktiverede utvecklingsutgifter	Øvrigt	Summa øvrige
Redovisat anskaffningsværdi ved årets början	2 174	244	481	217	942
Investeringar	11	7	161	12	180
Avyttringar og utrangeringar	-	-10	-	-102	-112
Omklassificeringar	1	0	61	49	109
Årets omrækningsdifferens	-45	-5	-7	-	-12
Redovisat anskaffningsværdi ved årets slut	2 142	236	696	176	1 108
Akkumulerede avskrivninger ved årets början	-4	-127	-258	-216	-601
Avyttringar og utrangeringar	-	10	-	96	105
Omklassificeringar	-	1	2	-2	1
Årets omrækningsdifferens	1	3	2	-	5
Årets avskrivning enligt plan	0	-8	-18	-31	-58
Akkumulerede avskrivninger ved årets slut	-3	-122	-272	-154	-547
Akkumulerede nedskrivninger ved årets början	-227	-16	-	-	-16
Årets omrækningsdifferens	2	-	-	-	-
Akkumulerede nedskrivninger ved årets slut	-225	-16	-	-	-16
Restværdi ved årets början	1 943	101	224	0	326
Restværdi ved årets slut	1 913	98	425	22	545

2022	Koncernen				
	Øvrige forvårde immaterielle tillgångar				
	Goodwill	Nyttjanderätter	Aktiverede utvecklingsutgifter	Øvrigt	Summa øvrige
Redovisat anskaffningsværdi ved årets början	2 078	258	448	217	923
Investeringar	-	10	19	-	29
Avyttringar og utrangeringar	-	-37	-	0	-37
Omklassificeringar	-	5	1	-	6
Årets omrækningsdifferens	97	8	12	-	21
Redovisat anskaffningsværdi ved årets slut	2 174	244	481	217	942
Akkumulerede avskrivninger ved årets början	-1	-143	-214	-216	-573
Avyttringar og utrangeringar	-	37	-	0	36
Omklassificeringar	-	-2	-	-	-2
Årets omrækningsdifferens	-2	-4	-8	-	-12
Årets avskrivning enligt plan	0	-15	-35	-	-50
Akkumulerede avskrivninger ved årets slut	-4	-127	-258	-216	-601
Akkumulerede nedskrivninger ved årets början	-225	-15	-	-	-15
Årets omrækningsdifferens	-3	0	-	-	0
Akkumulerede nedskrivninger ved årets slut	-227	-16	-	-	-16
Restværdi ved årets början	1 852	100	234	1	335
Restværdi ved årets slut	1 943	101	224	0	326

Goodwill per rörelsesegment

Rörelsesegment	2023	2022
NCC Infrastructure	270	262
NCC Building Sweden	233	233
NCC Building Nordics	322	337
NCC Industry	1 088	1 111
Totalt NCC koncernen	1 913	1 943

Nedskrivningsprøving av goodwill i kassagenererande enheter

Nedskrivningsprøving av goodwill inom koncernen sker årligen eller mer frekvent om det finns indikationer att goodwill har minskat i værdi. För att kunna prøva nedskrivningsbehov har goodwill allokaterats till kassagenererande enheter enligt NCC:s affärsmässiga organisation, det vill säga NCC:s affärsområden. Nedskrivningsprøvingen görs utifrån affärsområdenas framtida kassaflöde med hänsyn till marknads avkastningskrav och enheternas riskprofil. Beräkningarna av återvinningsvärden baseras på bedömningar från företagsledningen, vilka ledningen anser vara rimliga givet den bästa information som finns tillgänglig vid prøvningstillfället. Väsentliga antaganden:

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 1,8 (1,9) procent, vilken bedöms spegla marknads långsiktiga tillväxt. Ledningen anser att de slutvärden för tillväxt som använts inte i något fall överstiger de genomsnittliga tillväxttaktarna för de marknader där NCC verkar.

Rörelsemarginal: Antagandet om prognostiserad rörelsemarginal baseras på av ledningen godkända prognoser, vilka enligt deras bedömning avspeglar historiska erfarenheter och annan extern tillgänglig information.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med 2023, med en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttaktan. Antagandet har sin grund i tidigare erfarenheter och bedömning om framtida behov.

En rimlig förändring av väsentliga antaganden har inte medfört ett nedskrivningsbehov för något affärsområde.

Noter

Not 15 forts.

Vägd kapitalkostnad, WACC: Beräknas för respektive enhet utifrån betavärde samt lokala förutsättningar avseende marknadsräntor och skatt samt för respektive verksamhet en planerad långsiktig marknadsmässig kapitalstruktur. Den sistnämnda baseras på rörelserisken och möjligheten att skuldsätta verksamheten. Den vägda kapitalkostnaden före skatt för respektive kassagenererande enheter ser ut som följer: NCC Infrastructure 9,0 (8,6), NCC Building Sweden 8,6 (8,1), NCC Building Nordics 9,2 (8,7) och NCC Industry 7,3 (6,8). För NCC Industry är den vägda kapitalkostnaden lägre än för övriga affärsområden till följd av en annan kapitalstruktur. Av NCC Industrys tillgångar uppskattas cirka 40 procent vara belåningsbara vilket möjliggör en högre grad av skuldsättning än för övriga affärsområden och därmed reduceras kapitalkostnaden. Beräkningarna är iterativa och förutsättningarna provas årligen. I NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics finns i princip inga belåningsbara tillgångar, deras operativa sysselsatta kapital är negativt.

Nedskrivning och riskanalys: Årets nedskrivningsprövning har baserats på en kassaflödesprognos för perioden 2024–2027. Den genomsnittliga tillväxttakten under prognosperioden motsvarar cirka 2 procent för samtliga affärsområden. Förväntad prognosticerad rörelsemarginal är baserad på senast tillgängliga prognos för respektive affärsområde. Inget nedskrivningsbehov identifierades.

Övriga immateriella tillgångar

NCC har främst två typer av övriga immateriella tillgångar: nyttjanderätter att utnyttja grus- och bergtäkter samt aktiverade utgifter för datasystem, programvaror och licenser. I nyttjanderätter ingår rätten att utnyttja grus- och bergtäkter under en bestämd period. Perioderna kan variera, men rätterna avser oftast längre perioder.

Redovisningsprinciper

Immateriella anläggningsstillgångar redovisas till anskaffningskostnader minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Utgifter som inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en immateriell tillgång samt utgifter för löpande underhåll och modifieringar av existerande produkter, processer och system kostnadsförs löpande.

Goodwill uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter och värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och återvinningsvärdet. Avskrivning på goodwill sker inte men provas årligen för nedskrivning. Goodwill i utländska verksamheter värderas i respektive funktionell valuta och räknas om från den funktionella valutans till koncernens rapporteringsvaluta med balansdagens valutakurs.

Nyttjanderätter består främst av rätten att utnyttja berg- och grustäkter. Dessa skrivs av i takt med konstaterad substansvärdeeminskning, baserat på volym uttaget berg och grus. Denna typ av nyttjanderätter omfattas inte av IFRS 16 Leasingavtal utan av IAS 38 Immateriella tillgångar.

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av linjärt, från tidpunkten när tillgången är tillgänglig för användning. Nyttjandeperioden kan variera.

Bedömda nyttjandeperioder

- aktiverade utvecklingsutgifter 3–10 år
- nyttjanderätter 3–25 år
- övriga 3–5 år

Se även not 5.

Nedskrivningar

NCC provar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde av goodwill. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

Investeringar inom IT provas individuellt och NCC har per 31 december 2023 gjort en bedömning att vissa system eller delar av system är att betrakta som en immateriell tillgång. Begreppet kontroll är centralt i bedömningen och vissa avtal med leverantörer har utformats för att säkerställa att NCC har avtalsenlig rätt att ta programvaran i besittning. NCC har gjort en analys som visar att det även skulle vara praktiskt genomförbart. NCC gör bedömningen att det inte skulle innebära en försämring av väsentliga funktioner i programvaran och det skulle inte heller innebära betydande kostnader. Det skulle vara genomförbart att drifta programvaran på egen hand eller hos en annan tredje part. NCC anser därmed att det finns stöd för att aktivera de kostnader skapar en separat identifierbar resurs som kontrolleras av koncernen. Utgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs.

Varje investering provas även var för sig utifrån kriterierna enligt IAS 38 Immateriella tillgångar. NCC har gjort bedömningen att investeringarna kommer att generera framtida ekonomiska fördelar i och med att den tekniska utvecklingen möjliggör en användning av systemen som väsentligt överträffar befintliga system. Uppsatta projektorganisationer styrker koncernens avsikt, förmåga och möjlighet att färdigställa systemen. Den ekonomiska uppföljningen av investeringarna sker separat och är nedbruten för att effektivt kunna analysera nedlagda kostnader.

Nyttjandetiden avspeglar den förväntade perioden tillgången kommer generera ekonomiska fördelar. Väsentliga investeringar som utgör en central och nödvändig del i NCC:s teknologiska ekosystem bedöms ha en livscykel uppemot tio år. En nyttjandeperiod uppemot tio år bedöms återspegla den ekonomiska nyttan då det även möjliggör anpassning till framtida affärsbehov.

Noter

Not 16

Materielle anleggningstillgångar

2023	Koncernen		
	Rørelsefastigheter	Maskiner og inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsværdi ved årets början	1 631	7 415	9 046
Investeringar	19	625	644
Avyttringar og utrangeringar	-44	-486	-529
Omklassifiseringar	-10	-130	-140
Årets områkningsdifferens	-23	-148	-171
Redovisat anskaffningsværdi ved årets slut	1 574	7 276	8 849
Akkumulerte ned- og avskrivningar ved årets början	-723	-4 912	-5 634
Avyttringar og utrangeringar	22	378	395
Omklassifiseringar	27	3	41
Årets områkningsdifferens	10	94	104
Årets nedskrivningar	-	-2	-2
Årets avskrivningar	-44	-529	-573
Akkumulerte ned- og avskrivningar ved årets slut¹⁾	-707	-4 967	-5 669
Restværdi ved årets början	909	2 504	3 413
Restværdi ved årets slut	867	2 310	3 177
1) Akkumulerte nedskrivningar ved årets slut	-47	-23	-70

1) Akkumulerte nedskrivningar ved årets slut

2022	Koncernen		
	Rørelsefastigheter	Maskiner og inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsværdi ved årets början	1 482	7 067	8 548
Investeringar	74	834	908
Ökning genom förvärv av rörelse	-	1	1
Avyttringar og utrangeringar	-69	-653	-722
Omklassifiseringar	90	-15	76
Årets områkningsdifferens	54	182	235
Redovisat anskaffningsværdi ved årets slut	1 631	7 415	9 046
Akkumulerte ned- og avskrivningar ved årets början	-692	-4 792	-5 484
Avyttringar og utrangeringar	60	533	592
Omklassifiseringar	-8	20	12
Årets områkningsdifferens	-21	-121	-142
Årets avskrivningar	-60	-552	-613
Akkumulerte ned- og avskrivningar ved årets slut¹⁾	-723	-4 912	-5 634
Akkumulerte oppskrivningar ved årets början	-	21	21
Omklassifiseringar	-	-21	-21
Akkumulerte oppskrivningar ved årets slut	-	-	-
Restværdi ved årets början	790	2 296	3 086
Restværdi ved årets slut	909	2 504	3 413
1) Akkumulerte nedskrivningar ved årets slut	-78	-69	-146

Viktiga uppskattningar og bedömingar

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo og att tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av underhåll av en materiell anleggningstillgång redovisas som kostnader i resultaträkningen.

Redovisningsprinsipper

Rørelsefastigheter

Rørelsefastigheter innehas för att användas i den egna verksamheten såsom produktion, tillhandahållande av tjänster eller administration og redovisas i enlighet med IAS 16 Materielle anleggningstillgångar. De redovisas till anskaffningsvärde, baserat på en extern värdering som gjorts i samband med förvärvet, minskat med avdrag för ackumulerade avskrivningar og eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

Maskiner og inventarier

Maskiner og inventarier redovisas, enligt IAS 16 Materielle anleggningstillgångar, till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar og eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter som direkt kan hänföras till tillgången för att bringa den på plats og i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet för anskaffningen. För samtliga avskrivningstider se not 5.



Noter

Not 17

Andelar i konsernföretag

Moderbolaget

Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapitalandel, % ¹⁾	Antal andelar ²⁾	Redovisat värde	
			2023	2022
Fastighetsföretag:				
NCC Property Development Nordic AB, 556743-6232, Solna	100	1	964	964
Summa andelar fastighetsföretag			964	964
Övriga företag:				
NCC Danmark A/S, 69 89 40 11, Danmark	100	400	136	136
NCC Norge AS, 911 274 426, Norge	100	17 500	1 682	1 121
NCC Sverige AB, 556613-4929, Solna	100	500	421	421
NCC Försäkringsaktieföretag, 516401-8151, Solna	100	500	78	78
NCC International AB, 556033-5100, Solna	100	1 000	4	4
NCC Purchasing Group AB, 556104-9932, Solna	100	2	7	7
NCC Suomi Oy, 1765514-2, Finland	100	5	95	96
NCC Industry Nordic AB, 556144-6732, Solna	100	275	1 643	1 644
NCC Treasury AB, 556030-7091, Solna	100	120	16	16
Nordic Road Services Holding AB, 559172-2227, Stockholm	100	50	–	–
Summa andelar övriga företag			4 084	3 523
Summa andelar i konsernföretag			5 048	4 487

1) Ägarandel överensstämmer med kapitalandel.
2) Antal aktier i 1 000-tal.

NCC äger i allt väsentligt samtliga dotterföretag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden. NCC:s bedömning är att inget bestämmande inflytande finns i innehav där ägarandelen uppgår till 50 procent eller mindre.

Endast direkt ägda dotterbolag specificeras. Antalet indirekt ägda dotterbolag uppgår till 129 (125) stycken.

Redovisningsprinciper

Företag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, normalt genom ett direkt eller indirekt innehav av mer än 50 procent av rösterna, konsolideras i sin helhet. Med bestämmande inflytande menas ett inflytande över företaget, exponering för eller rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget samt möjlighet att använda sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Not 18

Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Koncernen

Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapitalandel, % ¹⁾	Antal andelar ²⁾	Redovisat värde	
			2023	2022
Koncernen				
Hercules-Trevi Foundations AB, 556185-3788, Solna	50	1	1	1
Öraser AB, 556293-2722, Stockholm	50	1	5	5
Själlands Emulsionsfabrik I/S, 18004968, Vedbæk, Danmark	50	–	9	8
Övriga NCC-ägda intressebolag 7(8) st			0	0
Summa			16	15

1) Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.
2) Antal aktier i 1 000-tal.

Redovisningsprinciper

Med intresseföretag avses företag där koncernen kontrollerar 20–50 procent av rösterna. Som intresseföretag räknas även samtliga företag där koncernen har ett betydande inflytande även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. I enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrangemang redovisas som joint venture de samarbetsarrangemang där involverade parter har ett gemensamt inflytande över arrangemanget och där parterna har rätt till nettotillgångarna.

Vid konsolidering av andelar i intresseföretag samt joint ventures tillämpas kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

NCC:s innehav i intresseföretag är av rörelsekaraktär, och andelen av intresseföretagens resultat redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag, vilken är en del av rörelseresultatet. Beloppen redovisas netto efter skatt.

Not 19

Gemensamma verksamheter

I koncernens finansiella rapporter ingår nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i gemensamma verksamheters nettoomsättning, kostnader, tillgångar och skulder.

Koncernen	2023	2022
Intäkter	1 408	1 377
Kostnader	–1 356	–1 339
Resultat	53	38
Anläggningstillgångar	40	31
Omsättningstillgångar	7 192	5 680
Summa tillgångar	7 232	5 711
Långfristiga skulder	53	43
Kortfristiga skulder	6 884	5 410
Summa skulder	6 938	5 453
Nettotillgångar	294	258

Till gemensamma verksamheter räknas även så kallade delägda entreprenader där NCC har ett, i avtal, reglerat gemensamt inflytande med övriga delägare.



Noter

Not 19 forts.

Förteckning över gemensamma verksamheter

Koncernen	Ägd andel, %
Arandur OY	33
ARC - Konsortiet I/S	50
HB NCC-DPR Data Centre Constructors	50
HNB Fjernvarme I/S	70
Holding Big Apple Housing Oy	50
Konsortiet Nyt Assens Resenanlæg I/S	50
Konsortium NCC - Brøndum I/S	70
Koy Polaristontti 2	50
Koy Polaristontti 3	50
Miljöfabriken 2000 AB	50
Milman Miljömudring	50
NCC SMET Kalvebod Konsortiet I/S	77
NCC W&F West Link Contr HB	60
NCC/SMET - Konsortiet I/S	50
NCC/SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	50
NCC_OHL Lund Arløv HB	50
Polaris Business Park OY	50
Vandlinjen Entreprise Konsortium, VEK I/S	50

Redovisningsprinciper

Samarbetsarrangemang definieras inom NCC som ett projekt i en konsortieliknande form, där det finns ett gemensamt bestämmande inflytande. Detta kan till exempel ske via samägda bolag med gemensam styrning. Samarbetsarrangemang delas upp i joint ventures, vilka konsolideras enligt kapitalandelsmetoden, eller i gemensamma verksamheter, vilka konsolideras enligt klyvningsmetoden. För information om joint ventures, se not 18. Investeringar i intresseföretag och joint ventures. Ett samarbetsarrangemang redovisas som en gemensam verksamhet i enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrangemang när NCC har rätt till de tillgångar och även har förpliktelser avseende skulderna som arrangemanget innebär.

Not 21

Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget, 2023	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar ¹⁾	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	6 700	45	29	6 775
Tillkommande tillgångar	561	–	3	564
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	7 261	45	33	7 339
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	–2 213	–	–	–2 213
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	–2 213	–	–	–2 213
Restvärde vid årets slut	5 048	45	33	5 125

Moderbolaget, 2022	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar ¹⁾	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	6 690	45	30	6 766
Tillkommande tillgångar	10	–	–1	9
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	6 700	45	29	6 775
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	–2 213	–	–	–2 213
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	–2 213	–	–	–2 213
Restvärde vid årets slut	4 487	45	29	4 562

¹⁾ Posten innefattar även uppskjutna skattefordringar

Redovisningsprinciper

I moderbolaget är andelar i dotterföretag upptagna till anskaffningskostnad, i förekommande fall med hänsyn tagen till upp- och nedskrivningar.

Not 20

Finansiella placeringar

Koncernen	2023	2022
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
<i>Verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument</i>		
Ej börsnoterade värdepapper	68	68
Summa	68	68
Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar		
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Räntebärande värdepapper	450	374
<i>Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Räntebärande värdepapper	51	20
Summa	501	394

Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde har en fastställd ränta mellan 0,2 (0,1) procent och 4,0 (3,3) procent samt har en förfallotidpunkt mellan 11 månader och 3 år och 6 månader.

Under året har finansiella anläggningstillgångar skrivits ned med 0 (0) MSEK.

Noter
Not 22
Långfristige räntebærende fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2023	2022	Koncernen	2023	2022
Långfristige räntebærende fordringar som är anläggningstillgångar			Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	39	7	Fordringar på intresseföretag och joint ventures	4	2
Räntebärande värdepapper ¹⁾	167	165	Fordringar från sålda fastighets- och bostadsprojekt	62	23
Övriga långfristige räntebærende fordringar	-2	12	Förskott till leverantörer	1	2
Långfristige räntebærende fordringar som är anläggningstillgångar	204	184	Derivat som innehas för säkring	32	135
			Övriga kortfristige fordringar	316	224
			Övriga fordringar som är omsättningstillgångar	415	386

1) Redovisat värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde. För förfallotidpunkter, se not 20 Finansiella placeringar.

NCC:s dotterbolag NCC Försäkringsaktiebolag måste, i egenskap av försäkringsbolag, ha placeringstillgångar som täcker försäkringstekniska skulder för egen räkning. Under 2023 och 2022 har dessa krav uppfyllts. Dessa placeringstillgångar avser räntebärande värdepapper enligt tabellen.

Långfristige räntebärande fordringar avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Pensionsfordran.

Not 23
Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Skatt på årets resultat				
Aktuell skattekostnad	-112	-119	0	-33
Uppskjuten skatteinntekt/ kostnad	-118	-111	3	-1
Totalt redovisad skatt på årets resultat	-230	-230	3	-34

	Koncernen				Moderbolaget			
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Effektiv skatt								
Resultat före skatt		1 803		1 299		1 130		1 239
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	-21	-371	-21	-268	-21	-233	-21	-255
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	-1	-12	0	-3	-	-	-	-
Andra icke avdragsgilla kostnader	-1	-14	-3	-35	0	0	0	-1
Ej skattepliktiga intäkter	9	163	10	134	0	235	18	225
Skatteeffekt till följd av årets ej aktiverade underskottsavdrag	0	-8	-5	-61	-	-	-	-
Skatteeffekt till följd av utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	2	28	-	-	-	-	-	-
Skatteeffekt till följd av förändrad värdering av underskottsavdrag	-	-	0	-3	-	-	-	-
Skatteeffekt till följd av begränsningsregel avseende ränteavdrag	-1	-16	-1	-13	0	1	0	-1
Skatt hänförlig till tidigare år	0	6	1	8	0	0	0	-1
Övrigt	0	-5	1	11	0	0	0	-2
Genomsnittlig skattesats / redovisad skatt	-13	-230	-18	-230	0	3	-3	-34

Aktuell skatt har beräknats utifrån den nominella skatt som råder i respektive land.

Skatteposter som redovisas direkt i övrigt totalresultat

Koncernen	2023	2022
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	32	-12
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	168	-420
Summa	200	-432

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående bokfört värde	-379	144	29	30
Försäljning / fusion av dotterföretag	29	0	-	-
Skatteposter hänförliga till kassaflödessäkringar som redovisas i övrigt totalresultat	32	-	-	-
Redovisad skatt på årets resultat	-118	-111	3	-1
Skattepost omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner som visas i övrigt totalresultat	168	-432	-	-
Omräkningsdifferenser	-32	-2	-	-
Övrigt	-5	22	-	-
Utgående bokfört värde	-305	-379	33	29



Noter

Not 23 forts.

Koncernen	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Materielle anleggningstillgångar	65	74	–	–	65	74
Nyttjanderättstillgångar	–	–	–302	–329	–302	–329
Finansielle anleggningstillgångar	1	3	–	–	1	3
Ej avslutade projekt	–	–	–1 149	–1 121	–1 149	–1 121
Exploateringsfastigheter	13	29	–	–	13	29
Obeskattede reserver	–	–	–221	–254	–221	–254
Avsättningar	210	267	–	–	210	267
Leasingskulder	332	359	–	–	332	359
Personalførmåner/Pensionsavsättninger	115	–	–	–14	115	–14
Underskottsavdrag ¹⁾	576	616	–	–	576	616
Øvrigt	55	–	–	–9	55	–9
Uppskjuten skattefordran/ oppskjuten skatteskuld	1 367	1 349	–1 672	–1 728	–305	–379
Kvittning	–447	–902	447	902	–	–
Netto oppskjuten skattefordran/ skatteskuld	920	446	–1 225	–826	–305	–379

¹⁾ Av koncernens oppskjulte skattefordringer avseende underskottsavdrag på totalt 576 (616) MSEK avser 558 MSEK virksomhet i Norge. I Norge kan de skattemessige underskottsavdragen nyttjas mot framtidige vinster utan tidsbegrensning och NCC bedømmer att det finns faktorer som övertygande talar för att så kommer att ske. Virksomheterna har historiskt gått med overskott. I koncernen finns ej aktiverade oppskjulte skattefordringer på underskottsavdrag på totalt 42 (65) MSEK varav 39 (64) MSEK är hänförliga till virksomhet i Norge.

Moderbolaget	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Avsättningar	31	29	–	–	31	29
Øvrigt	2	–	–	–	2	–
Netto oppskjuten skattefordran / skatteskuld	33	29	–	–	33	29

Temporär skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde på direktägda andelar uppkommer normalt ej för näringsbetingade ägda andelar av svenska bolag. Detta är ej heller aktuellt för andra andelar som ägs av NCC-bolag i andra länder.

Redovisningsprinsipper

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och oppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas i øvrigt totalresultat varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i øvrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och på skattemässiga underskottsavdrag.

Uppskjuten skattefordran och -skuld beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen eller i øvrigt totalresultat för de skatteposter som ingår där.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver vilket är en skattepliktig temporär skillnad på grund av det samband som finns mellan redovisning och beskattning i juridisk person. Obeskattade reserver redovisas brutto i balansräkningen och förändringen, brutto i resultaträkningen, som bokslutsdisposition. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolagets resultaträkning som bokslutsdisposition.

Not 24

Omsättningsfastigheter

Koncernen, 2023	Exploateringsfastigheter	Pågående fastighetsprojekt	Färdigställda fastighetsprojekt	Summa fastighetsprojekt ¹⁾	Andelar i intresseforetag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 326	7 184	103	8 613	74	8 687
Investeringar ²⁾	167	2 205	16	2 388	132	2 520
Ökning genom förvärv av rörelse	27	–	9	36	–	36
Avyttringar och utrangeringar	–94	–608	0	–703	–	–703
Omklassificeringar	–38	–4 969	4 865	–141	–	–141
Årets omräkningsdifferens	–13	–6	–7	–27	–5	–32
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 374	3 806	4 986	10 166	201	10 367
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	–147	–12	–103	–262	–	–262
Omklassificeringar	38	–	104	141	–	141
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	–109	–12	0	–121	–	–121
Restvärde vid årets början	1 179	7 171	–	8 350	74	8 424
Restvärde vid årets slut	1 265	3 794	4 986	10 045	201	10 246

¹⁾ Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

²⁾ Kapitaliserad ränta för pågående fastighetsprojekt uppgick till 206 MSEK. Ränta för kapitalisering har under året uppgått till 3,8–6,0 procent.



Noter

Not 24 forts.

Koncernen, 2022	Exploaterings- fastigheter	Pågående fastighets- prosjekt	Færdigstilte fastighets- prosjekt	Summa fastighets- prosjekt ¹⁾	Andelar i intrafforetag	Summa
Redovisat anskaffingsværdi ved årets början	1 147	5 325	95	6 567	431	6 998
Investeringar ²⁾	344	2 463	–	2 807	117	2 924
Avyttringar og utrangeringar	8	–347	–591	–930	–476	–1 406
Omklassifiseringar	–227	–378	591	–14	–	–14
Årets omrækningsdifferens	54	121	8	183	3	185
Redovisat anskaffingsværdi ved årets slut	1 326	7 184	103	8 613	74	8 687
Akkumulerte nedskrivningar ved årets början	–142	45	–95	–192	–	–192
Avyttringar og utrangeringar	–8	–	–	–8	–	–8
Omklassifiseringar	8	–54	–	–46	–	–46
Årets omrækningsdifferens	–5	–1	–8	–14	–	–14
Akkumulerte nedskrivningar ved årets slut	–147	–12	–103	–262	–	–262
Restværdi ved årets början	1 005	5 370	–	6 374	431	6 805
Restværdi ved årets slut	1 179	7 171	–	8 350	74	8 424

1) Avser fræmst omsættingsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

2) Kapitaliserad rænta for pågående fastighetsprosjekt oppgikk till 107 MSEK. Rænta for kapitalisering har under året oppgått till 1,5–3,8 prosent.

For ytterligere informasjon kring pågående fastighetsprosjekt se fastighetstabellen i forvaltningsberættelsen.

Redovisningsprinsipper

Omsættingsfastigheter innehas for utveckling og fôrsæljning i rôrelsen. Koncernens fastighetsinnehav som rubriceras som fastighetsprosjekt redovisas fortlôpande i balansrækingen enligt IAS 2, Varulager, då avsikten ær att sælja fastigheterna efter færdigstællandet. Fastighetsinnehaven værdas till det lægsta av anskaffingsværdi og nettofôrsæljningsværdi, det vill sâga fôrsæljningsværdet (marknadsværdet) efter avdrag for beræknade kostnader for færdigstællande og direkte fôrsæljningskostnader. Anskaffingsværdet inkluderar skellig andel av indirekte kostnader. Fastighetsprosjekt avser innehav av fastigheter for utveckling og fôrsæljning inom NCC Property Development.

Fastighetsprosjekt

Fastighetsprosjekt inom NCC Property Development redovisas med oppdelning på:

- Exploateringsfastigheter
- Pågående fastighetsprosjekt
- Færdigstællte fastighetsprosjekt

Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter ær NCC:s innehav av mark- og byggrætter for framtidige fastighetsutveckling og fôrsæljning. En fastighet med uthyrte byggnader rubriceras som exploateringsfastighet og avsikten ær att byggnaden ska rivast eller byggas om. Eventuelle hyresinntækt som kan fôrekomma for disse fastigheter redovisas lôpande i resultatrækingen fram tills uthyrning opphôr.

Pågående fastighetsprosjekt

Exploateringsfastighet rubriceras om till pågående fastighetsprosjekt når ett definitivt beslut om byggstart fattats samt når aktiviteter for att færdigstælla fastighetsprosjektet har påbôrjats. Faktisk byggstart behôver inte ha skett. Pågående fastighetsprosjekt omfatter fastigheter som ær fôremål for ny-, till- eller ombyggnation.

Pågående fastighetsprosjekt rubriceras om till færdigstællte fastighetsprosjekt når fastigheten ær klar for inflytting, eksklusiv hyresgæstpassninger i de fall lokalerna inte ær fullt uthyrte. Omrubicering sker senast vid godkænd slutbesiktning. I de fall ett prosjekt ær indelat i etapper ska omrubicering ske etappvis. Minste enhet som kan rubriceras om ær en hel byggnad, vilken kan sæljas separat.

Under 2024 beræknas tvâ pågående fastighetsprosjekt att resultatavræknas, se videre i fastighetstabellen i forvaltningsberættelsen.

Lånekostnader som ær hænførlige till s.k. kvalifiserte tillgænger aktivast som en del av den aktiverte tillgængens anskaffingsværdi når den totale lånekostnaden oppgår till væsentlige belopp. En kvalifisert tillgæng ær en tillgæng som med nœdvændighet tar en betydannde tid, i NCC:s fall ôver ett år, i anspråk att færdigstælla. Inom NCC ær aktivering av lånekostnader fræmst aktuell ved oppfôrande av fastighetsprosjekt. Ôvrige lånekostnader kostnadsfôrs lôpande i den period de oppstâr.

Færdigstællte fastighetsprosjekt

Færdigstællte fastighetsprosjekt kan endast tas bort ur balansrækingen ved en fôrsæljning.

Værding av fastighetsprosjekt

I anskaffingsværdet for fastighetsprosjekt ingår utgifter for markanskaffning og projektering/fastighetsutveckling samt utgifter for ny-, till- eller ombyggnation. Utgifter for lånekostnader aktivast for pågående prosjekt. Ôvrige lånekostnader kostnadsfôrs lôpande. Fastighetsutveckling innebær att utvecklers, NCC Property Developments, insatser ær koncentrerade till de aktiviteter som inte avser sjælva byggnationen. Disse aktiviteter avser utværding av projektidèer, markanskaffning, detaljplanarbeide, prosjektutveckling, uthyrning og fôrsæljning. Aktiviteterna genomfôrs av egne anstællte og utomstænde arkitekter og andre tekniske konsulter. Utvecklingskostnader aktivast når de avser mark eller fastigheter som NCC æger eller har kontroll ôver.

Exploateringsfastigheter som ingår i prosjektportfôljen, det vill sâga innehas for utveckling og fôrsæljning, værdas normalt på samme sâtt som ett pågående prosjekt enligt ovan. Exploateringsfastigheter i ôvrigt værdas med utgængspunkt fram ett værdi per kvadratmeter byggrætt eller till ett værdi per kvadratmeter mark.

Viktige uppskætninger og bedømninger

Værding av omsættingsfastigheter

Bedømningen av nettofôrsæljningsværdet baseras på en rad antaganden som till eksempel fôrsæljningspriser, produksjonskostnader, markpriser, hyresnivåer, avkastningskrav samt mœjlige tidpunkter for produksjonsstart og/eller fôrsæljning. NCC fôljer lôpande marknadsutvecklingen og prôvar kontinuerligt gjorda antaganden. En fôrændring i gjorda antaganden kan leda till nedskrivningsbehôv. En rimlig fôrændring av væsentlige antaganden har inte medfôrt ett nedskrivningsbehôv under året.



Noter

Not 25**Material- og varulager**

Koncernen	2023	2022
Stenmaterial	710	739
Byggmaterial	72	95
Øvrigt	339	245
Summa	1 120	1 079

Redovisningsprinsipper

Varulagret vurderes till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet enligt IAS 2 Varulager. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU).

Not 26**Aktiekapital**

Förändringar i aktiekapitalet		Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
2022	Vid årets slut	108 435 822	867
2023	Indragning av aktier och fondemission	-8 674 866	-
2023	Vid årets slut	99 760 956	867

B-aktier i eget förvar		Antal aktier
2021	Vid årets slut	841 072
2022	Återköp	10 077 740
2022	Tilldelning	-75 230
2022	Vid årets slut	10 843 582
2023	Indragning	-8 674 866
2023	Tilldelning	-69 495
2023	Vid årets slut	2 099 221

Aktiekapitalet är fördelat på 99 760 956 aktier med ett kvotvärde av 8,70 SEK per aktie. Under året har 1 365 270 (0) A-aktier omvandlats till B-aktier.

Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

	A-aktier	B-aktier	Summa
Antal	11 548 853	88 212 103	99 760 956

A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. En specifikation av förändringen i eget kapital finns i not 14.

A- och B-aktier, exklusive aktier i eget förvar

	A-aktier	B-aktier	Totalt A- och B-aktier
Antal aktier per 31/12 2021	12 914 123	94 680 627	107 594 750
Återköpta aktier	-	-10 077 740	-10 077 740
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram	-	75 230	75 230
Antal aktier per 31/12 2022	12 914 123	84 678 117	97 592 240
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-1 365 270	1 365 270	-
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram	-	69 495	69 495
Antal aktier per 31/12 2023	11 548 853	86 112 882	97 661 735
Antal röster	115 488 530	86 112 882	201 601 412
Procent av röster (%)	57	43	100
Procent av kapital (%)	12	88	100
Slutkurs 31/12 2023	126,00	125,60	-
Börsvärde, MSEK	1 455	10 816	12 271

Resultat per aktie före och efter utspädning

	2023	2022
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare, MSEK	1 573	1 069
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier under året, miljoner	97,6	103,9
Resultat per aktie före utspädning, SEK	16,11	10,29
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier efter utspädning, miljoner	97,6	103,9
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	16,11	10,29

Redovisningsprinsipper**Återköp av aktier**

Återköp av aktier har förts direkt mot balanserade vinstmedel, inklusive de kostnader som återköpet medför t. Avyttring av dessa aktier har på motsvarande sätt medfört en ökning av balanserade vinstmedel.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att dividera årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett genomsnittligt vägt antal utestående aktier under rapporteringsperioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande aktier. Aktier i eget förvar är inte inkluderade i beräkningen av resultat per aktie. NCC tar löpande hänsyn till utspädande effekt från det prestationsbaserade aktieprogrammet vid beräkningen, dock har detta inte givit någon väsentlig effekt under 2023 eller 2022.

