



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 939 168 362
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CUBIC-NORGE AS
Forretningsadresse: Storgata 43
2000 LILLESTRØM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2024 - 30.09.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Janne Karin Haugen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		20 480 021	21 585 634
Sum inntekter		20 480 021	21 585 634
Kostnader			
Varekostnad		13 789 780	16 087 796
Lønnskostnad	2, 3	4 281 769	3 764 799
Annen driftskostnad		1 311 751	1 517 311
Sum kostnader		19 383 300	21 369 906
Driftsresultat		1 096 721	215 728
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		50 912	90 910
Annen finansinntekt		88 616	5 998
Sum finansinntekter		139 528	96 908
Annen finanskostnad		7 448	3 520
Sum finanskostnader		7 448	3 520
Netto finans		132 080	93 388
Resultat før skattekostnad		1 228 801	309 116
Skattekostnad	4	270 336	68 311
Årsresultat	5	958 465	240 805
Årsresultat etter minoritetsinteresser		958 465	240 805
Totalresultat		958 465	240 805
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		958 465	240 805
Sum overføringer og disponeringer		958 465	240 805



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	199 029	469 365
Sum immaterielle eiendeler		199 029	469 365
Finansielle anleggsmidler			
Obligasjoner		144 000	144 000
Netto pensjonsmidler	3	446 577	289 536
Sum finansielle anleggsmidler		590 577	433 536
Sum anleggsmidler		789 606	902 901
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning			
Fordringer			
Kundefordringer		3 739 263	1 990 860
Andre kortsiktige fordringer		691 776	
Konsernfordringer		2 229 673	
Sum fordringer		6 660 712	1 990 860
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 693 949	3 960 304
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 693 949	3 960 304
Sum omløpsmidler		10 354 660	5 951 164
SUM EIENDELER		11 144 266	6 854 065

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Aksjekapital	6	1 770 200	1 770 200
Annen innskutt egenkapital		621 100	621 100
Sum innskutt egenkapital		2 391 300	2 391 300
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 485 543	1 527 077
Sum opptjent egenkapital		2 485 543	1 527 077
Sum egenkapital	5	4 876 843	3 918 377
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3		
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		4 391 824	1 590 399
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		1 344 357	1 083 840
Annen kortsiktig gjeld		531 244	261 449
Sum kortsiktig gjeld		6 267 424	2 935 688
Sum gjeld		6 267 424	2 935 688
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 144 266	6 854 065



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 354424

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 939 168 362
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CUBIC-NORGE AS
Forretningsadresse: Storgata 43
2000 LILLESTRØM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2024 - 30.09.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Janne Karin Haugen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 22.04.2026



Organisasjonsnr: 939 168 362
CUBIC-NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		20 480 021	21 585 634
Sum inntekter		20 480 021	21 585 634
Kostnader			
Varekostnad		13 789 780	16 087 796
Lønnskostnad	2, 3	4 281 769	3 764 799
Annen driftskostnad		1 311 751	1 517 311
Sum kostnader		19 383 300	21 369 906
Driftsresultat		1 096 721	215 728
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		50 912	90 910
Annen finansinntekt		88 616	5 998
Sum finansinntekter		139 528	96 908
Annen finanskostnad		7 448	3 520
Sum finanskostnader		7 448	3 520
Netto finans		132 080	93 388
Resultat før skattekostnad		1 228 801	309 116
Skattekostnad	4	270 336	68 311
Årsresultat	5	958 465	240 805
Årsresultat etter minoritetsinteresser		958 465	240 805
Totalresultat		958 465	240 805
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		958 465	240 805
Sum overføringer og disponeringer		958 465	240 805



Organisasjonsnr: 939 168 362
CUBIC-NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 4 199 029 469 365
Sum immaterielle eiendeler 199 029 469 365

Finansielle anleggsmidler

Obligasjoner 144 000 144 000
Netto pensjonsmidler 3 446 577 289 536
Sum finansielle anleggsmidler 590 577 433 536

Sum anleggsmidler 789 606 902 901

Omløpsmidler

Varer

Lager av varer og annen beholdning

Fordringer

Kundefordringer 3 739 263 1 990 860
Andre kortsiktige fordringer 691 776
Konsernfordringer 2 229 673
Sum fordringer 6 660 712 1 990 860

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l. 3 693 949 3 960 304
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 3 693 949 3 960 304

