



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 923 432 167
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BAKKEN & BÆCK HOLDING AS
Forretningsadresse: Trondheimsveien 135
0570 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sukhpri Singh Panesar
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.07.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	3	298 728	340 153
Sum kostnader		298 728	340 153
Driftsresultat		-298 728	-340 153
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		12 125	
Annen finansinntekt			1 831 808
Sum finansinntekter		12 125	1 831 808
Annen rentekostnad		164 799	
Annen finanskostnad		2 249 966	1 491 655
Sum finanskostnader		2 414 765	1 491 655
Netto finans		-2 402 640	340 153
Ordinært resultat før skattekostnad		-2 701 368	0
Skattekostnad på ordinært resultat	7		
Ordinært resultat etter skattekostnad		-2 701 368	0
Årsresultat		-2 701 368	0
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-2 701 368	0
Sum overføringer og disponeringer		-2 701 368	0



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	18 931 303	18 931 303
Investeringer i tilknyttet selskap	8	9 811 048	8 752 585
Investeringer i aksjer og andeler	8	10 306 149	5 156 849
Andre fordringer	9	547 816	250 800
Sum finansielle anleggsmidler		39 596 316	33 091 537
Sum anleggsmidler		39 596 316	33 091 537
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		12 261	1 831 808
Sum fordringer		12 261	1 831 808
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		0	557
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		0	557
Sum omløpsmidler		12 261	1 832 365
SUM EIENDELER		39 608 577	34 923 902
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11	81 400	81 400
Overkurs		8 142 195	10 837 993
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum innskutt egenkapital	12	8 218 025	10 913 823
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	0	5 570
Sum opptjent egenkapital		0	5 570
Sum egenkapital		8 218 025	10 919 393
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		157	
Leverandørgjeld			151 751
Betalbar skatt	7		
Annen kortsiktig gjeld	9	31 390 395	23 852 758
Sum kortsiktig gjeld		31 390 552	24 004 509
Sum gjeld		31 390 552	24 004 509
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		39 608 577	34 923 902



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	79 276 388	105 737 149
Sum inntekter		79 276 388	105 737 149
Kostnader			
Varekostnad		4 020 391	4 397 088
Lønnskostnad	3	69 280 785	65 402 335
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	3 638 263	3 480 156
Annen driftskostnad	3	18 342 584	24 615 900
Sum kostnader		95 282 023	97 895 479
Driftsresultat		-16 005 635	7 841 670
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		90 503	1 042 575
Annen renteinntekt		72 739	21
Annen finansinntekt		1 228 406	
Sum finansinntekter		1 391 648	1 042 596
Annen rentekostnad		1 550 560	409 208
Annen finanskostnad	6	4 636 130	3 437 271
Sum finanskostnader		6 186 690	3 846 479
Netto finans		-4 795 042	-2 803 883
Ordinært resultat før skattekostnad		-20 800 677	5 037 787
Skattekostnad på ordinært resultat	7	1 270 391	2 084 976
Ordinært resultat etter skattekostnad		-22 071 068	2 952 811
Årsresultat		-22 071 068	2 952 811
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-22 071 068	2 952 811
Sum overføringer og disponeringer		-22 071 068	2 952 811



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	33 787	33 787
Goodwill	4	3 156 507	4 734 763
Sum immaterielle eiendeler		3 190 294	4 768 550
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	105 709	147 053
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	6 073 372	6 818 882
Sum varige driftsmidler		6 179 081	6 965 935
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	8	10 780 340	9 590 010
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet			793 391
Investeringer i aksjer og andeler	8	10 345 302	5 196 002
Andre fordringer	9	1 242 212	2 984 174
Sum finansielle anleggsmidler		22 367 854	18 563 577
Sum anleggsmidler		31 737 229	30 298 062
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		14 344 669	19 493 898
Andre fordringer		6 776 999	5 706 019
Sum fordringer		21 121 668	25 199 917
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		223 214	184 215
Sum investeringer		223 214	184 215
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 410 282	2 444 230
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 410 282	2 444 230