Not 27**Räntebärande skulder**

Koncernen	2023	2022
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut och investerare	2 100	2 250
Leasingskulder	906	1 036
Övriga långfristiga lån	0	0
Summa	3 006	3 286
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av skulder till kreditinstitut och investerare	1 808	539
Skulder till intressebolag	6	1
Leasingskulder, kortfristig del	473	472
Övriga kortfristiga skulder	1	1
Summa	2 289	1 012
Totalt räntebärande skulder	5 295	4 297

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Räntebärande långfristiga skulder avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Moderbolag	2023	2022
Kortfristiga skulder		
Skulder till koncernföretag	380	697
Totalt räntebärande skulder	380	697

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.



Noter

Not 28

Övriga avsättningar

Koncernen, 2023	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	1 276	1 212	2 488
Årets avsättning	322	396	718
Årets utnyttjande	-315	-382	-697
Återförd, ej utnyttjad avsättning	-124	-145	-270
Omklassifisering	-	1	1
Omräkningsdifferenser	-11	-11	-22
Utgående balans	1 147	1 071	2 218
Koncernen, 2022	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	1 332	1 288	2 621
Årets avsättning	283	325	608
Årets utnyttjande	-264	-261	-525
Återförd, ej utnyttjad avsättning	-119	-168	-287
Omklassifisering	-	1	1
Omräkningsdifferenser	44	27	71
Utgående balans	1 276	1 212	2 488
Moderbolaget, 2023	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	-	6	6
Utgående balans	-	6	6
Moderbolaget, 2022	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	-	6	6
Utgående balans	-	6	6

Specifikation övriga avsättningar och garantier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Återstillningsreserv	262	248	-	-
Omstruktureringkostnader	-	7	-	-
Övrigt	809	958	6	6
Övriga avsättningar	1 071	1 212	6	6
Garantiåtaganden	1 147	1 276	-	-
Summa	2 218	2 488	6	6

Redovisningsprinsipier

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantiåtaganden

Garantiåvsättningar avser förmodade utgifter i framtiden. För att beräkna en framtida garantikostnad görs en individuell bedömning från projekt till projekt. Schablonmässiga procentsatser används för beräkningen av den framtida kostnadens storlek, där schablonen är varierande beroende på projektets karaktär. För att eliminera risker görs avsättning för garantianspråk i den takt de beräknas uppkomma efter att de identifierats. Garantikostnaden avsätts initialt för varje projekt. Detta innebär att kostnaden avräknas och redovisas successivt för varje projekt. Den längsta löptiden på garantiåvsättning är tio år medan majoriteten löper på cirka två till tre år.

Återställningsreserv

Avsättningar för återställandekostnader görs där sådan förpliktelse finns och är ämnad för att täcka framtida kostnader. Avsättning görs dels för den del som berör återställandet för uppstart av en takt och uppförande av anläggning vid materialtakter och dels löpande när det är kopplat till ytterligare utvinning av materialtakter. Avsättningarna gör kontinuerligt efter det att framtida kostnader har identifierats. Således upplöses reserven i samma takt som iordningställandet sker.

Övriga avsättningar

Avsättningarna består av tillkommande kostnader samt avser osäkerheter i projekt liksom utestående tvister och rättsärenden. En del av avsättningarna är för projektförluster i verksamheten och löses upp efter hand som projektet upparbetas. En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida förelsekostnader.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Garantiåtaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, bedömningar samt erfarenheter från tidigare transaktioner.

Noter
Not 29
Pensjoner

Pensjoner redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar efter avslutad anställning. I NCC-koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige samt två mycket små pensionsordningar i Norge.

I Sverige består NCC:s pensionsåtagande i huvudsak av ITP2-planen som omfattar anställda födda före 1979. Planen ger en slutlönebaserad ålderspension och är fonderad i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. Antalet fribrevshavare och pensionärer utgör cirka 80 procent av det totala beståndet. Utöver detta finns tre mindre förmånsbestämda planer där samtliga är stängda för nyinträden. Alla dessa planer är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse.

NCC-koncernens Pensionsstiftelses styrelse består av lika antal företrädare för NCC-koncernen som för de anställda vilka omfattas av ITP2-planen. Styrelsen sammanträder sex gånger per år och avhandlar bland annat Stiftelsens kvartalsbokslut, investeringsstrategi, referensportfölj samt känslighetsanalyser. NCC-koncernen kan under vissa förutsättningar begära gottgörelse från Stiftelsen för pensionsutbetalningar. Det finns inga minimifonderingskrav för ITP2-planen.

De risker som är förknippade med de svenska pensionsplanerna är:

- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Löneökningrisk: med ökade löneökningar ökar skulden.
- Tillgångars volatilitet: portföljen innehåller till stor del aktiefonder vilka på kort sikt kan både stiga och sjunka kraftigt, men på lång sikt är avsikten att portföljen ska ge bästa möjliga avkastning.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.

Pensionskostnad

Koncernen	2023	2022
<i>Förmånsbestämda planer:</i>		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	127	248
Räntekostnad	255	166
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	-257	-134
Summa kostnad förmånsbestämda planer	124	280
Summa kostnad avgiftsbestämda planer	854	653
Summa kostnad för ersättningar efter avslutad anställning exklusive särskild löneskatt	978	933

Årets kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas i rörelseresultatet och i finansnettot. Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot.

Åtaganden för sjukpension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs hos NCC genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har NCC inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket inte gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. NCC-koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta är 0,00435 (0,011) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premie-reduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157 (172) procent.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

Koncernen	2023	2022
Helt eller delvis fonderade förpliktelser:		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	7 746	6 616
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	7 296	6 669
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	449	-53
Särskild löneskatt/Arbetsgivaravgifter	107	-15
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	556	-68
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	556	-68
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	556	-68
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	547	-78
Norge	9	10
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	556	-68

Förändring av förpliktelse för förmånsbestämda planer

Koncernen	2023	2022
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 1 januari	6 616	8 840
Utbetalda ersättningar	-253	-223
Kostnad för tjänstgöring innevarande år samt räntekostnad	381	414
Aktuariella vinster och förluster på ändrade erfarenhetsbaserade antaganden	419	588
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	583	-3 004
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 31 december	7 746	6 616

Planernas vägda genomsnittliga löptider är 20 (20) år.

Förändring av förvaltningstillgångar

Koncernen	2023	2022
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	6 669	7 223
Gottgörelse	-7	-7
Beräknad avkastning	257	134
Tillskjutna medel	34	93
Aktuariella vinster och förluster	344	-775
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	7 296	6 669
<i>Förvaltningstillgångarna består av:</i>		
Svensk aktiemarknad, noterade	1 040	763
Utländsk aktiemarknad, noterade	2 151	1 796
Hedgefonder, noterade	620	571
Räntebärande värdepapper, noterade	3 055	3 063
Räntebärande värdepapper, onoterade	430	475
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	7 296	6 669

Någon effekt av lägsta fonderingskrav eller tillgångstak finns inte.

Aktuariella antaganden, vägda snittvärden, %

Koncernen	2023	2022
Diskonteringsränta, %	3,40	3,85
Framtida löneökningar, %	3,00	3,00
Förväntad inflation, %	2,00	2,00
Livslängdsantagande vid 65 års ålder, år	22,4	22,4



Noter

Not 29 forts.

Känslighetsanalyse; procentuell påverkan på åtagandets storlek per 31 desember

Koncernen	Ökning, %	Minskning, %
Diskonteringsrenta, 0,5 procentenhets förändring	-7,2	8,1
Framtida löneökningar, 0,5 procentenhets förändring	2,2	-2,0
Förväntad inflation, 0,5 procentenhets förändring	6,6	-6,0
Livslängdsantagande vid 65 år, 1 års förändring	3,6	-3,6

Ovanstående känslighetsanalys utgör inte en prognos från företaget utan är endast en matematisk beräkning. Känslighetsanalysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några förändringar i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känslighetsanalysen har samma metod använts som vid beräkningen av pensionsskuden i balansräkningen.

Koncernen uppskattar att cirka 30 MSEK blir betalda under 2024 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer. Den av Alecta beslutade indexeringen om 6,48% för 2024 har beaktats i årets värdering i enlighet med IAS 19 och medfört att förpliktelsen har ökat med cirka 3 procent.

Kostnad avseende pensioner

Moderbolaget	2023	2022
<i>Pensioner i egen regi</i>		
Kostnader exklusive räntekostnad i egen regi	29	37
Räntekostnad	5	4
Kostnader för pensionering i egen regi	34	41
<i>Pensioner genom försäkring</i>		
Försäkringspremier	22	14
Delsumma	56	55
Särskild löneskatt på pensionskostnader	5	5
Årets pensionskostnad	61	60

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser

Moderbolaget	2023	2022
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid ingången av året	230	196
Kostnad exklusive räntekostnad som belastar resultatet	29	37
Räntekostnad	5	4
Utbetalning av pensioner	-9	-8
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	255	230

Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar

Moderbolaget	2023	2022
Verkligt värde vid ingången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	268	247
Avkastning på särskilt avskilda tillgångar	5	21
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	274	268
<i>Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar fördelar sig på:</i>		
Aktier	120	103
Fonder	23	23
Räntebärande fordringar	131	142
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	274	268

Stiftelserna innehåller inga finansiella instrument utgivna av NCC AB eller tillgångar som används av företaget.

Netto pensionsförpliktelser

Moderbolaget	2023	2022
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	255	230
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	274	268
Överskott i särskilt avskilda tillgångar	19	39
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	0	0

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

Moderbolaget	2023	2022
Diskonteringsrenta per 31 december	3,40	3,85

Pensionsberäkningarna bygger i övrigt på löne- och pensionsnivån på balansdagen.

Redovisningsprinciper

NCC gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Land	Förmånsbestämda pensionsåtaganden	Avgiftsbestämda pensionsåtaganden
Sverige	X	X
Danmark		X
Finland		X
Norge	X	X
Övriga länder		X

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgifts- som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernföretag. Beräkningen av förmånsbaserade pensionsplaner sker enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden innebär att varje tjänstgöringsperiod anses ge upphov till en tillkommande enhet av den totala slutliga förpliktelsen. Varje enhet beräknas separat och tillsammans utgör de den totala förpliktelsen på balansdagen. Avsikten med principen är att kostnadsföra pensionsbetalningarna linjärt under anställningstiden. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncernen, redovisas för svenska pensionsplaner en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Den förmånsbestämda skuden värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användande av en diskonteringsrenta, som motsvarar räntan ovan. För svenska pensionsplaner ligger räntan på förstklassiga bostadsobligationer till grund för diskonteringsräntan. Svenska förmånsbaserade pensionsåtaganden är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. För fonderade planer minskas det framtida åtagandet med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förändringar i förvaltningstillgångar och åtaganden som hör till sig från erfarenhetsbaserade justeringar och/eller förändringar i aktuariella antaganden, så kallade aktuariella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat direkt i den period de uppkommer.

Redovisningen tillämpas beträffande alla identifierade förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Moderbolaget omfattas av ITP-planen som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda. Skillnaden jämfört med koncernens principer för redovisning av pensionsskuld är främst hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar samt att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Pensionsförpliktelser

Redovisade värden påverkas av förändringar i de aktuariella antaganden som ligger till grund för beräkningarna av förvaltningstillgångarna och pensionsförpliktelserna. De aktuariella antagandena liksom en känslighetsanalys anges ovan.



Noter

Not 30

Övriga skulder

Koncernen	2023	2022
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	2	0
Övriga långfristiga skulder	11	60
Summa	13	60
Övriga kortfristiga skulder		
Förskott från kunder	107	91
Derivat som innehas för säkring	110	9
Övriga kortfristiga skulder	880	1 048
Summa	1 096	1 148

Not 31

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Lönerelaterade kostnader	1 869	1 798	60	21
Finansiella kostnader	24	13	-	-
Förutbetalda hyresintäkter	27	23	-	-
Förutbetalda intäkter hyresgarantier	16	35	-	-
Projekterelaterade kostnader	910	1 047	-	-
Administrationskostnader	41	46	10	10
Drifts- och försäljningskostnader	404	451	-	-
Övriga kostnader	105	99	-	-
Summa	3 396	3 512	71	30

Not 32

Transaktioner med närstående

Som närstående till NCC-koncernen rubriceras i första hand NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 17, Andelar i koncernföretag. För NCC:s ledande befattningshavare, se not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Transaktioner som genomförts med NCC:s intressebolag och gemensamma verksamheter har varit av produktionskaraktär. Transaktionerna har skett på marknadsmissiga villkor.

Koncernen	2023	2022
Transaktioner med intresseföretag och samarbetsarrangemang		
Försäljning till intresseföretag och samarbetsarrangemang	38	42
Inköp från intresseföretag och samarbetsarrangemang	-17	-14
Långfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	39	7
Kortfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	5	6
Räntebärande skulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	6	1
Rörelseskulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	1	1
Garantiförpliktelser för intresseföretag och samarbetsarrangemang	132	114

Moderbolaget	2023	2022
Transaktioner med koncernföretag		
Försäljning till koncernföretag	172	115
Inköp från koncernföretag	-24	-9
Räntintäkter från koncernföretag	16	1
Räntekostnader till koncernföretag	-9	-6
Utdelning från koncernföretag	1 125	1 081
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	447	675
Räntebärande skulder till koncernföretag	380	697
Rörelseskulder till koncernföretag	7	13
Borgens- och garantiförpliktelser för koncernföretag	25 142	30 167

Not 33

Leasing

NCC-koncernen redovisar leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Koncernens leasingavtal avser i huvudsak de ramavtal som innehas för leasing gällande personbilar, lastbilar, tunga produktionsmaskiner, rörelsefastigheter som till exempel hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden.

Koncernen	2023	2022
Resultaträkning		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-588	-568
Räntekostnader för leasingskulder	-58	-41
Totala kostnader aktiverade leasingavtal	-647	-609
Leasingavtal av lågt värde och med kortare livslängd	-1 688	-1 664
Totala kostnader från icke-aktiverade leasingavtal	-1 688	-1 664
Totala kostnader från leasingavtal	-2 335	-2 273
Kassaflöde leasingavtal¹⁾	-646	-623

1) Motsvarande amortering av leasingskulden.

Koncernen – Skulder för leasingavtal	2023	2022
Kortfristiga leasingskulder	473	472
Långfristiga leasingskulder	906	1 036
Totala leasingskulder	1 380	1 507

För leasingskuldens löptidsanalys, se not 36.

Koncernen	2023	2022
Leasegivare		
Framtida leasingbetalningar		
<i>Ej diskonterade framtida leasingbetalningar som löper ut:</i>		
Inom 1 år	239	147
Inom mer än 1 år men mindre än 5 år	203	22
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	442	169
Moderbolaget	2023	2022
Leasetagare		
Framtida leasingbetalningar		
<i>Ej diskonterade leasingkontrakt som löper ut:</i>		
Inom 1 år	2	2
Inom mer än 1 år men mindre än 5 år	3	3
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	5	5

Kostnadsförda leasingavgifter för moderbolaget uppgick till 12 (10) MSEK.



Noter

Not 33 forts.

Nyttjanderättstillgångar

2023	Rörelsefastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 472	1 398	4	2 874
Årets ökning av leasingavtal	214	289	-1	502
Avyttringar och utrangeringar	-63	-475	0	-537
Årets omräkningsdifferens	-19	-23	0	-42
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 605	1 189	3	2 797
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-608	-842	-2	-1 450
Avyttringar och utrangeringar	63	461	-	524
Årets avskrivningar	-270	-318	-	-588
Årets omräkningsdifferens	7	14	-	21
Akkumulerade avskrivningar vid årets slut	-808	-686	-2	-1 496
Restvärde vid årets början	864	555	2	1 422
Restvärde vid årets slut	797	503	1	1 301

2022	Rörelsefastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 484	1 815	2	3 300
Årets ökning av leasingavtal	215	164	1	380
Avyttringar och utrangeringar	-255	-276	-	-531
Omklassificeringar	-11	-342	1	-352
Årets omräkningsdifferens	39	37	-	76
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 472	1 398	4	2 874
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-583	-1 116	0	-1 699
Avyttringar och utrangeringar	230	274	-	504
Omklassificeringar	11	342	-1	353
Årets avskrivningar	-246	-322	-1	-567
Årets omräkningsdifferens	-19	-21	-	-40
Akkumulerade avskrivningar vid årets slut	-608	-842	-2	-1 450
Restvärde vid årets början	901	699	2	1 602
Restvärde vid årets slut	864	555	2	1 422

Redovisningsprinciper

NCC som leasetagare

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas endast i koncernredovisningen och NCC har, i enlighet med RFR2, valt att inte tillämpa IFRS 16 för NCC AB. Samtliga leasingavgifter i NCC AB kostnadsförs löpande.

Koncernens leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingkulda, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingkuldena inkluderar nuvärdet av leasingbetalningar i form av fasta avgifter samt rörliga avgifter kopplade till index. Leasingbetalningar som kommer göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och inkluderar det belopp som leasingkulden ursprungligen värderas till samt leasingavgifter som betalats vid, eller före, inledningsdatumet. När det är tillämpligt inkluderas även eventuella initiala direkta utgifter samt en uppskattning av kostnader för nedmontering och bortforsling av tillgången. Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde, under 250 000 SEK, undantas och kostnadsförs därmed löpande.

Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingkulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. NCC har nyttjanderättstillgångar med tillhörande leasingkulda för fordon, tunga produktionsmaskiner, hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden. Nyttjanderättstillgångar redovisas under materiella anläggningstillgångar respektive omsättningsstillgångar. Tillhörande leasingkulda ingår bland kort- respektive långfristiga räntebärande skulder. Nyttjanderätter skrivs av under leasingperioden. Kostnaderna för dessa kapitaliserade leasingavtal redovisas som avskrivning respektive räntekostnad. Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel.

Vid diskontering av framtida leasingavgifter avseende merparten av de fordon och tunga maskiner som koncernen leasar använder NCC löpande respektive leasingavtals implicita ränta som diskonteringsränta. Vad gäller övriga

leasingavgifter såsom hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden används respektive dotterbolags marginella upplåningsränta som diskonteringsränta. Respektive dotterbolags marginella upplåningsränta är baserad på den legala enhetens finansiella styrka, land samt det aktuella leasingavtalets längd.

NCC som leasegivare

En leasegivare ska klassificera sina leasingavtal som antingen operationella eller finansiella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. NCC som leasegivare har endast operationella leasingavtal och inkomster från dessa intäktsförs löpande.

Sale-and-leaseback

En sale-and-leaseback transaktion innebär att NCC som säljare överför en tillgång till en köpare samtidigt som NCC som leasetagare ingår ett leasingavtal med köparen. Detta inträffar t.ex. när NCC säljer ett kontorsprojekt och samtidigt tecknar ett hyresavtal omfattande hela eller delar av fastigheten.

När NCC:s försäljning uppfyller kraven för resultatavräkning enligt IFRS 15 ska NCC som säljare och leasetagare värdera nyttjanderättstillgången hänförlig till leasingavtalet till den andel av det bokförda värdet vid försäljningstidpunkten som är hänförlig till den nyttjanderätt som behålls av NCC.

Detta innebär samtidigt att NCC endast kan redovisa en försäljningsvinst på den del av nyttjanderätten som inte behålls av NCC.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av leasingavtal

Vid värdering av leasingavtal enligt IFRS 16 använder NCC en diskonteringsränta, antingen vid värdering av fordon och tunga maskiner, respektive leasingavtals implicita ränta eller vid hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden, respektive dotterbolags marginella upplåningsränta.

Noter

Not 34

Stållda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Stållda säkerheter				
<i>För egna skulder:</i>				
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll m.m.	422	415	–	–
Summa	422	415	–	–
Övriga stållda säkerheter	9	9	–	–
Summa stållda säkerheter	431	424	–	–
Eventalförpliktelser				
<i>Egna förbindelser:</i>				
Borgensförbindelser för koncernbolags räkning			25 136	30 145
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser ¹⁾	576	3 899	5	22
<i>Solidariskt med andra företag:</i>				
Skulder i konsortier, handels- och kommanditibolag	132	114	–	–
Summa eventalförpliktelser²⁾	708	4 012	25 142	30 167

1) Avvikelse på 444 MSEK mot rapporterat belopp i delårsrapport Kv 4, januari-december 2023. Även jämförelsebeloppet har justerats.

2) Borgensåtaganden för av NCC AB tidigare helägda dotterbolag inom Bonavakoncernen elimineras inte. Jämförelseperioden rapporteras dessa borgensåtaganden som NCC AB hade utestående för Bonavabologs räkning i denna post (för koncernen 0 (19) och för moderbolaget 0 (19)). Åtaganden gentemot Bonava är avslutade från och med juni 2023.

Stållda säkerheter

Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll

Avser i huvudsak leasade tillgångar i form av personbilar och lastbilar.

Eventalförpliktelser

Borgensförbindelser för koncernbolags räkning

Borgensförbindelser för koncernbolags räkning har i huvudsak utfärdats som säkerhet för:

- fullgörande av entreprenadavtal
- utnyttjade garantilimit hos banker och försäkringsbolag
- NCC Treasury AB:s upplåning
- NCC:s pensionskuld

Not 35

Kassaflödesanalys

Likvida medel

Koncernen	2023	2022
Kassa och bank	707	534
Summa likvida medel	707	534

Moderbolaget	2023	2022
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	133	213
Summa enligt kassaflödesanalys	133	213

Förvärv av anläggningstillgångar

Koncernen

Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive tillgångar förvärvade via finansiell leasing för 835 (936) MSEK varav 0 (0) MSEK har lånefinansierats.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande om 0 (0) MSEK har gjorts, varav 0 (0) MSEK ej medfört kassaflöde. Försäljning av dotterföretag och innehav utan bestämmande inflytande har skett med 280 (190) MSEK varav 15 (0) MSEK ej medfört kassaflöde.

Redovisningsprinciper

Stållda säkerheter

Som stålld säkerhet redovisas vad NCC ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller förpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Twister och rättsliga processer

Inom ramen för NCC:s ordinarie affärsverksamhet är NCC från tid till annan part i tvister eller rättsliga processer. Inom ramen för framförallt entreprenadverksamheterna har NCC framfört vad NCC anser vara berättigade krav på beställaren men som beställaren, helt eller delvis, bestrider. I många fall har beställaren också framfört motkrav. I andra ärenden har beställaren framfört krav på NCC för till exempel påstådda brister i NCC:s utförande av det beställda arbetet. De sammanlagda beloppen kan vara väsentliga. NCC:s redovisning speglar NCC:s bästa bedömning av utfallet men det kan inte uteslutas att slutligt utfall kan avvika, i vissa fall väsentligt, från de bedömningar som gjorts.

Tillståndspliktiga verksamheter

NCC bedriver tillståndspliktig verksamhet i form av t.ex. asfalt- och täktverksamhet, fabriker och deponier. Från tid till annan för NCC en dialog med berörda myndigheter rörande efterlevnad av villkoren för verksamhetens bedrivande. Sådana frågor hanteras inom ramen för den löpande verksamheten. Skulle NCC mot förmodan befinnas ha brutit mot gällande tillstånd utan att kunna vidta erforderliga åtgärder, kan det komma att medföra väsentliga kostnader.

Moderbolaget

Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar för 0 (0) MSEK, varav 0 (0) lånefinansierats.

Moderbolaget har endast obetydliga likvida medel i utländsk valuta, varför endast mindre kursdifferenser i likvida medel kan uppkomma.

Upplysningar om erhållna och betalda räntor

Koncernen

Under perioden uppgick erhållen ränta till 26 (5) MSEK. Under perioden uppgick betald ränta till 188 (29) MSEK.

Moderbolaget

Under perioden uppgick erhållen ränta till 16 (1) MSEK. Under perioden uppgick betald ränta till 9 (6) MSEK.

Kassaflöde hänförligt från andelar i gemensamma verksamheter

Koncernen	2023	2022
Löpande verksamhet	73	61
Förändring av rörelsekapital	–93	60
Investeringsverksamhet	–24	–8
Finansieringsverksamhet	–3	–3
Summa kassaflöde	–47	110



Noter

Not 35 fo-^{ts}.

Likvida medel som inte är tillgängliga för användning

Koncernen	2023	2022
Likvida medel i gemensamma verksamheter	294	342
Summa likvida medel som inte är tillgängliga för användning	294	342

Transaktioner som inte medför betalningar

Koncernen	2023	2022
Ökning nyttjanderättstillgångar leasing	503	380

Förändringar i finansieringsverksamheten

Koncernen	varav ej kassaflödes-påverkande poster					UB 2023
	UB 2022	Kassa-flöden	Förändring leasingavtal	Ränte- upp- räkning	Valuta- kursdiffe- renser	
Räntebärande skulder	2 849	1 070	-	-	-3	3 916
Räntebärande fordringar	-695	-26	-	-	-113	-834
Leasingskulder	1 507	-646	599	-59	-21	1 380
Summa	3 661	399	599	-59	-137	4 462
Utdelningar		-586				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-187				

Moderbolaget	varav ej kassaflödes-påverkande poster				UB 2023
	UB 2022	Kassa-flöden	Koncern-bidrag 2023	Valutakurs-differen-ser/övrigt	
Räntebärande skulder	700	-250	-	-69	381
Räntebärande fordringar	-343	245	-134	66	-166
Summa	357	-5	-134	-3	215
Utdelning		539			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		534			

Nettoskuldens utveckling

Koncernen, MSEK	2023	2022
Nettoskuld ingående balans	-3 000	-2 932
Kassaflöde före finansiering	361	-136
Förändring av leasingskuld	-461	-376
Förvärv/försäljning av egna aktier	-	-1 009
Förändring av pensionsskuld	-624	2 066
Valutakursdifferenser i likvida medel	0	4
Betalad utdelning	-586	-618
Nettoskuld utgående balans	-4 310	-3 000
<i>Varav pensionsskuld</i>	-556	68
<i>Varav leasingskuld enligt IFRS 16</i>	-1 380	-1 507
<i>Varav övrig nettokassa / nettoskuld</i>	-2 374	-1 561

Koncernen	varav ej kassaflödes-påverkande poster					UB 2022
	UB 2021	Kassa-flöden	Förändring leasingavtal	Ränte- upp- räkning	Valuta- kursdiffe- renser	
Räntebärande skulder	2 561	244	-	-	44	2 849
Räntebärande fordringar	-718	110	-	-	-87	-695
Leasingskulder	1 700	-623	437	-41	37	1 507
Summa	3 543	-269	437	-41	-9	3 661
Utdelningar		-618				
Förvärv egna aktier		-1 009				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 896				

Moderbolaget	varav ej kassaflödes-påverkande poster				UB 2022
	UB 2021	Kassa-flöden	Koncern-bidrag 2022	Valutakurs-differen-ser/övrigt	
Räntebärande skulder	947	-200	-	-47	700
Räntebärande fordringar	-596	442	-233	44	-343
Summa	351	242	-233	-3	357
Utdelning		463			
Förvärv egna aktier		-1 009			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-304			

Övriga förändringar i rörelsekapital

MSEK	Koncernen	
	2023	2022
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager	-46	-62
Ökning (-) / Minskning (+) av fordringar	-1 175	-78
Ökning (+) / Minskning (-) av skulder	1 590	-73
Övriga förändringar i rörelsekapital	369	-213

Redovisningsprinciper

Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalys i enlighet med IAS 7, Kassaflödesanalys. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvstillfället.

Noter

Not 36

Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Group Treasury policy (Principer för riskhantering)

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses refinansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valutarisker, kreditrisker, motpartsrisker och garantikapacitetsrisker. NCC:s Group Treasury Policy för hantering av finansiella risker beslutas av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för Group Treasurys verksamhet.

Inom NCC-koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till NCC Group Treasury, dels för att kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner, dels för att kunna uppnå kostnads-effektivitet, stordriftsfördelar, kompetensutbyggnad och tillvarata koncern-gemensamma intressen. I NCC hanteras koncernens ränte-, valuta-, kredit-, refinansierings-, motparts- och likviditetsrisk samt prisrisker i oljeprodukter genom koncernens internt bank, NCC Treasury AB. Prisrisker i elprodukter samt kundkreditrisker hanteras i respektive affärsområde.

Avtalsvillkor

NCC har en finansiell nyckeltalsrestriktion i form av skuldsättningsgrad knuten till bindande krediter i EUR och SEK, motvärde 5 101 MSEK. NCC uppfyller kraven för den finansiella nyckeltalsrestriktionen.

Referensräntereformen

NCC följer övergången från IBOR till RFR (riskfri referensränta) och anpassar verksamheten genom en flexibel arbetsprocess baserad på antaganden som kan justeras utifrån de förändringar som sker på marknaden.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att NCC inte ska kunna erhålla finansiering vid en given tidpunkt eller att kreditgivarna ska få svårigheter att infria sina utfästelser. NCC eftersträvar en riskspridning mellan olika finansieringskällor (marknadsfinansieringsprogram, banklån och andra låneformer) för att trygga koncernens långsiktiga försörjning av lånat kapital.

NCC:s policy för refinansieringsrisk är att NCC:s räntebärande företagsskuld ska ha en förfallostruktur som minimerar koncernens exponering ur perspektivet refinansieringsrisk. Skuldportföljens förfall ska vara spridd över tiden. Fördelningsnormen innebär att den vägda genomsnittliga återstående löptiden ska vara minst 18 månader. Per 31 december uppgick kapitalbindningen för NCC:s räntebärande företagsskuld, 3 916 (2 790) MSEK, till 18 (28) månader.

Förfallostruktur kapitalbindning¹⁾

Förfallotid	2023		2022	
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2023	–	–	540	19
2024	1 816	46	750	27
2025	1 000	25	1 000	36
2026	600	15	–	–
2027	500	13	500	18
Totalt	3 916	100	2 790	100

1) Exklusive pensionskuld och leasingkuld.

NCC har följande marknadsfinansieringsprogram:

Marknadsfinansieringsprogram

	Ram	Utnyttjat Nom MSEK
Commercial paper (CP) program i Finland	300 MEUR	–
Commercial paper (CP) program i Sverige	4 000 MSEK	1 075
Medium Term Note (MTN) i Sverige ¹⁾	5 000 MSEK	2 850
Totalt		3 925

1) 2 850 (2 350) MSEK är gröna obligationer varav 1 750 (1 750) MSEK är noterade på Nasdaq Stockholm.

Av NCC:s räntebärande företagsskuld utgjordes 100 (89) procent av marknadsfinansieringsprogram.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser. För att erhålla god flexibilitet och kostnads-effektivitet samt säkerställa tillgången på framtida finansieringsbehov anger Group Treasury Policy att koncernens betalningsberedskap ska uppgå till minst 7 procent av koncernens årsomsättning, varav minst 5 procent ska bestå av outnyttjade bindande kreditlöften. Betalningsberedskapen definieras som koncernens likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditfaciliteter minskat med förfallande marknadsfinansieringsprogram som har en kvarvarande löptid kortare än tre månader. Volymen outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 5 361 (5 071) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 2,0 (2,4) år. Tillgängliga likvida medel placeras i bank eller räntebärande instrument med god kreditvärdighet och likvid andrahandsmarknad. Koncernens likvida medel samt kortfristiga placeringar per den 31 december uppgick till 1 208 (928) MSEK. Betalningsberedskapen uppgick per den 31 december till 10 (11) procent av omsättningen.

Förfallostruktur utnyttjade bindande kreditfaciliteter

Förfallotid	2023		2022	
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2023	–	–	202	4
2024	2 260	42	1 750	35
2025	–	–	3 119	62
2026	3 101	58	–	–
Totalt	5 361	100	5 071	100

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder (inklusive räntebetalningar) samt nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen för 2022 samt för 2023 baseras rörlig ränta på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK med balansdagens kurs. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

Noter

 Not 36 fo-^{ts}.

Løptidsanalys (belopp inklusive rente)¹⁾

	2023						2022					
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år
Räntebärande skulder	4 233	1 015	963	1 745	511	–	3 044	402	189	1 918	535	–
Leasingskulder	1 487	–	522	619	278	69	1 586	–	500	643	285	158
Ränteswappar	1	–	0	1	–	–	–	–	–	–	–	–
Oljeterminer	4	0	4	0	–	–	3	1	2	0	–	–
Elterminer	17	2	4	11	–	–	–	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	6 105	6 105	–	–	–	–	5 165	5 165	–	–	–	–
Totalt	11 847	7 122	1 492	2 376	789	69	9 798	5 568	691	2 561	820	158

¹⁾ Eksklusive pensjonsskuld.

Nedanstående tabell viser konsernens bruttoreglerede valutaderivat. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Løptidsanalys (belopp inklusive rente)

	2023				2022			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
Valutaterminer								
– utflöde	–4 859	–3 983	–836	–40	–3 929	–3 262	–586	–81
– inlöde	4 790	3 938	813	39	3 987	3 303	601	83
Nettoflöde från bruttoreglerede derivat	–69	–45	–23	–1	58	41	15	2

Ränterisker

Ränterisk utgör risken for att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt. NCC:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten samt upplåning. NCC:s policy for ränterisk är att den vägda genomsnittliga återstående räntebindningen for NCC:s räntebärande företagskuld när exponeringen reducerats med räntebindningen for likvida medel¹⁾ inklusive ränteswappar i normalfallet ska vara 12 månader med ett avvikelsemandat på +/- 6 månader samt att skuldportföljens ränteomsättningsstruktur ska vara spridd over tiden. I de fall tillgänglig upplåningsform inte motsvarar önskvärd räntestruktur på låneportföljen används i huvudsak ränteswappar for att anpassa strukturen.

I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswappen. Vid bedömning av effektivitet säkerställer NCC att det ekonomiska sambandet mellan ränteswap och underliggande lån är uppfyllt genom att ränteswappen är upptagen i samma valuta samt att löptid, tidpunkt for räntebetalningar, nominellt belopp samt räntebas överensstämmer med underliggande lån. Ränteswappen har samma kvantitet som underliggande lån (säkringskvot 1:1). NCC tillämpar säkringsredovisning for nominellt 575 (475) MSEK där STIBOR är räntebas, som kommer att påverkas av referensräntereformen. Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkter for kassaflödet i ränteswappen respektive i underliggande lån inte helt överensstämmer samt om tidpunkten for byte av referensränta kommer att avvika mellan ränteswappen och underliggande lån. Ineffektiviteten hänförlig till ränteswappar var försambar under 2023.

Den genomsnittliga räntebindningstiden på NCC:s räntebärande företagskuld reducerad med räntexponeringen i likvida medel¹⁾ var 10 (13) månader inklusive ränteswappar. Likvida medel¹⁾ uppgick till 1 208 (928) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar var 6 (4) månader.

Per årsskiftet uppgick NCC:s räntebärande företagskuld till 3 916 (2 790) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden var 8 (12) månader.

Per den 31 december 2023 hade NCC ränteswappar knutna till den räntebärande företagskilden med ett nominellt värde på 575 (475) MSEK. Ränteswapparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2023 netto till 5 (17) MSEK bestående av långfristiga fordringar om 0 (14) MSEK, kortfristiga fordringar om 7 (3) MSEK samt långfristiga skulder om 2 (0) MSEK. Ränteswapparna har en förfallotidpunkt på mellan 0,8 (0,8) och 3,5 (1,8) år med en genomsnittlig fast ränta på 2,0 (1,0) procent. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medfora en förändring av årets resultat med –15 (–9) MSEK givet de räntebärande tillgångar och skulder samt inklusive ränteswappar som finns per balansdagen. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medfora en förändring av årets resultat med 0 (0) MSEK samt övrigt totalresultat med 6 (5) MSEK avseende förändring av verkligt värde på konsernens ränteswappar.

¹⁾ Likvida medel och kortfristiga placeringar.

