



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 986 297 359  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: BRAND FACTORY NORGE AS  
Forretningsadresse: Professor Birkelands vei 27B  
1081 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gry Linda Øverhagen Tærud  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.05.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1, 2	108 270 310	87 739 552
<b>Sum inntekter</b>		<b>108 270 310</b>	<b>87 739 552</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	2, 3	74 121 175	58 408 187
Lønnskostnad	4	28 560 586	23 711 083
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	377 222	422 626
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		
Annen driftskostnad	4	13 293 990	10 316 565
<b>Sum kostnader</b>		<b>116 352 974</b>	<b>92 858 461</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 082 664</b>	<b>-5 118 909</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		48 744	15 430
Annen finansinntekt		107 041	123 429
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>155 785</b>	<b>138 858</b>
Annen rentekostnad		667 675	518 467
Annen finanskostnad		600 284	608 285
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 267 960</b>	<b>1 126 752</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 112 174</b>	<b>-987 894</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-9 194 838</b>	<b>-6 106 802</b>
Skattekostnad	6	-2 036 969	-1 339 546
<b>Årsresultat</b>	7	<b>-7 157 869</b>	<b>-4 767 256</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-7 157 869</b>	<b>-4 767 256</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-7 157 869</b>	<b>-4 767 256</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Overført fra annen egenkapital		-7 157 869	-4 767 256
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-7 157 869</b>	<b>-4 767 256</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	5		
Software	5	172 890	326 110
Utsatt skattefordel	6	5 268 406	3 004 728
Goodwill	5		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 441 296</b>	<b>3 330 838</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Leilighet	5		
Maskiner og anlegg	5	74 525	12 524
Skip og flytende installasjoner	5		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	225 288	290 680
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>299 813</b>	<b>303 203</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	2		371 097
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			<b>371 097</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 741 109</b>	<b>4 005 138</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	2, 3, 8	<b>6 806 070</b>	<b>6 515 611</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2, 8, 9	15 048 843	17 534 138
Andre kortsiktige fordringer		627 455	930 423
<b>Sum fordringer</b>		<b>15 676 298</b>	<b>18 464 561</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	10	4 700 074	8 304 144
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 700 074</b>	<b>8 304 144</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>27 182 443</b>	<b>33 284 316</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>32 923 552</b>	<b>37 289 455</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11	1 000 000	1 000 000
Overkurs		446 185	446 185
Annen innskutt egenkapital	7		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 446 185</b>	<b>1 446 185</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital		6 395 208	8 337 130
Udekket tap	7		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 395 208</b>	<b>8 337 130</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>7 841 393</b>	<b>9 783 315</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	2	17 000 542	16 209 148
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		5 064 823	6 555 022
Annen kortsiktig gjeld		3 016 794	4 741 969
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>25 082 159</b>	<b>27 506 139</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>25 082 159</b>	<b>27 506 139</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>32 923 552</b>	<b>37 289 455</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



Til generalforsamlingen i Brand Factory Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Brand Factory Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne

PricewaterhouseCoopers AS, Tassebekkveien 354, 3160 Stokke, Postboks 211 Sentrum, 0103 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Vestfold, 4. juni 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Bente Norbye Lie  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Lie, Bente Norbye	BANKID	2025-06-13 08:04

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



Årsregnskap 2024

**Brand Factory  
Norge AS**

Org.nr.:986 297 359



## Årsberetning for 2024 Brand Factory Norge AS

### Selskapets virksomhet og hvor den drives

Selskapet driver med salg og produksjon av visuell kommunikasjon. Hovedkontor og lager ligger i Oslo.

