



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	922 576 424
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	GOLDILOCKS HOLDCO AS
Forretningsadresse:	Vestre Strømkaaien 7 5008 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Dag Hellerud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	16.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	0	0
Annen driftsinntekt		0	0
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Annen driftskostnad	3	333 074	243 744
Sum kostnader		333 074	243 744
Driftsresultat		-333 074	-243 744
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	634 809	89 059
Sum finansinntekter		634 809	89 059
Netto finans		634 809	89 059
Resultat før skattekostnad		301 735	-154 685
Skattekostnad	8	0	0
Årsresultat		301 735	-154 685
Overføringer og disponeringer			
Overført til/fra annen egenkapital		301 735	-154 685
Sum overføringer og disponeringer		301 735	-154 685



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	261 004 565	261 004 565
Sum finansielle anleggsmidler		261 004 565	261 004 565
Sum anleggsmidler		261 004 565	261 004 565
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		10 813 409	8 005 146
Sum fordringer		10 813 409	8 005 146
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	49 215	1 117 627
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		49 215	1 117 627
Sum omløpsmidler		10 862 624	9 122 773
SUM EIENDELER		271 867 189	270 127 338
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 11	1 026 179	1 026 179
Overkurs	9	260 280 121	259 978 386
Sum innskutt egenkapital		261 306 300	261 004 565
Sum egenkapital		261 306 300	261 004 565



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 384	109 158
Annen kortsiktig gjeld		10 558 505	9 013 615
Sum kortsiktig gjeld		10 560 889	9 122 773
Sum gjeld		10 560 889	9 122 773
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		271 867 189	270 127 338



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	424 304 627	388 548 468
Sum inntekter		424 304 627	388 548 468
Kostnader			
Varekostnad		5 847 610	2 040 918
Lønnskostnad	3	275 055 668	255 379 183
Avskrivning	4, 5	23 256 756	23 778 546
Amortisering - merverdier	4, 5	41 827 518	41 974 184
Annen driftskostnad	3	120 046 398	113 436 576
Sum kostnader		466 033 950	436 609 407
Driftsresultat		-41 729 323	-48 060 939
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	1 065 567	603 019
Sum finansinntekter		1 065 567	603 019
Finanskostnader	6	17 749 519	16 185 234
Sum finanskostnader		17 749 519	16 185 234
Netto finans		-16 683 952	-15 582 215
Resultat før skattekostnad		-58 413 275	-63 643 154
Skattekostnad	8	770 303	1 118 283
Årsresultat		-59 183 578	-64 761 437
Overføringer og disponeringer			
Overført til annen egenkapital		-59 183 576	-64 761 436
Sum overføringer og disponeringer		-59 183 576	-64 761 436



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varemerke og andre immaterielle eiendeler	4	29 714 079	35 681 373
Utsatt skattefordel	8	550 414	524 870
Goodwill	4	183 559 525	222 893 709
Sum immaterielle eiendeler		213 824 018	259 099 952
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen eiendom	5	10 796 342	15 167 826
Driftsløsøre, inventar, verktøy	5	11 356 540	14 221 853
Sum varige driftsmidler		22 152 882	29 389 679
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		235 976 900	288 489 631
Omløpsmidler			
Varer			
Varelager		3 625 815	1 751 412
Sum varer		3 625 815	1 751 412
Fordringer			
Andre fordringer		9 772 722	11 344 484
Sum fordringer		9 772 722	11 344 484
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	47 074 949	41 558 586
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		47 074 949	41 558 586
Sum omløpsmidler		60 473 486	54 654 482
SUM EIENDELER		296 450 386	343 144 113



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 11	1 026 179	1 026 179
Overkurs	9	48 206 768	105 597 840
Sum innskutt egenkapital		49 232 947	106 624 019
Sum egenkapital		49 232 947	106 624 019
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8	3 615 258	4 222 568
Sum avsetninger for forpliktelser		3 615 258	4 222 568
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 13	124 498 747	124 498 747
Leasingforpliktelse	12	2 091 063	3 266 538
Sum annen langsiktig gjeld		126 589 810	127 765 285
Sum langsiktig gjeld		130 205 068	131 987 853
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		11 711 327	15 815 852
Skyldige offentlige avgifter		27 867 365	27 114 448
Annen kortsiktig gjeld		77 433 680	61 601 939
Sum kortsiktig gjeld		117 012 372	104 532 239
Sum gjeld		247 217 440	236 520 092
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		296 450 387	343 144 111



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Thormøhlens gate 53 D, 5006 Bergen
Postboks 6163, 5892 Bergen

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Goldilocks Holdco AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Goldilocks Holdco AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Shape the future
with confidence

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Uavhengig revisors beretning - Goldilocks Holdco AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnr: VCP09-P0X1N-CZ01-0T0JF-JGDOZ-DCUE3



**Shape the future
with confidence**

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 29. april 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Kjetil Håvardstun
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnr: VCP09-P0X1N-ICZ01-0T0JF-JGDOZ-DCUE3