Förfallostruktur räntebindning¹⁾

Förfallotid	2023		2022	
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2023	–	–	1 764	63
2024	2 966	76	375	14
2025	650	17	650	23
2026	200	5	–	–
2027	100	3	–	–
Totalt	3 916	100	2 790	100

¹⁾ Eksklusive pensjonsskuld och leasingskuld.

Valutarisker

Valutarisker utgör risken for att förändringar i valutakursen negativt påverkar konsernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden.

Transaksjonsexponering

I enlighet med Group Treasury Policy ska all valutaexponering säkras. Säkring sker av kontrakterade samt sannolika prognostiserade flöden. Detta sker huvudsakligen via valutaterminskontrakt. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven for säkringsredovisning är uppfyllta. Valutaterminer som säkrar flödet är upptaget i samma valuta, har samma belopp (säkringskvot 1:1) samt har samma förfallotidpunkt som det säkrade kassaflödet. Ineffektivitet kan uppstå om det sker en förändring av tidpunkten for när det framtida kassaflödet kommer att inträffa eller om det blir en förändring av kontrakterat eller prognostiserat flöde.

Valutautflöden

Följande tabell visar konsernens bruttoutflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken for respektive valuta på osäkrade valutautflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat samt eget kapital om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade leverantörsskulder.



Noter

Not 36 forts.

Motvärde i MSEK	2023				2022			
	Brutto utflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % etter skatt på osäkrad andel	Brutto utflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % etter skatt på osäkrad andel
EUR	2 376	2 064	87	12	2 530	2 136	84	16
DKK	59	30	51	1	71	28	39	2
NOK	230	78	34	6	222	173	78	2
Övriga	114	49	43	3	151	110	73	2
Totalt	2 779	2 221	80	22	2 973	2 448	82	21

Valutainflöden

Följande tabell visar koncernens bruttoinflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutaflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat samt eget kapital om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade kundfordringar.

Motvärde i MSEK	2023				2022			
	Brutto inflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % etter skatt på osäkrad andel	Brutto inflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % etter skatt på osäkrad andel
EUR	46	–	–	2	18	–	–	1
DKK	81	44	54	1	86	55	63	1
NOK	2	–	–	–	0	–	–	0
Övriga	–	–	–	–	2	–	–	–
Totalt	129	44	34	3	105	55	52	2

Termiskontrakten som används för säkring av kontrakterade samt prognostiserade transaktioner är klassificerade som kassaflödessäkringar. Under 2023 var det inga kassaflödessäkringar som avslutades på grund av att det förväntade kassaflödet ej längre var sannolikt att inträffa.

Kontrakterade samt prognostiserade valuta utflöden, utestående säkringsposition

Nedanstående tabell visar den utestående totala säkringspositionen per valuta vid årsskiftet avseende prognostiserade samt kontrakterade valuta utflöden, säkrad andel samt genomsnittliga terminspriser per valuta i SEK.

Motvärde i MSEK	2023				2022			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
EUR	954	321	593	39	956	307	566	83
NOK	3	3	–	–	40	32	8	–
PLN	0	–	–	–	22	15	7	–
Övriga	3	3	0	–	–	–	–	–
Total säkringsposition	960	328	594	39	1 018	354	581	83
Totalt kontrakterade samt prognostiserade valuta utflöden.	1 307	345	798	165	1 407	378	795	234
Säkrad andel (%)	73	95	74	24	72	94	73	35
Genomsnittlig terminskurs i SEK avseende total säkringsposition för valuta utflöden:								
EUR valutaterminer	11,41	11,29	11,48	11,32	10,87	10,67	10,98	10,87
NOK valutaterminer	1,04	1,04	–	–	1,08	1,07	1,08	–
PLN valutaterminer	–	–	–	–	2,24	2,24	2,22	–

Säkringarna avseende prognostiserade samt kontrakterade valuta utflöden uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat. Det verkliga värdet på valuta-terminer som använts för säkring av transaktionsexponering uppgick netto –27 (29) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga långfristiga fordringar 0 (2) MSEK samt övriga fordringar 9 (30) MSEK och som övriga långfristiga skulder 1 (0) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 35 (3) MSEK.

Valutafördelning av finansiering

Enligt Group Treasury Policy ska koncernens tillgångar finansieras i lokal valuta. Extern och intern upplåning i NCC-koncernen sker främst genom Group Treasury och överförs sedan till affärsområden och dotterbolag i form av interna lån. Utlåningen sker i lokal valuta, medan den externa finansieringen till stor del sker i SEK. Via valutaderivat omvandlas delar av koncernens lån och likviditet till de valutor som koncernens tillgångar är upptagna till.

Följande tabeller visar NCC:s finansiering samt finansieringsvalutaswappar. Angivna värden inkluderar underliggande kapitalbelopp.

Räntebärande skulder¹⁾

Motvärde i MSEK	2023		2022	
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
DKK	–	–	59	2
SEK	3 916	100	2 731	98
Totalt	3 916	100	2 790	100

1) Exklusive pensionskulld och leasingkulld.

Finansiering via valutaderivat (valutaswappar)

Motvärde i MSEK	2023	2022
Köp +/Sälj – DKK	2 305	1 580
Köp +/Sälj – EUR	–700	518
Köp +/Sälj – NOK	–	108
Köp +/Sälj – PLN	33	55
Netto	1 638	2 261

Noter

Not 36 fo-1s.

Områkningsregulering

Enligt Group Treasury Policy ska ikke konsernens områkningsregulering valutakurssikras.

Konsernens nettoinvesteringar i utlåndska dotterbolag

Nedanstående tabell visar konsernens nettoinvesteringar i utlåndska dotterbolag samt valutarisken på områkningsreguleringen. Per den 31 december 2023 skulle en forsvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor med fem procent medföra en förändring av övrigt totalresultat med 216 (186) MSEK, se tabellen nedan.

Motvärde i MSEK	2023		2022	
	Netto-investering	Valutarisk 5%	Netto-investering	Valutarisk 5%
DKK	2 512	126	2 262	113
EUR	480	24	569	28
NOK	1 323	66	897	45
Totalt	4 315	216	3 729	186

Prisrisiker
Prisrisiker i bitumen

En del av försäljningen av beläggningsentreprenader i NCC Industry sker till indexreglerat pris där index mot kund överensstämmer med det index som leverantören använder för prissättning av bitumen vilket innebär att NCC Industry inte löper någon risk vid förändring av bitumenpriset.

Det förekommer också kontrakt med fast pris utan index där Industry löper risk vid förändring av bitumenpriset. Prisrisiken hanteras av Group Treasury via

oljetermener. Policy är att hedga kundkontrakt när arbetet ska utföras senare än två månader från order. NCC säkerställer att oljederivatet prissätts med samma underliggande index som gäller mot leverantör samt att antal inköpta ton bitumen per månad överstiger antal säkrade ton bitumen per månad.

Säkrad kvantitet inköp av bitumen överensstämmer med derivatets kvantitet (säkringskvot 1:1). Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkten för inköp av bitumen avviker från derivatets förfallotidpunkt.

Det verkliga värdet på oljetermener som använts för säkring av inköp och försäljning av prisrisiken i bitumen uppgick till netto -4 (-2) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 0 (0) MSEK, övriga långfristiga skulder 0 (0) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 4 (2) MSEK.

Givet utestående oljetermener på balansdagen skulle en ökning av bitumenpriset med 10 procent per 31 december 2023 förändra övrigt totalresultat med 2 (1) MSEK samt resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Inköp av bitumen

Nedanstående tabell visar konsernens totala inköp avseende både kundkontrakt med fast pris och indexreglerat pris samt säkrad andel via oljetermener under året. NCC säkrar endast kundkontrakt med fast pris.

	2023			2022		
	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljetermener %	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljetermener %
Totalt	196 000	31 816	16	234 890	54 582	23

Nedanstående tabell visar konsernens prognostiserade volym totala inköp av bitumen, utestående säkringsposition vid årsskiftet samt säkrad andel via oljetermener. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet. Terminkontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av bitumen är klassificerade som kassaflödessäkringar.

	2023				2022			
	Totalt	<3 mån	3 mån-1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån-1 år	>1 år
Prognostiserad volym inköp av bitumen (ton)	474 093	9 715	227 331	237 047	454 277	5 495	221 644	227 138
Säkringsposition via oljetermener (ton)	7 498	459	6 840	199	3 161	152	2 859	150
Säkrad andel (%)	2	5	3	0	1	3	1	-
Säkringsposition motvärde MSEK	35	2	32	1	15	1	13	1
Säkrat pris per ton (genomsnittligt pris i SEK)	4 611	4 472	4 626	4 415	4 649	5 060	4 565	5 835

Prisrisiker i el

I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har NCC valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. NCC säkrar successivt upp till tre år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Terminkontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar.

Utestående volymen elderivat uppgick till årsskiftet till 136 508 (136 747) MWh, varav 24 728 (25 054) MWh förfaller inom 3 månader, 47 288 (49 405) MWh förfaller om 3-12 månader och 64 492 (62 287) MWh förfaller efter ett år.

Det verkliga värdet på eltermener som använts för säkring av prisrisiken på el uppgick till netto -17 (68) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga skulder 17 (-68) MSEK.

Givet utestående eltermener på balansdagen skulle en ökning av elpriset med 10 procent per 31 december 2023 förändra övrigt totalresultat med 6 (13) MSEK och av resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Kreditrisiker
Kreditrisiker och motpartsrisiker i finansiell verksamhet

NCC:s placeringsreglemente för finansiella kreditrisiker revideras kontinuerligt och karaktäriseras av försiktighet. Transaktioner sker endast med kreditvärddiga motparter med lägst rating A- (Standard & Poor's) eller motsvarande internationell rating samt lokala banker med en rating lägst motsvarande landets kreditvärdighet där NCC bedriver verksamhet. ISDA:s (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal om nettning med alla motparter avseende derivathandel används. I placeringsreglementet anges maximal kreditexponering samt löptid för olika motparter.

Den sammanlagda motpartsexponeringen avseende derivat, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till 45 (193) MSEK vid utgången av 2023. Nettofordran per motpart beräknas enligt marknadsvärderingsmetoden,

dvs marknadsvärdet på derivatet med tillägg av riskförändring (1 procent på nominellt belopp). Beräknad bruttoexponering för motpartsrisiker avseende likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 1 208 (928) MSEK.

Kreditrisiker i kundfordringar

Risken att konsernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För större kundfordringar begränsas risken för kreditförluster genom olika typer av säkerheter. Dessa kan till exempel vara bankgarantier, spår i byggnadskreditiv, moderbolagsgarantier samt övriga betalningsgarantier. Andel kundfordringar med någon typ av säkerhet uppgår för året till 17,4 (17,6) procent.

Åldersanalys kundfordringar

Koncernen	2023		2022	
	Brutto	Reserv för osäkra fordringar	Brutto	Reserv för osäkra fordringar
Ej förfallna kundfordringar	6 334	-	6 176	-
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	935	-	533	-24
Förfallna kundfordringar 31-60 dagar	93	-	101	-1
Förfallna kundfordringar 61-180 dagar	148	-33	131	-10
Förfallna kundfordringar >180 dagar	1 651	-432	1 987	-689
Summa	9 161	-465	8 928	-723

Noter

Not 36 fort.

Inom NCC finns dels bedömnda/befarade kundförluster som i huvudsak är hänförliga till pågående diskussioner eller tvister med beställaren och dels konstaterade/befarade kreditförluster som i huvudsak är hänförliga till bristande betalningsförmåga hos beställaren.

Fordringar förfallna >180 dagar är i allt väsentligt orsakade av pågående diskussioner/tvister med beställaren och avser inte en fråga om beställarens kreditvärdighet.

Reserven för osäkra fordringar förfallna >180 dagar hänförs sig således i allt väsentligt till tidigare tvister och avser inte bedömd betalningsförmåga. Förutom dessa är kundförlusterna låga, vilket innebär att reserven för osäkra fordringar förfallna <180 dagar är låg.

Reserveringar för osäkra kundfordringar samt återföringar av desamma, vilka i huvudsak är hänförliga till pågående diskussioner/tvister med beställaren, s.k. performance obligations, redovisas som minskade intäkter i bolagets entreprenadprojekt och ingår följaktligen som nettoomsättning i resultaträkningen. De konstaterade eller befarade kreditförluster som uppkommer med anledning av kundens bristande betalningsförmåga återfinns istället som kostnader för produktion eller som försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen. Under 2023 redovisade återförda kundförluster som härrör från 2022 eller tidigare bedöms inte uppgå till väsentligt belopp.

Se även under redovisningsprinciper.

Reserv för osäkra fordringar

Koncernen	2023	2022
Ingående balans	-723	-728
Årets reservering	-324	-249
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	548	268
Omräkningsdifferenser	36	-14
Utgående balans	-465	-723

Klassificering av finansiella instrument

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	Derivat som används i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Koncernen, 2023								
Långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	68	-	-	68	68
Långfristiga räntebärande fordringar	-	-	204	-	-	-	204	203
Pensionsfordran	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga långfristiga fordringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Kundfordringar	-	-	8 696	-	-	-	8 696	8 696
Kortfristiga räntebärande fordringar	-	-	129	-	-	-	129	129
Övriga fordringar	16	16	66	-	-	-	98	98
Kortfristiga placeringar	450	-	51	-	-	-	501	500
Likvida medel	-	-	707	-	-	-	707	707
Summa tillgångar	467	16	9 852	68	-	-	10 403	10 402
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	-	3 006	3 006	2 987
Övriga långfristiga skulder	-	2	-	-	-	11	13	13
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-	-	-	-	-	556	556	556
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	-	2 289	2 289	2 285
Leverantörsskulder	-	-	-	-	-	6 105	6 105	6 105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	-	-	24	24	24
Övriga kortfristiga skulder	-	57	-	-	-	53	110	110
Summa skulder	-	59	-	-	-	53	12 103	12 080

1) Obligatoriskt värderade till verkligt värde.

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

Nedanstående tabeller visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument. I NCC:s balansräkning är det huvudsakligen kortfristiga placeringar i bostadsobligationer och räntefonder samt derivat som värderas till verkligt värde. Kortfristiga placeringar värderas enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad för samma instrument.

Värderingen till verkligt värde på valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbara inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. Diskonteringen ger inte någon väsentlig påverkan på värderingen av derivaten.

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar och likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet. För långfristiga obligationsinnehav (långfristiga räntebärande fordringar) samt kortfristiga placeringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde baseras det verkliga värdet på priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. För korta samt långa obligationslån noterade på Nasdaq Stockholm har verkligt värde beräknats enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. Verkligt värde för onoterade långa obligationer har beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor för liknande finansiella instrument. Verkligt värde för övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulder bedöms inte väsentligt avvika från redovisat värde.

Följande tabell visar redovisat och verkligt värde för finansiella instrument.



Noter

Not 36 fo-rt.s.

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen ¹⁾	Derivat som används i säkrings-redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen ¹⁾	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Koncernen, 2022								
Långfristiga värdepappersinnehav	–	–	–	68	–	–	68	68
Långfristiga räntebärande fordringar	–	–	184	–	–	–	184	175
Pensionsfordran	–	–	68	–	–	–	68	68
Övriga långfristiga fordringar	–	16	–	–	–	–	16	16
Kundfordringar	–	–	8 205	–	–	–	8 205	8 205
Kortfristiga räntebärande fordringar	–	–	118	–	–	–	118	118
Övriga fordringar	34	101	25	–	–	–	160	160
Kortfristiga placeringar	374	–	20	–	–	–	394	394
Likvida medel	–	–	534	–	–	–	534	534
Summa tillgångar	408	117	9 155	68	–	–	9 748	9 739
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	3 286	3 286	3 240
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–	–	59	60	60
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	–	–	–	–	–	–	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	1 012	1 012	1 012
Leverantörsskulder	–	–	–	–	–	5 165	5 165	5 165
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–	–	–	13	13	13
Övriga kortfristiga skulder	–	6	–	–	–	3	9	9
Summa skulder	–	6	–	–	3	9 534	9 544	9 498

1) Obligatoriskt värderade till verkligt värde.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Moderbolaget, 2023					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	45	–	45	45
Kundfordringar	1	–	–	1	1
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	314	–	–	314	314
Övriga kortfristiga fordringar	1	–	–	1	1
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	133	–	–	133	133
Summa tillgångar	449	45	–	494	494
Övriga långfristiga skulder	–	–	2	2	2
Leverantörsskulder	–	–	19	19	19
Kortfristiga skulder till koncernföretag	–	–	387	387	387
Summa skulder	–	–	408	408	408

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Moderbolaget, 2022					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	45	–	45	45
Kundfordringar	1	–	–	1	1
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	463	–	–	463	463
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	213	–	–	213	213
Summa tillgångar	677	45	–	722	722
Övriga långsiktiga skulder	–	–	3	3	3
Leverantörsskulder	–	–	13	13	13
Kortfristiga skulder till koncernföretag	–	–	711	711	711
Summa skulder	–	–	727	727	727

Klassificeringskategorierna Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är ej tillämpliga för moderbolaget. Inga omklassificeringar av finansiella tillgångar och skulder mellan ovanstående kategorier har gjorts under året. Verkligt värde för moderbolagets finansiella instrument bedöms inte avvika materiellt från redovisat värde.

I kommande tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde samt de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna och inga signifikanta ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.



Noter

Not 36 fo 1ts.

Konsernen	2023				2022			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Kortfristiga placeringar	450	–	–	450	374	–	–	374
Derivatinstrument	–	16	–	16	–	34	–	34
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning	–	16	–	16	–	117	–	117
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat								
Eget kapitalinstrument	–	–	68	68	–	–	68	68
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga räntebärande fordringar	203	–	–	203	175	–	–	175
Kortfristiga placeringar	49	–	–	49	20	–	–	20
Summa tillgångar	702	32	68	802	569	151	68	788
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatinstrument	–	53	–	53	–	3	–	3
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning	–	59	–	59	–	6	–	6
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Övriga räntebärande skulder	1 747	3 525	–	5 272	1 724	2 528	–	4 252
Summa skulder	1 747	3 637	–	5 384	1 724	2 537	–	4 261

Kvittning av finansiella instrument

NCC har bindande ramavtal (ISDA-avtal) om netting med alla motparter avseende derivathandel, vilket innebär att NCC kan kvitta fordringar mot skulder i händelse av motpartens obestånd eller annan händelse. Nedanstående tabell visar redovisade finansiella tillgångar och skulder brutto samt belopp som är möjliga att kvitta. NCC har inte kvittat några belopp i balansräkningen.

Konsernen	2023		2022	
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Redovisade bruttobelopp ¹⁾	32	112	151	9
Belopp som omfattas av avtal om netting	–29	–29	–7	–7
Nettobelopp efter avtal om netting	3	83	144	2

1) I det redovisade bruttobeloppet för finansiella tillgångar ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga långfristiga fordringar med 0 (0) MSEK och i övriga fordringar med 16 (34) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga långfristiga fordringar med 0 (16) MSEK och i övriga fordringar med 16 (101) MSEK. I det redovisade bruttobeloppet för finansiella skulder ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga långfristiga skulder med 2 (0), derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga kortfristiga skulder med 53 (3) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga kortfristiga skulder med 57 (6) MSEK.

Moderbolaget har inga utestående derivat.

Redovisningsprinciper

Förvärv och avyttringar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som borgensförbindelser med mera.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

- Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier för värdering:
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.
 - Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument).
 - Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.
 - Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.
 - Derivat som används i säkringsredovisning samt
 - Övriga skulder.

En finansiell tillgång klassificeras vid första redovisningen utifrån NCC:s affärsmodell för hantering av den finansiella tillgången och de förväntade kassaflödernas karaktär. Omklassificering av finansiella tillgångar görs endast om affärsmodellen för tillgången har förändrats. En finansiell skuld redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat som redovisas till verkligt värde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens derivat med positivt verkligt värde samt räntebärande värdepapper där NCC:s affärsmodell är att maximera avkastningen på tillgången inom givna risklimit. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Ett derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument ingår inte i denna grupp. För redovisning av säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Här ingår kundfordringar och lånefordringar samt investeringar i räntebärande värdepapper där målet med affärsmodellen är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena fram till förfall. Kassaflödena erhålles vid bestämda tidpunkter och är endast betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Investeringar i räntebärande värdepapper med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristigt räntebärande fordran. Övriga redovisas som kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument)

Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller samarbetsarrangemang redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan. Förändringar i verkligt värde redovisas i finansnettot.

Derivat som används i säkringsredovisning

Derivat som används i säkringsredovisning redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringen på ett effektivt säkringsinstrument redovisas mot säkringsreserven i eget kapital över övrigt totalresultat.

Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning

NCC tillämpar nedskrivningskrav för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar och en förlustrereserv för dessa redovisas som ett avdrag på tillgången. Detta avser finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Förlustrereservering görs enligt något av följande sätt:

- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Noter

Not 36 fort.

Førlustriskreservering for tillgången hela livstid görs om kreditrisken for den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och førlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet.

For kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar görs alltid førlustriskreservering for tillgången hela livstid enligt den förenklade modellen i IFRS 9. Värdet av förväntade kreditförluster ska återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidvärde, rimliga och verifierbara uppgifter for tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser for framtida ekonomiska förutsättningar. Varje faktura värderas individuellt, men fakturor som varit förfallna mer än 180 dagar reserveras om inte särskilda omständigheter föreligger. Kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar skrivs därefter bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Säkringsredovisning

NCC tillämpar säkringsredovisning inom följande kategorier: säkring av valutarisk i transaktionsflöden, säkring av koncernens räntebindning samt säkring av prisrisk i bitumen och el. Om säkringen inte längre uppfyller kriterierna for säkringsredovisning eller säkringsinstrumentet är sålt, förfallet, avvecklat eller inlost upphör säkringsredovisningen framåtrettat. När säkringsredovisningen for kassaflödessäkringar har upphört behålls beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven i eget kapital till dess:

- den inkluderas i den icke-finansiella postens anskaffningsvärde vid första redovisningstillfället (gäller for säkring av en transaktion som resulterar i redovisning av en icke-finansiell post) eller
- den omklassificeras till resultatet i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet (gäller for andra kassaflödessäkringar).

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Säkring av valutarisk i transaktionsflöden

Valutaexponering avseende framtida flöden säkras genom valutaterminskontrakt. Valutaterminen som skyddar detta kassaflöde redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Förändringen i verkligt värde hänförlig till terminskursförändringar på valutaterminen redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven då säkringsredovisning tillämpas. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Omföring görs av belopp från säkringsreserven mot det redovisade värdet av inköpet, så att detta redovisas till terminskursen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

Säkring av koncernens räntebindning

For hantering av ränterisk används räntederivat. Säkringsredovisning sker där effektiva säkrings samband kan bevisas. Värdet förändringar redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven. Eventuell ineffektivitet redovisas i finansnetto. Med säkringen av ränta uppnår NCC att rörlig ränta på delar av NCC:s finansiering blir fast ränta.

Säkring av prisrisker i bitumen och el

NCC Industry säkrar prisrisken for bitumen vid större kontrakt som ska utföras senare än två månader efter order genom upptagande av oljetermener. Dessa oljetermener klassificeras som kassaflödessäkringar. Förändringar i effektiva säkringar på grund av ändrade priser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

For att jämna ut variationerna på den svenska elmarknaden har NCC valt att genom elderivat successivt över en treårsperiod bygga upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Förändringar i effektiva säkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av fordringar och skulder gällande den operativa verksamheten redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnetto.

Finansiella instrument i moderbolaget

For finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag for eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultat effekter vid bokslutstillfället. Då koncernen tillämpar gemensam riskhantering hänvisas, vad beträffar kvalitativ och kvantitativ riskinformation, till de upplysningar som lämnas for koncernen ovan.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av fordringar

NCC:s kundfordringar inklusive fordringar for sålda fastighetsprojekt värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag for osäkra fordringar.

Not 37

Uppgifter om moderbolaget

NCC AB, organisationsnummer 556034-5174 är ett svenskt registrerat aktiebolag och har sitt säte i Solna, Sverige. NCC AB:s aktier är marknadsnoterade på Nasdaq Stockholm, listan for Large cap.

Huvudkontorets adress är NCC AB, Herrjärva Torg 4, 170 80 Solna. Koncernredovisningen består av moderbolag och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även investeringar i intresseföretag, joint ventures och gemensamma verksamheter.

Not 38

Händelser efter balansdagen

I januari utsattes företaget Tietoevry for en omfattande hackerattack. NCC var kund till Tietoevry och påverkades till viss del av detta. Påverkan var dock ej materiell.

I februari tillträdde Niklas Sparw som ny affärsområdeschef for NCC Building Sweden och Helena Hed som affärsområdeschef for NCC Green Industry Transformation.

Den 1 februari sålde Nordstjernen 3 636 501 A-aktier och innehar inte längre några aktier i NCC. Försäljningen genomfördes till ett pris motsvarande 130 SEK per aktie.

På grund av ändrade ägarförhållanden så har Peter Hofvenstam, tidigare Nordstjernen, avgått från valberedningen. Då valberedningsarbetet i princip var avslutat avstod valberedningen från att utse en ersättningsledamot for Peter Hofvenstam. De två kvarvarande ledamöterna, Simon Blecher (Carnegie Fonder) och Trond Stabekk (OBOS) slutförde det sista av arbetet och avger valberedningens förslag inför årsstämman.

Den 12 februari 2024 utbröt brand på vattenparken Oceana i Göteborg som NCC bygger på uppdrag av Liseberg. En person omkom tragiskt i branden och byggnaden fick omfattande skador. Orsakerna till branden utreds av flera instanser och NCC bistår dessa utredningar och vår kund i arbetet. Byggprojekt är generellt sett försäkrade.

Den 7 mars meddelades att Maria Grimberg, kommunikationsdirektör, har beslutat sig for att lämna NCC for andra uppdrag.

Not 39

Disposition av företags vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel	4 038 474 341
Disponeras enligt följande:	
Ordinarie utdelning till aktieägarna 8,00 SEK per aktie ¹⁾	781 293 880
I ny räkning balanseras	3 257 180 461
Summa SEK	4 038 474 341

¹⁾ Den föreslagna utdelningens totalbelopp är beräknat baserat på antalet utestående aktier per 31 december 2023 och kan komma att ändras om antalet utestående aktier ändras per utbetalningsdagen.

Beslut rörande utdelningsförslag fattas med beaktande av bolagets framtida vinst, finansiella ställning, kapitalbehov och de makroekonomiska förutsättningarna. NCC:s styrelse har föreslagit en utdelning på 8,00 (6,00) SEK per aktie upplupet på två utbetalningstillfällen. Det motsvarar 50 procent av årets resultat efter skatt. Avstämningssdag for den första utbetalningen om 4,00 SEK föreslås bli den 11 april 2024 med utbetalning den 16 april 2024. For den andra utbetalningen om 4,00 SEK föreslås avstämningssdagen vara den 7 november 2024 med utbetalning den 12 november 2024.



Fastställelse

Fastställelse

Styrelsen og verkst llende direktören försök-
rar härmed att konsern- og årsredovisningen
har oppr ttats i enlighet med de internasjonella
redovisningsstandarder IFRS, sådana de
antagits av EU, respektive god redovisnings-
sed og ger en rättvisande bild av konsernens
og moderbolagets ställning og resultat.

F rvaltningsber ttelsen f r konsernen respek-
tive moderbolaget ger en rättvisande oversikt
 ver konsernens og moderbolagets verksam-
het, ställning og resultat samt beskriver
v sentlige risiker og osäkerhetsfaktorer som
moderbolaget og de f retag som ingår i
konsernen står inför.

 rsredovisningen og konsernredovisningen
har godk nts f r utf rdande av styrelsen den
12 mars 2024. Konsernens resultat- og
balansr kning og moderbolagets resultat-
og balansr kning blir f rem l för fastst llelse
på årsstämman den 9 april 2024.

Solna den 12 mars 2024

Alf Göransson
Styrelseordförande

Daniel Kjørberg Siraj
Styrelseledamot

Simon de Ch teau
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Cecilia Fasth
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Karl G Sivertsson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Harald Stjernström
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine H gglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC AB, org.nr 556034-5174

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NCC AB för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–43. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–43.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I en verksamhet som NCC:s är det framförallt den stora påverkan av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar på den finansiella rapporteringen som påverkar vår riskbedömning. Vi har bedömt den enskilt största risken för fel i årsredovisningen vara den successiva vinstavräkningen i vissa av de pågående projekten inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Därutöver har vi identifierat ett antal andra risker som även de i många fall speglar inslag av uppskattningar och bedömningar, till exempel garantiavsättningar och tvister. Baserat på riskbedömningen har det centrala revisionsteamet utarbetat en revisionsstrategi enligt vilken koncernrevisionen speglar NCC:s organisation och tar sin utgångspunkt i en granskning av de fem affärsområdena. Inom ramen för denna strategi har revisionen fokuserat på de största enheterna inom respektive affärsområde, för vilka genomförs en s.k. full revision. Det centrala revisionsteamet ansvarar för granskningen av moderbolaget och koncernredovis-

ningen och lämnar, med utgångspunkt i den fastställda revisionsstrategin, instruktioner till revisionsteamet inom respektive affärsområde. Vi genomför också en central granskning av bland annat utvalda kontroller inom de finansiella processer som hanteras av NCC:s koncernövergripande s.k. shared service center samt av relevanta kontroller över NCC:s koncerngemensamma informationssystem. Resultaten av dessa granskningar delas sedan med lokala revisionsteam.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen till höger). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Revisionsberättelse

Särskilt betydelsefullt område

Redovisning av intäkter och resultat i entreprenadprojekt

2023 års totala intäkter i NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet uppgår till cirka 44 (42) Mdr SEK. I allt väsentligt härrör intäkterna från entreprenadprojekt och redovisas över tid, d.v.s. med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. De senare kan från tid till annan kräva uppdaterade bedömningar även för avslutade projekt. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Se avsnitten "Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag", "Väsentliga uppskattningar och bedömningar" (delavsnitten "Successiv vinstavräkning av projekt", "Garantiåtagande" och "Tvister och rättsliga processer") i not 2 Intäktsredovisning, not 28 Övriga avsättningar och not 34 Ställda säkerheter, borgens- garanti- och eventalförpliktelser (delavsnittet "Eventalförpliktelser m.m.").

Hur vår revision beaktade

det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat och på stickprovsbasis testat utvalda nyckelkontroller i s.k. beslutsgrindar i NCC:s projektprocess, från kalkylering till löpande projektrapportering. Vi har även utvärderat processer, rutiner och metodik för projektavslut. Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av uppberedningsgrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Vi har med NCC diskuterat de principer, metoder och antaganden på vilka bedömningar baseras, innefattande även de som ligger till grund för garantiavsättningar för redan avslutade projekt. För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Vi har för utvalda tvister även inhämtat utlåtanden från NCC:s juridiska ombud.

Vi har fört en dialog även med företagsledningen och revisionsutskottet kring NCC:s bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. Sammantaget är vår uppfattning att NCC:s antaganden och uppskattningar ligger inom ett acceptabelt intervall. Vi har dock kommunicerat att det rör sig om många gånger svåra bedömningsfrågor och att slutliga utfall kan komma att avvika från nu gjorda antaganden, uppskattningar och bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–13 och 92–135. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Den andra informationen består även av ersättningsrapporten för 2023 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Revisionsberättelse

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar. Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust.

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NCC AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisionsberättelse

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NCC AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten

upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till NCC ABs revisor av bolagsstämman den 31 mars 2023 och har varit bolagets revisor sedan 5 april 2017.

Stockholm den 13 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor



Hållbarhetsrapport

Inledning	93
Fokusområden	
Miljöupplysningar	98
Sociala upplysningar	107
Styrningsrelaterade upplysningar	113
Företagsspecifika upplysningar	116
Rapportering enligt EU-taxonomin	117
Revisors yttrande	123

Inledning

NCC är ett av Nordens ledande byggföretag. Koncernen bedriver verksamhet inom bygg- och anläggningsprojekt, produktion av asfalt- och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

Denna hållbarhetsrapport omfattar NCC:s arbete med att bedriva och utveckla verksamheten så att den skapar långsiktigt värde såväl ekonomiskt som med hänsyn till miljö och klimat, människors hälsa och välbefinnande samt utifrån goda principer om etik och styrning.

Förutom denna hållbarhetsrapport lämnar också NCC en särskild investerarrapport för bolagets gröna obligationer samt rapporterar klimatutsläpp till CDP. NCC har ett ramverk för grön finansiering, NCC Green Financing Framework som har verifierats av Center for International Climate and Environmental Research (CICERO). Ramverket har fått den högsta klassificeringen Excellent avseende styrning och enligt metodiken Shades of Green fått Medium Green som övergripande klassificering.

NCC har också genomfört en analys enligt TCFD (The Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Syftet med analysen är att synliggöra både möjligheter och risker kopplade till klimatet. Läs mer på sidan 32.

Mål för hållbarhetsarbetet

NCC har koncerngemensamma mål inom två områden: Klimat och energi samt Hälsa och säkerhet. Vi redovisar och följer upp arbetet på koncernnivå även inom övriga områden. Varje affärsområde har sedan för sin verksamhet relevanta mål och styrta.

NCC stöder Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. NCC:s möjlighet att bidra är integrerat i hållbarhetsramverket och det övergripande arbetet i koncernen med att utveckla verksamheten. NCC avser att fortsätta att implementera de globala målen i verksamheten, framför allt i affärsområdenas verksamheter.

Positiv påverkan genom kärnaffären

NCC:s kärnverksamhet, att bygga och utveckla den fysiska miljön, har förutsättningar att bidra till mål 7 (Hållbar energi för alla), 9 (Hållbar industri, innovationer och infrastruktur), 11 (Hållbara städer och samhällen) samt 12 (Hållbar konsumtion och produktion).

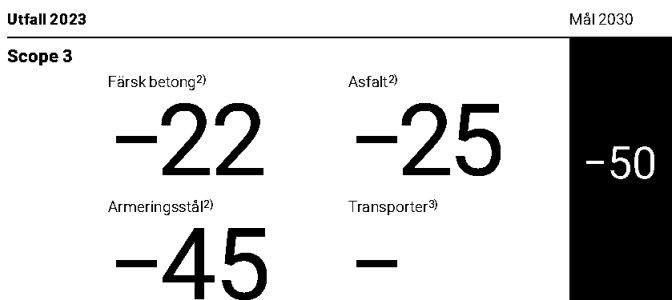
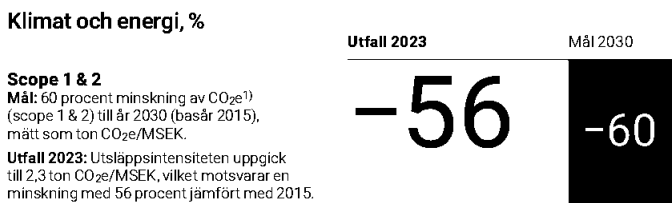
Hantering av resurser

NCC har också möjlighet att med sina erbjudanden bidra till att utveckla produkter och arbetsmetoder som förbättrar situationen för både människor och miljö. Där har NCC möjlighet att bidra till mål 3 (God hälsa och välbefinnande), 6 (Rent vatten och sanitet till alla), 13 (Bekämpa klimatförändringarna), 14 (hav och marina resurser) samt 15 (Ekosystem och biologisk mångfald). Det är en grundläggande del av verksamheten.

