



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 998 009 359
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PARADIGME AS
Forretningsadresse: Strandveien 55
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nina Elin Ose Kvalsund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		36 825 631	23 880 122
Annen driftsinntekt		27 000	108 000
Sum inntekter		36 852 631	23 988 122
Kostnader			
Lønnskostnad	2	20 150 112	12 345 381
Avskrivning av driftsmidler	3	123 916	51 543
Annen driftskostnad	2	6 600 475	6 942 964
Sum kostnader		26 874 503	19 339 887
Driftsresultat		9 978 128	4 648 235
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		30 645	27 815
Sum finansinntekter		30 645	27 815
Netto finans		30 645	27 815
Resultat før skattekostnad		10 008 773	4 676 050
Skattekostnad på resultat	4	2 202 598	1 029 863
Årsresultat		7 806 175	3 646 187
Årsresultat etter minoritetsinteresser		7 806 175	3 646 187
Totalresultat		7 806 175	3 646 187
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		3 640 000	1 900 000
Ekstraordinært utbytte		2 660 000	
Avsatt til annen egenkapital		1 506 175	1 746 187
Sum overføringer og disponeringer	5	7 806 175	3 646 187



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	3		
Utsatt skattefordel	4	10 421	6 818
Sum immaterielle eiendeler		10 421	6 818
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	289 777	297 351
Sum varige driftsmidler		289 777	297 351
Sum anleggsmidler		300 198	304 169
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		2 738 692	1 882 828
Andre kortsiktige fordringer		1 164 899	1 237 874
Sum fordringer		3 903 591	3 120 702
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		9 849 094	5 176 988
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 849 094	5 176 988
Sum omløpsmidler		13 752 685	8 297 689
SUM EIENDELER		14 052 883	8 601 859
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 153 454	3 647 279
Sum opptjent egenkapital		5 153 454	3 647 279
Sum egenkapital	5	5 183 454	3 677 279
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		128 527	247 988
Betalbar skatt	4	2 206 201	1 026 247
Skyldig offentlige avgifter		3 043 603	1 748 437
Utbytte	5		
Annen kortsiktig gjeld		3 491 099	1 901 907
Sum kortsiktig gjeld		8 869 430	4 924 580
Sum gjeld		8 869 430	4 924 580
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		14 052 883	8 601 859



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 312574

Enheten

Organisasjonsnummer: 998 009 359
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PARADIGME AS
Forretningsadresse: Strandveien 55
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nina Elin Ose Kvalsund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.02.2026



Organisasjonsnr: 998 009 359
PARADIGME AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		36 825 631	23 880 122
Annen driftsinntekt		27 000	108 000
Sum inntekter		36 852 631	23 988 122
Kostnader			
Lønnskostnad	2	20 150 112	12 345 381
Avskrivning av driftsmidler	3	123 916	51 543
Annen driftskostnad	2	6 600 475	6 942 964
Sum kostnader		26 874 503	19 339 887
Driftsresultat		9 978 128	4 648 235
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		30 645	27 815
Sum finansinntekter		30 645	27 815
Netto finans		30 645	27 815
Resultat før skattekostnad		10 008 773	4 676 050
Skattekostnad på resultat	4	2 202 598	1 029 863
Årsresultat		7 806 175	3 646 187
Årsresultat etter minoritetsinteresser		7 806 175	3 646 187
Totalresultat		7 806 175	3 646 187
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		3 640 000	1 900 000
Ekstraordinært utbytte		2 660 000	
Avsatt til annen egenkapital		1 506 175	1 746 187
Sum overføringer og disponeringer	5	7 806 175	3 646 187



Organisasjonsnr: 998 009 359
PARADIGME AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	3		
Utsatt skattefordel	4	10 421	6 818
Sum immaterielle eiendeler		10 421	6 818
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	289 777	297 351
Sum varige driftsmidler		289 777	297 351
Sum anleggsmidler		300 198	304 169
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		2 738 692	1 882 828
Andre kortsiktige fordringer		1 164 899	1 237 874
Sum fordringer		3 903 591	3 120 702
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		9 849 094	5 176 988
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 849 094	5 176 988
Sum omløpsmidler		13 752 685	8 297 689
SUM EIENDELER		14 052 883	8 601 859
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 153 454	3 647 279
Sum opptjent egenkapital		5 153 454	3 647 279
Sum egenkapital	5	5 183 454	3 677 279



Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		128 527	247 988
Betalbar skatt	4	2 206 201	1 026 247
Skyldig offentlige avgifter		3 043 603	1 748 437
Utbytte	5		
Annen kortsiktig gjeld		3 491 099	1 901 907
Sum kortsiktig gjeld		8 869 430	4 924 580
Sum gjeld		8 869 430	4 924 580
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		14 052 883	8 601 859



Organisasjonsnr: 998 009 359
PARADIGME AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
13.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Årsregnskap

2025

Paradigme AS

Org.nr.: 998 009 359



RESULTATREGNSKAP

PARADIGME AS

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		36 825 631	23 880 122
Annen driftsinntekt		27 000	108 000
Sum driftsinntekter		36 852 631	23 988 122
Lønnskostnad	2	20 150 112	12 345 381
Avskrivning av driftsmidler	3	123 916	51 543
Annen driftskostnad	2	6 600 475	6 942 964
Sum driftskostnader		26 874 503	19 339 887
Driftsresultat		9 978 128	4 648 235
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		30 645	27 815
Resultat av finansposter		30 645	27 815
Resultat før skattekostnad		10 008 773	4 676 050
Skattekostnad på resultat	4	2 202 598	1 029 863
Resultat		7 806 175	3 646 187
Årsresultat		7 806 175	3 646 187
OVERFØRINGER			
Tilleggsutbytte		3 640 000	1 900 000
Ekstraordinært utbytte		2 660 000	0
Avsatt til annen egenkapital		1 506 175	1 746 187
Sum overføringer	5	7 806 175	3 646 187



BALANSE

PARADIGME AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	4	10 421	6 818
Sum immaterielle eiendeler		10 421	6 818
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	289 777	297 351
Sum varige driftsmidler		289 777	297 351
Sum anleggsmidler		300 198	304 169
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		2 738 692	1 882 828
Andre kortsiktige fordringer		1 164 899	1 237 874
Sum fordringer		3 903 591	3 120 702
Bankinnskudd, kontanter o.l.		9 849 094	5 176 988
Sum omløpsmidler		13 752 685	8 297 689
Sum eiendeler		14 052 883	8 601 859



BALANSE

PARADIGME AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		5 153 454	3 647 279
Sum opptjent egenkapital		5 153 454	3 647 279
Sum egenkapital	5	5 183 454	3 677 279
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		128 527	247 988
Betalbar skatt	4	2 206 201	1 026 247
Skyldig offentlige avgifter		3 043 603	1 748 437
Annen kortsiktig gjeld		3 491 099	1 901 907
Sum kortsiktig gjeld		8 869 430	4 924 580
Sum gjeld		8 869 430	4 924 580
Sum egenkapital og gjeld		14 052 883	8 601 859

Lysaker, 12.02.2026

Kåre Palmar Kvalsund
styreleder

Helge Solberg
styremedlem

Roger Nygård
daglig leder



Paradigme AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak. Selskapet driver konsulenttjenester primært til prosjektorientert virksomhet. Virksomheten drives hovedsakelig fra selskapets kontor på Lysaker i Bærum kommune. Selskapet har i tillegg en avdelinger i Sandnes.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	15 906 949	9 411 806
Arbeidsgiveravgift	2 282 201	1 606 610
Pensjonskostnader	878 310	466 624
Andre ytelser	1 082 651	860 341
Sum	20 150 112	12 345 381

Selskapet har i 2025 sysselsatt 13 årsverk.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 84 048. Det er ikke honorar for andre tjenester.

PARADIGME AS

SIDE 5



Paradigme AS

Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	341 560
Tilgang kjøpte anleggsmidler	116 343
Anskaffelseskost 31.12.2025	457 903
Avskrivninger pr. 01.01.2025	44 208
Årets ordinære avskrivninger	123 916
Avskrivninger pr. 31.12.2025	168 124
Bokført verdi 01.01.2025	297 351
Tilgang i året	116 343
Årets avskrivning	123 916
Bokført verdi 31.12.2025	289 777
Økonomisk levetid	3-5 år