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		22 755 164	27 828 362
SUM EIENDELER		54 492 393	58 126 424
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11	81 400	81 400
Overkurs		8 142 195	10 837 993
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
Sum innskutt egenkapital	12	8 218 025	10 913 823
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	-1 127 909	16 498 862
Sum opptjent egenkapital		-1 127 909	16 498 862
Sum egenkapital		7 090 116	27 412 685
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	821 965
Sum annen langsiktig gjeld		0	821 965
Sum langsiktig gjeld		0	821 965
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		13 552 391	
Leverandørgjeld		3 933 244	1 852 710
Betalbar skatt	7	463 139	2 051 763
Skyldige offentlige avgifter		3 678 915	5 619 504
Annen kortsiktig gjeld	9	25 774 588	20 367 797
Sum kortsiktig gjeld		47 402 277	29 891 774
Sum gjeld		47 402 277	30 713 739



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		54 492 393	58 126 424



Årsberetning 2023 – Bakken & Bæck Holding AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Bakken & Bæck Holding AS konsernet består av fem selskaper for design- og utviklingsbyrå som bygger digitale produkter, tjenester og merkevarer. Konsernet bistår selskaper med teknologidrevet innovasjon og digitalisering gjennom å levere konsulenttjenester innen design og utvikling.

Konsernet består i tillegg til Bakken & Bæck Group AS av følgende datterselskap:

Bakken & Bæck Group AS
Bakken & Bæck AS
Bakken & Bæck Ltd
Bakken & Bæck GmbH
Bakken & Bæck BV
Bakken & Bæck Sl.

Konsernets virksomhet foregår i Oslo i Norge, Bonn i Tyskland, Amsterdam i Nederland, London i England og Barcelona i Spania. Konsernets hovedkontor ligger i Oslo.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet ble i 2023 NOK 79 267 388. Årsresultatet ble i 2023 NOK -22 071 068. Omsetningsfall på 26% sammenlignet med fjoråret har gjort 2023 til et krevende år økonomisk.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på NOK -1 033 948, mens driftsresultatet for konsernet utgjorde NOK -16 055 635. Differansen skyldes i hovedsak ordinære avskrivninger og endring i kundefordringer og leverandørgjeld. De samlede investeringene i konsernet i 2023 var NOK -7 362 915.

Konsernets likviditet har vært utfordrende i løpet av regnskapsåret. Konsernets likviditetsbeholdning var NOK 1 410 282 pr. 31.12.2023.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde per 31.12.2023 100% av samlet gjeld i konsernet. Noe som indikerer en utilstrekkelig kontantbeholdning til å dekke kortsiktige forpliktelser. Det ble satt i gang tiltak for å bedre likviditetssituasjonen Q4 2023, og effektene av dette var først synlig midtveis Q1 2024. Hovedårsaken til den svekkede likviditeten er en betydelig nedgang i salg grunnet markedsforhold.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 54 492 393. Egenkapitalandelen per 31.12.2023 var 13%.

Egne Aksjer

Selskapet eide per 31.12.2023 ingen egne aksjer.

Fremtidig utvikling

Selskapets drift har de siste årene vært påvirket av makroøkonomiske forhold. Mot slutten av 2022 møtte Bakken & Bæck AS utfordringer da flere store teknologiselskaper kuttet arbeidsstyrken og utviklingsprosjekter. Dette påvirket oss betydelig, og vi måtte iverksette tiltak som først ga effekt i Q2 2023.



Vi trodde vi hadde tilpasset oss markedet i første halvdel av 2023, men måtte gjøre ytterligere tiltak i Q4 2023. Disse tiltakene ga resultater fra midten av Q2 2024. Vi har omstrukturert selskapet og implementert en ny salgsstrategi med positive resultater. Vi har sikret flere store prosjekter og forventer stabil aktivitet og jevn vekst resten av året.

Selskapet har sikret seg en solid posisjon internasjonalt og får store oppdrag fra anerkjente selskaper. Vi forventer en omsetningsøkning på ca. 15 % i 2024 sammenlignet med 2023. Vi har iverksatt flere initiativer for å øke lønnsomheten og ser optimistisk på resten av 2024.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Bakken & Bæck Holding AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Konsernets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er en løpende vurdering av styret.

Markedsrisiko

Bakken & Bæck Holding AS er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt i euro ettersom ca. 55% av konsernets kjøp kommer fra leverandører som fakturerer i euro.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som moderat, men en økning kan ventes på grunn av endring i markedsforholdene. Konsernet har hatt enkeltstående tap på fordringer siste år og har økt fokus på utestående fordringer i 2022/2023. Det er en viss usikkerhet knyttet til hvordan de makroøkonomiske forholdene kan påvirke fordringssiden.