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Håvardstun, Kjetil

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1198525

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-29 16:51:03 UTC



Penneo Dokumentnr: VCPO9-P0X1N-ICZ01-0T0JF-JGDOZ-DCUE3

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

24 Goldilocks Holdco AS - Konsern - årsregnskap 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Bauer, Karl-Axel Hjorth	BANKID	2025-04-30 07:40 GMT+02
Hansen, Gunn Inger	BANKID	2025-04-29 22:38 GMT+02
RICHARD KRISTIANSSON	BANKID	2025-04-29 21:41 GMT+02
Maarud, Bjørn Henry	BANKID	2025-04-29 21:34 GMT+02
SANDRA LINDHOLM-WU	BANKID	2025-04-29 21:31 GMT+02
Thomas Evald-Coster	MitID	2025-04-30 11:46 GMT+02
SHU SHENG	BANKID	2025-04-30 09:44 GMT+02
Solheim, Kristian Hauge Tellnes	BANKID	2025-04-30 08:41 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 10541E957675469BBD786953C068DA25

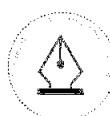


Goldilocks Holdco AS

Årsrapport for 2024

Årsregnskap og konsernregnskap

- Årsberetning
- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
10541E957675469BB786953C068DA25



Goldilocks Holdco AS

Resultatregnskap

Morselskap				Konsern	
NOK				NOK	
2023	2024		Note	2024	2023
0	0	Salgsinntekt	2	424 304 627	388 548 468
0	0	Annen driftsinntekt		0	0
0	0	Salgsinntekter		424 304 627	388 548 468
0	0	Varekostnad		5 847 610	2 040 918
0	0	Lønnskostnad	3	275 055 668	255 379 183
243 744	333 074	Annen driftskostnad	3	120 046 398	113 436 576
243 744	333 074	Driftskostnader før avskrivning		400 949 675	370 856 676
-243 744	-333 074	EBITDA		23 354 952	17 691 792
0	0	Avskrivning	4,5	23 256 756	23 778 546
0	0	Amortisering - merverdier	4,5	41 827 518	41 974 184
-243 744	-333 074	Driftsresultat		-41 729 322	-48 060 938
89 059	634 809	Finansinntekter	6	1 065 567	603 019
89 059	634 809	Finansinntekter		1 065 567	603 019
0	0	Finanskostnader	6	17 749 519	16 185 234
0	0	Finanskostnader		17 749 519	16 185 234
89 059	634 809	Netto finans		-16 683 952	-15 582 215
-154 685	301 735	Ordinært resultat før skattekostnad		-58 413 273	-63 643 153
0	0	Skattekostnad	8	770 303	1 118 283
0	0	Skattekostnad		770 303	1 118 283
-154 685	301 735	Årsresultat	9	-59 183 576	-64 761 436
		Disponering			
154 685	-301 735	Overført til annen egenkapital			



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
10541E957675469BBD786953C068DA25



Goldilocks Holdco AS

Balanse pr 31.12.2024

Eiendeler

Morselskap NOK					Konsern NOK	
2023	2024		Note	2024	2023	
		<i>Immaterielle eiendler</i>				
0	0	Goodwill	4	183 559 525	222 893 709	
0	0	Varemerke og andre immaterielle eiendeler	4	29 714 079	35 681 373	
0	0	Utsatt skattefordel	8	550 414	524 870	
0	0	Sum immaterielle eiendeler		213 824 019	259 099 952	
		<i>Varige driftsmidler</i>				
0	0	Tomter, bygninger og annen eiendom	5	10 796 342	15 167 826	
0	0	Driftsløsøre, inventar, verktøy	5	11 356 540	14 221 853	
0	0	Sum varige driftsmidler		22 152 881	29 389 679	
		<i>Finansielle anleggsmidler</i>				
261 004 565	261 004 565	Investeringer i datterselskap	7	0	0	
261 004 565	261 004 565	Sum finansielle anleggsmidler		0	0	
261 004 565	261 004 565	Sum anleggsmidler		235 976 900	288 489 631	
0	0	Varelager		3 625 815	1 751 412	
		<i>Fordringer</i>				
8 005 146	10 813 409	Andre fordringer		9 772 722	11 344 484	
8 005 146	10 813 409	Sum fordringer		9 772 722	11 344 484	
1 117 627	49 215	Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	47 074 949	41 558 586	
9 122 773	10 862 624	Omløpsmidler		60 473 487	54 654 482	
270 127 338	271 867 190	Sum eiendeler		296 450 388	343 144 113	



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
10541E957675469BBD786953C068DA25



Goldilocks Holdco AS

Balanse pr 31.12.2024

Egenkapital

Morselskap NOK				Konsern NOK	
2023	2024		Note	2024	2023
		<i>Innskutt egenkapital</i>			
1 026 179	1 026 179	Aksjekapital	9,11	1 026 179	1 026 179
259 978 386	260 280 121	Overkurs	9	48 206 768	105 597 840
261 004 565	261 306 300	Sum innskutt egenkapital		49 232 947	106 624 019
261 004 565	261 306 300	Sum egenkapital		49 232 947	106 624 019