Värderingsstyrda utgångspunkter: Ärlighet, respekt och tillit

NCC arbetar också utifrån tydliga och värderingsstyrda principer för att främja mål 4 (God utbildning), 5 (Jämställdhet), 8 (Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt). Samarbete och partnerskap med olika intressenter är en förutsättning för att ställa om mot en hållbar värld 2030, vilket speglas i mål 16 (Fredliga och inkluderande samhällen) och 17 (Genomförande och globalt partnerskap).
Läs mer på ncc.se/globalamalen

Hållbarhetsmål och utfall



1) Koldioxidkvivalenter, dvs utsläpp av växthusgaser uttryckt som motsvarande mängd koldioxid.
2) Avser delmängden färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.
3) Utsläpp från transporter rapporteras för första gången 2023 och har därför inget jämförelsetal.

Inledning

Ett gemensamt hållbarhetsramverk

NCC:s hållbarhetsramverk utgör utgångspunkten för koncernens hållbarhetsarbete. Utöver de koncerngemensamma hållbarhetsmålen sätter affärsområdena verksamhetsspecifika hållbarhetsmål.

NCC har ett hållbarhetsramverk som grund för koncernens arbete. Det vilar på en bas som består av NCC:s kärna i form av syfte, värderingar och önskvärda beteenden (Star behaviors). Förutom långsiktigt ekonomiskt värdeskapande finns ytterligare sju fokusområden. Data och expertkunskap är ett särskilt fokusområde som grundas i NCC:s syfte, att vara ett kunskapsföretag vars uppgift det är att ta kunden genom en komplex byggprocess

till ett positivt slutresultat för alla intressenter. Att lägga resurser och prioritet vid att samla, använda och utveckla expertis är därför ett fokusområde som har ett egenvärde för ett kunskapsföretag, samtidigt som det är grund för beslut och aktiviteter inom de övriga sex områdena. Tre områden berör miljörelaterade frågor: Klimat och energi, material och cirkularitet, naturresurser och biologisk mångfald. Två områden berör viktiga sociala dimensioner

kring människors hälsa och humanresurser: Hälsa och säkerhet, medarbetare och team. Ett område är inriktat på hur företaget bedriver sin verksamhet: Etik och regulefterlevnad. Under 2023 har NCC arbetat med att förbereda framtida rapporter enligt CSRD. Denna rapport har upprättats enligt tidigare regelverk men med vissa anpassningar.

NCC:s hållbarhetsramverk

Fokusområden						
Data och expertkunskap	Naturresurser och biologisk mångfald	Material och cirkulartet	Klimat och energi	Hälsa och säkerhet	Medarbetare och team	Etik och regulefterlevnad

Väsentliga frågor

Klimatneutralitet 2045

Certifierade konstruktioner och byggnader	Biologisk mångfald	Utformning och materialval	Utsläpp av växthusgaser	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	Mångfald och inkludering	Antikorruption
Miljövarudeklarationer och klimatberäkningar	Råmaterial	Återvinning och återbruk	Energi		Medarbetar-engagemang	Sund konkurrens
	Vatten	Avfall	Klimatanpassning		Icke-diskriminering	Mänskliga rättigheter
					Lärande och utveckling	Ansvarsfulla inköp

[Läs mer på sidan 116](#) [Läs mer på sidan 99](#) [Läs mer på sidan 100](#) [Läs mer på sidan 102](#) [Läs mer på sidan 107](#) [Läs mer på sidan 110](#) [Läs mer på sidan 113](#)

Ekonomiskt resultat
Stabil och uthållig lönsamhet

Vår grund

Vår kärna:
Förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess

Vårt syfte:
Ta kunden genom byggprocessen för ett positivt slutresultat för alla intressenter

Våra värderingar:
Ärlighet / Respekt / Tillit

Våra Star behaviors:
Ha och visa passion för att prestera / Bygg tillsammans / Genomför och följ upp / Agera med omtanke

Inledning

Hållbarhetsstyrning

Den grunnleggende principen inom NCC är att arbetet med hållbarhet ska styras och följas upp på samma sätt som all verksamhet inom koncernen. Det innebär att vd är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet.

NCC:s styrelse informeras löpande om olika delar av koncernens arbete, inklusive det som omfattas av hållbarhetsramverket. Olika delar av arbetet presenteras på styrelsens möten av affärsområden eller koncernfunktioner. Styrelsen granskar och följer upp att NCC arbetar i linje med koncernens mål. Från och med 2023 är det styrelsens revisionsutskott som har ansvaret att hantera frågor relaterade till hållbarhetsarbetet och tillhörande rapportering. Minst en gång om året mottar styrelsen skriftlig rapportering över arbetet inom NCC:s program för regelefterlevnad samt Tell me-funktionen från koncernens Head of Compliance.

NCC:s koncernledning ansvarar för att sätta och följa upp koncernens hållbarhetsmål. Koncernledningen behandlar regelbundet det koncerngemensamma arbetet och har på varje möte någon form av rapportering kring frågor som omfattas av hållbarhetsramverket. Under 2023 har detta arbete bland annat handlat om kompetensutveckling, hälsa- och säkerhet och inköpsfunktionens arbete. Vid två tillfällen under året har koncernledningen uppföljning av klimatmål och i samband med det har även koncerngemensamma frågor diskuterats, som exempelvis konsekvenser av viss lagstiftning. Koncernledningen har också haft en genomgång av strategiska risker, klimatrelaterade och affäretiska risker inklusive korruption.

Varje affärsområde har ansvar för sitt respektive hållbarhetsarbete. I varje affärsområde sätts verksamhetsgemensamma mål som följs upp vid regelbundna affärsgenomgångar. Vidare ansvarar de olika koncernfunktionerna, som Juridik & Risk, Inköp, Finans, IT, Kommunikation och HR för sina hållbarhetsrelaterade aktiviteter som både kan handla om koncerngemensamma ansvarsområden och stöd till affärsområdena separat samt specialfunktioner.

Det innebär att det övergripande arbetsmiljöarbetet koordineras av koncernens arbetsmiljöchef. I varje affärsområde finns en arbetsmiljöchef samt specialister som arbetar med hälsa och säkerhet för alla som vistas på eller kommer i kontakt med NCC:s arbetsplatser. Ansvaret för det systematiska arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen delegeras till ledare med personalansvar.

Arbetet inom bekämpning av korruption och mutor, sund konkurrens, intressekonflikter, bekämpning av bedrägerier och dataintegritet, leds av koncernens Head of Compliance som rapporterar till chefsjuristen. NCC:s Group Compliance Committee (GCC), med representanter från utvalda koncernfunktioner, ansvarar för uppföljning av implementeringen av NCC:s program för regelefterlevnad samt att rapportera om misstänkta allvarliga oegentligheter och brott mot uppförandekoden hanteras på lämpligt sätt. Det operativa arbetet med affäretik och regelefterlevnad bedrivs i NCC:s affärsområden och leds av respektive affärsområdes Juridik & Risk-funktion. Arbetet följs upp regelbundet av koncernens Head of Compliance och ansvariga träffas regelbundet i BA Compliance Forum. NCC:s inköpsorganisation och HR-funktion ansvarar för processen för uppföljning av tillvaratagande av mänskliga rättigheter.

För att samordna och driva vissa koncerngemensamma miljöfrågor har NCC under 2023 startat ett Common Environment Team med representanter från varje affärsområde och relevanta koncernfunktioner. Här koordineras arbetet inom de områden i det koncerngemensamma hållbarhetsramverket som handlar om miljö och klimat. För att koordinera och driva hållbarhetsrapportering har NCC även ett Sustainability Reporting Board med representanter för samtliga affärsområden och relevanta koncernfunktioner. Här är fokus koncerngemensamma mål och hållbarhetsdata, samt samordning av datainsamling och rapportering. Respektive affärsområde rapporterar, i samarbete med sin hållbarhetsorganisation, utfallet av sina mål.

Policyer och styrande dokument

NCC har en rad policyer och styrande dokument som är relevanta för arbetet med de

frågor som omfattas av hållbarhetsramverket. Samtliga policyer, direktiv och styrande dokument finns samlade i koncernens Group Management System (GMS) där de är tillgängliga för alla medarbetare. Varje affärsområde kan ha egna styrande dokument som i dessa fall finns i deras respektive system.

NCC:s uppförandekod beskriver vilket uppförande som NCC förväntar sig av medarbetare, ledning, styrelse och affärspartners. Den grundar sig på NCC:s värderingar, önskade beteenden (Star behaviors) samt på de frivilliga initiativ som koncernen har antagit. NCC:s Koncerndirektiv avseende regelefterlevnad innehåller koncernens policy och riktlinjer avseende bekämpning av mutor och korruption, sund konkurrens, intressekonflikter, bekämpning av bedrägerier, dataintegritet, mångfald och mänskliga rättigheter. Principerna kommuniceras regelbundet via interna kommunikationskanaler och utbildningar till NCC:s medarbetare. NCC:s koncernledning ansvarar för att uppförandekoden och policies efterlevs, vilket följs upp kontinuerligt inom ramen för den löpande verksamheten. Miss-tanke om eller observation av potentiell över-trädelse av NCC:s uppförandekod eller annan allvarlig oegentlighet kan rapporteras inom NCC:s Tell me-funktion, vilken inkluderar möjlighet att rapportera anonymt. Tell me-funktionen är tillgänglig både för NCC:s medarbetare och externa.

NCC har också en uppförandekod för leverantörer. Den gäller för alla som förser NCC med produkter, personal eller tjänster och inkluderar direkta och indirekta leverantörer, tjänsteleverantörer, underleverantörer, mellan-händer och agenter samt i förekommande fall även anställda hos leverantörer och dess underleverantörer och mellanhänder.

Läs mer i avsnittet Etik och regelefterlevnad sidan 113 samt under Minimiskyddsprinciper på sidan 119.

Viktiga policyer och styrande dokument

Policy	Område
Uppförandekod	Miljö, sociala frågor, styrning och regelefterlevnad
Uppförandekod för leverantörer	Miljö, sociala frågor, styrning och regelefterlevnad
Hållbarhets- och miljöpolicy	Miljö, sociala frågor, styrning och regelefterlevnad
Policy för hälsa och säkerhet	Sociala frågor
Direktiv för hälsa och säkerhet	Sociala frågor
Direktiv för regelefterlevnad	Styrning och regelefterlevnad
Alkohol- och drogpolicy	Sociala frågor
Skattepolicy	Styrning och regelefterlevnad
Guide för miljö och klimatpåståenden	Miljö, styrning och regelefterlevnad

Inledning

Intressentdialoger

NCC har en løpende dialog med sine interessenter. De viktigste interessentgruppene er kunder, medarbeidere, leverantører og underentreprenører, aktieeiere, investorer og finansmarknad samt det omgivende samhället i form av eksperter og representanter for ulike samhallsgrupper. I den oppdaterede væsentlighetsanalyse som gjennomføres som forberedelse for CSRD er även naturen en viktig interessent.

NCC har dialog med interessentgruppene innenfor rammen for den løpende virksomheten men gjennomfører også strukturerte undersøkelser og dialoger, blant annet kundundersøkelser og medarbeiderundersøkelser. NCC skaper også tilfeller for dialog med særskilte interessentgrupper i form av leverantørdager, kapitalmarknadsdager og møter i samband med finansiell rapportering vilket har gjennomføres under året. NCC deltar også i initiativ från interessenter, blant annet i dialoger med leverantører, investorer og kunder.

Videre deltar NCC i bransjesamarbeidet og tar en aktiv rolle i bransjeforeninger, nærings-

livsorganisasjoner og handelskammer i de marknader der vi har virksomhet. NCC har også undertegnet eller stilt seg bakom felles åtagende såsom:

- FN:s Global Compact, som NCC rapporterer til
- Taskforce on Climate-Related Financial Disclosure (se sidan 32), vars retningslinjer NCC følger
- CDP, som NCC rapporterer til
- Fossilfritt Sverige, Bygg- og anleggssektorens ferdplan for fossilfri konkurransekraft der NCC under 2023 varit aktive i oppgraderingsarbeidet inför den fornyede ferdplanen
- Reduction Roadmap Denmark
- Straksiltak for klima og miljø for norsk bygg- og anleggsindustri
- Overenskomst for å motvirke mutter og korrupsjon (ÖMK)

Detta er ett utvalg av organisasjoner der NCC er en aktiv medlem eller har en styrelsesplatt:

- Bransjorganisasjonene Byggforetagn (Sverige), Di Byggeri (Danmark), EBA (Norge) og Finlandska byggindustriernas förbund (Rakennusteollisuus RY)
- Sweden Green Building Council, Green Building Council Denmark, Green Building Council Finland, Norwegian Green Building Council
- Circular Sweden
- Entreprenörföreningen Bygg og Anlegg (Norge), Föreningen for Byggeriets Samfundsansvar (Danmark), Sveriges Bergmaterialindustri (SBMI)
- Institutet mot mutter (IMM), Transparency International

Här sammanfattas NCC:s löpande dialoger med olika intressentgrupper.

Intressentgrupp	Frågor i fokus	Typ av dialog
Kunder	Minskad klimatpåverkan. Energieffektivitet. Cirkularitet. Återbruk. Biologisk mangfold. Kontroll över leverantörskedjan. Hälsa og sikkerhet. Sunda arbeidsvilkor.	Personliga möten. Samarbetsprojeckt. Kundundersökningar. Kundseminarier og events.
Medarbeidere	Säkra og trygga arbetsplatser. Kompetensutveckling og karriäruveckling. Gott ledarskap. Likabehandling. Mangfold og inkludering. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvarfullt etiskt företagande. Minskad klimatpåverkan.	Daglig dialog på arbetsplatserna. Medarbeiderundersökning. Arbetsmiljömåtning, arbetsmiljödialog, säkerhetsonder på arbetsplatserna, arbetsplatsemöten, interna utbildningar. Medarbeiderdialog. Dialog og aktiviteter med studenter. Strukturerte interna nätverk. Program for yngre talanger.
Aktieeiere, investorer, banker og övriga representanter for finansmarknaden	Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvarfullt etiskt företagande med fokus på sunda arbeidsvilkor, arbeide mot korrupsjon og mutter og kontroll på leverantörskedjan. Minskad klimatpåverkan, ökad cirkularitet og effektiv materialanvändning. Hälsa og sikkerhet. Löpande riskkartläggning og riskhantering.	Årsstämma, möten i samband med kvartalsrapportering, deltagande i enkäter og dialoger med investorer, enskilda möten. Deltagande vid seminarier anordnade av aktörer på finansmarknaden.
Leverantörer og underentreprenörer	Sunda arbeidsvilkor med hänsyn till mänskliga rättigheter. Klimatpåverkan. Cirkularitet. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling.	Opphandlingar, leverantörsvurderingar, leverantörsträffar, leverantørdager, samarbeidsprojeckt, leverantörsserisjoner.
Samhälle	God dialog inför, under og efter en bygg- og arbeidsprocess for ett bra slutresultat for alla interessenter. Deltagande i utveckling av ny kunnskap.	Närboendedialog vilket ofta sker i samvirken med NCC:s kunder. Samarbeide med högsolor og universitet.

Inledning

Väsentlighetsanalyse

För att definiera de mest väsentliga frågorna för NCC används insikter från intressentdialoger, löpande dialog med företagets intressenter, analyser av NCC:s strategiska frågor, risker, utmaningar och mål samt makrotrender och drivkrafter i samhället. Väsentliga frågor identifieras, prioriteras och valideras. Hållbarhetsramverket och dess fokusområden har varit en grund för att validera väsentliga frågor. De har validerats av koncernledningen.

NCC:s arbete för att bidra till ett hållbart samhälle rör inte bara den egna verksamheten utan hela värdekedjan. Uppströms består NCC:s värdekedja av två typer av material; återvunnet eller återbrukat material alternativt utvinning av råmaterial. Fördling sker av återvunnet och utvunnet råmaterial.

Material går både direkt till NCC genom egen utvinning, återvinning eller återbruk samt via leverantörer. Till detta materialflöde uppströms hör entreprenörer, konsulter och transporter. Uppströms finns även finansiella leverantörer.

Nedströms återfinns i första ledet kunder, därefter brukare av byggnader och anläggningar. I sista ledet finns destruktion av byggnader och anläggningar vilket i sin tur hänger samman med återvunnet och återbrukat material uppströms.

I värdekedjan påverkas och påverkar NCC inom samtliga identifierade fokusområden. Uppströms inom Naturresurser och biologisk mångfald, Material och cirkularitet, Klimat och energi vid val av material samt fördling av material och i transporter. Inom organisatio-

nen genom Material och Cirkularitet, Klimat och energi, Hälsa och säkerhet, Människor och Team samt Etik och regelefterlevnad.

Under 2023 har NCC som en del i anpassningen till CSRD genomfört fördjupade dubbelväsentlighetsanalyser som har tagit sin utgångspunkt i det kommande ramverket. Denna analys kommer att ligga till grund för rapportering i enlighet med ESRS. Den har genomförts i samtliga affärsområden. Genomförandet av analysen har i huvudsak bekräftat befintliga fokusområden inom ramen för den struktur som nu gäller. Sedan föregående år har området Ekonomiskt resultat tagits bort från denna rapportering, eftersom det rapporteras på annat sätt.

NCC:s fokusområden	NCC:s väsentliga frågor	Motsvarande frågor enligt GRI Standards	Väsentlig påverkan		
			hos leverantörer	i NCC:s verksamhet	hos kunder
Miljörelaterade områden					
Klimat och energi	Miljövarudeklarationer			•	•
	Klimatberäkningar			•	•
	Utsläpp av växthusgaser	Utsläpp	•	•	
	Energi	Energi		•	•
	Klimatanpassning			•	•
Material och cirkularitet	Utformning och materialval	Material	•	•	•
	Återvinning och återbruk	Material	•	•	•
	Avfall	Avfall	•	•	•
Naturresurser och biologisk mångfald	Biologisk mångfald			•	•
	Råmaterial	Material	•	•	
	Vatten	Vatten och utsläpp		•	
Sociala områden					
Hälsa och säkerhet	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	•	•	
Medarbetare och team	Mångfald och inkludering	Mångfald och jämställdhet		•	
	Medarbetarengagemang	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	•	•	
	Icke-diskriminering	Icke-diskriminering		•	
	Lärande och utveckling	Utbildning		•	
Styrningsrelaterade områden					
Etik och regelefterlevnad	Antikorruption	Antikorruption	•	•	•
	Sund konkurrens	Konkurrenshämmande beteende	•	•	•
	Mänskliga rättigheter	Leverantörsutvärdering – socialt	•		
	Leverantörsutvärdering	Leverantörsutvärdering – socialt och miljö	•		
Företagsspecifika områden					
Data och expertkunskap	Certifierade konstruktioner och byggnader		•	•	•

Fokusområden

Miljöupplysningar

Miljömässig hållbarhet

För NCC är miljöhänsyn en viktig aspekt av verksamheten. NCC arbetar generellt i en miljö där det ställs höga krav från reglerande myndigheter och från kunder på miljömässig hänsyn och rapportering. De fokusområden i NCC:s hållbarhetsramverk som kan relateras till miljömässig hållbarhet är:

- Klimat och energi
- Naturreсурser och biologisk mångfald
- Material och cirkularitet.

Det är genom dessa fokusområden som det miljömässiga hållbarhetsarbetet kommer att beskrivas. Inledningsvis beskrivs områden som är gemensamma eller omfattar flera av dessa områden.

Styrning

För att stödja en effektiv styrning är alla affärsområden inom NCC certifierade eller arbetar i enlighet med ISO 14001 och ISO 9001, samt arbetar utifrån NCC:s hållbarhets- och miljöpolicy och hållbarhetsramverk.

Nedan belyses fyra områden som berör flera områden inom miljömässig hållbarhet.

- Klimatberäkningar
- Miljövarudeklarationer
- Hållbarhetscertifieringar
- Ansvarsfull arbetsplats

Klimatberäkningar

Klimatberäkningar i byggprojekt är avgörande för att kunna fatta rätt beslut och nå minskad klimatpåverkan för NCC och för kunderna. NCC har flera digitaliserade verktyg för detta samt interna kompetenscenter med klimatberäkningsexperten specialkompetens i samtliga affärsområden. Klimatberäkningar syftar till att få en översikt av, och kontroll på, den totala klimatpåverkan från ett projekt. Det inkluderar bland annat data och relaterade koldioxidutsläpp kopplade till använda material, energianvändning och avfall. Klimatdeklarationer för byggnader är lagstadgat i Sverige, Norge och Danmark samt blir lagstadgat i Finland från 2025.

Miljövarudeklarationer

Allt fler kunder efterfrågar och ställer krav på att produkter ska ha en miljövarudeklaration (EPD, Environmental Product Declaration) och de tas därför fram för en allt större andel av NCC:s egentillverkade produkter.

Miljövarudeklarationerna är tredjepartsverifierade och innehåller transparent och jämförbar information om miljöpåverkan för en produkts hela livscykel, från utvinning av sten och andra råmaterial, fram till leverans till kunder samt vid framtida återvinning.

Härigenom får kunderna en transparent och jämförbar livscykelanalys av produkten. Kunderna får tillgång till objektiv och tillförlitlig data, och kan därmed bedöma produkternas miljöprestanda. Detta förenklar för kunderna att göra miljömedvetna val och minska sina klimatavtryck.

NCC:s miljövarudeklarationer är plats- och produktspecifika, vilket innebär att NCC också använder EPD:erna internt för att göra faktabaserade klimat- och miljöförbättringar i sina produktionsprocesser. Under året har antalet miljövarudeklarationer inom NCC:s stenmaterialverksamhet och asfalt ökat. Se tabell Miljövarudeklarationer.

Hållbarhetscertifieringar

NCC erbjuder kunderna alla tillgängliga typer av miljöcertifieringar av både byggnader och anläggningar, såväl nationellt som internationellt.

För bostads- och infrastrukturprojekt samt stadsdelar används Svanen, Miljöbyggnad, BREEAM Infrastructure (CEEQUAL), BREEAM, LEED, DGNB, WELL, RTS, Citylab och NollCO₂. I de projekt som NCC själva utvecklar används BREEAM, DGNB, Citylab och NollCO₂. Verifierad data för projekten gör det enklare att få byggnader och konstruktioner certifierade.

Under 2023 prisades två av NCC:s projekt i Sweden Green Building Awards. Hållbar infrastruktur vann E02 Centralen i Göteborg och Årets LEED-byggnad gick till NCC:s projekt Magasin X i Uppsala.

Ansvarsfull arbetsplats

NCC har ett eget arbetssätt kallat Ansvarsfull arbetsplats. Det ger alla NCC:s arbetsplatser en gemensam grund att utgå ifrån i arbetet med att skapa en arbetsplats som möter högt ställda krav både inom miljömässig och social hållbarhet.

Det är obligatoriskt att tillämpa Ansvarsfull arbetsplats för alla projekt inom affärsområdena NCC Building Sweden över 20 MSEK, inom Infrastructure för projekt över 100 MSEK, inom NCC Building Norway för projekt över 40 MNOK samt inom NCC Building Denmark för projekt över 50 MDKK. Det används i viss utsträckning även i NCC Building Finland samt i affärsområde NCC Industry där 44 stentäkter arbetar enligt detta arbetssätt. Tillämpningen av Ansvarsfull arbetsplats följs upp vid miljöronder och internrevisioner.

Miljövarudeklarationer

Antal EPD:er	Totalt	2023	2022	2021	Land
Asfalt	61	18	25	16	DK, NO, SE
Stenmaterial	35	6	11	11	DK, FI, NO, SE

NCC Industry tar fram verks- och täktspecifika EPD:er för asfalt och stenmaterial. Vi har nu publicerat 61 EPD:er för asfaltverk men även för enskilda asfaltmassor, där Norge och Danmark är inkluderade för 2023. Vi har också publicerat EPD:er för stenmaterial från totalt 35 av våra berg- och grustäkter. 22 i Sverige, 6 i Danmark, 5 i Norge och 2 i Finland. Vi planerar att fortsätta ta fram EPD för ännu fler verk och täkter.

Fokusområde: Naturresurser og biologisk mangfold

Naturresurser og biologisk mangfold

GRI 303

Vatten og utslapp

GRI 304

Biologisk mangfold

NCC strævar efter en hållbar forvaltning av naturresurser for att säkerställa väl fungerande ekosystem og en ansvarsfull användning av resurserna. Ett aktivt arbete pågår också for att minska negativ påverkan på den biologiska mangfolden samt öka den positiva.

Naturresurser

NCC:s verksamhet är resurskrävande, varför det är viktigt att dessa används så effektivt som möjligt, samt att en så stor andel som möjligt ingår i ett cirkulärt flöde utan att försämra kvaliteten på resurserna. For att uppnå detta pågår en konstant produkt- og processutveckling for att möjliggöra högre effektivitet og cirkulära materialflöden. NCC strævar alltid efter effektiv användning av jungfruligt material när sådant används.

Inom stenmaterialverksamheten där NCC utvinner stenmaterial vid täkter runt om i hela Norden omfattar detta till exempel:

- Massbalans: Ta vara på allt stenmaterial som utvinns i en täkt. Genom att arbeta med massbalans får NCC avsättning for sitt finkorniga material, som kan ersätta naturgrus og sand. Det som tidigare betraktades som en restprodukt tvättas og bearbetas till en mer anpassad form og används framfor allt for betongprodukter.
- Utveckling av ersättningsprodukter från krossat bergmaterial for att minska användningen av naturgrus, till exempel for betongtillverkning.
- NCC Maskinsand. NCC:s maskintillverkade sand baseras på bergmaterial som krossas, siktas og förädlas for att uppfylla kundernas krav for olika tillämpningsområden. Maskinsanden ersätter natursand eller -grus vid betongproduktion, asfaltproduktion, samt bygg- og infrastrukturprojekt. Den kan även användas vid exempelvis sandning när det är vinterväglag

Väsentliga frågor

- Biologisk mangfold
- Råmaterial
- Vatten

Vatten

NCC arbetar med flera typer av projekt vars syfte är en förbättrad hantering av vatten og har stor expertis inom vattenrensning og därmed en stor positiv påverkan på vattenkvaliteten i berörda områden.

I alla projekt men framfor allt i infrastrukturprojekten är en noggrann vattenhantering central. NCC gör noggranna analyser og riskbedömningar for påverkan på vatten inför varje projektstart: hur grundvattnet og naturliga mottagare påverkas og hur avrinning sker. NCC tar fram åtgärder for hur projekten ska drivas for att rena og hantera läns- og dagvatten med syfte att minimera påverkan på recipient genom att avlägsna partiklar og ämnen i vatten som släpps ut från våra projekt. Lösningar utformas utifrån projektspecifika krav.

NCC har under 2023 sett över rapportering kring vattenfrågan i enlighet med CSRD.

Biologisk mangfold

Biologisk mangfold är ett av NCC:s fokusområden där verksamheten har en stor påverkan, såväl negativ som positiv. NCC har kunskap om, og tar hänsyn till, biologisk mangfold i byggprojekt. Genom framfor allt fyra typer av initiativ arbetar NCC for att minska negativ, og maximera positiv, påverkan på den biologiska mangfolden:

- NCC Kielo som är en egen metod for att främja biologisk mangfold i stentäkter. Metoden lämpar sig inte for alla täkter. 2023 finns det 11 täkter som arbetar med denna metod, fyra i Danmark, tre i Finland, två i Norge og två i Sverige.

Mål

- Aktivt vidta åtgärder for biologisk mangfold
- Öka effektiviteten av naturresurser
- Ha en optimerad vattenhantering

- Åtgärder vid fastighetsutveckling inom NCC Property Development där biologisk mangfold alltid beaktas. Ett exempel på en åtgärd är gröna tak (sedumtak eller biotoptak).
- Åtgärder inom byggprojekt. I Danmark og Norge är målet att genomföra minst en åtgärd for den biologiska mangfolden i samtliga byggprojekt. Biologisk mangfold är ett område där det krävs enligt certifiering enligt BREEAM.
- NCC Infrastructure utför på uppdrag av kunder projekt som till exempel faunapassager under og över vägar vilket bidrar till biologisk mangfold. Det kan till exempel handla om att allt från älgar till grodor og hasselmöss ska kunna förflytta sig eller om inventering av träd inför exploatering.
- Utbildning. Interna utbildningar for projektansvariga som handlar om bland annat artskydd og invasiva arter.

Kielo-godkända täkter	Antal
Sverige	2
Danmark	4
Norge	2
Finland	3

Fokusområde: Material og sirkularitet

Material og sirkularitet

GRI 301

Material

GRI 306

Avfall

Mål

Cirkulære material ska vara en del av samtlige projekt. NCC stråvar efter att sluta materialfløden og prioritere anvendning av cirkulære material og produkter, minimere og ansvarfullt hantere det avfall som skapas i byggprosessen samt projektere og konstruere for att möjliggøre återvinning og återbruk.

Styrning

NCC arbejder for att maksimere återvinning og återbruk, og gør det muligt genom aktiv insamling og analys av data. For avfall samlar NCC in statistik via avfallsleverantører og sammanställer per enhet (division eller affärsområde). Den aggregeras og sammanställs därefter på koncernnivå.

NCC følger opp og styr avfallsarbeidet på byggarbetsplatserna genom løpende avstemninger av avfallsstatistik, i produktionsmøten og vid miljørønder. For hantering av det avfall som oppstår på byggarbetsplatserna har NCC etablerte samarbeiden i alle lãnder.

NCC har dãrutøver utviklet spesifikke styringsverktøy for att øke andelen återvinning og återbruk i NCC:s projekt. Vid byggprosjekt gøres eksempelvis spesifikke materialvalg utifrån projektets/ kundens krav/behov og ønskemål, samt att øven spesifikke sertifiseringssystem kan ställa krav på materialvalg.

For att øke spårbarheten anvendes ulike kodesystem. I Sverige arbejder eksempelvis NCC med GTIN som blant annet registreres i loggbøcker. I Danmark og Norge arbejder man med leverantørssystem som utgår frã de europeiske avfallskoderna. Dessa ingår i rapportunderlag for konstruksjoner.

Utformning og materialvalg

Arbeidet med frãgøer som røer valg av material, sirkularitet og avfall sker utifrån varje affärsområdes spesifikke forutsættninger og verksamhet, samt syftar till att minske anvendningen av material som har en negativ pãverkan på klimat, miljøen og menneskers helse.

Vesentlige frãgøer

- Utformning og materialvalg
- Återvinning og återbruk
- Avfall

Centralt i dette arbeidet er ett effektivt resursutnyttjande, innkøp av material med lãgste mōjlig miljøpãverkan og økad återvinning. De material som har størst klimatpãverkan er betong, stãl og asfalt, men øven vid anvendning av andra material, sãsom berg- og jordmaterial, er slutne materialfløden av stor betydelse.

Vid materialvalg arbejder NCC utifrån forsiktighetsprinsipen og flere utviklingsprosjekt pãgãr.

Utvæking

Nãgra områden dãr NCC arbejder:

- Betong. Lãs mer i avsnittet Klimat og energi på sidan 102. NCC har en fãrdplan mot målet ett klimatneutralt betongbyggande. I Sverige finns ett internt krav på att anvãnda klimatfãrbãttrãd betong i samtlige husbyggnadsprosjekt.
- Stãl. Innkøp av armeringsstãl med lãg klimatpãverkan samt återanvendning og återbruk av yngre byggnadsdelar, for att minske klimatpãverkan, inkluderer stãlelement sãsom spont.
- Asfalt. Sã stor andel återvunnen asfalt som regelverk og myndigheter tillãter. Under 2023 bestod den totale mængden produsert asfalt av 29 (26) prosent återvunnen asfalt. Inblanding av återvunnen asfalt innebær att utslãppen av vãxthusgaser er cirka 16 800 ton CO_{2e} lãgre per år, i jãmførelse med om asfalten hade produsert med konventionell teknikk utan inblanding av återvunnen asfalt.
- Berg- og jordmaterial. Affärsområdet NCC Industry arbejder med att frãmje återanvendning og återvinning av stenmaterial, jordmassor, grus, betong, asfalt og trãdgãrdsavfall, og bãde køper og tar emot material frã NCC:s andra affärsområden, samt frã

Mål

- Ett klimatneutralt betongbyggande.
- Sã stor andel återvunnen asfalt som regelverk og myndigheter tillãter.
- Øke sirkulær materialanvendning.
- Minske byggspillet og øke återføring i produksjon.

eksterne kunder. Industry stråvar efter att øke volumen mottaget material for återanvendning og återvinning samt att øke volumen sãlt återvunnet material.

Återvinning og återbruk

Det finns stor potential i det byggspill som genereres på byggarbetsplatserna eftersom det kan anvãndas i andra projekt.

NCC samarbejder internt mellom ulike funksjoner og affärsområden, men øksã med leverantører, for att utvikle nye sãtt att minske byggspillet og återinføre det i produksjonen, og återvinne eller återanvãnde material.

Samverken kring sirkularitet sker øksã mellom fastighetsutvæking og entreprenadverksamheten utifrån projektens spesifikke forutsættninger.

Spårbarhet

NCC:s ambition er att endast anvãnde material og produkter som er miljø- og hãlsomessig sundt. På sikt er målet att allit ingãende material i byggnader ska kunne återanvãndas nãr byggnadens livslãngd har oppnãtts.

Ett viktig led i øvergãngen till mer återvinningsbare produkter og material er att ställa krav på leverantører og att arbeide med spårbarhet genom hele vãrdekedjen.

NCC:s arbeidet med digitalisering stødjer koncernens hãllbarhetsambisjoner. Digitale modeller og verktøy er en forutsættning for arbeidet med eksempelvis att minimere spill i produksjonen, gøre rãtt materialvalg med hãnsyn till pãverkan genom hele livscykeln, hantere innhãll av kemikalier og øke sirkulering av byggmaterial vid renovering og rivning.

Fokusområde: Material og sirkularitet

Cirkulær masshantering

Vid infrastrukturprosjekt er NCC:s ambition å minke skakta mer jord- og bergmateriale ån nødvendig, og NCC stråvar etter å øke återvåndningen av massor som tidligere deponerades.

Återvåndning sker antingen inom det spesifikke projektet eller i ett nærliggende projekt som har behov av utfyllnadsmassor, og där massorna har de tekniske og miljømessige kvaliteter som krævs. Bland annat görs en systematisk prøvtagning og kemisk analyse av berget för å hitta lämplige projekt för mottagning av materiale.

Avfall

NCC samarbejder med ulike aktörer i värdekedjan för å ställa om till en sirkulær byggprosess, samt minimere den negative påverkan på mennesker og miljø som oppkomsten av avfall ger opphov till.

Det sker ett aktivt arbeid i området avfall i alle afførsområdene. Det handlar blant annet om å anvånde mer återbrukt materiale, säkerställa giftfria materiale, ett standardiserat byggende med måttbestålda og förprefabrikerede produkter för å minke spill samt å projektere byggnadene så åt materialet går å återvånde og återvinne.

På byggarbeidsplatserne arbejder NCC med å minke materialeåvåndningen og förebygge oppkomsten av avfall.

NCC har høge krav på avfallssortering i verksamheten og har løsninger för å återinføre byggspill og materiale inom verksamheten. Våsentlige aktiviteter handlar om å säkerställa åt överblivet inkøpt materiale kan återbrukas, skydde våderkånsligt materiale, minimere fõrpackninger genom smarte transportløsninger og åt ha en vål utbyggd sortering.

Når det gæller kemikalier opprættes en kemikaliefõrteknig för åt säkerställa en korrekt avfallshandtering av disse. Till dette har NCC ett digitalt verktøg. Till de organisatoriske aspekterne hør åt projekt har en avfallsansvarig, åt det finns en plan för avfallshandtering og åt regelbundne møtene hålls.