Likviditetsrisiko

Konsernet vurderer likviditeten i konsernet som tilfredsstillende, men har økt fokus på forfalte fordringer.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven §3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger tidligere års resultater og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Resultatdisponering

Styret foreslått følgende disponering av årsresultatet i Bakken & Bæck Group AS:

Annen egenkapital	-2 701 368
Total disponert	-2 701 368

Underskudd er disponert mot egenkapital.

Forskning- og utviklingsarbeid (FoU)

I løpet av regnskapsåret 2023 har konsernet arbeidet med et å utvikle et verktøy ved hjelp av kunstig intelligens til å vurdere og måle hvordan oppstartsselskaper påvirker bærekraft. Prosjektet er i samarbeid med Katapult og The Facotry. Bakken & Bæck Group AS har allokert 1,5 prosjektressurs til prosjektet. Prosjektet er planlagt at ferdigstilles Q4 2024.



Arbeidsmiljø

Sykefraværet i konsernet var på totalt 2678 timer i 2023 (2,5% av totale arbeidstimer i konsernet). Konsernet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager, og har tiltak i form av treningstilbud, tilbud om fysioterapi/massasje/psykolog, plan for rullering av arbeidsoppgaver mellom ansatte, samt helseforsikring. Det har ikke vært noen skader eller ulykker siste år.

Likestilling og diskriminering

Kvinneandelen samlet i konsernet er 33,33%. Det er 55% kvinnelige ledere som har resultat- eller personalansvar. Konsernledelsen består ved utgangen av 2023 5 kvinner og 4 menn. Konsernstyret består av 2 menn.

Ytre miljø

Konsernet har ingen direkte påvirkning på ytre miljø og har gjennomført en rekke tiltak for å bidra til en bærekraftig utvikling. Største negative utvikling på ytre miljø er konsernets reisevirksomhet.

Åpenhetsloven

I Bakken & Bæck Holding AS jobber vi aktivt for å sikre at vi respekterer grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i både egen virksomhet og leverandørkjeden vår. Vi har arbeidet med å kartlegge og prioritere områder for aktsomhetsvurderinger, og har utarbeidet en liste for prioriterte områder som publisert på våre nettsider (bakkenbaeck.com/privacy). Vi oppdaterer nettsidene våre med informasjon om arbeidet med åpenhetsloven løpende.

Alle medarbeidere i Bakken & Bæck Group AS, herunder datterselskapene, skal behandles med respekt og verdighet. Vi virker for at alle medarbeidere skal behandles likt og gis samme muligheter, uansett kjønn, etnisk eller nasjonal opprinnelse, religion, alder, seksuell legning eller politisk oppfatning. Bakken & Bæck Group AS skal være en arbeidsgiver som preges av tillit til individet. Hele organisasjonen skal gjennomsyres av vårt grunnleggende syn om at alle mennesker er likeverdige og har rett til lik behandling. Virksomhetens aktivitetsplikt gjelder alle diskrimineringsgrunnlagene som er oppstilt i likestillings- og diskrimineringsloven.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er ikke tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer.

Oslo, 04.07.2024

Tobias Augustus Beethoven Bæck
Styrets leder (elektronisk signert)

Johan Bakken
Styremedlem (elektronisk signert)



Elektronisk signatur

Signert av

Bæck, Tobias A Beethoven

Norwegian BankID

Dato og tid

(UTC+01:00) Central European Time (Berlin)