Sum omløpsmidler 10 354 660 5 951 164

SUM EIENDELER 11 144 266 6 854 065

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 6 1 770 200 1 770 200
Annen innskutt egenkapital 621 100 621 100
Sum innskutt egenkapital 2 391 300 2 391 300

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 2 485 543 1 527 077



Sum opptjent egenkapital		2 485 543	1 527 077
Sum egenkapital	5	4 876 843	3 918 377
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3		
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		4 391 824	1 590 399
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		1 344 357	1 083 840
Annen kortsiktig gjeld		531 244	261 449
Sum kortsiktig gjeld		6 267 424	2 935 688
Sum gjeld		6 267 424	2 935 688
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 144 266	6 854 065



Organisasjonsnr: 939 168 362
CUBIC-NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret

4.00



Årsregnskap 30.09.2025
Cubic-Norge AS



Resultatregnskap

Cubic-Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	01.10.24-30.09.25	01.10.23-30.09.24
Salgsinntekt		20 480 021	21 585 634
Sum driftsinntekter		20 480 021	21 585 634
Varekostnad		13 789 780	16 087 796
Lønnskostnad	2, 3	4 281 769	3 764 799
Annen driftskostnad		1 311 751	1 517 311
Sum driftskostnader		19 383 300	21 369 906
Driftsresultat		1 096 721	215 728
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		50 912	90 910
Annen finansinntekt		88 616	5 998
Annen finanskostnad		7 448	3 520
Resultat av finansposter		132 080	93 388
Resultat før skattekostnad		1 228 801	309 116
Skattekostnad	4	270 336	68 311
Årsresultat	5	958 465	240 805
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		958 465	240 805
Sum overføringer		958 465	240 805



Balanse Cubic-Norge AS

Eiendeler	Note	30.09.2025	30.09.2024
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	4	199 029	469 365
Sum immaterielle eiendeler		199 029	469 365
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Langsiktig fordring		144 000	144 000
Netto pensjonsmidler	3	446 577	289 536
Sum finansielle anleggsmidler		590 577	433 536
Sum anleggsmidler		789 606	902 901
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		3 739 263	1 990 860
Andre kortsiktige fordringer		691 776	0
Konsernfordringer		2 229 673	0
Sum fordringer		6 660 712	1 990 860
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 693 949	3 960 304
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		3 693 949	3 960 304
Sum omløpsmidler		10 354 660	5 951 164
Sum eiendeler		11 144 266	6 854 065

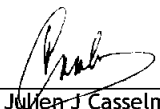


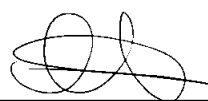
Balanse
Cubic-Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.09.2025	30.09.2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	6	1 770 200	1 770 200
Annen innskutt egenkapital		621 100	621 100
Sum innskutt egenkapital		2 391 300	2 391 300
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		2 485 543	1 527 077
Sum opptjent egenkapital		2 485 543	1 527 077
Sum egenkapital	5	4 876 843	3 918 377
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		4 391 824	1 590 399
Skyldig offentlige avgifter		1 344 357	1 083 840
Annen kortsiktig gjeld		531 244	261 449
Sum kortsiktig gjeld		6 267 424	2 935 688
Sum gjeld		6 267 424	2 935 688
Sum egenkapital og gjeld		11 144 266	6 854 065

Lillestrøm 19 Mars 2026
Styret i Cubic-Norge AS


Jesper Fristrup
Styreleder


Erik Julian J Casselman
Styremedlem


Kawal Maharaj
Styremedlem


Janne Karin Haugen
Daglig leder



Arten av virksomhet og hvor den drives

Cubic-Norge AS er registrert i bransjen engroshandel med elektronikk- og telekommunikasjonsutstyr samt deler, og selskapet holder til i Lillestrøm. Bedriften leverer og selger elektriske og elektromekaniske løsninger til ulike typer industri og tekniske installasjoner.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Regnskapsperioden går fra 01.10 til 30.09 da man benytter samme regnskapsperiode som morselskapet i Danmark.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Endring av sammenligningstallene

Selskapet har endret sammenligningstallene for varekostnad og andre driftskostnader per 30.09.2024. Varekostnad er redusert med 2 841 265 kroner mens andre driftskostnader er økt med tilsvarende tall.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.



Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

Lønnskostnader

	30.09.2025	30.09.2024
Lønninger	3 453 808	3 008 030
Pensjonskostnader	773 768	667 366
Andre ytelser	54 193	89 403
Sum	4 281 769	3 764 799

Selskapet har i 2025 sysselsatt 4 årsverk.

