



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 481 895  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SHAK AS  
Forretningsadresse: Søndre gate 23  
8624 MO I RANA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Stein Hamre  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.03.2026



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note | 2025             | 2024             |
|---|------|------------------|------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                               |      |                  |                  |
| <b>Inntekter</b>                                      |      |                  |                  |
| Salgsinntekt  |      | 2 078 918        | 737 608          |
| Annen driftsinntekt                                   |      | 723 614          | 708 046          |
| <b>Sum inntekter</b>                                  |      | <b>2 802 531</b> | <b>1 445 654</b> |
| <b>Kostnader</b>                                      |      |                  |                  |
| Lønnskostnad  | 2    | 315 698          | 389 378          |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3    | 152 000          | 176 900          |
| Annen driftskostnad                                   |      | 404 351          | 610 872          |
| <b>Sum kostnader</b>                                  |      | <b>872 050</b>   | <b>1 177 150</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |      | <b>1 930 482</b> | <b>268 504</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |      |                  |                  |
| Annen renteinntekt                                    |      | 18 516           | 18 218           |
| <b>Sum finansinntekter</b>                            |      | <b>18 516</b>    | <b>18 218</b>    |
| Annen rentekostnad                                    |      | 30 146           | 60 550           |
| <b>Sum finanskostnader</b>                            |      | <b>30 146</b>    | <b>60 550</b>    |
| <b>Netto finans</b>                                   |      | <b>-11 630</b>   | <b>-42 332</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                     |      | <b>1 918 852</b> | <b>226 172</b>   |
| Skattekostnad   | 4    | 422 358          | 50 308           |
| <b>Årsresultat</b>                                    | 5    | <b>1 496 494</b> | <b>175 864</b>   |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>         |      | <b>1 496 494</b> | <b>175 864</b>   |
| <b>Totalresultat</b>                                  |      | <b>1 496 494</b> | <b>175 864</b>   |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                  |      |                  |                  |
| Avgitt konsernbidrag                                  |      | 1 445 536        | 852 537          |
| Overført fra annen egenkapital                        |      | 50 958           | -676 673         |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>              |      | <b>1 496 494</b> | <b>175 864</b>   |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b> | <b>Note</b> | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
|---------------------|-------------|-------------|-------------|

---



## Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note     | 2025             | 2024             |
|--|----------|------------------|------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |          |                  |                  |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |          |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |          |                  |                  |
| Utsatt skattefordel                            | 4        |                  |                  |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |          |                  |                  |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom            | 3        | 1 473 046        | 1 589 046        |
| Maskiner og anlegg                             | 3        |                  |                  |
| Skip og flytende installasjoner                | 3        |                  |                  |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr             | 3        | 268 500          | 304 500          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 | <b>3</b> | <b>1 741 546</b> | <b>1 893 546</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |          | <b>1 741 546</b> | <b>1 893 546</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |          |                  |                  |
| <b>Varer</b>                                   |          |                  |                  |
| <b>Sum varer</b>                               |          | <b>1 293 126</b> | <b>1 293 126</b> |
| <b>Fordringer</b>                              |          |                  |                  |
| Kundefordringer                                |          | 656 280          | 631 213          |
| Andre kortsiktige fordringer                   |          | 48 099           | 111 068          |
| Krav på innbetaling av selskapskapital         |          | 1 565 001        | 897 691          |
| <b>Sum fordringer</b>                          |          | <b>2 269 380</b> | <b>1 639 972</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |          |                  |                  |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                   |          | 295 231          | 76 808           |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |          | <b>295 231</b>   | <b>76 808</b>    |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |          | <b>3 857 737</b> | <b>3 009 905</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |          | <b>5 599 283</b> | <b>4 903 451</b> |