07/04/2024 14:20:08

Bakken, Johan

Norwegian BankID

07/04/2024 20:49:52

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Resultatregnskap				Konsern	
Morselskap				Note	
2023	2022			2023	2022
		Driftsinnteker			
<u>0</u>	<u>0</u>	Salgsinnteker	2	<u>79 276 388</u>	<u>105 737 149</u>
		Driftskostnader			
0	0	Varekostnad		4 020 391	4 397 088
0	0	Lønnskostnad	3	69 280 785	65 402 335
0	0	Avskrivning	4,5	3 638 263	3 480 156
<u>298 728</u>	<u>340 157</u>	Annen driftskostnad	3	<u>18 342 584</u>	<u>24 615 900</u>
<u>298 728</u>	<u>340 157</u>	Sum driftskostnader		<u>95 282 023</u>	<u>97 895 479</u>
-298 728	-340 157	Driftsresultat		<u>-16 005 635</u>	<u>7 841 670</u>
		Finansinnteker og finanskostnader			
		Inntekt på inv.i datterselskape og tilknyttet selskap		90 503	
0	1 831 808	Annen finansinntekt		1 228 406	1 042 575
12 125	0	Annen renteinntekt		72 739	21
0		Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
164 799	0	Annen rentekostnad		1 550 560	409 208
<u>2 249 966</u>	<u>1 491 655</u>	Annen finanskostnad	6	<u>4 636 130</u>	<u>3 437 271</u>
<u>-2 402 640</u>	<u>340 153</u>	Netto finansposter		<u>-4 795 042</u>	<u>-2 803 883</u>
-2 701 368	0	Ordinært resultat før skattekostnad		<u>-20 800 677</u>	<u>5 037 787</u>
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	7	<u>1 270 391</u>	<u>2 084 976</u>
-2 701 368	0	Årsresultat		<u>-22 071 068</u>	<u>2 952 811</u>
		Overføring og disponeringer			
-2 695 798		Overføring overkurs			
<u>-5 570</u>	<u>0</u>	Overføring annen egenkapital			
<u>-2 701 368</u>	<u>0</u>	Sum disponering			



Balanse pr 31.desember

Morselskap

2023 2022

	0
	0
<u>0</u>	<u>0</u>

18 931 303	18 931 303
	0
9 811 048	8 752 585
	0
10 306 149	5 156 849
547 816	250 800
<u>39 596 316</u>	<u>33 091 537</u>

39 596 316 33 091 537

0	0
12 261	1 831 808
<u>12 261</u>	<u>1 831 808</u>

0	0
<u>0</u>	<u>0</u>

0 557

12 261 1 832 365

39 608 577 34 923 902

Konsern

Note 2023 2022

Anleggsmidler

Immaterielle eiendelser

Utsatt skattefordel	7	33 787	33 787
Goodwill	4	3 156 507	4 734 763
Sum immaterielle eiendeler		3 190 294	4 768 550

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	105 709	147 053
Driftsløsøre, inventar, verkøytøy, kontormaskiner ol	5	6 073 372	6 818 882
Sum varige driftsmidler		6 179 081	6 965 935

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i datterselskap	8		0
Lån til foretak i samme konsern			0
Investeringer i tilknyttet selskap	8	10 780 340	9 590 010
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	793 391
Investeringer i aksjer og andeler	8	10 345 302	5 196 002
Andre fordringer	9	1 242 212	2 984 174
Sum finansielle anleggsmidler		22 367 854	18 563 577

Sum anleggsmidler

31 737 229 30 298 062

Omløpsmidler

Fordringer

Kundefordring	14 344 669	19 493 898
Andre fordringer	6 776 999	5 706 019
Sum fordringer	21 121 668	25 199 917

Investeringer

Andre finansielle instrumenter	223 214	184 215
Sum investeringer	223 214	184 215

Bankinnskudd, kontanter og lignede

10 1 410 282 2 444 230

Sum omløpsmidler

22 755 164 27 828 362

Sum eiendeler

54 492 393 58 126 424



		Egenkapital			
		Innskutt egenkapital			
81 400	81 400	Aksjekapital	11	81 400	81 400
8 142 195	10 837 993	Overkurs		8 142 195	10 837 993
-5 570	-5 570	Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
8 218 025	10 913 823	Sum innskutt egenkapital	12	8 218 025	10 913 823
		Opptjent egenkapital			
0	5 570	Annen egenkapital	12	-1 127 909	16 498 862
0	5 570	Sum opptjent egenkapital		-1 127 909	16 498 862
8 218 025	10 919 393	Egenkapital		7 090 116	27 412 685
		Gjeld			
		Annen langsiktig gjeld			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner		0	821 965
0	0	Øvrig langsiktig gjeld	9	0	0
0	0	Sum annen langsiktig gjeld		0	821 965
		Kortsiktig gjeld			
157	0	Gjeld til kredittinstitusjoner		13 552 391	0
0	151 751	Leverandørgjeld		3 933 244	1 852 710
0	0	Betalbar skatt	7	463 139	2 051 763
0	0	Skyldig offentlig avgifter		3 678 915	5 619 504
31 390 395	23 852 758	Annen kortsiktig gjeld	9	25 774 614	20 367 794
31 390 552	24 004 509	Sum kortsiktig gjeld		47 402 303	29 891 771
31 390 552	24 004 509	Sum gjeld		47 402 303	30 713 736
39 608 577	34 923 902	Sum egenkapital og gjeld		54 492 393	58 126 424