Avskrivningsplan er lineær over økonomisk levetid, iht tidligere år

Note 4 Skatt

Årets skattegrunnlag	2025	2024	
Betalbar skatt	2 206 201	1 026 247	
Endring i utsatt skatt	-3 603	3 616	
Sum skattekostnad	2 202 598	1 029 863	
Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024	
Ordinært resultat før skattekostnad	10 008 773	4 676 050	
Permanente forskjeller	3 035	5 146	
Endring i midlertidige forskjeller	16 377	-16 436	
Årets skattegrunnlag	10 028 185	4 664 760	
Betalbar skatt i balansen:	2025	2024	
Betalbar skatt på årets resultat	2 206 201	1 026 247	
Sum betalbar skatt i balansen	2 206 201	1 026 247	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	2 473	18 850	16 377
Fordringer	-49 843	-49 843	0
Sum	-47 370	-30 993	16 377
Utsatt skattefordel (22 %)	-10 421	-6 818	3 603

PARADIGME AS

SIDE 6



Paradigme AS

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2025	2024
Resultat før skatt	10 008 773	4 676 050
22 % skatt av resultat før skatt	2 201 930	1 028 731
Permanente forskjeller 22 %	668	1 132
Beregnet skattekostnad	2 202 598	1 029 863
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Note 5 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2024	30 000	3 647 279	3 677 279
Pr. 01.01.2025	30 000	3 647 279	3 677 279
Årets overskudd		7 806 175	7 806 175
Tilleggsutbytte		-3 640 000	-3 640 000
Ekstraordinært utbytte		-2 660 000	-2 660 000
Pr. 31.12.2025	30 000	5 153 454	5 183 454

Note 6 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I PARADIGME AS PR. 31.12.2025 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	300,0	30 000
Sum	100		30 000

EIERSTRUKTUR

	Eierandel	Stemmeandel
Kåre Palmar Kvalsund	56,00	56
Helge Solberg	10,00	10
Paradigme Holding AS	24,00	24
Bjørn Olav Lauvdal	10,00	10
Totalt antall aksjer	100	100

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Sum
Kåre Palmar Kvalsund	styreleder	68
Helge Solberg	styremedlem	10
Totalt antall aksjer		78



Tassebekkveien 354
3160 Stokke
www.bdo.no

Til generalforsamlingen i Paradigme AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Paradigme AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2025
- Resultatregnskap for 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Penneo document key: S2W4W-9S6Z-33SAW-K7GZH-B2TF-LIFBS



BDO AS

Ingrid Lønmo Cappelen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo document key: S2W4W-956Z:ISSAW-K7GZH-BIZTF-LIFBS



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ingrid Lønmo Cappelen

Partner

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5990-4-3291151

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-02-13 12:18:30 UTC



QES



Penneo Dokumentnr økkel: S2W4W-9Sj6Z-155AW-K7GZH-B1ZTF-L1FBS

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap

2025

Paradigme AS

Org.nr.: 998 009 359



RESULTATREGNSKAP

PARADIGME AS

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		36 825 631	23 880 122
Annen driftsinntekt		27 000	108 000
Sum driftsinntekter		36 852 631	23 988 122
Lønnskostnad	2	20 150 112	12 345 381
Avskrivning av driftsmidler	3	123 916	51 543
Annen driftskostnad	2	6 600 475	6 942 964
Sum driftskostnader		26 874 503	19 339 887
Driftsresultat		9 978 128	4 648 235
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		30 645	27 815
Resultat av finansposter		30 645	27 815
Resultat før skattekostnad		10 008 773	4 676 050
Skattekostnad på resultat	4	2 202 598	1 029 863
Resultat		7 806 175	3 646 187
Årsresultat		7 806 175	3 646 187
OVERFØRINGER			
Tilleggsutbytte		3 640 000	1 900 000
Ekstraordinært utbytte		2 660 000	0
Avsatt til annen egenkapital		1 506 175	1 746 187
Sum overføringer	5	7 806 175	3 646 187



BALANSE

PARADIGME AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	4	10 421	6 818
Sum immaterielle eiendeler		10 421	6 818
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	289 777	297 351
Sum varige driftsmidler		289 777	297 351
Sum anleggsmidler		300 198	304 169
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		2 738 692	1 882 828
Andre kortsiktige fordringer		1 164 899	1 237 874
Sum fordringer		3 903 591	3 120 702
Bankinnskudd, kontanter o.l.		9 849 094	5 176 988
Sum omløpsmidler		13 752 685	8 297 689
Sum eiendeler		14 052 883	8 601 859