### Styreansvar

Det er gjennom BrandFactory Scandinavia AB tegnet styreansvarsforsikring med en dekning på MSEK 10 som dekker samtlige selskap i konsernet.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 2-2(8) bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger årets resultat i tillegg til resultatprognosene for 2025. Styret mener at det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir en rettvise oversikt over utviklingen, driften og resultatet av foretakets virksomhet ved årsskiftet.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Per april 2024 ble Imagon AS innfusjonert i Brand Factory Norge AS. Dette hadde regnskapsmessig virkning fra 1.1.2024. Selskapene kompletterte hverandre og Brand Factory Norge AS fremstår nå som et selskap med en større bredde, mer kompetanse og større kapasitet.

Våre nøkkelkunder er innenfor ulike bransjer som blant annet dagligvarehandel, kollektivtransport og transportsektoren. Dette har gitt oss muligheter for leveranser til en kundemasse som har klart seg godt også gjennom 2024.

Omsetningen ble MNOK 108,3 i 2024 (MNOK 87,7 i 2023) med et negativt årsresultat på MNOK -7,2 i 2024 (-4,8 i 2023). Driftsresultatet for selskapet i 2024 var negativt og utgjorde MNOK -8,1 (MNOK -5,1 i 2023). Årsresultatet for 2024 er disponert med overføring fra annen egenkapital. Selskapets likviditetsbeholdning var MNOK 4,7 pr. 31.12.2024. Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 32,9 (MNOK 37,3 i 2023). Egenkapitalandelen var 24 % pr. 31.12.2024.

Styret mener at både likviditeten og egenkapitalen i selskapet er tilfredsstillende.

### Finansiell risiko

#### Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, blant annet svenske kroner og euro, da en del av selskapets innkjøp gjøres i disse valutaene. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisikoen.

#### Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som forholdsvis lav, spesielt fordi mesteparten av fordringene til enhver tid vedrører store kunder med god kredittverdighet. Selskapet har



hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer, og for å holde kredittrisikoen nede har selskapet etablert gode rutiner for kredittsjekking av kunder.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen ytterligere i Brand Factory Norge AS.

#### *Likviditetsrisiko*

Selskapet vurderer likviditeten som tilfredsstillende, og anser likviditetsrisikoen som liten. Brand Factory Norge AS har etablert factoringavtale om salg av kundefordringer med Norion Bank. Dette gir en trygghet for at selskapet løpende kan betjene sine likviditetsmessige forpliktelser.

#### **Arbeidsmiljø og personale**

Sykefraværet i selskapet var på 3 % i 2024.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

#### **Likestilling**

Selskapet har pr utgangen av året 26 ansatte, hvorav 9 er kvinner (35 %). Kvinneandelen i lederstillinger er 60 %. Selskapet har totalt 2 deltidsansatte. Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten.

#### **Diskriminering**

Selskapet arbeider aktivt for å sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering. Brand Factory Norge AS jobber kontinuerlig med å være en attraktiv arbeidsplass med gode arbeidsforhold, sikkert arbeidsmiljø, mangfold og inkluderende rekruttering.

#### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Det pågår ingen forskningsaktiviteter i Brand Factory Norge AS.

#### **Miljørapportering**

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljøet i større omfang enn det som fremkommer av bruk av bil i kommunikasjon. Andelen El-biler er stadig økende. Biler brukt i virksomheten følger de fastsatte lover om periodisk kjøretøykontroll. Brand Factory Norge AS er Miljøfyrtårnsertifisert.

#### **Åpenhetsloven**

Redegjørelse etter åpenhetsloven er tilgjengelig på selskapets hjemmeside [www.brandfactory.no](http://www.brandfactory.no).

#### **Årsresultat og disponeringer**

Styret foreslår at årsresultat på kr -7.157.869 disponeres ved overføring fra annen egenkapital. Selskapets egenkapital pr. 31.12.2024 var kr 7.841.393.

#### **Hendelser etter balansedagen**

Det er ingen kjente hendelser som påvirker selskapets aktivitetsnivå og prognoser.