Oslo 04.07.2024

Tobias Bæck
styreleder

Johan Bakken
styremedlem

**Kontantstrømoppstilling**

Morselskap		Konsern	
2023	2022	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
-2 701 368	0	-20 800 677	5 037 787
	0	-2 051 763	-3 863 891
	0		0
2 249 966		2 249 966	
	0	3 638 263	3 693 842
-151 887	189 951	7 229 627	5 886 522
9 060 304	10 687 783	5 871 982	2 068 968
8 457 015	10 877 734	-3 862 602	12 823 228
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
	0	102 154	86 539
	0	-1 086 440	-5 037 154
-6 207 763	-8 664 078	-6 339 630	-8 410 586
	0	184 215	0
-2 249 966	-2 213 100	-2 473 180	-2 744 300
-8 457 729	-10 877 178	-9 612 881	-16 105 501
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
0	0	0	0
0	0	-821 965	-363 210
157	0	13 552 391	-1 522 500
0	0	-288 891	275 884
157	0	12 441 535	-1 609 826
-557	557	-1 033 948	-4 892 099
557	0	2 444 230	7 336 329
0	557	1 410 282	2 444 230



Noter til regnskapet for 2023

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolidering

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Bakken & Bæck Holding AS og konsernregnskapet til Bakken og Bæck Group som består av datterselskaper Bakken & Bæck AS, Bakken & Bæck BV, Bakken & Bæck GmbH, Bakken & Bæck LTD, Bakken & Bæck SL og selskaper som Bakken & Bæck Holding AS AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets sammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.



Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidig mene som eiendelen vil generere.

Immaterielle eiendeler

Separat ervervede immaterielle eiendeler balanseføres til kost. Immaterielle eiendeler anskaffet gjennom virksomhetssammenslutninger innregnes i konsernregnskapet til virkelig verdi. Ved etterfølgende rapporteringsperioder måles immaterielle eiendeler til anskaffelseskost redusert for eventuelle av- og nedskrivninger.

Pensjoner

Pensjonspremie anses som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Sammenligningstall

Det er utarbeidet sammenligningstall for 2021 for konsernet for hhv balansen, og balansetall i notene. For resultatet og kontantstrømmen er dette unnlatt etter regnskapslovens bestemmelser.



Note 2 - Salgsinntekter

Morselskap		Konsern	
2023	2022	2023	2022
<i>Pr. virksomhetsområde</i>			
0	0	79 276 388	105 737 149
<i>Geografisk fordeling</i>			
0	0	25 669 522	72 817 171
0	0	2 985 973	4 617 542
0	0	36 933 137	9 023 241
0	0	13 687 756	19 279 284
<u>0</u>	<u>0</u>	<u>79 276 388</u>	<u>105 737 238</u>

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Morselskap		Konsern	
2023	2022	2023	2022
Lønnskostnader			
0	0	56 607 373	50 615 494
0	0	8 822 058	7 606 588
0	0	2 419 128	2 294 995
0	0	1 432 226	4 885 257
<u>0</u>	<u>0</u>	<u>69 280 785</u>	<u>65 402 334</u>

Morselskap
Selskapet har ingen ansatte i 2023

Konsern
Konsernnet har hatt ansatt 62 årsverk i 2023

Konsern
Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 172 795	
Pensjonsutgifter	106 226	
Annen godtgjørelse	190 555	

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.
Selskapets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne loven.

Morselskap		Konsern
2023	Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2023
104 438	Revisjon	274 438
132 500	Annen Bistand	191 250

Note 4 - Immaterielle eiendeler

Konsern		Goodwill
Anskaffelseskost pr 01.01		7 830 754
Anskaffelseskost pr 31.12		7 830 754
Akk.avskrivninger 31.12		4 674 247
Balansført verdi pr 31.12		3 156 507
Årets avskrivning		1 578 256
Avskrivningsplan		Lineær
Antall år avskrivning		5

Goodwill knytter seg til kjøp av 100% av selskapne Bakken & Bæck AS, Bakken & Bæck GmbH, Bakken & Bæck BV og Bakken & Bæck Ltd. Det aller vesentligste av goodwillen knytter seg til det norske datterselskapet Bakken & Bæck AS.