Gjeld

Morselskap NOK				Konsern NOK	
2023	2024		Note	2024	2023
0	0	Utsatt skatt	8	3 615 258	4 222 568
0	0	Gjeld til kreditinstitusjoner	12,13	124 498 747	124 498 747
0	0	Leasingforpliktelse	12	2 091 063	3 266 538
0	0	Langsiktig gjeld		130 205 068	131 987 853
109 158	2 384	Leverandørgjeld		11 711 327	15 815 852
0	0	Skyldige offentlige avgifter		27 867 365	27 114 448
9 013 615	10 558 505	Annen kortsiktig gjeld		77 433 680	61 601 939
9 122 773	10 560 890	Kortsiktig gjeld		117 012 372	104 532 240
9 122 773	10 560 890	Sum gjeld		247 217 440	236 520 093
270 127 338	271 867 190	Sum egenkapital og gjeld		296 450 388	343 144 113

31. desember 2024
Oslo, 29. april 2025

Bjørn Henry Maarud
Styrets leder

Shu Sofia Josefina Sheng
Styremedlem

Gunn Inger Hansen
Styremedlem

Thomas Evald-Coster
Styremedlem

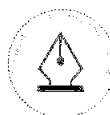
Erik Richard Kristiansson
Styremedlem

Curt David Mattias Feiff
Varastyremedlem

Sandra Lindholm-Wu
Styremedlem

Karl-Axel Bauer
Styremedlem

Kristian Solheim
Styremedlem



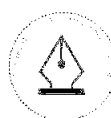
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
10541E957675469BBD786953C068DA25



Goldilocks Holdco AS

Kontantstrømoppstilling				
Morselskap		Konsern		
2023	2024	2024	2023	
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
-154 685	301 735	-58 413 273	-63 643 153	Resultat før skattekostnad
0	0	65 084 273	65 752 730	0 Avskrivninger og amortisering
0	0	-1 874 404	473 183	0 Endring i varelager
44 599	-106 774	-4 104 525	118 704	Endring i leverandørgjeld
113 386	0	18 011 084	10 094 780	Endring i andre tidsavgrensningsposter
3 301	194 961	18 703 155	12 796 244	Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
0	0	-11 070 002	-24 162 595	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
-7 952 946	-1 263 373	-639 861	0	Inn/utbetalinger ved endring utlån
-7 952 946	-1 263 373	-11 709 863	-24 162 595	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
0	0	0	9 498 747	Netto endring bankgjeld (kortsiktig og langsiktig)
0	0	-1 476 929	-853 637	Avdragsbetaling leasingforpliktelse
0	0	-1 476 929	8 645 110	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter
-7 949 645	-1 068 412	5 516 363	-2 721 241	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter
9 067 272	1 117 627	41 558 586	44 279 827	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse
1 117 627	49 215	47 074 950	41 558 586	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
10541E957675469BB786953C068DA25



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2024

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Goldilocks Holdco AS driver virksomhet som omfatter eierskap i andre selskaper. Selskapet er et morselskap i Cutters-konsernet.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, noteopplysning og kontantstrømsanalyse.
Alle tall er i norske kroner.

Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Goldilocks Holdco AS og selskaper som Goldilocks Holdco AS har bestemmende innflytelse over konsolideres inn. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Datterselskap

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Driftsinntekter og kostnader Konsern

Inntektsføring skjer etter oppjæningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Salg av tjenester inntektsføres ved utførelse.

Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Eventuell avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
10541E957675469BB786953C068DA25



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2024

Grunnleggende prinsipp - vurdering og klassifisering - andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, notepplysninger og kontrantstrømoppstilling og er avlagt i samsvar med aksjeloven, regnskapsloven og god regnskapskikk. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsippene om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av overtatte, identifiserbare eiendeler og forpliktelser i et virksomhetskjøp. Goodwill avskrives lineært og levetiden vurderes blandt annet basert på forventet varighet av fordelene knyttet til økte markedsandeler og synergier.

Pensjoner

Morselskap

Selskapet har ingen ansatte, og er derfor ikke pliktig til å ha OTP avtale.

Konsern

De selskapene i konsernet som etter lov om obligatorisk tjenestepensjon er pliktig til å opprette pensjonsordning, har en innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstiller lovkrav. Det at den er innskuddsbasert innebærer at foretaket betaler et årlig innskudd til de ansattes kollektive pensjons sparing. Foretaket har derfor ingen ytterligere forpliktelse knyttet til levert arbeidsinnsats etter at det årlige innskuddet er betalt. Årlig premie kostnadsføres etter hvert som den påløper.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med den gjeldende skattesatsen i det enkelte land på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Netto midlertidige forskjeller nettoføres i den grad de kan utligne hverandre. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
10541E957675469BBD786953C068DA25



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2024

Note 4 - Immaterielle eiendeler

Konsern

	Goodwill	Varemerke	IT-system, systemutvikling	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	393 341 840	22 000 000	52 278 193	467 620 033
Tilgang ved anskaffelse	0	0	5 844 612	5 844 612
Anskaffelseskost 31.12.	393 341 840	22 000 000	58 122 805	473 464 645

Akk.avskrivning 31.12.	209 782 315	11 733 333	38 675 393	260 191 041
Balanseført pr. 31.12.	183 559 525	10 266 667	19 447 412	213 273 604

Årets avskrivninger	39 334 184	2 200 000	9 318 573	50 852 757
---------------------	------------	-----------	-----------	------------

Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 10 år	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Vedrørende kostnader til forskning og utvikling kostnadsføres deler av dette under andre driftskostnader og resterende er aktivert i balansen. Tilskudd knyttet til SkatteFUNN-ordningen er ført som en inntektsreduksjon under andre driftskostnader.