Note 3 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Resultatregnskap	30.09.2025	30.09.2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	15 540
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	0	-11 303
Avkastning på pensjonsmidler	0	0
Resultatførte planavvik/estimatendringer	0	-2 189
Administrasjonsomkostnader	68 566	57 749
Netto pensjonskostnad	68 566	59 797

Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler	30.09.2025	30.09.2024
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 30.09	1 945 026	2 132 989
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 30.09	-2 391 603	-2 422 525
Arbeidsgiveravgift	0	0
Netto pensjonsforpliktelse /- midler	-446 577	-289 536

Økonomiske forutsetninger	30.09.2025	30.09.2024
Diskonteringsrente	3,9 %	3,9 %
Forventet lønnsregulering	4 %	4 %
Forventet pensjonsøkning	5,4	5,4 %



Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	270 336	68 311
Skattekostnad ordinært resultat	270 336	68 311
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	1 228 801	309 119
Permanente forskjeller	0	1 386
Endring i midlertidige forskjeller	-135 286	-17 178
Anvendelse av fremførbart underskudd	-1 093 515	-293 325
Skattepliktig inntekt	0	2
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	0	25 608	25 608
Fordringer	-1 147	-5 000	-3 853
Pensjonspremie/- forpliktelse	446 577	289 536	-157 041
Sum	445 430	310 144	-135 286
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 350 108	-2 443 623	-1 093 515
Grunnlag for utsatt skattefordel	-904 678	-2 133 479	-1 228 801
Utsatt skattefordel (22 %)	-199 029	-469 365	-270 336

Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 30.09.2024	1 770 200	621 100	1 527 077	3 918 377
Årets resultat			958 465	958 465
Pr 30.09.2025	1 770 200	621 100	2 485 543	4 876 843



Note 6 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Cubic-Norge AS pr. 30.09 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	17 702	100	1 770 200
Sum	17 702	100	1 770 200

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Cubic-Norge AS hadde 1 aksjonærer pr. 30.09.2025.

Oversikt over de største aksjonærene pr. 30.09.2025:

	Ordinære	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
CUBIC-Modulsystemer A/S	17 702	17 702	100 %	100 %
Sum	17 702	17 702	100 %	100 %
Totalt	17 702	17 702	100 %	100 %

Cubic-Norge AS sitt ultimate morselskap er Rockwell Automation Inc



BDO AS
Tærudgata 16, 2004 Lillestrøm
Postboks 134
N-2001 Lillestrøm

Til generalforsamlingen i Cubic-Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Cubic-Norge AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 30. September 2025
- Resultatregnskap for 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. September 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Truls Grøstad
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Pennneo Dokumentnøkkel: DUK65-3ICSB-1IUP0-IH7HA-1VO3V-PPFOP



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Truls Arne Grøstad

Partner

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1989028

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-20 09:59:36 UTC



QES



Penneo Dokumentnr økkel: DUK65-3IC5B-1IUP0-IH7HA-1V03V-PPFOP

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap 30.09.2025 Cubic-Norge AS



Resultatregnskap

Cubic-Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	01.10.24-30.09.25	01.10.23-30.09.24
Salgsinntekt		20 480 021	21 585 634
Sum driftsinntekter		20 480 021	21 585 634
Varekostnad		13 789 780	16 087 796
Lønnskostnad	2, 3	4 281 769	3 764 799
Annen driftskostnad		1 311 751	1 517 311
Sum driftskostnader		19 383 300	21 369 906
Driftsresultat		1 096 721	215 728
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		50 912	90 910
Annen finansinntekt		88 616	5 998
Annen finanskostnad		7 448	3 520
Resultat av finansposter		132 080	93 388
Resultat før skattekostnad		1 228 801	309 116
Skattekostnad	4	270 336	68 311
Årsresultat	5	958 465	240 805
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		958 465	240 805
Sum overføringer		958 465	240 805



Balanse Cubic-Norge AS

Eiendeler	Note	30.09.2025	30.09.2024
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	4	199 029	469 365
Sum immaterielle eiendeler		199 029	469 365
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Langsiktig fordring		144 000	144 000
Netto pensjonsmidler	3	446 577	289 536
Sum finansielle anleggsmidler		590 577	433 536
Sum anleggsmidler		789 606	902 901
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		3 739 263	1 990 860
Andre kortsiktige fordringer		691 776	0
Konsernfordringer		2 229 673	0
Sum fordringer		6 660 712	1 990 860
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 693 949	3 960 304
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		3 693 949	3 960 304
Sum omløpsmidler		10 354 660	5 951 164
Sum eiendeler		11 144 266	6 854 065