Note 5 - Varige driftsmidler

Konsern	Påkostning leide lokaler	Driftsløsere, inventar, verktøy mm.	Sum
Anskaffelseskost 01.01	677 411	12 591 954	13 269 365
Bokført verdi 01.01.	127 263	6 691 619	6 818 882
Tilgang kjøpte driftsmidler	37 950	1 048 490	1 086 440
Avgang solgte driftsmidler	0	-102 154	-102 154
Anskaffelseskost 31.12.	715 361	13 742 598	14 457 959
Akk.avskrivning 31.12	-609 652	-7 727 767	-8 337 419
Omregningsdifferanse 31.12		58 541	58 541
Balanseført pr.31.12	105 709	6 073 372	6 179 081
Årets avskrivninger	59 503	2 000 504	2 060 007
Økonomisk levetid	5 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 6 - Vesentlige enkelttransaksjoner

Konsern
Det er ingen vesentlige enkelttransaksjoner i konsernet i 2023.

Note 7 - Skatt

Morselskap	Årets skattekostnad fordeler	Konsern	
2023	2022 seg på:	2023	2022
0	0 Betalbar skatt	463 139	1 550 392
0	0 Endring utsatt skatt	807 252	534 584
0	0 Årets skattekostnad	1 270 391	2 084 976
Morselskap	Beregning av årets skattegrunnlag	Konsern	
2023	2022	2023	2022
-2 701 368	0 Ordinært resultat før skattekostnad	-20 800 677	5 037 787
0	0 Resultat før skatt utenlandske	0	-3 733 389
2 249 966	0 datterselskaper	2 137 487	2 114 872
0	0 Permanente forskjeller	0	1 491 000
0	0 Regnskapsm. Tap realisasjon av aksjer/finansielle instrumenter	126 103	-2 429 928
-451 402	0 Endring i midlertidig forskjell	-18 537 087	2 480 342
0	0 Årets skattegrunnlag	0	0
451 402	0 Anvendt fremførbart underskudd	18 537 087	
0	0 Inngår ikke i beregning av utsatt skatt	0	2 480 342
0	0 Årets skattegrunnlag	0	545 675
0	Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	0	272 686
0	Betalbar skatt av årets skyldig skatt utenlandske	0	1 233 402
0	0 datterselskaper	0	2 051 763
0	0 Skyldig ilignet skatt tidligere år	0	
0	0 Betalbar skatt i balansen	0	



Morselskap	Oversikt over midlertidig		Konsern	
	2023	2022 forskjell	2023	2022
0	0	Driftsmidler inkl goodwill	-75 104	-75 104
0	0	Utestående fordringer	-78 470	-78 470
		Akkumulert fremførbart		
-451 265	0	underskudd før konsernbidrag	-451 265	0
		Inngår ikke i beregning utsatt skattefordel	451 265	
		Nette midlertidig forskjell		
-451 265	0	pr 31.12	-153 574	-153 574
0	0	Utsatt skattefordel (22%)	-33 786	-33 786

Note 8 - Datterselskap, tilknyttet selskap m v

Selskap	Ervervet	Kontor	Eier- andel	Resultat Egenkapital		Bokført verdi
				2023	pr. 31.12	
Bakken & Bæck AS	28.12.2020	Oslo	100 %	-20 918 288	-5 441 390	11 687 000
Bakken & Bæck BV	28.12.2020	Amsterdam	100 %	826 349	6 987 668	2 222 162
Bakken & Bæck GmbH	28.12.2020	Bonn	100 %	1 627 576	9 422 329	4 990 647
Bakken & Bæck Ltd	01.01.2020	London	100 %	591 258	3 736 496	1
Bakken & Bæck SL			100 %	88 472	115 689	31 493
Sum datterselskaper				-17 784 633	14 820 793	18 931 303

Eierandel er lik stemmeandel.

Selskap	Ervervet	Kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Bokført verdi
Dovetail AS	08.03.2021	Oslo	50,0 %	50,0 %	100 000
Dovetail X 1 AS	13.10.2021	Oslo	50,0 %	50,0 %	1 095 000
Dovetail Iv A AS	25.04.2022	Oslo	47,8 %	47,8 %	7 502 785
Dovetail X 2 AS	10.06.2022	Oslo	50,0 %	50,0 %	330 000
Dovetail X 3 AS	16.11.2022	Oslo	43,7 %	43,7 %	783 263
Sum tilknyttet selskap morselskap					9 811 048

Tilknyttet selskaper i morselskapet er nystiftet i 2021, 2022 og 2023 og er derfor oppført til kostpris i konsernregnskapet