Note 5 - Varige driftsmidler

Konsern

	Driftsløsøre, inventar, utstyr mv.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	103 933 600	103 933 600
Tilgang ved anskaffelse	6 994 718	6 994 718
Anskaffelseskost 31.12.	110 928 318	110 928 318

Akk. avskrivning 31.12	88 775 437	88 775 437
------------------------	------------	------------

Akk. Nedskrivninger 31.12.	-	-
Balanseført pr. 31.12	22 152 881	22 152 881

Årets avskrivninger	14 231 516	14 231 516
---------------------	------------	------------

Økonomisk levetid	Inntil 5 år
Avskrivningsplan	Lineær



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
10541E957675469BBD786953C068DA25



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2024

Note 6 - Finansposter

Morselskap 2023	Morselskap 2024		Konsern 2024	Konsern 2023
		Finansinntekter		
89 512	634 809	Annen renteinntekt	1 065 567	578 423
0	0	Annen finansinntekt	0	24 596
89 512	634 809	Sum	1 065 567	603 019

Morselskap 2023	Morselskap 2024		Konsern 2024	Konsern 2023
		Finanskostnader		
0	0	Rentekostnad banklån	16 481 605	15 032 490
0	0	Andre rentekostnader	71 085	273 513
0	0	Annen finanskostnad	1 196 829	879 231
0	0	Sum	17 749 519	16 185 234

Note 7 - Datterselskap, tilknyttet selskap m v

Morselskap

Selskap	Ervervet	Kontor	Eierandel	Stemmeandel
Goldilocks Bidco AS	31.08.2019	Bergen	100 %	100 %
Cutters AS	31.08.2020	Bergen	100 %	100 %

	Resultat 2024	Egenkapital pr. 31.12.24	Bokført verdi pr. 31.12.24
Goldilocks Bidco AS	-14 693 135	219 365 613	261 004 565

Datterselskapet Goldilocks Bidco AS, og datter-datterselskapene Cutters AS, Cutters AB, Cutters ApS, og Cutters OY, konsolideres inn i konsernregnskapet til Goldilocks Holdco AS.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
10541E957675469BB786953C068DA25



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2024

Note 8 - Skatt

Morselskap	Morselskap	Konsern	Konsern
2023	2024	2024	2023
	Årets skattekostnad fordeler seg på:		
0	0 Betalbar skatt	0	0
0	0 Konsernjustering betalbar skattekostnad	0	0
0	0 Endring utsatt skatt	-1 408 373	1 118 283
0	0 Årets totale skattekostnad	-1 408 373	1 118 283
	Beregning av årets skattegrunnlag:		
-154 685	301 735 Ordinaert resultat før skattekostnad	-58 413 274	-63 643 153
0	0 Permanente forskjeller	-1 488 522	-1 905 466
0	0 Resultatført konsernbidrag	0	0
0	0 Endring i midlertidige forskjeller	3 908 364	1 214 017
-154 685	301 735 Almennelig inntekt	-55 993 432	-64 334 602
0	0 Tilbakeføring av resultatpost uten skattemessig effekt	39 334 184	67 975 796
0	0 Mottatt konsernbidrag	0	0
0	-301 735 Anvendt fremførbart underskudd	-301 735	-3 641 194
-154 685	0 Årets skattegrunnlag	-16 960 983	0
0	0 Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	-3 731 416	0
	Oversikt over midlertidige forskjeller		
0	0 Driftsmidler	7 457 488	11 986 661
0	0 Merverdier konsern	10 266 667	12 760 000
0	0 Regnskapsmessig uopptjent inntekt	-1 223 786	-1 831 795
-834 138	-532 403 Fremførbart underskudd	-126 351 605	-104 811 349
-834 138	-532 403 Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-109 851 236	-81 896 483
834 138	532 403 Ikke innregnet i gr.lag utsatt skattefordel	-126 351 605	-104 811 349
0	0 Grunnlag utsatt skatt/ utsatt skattefordel	16 500 369	22 914 866
0	0 Utsatt skatt	3 615 258	4 222 568
	0 Utsatt skattefordel	550 414	524 870

Av samlet underskudd til fremføring på kr 126,3 mill må 43,9 mill utnyttes innenfor en periode på 10 års fra det oppstod.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
10541E957675469BBD786953C068DA25



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2024

Note 9 - Egenkapital

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Sum
Egenkapital 31.12.2023	1 026 179	259 978 386	261 004 565
Årets resultat	0	301 735	301 735
Egenkapital 31.12.2024	1 026 179	260 280 121	261 306 300

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Sum
Egenkapital 31.12.2023	1 026 179	105 597 840	106 624 019
Årets resultat	0	-59 183 576	-59 183 576
Omrøgningsdifferanse	0	1 792 504	1 792 504
Egenkapital 31.12.2024	1 026 179	48 206 768	49 232 947

Konsernet anvender Norsk God Regnskapssikk og avskriver goodwill over en periode på 10 år. Som det fremgår av note 4 utgjør akkumulerte avskrivninger på goodwill kr 209 782 314 per 31.12.2024.