Vidare utbildar og informerer NCC medarbeiderne regelbundet. NCC:s krav avser både egne medarbeidere og alle underentreprenører som arbejder på NCC:s byggarbeidsplåter.

De våsentlige materialekategorier inom husbyggnad som ger opphov till store mængder avfall är gips, plast, betong, tegel, træ og metall. De vanligaste typerne av restprodukter som återgår till sirkulære flødene är lastpaller, golvspill, matter, gips, tegel og plast. Genom

ett øket samarbeide med leverantører finns det stor potensial åt øke den sirkulære åvåndningen av ulike restprodukter som oppstår, eksempelvis fõrpackningsmateriale.

Afførsmodeller og samarbeiden i värdekedjan

NCC samarbejder med aktører såsom leverantører, transportfõretag og avfallsentreprenører för åt øke sirkulære flødene og minimere mængden avfall, samt verka för en resurseffektiv handtering av det avfall som oppstår. Dette inkluderer utviklingsarbeide og åt initiere ulike pilotprosjekt. NCC deltar åven i forskningsprosjekt inom området.

Mål og plan framåt

Åt arbeide för en øket sirkularitet, såsom genom materiale- og konstruksjonsval, har stor betydelse för åt koncernen ska lykkes nå målet om klimattralitet.

Når det gæller husbyggnad är målet åt 2045 ha sirkulære materialeflødene i alle projekt.

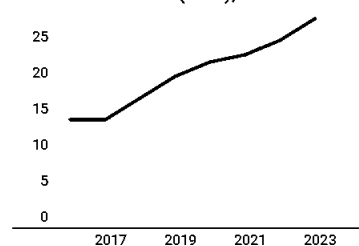
NCC redovisar avfallsmængder i byggproduksjonen (NCC Building Sweden, NCC Building Nordics og NCC Infrastructure)

Avfallsmængde per typ og hanteringsmetode

Restprodukt og avfallskategori	2023		2022		2021	
	Total vikt, ton	%	Total vikt, ton	%	Total vikt, ton	%
Ikke farligt avfall						
Sortering	6 438	12	6 204	12	5 961	11
Energiåtervinning	5 396	10	5 592	11	7 617	14
Återvåndning/materialeåtervinning	40 687	74	38 690	73	37 036	69
Glas	60					
Plast	1 671		1 325		1 069	
Træ	14 367		13 736		14 149	
Gips	4 176		3 453		3 825	
Metall	6 730		9 644		11 664	
Betong, tegel, kakel/klinkers	10 416		9 096		1 546	
Øvrigt återvåndning/återvinning	3 267		1 435		4 783	
Deponi	1 777	3	1 896	4	2 445	5
Farligt avfall						
Specialbehandling	450	1	702	1	608	1
Total mængde	54 749		53 085		53 667	

Andelen återvånt/återvunnet materiale för 2023 økede med en prosentenheter från året innan. Kontinuerlige anstrångninger görs för åt øke denne andel ytterligere. Siffrorna inkluderer typisk byggavfall ovan jord. Jord, sten og fyllnadsmateriale, som är beroende av projektens geografi, hanteras separat og ingår inte i siffrorna ovan. Betong, tegel og kakel/klinker återvinnis till viss del og redovisas för delar av verksamheten. Denne fraksjon fluktuerar beroende på antallet renoverings-/rivningsprosjekt. Økningen av mængden farligt avfall beror delvis på flere prosjekt där gammalt impregnerat træ (kreosot og tungmetaller) avlegnsas från byggarbeidsplåter.

Återvunnen asfalt (RAP), %



Som ett resultat av den økede mængden återvunnen asfalt var klimatråverkan från NCC:s totale asfaltproduksjon 2023 cirka 8 900 ton CO₂e lågre jämført med 2015.

Fokusområde: Klimat og energi

Klimat og energi

GRI 302

Energi

GRI 305

Utslipp

Mål

NCC:s mål är att nå klimatneutralitet 2045. Arbeite med att ta fram en konserngemensam aggregerad klimathandlingsplan pågår. I dagsläget finns delplaner och delmål.

Mål till 2030: 60 procent minskning i CO₂e-utsläpp (Scope 1 and 2, basår 2015), mäts i ton CO₂e per SEK M försäljning.

Mål till 2030: 50 procent minskning i CO₂e-utsläpp (Scope 3, basår 2015), från betong, asfalt, stål och transporter, mäts i kg CO₂e per inköpt volym.

Styrning

Samtliga affärsområden har nedbrutna mål utifrån koncernens mål för klimat og energi. För att nå dessa finns åtgärder och handlingsplaner inom varje affärsområde. Målen följs upp regelbundet såväl inom varje affärsområde som på koncernnivå.

Minskat klimatavtryck

NCC arbetar fokuserat og målmedvetet för att eliminera koldioxidutsläpp från hela värdekedjan, vilket krävs för att nå klimatneutralitet. NCC:s klimatpåverkan kommer framför allt från det material som används i byggprocessen og från bränsle i byggprocessens olika delar. NCC arbetar fokuserat med att minska klimatavtrycket. Analys, samarbete og dialog med kunder, leverantörer og andra intressenter för genomförande av åtgärder og förändrade arbetssätt är av största vikt.

Under 2023 uppgick utsläppsintensiteten i scope 1 og 2 till 2,3 ton CO₂e/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 56 procent jämfört med 2015.

För scope 3 kartlade NCC klimatutsläppen inom de områden där klimatpåverkan beräknas vara störst. Inom kategorin köpta varor og tjänster bedöms betong, asfalt, stål og maskintjänster vara störst. Flera nya kategorier har under 2023 adderats till scope 3 vilket framgår av redovisningsprinciperna.

Väsentliga frågor

- Utsläpp av växthusgaser
- Energi
- Klimatanpassning

Betong

I syfte att nå målet om att halvera utsläppen från betong og bli klimatneutralt 2045 har NCC tagit fram en konserngemensam färdplan för betongbyggande. Läs mer om arbetet på sidan 11.

Asfalt

Asfaltdivisionens totala koldioxidutsläpp, från både asfalttillverkning og utläggning, står för 53 (47) procent av koncernens totala utsläpp (scope 1 og 2).

Viktiga åtgärder för att minska klimatpåverkan är:

- Fortsatt konvertering av asfaltverk till att kunna drivas med biobränsle. Idag är samtliga asfaltverk i Sverige og två asfaltverk i Norge konverterade till biobränsle.
- Ersätta fossilt bitumen med biobaserade bindemedel i asfalten.
- Utveckla asfaltprodukter med lägre klimatpåverkan og öka andelen återvunnen asfalt i produktionen. NCC har en utvecklad metod för att framställa asfalt som har lägre koldioxidutsläpp jämfört med traditionellt tillverkad asfalt. Metoden omfattar inblandning av återvunnen asfalt, minskad tillverkningstemperatur og användning av biobränsle.
- NCC arbetar också med att minska antalet starter og stopp av asfaltverken, för att reducera energianvändningen.
- Minska fukt i stenmaterial som blandas in i asfalten og hålla detta torrt, för att reducera energiåtgången vid asfalttillverkning.

Mål

- NCC ska vara klimatneutralt 2045
- Minska CO₂e-utsläpp i scope 1 og 2 med 60 procent till 2030
- Minska CO₂e-utsläpp i scope 3 med 50 procent till 2030

Stål

Idag mäts endast armeringsstål men arbete med att fånga mer data pågår. För att nå en halvering av klimatpåverkan från armeringsstål är medvetna inköp från producenter som tillhandahåller produkter med lägre klimatpåverkan avgörande. EPD:er (miljövarudeklarerationer för material) används i utvärdering av leverantörer för att bedöma om de uppfyller NCC:s og NCC:s kunders krav.

Genom att använda återvunnet stål kan energianvändningen minskas med upp till 75 procent jämfört med produktion av stål från malm. För att armeringsstål ska bli fossilfritt, behövs även nya tekniker för framställning av stål.

Transporter

Under året har ett arbete pågått för att samla in bra data från leverantörer av transporter og maskintjänster. Fokus har legat på Sverige og transporter som NCC själva köpt. Fortsatt kommer arbete pågå för att täcka in fler länder, affärsområden og transporter av material som NCC inte själva direkt köper men som ingår i uppströms transporter.

Viktiga åtgärder för att minska klimatpåverkan från transporter är:

- Optimerade logistikkedjor og effektiva transporter så att det totala antalet transporter kan reduceras
- Ecodriving og undvikande av tomgångskörning
- Elektrifiering av fordon og maskiner

Fokusområde: Klimat og energi

Elektrifisering

Inom hela koncernen pågår ett fortsatt arbete med att elektrifiera arbetsmaskiner och verktyg såväl som hela produktionsarbetsplatser, i syfte att minska klimatavtrycket.

- Viktiga åtgärder för ökad elektrifisering är:
- Elektrifiering av mobila stenkrossar vilket ger omfattande energieffektivisering och därmed minskade klimatutsläpp. Fasta krossar i Sverige och Norge är redan elektrifierade.
- Projekt som drivs med utsläppsfria maskiner och elektrifierade transporter i samtliga länder. Det finns byggarbetsplatser som drivs fossilfritt. I Norge är det bland annat Stovner Bad och projektet Brenneriveien
- Dotterbolaget Hercules har två batteridrivna pålkranar.
- Fortsetta tester och implementering av elektriska maskiner för beläggningsarbeten.

Energi

NCC har som målsättning att enbart köpa fossilfri el och främst förnybar. 2023 uppgick andelen förnybar el till 95 (95) procent av den totala elanvändningen.

Koldioxidutsläpp relaterade till inköpta bränslen samt till el, fjärrvärme och fjärrkyla har successivt minskat sedan 2015.

- Viktiga initiativ på energiområdet är:
- Fortsatta energieffektiviseringar i verksamheten
- Energieffektivisering inom fastighetsutvecklingsverksamheten. Kraven är minst 25 procent bättre energiprestanda jämfört med regelverk samt lokal energiproduktion i alla projekt
- Ökad inblandning av förnybart bränsle i arbetsmaskiner samt elektrifiering, se ovan

Klimatanpassning

En del av NCC:s erbjudande är att dels genomföra projekt vars direkta syfte är att uppnå bättre klimatanpassning. Det handlar bland annat om att bygga för att hantera dagvatten och skyfall i städer, att skydda strandlinjer och hamnar och att anlägga bostadsområden för att hantera stora mängder regn. NCC erbjuder också kunderna expertis kring hur projekt kan utformas för att vara anpassade till ett förändrat klimat.

Redovisningsprinciper klimat

För beräkning av utsläpp har omräkning från förbrukning till utsläpp skett enligt Greenhouse Gas Protocols riktlinjer.

Marknadsbaserad beräkningsmetodik används för att beräkna växthusgasutsläppen från el och uppvärmning. Platsbaserad beräkningsmetod redovisas också men ligger inte till grund för beräkningar kring klimatmålet. NCC använder inte klimatkompensation.

Information om inköpta volymer av bränslen, el, uppvärmningsenergi, färsk betong, armeringsstål samt asfalt samlas in från NCC:s leverantörer. Ett egenutvecklat digitalt verktyg har använts för sammanställning av statistiken som ligger till grund för redovisade klimatdata. I de fall NCC inte använder leverantörsspecifika emissionsfaktorer används emissionsfaktorer från DEFRA (2023) eller Naturvårdsverket (2023) beroende på applicerbarhet.

Under 2023 har arbetet med att efterfråga specifika data från leverantörer i Norden fortsatt intensifierats, för att erhålla en heltäckande bild av NCC:s klimatavtryck men också för att få en större täckning av scope genom fler kategorier och mer data. Förutsättningarna för vad som är möjligt att begära in beträffande historiska värden skiljer sig åt mellan länder och leverantörer.

Tillagda kategorier

Under 2023 har fler kategorier lagts till i scope 3 för att få större täckning. De kategorier som lagts till är:

- Köpta maskintjänster har lagts till i kategorin köpta varor och tjänster
- Bränsle- och energirelaterade aktiviteter innefattar "well to tank" utsläpp vid bränsleproduktion och transmissionsförluster från elektricitet och fjärrvärme. Detta baseras på den insamlade data i scope 1 och 2
- Uppströms transporter och distribution; inkluderar köpta transporter inom Sverige
- Avfall: Inkluderar allt det avfall som redovisas i avfallstabellen under material och cirkularitet på s 101.
- Tjänsteresor; inkluderar endast flyg
- Användning av sålda produkter; inkluderar alla slutbesiktigade byggnader under 2023 från NCC Building Sweden och NCC Building Nordics Finland

Redovisningsprinciper betong

För betong ingår data för färsk betong. Underliggande data på volymer, inklusive kopplade EPD-baserade emissionsfaktorer för specifika produkter, är inhämtat från respektive leverantör för den svenska marknaden. På övriga marknader kommer volymer från leverantörer, men i de fall produktspecifika emissionsfaktorer saknas har branschspecifika, alternativt officiella generiska, emissionsfaktorer för respektive hållfasthetsklass använts.

Utsläppsnivåer är direkt relaterade till tekniska krav för olika typer av byggnadsverk, och projektportföljen varierar över tid.

Basåret 2015 är valt för att korrespondera med basår för energi, asfalt och stål. Det pågår ett arbete med att sätta basnivån så att denna avspeglar vår produktmix och variation mellan länder, samt är i enlighet med kommande branschbasnivå.

Att använda material mer effektivt och minska materialanvändningen genom till exempel konstruktionsoptimering och minskat spill är en viktig del av arbetet för att minska klimatpåverkan från byggsektorn. Därför kommer basnivån för betong att kompletteras med ett nyckeltal så att effekten av minskade volymer betong inkluderas.

Redovisningsprinciper asfalt

För asfalt beräknas klimatpåverkan enligt standard för miljövarudeklarationer (EPD). För 2023 redovisas data på internt köpt asfalt som svarar för majoriteten av den totala volymen köpt asfalt. Detta medför dock dubbelräkning av en del av asfaltdivisionens scope 1 och 2. Arbetet pågår för att undvika detta samt kunna redovisa kvalitetssäkrad data för den totala volymen inköpt asfalt.

Redovisningsprinciper stål

För stål baseras NCC:s basnivå för armering på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer) samt armerings-tillverkare i Europa och deras EPD:er.

Nivåerna för CO₂e för stål varierar mycket beroende på mängden skrot i tillverkningen och energieffektiviteten hos tillverkare. Basnivån för armeringsstål har satts till 1 000 kg CO₂e /ton och basåret till 2015. Klimatbelastningen åskådliggörs med början 2017, då tidigare data inte finns tillgänglig.

Fokusområde: Klimat och energi

Finland är exkluderad i redovisningen, då det saknas mängder för Finland.

Data med siffror omräknade från inköpsvolymerna ingår inte, till följd av bristande tillförlitlighet. NCC köper även andra typer av stål exempelvis konstruktionsstål som används i stommar. Arbete pågår för att kunna redovisa klimatpåverkan även från dessa ståltyper.

Redovisningsprinciper transporter

Data har kunnat samlas in från 24 procent av relevanta transport och maskintjänster i Sverige. De leverantörer som kontaktats är

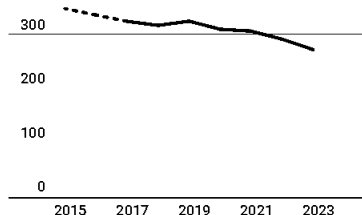
endast sådana där NCC själva köper transporten eller maskintjänsten.

Datat från leverantörerna grundar sig på beräkningar som har gjorts i ett klimatberäkningsverktyg som är utvecklat av Sveriges åkerier (SÅ Klimatalk). I detta verktyg skriver leverantören in vilket bränsle och vilken fordonsstyp som använts, verktyget applicerar korrekt emissionsfaktor baserat på detta.

För att få heltäckande alla transport och maskintjänster som NCC köpt i Sverige har ett nyckeltal beräknats utifrån det insamlade datat. Denna har sedan applicerats på reste-

rande leverantörer inom denna kategori. Data från Finland, Danmark och Norge har inte kunnat hämtas och är därför exkluderat i dessa siffror. Arbete pågår för att även inkludera dessa länder samt andra transporter som sker mellan leverantörer och våra siter som NCC själva inte köper och maskiner som används av underleverantörer på våra siter.

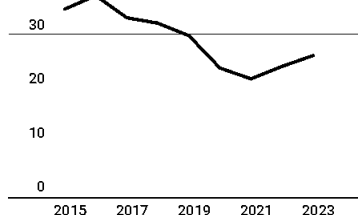
Färskbetong (kg CO₂e/m³)



Utfall 2023: -22 procent från 2015

Grafen ovan visar utsläpp från färskbetong i medelvärde i CO₂e/m³. Arbetet med att samla in data är under uppbyggnad. Dataunderlag i redovisningen är data från Sverige 2017–2023, Danmark och Finland 2020–2022 samt Norge 2017, 2021–2023. Basnivån för betong baseras på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer, tillverkare samt olika forskningsinitiativ.

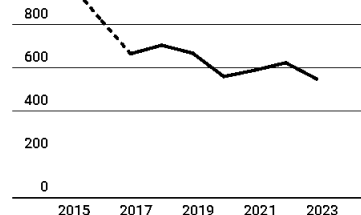
Asfalt (kg CO₂e/ton)



Utfall 2023: -25 procent från 2015

Grafen ovan visar volymen internt köpt asfalt vilket motsvarar majoriteten av totala volymen. Den internt köpta asfalten har en lägre klimatpåverkan per ton än branschgenomsnittet.

Armeringsstål (kg CO₂e/ton)



Utfall 2023: -45 procent från 2015

Grafen ovan visar data för armeringsstål 2017–2019 för Sverige och Norge. För 2020–2023 inkluderas även data för Danmark. Basnivå för armering baseras på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer samt armeringstillverkare i Europa och deras EPD:er. För mer information se redovisningsprinciper ovan.



Fokusområde: Klimat och energi

Växthusgasutsläpp från NCCs verksamhet

Marknadsbaserad beräkningsmetod	2023	Förändring jämfört med basåret 2015, %								
		2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	
Växthusgasutsläpp,¹⁾ CO₂e (tusen ton)	515	90	135	151	161	189	202	217	232	271
varav scope 1 ²⁾	126	-42	131	148	155	182	192	190	188	217
varav scope 2 ³⁾										
Marknadsbaserad metod	4	-92	4	4	6	7	10	26	44	54
Platsbaserad metod	11	-55	8	10	11	12	11	11	9	24
varav scope 3 ^{4) 5)}	385	-	149	144	174	106	135	143	-	-
Köpta varor och tjänster ⁶⁾	156	-	149	144	174	106	135	143	-	-
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	49	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uppströms transporter och distribution ⁷⁾	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avfall	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tjänsteresor (flyg)	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Användning av sålda produkter ⁸⁾	142	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nettoomsättning, MSEK⁹⁾	56 932	9	54 198	53 414	52 994	57 294	56 376	53 452	51 984	52 155
Utsläppsintensitet: ton CO₂e/MSEK¹⁰⁾	2,3	-56	2,5	2,8	3,0	3,3	3,6	4,1	4,5	5,2
Utsläppsintensitet: ton CO₂e/MWh¹¹⁾	0,14	-35	0,15	0,15	0,16	0,17	0,18	0,20	0,21	0,22
Förbränning av biobränsle (biogen scope 1) (tusen ton)	57	-	-	-	-	-	-	-	-	-

1) Totala växthusgasutsläpp för scope 1–3. För scope 2 används den marknadsbaserade metoden. Växthusgaserna N₂O, CH₄ och CO₂ inkluderas i beräkningarna. De totala växthusgasutsläppen är högre än tidigare år, detta beror på att fler kategorier i Scope 3 redovisas än tidigare år. Växthusgaserna för 2015–2021 har räknats om till följd av försäljningen av asfaltverksamheten i Finland, i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard.

2) Avser direkta utsläpp från NCC:s verksamhet.

3) Avser indirekta utsläpp från el och uppvärmning.

4) Avser utsläpp från NCC:s värdekedja.

5) Alla växthusgaser är inkluderade i beräkningarna.

6) Inkluderar >80% av inköpt mängd färskbetong och armeringsstål samt internt köpt asfalt fr. o.m. 2017. Baseline för KPI:er har satts baserat på branschgenomsnittliga siffror för 2015. Här ingår också alla köpta maskintjänster i Sverige.

7) Uppströms transporter inkluderar köpta transporter i Sverige.

8) Inkluderar endast affärsområde NCC Building Sweden och Finland för NCC Building Nordics, arbete pågår för att täcka in fler affärsområden.

9) Nettoomsättningen för 2015–2021 har räknats om till följd av försäljningen av asfaltverksamheten i Finland, i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard.

10) Endast scope 1 och scope 2 (marknadsbaserad metod) används i nyckeltalet.

11) Endast scope 1 och scope 2 (marknadsbaserad metod) används i nyckeltalet.



Fokusområde: Klimat og energi

Bränsleanvändning¹⁾ inom organisationen

MWh	2023	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Förnybara bränslen	174 118	108	178 893	192 683	164 725	137 273	111 879	114 206
Fossila bränslen	566 017	-37	557 266	751 719	746 055	845 982	889 365	951 544
Bränslen totalt	740 135	-25	736 095	944 402	910 780	983 255	1 001 244	1 065 750

1) Ökningen av fossila bränslen från föregående år beror till stor del på tillgång och priset på biobränslen som varierar över året

Fjärrvärme/fjärrkyla inom organisationen

MWh	2023	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Fjärrkyla	818	96	-	-	75	598	624	22
Fjärrvärme	26 343	-48	24 162	23 931	29 560	42 508	29 156	29 207
Fjärrkyla/Fjärrvärme, totalt	27 161	-47	24 162	23 931	29 635	43 106	29 780	29 229

Elanvändning inom organisationen

MWh	2023	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Elektricitet från förnybara källor ¹⁾	162 052	58	147 347	156 888	159 561	157 204	152 259	118 754
Övrig elektricitet	8 030	-94	8 112	9 001	12 037	13 535	18 559	55 259
Elektricitet, totalt	170 082	-27	155 262	165 889	171 598	170 739	170 818	174 013

1) Vattenkraft och vindkraft.

Total energianvändning¹⁾ i organisationen

MWh	2023	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Energianvändning totalt	937 378	-26	915 583	1 000 689	1 006 781	1 095 793	1 092 121	1 084 768

1) Total energianvändning är en summa av redovisad energianvändning för el, fjärrvärme, fjärrkyla och bränsle.

Fokusområde: Hälsa och säkerhet

Sociala upplysningar

Inom social hållbarhet har NCC två fokusområden: Hälsa och säkerhet samt Medarbetare och team.

Hälsa och säkerhet

GRI 403

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

NCC ska ha en hälsosam och säker arbetsmiljö genom att eliminera faror, minska risker och höja medvetenheten om hälsa och säkerhet. NCC har tagit fram en strategisk inriktning för hälsa och säkerhet för att reducera olyckor generellt samt eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång. Målet är att förhindra allvarliga incidenter genom att fokusera på aktiviteter främst kring de tre högriskområdena: tunga kranlyft, arbete på höjd och arbete nära och kring tunga maskiner. Aktiviteterna baseras på grundorsaker kring planering, säkert beteende samt tekniska säkerhetsbarriärer. Varje affärsområde har analyserat och formulerat datainformerade aktiviteter för verksamheten i varje affärsområde. Handlingsplaner för dessa områden har tagits fram och är under implementering.

Mål

NCC ska ha en säker och hälsosam arbetsmiljö. NCC:s långsiktiga mål är att minska det totala antalet olyckor samt helt eliminera olyckor med allvarlig och dödlig utgång. NCC:s mål är att ha en olycksfallsfrekvens för LTIF4 (arbetsrelaterade olyckor som resulterar i mer än fyra kalenderdags frånvaro per miljon arbetade timmar) på 2,0 år 2026 med delmål på vägen dit.

Målet för 2023 var att ha en olycksfallsfrekvens för LTIF4 på 2,75 mätt för NCC:s egna anställda. Under 2023 var denna olycksfallsfrekvens 4,0 vilket innebär att målet inte nåddes. Det bedrivs löpande arbete i affärsområdena för att identifiera orsaker och förhindra olyckor. Med ett särskilt fokus på enheter som har haft en ökning av olycksfallsfrekvensen. Målet för 2024 är en LTIF4 nivå på 2,5. Det övergripande målet är att eliminera allvarliga incidenter med potential för allvarliga skador eller dödlig utgång. Uppföljning av aktiviteter omfattar alla anställda och alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser. Det är positivt att allvarliga incidenter med faktiska eller potentiella allvarliga konsekvenser visar en nedåtgående trend.

Väsentliga frågor

- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Styrning

För att stödja en effektiv styrning arbetar NCC i enlighet med ISO 45001. Följande enheter är idag certifierade för ISO 45001: Hela affärsområdet NCC Infrastructure och affärsområde NCC Industry, samt NCC Building Denmark, NCC Building Finland och NCC Building Norge. Affärsområde NCC Building Sweden avser att bli certifierade under 2024. NCC:s policy samt direktiv för hälsa och säkerhet är koncernövergripande och gäller för alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser. NCC:s policy samt direktiv för hälsa och säkerhet är integrerade i koncernens och affärsområdenas ledningssystem. Ledningssystemet för hälsa och säkerhet omfattar alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser, det vill säga NCC:s anställda, inhyrd personal, leverantörer och underentreprenörer. NCC:s interna arbetsmiljöorganisation upprätthåller ledningssystemet. Intern granskning sker löpande och de enheter som är certifierade enligt ISO 45001 granskas även externt.

Respektive lands styrning av arbetsmiljöarbetet bygger på Europeiska unionens direktiv 89/391/EEG (inklusive Norge) vilken är införd i nationella lagar och förordningar, samt övriga nationella regleringar.

Riskarbete

Riskhantering och förebyggande arbete är inbyggt i NCC:s arbetssätt. Exempelvis måste en riskbedömning göras på hela produktionsarbetsplatsen före produktion startar. Riskbedömningen måste också omfatta en säkerhetsgenomgång för varje riskfyllt arbetsmoment. Grundläggande för hälso- och säkerhetsarbetet är att analysera och identifiera risker enligt faktabaserad data, och på så sätt kunna bygga bort moment eller situationer som skapar risk för olyckor.

NCC arbetar för att alla medarbetare och anställda hos underentreprenörer ska ha god

Mål

- Eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång
- Minska totalt antal olyckor
- LTIF4 ska vara 2,0 2026

riskmedvetenhet. På produktionsarbetsplatser ska olika arbetsuppgifter vara grundade i en säkerhetsgenomgång. Vidare finns NCC:s koncept Time Out, som ger alla medarbetare mandat att avbryta arbetet om en ny, oväntad riskfylld eller ohälsosam situation skulle uppstå, för att säkra situationen och återuppta arbetet på ett säkert sätt.

En daglig säkerhetsgenomgång genomförs för att göra medarbetarna medvetna om eventuella risker med dagens arbetsuppgifter, samt säkerställa att riskerna är hanterade innan arbetet påbörjas.

Hälso- och säkerhetsrapportering

Alla olyckor, tillbud, observationer och incidenter ska rapporteras i NCC:s gemensamma rapporteringsverktyg Synergi. Det kan göras via dator eller en applikation i telefonen. Systemet kan användas av alla som vistas på någon av NCC:s arbetsplatser.

En rapporterad olycka skickas i systemet till ansvarig chef som har i uppdrag att följa upp och arbeta fram säkerhetsförbättringar. I systemet finns också möjlighet att rapportera positiva såväl som negativa säkerhetsobservationer.

Denna rapportering främjar medarbetarnas engagemang i säkerhetsarbetet, ger organisationen möjlighet att fånga upp potentiella risker i ett tidigt skede och lyfta fram förödmomen. Data i incidentrapporteringssystemet används också för att på ett övergripande plan bedöma risker och arbeta fram gemensamma lösningar.

Företagshälsovård

Sett till hela organisationen är organisatorisk och psykosocial hälsa en risk som ska beaktas. Ett kontinuerligt arbete pågår för att kartlägga och förebygga psykisk ohälsa i samtliga NCC:s verksamheter. Ett fokuserat arbete bedrivs bland annat med att hantera och förebygga missbruk av alkohol och droger.

Fokusområde: Helse og sikkerhet

Føretagshelsevård tilhandahålls av NCC gjennom externa vårdgivere i enighet med varje lands socialförsäkringsystem. Alla personuppgifter hanteras enligt GDPR. Føretagshelsevården tilhandahålls under arbetstid för medarbetare.

I Sverige finns exempelvis tjänsten "Frisklinjen" som del av företagshelsevården. Tjänsten ger medarbetarna tillgång till professionell hälsorådgivning. Den ger också NCC stöd för hantering av medarbetarnas hälsa bland annat då vårdgivaren med uppgifter från Frisklinjen kan uppmärksamma upprepad kortvarig frånvaro och arbetsrelaterad ohälsa.

NCC:s underleverantörer hanterar sina anställdas hälso- og sjukvårdsfrågor enligt sina respektive fackliga avtal.

Arbetsmiljøsamarbeten

NCC har ett väl inarbetat samarbeite med facklige organisationer, inklusive skyddsombud. NCC:s partsammansatta forum består av företrädare från alle fackforeninger, og omfatter alle arbeidstagere.

NCC deltar i flere externa forum og bransjgemensamma initiativ som verker for økt sikkerhet og for å skape en positiv effekt på arbeidsmiljøen inom byggbranschen. Erfarenhetsutbyten sker exempelvis i det europeiska nätverket ENCORDER, Håll Nollan i Sverige og i det danske samarbeidet Føretagspanel på Nasionella Forskningscentret for Arbeidsmiljø (rådgivande nämnd for forskningsinstitution).

Utbildning og engagemang

Avgörande för ett systematisk sikkerhetsarbeite er å samle in data og dele kunnskap, og ått personer som ska utføre arbeidet får rätt utbildning. Det er derfor obligatorisk for alle medarbetare og anställda hos underentreprenörer å gjennomgå sikkerhetsutbildning innan arbeite påbörjas på en produktionsarbeitsplats. Utöver den grundläggande utbildningen finns också arbetsplatspecifika og oppdragspecifika utbildningar som ska genomföras. I arbeidsmiljøorganisationen säkras hög kompetens gjennom formell utbildning og lång erfaring.

NCC har också utvecklat ett digitalt stöd, Site Introduction. Det digitale stödet ska i sin tur synkroniseras med passerkortet på byggarbeitsplatsen for ått säkerställa ått rätt kompetens finns hos de personer som vistas där. Det er framgangsrikt inført i Sverige og håller på ått rullas ut i øvrige nordiske länder.

For ått skape ytterligere engagemang og høje sikkerhetsmedvetendet samt styrke den gemensamma sikkerhetskulturen gjennomføres årligen en temadag, Awareness Day. Dette er en dag då hela organisationen stannar opp for ått gemensamt reflektere og fokusere på helse- og sikkerhetsfrågor. NCC har åven en helse- og sikkerhetsvecka då alle medarbeiters, inklusive anställda hos underentreprenører, gjennomfor ulike kunnskapshøje helse- og sikkerhetsaktiviteter.

Redovisningsprinsipper

Medarbetardata avser antalet anställda vid utgången av verksamhetsåret og har samlats in från koncernens HR- og lønesystem og avser bolagen som ingår i de gemensamma systemen.

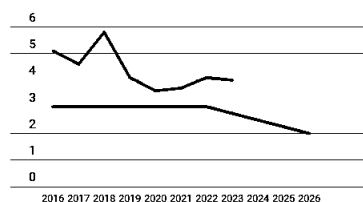
Statistik for olyckor

LTIF4 avser antalet olyckor med frånvaro mer än fyra dager per million arbetade timmar for NCC:s egne anställda.

LTIF1 avser antalet olyckor med 1 dags frånvaro eller mer per en million arbetade timmar for NCC:s egne anställda.

I dette ingår samtlige anställda i NCC:s helägde dotterbolag, forutom två mindre norske dotterbolag med sammanlagt 100 anställda, som istället rapporteres som externa anställda. Dessa två bolag hade under 2023 två olyckor med frånvaro mer än fyra dager.

Olycksfallsfrekvens – LTIF4



NCC har ett koncernovergripande mål inom helse og sikkerhet for antal arbeidsrelaterade olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en million arbetade timmar (Lost Time Injury Frequency, LTIF4). Under 2023 var olycksfallsfrekvensen 4,0, vilket er lägre än 2022. Målet for 2026 er 2,0.

■ Utfall ■ Mål

Olyckor/skador med mer än fyra dagars frånvaro

	Olyckor/skador med mer än fyra dagars frånvaro			Olycksfallsfrekvens for olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en million arbetade timmar		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Sverige	52	56	48	4,2	4,4	3,8
Norge	6	4	7	2,2	1,3	2,3
Danmark	16	18	14	4,7	5,4	4,3
Finland	4	6	9	2,4	3,3	4,3
NCC Group	78	84	78	4,0	4,1	3,7

LTIF 4 Arbeidsrelaterade olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en million arbetade timmar.



Fokusområde: Helse og sikkerhet

Arbetsrelaterede olykker/skador, ulykkesfallsfrekvens samt dødsolykker

		Arbetsrelaterede dødsolykker			Olykkesfallsfrekvens for arbeidsrelaterede dødsolykker			Mycket allvarliga arbetsrelaterade skador ¹⁾			Olykkesfallsfrekvens för mycket allvarliga arbetsrelaterade skador		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Sverige	NCC:s anställda	1	1	0	0,08	0,08	0	3	12	7	0,2	1,3	0,6
	Underentreprenörer	0	0	1	0	0	0,22	3	15	8	0,3	1,6	1,1
Norge	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0,8	0,3
	Underentreprenörer	0	1	0	0	0,22	0	0	1	0	0	0,4	0
Danmark	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	0	7	1	0	2,1	0,3
	Underentreprenörer	0	0	0	0	0	0	3	5	0	0,7	1,3	0
Finland	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	1	3	1	0,6	1,7	0,5
	Underentreprenörer	0	0	0	0	0	0	6	5	5	2,2	1,7	1,7
Totalt	NCC:s anställda	1	1	0	0,05	0,05	0	4	23	10	0,2	1,1	0,5
	Underentreprenörer	0	1	1	0	0,05	0,05	12	26	13	0,6	0,6	0,7

Underentreprenörer inkluderar även inhyrd personal. Data för NCC:s anställda är hämtad från NCC:s system för arbetsmiljö och lönesystem. Totalt antal arbetade timmar för NCC:s anställda och underentreprenörer är 45 500 000 timmar. Arbetade timmar för NCC:s personal är baserat på verkliga timmar, arbetade timmar för extern personal är baserat på grov uppskattning.

1) Skada med bestående men eller över 30 dagars frånvaro.