Balanse
Cubic-Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.09.2025	30.09.2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	6	1 770 200	1 770 200
Annen innskutt egenkapital		621 100	621 100
Sum innskutt egenkapital		2 391 300	2 391 300
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		2 485 543	1 527 077
Sum opptjent egenkapital		2 485 543	1 527 077
Sum egenkapital	5	4 876 843	3 918 377
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		4 391 824	1 590 399
Skyldig offentlige avgifter		1 344 357	1 083 840
Annen kortsiktig gjeld		531 244	261 449
Sum kortsiktig gjeld		6 267 424	2 935 688
Sum gjeld		6 267 424	2 935 688
Sum egenkapital og gjeld		11 144 266	6 854 065

Lillestrøm _____ Mars 2026
Styret i Cubic-Norge AS

Jesper Fristrup
Styreleder

Kawal Maharaj
Styremedlem

Erik Julien J Casselman
Styremedlem

Janne Karin Haugen
Daglig leder



Arten av virksomhet og hvor den drives

Cubic-Norge AS er registrert i bransjen engroshandel med elektronikk- og telekommunikasjonsutstyr samt deler, og selskapet holder til i Lillestrøm. Bedriften leverer og selger elektriske og elektromekaniske løsninger til ulike typer industri og tekniske installasjoner.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Regnskapsperioden går fra 01.10 til 30.09 da man benytter samme regnskapsperiode som morselskapet i Danmark.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Endring av sammenligningstallene

Selskapet har endret sammenligningstallene for varekostnad og andre driftskostnader per 30.09.2024. Varekostnad er redusert med 2 841 265 kroner mens andre driftskostnader er økt med tilsvarende tall.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.



Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

Lønnskostnader

	30.09.2025	30.09.2024
Lønninger	3 453 808	3 008 030
Pensjonskostnader	773 768	667 366
Andre ytelser	54 193	89 403
Sum	4 281 769	3 764 799

Selskapet har i 2025 sysselsatt 4 årsverk.

Note 3 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Resultatregnskap	30.09.2025	30.09.2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	15 540
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	0	-11 303
Avkastning på pensjonsmidler	0	0
Resultatførte planavvik/estimatendringer	0	-2 189
Administrasjonsomkostnader	68 566	57 749
Netto pensjonskostnad	68 566	59 797

Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler	30.09.2025	30.09.2024
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 30.09	1 945 026	2 132 989
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 30.09	-2 391 603	-2 422 525
Arbeidsgiveravgift	0	0
Netto pensjonsforpliktelse /- midler	-446 577	-289 536

Økonomiske forutsetninger	30.09.2025	30.09.2024
Diskonteringsrente	3,9 %	3,9 %
Forventet lønnsregulering	4 %	4 %
Forventet pensjonsøkning	5,4	5,4 %



Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	270 336	68 311
Skattekostnad ordinært resultat	270 336	68 311
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	1 228 801	309 119
Permanente forskjeller	0	1 386
Endring i midlertidige forskjeller	-135 286	-17 178
Anvendelse av fremførbart underskudd	-1 093 515	-293 325
Skattepliktig inntekt	0	2
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	0	25 608	25 608
Fordringer	-1 147	-5 000	-3 853
Pensjonspremie/- forpliktelse	446 577	289 536	-157 041
Sum	445 430	310 144	-135 286
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 350 108	-2 443 623	-1 093 515
Grunnlag for utsatt skattefordel	-904 678	-2 133 479	-1 228 801
Utsatt skattefordel (22 %)	-199 029	-469 365	-270 336

Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 30.09.2024	1 770 200	621 100	1 527 077	3 918 377
Årets resultat			958 465	958 465
Pr 30.09.2025	1 770 200	621 100	2 485 543	4 876 843



Note 6 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Cubic-Norge AS pr. 30.09 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	17 702	100	1 770 200
Sum	17 702	100	1 770 200

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Cubic-Norge AS hadde 1 aksjonærer pr. 30.09.2025.

Oversikt over de største aksjonærene pr. 30.09.2025:

	Ordinære	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
CUBIC-Modulsystemer A/S	17 702	17 702	100 %	100 %
Sum	17 702	17 702	100 %	100 %
Totalt	17 702	17 702	100 %	100 %

Cubic-Norge AS sitt ultimate morselskap er Rockwell Automation Inc