Oslo 4.6.2025

I Styret for Brand Factory Norge AS

---

Michal Kalinowski  
Styreleder

---

Kjell Karlsen  
Styremedlem og daglig leder

---

Gunilla Larsson  
Styremedlem

---

Gry Ø. Tærud  
Styremedlem



### Resultatregnskap

Brand Factory Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1, 2	108 270 310	87 739 552
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>108 270 310</b>	<b>87 739 552</b>
Varekostnad	2, 3	74 121 175	58 408 187
Lønnskostnad	4	28 560 586	23 711 083
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	377 222	422 626
Annen driftskostnad	4	13 293 990	10 316 565
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>116 352 974</b>	<b>92 858 461</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 082 664</b>	<b>-5 118 909</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		48 744	15 430
Annen finansinntekt		107 041	123 429
Annen rentekostnad		667 675	518 467
Annen finanskostnad		600 284	608 285
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-1 112 174</b>	<b>-987 894</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-9 194 838</b>	<b>-6 106 802</b>
Skattekostnad	6	-2 036 969	-1 339 546
<b>Resultat</b>		<b>-7 157 869</b>	<b>-4 767 256</b>
<b>Årsresultat</b>	7	<b>-7 157 869</b>	<b>-4 767 256</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		7 157 869	4 767 256
<b>Sum overføringer</b>		<b>-7 157 869</b>	<b>-4 767 256</b>



### Balanse

Brand Factory Norge AS

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Software	5	172 890	326 110
Utsatt skattefordel	6	5 268 406	3 004 728
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 441 296</b>	<b>3 330 838</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	5	74 525	12 524
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	225 288	290 680
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>299 813</b>	<b>303 203</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til morselskap	2	0	371 097
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>371 097</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 741 109</b>	<b>4 005 138</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	2, 3, 8	6 806 070	6 515 611
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2, 8, 9	15 048 843	17 534 138
Andre kortsiktige fordringer		627 455	930 423
<b>Sum fordringer</b>		<b>15 676 298</b>	<b>18 464 561</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd	10	4 700 074	8 304 144
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>27 182 443</b>	<b>33 284 316</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>32 923 552</b>	<b>37 289 455</b>



### Balanse

Brand Factory Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11	1 000 000	1 000 000
Overkurs		446 185	446 185
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 446 185</b>	<b>1 446 185</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		6 395 208	8 337 130
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 395 208</b>	<b>8 337 130</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>7 841 393</b>	<b>9 783 315</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	2	17 000 542	16 209 148
Skyldig offentlige avgifter		5 064 823	6 555 022
Annen kortsiktig gjeld		3 016 794	4 741 969
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>25 082 159</b>	<b>27 506 139</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>25 082 159</b>	<b>27 506 139</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>32 923 552</b>	<b>37 289 455</b>



**Balanse**

Brand Factory Norge AS  
Oslo, 04.06.2025  
Styret i Brand Factory Norge AS

\_\_\_\_\_  
Michal Kalinowski  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Kjell Georg Karlsen  
styremedlem/daglig leder

\_\_\_\_\_  
Gry Linda Øverhagen Tærud  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Gunilla Maria Helena Larsson  
styremedlem



## Kontantstrømpoppstilling Brand Factory Norge AS

	2024	2023
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-9 194 838	-6 106 802
Ordinære avskrivninger	377 222	422 626
Betalbar skatt	0	0
Endring i varelager	-290 459	583 007
Endring i kundefordringer	2 485 295	-7 438 238
Endring i leverandørgjeld	791 394	11 013 105
Endring i andre tidsavgrensningsposter	2 076 832	2 693 793
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-3 754 554</b>	<b>1 167 491</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-220 613	-136 205
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-220 613</b>	<b>-136 205</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Konsernbidrag		0
Lån til foretak i samme konsern +/-	371 097	-40 166
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>371 097</b>	<b>-40 166</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-3 604 070</b>	<b>991 120</b>
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 01.01.</b>	<b>8 304 144</b>	<b>7 313 024</b>
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 31.12.</b>	<b>4 700 074</b>	<b>8 304 144</b>



## Brand Factory Norge AS

## Noter til regnskap 2024

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk

#### Salgsinntekter

Selskapet er totalleverandør av visuell kommunikasjon, merkevarebygging og innredning av butikk og kontor. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet og tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Prosjekter i arbeid inntektsføres løpende i henhold til prosjektenes fremdrift.

#### Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Varer

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvedt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsordning er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsarets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført.

Avgitt konsernbidrag og utbytte er inntektsført i avsetningsåret hos morselskap.



## Brand Factory Norge AS

## Noter til regnskap 2024

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skattefordel. Utsatt skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Utsatt skattefordel er balanseført.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Note 1 Salgsinntekter

Type	2024	2023
Merkevarebygging	97 358 697	78 297 130
Kampanje/kommunikasjon	4 917 106	4 408 523
Annet	5 994 507	5 033 899
<b>Sum</b>	<b>108 270 310</b>	<b>87 739 552</b>

### Note 2 Spesifikasjon av konsernposter

#### Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Lån	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	0	0	0	371 097
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>371 097</b>

	Leverandørgjeld	
	2024	2023
Foretak i samme konsern	11 357 103	10 245 676
<b>Sum</b>	<b>11 357 103</b>	<b>10 245 676</b>

#### Transaksjoner med nærstående parter

	Salg av varer og tjenester		Kjøp av varer og tjenester	
	2024	2023	2024	2023
Morselskap	0	0	607 185	263 575
Søsterselskap	0	0	12 147 670	12 128 120
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 754 855</b>	<b>12 391 695</b>



### Brand Factory Norge AS

### Noter til regnskap 2024

#### Note 3 Varer

	2024	2023
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	6 806 070	6 515 611
Varebeholdning vurdert til virkelig verdi	0	0
<b>Sum</b>	<b>6 806 070</b>	<b>6 515 611</b>

#### Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	22 557 277	18 920 741
Arbeidsgiveravgift	3 752 750	3 048 944
Pensjonskostnader	1 108 622	998 312
Andre ytelser	1 141 938	743 085
<b>Sum</b>	<b>28 560 586</b>	<b>23 711 083</b>

Sysselsatte årsverk	28,82	27,43
---------------------	-------	-------

#### Obligatorisk tjenstepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har opprettet ordning som tilfredsstillende kravene i loven.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	1 696 686	0
Pensjonsutgifter	72486	0
Annen godtgjørelse	105 513	0
<b>Sum</b>	<b>1 874 685</b>	<b>0</b>

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer.

Godtgjørelse til valgt revisor	2024	2023
Lovpålagt revisjon	342 862	225 554
Bistand med skattemelding	44 520	30 000
<b>Sum</b>	<b>387 382</b>	<b>255 554</b>

#### Note 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Software	Maskiner, driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	2 283 847	5 813 621	8 097 468
Tilgang		220 613	220 613
Avgang	0	0	0
Nedskrivning	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2024	2 283 847	6 034 234	8 318 081
Akkumulerte avskrivninger	2 110 957	5 734 418	7 845 375
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>172 890</b>	<b>299 816</b>	<b>472 705</b>
Årets avskrivninger	153 220	224 002	377 222



### Brand Factory Norge AS

### Noter til regnskap 2024

Årets nedskrivninger	0	0	0
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

#### Note 6 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-764 914	-836 250	-71 336
Fordringer	-5 094	-294 234	-289 139
Avsetninger mv	0	-961 630	-961 630
<b>Sum</b>	<b>-770 007</b>	<b>-2 092 113</b>	<b>-1 322 106</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-23 177 292	-12 689 061	10 488 231
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	92 826	92 826
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-23 947 299</b>	<b>-14 688 348</b>	<b>9 258 951</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-5 268 406</b>	<b>-3 231 437</b>	<b>2 036 969</b>