Note 10 - Bankinnskudd

Morselskap	Morselskap	Konsern	Konsern
2023	2024	2024	2023
-	-	-	-
	<i>Bundne skattetrekksmidler utgjør</i>		
	Cutters AS har en skattetrekksgaranti på		
	NOK 8 000 000		

Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskap

Aksjekapitalen består av:

Aksjeklasse:	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	417 871	kr 1,00	417 871
Preferanseaksjer	608 308	kr 1,00	608 308

Hver aksje har én stemme.

Preferanseaksjer har fortrinn knyttet til utdelinger fra selskapet, herunder utbytter, kapitalnedsettelse, o.l. med en 10% årlig "preferred return" fra konserndannelsesstidspunktet på ikke utbetalt avkastning.

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

Navn	Ordinære aksjer	Preferanse-aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Procuritas Capital Investors VI AB	231 762	347 636	56,5 %	56,5 %
Procuritas Capital Investors VI (E) AB	30 057	45 083	7,3 %	7,3 %
Procuritas Capital Investors VI Co-Investment AB	6 299	9 451	1,5 %	1,5 %
Sølheim Partners AS	49 342	74 012	12,0 %	12,0 %
Kamøy Holding AS	33 811	50 717	8,2 %	8,2 %
Askeladden & Co 3C AS	15 573	23 349	3,8 %	3,8 %
Amigo Holding AS	10 856	16 286	2,6 %	2,6 %
Zola Holding AS	10 856	16 286	2,6 %	2,6 %
Øvrige aksjonærer	29 315	25 488	5,3 %	5,3 %
Sum antall aksjer	417 871	608 308	100,0 %	100,0 %



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
10541E957675469BBDD786953C068DA25



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsberetning 2024 Goldilocks Holdco AS.pdf

Name	Method	Signed at
Bauer, Karl-Axel Hjorth	BANKID	2025-04-30 07:39 GMT+02
Hansen, Gunn Inger	BANKID	2025-04-29 22:37 GMT+02
RICHARD KRISTIANSSON	BANKID	2025-04-29 21:42 GMT+02
SANDRA LINDHOLM-WU	BANKID	2025-04-29 21:31 GMT+02
Maarud, Bjørn Henry	BANKID	2025-04-29 21:29 GMT+02
Thomas Evald-Coster	MitID	2025-04-30 11:46 GMT+02
SHU SHENG	BANKID	2025-04-30 09:52 GMT+02
Solheim, Kristian Hauge Tellnes	BANKID	2025-04-30 08:41 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 2566AB7E71094D40BA0C818D3EE1C103



Årsberetning - Goldilocks Holdco AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Goldilocks Holdco AS driver virksomhet som omfatter eierskap i andre selskaper. Selskapet er et morselskap i Cutters-konsernet, som eier og driver frisørsalongene i frisørkjeden *Cutters*.

Konsernet består i tillegg til Goldilocks Holdco AS av følgende datterselskap:

Goldilocks Bidco AS

Datter-datterselskap:

Cutters AS, Cutters AB, Cutters Danmark ApS og Cutters Oy.

Konsernet har lokalisert sine frisørsalonger i de største byene i henholdsvis Norge, Sverige og Finland. Hovedkontoret ligger i Bergen.

Ved utgangen av 2024 hadde konsernet 122 åpne salonger, mot 125 salonger ved utgangen av 2023.

I Norge er Cutters blant de ledende frisørkjedene, mens man i øvrige land befinner seg mer i en tidlig vekstfase.

Redegjørelse for årsregnskapet

Konsern

Omsetningen i konsernet var mNOK 424,3 for året 2024 mot mNOK 388,5 i 2023. Årsresultatet ble i 2024 mNOK (-)59,2 mot mNOK (-)64,8 i 2023.

Det har i 2024 medgått mNOK 5,8 i utgifter til forskning og utvikling. Utgiftene er balanseført, da kravene til balanseføring anses å være tilfredsstillt. Utgiftene er hovedsakelig medgått til utvikling av IT systemer. Utviklingen forventes å resultere i økt trafikk i salongene samt mer riktig skiftplanlegging i salongene.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på mNOK 18,7, mens driftsresultatet for konsernet utgjorde mNOK (-)41,7. Differansen skyldes i hovedsak ordinære avskrivninger, hvorav avskrivning av goodwill utgjorde mNOK 39,3. De samlede investeringene i konsernet i 2024 var mNOK 11,7. Årets investeringer gjelder åpning av nye salonger samt ovennevnte IT-systemer.