BALANSE

PARADIGME AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		5 153 454	3 647 279
Sum opptjent egenkapital		5 153 454	3 647 279
Sum egenkapital	5	5 183 454	3 677 279
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		128 527	247 988
Betalbar skatt	4	2 206 201	1 026 247
Skyldig offentlige avgifter		3 043 603	1 748 437
Annen kortsiktig gjeld		3 491 099	1 901 907
Sum kortsiktig gjeld		8 869 430	4 924 580
Sum gjeld		8 869 430	4 924 580
Sum egenkapital og gjeld		14 052 883	8 601 859

Lysaker, 12.02.2026

Kåre Palmar Kvalsund
styreleder

Helge Solberg
styremedlem

Roger Nygård
daglig leder



Paradigme AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak. Selskapet driver konsulenttjenester primært til prosjektorientert virksomhet. Virksomheten drives hovedsakelig fra selskapets kontor på Lysaker i Bærum kommune. Selskapet har i tillegg en avdelinger i Sandnes.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	15 906 949	9 411 806
Arbeidsgiveravgift	2 282 201	1 606 610
Pensjonskostnader	878 310	466 624
Andre ytelser	1 082 651	860 341
Sum	20 150 112	12 345 381

Selskapet har i 2025 sysselsatt 13 årsverk.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 84 048. Det er ikke honorar for andre tjenester.

PARADIGME AS

SIDE 5



Paradigme AS

Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløstøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	341 560
Tilgang kjøpte anleggsmidler	116 343
Anskaffelseskost 31.12.2025	457 903
Avskrivninger pr. 01.01.2025	44 208
Årets ordinære avskrivninger	123 916
Avskrivninger pr. 31.12.2025	168 124
Bokført verdi 01.01.2025	297 351
Tilgang i året	116 343
Årets avskrivning	123 916
Bokført verdi 31.12.2025	289 777
Økonomisk levetid	3-5 år

Avskrivningsplan er lineær over økonomisk levetid, iht tidligere år

Note 4 Skatt

Årets skattegrunnlag	2025	2024	
Betalbar skatt	2 206 201	1 026 247	
Endring i utsatt skatt	-3 603	3 616	
Sum skattekostnad	2 202 598	1 029 863	
Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024	
Ordinært resultat før skattekostnad	10 008 773	4 676 050	
Permanente forskjeller	3 035	5 146	
Endring i midlertidige forskjeller	16 377	-16 436	
Årets skattegrunnlag	10 028 185	4 664 760	
Betalbar skatt i balansen:	2025	2024	
Betalbar skatt på årets resultat	2 206 201	1 026 247	
Sum betalbar skatt i balansen	2 206 201	1 026 247	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	2 473	18 850	16 377
Fordringer	-49 843	-49 843	0
Sum	-47 370	-30 993	16 377
Utsatt skattefordel (22 %)	-10 421	-6 818	3 603

PARADIGME AS

SIDE 6



Paradigme AS

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2025	2024
Resultat før skatt	10 008 773	4 676 050
22 % skatt av resultat før skatt	2 201 930	1 028 731
Permanente forskjeller 22 %	668	1 132
Beregnet skattekostnad	2 202 598	1 029 863
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Note 5 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2024	30 000	3 647 279	3 677 279
Pr. 01.01.2025	30 000	3 647 279	3 677 279
Årets overskudd		7 806 175	7 806 175
Tilleggsutbytte		-3 640 000	-3 640 000
Ekstraordinært utbytte		-2 660 000	-2 660 000
Pr. 31.12.2025	30 000	5 153 454	5 183 454

Note 6 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I PARADIGME AS PR. 31.12.2025 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	300,0	30 000
Sum	100		30 000

EIERSTRUKTUR

	Eierandel	Stemmeandel
Kåre Palmar Kvalsund	56,00	56
Helge Solberg	10,00	10
Paradigme Holding AS	24,00	24
Bjørn Olav Lauvdal	10,00	10
Totalt antall aksjer	100	100

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Sum
Kåre Palmar Kvalsund	styreleder	68
Helge Solberg	styremedlem	10
Totalt antall aksjer		78