		Olyckor/skador med en dags sjukfrånvaro eller mer			Olykkesfallsfrekvens för olyckor med en dags frånvaro eller mer per miljon arbetade timmar			Olyckor utan frånvaro		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Sverige	NCC:s anställda	98	94	95	7,9	7,4	7,5	354	305	288
	Underentreprenörer	122	104	76	13,2	11,3	25,3	215	186	179
Norge	NCC:s anställda	9	5	11	3,3	3,9	3,7	39	62	53
	Underentreprenörer	6	3	5	1,5	0,9	1,0	36	25	10
Danmark	NCC:s anställda	39	48	28	11,4	14,4	8,6	146	135	120
	Underentreprenörer	49	49	29	12,2	13,2	7,7	68	57	34
Finland	NCC:s anställda	11	12	14	6,5	6,6	6,6	32	26	22
	Underentreprenörer	54	65	43	12,2	22,3	15	54	31	47
Totalt	NCC:s anställda	157	159	148	8,1	7,6	6,9	571	528	483
	Underentreprenörer	231	221	153	11,5	10,8	8,2	373	299	270

Sjukfrånvaro NCC:s anställda, alla typer av sjukdom och ohälsa¹⁾

	Sjukfrånvaro % Alla typer av sjukdom och ohälsa		
	2023	2022	2021
Sverige	4,1	4,3	3,3
Norge	5,7	5,2	5,3
Danmark	4,6	4,7	4,0
Finland	3,2	3,6	2,7
Totalt	4,3	4,7	3,6

1) Från NCC:s tid- eller lönesystem.

Tillbud och observationer¹⁾

		2023	2022	2021
		Sverige	NCC anställda	6 376
	Underentreprenörer	8 525	9 400	
Norge	NCC anställda	552	1 165	4 658
	Underentreprenörer	6 550	4 439	
Danmark	NCC anställda	2 690	2 620	9 935
	Underentreprenörer	3 847	5 813	
Finland	NCC anställda	225	722	11 342
	Underentreprenörer	10 676	11 305	
Totalt	NCC anställda	9 844	7 420	37 583²⁾
	Underentreprenörer	29 601	30 957	

1) Från NCC:s system för arbetsmiljö.

2) Avser både NCC-anställda och underentreprenörer.

Fokusområde: Medarbeidere og team

Medarbeidere og team

GRI 404

Utbildning

GRI 405

Mångfald og jämstøldhet

GRI 406

Icke-diskriminering

NCC strøvar efter att rekrytera, utvikle og behølle de mest kompetente personene i bransjen, stødde utviklingen av høgpresterende team, samt arbeider for att ingen ska uteløstas pà orøttvis grunder eller pà grund av omedvetne ferdømmar. NCC:s vørdinger Årlighet, Respekt og Tillit vøgleder medarbeiternes beteenden og val for att oppnå dette. Tillsammans med ønskede beteenden, Star behaviors, og oppførandekoden er de grunden i NCC:s kultur. De uttrykker tydeligt vilka beteenden NCC vill oppmuntra og gør det samtidig klart vilka beteenden som inte er ønskværdige. De ska skapa vørd for kunder, ge synergier mellom ulike delar av foretaget, høje kompetensen og bygge kunnskap.

Star behaviors er:

- Ha og visa passion for att prestere: Vi utmanar oss sjølve og varandra att hela tiden bli bøttre samt øvertrøffe vøra mål og resultat.
- Bygg tillsammans: Vi arbeider aktivt for att sskerstølle ett effektivt samarbeide internt, inom og mellom enheter, og med vøra kunder.
- Genomfør og følj opp: Vi tar datainformerte beslut, kommuniserer dem tydeligt og ser alltid till att det som beslutats blir gjennomført.
- Agera med omtanke: Vi tar ansvar for vøra handlinger og for hur vi anvønder egne og andres resurser. Vi hanterer risiker og ager med integritet for att sskerstølle en ssker, høllbar verksamhet av høg kvalitet.

Mångfald og inkludering

NCC har behov av de mest kompetente, kunnige og erfarne mønnskorn i bransjen for att fortsøtte vøxe og nå framgøng. Det er dærfør viktig att vøre ett attraktivt val for

Vøsentlige frøgner

- Mångfald og inkludering
- Medarbeidengagemang
- Icke-diskriminering
- Lørande og utvikling

samtligte målgrupper som har den kompetens som NCC efterfrøger.

NCC driver ett flertal satsninger for att øke mængfalden i koncernen. I Sverige finns blant annet en mængfaldskommittø som arbeider med ulike initiativ for att frømjø inkludering og mængfald, eksempelvis ved chefs arbeidsmiljøoppføljing og ved onboarding av nyanstøllte.

Eksempel pà initiativ i Sverige er kunnskapshøjdende temadag pà temat diskriminering og mobbing, deltagende i det externa mentor-netverket Pepp og NCC:s sedan lønge etablerte kvinnelige netverk Stella som firade 25 år under 2023. I Norge er NCC en aktiv partner i netverket Diversitas, det ledende netverket i bransjen for att frømjø diversifisering og jämstøldhet. NCC lyfter økså fram ferebilder og personer med ulike bakgrund og erfaringer i samband med rekrytering.

Icke-diskriminering

NCC aksepterer ingen form av diskriminering og agerer kraftfullt når incidenter rapporteres. Ingen medarbeidere ska diskrimineras avseende køn, kønsoverskridende identitet eller uttrykk, sexuell løggning, etnisk tilhørlighet, trosoppfatning, funksjonsvariasjon, ølder, eller nøgt annet. Skulle nøgon form av trakassier, diskriminering eller krønkende sårbehandling opptrøkke har NCC en vøl inarbetet prosess og handlingsplaner for att vidta løpplige øtgørdere.

NCC:s frøgefunksjon Ask Me og vissebløsningsfunksjon Tell Me finns tilgønglige for alle typer av ørendene, eksterna som interna, dær hendelser som opplevs bryte mot NCC:s oppførandekod kan rapporteres anonymt gjennom en vissebløsarfunksjon. Tio ørendene med pøstødende som omfattede diskriminering eller trakasseri rapporteres via Tell Me funksjonen under 2023. NCC vidtar alltid

Mål

- Rekrytere, utvikle og behølle de mest kompetente personene i bransjen
- Stødde utviklingen av høgpresterende team
- Arbeide aktivt for att ingen uteløstas pà orøttvis grunder eller pà grund av omedvetne ferdømmar

øtgørdere, sàsom disiplinære øtgørdere, når det er tiløppligt. NCC:s medarbeiderundersøkning omfatter økså frøgner kopplade till diskriminering. Pø frøgan om anstøllte køner sig trygge med att inte utsøttes for diskriminering, trakassier eller mobbing hade NCC ett genomsnittsvørd 2023 pà 8,8 av 10, vilket er bøttre en extern benchmark.

Kollektivavtal og medarbeidere

NCC har kollektivavtal som reglerer miniløner, arbeidstider og medarbeiternes rettigheter gentemot arbeidsgiveren pà samtligte marknader. Totalt omfattedes 91 prosent av NCC:s medarbeidere av kollektivavtal og av yrkesmedarbeiterna er det 100 prosent som omfattedes av kollektivavtal. I Sverige og Norge omfattedes samtligte medarbeidere av kollektivavtal. I Danmark og Finland tillømpes kollektivavtal, men i viss møn øven lokale avtal.

NCC har 11 500 medarbeidere (per utgøngen av 2023, avser bolagen som ingår i koncernens gemensamme HR- og lønesystem). Medeløntalet anstøllte under året var 12 200. Liksom andre foretag i bransjen anvønder NCC ved behov underentreprenører og konsulter. Underentreprenører ferekommer frøst inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics og NCC Infrastructure.

NCC køper oppdrag og ingår kontrakt med underentreprenører. Dette innebær att for individer som arbeider pà NCC:s arbeidsplasser og som er anstøllte av en underentreprenør ligger arbeidsgiveransvøret pø det inhyrde foretaget. NCC arbeider for att ha en ansvarssfull leverantørskedje dær verksamheten bedrivs i ønlighet med sunde arbeidsferehøllønden og pø ett miljømessigt og sosialt høllbart ssett. Arbeidet baseres pø gruppens oppførandekod for leverantører, som alle leverantører møste følje.

Fokusområde: Medarbeidere og team

NCC kräver att alla anställda och alla anställda hos underentrepren rer genomgår NCC:s introduktions- og s kerhetsutbildning innan de börjar arbeta på en produktionsarbejtsplats. NCC har framf r allt heltidsanst llda, med en liten prosentuell andel deltidanst llda. NCC har også sommaranst llda eller praktikanter med f rutbest mda arbetstider.

Medarbeiderekommeng

NCC gjennomfør regelbundet medarbeiderunders kninger för att fånga opp medarbeidernes  sikter om blant annet ledarskap, utvekkling og trivsel. Unders kningene inkluderer även frøgner som r r NCC:s oppf randekod og Star behaviors. Flere frøgner og resultat kan blant annet kopplas till individens opplevelse av m ngfald og inkludering. Medarbeiderunders kningen  r ett viktig verktyg f r chefer för att involvere alle medarbeidere i utvekklingen av ett team. NCC fortsätter att følge medarbeiderekommeng. F r 2023  r gjennomsnittet 8,0 av 10 vilket  r över extern benchmark.

Individuelle utvekkingsm jligheter

Medarbeidere som börjar på NCC f r en onboardingplan som tillgodoser att individen har relevant utvekkling f r den aktuelle befattningen. Därefter övergår planering av medarbeiderekommengutvekkling till en individuell utvekklingsplan, som utvärderas og oppdateras vid det  rlige medarbeidersamtale. Medarbeidersamtal og prestasjonsoppf lging  r det verktyg som NCC prioriterer för att stödja medarbeiderekommengutvekkling. Det är en obligatorisk chefsoppdrag att erbjude alle medarbeidere ett  rligt medarbeidersamtal og att ha ett oppf lgingssamtal under året. Prestasjonsoppf lgingen omfatter flere deler där såväl individens arbejtsituasjon som f ruts tningene f r god prestasjon og den individuelle utvekklingsplanen inkluderer. Planerte aktiviteter f lgs opp, oppdateres og kompletteres vid behov. NCC erbjuder kommengutvekkling inom områden såsom teknik, ledarskap, arbeidsmiljø, projektledning og ekonomi. En del utvekklinger  r obligatoriske f r visse befattninger.

Utbildningene ska möte individens behov av att utvekkles i sitt nuvarande arbeje såväl som att få personlig utvekkling, samt s kerst lle att NCC behåller sin attraksjonskraft på

arbejtsmarknaden. En stor og viktig del av lärandet på NCC äger rum via utvekkling men det hovedsakelige lärandet sker när teorin omsättes i praktiken. NCC fokuserer d rf r på att erbjude ulike strukturerte sätt att "l re i vardagen", det kan vare allt från studiebesök, rotasjoner, deltagande i projekt utanför det egne affärsområdet, nätverkande og ulike former av erfarenhetsutbyte med kolleger.

Satsning på ledarutvekkling

Tillgång till rett kommeng  r av ytterste vikt för NCC:s fortsatte framg ng og tillväxt. Förmögen att attrahere, utvekkle og beh lle medarbeidere med rett kommeng  r d rf r sentralt. NCC erbjuder medarbeidere kontinuerlig kommengutvekkling anpassad till individens og foretaketts behov.

NCC:s ledarskapsprogram omfatter ulike faser i leders utvekkling för att s kerst lle en framg ngsrik suksessjonsplanering. De ulike utvekklingsinsatsene består av tradisjonell undervisning, e-learning samt sammensatte utvekklingsprogram og längre utvekklinger.

Till de interne utvekklingene h r blant annet:

- NCC Mega Project Management Program för mykket erfarene personer og som kan og vill ta steget till att lede riktig store og komplekse byggprojejt
- Senior Executive Program tillsammans med IMD Business School i Lausanne som riktet sig till divisions- og avdelningschefer.
- Strategic Leadership Program för framtidige ledertalanger för chefer i ulike deler av virksomheten
- Arbejtslederskolen där yrkesarbeidere ges möjlighet att utvekkle sig till arbeidsledere
- Platschefsprogrammet där en arbeidsledere eller motsvarande kan ta näste steg i karrieren og utvekkle sig till platschef

2023 gjennomf rdes den femte omgången av Mega Project Management Program. Det 24 dager l nge programmet omfattet blant annet akademiske deler med Copenhagen Business School, og Oxford Global Projects samt studiebesök inom NCC samt på externa megaprojejt i Hamburg. Tidigere deltagere i programmet träffades under året i Oxford med målet att st rke nätverket inom NCC og ta del av forskning från Oxford Global Projects.

Mål

M lene f r fokusområdet  r att rekrutere, utvekkle og beh lle de mest kompetente personene i bransjen, stödja utvekklingen av høgpresterende team og att arbeje aktivt för att ingen utesluts på or ttvis grunder eller på grund av omedvetne f rdomer. Arbeje med att ta fram nye m tbare mål har under 2023 lett fram till gjensamme riktverdene f r konsernen, arbeje med att sätte mål i respektive affärsområde pågår.

Oppf lgingen av målet sker delvis genom NCC:s medarbeiderunders kning där medarbeiderekommeng og opplevde trygghet kring att inte uts ttes för diskriminering, trakassier eller mobbing f lgs opp. Dessutom følger NCC k nsfordelingen i alle ledningsgrupper från konsernledning till avdelningsledning. Målet är att ingen ledningsgruppe ska ha en f rdekkning där ett k n överskrider 70 prosent av gruppens medlemmer. Av de 82 ledningsgrupper som omfattet av m tningen levde 49 prosent opp till målet avseende f rdekkning av kön.

Styrning

Arbeje styres av NCC:s oppf randekod samt direktiv f r regjelerlevnad. NCC:s Star behaviors v gleder medarbeiderekommeng i det daglige arbeje. Utvekklinger utv rderes l pande og f lgs opp genom blant annet enk ter og medarbeiderunders kninger, intervjuer, prov og redovisninger.

Redovisningsprinsipper

Medarbeiderdata avser antallet anst llde vid utg ngen av virksomhetsåret og har samlats in från konsernens HR- og l nesystem og avser bolagen som inngår i de gjensamme systemene.



Fokusområde: Medarbeidere og team

Åldersfordeling¹⁾

Andel, %	2023			2022		
	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50
Styrelse		29	71			100
Koncernledning		18	82		27	73
Ledningsgrupper ¹⁾	1	53	46		55	45
Chefer	2	57	41	3	57	40
Anställda	15	49	36	14	50	36
Tjänstemän	8	56	35	9	57	34
Yrkesarbetare	19	43	38	20	43	37

1) Ledningsgrupper i måtningen inkluderar ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning eller motsvarande.

Könsfordeling¹⁾

Andel, %	2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	43	57	33	67
Koncernledning	55	45	55	45
Ledningsgrupper ¹⁾	35	65	34	66
Chefer	19	81	19	81
Anställda	18	82	17	83
Tjänstemän	29	71	29	71
Yrkesarbetare	3	97	3	97

1) Ledningsgrupper i måtningen inkluderar ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning eller motsvarande.

Kollektivavtal

Antal anställda ¹⁾	2023		2022		2021	
	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal
Sverige	7 113	100	7 762	100	7 784	100
Norge	1 376	100	1 435	100	1 438	100
Danmark	1 154	54	1 196	56	1 097	55
Finland	779	80	888	78	934	79
Totalt NCC	10 422	91	11 281	91	11 253	91

1) Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda vid utgången av året och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem. Samtliga yrkesarbetare omfattas av kollektivavtal.

Anställningsformer

Antal anställda ¹⁾	Antal anställda			Tillsvidareanställning				Visstidsanställning			
	2023	2022	2021	2023		2022		2023		2022	
				Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	7 113	7 762	7 784	5 566	1 342	6 194	1 338	184	21	204	26
Norge	1 376	1 435	1 438	1 173	169	1 222	171	23	11	32	10
Danmark	2 127	2 141	2 001	1 799	294	1 830	288	28	6	20	3
Finland	921	1 070	1 178	704	199	817	231	13	5	18	4
Totalt NCC	11 537	12 408	12 401	9 242	2 004	10 063	2 028	248	43	274	43

1) Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda i bolagen som ingår i koncernens gemensamma HR- och lönesystem vid utgången av året. Viss säsongvariation finns. I Not 4 sidan 57 återfinns medarbetardata avseende medeltal antal anställda.

Anställningsomfattning

Antal anställda ¹⁾	Heltid		Deltid	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	5 707	1 328	43	35
Norge	1 191	173	5	7
Danmark	1 796	252	31	48
Finland	707	198	10	6
Totalt NCC	9 401	1 951	89	96

1) Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda vid utgången av året och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem. Viss säsongvariation finns.

Fokusområde: Etik og regjefterlevnad

Styringsrelaterede opplysninger

Etik og regjefterlevnad

GRI 205

Antikorruption

GRI 206

Konkurrenshemmande beteende

GRI 208

Leverantørsutvärdering – miljø

GRI 414

Leverantørsutvärdering – sosialt

Vårt åtagande

NCC åtar sig att agera i enlighet med högsta etiska standarder och med transparens, samt att vara en ansvarsfull partner genom hela värdekedjan.

Externt har NCC förbundit sig att följa flera globala initiativ avseende ansvarsfull affärsverksamhet. NCC har undertecknat Förenta Nationernas (FN) Global Compact och stödjer de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Därtill är NCC stödmedlem i Institutet Mot Mutor (IMM) och Transparency International Sweden.

Tillsammans med flertalet branschaktörer i Sverige har en gemensam policy, "Överenskommelse för att motverka mutor og korruption", tagits fram. NCC arbetar kontinuerligt med att motverka korruption i leverantörskedjan.

Internt utgör NCC:s värderingar, Star Behaviors og oppförandekod de vägledande principerna för hur vi ska agera og opptråda, varje dag, internt og externt, mot kollegor, kunder og affärspartners. Oppförandekoden stöds av policyer, direktiv og rutiner som beskriver interna krav og regler mer i detalj. Koncernens direktiv för regjefterlevnad inneholder NCC:s policies om antikorruption og bekämpning av

Väsentliga frågor

- Antikorruption
- Sund konkurrens
- Mänskliga rättigheter
- Leverantørsutvärdering

mutor, sund konkurrens, bekämpning av bedrägerier, interessekonflikter, dataintegritet, mangfold og mänskliga rättigheter. NCC har också en oppförandekod för leverantörer som beskriver vilka etiska prinsipier og krav som affärspartners förväntas följa när de gör affärer med NCC.

Styrning og riskhantering

NCC:s program för regjefterlevnad är utformat för att säkerställa att det finns ett gemensamt åtagande på alla nivåer i företaget om ett ansvarsfullt ledarskap og hög etisk standard i affärsverksamheten. NCC:s program för regjefterlevnad fungerer som en metod og ett verktyg för att säkerställa att lämpliga rutiner finns på plats för att förhindra att NCC deltar i några korrupta eller konkurrensbegränsande aktiviteter. Programmet säkerställer att bolaget följer tillämpliga lagar, förordningar og relevanta etiska standarder, samt NCC:s oppförandekod og koncernens direktiv för efterlevnad inklusive policyerna om sund konkurrens, antikorruption og bekämpning av mutor.

NCC har ett gediget program för regjefterlevnad og ett Juridik & Risk team som stödjer NCC:s koncernfunksjoner, affärsområden og verksamheter. Koncernens Head of Compliance har det övergripande ansvaret för att se till att programmet för regjefterlevnad är utformat på ett lämpligt sätt, og att genomförandet följs opp og rapporteras till Group Compliance Committee (GCC), verkställande direktör og styrelse. Styrelsen får minst en gång om året en skriftlig Compliance Report med information om utbildnings- og kommu-

Mål

- NCC åtar sig att agera i enlighet med högsta etiska standarder og med transparens samt att vara en ansvarsfull partner gjennom hela värdekedjan.
- Samtliga av NCC:s affärspartners ska underteckna oppförandekoden.

nikationsaktiviteter, analys av anmälningarna till Tell me-funktionen og oppdatering om väsentliga utredningar. För mer information om NCC:s styringsmodell, se avsnittet Hållbarhetsstyrning.

Baserat på en riskanalys så har NCC identifierat följande riskområden att fokusera på i sitt program för regjefterlevnad: Bekämpning av korruption og mutor, sund konkurrens, interessekonflikter, bekämpning av bedrägerier, dataintegritet (GDPR), mangfold og mänskliga rättigheter.

Likasa sker utbildning i programmet för regjefterlevnad utifrån ett riskbaserat synsätt i fråga om innehåll, målgrupp, frekvens og metod.

NCC utvärderar programmet för regjefterlevnad gjennom att analysera statistik från Tell me-funktionen, regelbundna medarbetarundersökningar og resultat från intervjusjoner. Gennem att noga analysera resultat og följa opp rekommendationer så säkerställs en fortsatt förbättring.

Mekanismer för att söka råd og rapporterera överträdelse

Alla medarbetare oppmuntras att anmäla eventuella misstänkta og observerade lagbrott og överträdelse av NCC:s oppförandekod via Tell me-funktionen. Tell me-funktionen inkluderer en extern visseblåsarlinje som möjliggör anonyma anmälningar via webbplatsen (för medarbetare og externa interessenter) eller telefon (för medarbetare) på NCC:s lokala språk og engelska. Visse-

Fokusområde: Etik og regelefterlevnad

blåsarlinjen hittas på intranätet MyNCC och på NCC:s webbplats.

Medarbetare kan be om råd via Ask me-funktionen, vilket inkluderar den närmsta chefen, HR, Juridik & Risk samt Compliance.

Interna utredningar och uppföljningar

NCC åtar sig att ha en öppen och transparent kommunikation och alla medarbetare uppmuntras att anmäla eventuella misstänkta eller observerade överträdelser av lagen eller NCC:s uppförandekod. Under 2023 inkom 74 (74) anmälningar som utreddes av NCC Tell me-funktionen. NCC har en strikt policy mot repressalier och erbjuder utbildning och kommunikation kring den interna utredningsprocessen, lärdomar och skydd mot vedergällning.

Koncernens Head of Compliance leder den interna utredningsprocessen och ansvarar för att säkerställa att alla misstänkta överträdelser av uppförandekoden eller annan bristande efterlevnad som anmäls via NCC:s Tell me-funktion blir lämpligt bedömda, utredda och åtgärdade. Group Compliance Committee ansvarar för övervakning av i Tell me-funktionen för att garantera att allvarliga överträdelser av NCC:s uppförandekod hanteras korrekt. Under 2023 mottog styrelsen en rapport för första halvåret och en rapport för helåret om Tell me, inklusive en analys av anmälningarna och en uppdatering om utredningar av allvarliga fall.

Kommunikation och utbildning

Utbildning och kommunikation är grundläggande delar i NCC:s program för regelefterlevnad. Alla NCC:s nyanställda får ta del av uppförandekoden och andra relevanta policyer under NCC:s introduktionsprocess. Under året har uppförandekoden och koncernens policy och direktiv spridits i organisationen genom olika kommunikationskanaler, bland annat artiklar på NCC:s intranät och på lednings- och teammöten.

Under 2023 tillhandahöll NCC tre koncernövergripande utbildningar: (1) Affärsetik: En

introduktion till NCC:s uppförandekod, program för regelefterlevnad samt utbildning i antikorrupktion, intressekonflikter och bekämpning av bedrägerier; (2) GDPR; och (3) konkurrensrätt. Dessa tre utbildningar är obligatoriska för alla NCC:s tjänstemän och ska vara genomförda inom 30 kalenderdagar från det att personen började arbeta på NCC. Målgrupp och riskområden som täcks in av dessa koncernövergripande obligatoriska utbildningar definieras utifrån ett riskbaserat synsätt. Utbildningarna finns på engelska, norska, danska, svenska och finska.

Compliancefunktionen följer upp de obligatoriska utbildningarna och rapporterar resultatet till Group Compliance Committee (GCC), koncernledningen och styrelsen. I slutet av 2023 var andelen av NCC:s tjänstemän som genomfört utbildningarna följande: 96 (94) procent för affärsetik, 96 (90) procent för GDPR och 94 (85) procent för konkurrensrätt.

Antikorrupktion och bekämpning av mutor

NCC:s uppförandekod och direktiv för regelefterlevnad definierar NCC:s hållning och policy i fråga om korrupktion och mutor. Programmet för regelefterlevnad vägleder organisationen via koncernpolicyer och direktiv samt utbildningar och kommunikation för att säkerställa att NCC har lämpliga rutiner på plats för att förhindra korrupktion i affärsverksamheten och ser till att bolaget följer tillämpliga lagar och förordningar.

NCC bedriver verksamhet i en bransch där komplexa projekt och leverantörskedjor samt både privata och offentliga kunder leder till en ökad korrupktionsrisk. Risker för korrupktion kan uppstå i relation till NCC:s affärspartners, vilket inkluderar leverantörer, samt är också kopplat till beteenden hos anställda i relation till offentliga tjänstemän och andra kundrepresentanter.

NCC genomför årligen riskbedömningar på koncernövergripande nivå där både koncernstab och NCC:s affärsområden värderar och rapporterar risker i verksamheten. Korrupktion har identifierats i vissa delar av verksamheten

som en risk, dock ej en hög risk med tanke på att NCC:s verksamhet bedrivs i länder med låg korrupktionsrisk enligt Transparency International Corruption Perception Index. Däremot finns en del av NCC:s leverantörer i länder med högre risk för korrupktion.

Upplysningar, bekräftade korrupktionsincidenter och vidtagna åtgärder 2023:

- A. Totalt antal och art av bekräftade korrupktionsincidenter: 0
- B. Totalt antal av bekräftade incidenter där anställda avskedades eller omfattades av några disciplinära åtgärder till följd av korrupktion: 0
- C. Totalt antal av bekräftade incidenter där avtal med affärspartners avslutades eller inte förnyades till följd av överträdelser relaterade till korrupktion: 0
- D. Offentliga rättsprocesser avseende korrupktion mot organisationen eller dess anställda under rapportperioden samt utfallet av sådana processer: 0

Konkurrensbegränsande beteende

NCC bedriver verksamhet i en bransch där det historiskt sett har förekommit konkurrensbegränsande aktiviteter. Därför är sund konkurrens ett fokusområde hos NCC. NCC:s uppförandekod och direktiv för regelefterlevnad definierar NCC:s hållning och policy i fråga om konkurrensbegränsande agerande. Programmet för regelefterlevnad vägleder organisationen via koncernpolicyer och direktiv samt utbildningar och kommunikation för att säkerställa sund konkurrens och efterlevnad på området konkurrenslagstiftning.

Rättsliga fall gällande konkurrensbegränsande beteende, konkurrenslagstiftning och monopollagstiftning:

För rapportperioden 2023 pågick inga rättsliga åtgärder som omfattade bolaget.

Ansvarsfulla inköp

NCC arbetar för att ha en ansvarsfull leverantörskedja där verksamheten bedrivs enligt

Fokusområde: Etik og regelefterlevnad

sunda arbeidsvilkor og på ett miljømæssigt og socialt hållbart sätt. Till grund för arbetet ligger koncernens uppförandekod för leverantörer som alla leverantörer ska åta sig att följa. Uppförandekoden för leverantörer inkluderar riktlinjer för lagefterlevnad och ett etiskt agerande, samt riktlinjer för att motverka mutor och korruption, undvika intressekonflikter, respektera konkurrenslagstiftning, värna mänskliga rättigheter, främja mångfald och inkludering, ha säkra och hälsosamma arbetsplatser och minska miljöpåverkan. På de flesta större ramavtalsleverantörer ställs också kravet att de ska vara certifierade enligt ledningssystemet ISO 9001, ISO 14001 eller motsvarande.

NCC har samarbeten med flera tusen leverantörer genom vilka vi köper allt från byggmaterial till resor och kontorsmaterial. Leverantörerna finns till största delen i Norden, men också i andra länder såsom Polen, Estland, Lettland, Litauen och Kina. Leverantörsbasen består av ramavtalsleverantörer, internationella leverantörer, nordiska projektinköpsleverantörer, samt interna leverantörer. NCC arbetar för att minska det totala antalet leverantörer. En del i detta arbete är att öka andelen inköp som görs genom ramavtal. Syftet är att förbättra kontrollen, effektivisera inköpsarbetet, främja hållbarhetsfokus i värdekedjan samt sänka NCC:s inköpskostnader. NCC har drygt 6 000 leverantörsavtal motsvarande cirka 80 procent av den totala inköpsvolymen år 2023. Den totala inköpsvolymen är indelad i olika kategorier, där de tio största produktionsrelaterade kategorierna är: Transporter/ Anläggningsentreprenader, Tekniska installationer, Byggmaterial/ VA-material/Verktyg och förnödenheter, Väg/Park/Järnväg, Hyresmaterial, Interiör, Bärande konstruktioner, Produktionsmaterial industri, Betong/Form/Armering samt Exteriör.

Under 2023 vidtog NCC ytterligare åtgärder för att stärka arbetet med att främja fokus på hållbarhet i värdekedjan, genom att arbeta med en riskbaserad process för att identifiera inte bara problem med mänskliga rättigheter

utan också med miljö och affärsverksamhet i vår värdekedja. Processen gör att vi kan fokusera på det område där vi har den största risken, men också den största påverkan vilket ökar effekten från vårt arbete med att främja hållbarhet i värdekedjan. Detta innebär bl a att arbete som påbörjades med Human Rights Due Diligence (HRDD) under 2022 har fortsatt under 2023.

Ökat samarbete

NCC samarbetar med de större ramavtalsleverantörerna för att utveckla hållbara datadrivna lösningar, öka produktiviteten samt bedriva kontinuerlig kvalitetsutveckling. Vidare arbetar NCC tillsammans med leverantörerna för att minska koldioxidutsläppen, främja en ansvarsfull användning av naturresurser och för ökad cirkularitet. För information om hur NCC arbetar med hälsa och säkerhet med sina leverantörer, se Hälsa och säkerhet på sidorna 107-109. Under året har NCC fortsatt arbetet för ett mer strukturerat och enhetligt sätt utvärdera, utveckla och förbättra samarbetet med leverantörerna.

Granskning

Alla större ramavtalsleverantörer utvärderas initialt, innan ett samarbete påbörjas. För att säkerställa efterlevnad av NCC:s uppförandekod för leverantörer, och att leverantörerna arbetar i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, genomför NCC granskningar av ramavtalsleverantörerna. NCC har en särskilt noggrann utvärderingsprocess gentemot leverantörer i geografiska riskområden för att förebygga brott mot mänskliga rättigheter.

Fyra ramavtalsleverantörer har tredjepartsgranskats under året. Inga av dessa var nya 2023. Samtliga utomnordiska materialleverantörer, med avtal som löpte under 2023, har utvärderats initialt innan ett samarbete påbörjades. För att utvärdera och utveckla utomnordiska leverantörer arbetar NCC också med kompletterande granskningar av hur dessa arbetar med socialt ansvar, kvalitet, miljö samt

hälsa och säkerhet. Under året har NCC genomfört cirka 142 granskningar av utomnordiska leverantörer.

NCC är medlem i Amfori BSCI (The Business Social Compliance Initiative) och får därigenom tillgång till ytterligare verktyg för att utbilda leverantörerna. NCC:s egen granskning av leverantörer i riskländer (enligt Amfori BSCI:s definition) kompletteras med att dessa leverantörer integreras i Amfori BSCI:s processer, för utbildning och samarbete. NCC följer regelbundet upp granskningarna av såväl ramavtalsleverantörer som av utomnordiska leverantörer. Skulle avvikelser och bristande efterlevnad noteras under leverantörsgranskningen så ska detta justeras av leverantören enligt en åtgärdsplan. Om inte åtgärderna genomförs, kan samarbetet med leverantören komma att sägas upp.

	2023	2022	2021
Tell me	74	74	88

Antal rapporter genom visuellblåsningsfunktionen Tell me.

Fokusområde: Data och expertkunskap

Företagsspecifika upplysningar

Data och expertkunskap

NCC-1

Certifierade konstruktioner och byggnader

NCC har ett övergripande fokusområde - Data och expertkunskap - som beskriver NCC:s förhållningssätt. NCC:s utgångspunkt är att genom data och expertkunskap bidra till rätt val och informerat beslutsfattande och att lägga fokus på utveckling av sätt att sammanställa, använda och dela data och kunskap.

Data och expertkunskap

Data och expertkunskap är ett centralt område i NCC:s strategiska inriktning. Det gäller även arbetet med NCC:s hållbarhetsramverk, där investeringar i digitalisering av processer och datainsamling ligger till grund för bättre beslutsfattande. Digitalisering är avgörande för att NCC ska kunna leverera den data kunderna efterfrågar samt kunna rapportera i enlighet med CSRD. Under 2023 har NCC bedrivit ett omfattande internt arbete för att digitalisera tillgången på såväl miljömässig som social hållbarhetsdata. NCC har också exempelvis implementerat digitala lösningar för att kontrollera avfallshantering och kemikalieanvändning.

Väsentliga frågor

- Certifierade konstruktioner och byggnader

Hållbarhetscertifierade konstruktioner och byggnader

Certifierings-system	Svanen		BREEAM			LEED		DGNB		MILJÖBYGGNAD			BREEAM Infrastructure (CEEQUAL)			RTS					
	Antal		Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal					
NCC	3		Pass	–	Bronze	–	Bronze	–	Bronze	–	Pass	–	Star 1	–							
	–		Good	–	Silver	–	Silver	–	Silver	7	Good	–	Star 2	–							
	–		Very good	–	Gold	1	Gold	2	Gold	1	Very good	1	Star 3	–							
	–		Excellent	3	Platinum	2	Platinum	–			Excellent	–	Star 4	2							
	–		Outstanding	2							Outstanding	–		–							
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023			
Total	4	3	3	5	5	5	0	3	3	4	1	2	9	9	8	1	0	1	0	1	2

Att byggnader byggs för att klara ambitiösa certifieringskrav har blivit en självklarhet i många byggprojekt, däremot är det inte självklart att byggnaden faktiskt certifieras. Preliminära certifieringar noteras inte i tabellen utan endast genomförda certifieringar som har skett under respektive år.

Taxonomirapport

Redovisning enligt EU-taxonomin

Introduktion

NCC:s verksamhet innefattar bygg och anläggning, industri och fastighetsutveckling, vilket spänner över flera av taxonomins kategorier och drivs till stor del i projektform. För att utvärdera verksamheten har NCC etablerat en rapporteringsmetod som utgår ifrån NCC:s olika projekt och anläggningar. När ett projekt identifieras som en ekonomisk aktivitet som beskrivs i taxonomin klassificeras projektet som en aktivitet som omfattas av taxonomin. I nästa steg utvärderas projektet utifrån fastställda tekniska granskningskriterier för att bedöma om projektet är taxonomiförenligt. Bedömningen baseras på branschgemensamma tolkningar av tekniska granskningskriterium. NCC tillämpar materialitetsgränser för att identifiera projekt och produkter som ska utvärderas utifrån de fastställda tekniska granskningskriterierna.

Verksamhet som är taxonomiförenlig

Nedan redovisas de aktiviteter som NCC bedömer som taxonomiförenliga och dess kriterier för att väsentligt bidra till minst ett av EU:s sex fastställda miljömål. Förutom att uppfylla kriterierna för att väsentligt bidra behöver också den taxonomiförenliga aktiviteten inte orsaka skada för något av de övriga målen (DNSH) samt uppfylla kravställda sociala minimikrav. I samtliga fall av de taxonomiförenliga aktiviteterna bidrar NCC till miljömålet *Begränsning av klimatförändringar*.

Sektor – Energi

NCC utför arbeten vid anläggningar som producerar el från vattenkraft och vindkraft, bygger elnät med högspänning samt distributionssystem som transporterar el i system med högspänningsnät. NCC bygger och renoverar även ledningar och tillhörande infrastruktur för distribution av värme och kyla.