Konsernets likviditetsbeholdning var mNOK 47,1 per 31.12.2024. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde per 31.12.2024 47 % av samlet gjeld i konsernet. Konsernets finansielle stilling er god.

Totalkapitalen var ved utgangen av året mNOK 296,5. Egenkapitalandelen per 31.12.2024 var 17 %. Om konsernet ikke hadde avskrevet goodwill og forutsatt ingen nedskrivning så ville egenkapitalen vært mNOK 259,0 og totale eiendeler mNOK 506,2. Dette ville gitt en justert egenkapitalprosent på 51%.

Morselskap

Side 1 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2566AB7E71094D40BA0C818D3EE1C103

Morselskapet hadde et resultat på kr mNOK 0,3. Selskapet hadde en likviditetsbeholdning på tNOK 49 og er i all vesentlighet egenkapitalfinansiert med en egenkapitalandel på 96 %.

Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen på lang sikt forventes å være stabil. Etterspørsel etter hårklipp anses å være relativt upåvirket av økonomisk kjøpekraft i befolkningen, og øker i takt med befolkningsgrunnlaget. Bransjen er preget av sterk konkurranse med mange aktører i markedet. Likevel har konsernet, spesielt i Norge, en unik markedsposisjon med få eller ingen konkurrenter med samme tilstedeværelse. Landene hvor konsernet har tilstedeværelse er i liten grad preget av internasjonal konkurranse, og konsernet er i så måte en av de største internasjonale aktørene. Det forventes at konsernets aktivitet og finansielle resultater i Sverige og Finland forbedres gjennom 2025. Konsernets prognoser for fremtidige resultater vil kunne preges av den usikkerheten som normalt preger vurderinger av fremtidige forhold. Konsernet vil revidere sin strategi i år for å sikre grunnlag for fortsatt vekst og resultatutvikling.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Goldilocks Holdco AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, blant annet valutarisiko. Målsettingen er å avdemppe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter. Gjeldsfinansiering samt hoveddelen av sentrale driftskostnader er imidlertid i norske kroner. For øvrig har konsernet inntekter og variable kostnader i lokal valuta i de ulike geografiene hvor konsernet driver virksomhet.

Markedsrisiko

Konsernets virksomhet vil kunne være påvirket av generelle økonomiske trender, men frisørtjenester er for mange et nødvendig gode, og konsernet kan potensielt nyte godt av å være en lavprisleverandør under eventuelle nedgangstider. Selskapet er også eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, da konsernet ikke tilbyr handel på kreditt. Konsernet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer. Brutto kreditteksponering på balansedagen utgjør totalt mNOK 9,8 for konsernet og mNOK 10,8 for morselskapet i 2024. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i konsernet.

Likviditetsrisiko

Konsernets likviditet er vurdert som god. Forfallstidspunkter for fordringer opprettholdes, og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst. Konsernet har kontinuerlig fokus på likviditetsstyringen og jobber blant annet med å forbedre betalingsbetingelsene hos leverandører.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 2-2 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2025 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Bekreftelse av forutsetning om fortsatt drift gis med informasjon som er tilgjengelig for konsernet på tidspunkt for regnskapsavleggelse.

Side 2 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2566AB7E71094D40BA0C818D3EE1C103



Om situasjonen knyttet til Covid-19 eller tilsvarende skulle inntreffe på nytt på et senere tidspunkt og medføre nye tiltak med konsekvens for konsernets virksomhet vil dette kunne ha en negativ effekt på selskapets likviditet og soliditet.

Konsernet oppfylte per 31.12.2024 alle lånevilkår som ble gitt av konsernets bankforbindelse. På bakgrunn av konsernets fremtidige prognoser forventes det at konsernet vil være i stand til å oppfylle lånevilkårene fremover.

Resultatdisponering

Årsresultatet til Goldilocks Holdco AS er kr 301.735 og styret foreslår at gevinsten overføres til annen egenkapital.

Styreansvarsforsikring

Konsernet har tegnet styreansvarsforsikring på mNOK 30 per skade og totalt per år. Forsikringen gjelder for styret, ledelsen og ansatte med selvstendig lederansvar i morselskapet og datterselskapene. Forsikringen dekker ansvar for formuesskade, herunder personlig ansvar for konsernets gjeld, som skyldes krav fremsatt som følge av en påstått ansvarsbetingende handling eller unnlatelse. Likevel dekkes ikke krav som skyldes at sikrede forsettlig har forårsaket tap eller forsettlig begått en rettsstridig handling.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på gjennomsnittlig 11,5 % i 2024, hvorav 7,2 % var langtidsfravær og 4,3 % korttidsfravær. Selskapene har sett resultater av igangsatte tiltak for å få redusert sykefraværet. Selskapet vil arbeide videre med å redusere sykefraværet, og har satt i gang tiltak i form tettere oppfølging av sykmeldte arbeidstakere med individuell tilrettelegging samt god dialog med alle ansatte gjennom 1-til-1 møter.

Det er rapportert to skader av vesentlig karakter i 2024.

Selskapet arbeider til enhver tid for å sørge for et godt arbeidsmiljø for de ansatte.

Vi har hatt et kontinuerlig samarbeid med de ansattes organisasjoner og dette har bidratt positivt til driften.