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

| Beløp i: NOK                             | Note | 2025             | 2024             |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>Innskutt egenkapital</b>              |      |                  |                  |
| Aksjekapital                             | 6    | 100 000          | 100 000          |
| Beholdning av egne aksjer                | 6    |                  |                  |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>          |      | <b>100 000</b>   | <b>100 000</b>   |
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |      |                  |                  |
| Annen egenkapital                        |      | 3 171 725        | 3 120 767        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>          |      | <b>3 171 725</b> | <b>3 120 767</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>                   | 5    | <b>3 271 725</b> | <b>3 220 767</b> |
| <b>Gjeld</b>                             |      |                  |                  |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                  |      |                  |                  |
| Utsatt skatt                             | 4    | 84 466           | 83 650           |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |      | <b>84 466</b>    | <b>83 650</b>    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |      |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner           |      | 189 144          | 567 288          |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>        |      | <b>189 144</b>   | <b>567 288</b>   |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>              |      | <b>273 610</b>   | <b>650 938</b>   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |      |                  |                  |
| Leverandørgjeld                          |      | 62 757           | 28 890           |
| Betalbar skatt                           | 4    | 302 078          | 1                |
| Skyldig offentlige avgifter              |      | 70 105           |                  |
| Gjeld til selskap i samme konsern        |      | 1 565 001        | 897 690          |
| Annen kortsiktig gjeld                   |      | 54 007           | 105 165          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              |      | <b>2 053 948</b> | <b>1 031 746</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                         |      | <b>2 327 558</b> | <b>1 682 684</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |      | <b>5 599 283</b> | <b>4 903 451</b> |



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 331903

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 481 895  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SHAK AS  
Forretningsadresse: Søndre gate 23  
8624 MO I RANA

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Stein Hamre  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.03.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.03.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 981 481 895  
SHAK AS

## RESULTATREGNSKAP

| <b>Beløp i: NOK</b>                                   | <b>Note</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
|---|-------------|------------------|------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                               |             |                  |                  |
| <b>Inntekter</b>                                      |             |                  |                  |
| Salgsinntekt  |             | 2 078 918        | 737 608          |
| Annen driftsinntekt                                   |             | 723 614          | 708 046          |
| <b>Sum inntekter</b>                                  |             | <b>2 802 531</b> | <b>1 445 654</b> |
| <b>Kostnader</b>                                      |             |                  |                  |
| Lønnskostnad  | 2           | 315 698          | 389 378          |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3           | 152 000          | 176 900          |
| Annen driftskostnad                                   |             | 404 351          | 610 872          |
| <b>Sum kostnader</b>                                  |             | <b>872 050</b>   | <b>1 177 150</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |             | <b>1 930 482</b> | <b>268 504</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |             |                  |                  |
| Annen renteinntekt                                    |             | 18 516           | 18 218           |
| <b>Sum finansinntekter</b>                            |             | <b>18 516</b>    | <b>18 218</b>    |
| Annen rentekostnad                                    |             | 30 146           | 60 550           |
| <b>Sum finanskostnader</b>                            |             | <b>30 146</b>    | <b>60 550</b>    |
| <b>Netto finans</b>                                   |             | <b>-11 630</b>   | <b>-42 332</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                     |             | <b>1 918 852</b> | <b>226 172</b>   |
| Skattekostnad   | 4           | 422 358          | 50 308           |
| <b>Årsresultat</b>                                    | 5           | <b>1 496 494</b> | <b>175 864</b>   |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>         |             | <b>1 496 494</b> | <b>175 864</b>   |
| <b>Totalresultat</b>                                  |             | <b>1 496 494</b> | <b>175 864</b>   |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                  |             |                  |                  |
| Avgitt konsernbidrag                                  |             | 1 445 536        | 852 537          |
| Overført fra annen egenkapital                        |             | 50 958           | -676 673         |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>              |             | <b>1 496 494</b> | <b>175 864</b>   |