Taxonomiförenliga aktiviteter:

- **Elproduktion från vattenkraft**
Projekt utför arbeten vid anläggningar som genererar el som orsakar utsläpp mindre än 100 g CO₂e per kWh.
- **Överföring och distribution av el**
Infrastrukturen eller utrustningen för överföring och distribution finns i ett elsystem som är sammanlänkat med det europeiska systemet, det vill säga de sammanlänkade kontrollområdena i medlemsstaterna, Norge, Schweiz och Storbritannien och dess underordnade system.
- **Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla**
Projekt har uppnått definitionen för ett "effektivt system" (i enlighet med artikel 2.41 i direktiv 2012/27/EU) eller utgör anpassning till lågtempererade system/avancerade kontroll- och energistyrningssystem.

Sektor – Vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering

NCC utför projekt kopplade till uppförande, utbyte, utbyggnad eller renovering av system för uppsamling och rening av vatten, till exempel vattenreningsverk eller avloppsreningsverk. Denna sektor inkluderar även sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall i form av masshantering inom verksamheten Industri.

Taxonomiförenliga aktiviteter:

- **Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling av rening av vatten samt vattenförsörjningssystem**
Projekt uppfyller kriteriet för låg nettoenergiförbrukning per kubikvatten eller har en låg läckagenivå.
- **Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling av rening av vatten**
Reningsverk uppfyller kravet om låg nettoenergiförbrukning per personequivallent.

Sektor – Transport

En stor andel av NCC:s verksamhet är kopplad till infrastruktur för transport, exempelvis i form av järnvägar, tunnelbanor och vägar.

Taxonomiförenliga aktiviteter:

- **Infrastruktur för järnvägstransport**
Projekt har varit delaktigt i byggnation av infrastruktur för elektrifiering av järnväg, fungerar som bytesplats för resenärer mellan tåg, eller från andra färdmedel till tåg. Infrastrukturen är tillgänglig för olika typer av tågtransporter.
- **Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart**
Infrastrukturprojekt och installationer för sjöfart som är avsedda för omlastning av gods mellan transportslag.

För alla ovanstående aktiviteter inom sektor Transport uppfyller infrastrukturen också kriteriet att den inte är avsedd för transport av fossila bränslen.

Taxonomirapport

Sektor – Bygg og fastigheter

Uppförandet av nya byggnader utgör en stor del av NCC:s verksamhet och inkluderar hundratals projekt, både bostadshus och andra typer av byggnader såsom skolor och sjukhus. Förutom uppförandet av nya byggnader är renovering av befintliga byggnader ett annat stort område för NCC. Förvärv och ägande av byggnader utgör en mindre del av NCC:s verksamhet och det är hyresintäkter som förekommer innan en fastighet är resultatavräknad som klassificeras. Denna sektor inkluderar även asfaltunderhåll av gator, vägar och motorvägar som utförs av affärsområdet NCC Industry.

Taxonomiförenliga aktiviteter:

- **Uppförande av nya byggnader**

Byggnaden har en primärenergi som är minst 10 procent längre än krav vid bygglovs-tillfället, vilket verifieras genom energideklarationen. Byggnaderna genomgår läckage-testning och termografering i enlighet med föreskrivna krav och standarder. För större byggnader beräknas även klimatpåverkan för alla byggdelar och hela livscykeln i enlighet med ramverket Level(s) eller accepterad alternativ metod i respektive land.

- **Renovering av befintliga byggnader**

Renovering av byggnaden uppfyller definitionen för större renoveringar med energi-effektivitet i fokus så att behovet av primärenergi sänks med minst 30 procent, eller understiger lagkravet för nybyggnation. Energideklarationen blir ett kvitto på detta. Förbättringen på 30 procent är resultatet av en faktisk minskning av behovet av primärenergi, där minskning av nettobehovet av primärenergi genom förnybara energikällor inte beaktas. Det uppnås genom en serie åtgärder som vidtas inom högst tre år.

- **Förvärv och ägande av byggnader**

För förvärv och ägande av större byggnader, utöver en minskning av primärenergi-behov på minst 10 procent jämfört med nationella krav, ska byggnaden drivas effektivt genom uppföljning och utvärdering av energianvändning. Detta gäller ej bostäder.

Kriterier för att inte orsaka betydande skada (DNSH)

För att en aktivitet ska vara taxonomiförenlig, måste utöver de tekniska kriterierna för det specifika miljömålet, också kravet på att inte orsaka betydande skada på de övriga fem miljömålen uppfyllas. NCC applicerar följande krav på varje projekt för att inte orsaka betydande skada.

Begränsning av klimatförändringar

Eftersom samtliga av NCC:s taxonomiförenliga aktiviteter är inom miljömålet "begränsning av klimatförändringar" är inte kriteriet, att ej orsaka betydande skada, applicerbart.

Anpassning till klimatförändringar

En risk- och sårbarhetsanalys har genomförts med avseende på framtida klimatförändringar. Om relevant så har hänsyn tagits till lokala förändringar av temperatur, vind, vatten och fast massa.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

För bygg- och renoveringsarbeten ska snålspolande armaturer installeras som uppfyller kraven ställda i taxonomin. För övriga ekonomiska aktiviteter efterlevs hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser utifrån befintlig lagstiftning kring tillstånd, miljökonsekvensbeskrivning eller egenkontroll och vidtagande av åtgärder för att uppfylla dessa.

Omställning till cirkulär ekonomi

I projekt för överföring och distribution av el ska avfallshanteringsplan finnas, som säkerställer högsta möjliga grad av återanvändning/återvinning vid slutlig demontering/rivning. Planen ska utgå från avfallshierarkin, vara kommunicerad och ekonomiskt utrymme ska finnas avsatt för hanteringen.

För taxonomisektor Transport, och vid bygg- och renoveringsarbete, ska minst 70 viktprocent av det icke-farliga bygg- och rivningsavfallet och som genereras på byggebetsplatsen, beredas för återanvändning, återvinning eller annan materialåtervinning.

För bygg- och renoveringsarbeten ska även bygg- och konstruktionstekniker stödja cirkularitet. Projektet ska beskriva, baserat på relevanta standarder, hur byggnaden är utformad för att vara mer resurseffektiv, anpassningsbar, flexibel och demonterbar för att möjliggöra återanvändning och återvinning, under och efter byggnadens livslängd.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar

Riktlinjer för buller följs och egenkontroller genomförs. Riskhantering för damm och utsläpp hanteras i miljöplanen. Dessa krav hanteras när NCC:s ordinarie rutiner följs.

NCC:s interna krav är att i första hand välja rekommenderade och accepterade produkter i BVB (Byggvarubedömningen) eller motsvarande i det aktuella landet. Det ska föreligga låga emissioner av skadliga ämnen till inomhusmiljön från material. Projekt som byggs på tidigare industriell mark utför en platsundersökning som identifierar potentiella föroreningar.

För aktiviteten *Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla* ska berörda inköpta produkter och utrustning uppfylla ekodesigndirektivet, bästa energiklass och bästa tillgängliga teknik.

Projekt som berörs av aktivitet *Uppförande, uppbyggnad och drift av system för uppsamling av rening av avloppsvatten* uppfyller avlopps- och slamdirektivet. Lämpliga åtgärder har också genomförts för att undvika och begränsa överdrivna översvämningar på grund av dagvatten.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

För att uppfylla kriteriet ska antingen en miljökonsekvensbeskrivning (MKB) finnas eller en naturvärdesinventering (NVI) genomföras och erfordrade riskbegränsnings- och kompensationsåtgärder ska genomföras för att skydda miljön. Nybyggnation kontrolleras genom att de byggs på detaljpanelagt område, annars ska krav kopplat till byggnation på obrukad mark följas. Aktiviteten *Infrastruktur* som möjliggör koldioxidnsål vägtransport och kollektivtrafik ska ha vidtagit riskbegränsande åtgärder för att undvika kollisioner med vilda djur samt vid drift- och underhållsprojekt ha säkerställt att vegetation längs med vägen sköts, så att invasiva arter inte sprider sig.

Sociala minimiskyddsåtgärder

För att kunna vara förenligt med taxonomin måste de taxonomiförenliga aktiviteterna även ta hänsyn till sociala skyddsåtgärder. Skyddsåtgärderna syftar till att ange en minimistandard inom social och etisk hållbarhet för hur ett företag ska bedriva verksamhet för att dess aktiviteter ska betraktas som hållbara. Det innebär att bolaget inte ska orsaka några skador och inte bryta mot några lagar och regler utifrån fyra aspekter; beskattning, sund

Taxonomirapport

konkurrens, korrupsjon og menneskelige rettigheter.

NCC oppnår denne minimistandard gjennom å etterleve FN's vägledende prinsipper for foretak og menneskelige rettigheter (UNGP) samt OECD:s riktlinjer for multinationelle foretak. Les mer under Etik og regelefterlevnad på sidan 113 om hur vi arbetar med dessa frågor.

Redovisningsprinsipper

Omsättning

Total omsättning

För NCC är omsättning enligt taxonomin och nettoomsättning enligt IFRS samma nyckeltal. Rapportering av omsättning enligt taxonomin är endast baserad på externa inntæker vilket innebær attdubbelrækning undviks. For mer informasjon, se not 1 Redovisningsprinsipper samt not 2 Intæksredovisning.

Omsætning som omfattas av taxonomi (ej miljømæssigt hållbar/taxonomiförenlig, A.2)

Omsætning som omfattas av taxonomin for NCC Infrastructure, NCC Building Sweden og NCC Building Nordics er inntæker fra entreprenadverksamhet. For NCC Property Development er försælning av projekt samt hyresinntæker fra fastigheter tillegelig omsætning. NCC Industrys omsætning som omfattas av taxonomin er de delar som berør återvinning og återanvändning av material samt belæggning og underhåll av allmänna vägar.

Miljømæssigt hållbar omsætning (taxonomiförenlig, A.1)

Som en konsekvens vid tillämpning av inntæksredovisning successivt over tid, i takt med færdigstællandegraden, gøres bedømming om en ekonomisk aktivitet er færenlig med taxonomin baserat på færutbestæmda antaganden for projektet. Om dessa antaganden senere ændras kan den redovisade taxonomifærenliga omsætningen også komme att færendras. I bedømmingen av projekten utgår NCC ifrå att de utförs i enlighet med bestællning. Om NCC vid slutförandet av ett projekt identifierar en færandring i bedømming av huruvida projektets omsætning er taxonomifærenlig, redovisas denna ændrade bedømming vid næsta rapporteringstillfælle. For den del av NCC:s verksamhet som redovisar omsætning vid en viss tidpunkt utvärderas huruvida omsætningen er taxonomifærenlig eller inte efter projektets færdigstællande.

Kapitalutgifter (Capex)

Totala kapitalutgifter

För NCC er kapitalutgifter enligt taxonomin og IFRS samme nyckeltal. For mer informasjon, se not 16 Materielle anleggningstillgænger.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomi (ej miljømæssigt hållbara/taxonomiförenliga, A.2)

NCC har faststællt att investeringar hænfærliga till rørelsefastigheter, maskiner og inventarier, nyttjænderættstillgænger byggnader samt nyttjænderættstillgænger maskiner og inventarier avser tillegelige kapitalutgifter.

Eftersom enskilda investeringar anvænds i flertallet økonomiske aktiviteter over dess livslængd anser NCC att det blir missvisande att allokere ut hela investeringen till den økonomiske aktivitet som bedrivs i samband med investeringen. NCC har dærför færdelat kapitalutgifter som omfattas av taxonomin baserat på respektive affærsområdes færdelning av nyckeltallet nettoomsætning.

Miljømæssigt hållbara kapitalutgifter (taxonomiförenliga, A.1)

NCC har tillegpatt samme resonemang for taxonomifærenlige kapitalutgifter som for øvrige kapitalutgifter som omfattas av taxonomin.

Driftsutgifter (Opex)

Totala driftsutgifter

Eftersom IFRS saknar en tydlig vägledning for vilka kostnader som ska betraktas som rørelserelaterade driftskostnader återfinns inte begreppet driftsutgifter i NCC:s finansielle rapportering. NCC har definerat driftsutgifter enligt taxonomin som utgifter for kortfristige leasingavtal og reparasjon og underhåll av materielle anleggningstillgænger relaterade till anleggningstillgænger inom verksamheter som omfattas av taxonomin.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomi (ej miljømæssigt hållbara/taxonomiförenliga, A.2)

Driftsutgifter som er hænfærlige till ett projekt som omfattas av taxonomin redovisas som det. NCC har inte identifierat några driftsutgifter hænfærlige till andre økonomiske aktiviteter æn de som omsætningen avser.

Miljømæssigt hållbara driftsutgifter (taxonomiförenliga, A.1)

NCC har tillegpatt samme resonemang for taxonomifærenlige driftsutgifter som for øvrige driftsutgifter som omfattas av taxonomin.

Kærnerugi- og fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Ja/Nej
Kærnerugirelaterade verksamheter	
1. Føretaget utfør, finansierer eller er exponeret mot forskning, utveckling, demonstration og utbyggnad av innovativa elproduktionsanleggninger som producerer energi fra kærnerugi-processer med minimalt avfall fra brænslecycelen.	Nej
2. Føretaget utfør, finansierer eller er exponeret mot oppførande og sâker drift av nye kærntekniske anleggninger for produktion av el eller processvarme, inbegripet for fjærrvarme eller industrielle processer, sâsom vâtgasproduktion, samt for sâkerhetsoppgraderinger av dessa, med hjelp av bæsta tillegnglige teknik.	Nej
3. Føretaget utfør, finansierer eller er exponeret mot oppførande og sâker drift av nye kærntekniske anleggninger for produktion av el eller processvarme, inbegripet for fjærrvarme eller industrielle processer, sâsom vâtgasproduktion, samt for sâkerhetsoppgraderinger av dessa, med hjelp av bæsta tillegnglige teknik.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter	
4. Føretaget utfør, finansierer eller er exponeret mot oppførande eller drift av elproduktionsanleggninger som producerer el med hjelp av fossile gasformige brænslen.	Nej
5. Føretaget utfør, finansierer eller er exponeret mot oppførande, renovering og drift av anleggninger for kombinert produktion av varme/kyla og el med hjelp av fossile gasformige brænslen.	Nej
6. Føretaget utfør, finansierer eller er exponeret mot oppførande, renovering og drift av varmeproduktionsanleggninger som producerer varme/kyla med hjelp av fossile gasformige brænslen.	Nej



Taxonomirapport

Omsättning¹⁾

Räkenskapsår 2023	2023	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier för avseende att inte orsaka betydande skada (DNS-I)								Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder						
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning ²⁾	Andel av omsättningen, 2023	J/N	N/EL	J/N	N/EL	J/N	N/EL	J/N	N/EL	J/N	N/EL	J/N	N/EL	J/N	N/EL	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Elproduktion från vattenkraft	OCM 4.5	348	0,6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-	
Överföring och distribution av el	OCM 4.9	193	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,0%	E	-	
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	OCM 4.15	56	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-	
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	OCM 5.1	172	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-	
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	OCM 5.3	257	0,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-	
Infrastruktur för järnvägstransport	OCM 6.14	1758	3,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,5%	E	-	
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidnål) sjöfart	OCM 6.16	185	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%	-	-	
Uppförande av nya byggnader	OCM 7.1	429	0,8%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,7%	-	-	
Renovering av befintliga byggnader	OCM 7.2	326	0,6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0,1%	-	T	
Förvärv och ägande av byggnader	OCM 7.7	123	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,1%	-	-	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		3 848	6,8%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	1,4%			
Varav möjliggörande verksamheter		1 951	3,4%	50,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	0,5%	E		
Varav omställningsverksamheter		326	0,6%	8,5%						-	J	J	J	J	-	J	0,1%		T	
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Elproduktion från vattenkraft	OCM 4.5/ OCA 4.5	462	0,8%														0,9%			
Överföring och distribution av el	OCM 4.9/ OCA 4.9	458	0,8%														0,7%			
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	OCM 4.15/ OCA 4.15	380	0,7%														0,4%			
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	OCM 5.1/ OCA 5.1	835	1,5%														1,6%			
Fömyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	OCM 5.2/ OCA 5.2	207	0,4%														0,5%			
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	OCM 5.3/ OCA 5.3	717	1,3%														1,4%			
Fömyelse av uppsamling och rening av vatten	OCM 5.4/ OCA 5.4	432	0,8%														0,4%			
Sortering och materialåtervinning av icke-färdigt avfall	OE 2.7	263	0,5%														0,0%			
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	OCM 6.13/ OCA 6.13	252	0,4%														1,1%			
Infrastruktur för järnvägstransport	OCM 6.14/ OCA 6.14	3 256	5,7%														7,8%			
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidnål) vägtransport och kollektivtrafik	OCM 6.15/ OCA 6.15	1 839	3,2%														16,1%			
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidnål) sjöfart	OCM 6.16 / OCA 6.16	48	0,1%														0,8%			
Uppförande av nya byggnader	OCM 7.1/ OCA 7.1/ OE 3.1	20 866	36,6%														36,5%			
Renovering av befintliga byggnader	OCM 7.2/ OCA 7.2/ OE 3.2	3 915	6,9%														7,7%			
Förvärv och ägande av byggnader	OCM 7.7/ OCA 7.7	80	0,1%														0,0%			
Underhåll av vägar och motorvägar	OE 3.4	4 467	7,8%														0,0%			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		38 476	67,6%														76,5%			
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		42 324	74,3%														77,9%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		14 608	25,7%																	
TOTALT		56 932	100,0%																	

¹⁾ Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2023.

²⁾ Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara och där omsättningen för verksamheten är > 50 MSEK särredovisas ej utan rapporteras som omsättning som inte omfattas av taxonomin.

NCC har marknadsfinansieringsprogram där 1 850 (2 350) MSEK är gröna obligationer varav 1 750 (1 750) MSEK är noterade på Nasdaq Stockholm. För mer information, se Investor Report 2023. Under året har inga (0 MSEK) obligationer eller andra skuldförbindelser emitterats med avseende på att finansiera specifika taxonomiförenliga aktiviteter. Den absoluta majoriteten avser investeringar i NCC Property Developments fastighetsprojekt vilka klassificeras som omsättningsstillgångar i NCC:s balansräkning och därmed inte omfattas av capex enligt EU Taxonomin.

	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
OCM	6,8%	66,0%
OCA	0,0%	66,0%
WTR	0,0%	0,0%
OE	0,0%	51,8%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%



Taxonomirapport

Kapitalutgifter¹⁾

Råenskapsår 2023	2023	Andel av kapitalutgiftene 2023	Kriterier for væsentlig bidrag							Kriterier avseende ått inte orsaka betydelig skade (DNSI)							Andel forenliga med taxonomikravene (A.1.) eller som omfattes av taxonomikravene (A.2.) omsattning 2022	Kategori omstillingsverksamhet	Kategori omstillingsverksamhet
			Begrensning av klimaatferinger	Anpassning til klimaatferinger	Vatten	Foreninger	Orkular ekonomi	Biologisk mangfold	Begrensning av klimaatferinger	Anpassning til klimaatferinger	Vatten	Foreninger	Orkular ekonomi	Biologisk mangfold	Minimalskadekriterier				
Ekonomiska verksamheter	Kod	MSEK	%	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	%	E	T	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljømæssigt hållbara (taxonomiforenlige) verksamheter																			
Elproduksjon frå vattenkraft	OCM 4.5	4	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Overføring og distribusjon av el	OCM 4.9	6	0,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,0%	E	-
Distribusjon av fjærværmefjærkyla	OCM 4.15	1	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-
Uppforande, utbyggnad og drift av system for oppsamling og reining av vatten samt vattenforsjningsystem	OCM 5.1	6	0,4%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Uppforande, utbyggnad og drift av system for oppsamling og reining av vatten	OCM 5.3	3	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-
Infrastruktur for jærnvægttransport	OCM 6.14	69	5,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,4%	E	-
Infrastruktur som mœjliggœr (koldioxidnœl) sjœfart	OCM 6.16	12	0,9%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%	-	-
Uppforande av nya byggnader	OCM 7.1	3	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,2%	-	-
Renovering av befintlige byggnader	OCM 7.2	2	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0,0%	-	T
Kapitalutgifter for de miljømæssigt hållbara (taxonomiforenlige) verksamheterna (A.1)		106	7,9%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	0,6%		
Varav mœjliggœrende verksamheter		75	5,6%	70,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	0,4%	E	
Varav omstillingsverksamheter		2	0,2%	2,0%						-	J	J	J	J	-	J	0,0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljømæssigt hållbara (ej taxonomiforenlige)																			
Elproduksjon frå vattenkraft	OCM 4.5/ OCA 4.5	8	0,6%														0,7%		
Overføring og distribusjon av el	OCM 4.9/ OCA 4.9	5	0,3%														1,0%		
Distribusjon av fjærværmefjærkyla	OCM 4.15/ OCA 4.15	6	0,5%														0,0%		
Uppforande, utbyggnad og drift av system for oppsamling og reining av vatten samt vattenforsjningsystem	OCM 5.1/ OCA 5.1	12	0,9%														1,8%		
Fœrnyelse av system for oppsamling og reining av vatten samt vattenforsjningsystem	OCM 5.2/ OCA 5.2	3	0,2%														0,4%		
Uppforande, utbyggnad og drift av system for oppsamling og reining av vatten	OCM 5.3/ OCA 5.3	20	1,5%														1,7%		
Fœrnyelse av oppsamling og reining av vatten	OCM 5.4/ OCA 5.4	6	0,4%														0,3%		
Sortering og materialœtervinning av icke-færligt avfall	OE 2.7	11	0,8%														0,0%		
Infrastruktur for pensjonsfordon, sykkellogistik	OCM 6.13/ OCA 6.13	7	0,5%														1,3%		
Infrastruktur for jærnvægttransport	OCM 6.14/ OCA 6.14	45	3,4%														7,7%		
Infrastruktur som mœjliggœr (koldioxidnœl) vægttransport og kollektivtrafik	OCM 6.15/ OCA 6.15	33	2,4%														4,4%		
Infrastruktur som mœjliggœr (koldioxidnœl) sjœfart	OCM 6.16 / OCA 6.16	1	0,1%														1,3%		
Uppforande av nya byggnader	OCM 7.1/ OCA 7.1/ OE 3.1	119	8,9%														14,2%		
Renovering av befintlige byggnader	OCM 7.2/ OCA 7.2/ OE 3.2	18	1,4%														2,5%		
Underhœll av vægar og motorvægar	OE 3.4	51	3,8%														0,0%		
Kapitalutgifter for verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljømæssigt hållbara (ej taxonomiforenlige) (A.2)		342	25,7%														37,8%		
A. Kapitalutgifter for de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		449	33,6%														38,4%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter for verksamheter som inte omfattas av taxonomin		899	66,4%																
TOTALT		1 338	100,0%																

¹⁾ Andel av kapitalutgiftene fra produkter eller tjenester som er forknappede med økonomiske virksomheter som er forenlige med taxonomikravene – opplysninger som omfatter 2023.

	Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter	
	Taxonomiforenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
OCM	7,9%	21,1%
OCA	0,0%	21,1%
WTR	0,0%	0,0%
OE	0,0%	14,8%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%



Taxonomirapport

Driftsutgifter¹⁾

Räkenskapsår 2023	2023	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNS-I)					Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
		Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter, 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald				Minimiszyklalåtar
MSEK	%				J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	J,N,N/EL	%	E
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Elproduktion från vattenkraft	OCM 4.5	18	0,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Överföring och distribution av el	OCM 4.9	3	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,0%	E	-
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	OCM 4.15	1	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	OCM 5.1	16	0,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	OCM 5.3	9	0,4%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-
Infrastruktur för järnvägstransport	OCM 6.14	54	2,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%	E	-
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidnål) sjöfart	OCM 6.16	2	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,3%	-	-
Uppförande av nya byggnader	OCM 7.1	38	1,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%	-	-
Renovering av befintliga byggnader	OCM 7.2	14	0,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0,7%	-	T
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		155	6,3%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	1,0%		
Varav möjliggörande verksamheter		57	2,3%	37,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	0,3%	E	
Varav omställningsverksamheter		14	0,5%	8,7%							-	J	J	J	J	-	J	0,7%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Elproduktion från vattenkraft	OCM 4.5/ OCA 4.5	17	0,7%															1,1%		
Överföring och distribution av el	OCM 4.9/ OCA 4.9	12	0,5%															0,3%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	OCM 4.15/ OCA 4.15	11	0,4%															0,2%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	OCM 5.1/ OCA 5.1	23	0,9%															1,2%		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	OCM 5.2/ OCA 5.2	9	0,4%															0,4%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	OCM 5.3/ OCA 5.3	18	0,7%															1,1%		
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	OCM 5.4/ OCA 5.4	10	0,4%															0,2%		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	OCM 6.13/ OCA 6.13	6	0,2%															0,3%		
Infrastruktur för järnvägstransport	OCM 6.14/ OCA 6.14	174	7,1%															6,8%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidnål) vägtransport och kollektivtrafik	OCM 6.15/ OCA 6.15	55	2,2%															2,4%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidnål) sjöfart	OCM 6.16 / OCA 6.16	1	0,0%															0,4%		
Uppförande av nya byggnader	OCM 7.1/ OCA 7.1/ OE 3.1	468	19,0%															18,9%		
Renovering av befintliga byggnader	OCM 7.2/ OCA 7.2/ OE 3.2	58	2,4%															2,4%		
Underhåll av vägar och motorvägar	OE 3.4	66	2,7%															0,0%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		929	37,7%															35,7%		
A. Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		1 084	43,9%															36,9%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1 383	56,1%																	
TOTALT		2 467	100,0%																	

¹⁾ Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar 2023.

	Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
OCM	6,3%	41,2%
OCA	0,0%	41,2%
WTR	0,0%	0,0%
OE	0,0%	24,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%



Revisors yttrande

Om rapporten

NCC rapporterar årligen sitt hållbarhetsarbete som en del av företagens årsredovisning. Sedan 2010 tillämpas Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för redovisning av hållbarhetsinformation. Hållbarhetsredovisningen, som avser verksamhetsåret 2023, är upprättad i enlighet med GRI Standarder. Den är upprättad enligt GRI:s principer om inkludering av intressenter, hållbarhetssammanhang, väsentlighet och fullständighet för att definiera innehåll. NCC:s Communication on Progress i enlighet med FN:s Global Compact finns på UNGC:s hemsida.

På sidorna 92–123 presenteras fördjupad hållbarhetsinformation och nyckeltal. För GRI-index, se följande sidor 130–132. Redovisningen är inte granskad av tredje part. I de fall inget annat anges avser informationen hela NCC-koncernen inklusive direkta, helägda dotterbolag. Om information eller beräkningsmetoder har förändrats jämförts med föregående år så anges det i respektive tabell. Inga väsentliga förändringar har under året skett i organisationen, aktiekapitalstrukturen eller leverantörskedjan.

Kontaktperson: CFO samt chef för Finance & IT
Susanne Lithander, 08-585 510 00,
susanne.lithander@ncc.se

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Denna lagstadgade hållbarhetsrapport lämnas av styrelsen i NCC AB, men utgör inte en del av den formella årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen är inkluderad i årsredovisningen och återfinns på sidorna 3, 8–13, 32, 92–123 samt de sidor som återfinns i GRI-indexet på sidorna 130–132.

Revisors yttrande avseende den Lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagstämman i NCC AB, org.nr 556034-5174

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på de ovan angivna sidorna och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 13 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hågglund

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh

Auktoriserad revisor



Övrigt

Flerårsöversikt	125
Kvartalsdata	128
Definitioner	129
GRI-index	130
Finansiell information	133
Kontaktuppgifter	135





Flerårsöversikt

RESULTATRÄKNING, MSEK	2019	2020	2021	2022	2023
Nettoomsättning	58 234	53 922	53 414	54 198	56 932
Kostnader för produktion	-54 134	-49 589	-48 894	-50 202	-52 245
Bruttoresultat	4 101	4 333	4 520	3 996	4 687
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 811	-2 967	-2 808	-2 981	-3 156
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	-11	-3	165	22	19
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-22	-24	-16	0	-2
Resultat från försäljning av koncernföretag	18	9	-46	59	265
Resultat från andelar i intresseföretag	21	12	10	262	-11
Rörelseresultat	1 296	1 360	1 825	1 358	1 802
Finansiella intäkter	34	30	20	29	80
Finansiella kostnader	-146	-110	-80	-87	-79
Finansnetto	-112	-80	-60	-59	1
Resultat efter finansiella poster	1 184	1 281	1 765	1 299	1 803
Skatt	-309	-22	-257	-230	-230
Periodens resultat	875	1 259	1 508	1 069	1 573
Hänförs till:					
NCC:s aktieägare	873	1 259	1 508	1 069	1 573
Innehav utan bestämmande inflytande	2	-	-	-	-
Periodens resultat	875	1 259	1 508	1 069	1 573



Övrigt

NCC 2023

126

Flerårsöversikt

BALANSRÄKNING, MSEK	2019	2020	2021	2022	2023
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	1 893	1 800	1 852	1 943	1 913
Övriga immateriella tillgångar	368	342	335	326	545
Nyttjanderättstillgångar	1 716	1 952	1 600	1 420	1 300
Rörelsefastigheter	899	875	790	909	867
Maskiner och inventarier	2 611	2 306	2 296	2 504	2 310
Långfristiga värdepappersinnehav	114	93	82	83	84
Långfristiga räntebärande fordringar	144	125	128	184	204
Pensionsfordran	–	–	–	68	–
Övriga långfristiga fordringar	34	19	23	36	21
Uppskjutna skattefordringar	524	587	609	564	583
Summa anläggningstillgångar	8 302	8 099	7 714	8 037	7 827
Omsättningstillgångar					
Nyttjanderättstillgångar	51	11	2	2	1
Exploateringsfastigheter	1 391	1 492	1 005	1 179	1 265
Pågående fastighetsprojekt	3 042	4 610	5 370	7 171	3 794
Färdigställda fastighetsprojekt	936	496	–	0	4 986
Andelar i intresseföretag	263	295	431	74	201
Material- och varulager	1 008	953	1 059	1 079	1 120
Skattefordringar	50	58	70	118	43
Kundfordringar	8 674	7 084	7 748	8 205	8 696
Upparbetade ej fakturerade intäkter	1 360	1 349	1 367	1 410	1 076
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 556	907	952	857	1 190
Kortfristiga räntebärande fordringar	226	126	103	117	129
Övriga fordringar	555	740	552	386	415
Kortfristiga placeringar	63	174	487	394	501
Likvida medel	2 416	2 155	2 561	534	707
Summa omsättningstillgångar	21 589	20 450	21 707	21 528	24 124
SUMMA TILLGÅNGAR	29 890	28 549	29 421	29 565	31 950
Eget kapital					
Aktieägarnas kapital	3 044	3 972	5 844	7 183	7 324
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–
Summa eget kapital	3 044	3 972	5 844	7 183	7 324
Skulder					
Långfristiga skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	3 649	3 965	2 038	3 286	3 006
Övriga långfristiga skulder	52	60	47	60	13
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 840	2 832	1 997	–	556
Uppskjutna skatteskulder	170	196	464	943	889
Övriga avsättningar	2 777	2 586	2 608	2 481	2 218
Summa långfristiga skulder	9 488	9 639	7 154	6 770	6 683
Kortfristiga skulder					
Kortfristiga räntebärande skulder	848	606	2 176	1 012	2 289
Leverantörsskulder	4 275	4 487	4 567	5 165	6 105
Skatteskulder	100	66	22	14	0
Fakturerade ej upparbetade intäkter	6 354	4 104	4 830	4 754	5 058
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 878	3 727	3 588	3 512	3 396
Avsättningar	24	19	13	7	–
Övriga kortfristiga skulder	1 878	1 930	1 227	1 148	1 096
Summa kortfristiga skulder	17 358	14 938	16 422	15 612	17 944
Summa skulder	26 846	24 577	23 577	22 382	24 626
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	29 890	28 549	29 421	29 565	31 950



Övrigt

NCC 2023

127

Flerårsöversikt

NYCKELTAL	2019	2020	2021	2022	2023
Räkenskaper, MSEK					
Nettoomsättning	58 234	53 922	53 414	54 198	56 932
Rörelseresultat	1 296	1 360	1 825	1 358	1 802
Resultat efter finansiella poster	1 184	1 281	1 765	1 299	1 803
Periodens resultat	875	1 259	1 508	1 069	1 573
Investeringar i anleggningstillgångar	2 992	1 921	1 099	1 319	1 177
Investeringar i fastighetsprojekt	3 281	3 353	3 467	2 924	2 432
Kassaflöde, MSEK					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 214	1 569	2 260	265	807
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-701	-463	-363	-401	-446
Kassaflöde före finansiering	1 512	1 106	1 896	-136	361
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-308	-1 322	-1 492	-1 896	-187
Förändring av likvida medel	1 219	-260	406	-2 027	173
Avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, %	32	37	32	17	21
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	12	16	12	15
Finansiella mått vid periodens utgång, MSEK					
EBITDA %	4,7	5,2	5,9	4,8	5,3
Räntetäckningsgrad, ggr	9,1	12,7	23,0	15,9	23,9
Soliditet, %	10	14	20	24	23
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	25	26	21	15	18
Nettokassa +/-Nettoskuld -	-4 489	-4 823	-2 932	-3 000	-4 310
Skuldsättningsgrad, ggr	1,5	1,2	0,5	0,4	0,6
Sysselsatt kapital vid periodens slut	10 382	11 375	12 055	11 480	13 175
Sysselsatt kapital, snitt	9 936	10 983	11 430	11 766	12 776
Kapitalomsättningshastighet, ggr	5,9	4,9	4,7	4,6	4,5
Utgående ränta, % ¹⁾	1,1	1,1	1,1	4,1	5,1
Genomsnittlig räntebindningstid, år ¹⁾	1,2	1,0	0,5	1,0	0,7
Orderläge, MSEK					
Orderingång	58 048	51 199	55 786	53 285	56 819
Orderstock	57 800	50 945	55 763	54 995	53 422
Aktiedata per aktie, SEK					
Resultat efter skatt, före och efter utspädning	8,09	11,68	14,02	10,29	16,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten, efter utspädning	20,50	14,56	21,00	2,55	8,27
Kassaflöde före finansiering, efter utspädning	14,01	10,26	17,62	-1,30	3,70
P/E-tal, före utspädning	19	13	12	9	8
Utdeling ordinarie	2,50	5,00	6,00	6,00	8,00 ²⁾
Direktavkastning, %	3,3	3,3	3,6	6,2	6,4
Eget kapital, före och efter utspädning	28,21	36,89	54,32	73,60	74,99
Börskurs/eget kapital, %	543	407	309	132	167
Börskurs vid periodens slut, NCC B	153,20	150,00	167,70	97,25	125,60
Antal aktier, miljoner					
Totalt antal utgivna aktier ³⁾	108,4	108,4	108,4	108,4	99,8
Återköp av aktier vid periodens slut	0,5	0,8	0,8	10,8	2,1
Antal utestående aktier före utspädning vid periodens slut	107,9	107,7	107,6	97,6	97,7
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under perioden	108,0	107,8	107,6	103,9	97,6
Börsvärde, före utspädning, MSEK	16 548	16 144	18 035	9 636	12 271
Personal					
Medelantal anställda	15 273	14 388	13 002	12 485	12 243

1) Avser räntebärande skulder exklusive pensionsskuld enligt IAS19 och leasing enligt IFRS16.

2) Utdeling 2023 avser styrelsens förslag till årsstämman.

3) Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier.

4) Indragning av 8 674 866 egna aktier serie B har skett under perioden.