#### Grunnlag skatt i resultat og balanse

	2024	2023
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-9 194 838	-6 106 802
Permanente forskjeller	28 713	17 954
Endring i midlertidige forskjeller	-1 322 106	-57 537
<b>Grunnlag betalbar skatt i resultat</b>	<b>-10 488 231</b>	<b>-6 146 385</b>
<b>Grunnlag betalbar skatt i balanse</b>	<b>-10 488 231</b>	<b>-6 146 385</b>

#### Resultatført skatt på ordinært resultat:

Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-2 036 969	-1 339 546
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-2 036 969</b>	<b>-1 339 546</b>

#### Beregning av effektiv skattesats

Resultat før skatt	-9 194 838	-6 106 802
Beregnet skatt av resultat før skatt	-2 022 864	-1 343 497
Skatteeffekt av permanente forskjeller	6 317	3 950
Ikke balanseført utsatt skattefordel	-20 422	
<b>Sum</b>	<b>-2 036 969</b>	<b>-1 339 547</b>
Effektiv skattesats	22,2 %	21,9 %

#### Betalbar skatt i balansen:

Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Brand Factory Norge AS

## Noter til regnskap 2024

### Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	1 000 000	446 185	8 337 130	<b>9 783 315</b>
Årets resultat	0	0	-7 157 869	<b>-7 157 869</b>
Fusjonseffekt	0	0	5 215 947	<b>5 215 947</b>
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>1 000 000</b>	<b>446 185</b>	<b>6 395 208</b>	<b>7 841 393</b>

Selskapet er i 2024 fusjonert med Brand Factory Norway Holding AS via en omvendt mor-datterfusjon. Brand Factory Norge AS var overtakende part i fusjonen, og Brand Factory Norway Holding AS overdragende part. Fusjonen er gjort etter aksjelovens kapittel 13, for skattefri fusjon. Aksjer som Brand Factory Norway Holding AS eide i Brand Factory Norge AS ble gitt som vederlag til aksjonærene i overdragende selskap. Fusjonen ble vedtatt 09. Februar 2024, og med skatte- og regnskapsmessig virkning fra 01.01.2024 og til skatte- og regnskapsmessig selskapskontinuitet.

### Note 8 Gjeld og pantstillelser

Det er inngått pantsettingsavtale med LZ Equity Holdco 2 AB og Lazarus Industriförvaltning, hvor 100 % av aksjene i BrandFactory Norge AS er pantsatt.

Norion Bank har Factoringpant på inntil NOK 20.000.000 ifølge avtale om factoring etter panteloven §10-4. Sparebank 1 Sør Norge ASA har pant i varelager og fordringer på inntil NOK 4.000.000.

### Note 9 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	15 080 495	17 844 844
Avsetning til tap	31 652	310 706
<b>Balansført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>15 048 843</b>	<b>17 534 138</b>
Realiserte tap	56 900	29 397
<b>Sum resultatførte tap på krav</b>	<b>56 900</b>	<b>29 397</b>

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

### Note 10 Bundne bankinnskudd

	2024	2023
Skattetrekkkonto	1 009 260	782 672

Skyldig skattetrekk per 31.12 er kr 1 003 083,-.



**Brand Factory Norge AS**

**Noter til regnskap 2024**

**Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Foretaket har 1 000 aksjer, pålydende kr 1 000, noe som gir en samlet aksjekapital på kr 1 000 000. Foretaket har én aksjeklasse. Alle aksjer har lik stemme- og utbytterett.

Foretaket er 100% eid av BrandFactory Scandinavia AB. Foretaket har ikke egne aksjer.

Regnskapet inngår i konsernregnskapet til BrandFactory Scandinavia AB, og dette kan fås utdelt på Fredsborgsgatan 24, 117 43 Stockholm.



 Securely signed with Brevio

## Årsregnskap

### Signers:

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
GUNILLA LARSSON	BANKID	2025-06-04 16:05
Tærud, Gry Linda Øverhagen	BANKID	2025-06-04 20:25
Michal Kalinowski	BANKID	2025-06-04 18:04
Karlsen, Kjell Georg	BANKID	2025-06-04 20:26

#### This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.