Likestilling og diskriminering

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering som følge av:

- Kjønn
- Gravitetet/permisjon ved fødsel, adopsjon
- Omsorgsoppgaver
- Etnisitet
- Religion og livssyn
- Funksjonsnedsettelse
- Seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk
- S sammensatt diskriminering

Selskapet er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling og hindre diskriminering i virksomheten og forholder seg til likestillings- og diskrimineringslovgivningen.

Side 3 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2566AB7E71094D40BA0C818D3EE1C103



Selskapet har nulltoleranse for trakassering og maktmisbruk og en bevisst holdning til situasjoner og strukturer som kan gi grunnlag for denne formen for atferd. Det er utarbeidet, og informert om rutiner for trygg varsling (whistleblowing).

Selskapet arbeider aktivt for å være en arbeidsplass der det ikke skal forekomme diskriminering knyttet til forhold som blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter. Det gjennomføres også årlig arbeidsmiljøkartlegging hvor mangfold og likestilling er sentralt i spørsmålstillingen. Denne kartleggingen er en vesentlig del av arbeidet for å undersøke om det finnes risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling.

En overordnet rekrutteringsstrategi i selskapet er at det skal være bredde når det gjelder fagkunnskap og kjønn. Bevissthet om problemstillingen rundt likestilling og legges til grunn i beslutningene som tas rundt rekruttering. Vi arbeider aktivt for å ha en balansert kjønnsfordeling og et mangfold blant de ansatte. Dette gjelder i alle roller og posisjoner i selskapet. Det rekrutteres utfra behovet for kompetanse for å besette de aktuelle stillingene og det praktiseres en ikke-diskriminerende ansettelsespolicy.

I rekrutteringsprosessene arbeides det aktivt for å ha en god kjønnsbalanse da dette anses som positivt for arbeidsmiljøet. Det er et krav at man skal vurdere kandidater av begge kjønn i siste runde(r) før ansettelse. Dette tiltaket har de siste årene resultert i at selskapet har økt kvinneandelen i ledelsen.

Alle stillinger lyses ut både internt og eksternt. I utlysningstekster/jobbbannonser oppfordres søkere uansett kjønn, alder, funksjonsnedsettelse eller kulturell bakgrunn til å søke på stillinger. Den beste kandidaten velges alltid uavhengig av etnisitet, nedsatt funksjonsevne, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller uttrykk. De ansatte har da like vilkår som øvrige ansatte i tilsvarende stillinger.

Lønnsfastsettelsen i Cutters skjer etter ikke-diskriminerende prinsipper. Lønn for frisører følger tariffavtalen mellom NHO og Fagforbundet. Fastsettelsen av lønn til frisører skjer gjennom den sentrale forhandlingen av frisørenes tariffavtale. Ansiennitet i faget legges til grunn for minstelønnssetts per time. Det finnes fire ansiennitetsnivåer per dags dato.

Lønn for administrativt ansatte følger markedsnivå. Den enkelte ansattes lønn fastsettes etter en saklig vurdering av de krav som settes til stillingen og jobbutførelsen.

Lønn vurderes årlig etter hovedkriterier som stillingens oppgaver og arbeidsutførelse, prestasjon og måloppnåelse, relevant kompetanse, endringsvilje og godt utført arbeid med fokus på kvalitet, initiativ og ekstra innsats internt og eksternt. Lønnsdifferensieringen mellom ansatte i bedriften skal foretas så rettferdig som mulig basert på nevnte kriterier. Selskapet har ikke lønnsforskjeller eller bestemmelser i ansettelsesvilkårene som direkte eller indirekte diskriminerer ansatte.

Lønnskartleggingen viser at menn og kvinner lønnes likt for arbeid av samme kategori. Hvilket samsvarer også med målsetting om at kvinner og menn skal ha lik lønn for likt arbeid. De tillitsvalgte har vært med i drøftinger hvor ansiennitet fastsettes. Tariffavtalen for frisører følges.

Det er etablert rutiner og planer for å benytte og videreutvikle kompetansen til ansatte uavhengig av kjønn. Ansatte av begge kjønn vurderes likt i forhold til deltakelse på kurs, i prosjekter og i kompetanseutvikling generelt. Cutters har nettbaserte treningsverktøy, hvor kursmateriell gjøres tilgjengelig for alle ansatte. Alle nyansatte frisører, uavhengig av kjønn, etnisitet mv. skal gjennomføre introduksjonskurs, *Academy Introduction*, før oppstart i salong.

Forfremmelser i Cutters skjer etter ikke-diskriminerende prinsipper slik og skjer uavhengig av kjønn, etnisitet, alder, funksjonsnedsettelse eller seksuell orientering.

Side 4 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2566AB7E71094D40BA0C818D3EE1C103



De fleste ansatte i selskapet arbeider fulltid, men noen ansatte arbeider redusert, blant annet på bakgrunn av omsorg for egne barn og foreldre. Disse tilfellene gjelder både kvinner og menn. Det er tilrettelagt slik at de som ønsker kan arbeide redusert ved behov, og ansatte i deltidsstillinger som kan øke stillingen sin, oppmuntres til å gjøre dette. Selskapet har ingen ansatte i ufrivillig deltid.