Kvartalsdata

MSEK	Kvartalsvärden, 2023				Helår 2023	Kvartalsvärden, 2022				Helår 2022
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	
Koncernen										
Orderingång	16 288	14 691	9 681	16 159	56 819	16 635	12 763	11 607	12 280	53 285
Orderstock	58 910	59 359	54 594	53 422	53 422	62 510	60 960	59 047	54 995	54 995
Nettoomsättning	12 464	14 854	14 022	15 592	56 932	10 111	14 001	14 068	16 018	54 198
Rörelseresultat	152	503	789	358	1 802	-170	474	510	544	1 358
Resultat efter finansiella poster	185	493	771	354	1 803	-175	464	490	520	1 299
Resultat efter skatt	153	407	621	392	1 573	-147	383	425	407	1 069
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,56	4,17	6,36	4,02	16,11	-1,37	3,59	4,13	4,13	10,29
Kassaflöde före finansiering	19	-1 274	764	851	361	-360	-1 505	692	1 037	-136
Soliditet %	24	22	24	23	23	20	20	22	24	24
Nettokassa +/Nettoskuld -	-3 251	-4 472	-3 710	-4 310	-4 310	-3 529	-4 383	-3 619	-3 000	-3 000
NCC Infrastructure										
Orderingång	4 617	3 522	2 655	5 913	16 707	4 404	3 056	4 466	3 465	15 391
Orderstock	17 845	16 921	15 397	16 074	16 074	20 170	18 434	18 967	17 291	17 291
Nettoomsättning	3 935	4 602	4 114	5 017	17 667	3 501	4 359	4 135	5 262	17 256
Rörelseresultat	67	140	333	182	723	42	124	139	124	429
Rörelsemarginal, %	1,7	3,0	8,1	3,6	4,1	1,2	2,8	3,4	2,4	2,5
NCC Building Sweden										
Orderingång	3 398	3 543	2 510	3 210	12 661	4 792	3 726	2 367	3 825	14 711
Orderstock	18 480	18 295	18 293	16 753	16 753	19 679	19 685	19 035	18 587	18 587
Nettoomsättning	3 490	3 743	2 970	4 272	14 475	3 099	3 778	3 028	4 273	14 178
Rörelseresultat	60	73	59	80	272	92	117	-56	98	252
Rörelsemarginal, %	1,7	2,0	2,0	1,9	1,9	3,0	3,1	-1,8	2,3	1,8
NCC Building Nordics										
Orderingång	5 098	4 731	2 461	4 363	16 654	4 852	2 680	2 321	2 469	12 321
Orderstock	18 545	20 306	18 747	18 684	18 684	19 464	19 282	18 485	17 127	17 127
Nettoomsättning	3 503	3 756	3 576	3 780	14 615	2 855	3 346	3 226	4 140	13 568
Rörelseresultat	18	94	93	139	343	56	92	104	95	347
Rörelsemarginal, %	0,5	2,5	2,6	3,7	2,3	2,0	2,8	3,2	2,3	2,6
NCC Industry										
Orderingång	3 307	3 089	2 218	2 846	11 459	2 755	3 776	2 333	2 774	11 638
Nettoomsättning	1 058	3 471	3 862	3 094	11 485	977	3 280	3 637	3 374	11 268
Rörelseresultat	-261	281	281	99	400	-305	240	50	23	8
Rörelsemarginal, %	-24,7	8,1	7,3	3,2	3,5	-31,2	7,3	1,4	0,7	0,1
Operativt sysselsatt kapital	4 411	5 378	4 820	4 090	4 090	4 565	5 361	5 101	4 411	4 411
NCC Property Development										
Nettoomsättning	1 146	61	69	100	1 376	329	58	836	77	1 301
Rörelseresultat	256	-37	-18	42	243	29	1	183	268	482
Rörelsemarginal, %	22,3	-59,6	-26,7	42,2	17,7	8,9	2,0	21,9	348,8	37,0
Operativt sysselsatt kapital	8 046	8 787	9 225	9 592	9 592	6 586	7 495	7 627	7 996	7 996

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Definitioner

Finansiella nyckeltal

Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive andelen avseende innehav utan bestämmande inflytande, i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i interessebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt operativt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Avkastning på sysselsatt kapital används för att optimera koncernens kapitalallokering och värdeskapande.

Direktavkastning

Utdelningen i procent av börskursen vid årets slut.

Driftsnetto

Resultat från fastighetsförvaltning före avskrivningar.

EBITDA

Rörelseresultatet enligt resultaträkningen med återläggning av av- och nedskrivningar (ej byggrelaterade projekt) inklusive nedskrivningar av omsättningsfastigheter och exklusive avskrivningar för leasing.

Eget kapital per aktie före och efter utspädning

Utgående eget kapital före och efter utspädning i förhållande till antalet utestående aktier vid periodens slut.

Genomsnittlig räntebindningstid

Återstående räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder.

Företagets nettoskuld

Total nettoskuld exklusive leasingsskuld och exklusive pensionssskuld.

Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Nettoinvesteringar

Utgående balans minus ingående balans plus avskrivningar och nedskrivningar minus uppskrivningar avseende anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter.

Nettoomsättning

Inom entreprenadrörelsen redovisas nettoomsättningen enligt principen för successiv vinstavräkning. Dessa intäkter redovisas i takt med att entreprenadprojekten inom bolaget successivt färdigställs. Fastighetsförsäljningar redovisas per den tidpunkt då väsentliga risker och förmåner överförs till köparen, vilket normalt sammanfaller med ägandets övergång. I moderbolaget motsvaras nettoomsättningen av resultatavräknad fakturering på avslutade projekt.

Nettoskuld/EBITDA

Företagets nettoskuld dividerad med EBITDA

Operativt sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder (inklusive aktuella och uppskjutna skatteskulder), finansiella anläggningstillgångar, aktuell skattefordran, räntebärande kortfristiga fordringar samt kassa och bank. Genomsnittligt operativt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december.

Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden. Som erhållna uppdrag räknas även projekt i egen regi för försäljning för vilka beslut om igångsättning fattats samt sålda färdigställda bostäder från lager.

Orderstock

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i inliggande uppdrag, inklusive ej avslutade projekt i egen regi för försäljning.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie efter skatt.

Resultat per aktie, efter skatt

Årets resultat hänförligt till NCC:s aktieägare dividerad med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året.

Räntebärande företagsskuld

Räntebärande skulder exklusive leasingsskuld och exklusive pensionssskuld.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av finansiella kostnader dividerad med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerad med eget kapital.

Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december.

Total avkastning

Kursutveckling under året plus utbetald utdelning dividerad med aktiekursen vid årets ingång.

Total nettoskuld

Räntebärande skulder och avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser minus likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar.

Utgående ränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder.

Valutaeffekt

Den påverkan som förändringar i olika valutor har på den löpande rapporteringen i NCC-koncernen vid omräkning till svenska kronor.

Valutakursdifferens

Kursförändringar hänförliga till förändringar i olika valutor vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta.

Återköp egna aktier i aktiedata

Vid beräkning av de nyckeltal som beräknas utifrån antalet utestående aktier, har återköpta aktier exkluderats.



GRI-index

Uttalande om användning	NCC AB rapporterar härmed i enlighet med GRI Standarder och redovisningen gäller rapporteringsperioden 1 januari – 31 december 2023
GRI 1-standard	GRI 1: Foundation 2021
GRI Sektor Standard	Ingen sektorstandard som gäller NCC:s verksamhet är tillgänglig ännu från GRI

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Krav som avsteg gjorts från	Avsteg Skäl till avsteg	Förklaring
GENERELLA UPPLYSNINGAR 2021						
GRI 2: Generella upplysningar 2021	Organisationen och dess rapporteringsmetoder					
	2-1	Information om organisationen	6, 17			
	2-2	Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	54, 123			
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	123			
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterad information	105, 123			
	2-5	Extern bestyrkande	123			
	Aktiviteter och medarbetare					
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	1, 2, 19–24, 96–97			
	2-7	Medarbetare	112			
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	57, 112	Avsteg från 2-8. Arbetare som inte är anställda av NCC men som kontrolleras av organisationen.	Information saknas.	Information om antal arbetare som inte är anställda saknas.
	Styrning					
	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	33–38, 40–43, 96			
	2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	33–34			
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	40			
	2-12	Högsta styrande organets roll gällande översyn av hantering av påverkan	36, 95, 97			
	2-13	Delegering av ansvar för att hantera påverkan	33–36, 95			
	2-14	Högsta styrande organets roll gällande hållbarhetsrapportering	17, 36, 95, 123			
	2-15	Intressekonflikter	35, 39–41, 113–115			
	2-16	Kommunikation av kritiska frågeställningar	36–39, 95, 113			
	2-17	Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	33, 36, 40–41	Avsteg från 2-17. Erfarenheten hos styrelsen för hållbar utveckling.	Information saknas.	Praxis kring rapportering av erfarenhet av hållbar utveckling saknas.
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	33–34			
	2-19	Ersättningspolicy	57–60			
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	34–35, 57–60,			
	2-21	Årlig total ersättningsgrad	59	Avsteg från 2-21. Ersättningsförhållande relativt genomsnittet för alla anställda.	Information saknas.	Ambition att rapportera när CSRD implementeras.
	Strategier, policyer och praxis					
	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	4–5			
	2-23	Åtaganden gällande ansvarsfullt företagande (Policy commitments)	8–9, 95, 113–115			
	2-24	Förankring av åtagandena i verksamhet och affärsrelationer	8–9, 95, 113–115			
	2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	98–104, 107–108, 110–111, 113–115			
	2-26	Mekanismer för att söka råd och rapportera farhågor	36, 99, 110–111, 113–114			
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	113–115			
	2-28	Medlemskap i organisationer	96			
	Intressentengagemang					
	2-29	Metoder för intressentengagemang	96			
	2-30	Kollektivavtal	110–111			



GRI-index

GRI Standard	Opplysning	Opplysningens navn	Sidhänvisning	Krav som avsteg gjorts från	Avsteg Skäl till avsteget	Förklaring
VÄSENTLIGA FRÅGOR						
GRI 3: Väsentliga frågor, 2021	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	96–97			
	3-2	Lista med väsentliga frågor	97			
Ekonomiskt resultat						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	1–7, 15, 17, 93–97			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-2	Finansiell påverkan samt andra risiker och muligheter som en följd av klimatförändringar	32			
Anti-korruption						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	29, 37–39, 93–97, 113–115			
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	29, 113–115			
	205-2	Kommunikation och utbildning om anti-korruptionspolicyer och procedurer	113–115			
	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	113–115			
Konkurrensbegränsande beteende						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	29, 93–97, 113–115			
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende 2016	206-1	Rättsliga fall gällande konkurrensbegränsande beteende, konkurrenslagstiftning och monopollagstiftning	113–115			
Material						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	10–13, 93–101			
GRI 301: Material 2016	301-2	Återvunnet insatsmaterial som används	100–101			
Energi						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	3, 93–98, 102–104			
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	103, 106			
Vatten och utsläpp						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–99, 117–118			
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018	303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs	99		Avsteg från 303-1. Tillvägagångssätt för att identifiera vattenrelaterad påverkan, hur organisationen arbetar med intressenter för att förvalta vatten som en delad resurs.	Information saknas. Ambition att rapportera när CSRD implementeras.
	303-2	Hantering av avloppsvattenrelaterad påverkan	98–99, 117–118			
	303-5	Vattenanvändning			Avsteg från 303-5. Information om vattenanvändning.	Information saknas. Ambition att rapportera när CSRD implementeras.
Biologisk mångfald						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–99			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-3	Skyddade eller återställda livsmiljöer	99			
Utsläpp av växthusgaser						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	3, 10–13, 32, 93–98, 102–106			
GRI 305: Utsläpp	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	102–106			
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	102–106			
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	102–106			
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	3, 93, 102–105			
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	102–106			
Avfall						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–98, 100–101, 118			
GRI 306: Avfall 2020	306-1	Avfallsgenerering och signifikant avfallsrelaterad påverkan	100–101			
	306-2	Hantering av signifikant avfallsrelaterad påverkan	100–101			
	306-3	Genererat avfall	101			



GRI-index

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Krav som avsteg gjorts från	Avsteg Skäl till avsteget	Förklaring
Leverantörsbedömning – Miljökriterier						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–97, 113–115			
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016	308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	113–115			
Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	3, 27–28, 93–97, 107–109			
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	107–109			
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	27–28, 107–109, 113–115			
	403-3	Arbetshälsovårdstjänster	107–109			
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	107–109			
	403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	107–109			
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	107–109			
	403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	107–109			
	403-8	Medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem	107–109			
	403-9	Arbetsrelaterade skador	107–109			
Träning och utbildning						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–97, 110–112			
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-2	Program för uppgradering av anställdas färdigheter och övergångsstöd	110–112			
	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	111	Avsteg från 404-3. Andel anställda som genomfört utvärdering.	Information saknas.	Samtliga anställda erbjuds årlig utvärdering och uppföljning.
Mångfald och lika möjligheter						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	9, 93–97, 110–112			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	110, 112			
Icke-diskriminering						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	9, 94–97, 110–112			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Incidenter av diskriminering och vidtagna korrigerande åtgärder	110–112			
Leverantörsbedömning – Sociala kriterier						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–97, 113–115			
GRI 414: Leverantörsbedömning – Socialt 2016	414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	113–115			
Certifierade konstruktioner och byggnader						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–98, 116			
Företagsspecifik upplysning: Certifierade konstruktioner och byggnader	NCC-1	Typ av hållbarhetscertifieringar, antal och gradering av märkning	116			

Finansiell informasjon

NCC lämnar finansiell informasjon för verksamhetsåret 2024 vid följande tillfällen:

3 maj Delårsrapport Q1 2024
16 juli Delårsrapport Q2 samt jan–jun 2024
25 oktober Delårsrapport Q3 samt jan–sep 2024

NCC:s delårsrapporter finns att hämta på NCC:s webbplats, ncc.se, där all information om NCC-koncernen finns samlad på svenska och engelska. På webbplatsen finns även ett arkiv med delårsrapporter sedan 2011 och årsredovisningar sedan 1996. NCC trycker och distribuerar inte delårsrapporter och årsredovisning, men det går att beställa genom kontakt med bolaget.

Under filken "Investor Relations" finns kursutveckling för NCC:s A- och B-aktie med uppdatering var 15:e minut varje handelsdag samt relevanta nyckeltal.

NCC skickar normalt pressmeddelanden på engelska och svenska för alla ordrar och avtal över 150 MSEK. En lista över kommunicerade ordrar över 150 MSEK finns på NCC:s webbplats. Mindre ordrar kan kommuniceras endast på lokalt språk. Samtliga pressmeddelanden finns på NCC:s webbplats.

Den som vill beställa finansiell informasjon från NCC kan antingen använda beställningsformuläret på webbplatsen ncc.se, skicka epost till ir@ncc.se, skriva till NCC AB, 170 80 Solna, eller ringa till NCC AB på telefon 08-585 510 00. Ansvarig för aktieägarfrågor och finansiell informasjon för NCC-koncernen är Maria Grimberg, telefon 070-896 12 88, epost: ir@ncc.se.

Årsstämma

Årsstämma hålls den 9 april 2024 kl. 15.30. Plats: SPACE Arena, Sergels torg, Stockholm. För mer informasjon angående anmälan, se kallelse till årsstämman.

Kallelse till årsstämman finns på NCC:s webbplats, ncc.se och var införd i Post- och Inrikes Tidningar den 8 mars 2024. Att kallelse skett annonserades i Dagens Nyheter och Svenska Dagbladet.

NCC AB, Org.nr 556034-5174, säte Solna. Adresser till bolagen i NCC-koncernen finns på ncc.se.

Aktieägarinformation på ncc.se

På NCC:s hemsida under filken Investor Relations hittar du all finansiell informasjon kring NCC-koncernen och det som rör dig som är aktieägare i NCC. Här finns också en lista över de analytiker som löpande följer NCC.

I enlighet med beslut fattat av årsstämman den 31 mars 2023 har NCC dragit in egna aktier av serie B som tidigare återköpts av bolaget. Aktiekapitalet är oförändrat eftersom det samtidigt beslutats att öka aktiekapitalet genom en fondemission, se sidan 26.

Den 1 februari sålde Nordstjernen 3 636 501 A-aktier och innehar inte längre några aktier i NCC. Försäljningen genomfördes till ett pris motsvarande 130 SEK per aktie.

För informasjon om aktuell ägarfördelning se vår webbplats, ncc.se/investor-realtions/ncc-aktien/agarfordelning

NCC:s 10 största ägare per 31 dec 2023

Namn	NCC A	NCC B	Kapital	Röster
OBOS	5 000 000	3 355 140	8,38%	26,19%
Nordstjernen	3 636 501		3,65%	17,85%
Carnegie Fonder		5 327 408	5,34%	2,62%
Första AP-fonden		4 687 374	4,70%	2,30%
Livförsäkringsbolaget Skandia	332 862	840 080	1,18%	2,05%
Vanguard	107 773	2 931 218	3,05%	1,97%
Nordea Funds		3 478 011	3,49%	1,71%
ODIN Fonder		2 917 681	2,92%	1,43%
Unionen		2 656 122	2,66%	1,30%
Handelsbanken Fonder		2 561 479	2,57%	1,26%
Summa 10 största	9 077 136	28 754 513	37,92%	58,68%
Övriga ägare	2 471 717	59 457 590	62,08%	41,32%

Hospital Nordsjælland var på omslaget till årsredovisningen 2022

Detta har hänt under 2023 på Nyt Hospital Nordsjælland



Fasaderna är monterade, och det silverfärgade kalziptaket tar form och kommer att vara färdigt på våren 2024.

Fokus riktes nu från avslutningsarbeten mot de inre arbetena. Gipsväggar reser sig i flera områden samtidigt som installationerna pågår på flera nivåer.

Nyt Hospital Nordsjælland, Danmark "NCC är huvudentreprenör för det nya sjukhuset i Nordsjælland. År 2023 var det år då fyrklövern tog form. Betongarbetena är klara, och man kan nu bilda sig en slutgiltig bild av sjukhuset utifrån, oavsett om man står i söder, öster, norr eller väster. Sjukhuset är det största enskilda byggprojektet i Nordsjällands historia och kommer att bli ett av Danmarks sex så kallade 'supersjukhus' när det öppnar 2026, med kapacitet att hantera en halv miljon besökare varje år."



Prenumerationstjänst

Via vår prenumerationstjänst kan du prenumerera på NCC:s finansiella rapporter och pressmeddelanden.

NCC-aktien och nyckeltal

Kursinformation finns med 15 minuters fördröjning och du har även möjlighet att se totalavkastning (inklusive återinvesterade utdelningar) och jämföra NCC-aktiens utveckling med nordiska konkurrenter.

Mer information/ kontaktperson

Maria Grimberg
Kommunikationsdirektör & Investor Relations-ansvarig
Tel: 070 -896 12 88
Epost: ir@ncc.se

Läs gärna vår digitala årsredovisning: ncc.se/annualreport2023

Produktion: NCC i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson
Tryckeri: Ätta45





NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar bygg- och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling.

2023 omsatte NCC cirka 57 miljarder SEK och hade cirka 12 200 anställda.

NCC AB, 170 80 Solna, 08-585 510 00, ncc.se



OKK Entreprenør AS

Org. nr. 938 491 860

**Årsregnskap
2023**





OKK ENTREPRENØR AS ÅRSBERETNING 2023

Virksomhetens art og lokalisering

OKK Entreprenør AS er en entreprenørforretning hvis formål er å eie aksjer og andeler i andre entreprenørvirksomheter.

Selskapets virksomhet er i hovedsak rettet mot østlandsområdet og er lokalisert i Oslo.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Fremtidig utvikling

Aktiviteten for selskapet vil primært fortsatt være i østlandsområdet, og fremtidig utvikling er avhengig av den underliggende driften i de selskap det til enhver tid investeres i.

Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapets resultater påvirkes spesielt av de generelle økonomiske konjunktorene i de markedene selskapets investeringer retter seg mot.

Selskapet har ingen egen omsetning og selskapets resultat er avhengig av innregning etter egenkapitalmetoden av de selskapene det investeres i. Disse resultatene innregnes som finansposter. Årsresultatet i 2023 endte på 15,6 MNOK mot 16,9 MNOK i 2022. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Det har ikke inntrådt hendelser etter balansedagen som er av betydning for bedømmelsen av selskapet.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 71,9 MNOK mot 61,1 MNOK året før. Egenkapitalandelen pr 31.12.2023 var 46% mot 29% ved utgangen av 2022.

Selskapets likviditetsbeholdning var på 114,8 TNOK pr 31.12.2023 mot 112,4 TNOK pr 31.12.2022. Tidligere år har innestående i konsernkontoordningen vært presentert som kontantekvivalenter. Fra og med regnskapsåret 2023 er endring i innestående i konsernkontoordningen presentert som kontantstrøm fra investeringsaktiviteter. Sammenligningstall for 2022 er omarbeidet.

Selskapet har ingen rentebærende gjeld. Kortsiktig gjeld pr 31.12.2023 utgjorde 51% av totalkapitalen i selskapet mot 66% pr 31.12.2022. Kortsiktige fordringer og kortsiktig gjeld er i all vesentlighet knyttet til mellomværende med konsernselskap.

Selskapet har ikke resultatført eller aktivert utgifter knyttet til forskning eller utvikling.

Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for samme markedsrisiko som de selskap det investeres i til enhver tid er eksponert for, det vektlegges derfor å velge de rette prosjektene i datterselskapene.





Finansiell risiko

Selskapet er i svært liten grad eksponert for endringer i valutakurser. Alle avtaler gjøres i norske kroner. Endringer i rentenivået påvirker selskapet, men i svært liten grad da selskapet ikke har rentebærende gjeld.

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Selskapet har ingen ansatte så styret har ikke etablert rutiner for å ivareta et arbeidsmiljø, sikre likestilling eller forhindre diskriminering. Styret består av 2 menn og er utnevnt basert på sine stillinger i eneaksjonæren NCC Norge AS.

Ytre miljø

Virksomhetens aktiviteter medfører i liten grad forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Informasjonsplikt etter åpenhetsloven

Åpenhetsloven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmenheten tilgang til informasjon. Loven pålegger blant annet OKK Entreprenør AS en informasjonsplikt og en plikt til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger som skal redegjøres for og offentliggjøres for allmenheten.

NCC-konsernet har valgt å løse offentliggjøringen av sine aktsomhetsvurderinger i et eget dokument som omfatter alle selskaper i Norge som er direkte eller indirekte eid av NCC AB.

Hendelser etter balansedagen

Styret er ikke kjent med hendelser som har oppstått etter regnskapsårets slutt som er av betydning ved bedømming av selskapets stilling og resultat.

Styreansvarsforsikring

NCC konsernet har tegnet forsikring som blant annet dekker styremedlemmers personlige erstatningsansvar, sivilrettslige bøter, prosessuelle kostnader, skatter og kostnader knyttet til myndighetenes granskning av selskapets disposisjoner som oppstår som følge av styrets handlinger og/eller fravær av handling.

Resultatdisponering

Styret foreslår følgende resultatdisponering for regnskapsåret 2023:

- Overført til annen egenkapital	1 982 470
- <u>Avsatt til konsernbidrag</u>	<u>13 596 913</u>
- Sum disponert	15.579.383

Oslo, 15.april 2024
(Signert elektronisk)

Yngvar Lindberg Styrets formann
Jan-Erik Hopland Styremedlem



**OKK Entreprenør AS****RESULTATREGNSKAP 01.01 - 31.12**

Tall i kr

	Note	2023	2022
<i>Driftsinntekter og driftskostnader</i>			
Salgsinntekt		0	0
Sum driftsinntekter		0	0
<i>Annen driftskostnad</i>			
Annen driftskostnad	2	106 570	61 195
Sum driftskostnader		106 570	61 195
Driftsresultat		-106 570	-61 195
<i>Finansinntekter og finanskostnader</i>			
Inntekt på investering i datterselskap	3	15 855 968	29 220 255
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	0	9 365
Annen renteinntekt		2 451	701
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	250 477	0
Annen finanskostnad	3	0	5 824 109
Resultat av finansposter		15 607 942	23 406 212
Resultat før skatt		15 501 372	23 345 016
Skattekostnad	5	-78 011	6 417 208
Årsresultat		15 579 383	16 927 808
<i>Disponering av årsresultatet:</i>			
Avsatt til konsernbidrag	6	13 596 913	26 446 916
Dekket av annen innskutt egenkapital	6	0	0
Overført til/fra annen egenkapital	6	1 982 470	-9 519 108
Sum disponert		15 579 383	16 927 808





OKK Entreprenør AS

BALANSE PR. 31.12

Tall i kr

	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	3	46 965 758	31 109 790
Sum finansielle anleggsmidler		46 965 758	31 109 790
Sum anleggsmidler		46 965 758	31 109 790
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	4	0	0
Andre kortsiktige fordringer	4	24 845 563	29 874 582
Sum fordringer		24 845 563	29 874 582
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	114 848	112 397
Sum omløpsmidler		24 960 411	29 986 979
Sum eiendeler		71 926 169	61 096 769



**OKK Entreprenør AS**

BALANSE PR. 31.12

Tall i kr

	Note	2023	2022
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	39 345	39 345
Annen innskutt egenkapital	6	31 183 620	17 586 707
Sum innskutt egenkapital	6	31 222 965	17 626 052
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	1 982 470	0
Sum opptjent egenkapital	6	1 982 470	0
Sum egenkapital	6	33 205 436	17 626 052
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	5	2 323 855	3 007 255
Sum avsetning for forpliktelser		2 323 855	3 007 255
Kortsiktig gjeld			
Annen kortsiktig gjeld	4	36 396 878	40 463 462
Sum kortsiktig gjeld		36 396 878	40 463 462
Sum gjeld		38 720 733	43 470 717
Sum gjeld og egenkapital		71 926 169	61 096 769

Oslo, 15. april 2024
(Signert elektronisk)Yngvar Lindberg
Jan-Erik HoplandStyrets leder
Styremedlem

**OKK Entreprenør AS****Kontantstrømpoppstilling**

Tall i kr

	Note	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad	6	18 731 011	23 345 016
- Periodens betalte skatt	5	0	0
-/+ Tap(+)/gevinst(-) ved salg av anleggsmidler		0	0
+ Ordinære avskrivninger		0	0
+/- Resultatført ikke betalt konsernbidrag		0	-29 220 255
+/- Poster klassifisert som investerings-/finansieringsaktiviteter		-15 250 580	38 893 412
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		30 000	0
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		3 510 431	33 018 173
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
+/- Netto endring i innstående på konsernkonto		4 085 850	19 037
+ Innbetaling av konsernbidrag fra datterselskap		29 220 255	0
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		33 306 105	19 037
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
+/- Netto endring i konsernintern finansiering		-3 744 783	-40 463 515
+ Innbetaling av konsernbidrag fra andre konsernselskap	6	0	13 067 594
- Utbetaling av konsernbidrag til andre konsernselskap	6	-33 069 303	-5 640 648
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-36 814 086	-33 036 569
+/- Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		0	0
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		2 451	641
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		112 397	111 756
= Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	4	114 848	112 397
 <i>Denne består av:</i>			
Banksinnskudd m.v.	4	114 848	112 397





Generelt

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Dersom ikke annet er oppgitt er alle tall i notene oppgitt i hele kroner.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskap vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Andelen av resultatet er basert på resultatet etter skatt i det selskapet hvor man har investert med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist under finansinntekter og -kostnader.

Selskapet er untatt plikten til å utarbeide konsernregnskap ettersom selskapet er morselskap i underkonsern, jfr regnskapsloven §3-7.

Inntekter

Selskapets inntekter er i hovedsak knyttet til avkastning på investeringer i datterselskap.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.





Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Leasing av driftsmiddel kostnadsføres som annen driftskostnad dersom vilkår i leiekontrakt tilsier at avtalen er en operasjonell lease. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad som fordeles over leasing perioden.

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalinger. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige

Gjeld

Med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres gjeld til nominelt beløp.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kost uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.





Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mv.

Det har ikke vært noen ansatte i OKK Entreprenør AS i 2023.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til ledende personer. Det betales ingen særskilte ytelser til styremedlemmer.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2023	2022
Lovpålagt revisjon	82 875	32 804
Andre attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester utenfor revisjonen	-	-
Sum godtgjørelse til revisor	82 875	32 804

Kostnadsført godtgjørelse til revisor i regnskapsåret 2023 gjelder revisjon av 2022 regnskapet. Honorar for revisjon av 2023 regnskapet vil bli fakturert i 2024.

Note 3 Aksjer i datterselskaper

	Kontor	Eierandel	Stemmeandel
Noveta AS	Lier	100 %	100 %
Haandverkerne AS	Bærum	100 %	100 %

Investering etter egenkapitalmetoden	Noveta AS	Haandverkerne AS	Sum
Kjøpspris	1 126 000	16 857 780	17 983 780
Goodwill*	1 898 000	17 633 220	19 531 220
Anskaffelseskost	3 024 000	34 491 000	37 515 000

Balanseført EK på oppkjøpstidspunktet	1 126 000	29 326 620	30 452 620
---------------------------------------	-----------	------------	------------

* Goodwill avskrives over 5 år.

Verdi av goodwill

Inngående balanse 01.01	0	0	0
Resterende goodwill pr 31.12	0	0	0

Beregning av balanseført verdi per 31.12

Inngående balanse 01.01	8 324 719	22 785 071	31 109 790
Årets resultatandel	4 302 518	11 553 448	15 855 966
Mottatt konsernbidrag (netto)	1 163 748	10 286 786	11 450 534
Avgitt konsernbidrag (netto)	-1 163 748	-10 286 786	-11 450 534
Netto resultatandel fra datterselskap	4 302 518	11 553 448	15 855 966
Utgående balanse per 31.12	12 627 238	34 338 519	46 965 757

EK i hvert selskap	12 627 238	34 338 519	0
OKK Entreprenør AS' andel av egenkapitalen	12 627 238	34 338 519	0





Note 4 Fordringer, mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern m.v.

	2023	2022
Kundefordringer		
Kundefordringer til pålydende	0	0
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Kundefordringer i balansen	0	0

Kundefordringene er oppført til påregnelig verdi med fradrag for delkredereavsetning og avsetninger knyttet til spesifikke kundefordringer.

Mellomværende med nærstående parter:

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 2.

	2023	2022
Fordringer på konsernselskap		
Kundefordringer konsern selskap	0	0
Mottatt konsernbidrag	28 277 086	29 220 255
Innestående(+)/skyldig(-) i konsernkontosystemet	-3 431 523	654 327
Sum	24 845 563	29 874 582

Et søsterselskap i NCC konsern, NCC Treasury AB, har inngått avtale om konsernkontoordning med SEB. Noveta AS er medlem i denne konsernkontoordningen. Bokført saldo på bankkonto er følgelig klassifisert som andre fordringer.

	2023	2022
Gjeld til konsernselskap		
Skyldig konsernbidrag	28 882 474	33 069 303
Kortsiktig gjeld til NCC Norge AS	7 484 404	7 394 159
Sum	36 366 878	40 463 462

Transaksjoner med nærstående parter

c) Rentekostnad

NCC Norge AS	250 477	0
NCC Treasury AB	0	0

d) Renteinntekter

NCC Norge AS	0	9 365
--------------	---	-------





Note 5 Skatt

Årets skattekostnad

Resultatført skatt på ordinært resultat:	2023	2022
Betalbar skatt	605 389	7 275 247
Endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-683 400	-858 039
Skattekostnad ordinært resultat	-78 011	6 417 208

Skattepliktig inntekt:	2023	2022
Resultat før skatt	15 501 372	23 345 016
Permanente forskjeller	-15 855 967	5 824 109
Endring i midlertidige forskjeller	3 106 362	3 900 178
Skattepliktig inntekt	2 751 767	33 069 303
Mottatt konsemsbidrag med skatteeffekt	14 680 173	0
Avgitt konsemsbidrag med skatteeffekt	-17 431 940	-33 069 303
Grunnlag betalbar skatt	0	0

Betalbar skatt i balansen:	2023	2022
Betalbar skatt på årets resultat	605 389	7 275 247
Betalbar skatt på mottatt/avgitt konsemsbidrag	-605 389	-7 275 247
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Beregning av effektiv skattesats:	2023	2022
Resultat før skatt	15 501 372	23 345 016
Beregnet skatt av resultat før skatt	3 410 302	5 135 904
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-3 488 313	1 281 304
Sum	-78 011	6 417 208

Effektiv skattesats -0,5 % 27,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt oppgav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-2 726 522	-2 942 537	-216 015
Gevinst- og tapskonto	13 289 500	16 611 877	3 322 377
Sum	10 562 978	13 669 340	3 106 362
Akkumulert fremførbart underskudd	0	0	0
Grunnlag for utsatt skatt(+)/utsatt skattefordel(-)	10 562 978	13 669 340	3 106 362
Utsatt skattefordel(+)/skatt(-)	-2 323 855	-3 007 255	-683 400
Skattesats	22,0 %	22,0 %	22,0 %





Note 6 Egenkapital og aksjonærinformasjon

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Årets endring i egenkapital				
Egenkapital 01.01.	39 345	17 586 707	0	17 626 052
Årets resultat	0	0	15 579 383	15 579 383
Mottatt konsernbidrag (netto)	0	13 596 913	0	13 596 913
Avgitt konsernbidrag (netto)	0	0	-13 596 913	-13 596 913
Egenkapital 31.12.	39 345	31 183 620	1 982 470	33 205 436

Mer om aksjer og aksjeeiere

Selskapet er et datterselskap av NCC Norge AS. NCC Norge AS er 100% eid av NCC AB. I henhold til regnskapslovens § 3-7 utarbeides det ikke underkonsernregnskap i Norge. NCC Norge AS med datterselskap konsolideres inn i konsernregnskapet til morselskapet NCC AB. NCC AB har forretningskontor i Herrjåva torg 4 i Solna, Sverige. Konsernregnskapet til NCC AB kan fås utlevert ved hovedkontoret eller ved nedlasting fra: <https://www.ncc.com/investor-relations/reports-and-publications/annual-reports/>.

Aksjekapitalen på kr 39.345 består av 26.230 aksjer á kr 1,50.

Oversikt over aksjonærene 31.12.

	Antall	Eierandel
NCC Norge AS	26 230	100,0 %
Totalt antall aksjer	26 230	100,0 %





Verification

Transaction 09222115557515255412

Document

938491860_OKK ENTREPRENØR AS_FY 2023

Main document

13 pages

Initiated on 2024-04-15 17:29:21 CEST (+0200) by NCC

Digital Signature Tool (NDST)

Finalised on 2024-04-15 18:41:35 CEST (+0200)

Initiator

NCC Digital Signature Tool (NDST)

NCC

noreply@ncc.se

Signatories

Jan-Erik Hopland (JH)

NCC

jan-erik.hopland@ncc.no

+4797503937



The name returned by Norwegian BankID was "Jan-Erik Hopland"

BankID issued by "DNB Bank ASA"

2024-04-02 12:10:33 CEST (+0200)

Signed 2024-04-15 17:30:52 CEST (+0200)

Yngvar Lindberg (YL)

NCC

Yngvar.Lindberg@ncc.no

+47982 65 611



The name returned by Norwegian BankID was "Yngvar Lindberg"

BankID issued by "DNB Bank ASA"

2023-04-03 08:47:25 CEST (+0200)

Signed 2024-04-15 18:41:35 CEST (+0200)

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>





Til generalforsamlingen i OKK Entreprenør AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for OKK Entreprenør AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 16. april 2024
PricewaterhouseCoopers AS

Hans-Christian Berger
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning - OKK

Signers:

Name	Method	Date
Berger, Hans-Christian	BANKID	2024-04-16 18:47

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.