



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 984 415 141
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ARGUS PROSJEKT AS
Forretningsadresse: c/o Probus AS
Brynsveien 18C
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Håvard Krogsæter
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 627 105	6 976 355
Annen driftsinntekt		103 500	0
Sum inntekter		3 730 605	6 976 355
Kostnader			
Varekostnad		2 337 963	4 773 606
Lønnskostnad	1, 2	261 964	1 083 214
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	20 341	20 004
Annen driftskostnad		997 053	799 486
Sum kostnader		3 617 320	6 676 310
Driftsresultat		113 285	300 045
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		108	0
Sum finansinntekter		108	0
Annen rentekostnad		33 230	26 066
Sum finanskostnader		33 230	26 066
Netto finans		-33 122	-26 066
Resultat før skattekostnad		80 163	273 979
Skattekostnad		17 714	56 427
Årsresultat		62 449	217 552
Overføringer og disponeringer			
Annen egenkapital		62 449	217 552
Sum overføringer og disponeringer		62 449	217 552



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		2 376	812
Sum immaterielle eiendeler		2 376	812
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	47 162	44 273
Sum varige driftsmidler		47 162	44 273
Finansielle anleggsmidler			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	4	2 324 347	1 273 829
Andre langsiktige fordringer	5	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		2 324 347	1 273 829
Sum anleggsmidler		2 373 885	1 318 914
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		14 900	465 435
Andre kortsiktige fordringer	6	94 064	101 715
Sum fordringer		108 964	567 150
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 033	212 557
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 033	212 557
Sum omløpsmidler		109 997	779 706
SUM EIENDELER		2 483 881	2 098 620



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		305 961	243 512
Sum opptjent egenkapital		305 961	243 512
Sum egenkapital		405 961	343 512
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	1 809 439	1 044 156
Betalbar skatt		19 278	38 586
Skyldige offentlige avgifter		157 427	313 803
Annen kortsiktig gjeld		91 776	358 563
Sum kortsiktig gjeld		2 077 920	1 755 108
Sum gjeld		2 077 920	1 755 108
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 483 881	2 098 620



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 706138

Enheten

Organisasjonsnummer: 984 415 141
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ARGUS PROSJEKT AS
Forretningsadresse: c/o Probus AS
Brynsveien 18C
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Håvard Krogsæter
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.08.2024

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 984 415 141
ARGUS PROSJEKT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 627 105	6 976 355
Annen driftsinntekt		103 500	0
Sum inntekter		3 730 605	6 976 355
Kostnader			
Varekostnad		2 337 963	4 773 606
Lønnskostnad	1, 2	261 964	1 083 214
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	20 341	20 004
Annen driftskostnad		997 053	799 486
Sum kostnader		3 617 320	6 676 310
Driftsresultat		113 285	300 045
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		108	0
Sum finansinntekter		108	0
Annen rentekostnad		33 230	26 066
Sum finanskostnader		33 230	26 066
Netto finans		-33 122	-26 066
Resultat før skattekostnad		80 163	273 979
Skattekostnad		17 714	56 427
Årsresultat		62 449	217 552
Overføringer og disponeringer			
Annen egenkapital		62 449	217 552
Sum overføringer og disponeringer		62 449	217 552



Organisasjonsnr: 984 415 141
ARGUS PROSJEKT AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		2 376	812
Sum immaterielle eiendeler		2 376	812
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	47 162	44 273
Sum varige driftsmidler		47 162	44 273
Finansielle anleggsmidler			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	4	2 324 347	1 273 829
Andre langsiktige fordringer	5	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		2 324 347	1 273 829
Sum anleggsmidler		2 373 885	1 318 914
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		14 900	465 435
Andre kortsiktige fordringer	6	94 064	101 715
Sum fordringer		108 964	567 150
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 033	212 557
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 033	212 557
Sum omløpsmidler		109 997	779 706
SUM EIENDELER		2 483 881	2 098 620

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Egenkapital		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital	100 000	100 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	305 961	243 512
Sum opptjent egenkapital	305 961	243 512
Sum egenkapital	405 961	343 512
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelses	0	0
Annen langsiktig gjeld		
Sum annen langsiktig gjeld	0	0
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	1 809 439	1 044 156
Betalbar skatt	19 278	38 586
Skyldige offentlige avgifter	157 427	313 803
Annen kortsiktig gjeld	91 776	358 563
Sum kortsiktig gjeld	2 077 920	1 755 108
Sum gjeld	2 077 920	1 755 108
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	2 483 881	2 098 620



Organisasjonsnr: 984 415 141
ARGUS PROSJEKT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.

Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret

2.00

Note

1

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader



<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	218176.00	926929.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	32063.00	131830.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	11725.00	24455.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	261964.00	1083214.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note

3

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	81000.00	0.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	23230.00	0.00
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	22000.00	0.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	82230.00	0.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	35068.00	0.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	47162.00	0.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	20341.00	0.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Note

4



Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Nei

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2324347.00	1155751.00

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1001162.00	253032.00

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

Note

5

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt
2324347.00

Mer om fordringer

Det er ikke avtalt faste avdrag for mellomværendet.

Note

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter



Mer om finansielle instrumenter

Beskrivelse av finansielle derivater

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note

6

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



ARGUS PROSJEKT AS
984 415 141

Resultatregnskap

	Note	2023	2022
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		3 627 105	6 976 355
Annen driftsinntekt		103 500	0
Sum driftsinntekter		3 730 605	6 976 355
Driftskostnader			
Varekostnad		2 337 963	4 773 606
Lønnskostnad	1, 2	261 964	1 083 214
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	20 341	20 004
Annen driftskostnad		997 053	799 486
Sum driftskostnader		3 617 320	6 676 310
Driftsresultat		113 285	300 045
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		108	0
Sum finansinntekter		108	0
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		33 230	26 066
Sum finanskostnader		33 230	26 066
Netto finans		-33 122	-26 066
Resultat før skattekostnad		80 163	273 979
Skattekostnad		17 714	56 427
Årsresultat		62 449	217 552
Overføringer			
Annen egenkapital		62 449	217 552
Sum overføringer		62 449	217 552



ARGUS PROSJEKT AS
984 415 141

Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		2 376	812
Sum immaterielle eiendeler		2 376	812
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	47 162	44 273
Sum varige driftsmidler		47 162	44 273
Finansielle anleggsmidler			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	4	2 324 347	1 273 829
Sum finansielle anleggsmidler		2 324 347	1 273 829
Sum anleggsmidler		2 373 885	1 318 914
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		14 900	465 435
Andre kortsiktige fordringer	6	94 064	101 715
Sum fordringer		108 964	567 150
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 033	212 557
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 033	212 557
Sum omløpsmidler		109 997	779 706
SUM EIENDELER		2 483 881	2 098 620



ARGUS PROSJEKT AS
984 415 141

Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		305 961	243 512
Sum opptjent egenkapital		305 961	243 512
Sum egenkapital		405 961	343 512
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	1 809 439	1 044 156
Betalbar skatt		19 278	38 586
Skyldige offentlige avgifter		157 427	313 803
Annen kortsiktig gjeld		91 776	358 563
Sum kortsiktig gjeld		2 077 920	1 755 108
Sum gjeld		2 077 920	1 755 108
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 483 881	2 098 620

Oslo, 30.06.2024

Håvard Krogsæter//E-sign
styrets leder / daglig leder



ARGUS PROSJEKT AS
984 415 141

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.

Note 1 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2023	2022
Lønn	218 176	926 929
Arbeidsgiveravgift	32 063	131 830
Pensjonskostnader	0	0
Andre relaterte ytelser	11 725	24 455
Sum	261 964	1 083 214

Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 2



ARGUS PROSJEKT AS
984 415 141

Note 3 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	81 000
Tilgang i året	23 230
Avgang i året	-22 000
Anskaffelseskost 31.12.	82 230
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-35 068
Balanseført verdi per 31.12.	47 162
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	20 341

Note 4 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Fordringer

	2023	2022
Samlet beløp som gjelder tilknyttet selskap	2 324 347	1 155 751

Kortsiktig gjeld

	2023	2022
Samlet beløp som gjelder tilknyttet selskap	1 001 162	253 032

Note 5 - Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt	2 324 347
---	-----------

Mer om fordringer

Det er ikke avtalt faste avdrag for mellomværendet.

Note 6 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.