Administrativt ansatte har kjernetid og kan benytte hjemmekontor for å gi arbeidstakeren økt fleksibilitet. For øvrig følges arbeidsmiljølovens bestemmelser om arbeidstid.

For frisører følger arbeidstiden tariffavtalens og arbeidsmiljølovens bestemmelser. Vaktplaner legges av ledere med involvering av tillitsvalgt(e). Vaktplanen tilpasses den enkeltes ønsker og familiesituasjon så langt det lar seg gjøre.

Selskapet har ansatte i forskjellige aldersgrupper og følgelig er det permisjoner både ved fødsel, omsorg for foreldre etc. Disse permisjonene tas av begge kjønn.

Selskapet er opptatt av å tilrettelegge for de ansatte i forhold til funksjonsevne, graviditet, religion og alder. Spørsmål knyttet til eventuelt tilretteleggingsbehov adresseres i intervjuer i forbindelse med rekruttering og i forbindelse med årlige medarbeidersamtaler.

EVALUERING AV RISIKO

Som beskrevet over har selskapet sterkt fokus på mangfold, likestilling og ikke-diskriminering innenfor alle deler av ansettelsesforholdet. Selskapet arbeider målrettet for å unngå risiko relatert til de ulike problemstillingene, herunder aktivt i rekrutteringsprosesser for å unngå ubalanse i forhold til kjønn og etnisitet, og det samme i forhold til lønnsfastsettelse, forfremmelser mv. Det er ikke identifisert vesentlige særskilte risikoer i så henseende.

IVERKSETTELSE AV TILTAK

Det er igangsatt konkrete tiltak for å bidra til økt likestilling og mangfold og redusere risikoen for diskriminering og hindre for likestilling:

- Stillingsutlysninger som oppfordrer arbeidstakere uavhengig av kjønn, etnisitet mv til å søke.
- Krav at man skal vurdere kandidater av begge kjønn i de siste rundene før ansettelse
- Lønnsfastsettelse basert på ikke-diskriminerende prinsipper
- Forfremmelse basert på ikke-diskriminerende prinsipper.
- Ledelsen har fast møte med tillitsvalgte hver annen måned for å informere og få tilbakemeldinger på eventuelle saker ledelsen eller de tillitsvalgte har blitt gjort oppmerksom på av ansatte.

Selskapets ledelse arbeider tett med arbeidsmiljøutvalg (AMU) og verneombud og utfører jevnlig risikovurderinger sammen med dem rundt lokaler, trivsel, arbeidsmiljø og utvikling av organisasjonen. Det samarbeides også tett med bedriftshelsetjenesten.

EVALUERING OG RAPPORTERING

Det foretas årlige evalueringer av selskapet HMS-arbeid, herunder arbeidet med å fremme likestilling og hindre diskriminering. Det rapporteres jevnlig i AMU-møter og i statusmøter med de tillitsvalgte. Resultater fra arbeidsmiljøundersøkelsene viser videre indikasjon på hvilke tiltak som fungerer og ikke.

Side 5 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2566AB7E71094D40BA0C818D3EE1C103



Selskapet vurderer løpende behovet for å forsterke eller iverksette nye tiltak for å fremme likestilling og hindre diskriminering i virksomheten og selskapet forholder seg til likestillings- og diskrimineringslovgivningen.

Ved utgangen av 2024 gjaldt følgende forholdstall for den norske delen av konsernet:

Kjønnsbalanse: 415 kvinnelige og 156 mannlige ansatte.

Det var ingen midlertidige ansatte. Cutters har ingen ansatte i ufrivillig deltidsstillinger. Ansatte er innplassert i de stillinger de har søkt på, og alle frisører som ønsker å øke sin stillingsprosent får dette innvilget.

Ansatte i deltidsstillinger: 162 kvinner og 57 menn.

Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon var 34 for kvinner og 15 for menn.

Kvinner andel av lønn i % av menns lønn: 97,8 % totalt.

Etter å ha gjennomgått resultatet av lønnskartleggingen, er selskapets konklusjon at det ikke er fare for diskriminering eller hinder for likestilling.

Åpenhetsloven

Redegjørelsen av aktsomhetsvurderinger vil publiseres på selskapets hjemmeside. Selskapets Åpenhetsrapport kan finnes her:

<https://cutters.no/vilkar-og-betingelser-og-bruk-av-informasjonskapsler?subpage=transparency>

Ytre miljø

Konsernet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø.

Bergen, 29. april 2025

Bjørn Henry Maarud
Styrets leder

Shu Sofia Josefina Sheng
Styremedlem

Erik Richard Kristiansson
Styremedlem

Thomas Evald-Coster
Styremedlem

Karl-Axel Hjorth Bauer
Styremedlem

Kristian Solheim
Styremedlem

Sandra Lindholm-Wu
Styremedlem

Gunn Inger Hansen
CEO/ Styremedlem

Side 6 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2566AB7E71094D40BA0C818D3EE1C103