Investering etter egenkapitalmetoden Bakken & Bæck Invest AS (konsernregnskapet)

Beregning av årets resultat

Andel årets resultat	90 503
Verdijustering av inngående balanse	0
Årets resultatandel	90 503

Beregning av balanseført verdi pr 31.12.2022

Inngående balanse 01.01.2022	998 946
Årets resultatandel	71 018
Økning bokført verdi	41 364
Mottatt utbytte	0
Utgående balanse 31.12.2022	969 292

Inntekten etter EK-metoden består av resultatandel på investeringen i Bakken & Bæck Invest AS. Datterselskapet Bakken & Bæck AS eier 27,46% av dette selskapet pr 31.12.2023.

Øvrige aksjeposter

Selskap	Ervervet	Kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Bokført verdi
Dovetail 1 AS	17.03.2022	Oslo	14,2 %	14,2 %	3 650 000
Dovetail 2 AS	01.03.2023	Oslo	6,6 %	6,6 %	1 450 000
Dovetail 3 AS	09.08.2023	Oslo	3,6 %	3,6 %	3 200 000
Firi AS	11.03.2021	Oslo	1,1 %	1,1 %	564 400
Skyfall Venture II AS	18.01.2022	Oslo	0,4 %	0,4 %	482 800
Sondo Fund 1 AS	13.09.2022	Oslo	0,4 %	0,4 %	600 000
Appear XR AS	08.12.2022	Oslo	6,0 %	6,0 %	1 800
Enode, Inc	29.04.2021				357 149
Autostore Holdings Ltd.	20.12.2021				39 153
Sum tilknyttet selskap morselskap					10 345 302



Note 9 - Fordring og gjeld

Morselskap		Konsern	
2023	2022	2023	2022
0	1 831 808		
	Fordringer består av		
	Fordring på Bakken & Bæck AS		
560 077	250 800	1 242 212	2 984 174
	Andre fordringer		
560 077	250 800	1 242 212	2 984 174
	Sum		

Morselskap		Konsern	
2023	2022	2023	2022
15 576 434	23 844 556	0	0
	Annen kortsiktig gjeld		
	Gjeld til Bakken & Bæck AS		
4 183 525	8 202	23 133 981	8 941 302
	Annen kortsiktig gjeld		
	Mellomværende Bakken &		
	0 Bæck Invest AS		
11 630 435			8 784 780
	Påløpt lønn og feriepenger		
		2 640 635	2 641 712
31 390 394	23 852 758	25 774 616	20 367 794
	Sum		

Note 10 - Bankinnskudd

Konsernet har følgende bundne bankmidler per 31.12.

	2023
Bundne skattetrekksmidler utgjør	287 363

Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	814	100	81 400

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Bæck AS	351	43,12 %	43,12 %
Seidenweg AS	351	43,12 %	43,12 %
Gromgull AS	82	10,07 %	10,07 %
Codro Holding AS	10	1,23 %	1,23 %
Iris Cuppen	10	1,23 %	1,23 %
Daniel Van der Winden	10	1,23 %	1,23 %
Sum	814	100,00 %	100,00 %

Note 12 - Egenkapital

Morselskap	Aksjekapital	Overkursfond	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	81 400	10 837 993	-5 570	5 570	10 919 393
Årets resultat		-2 695 798		-5 570	-2 701 368
Egenkapital 31.12	81 400	8 142 195	-5 570	0	8 218 025

Konsern

Konsernets egenkapital er endret som følger:

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	81 400	10 837 993	-5 570	16 498 862	27 412 685
Årets resultat		-2 695 798		-19 375 270	-22 071 068
Omregningsdifferanse				1 748 499	1 748 499
Egenkapital 31.12	81 400	8 142 195	-5 570	-1 127 909	7 090 116



Elektronisk signatur

Signert av

Bæck, Tobias A Beethoven

Norwegian BankID

Dato og tid

(UTC+01:00) Central European Time (Berlin)

07/04/2024 14:19:10

Bakken, Johan

Norwegian BankID

07/04/2024 20:48:58

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Fridtjof Nansens vei 19
0369 Oslo
Norway
Tel: +47 23 19 63 00
www.mazars.no

Til generalforsamlingen i
Bakken & Bæck Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bakken & Bæck Holding AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Mazars AS
Org. no. 979 605 994



mazars

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelse om samfunnsansvar.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutninger som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 05.07.2024

Mazars AS

Rune Jalving

statsautorisert revisor