Organisasjonsnr: 981 481 895  
SHAK AS

## BALANSE

| <u>Beløp i: NOK</u>                                | <u>Note</u> | <u>2025</u>      | <u>2024</u>      |
|--|-------------|------------------|------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                         |             |                  |                  |
| <b>Anleggsmidler</b>                               |             |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                      |             |                  |                  |
| Utsatt skattefordel                                | 4           |                  |                  |
| <b>Varige driftsmidler</b>                         |             |                  |                  |
| Tomter, bygninger o.a.<br>fast eiendom             | 3           | 1 473 046        | 1 589 046        |
| Maskiner og anlegg                                 | 3           |                  |                  |
| Skip og flytende<br>installasjoner                 | 3           |                  |                  |
| Driftsløsøre, inventar o.<br>a. utstyr             | 3           | 268 500          | 304 500          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                     | <b>3</b>    | <b>1 741 546</b> | <b>1 893 546</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                           |             | <b>1 741 546</b> | <b>1 893 546</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                                |             |                  |                  |
| <b>Varer</b>                                       |             |                  |                  |
| <b>Sum varer</b>                                   |             | <b>1 293 126</b> | <b>1 293 126</b> |
| <b>Fordringer</b>                                  |             |                  |                  |
| Kundefordringer                                    |             | 656 280          | 631 213          |
| Andre kortsiktige<br>fordringer                    |             | 48 099           | 111 068          |
| Krav på innbetaling av<br>selskapskapital          |             | 1 565 001        | 897 691          |
| <b>Sum fordringer</b>                              |             | <b>2 269 380</b> | <b>1 639 972</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter<br/>og lignende</b>     |             |                  |                  |
| Bankinnskudd, kontanter o.<br>l.                   |             | 295 231          | 76 808           |
| <b>Sum bankinnskudd,<br/>kontanter og lignende</b> |             | <b>295 231</b>   | <b>76 808</b>    |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                            |             | <b>3 857 737</b> | <b>3 009 905</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                               |             | <b>5 599 283</b> | <b>4 903 451</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG<br/>GJELD</b>          |             |                  |                  |
| <b>Egenkapital</b>                                 |             |                  |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                        |             |                  |                  |
| Aksjekapital                                       | 6           | 100 000          | 100 000          |
| Beholdning av egne aksjer                          | 6           |                  |                  |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>                    |             | <b>100 000</b>   | <b>100 000</b>   |



|  |          |                  |                  |
|--|----------|------------------|------------------|
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |          |                  |                  |
| Annen egenkapital                        |          | 3 171 725        | 3 120 767        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>          |          | <b>3 171 725</b> | <b>3 120 767</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>                   | <b>5</b> | <b>3 271 725</b> | <b>3 220 767</b> |
| <b>Gjeld</b>                             |          |                  |                  |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                  |          |                  |                  |
| Utsatt skatt                             | 4        | 84 466           | 83 650           |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |          | <b>84 466</b>    | <b>83 650</b>    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |          |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner           |          | 189 144          | 567 288          |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>        |          | <b>189 144</b>   | <b>567 288</b>   |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>              |          | <b>273 610</b>   | <b>650 938</b>   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |          |                  |                  |
| Leverandørgjeld                          |          | 62 757           | 28 890           |
| Betalbar skatt                           | 4        | 302 078          | 1                |
| Skyldig offentlige avgifter              |          | 70 105           |                  |
| Gjeld til selskap i samme konsern        |          | 1 565 001        | 897 690          |
| Annen kortsiktig gjeld                   |          | 54 007           | 105 165          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              |          | <b>2 053 948</b> | <b>1 031 746</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                         |          | <b>2 327 558</b> | <b>1 682 684</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |          | <b>5 599 283</b> | <b>4 903 451</b> |



Organisasjonsnr: 981 481 895  
SHAK AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00



Årsregnskap 2025

**SHAK AS**

Org.nr.:981 481 895



| <b>Resultatregnskap</b>                               |      |                  |                  |
|---|------|------------------|------------------|
| SHAK AS   |      |                  |                  |
|   | Note | 2025             | 2024             |
| <b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>             |      |                  |                  |
| Salgsinntekt  |      | 2 078 918        | 737 608          |
| Annen driftsinntekt                                   |      | 723 614          | 708 046          |
| Sum driftsinntekter                                   |      | <u>2 802 531</u> | <u>1 445 654</u> |
| Lønnskostnad  | 2    | 315 698          | 389 378          |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3    | 152 000          | 176 900          |
| Annen driftskostnad                                   |      | 404 351          | 610 872          |
| Sum driftskostnader                                   |      | <u>872 050</u>   | <u>1 177 150</u> |
| Driftsresultat  |      | <u>1 930 482</u> | <u>268 504</u>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |      |                  |                  |
| Annen renteinntekt                                    |      | 18 516           | 18 218           |
| Annen rentekostnad                                    |      | 30 146           | 60 550           |
| Resultat av finansposter                              |      | <u>-11 630</u>   | <u>-42 332</u>   |
| Resultat før skattekostnad                            |      | 1 918 852        | 226 172          |
| Skattekostnad   | 4    | 422 358          | 50 308           |
| Resultat  |      | <u>1 496 494</u> | <u>175 864</u>   |
| <b>Årsresultat</b>                                    | 5    | <u>1 496 494</u> | <u>175 864</u>   |
| <b>Overføringer</b>                                   |      |                  |                  |
| Avsatt konsernbidrag                                  |      | 1 445 536        | 852 537          |
| Overført fra annen egenkapital                        |      | -50 958          | 676 673          |
| Sum overføringer                                      |      | <u>1 496 494</u> | <u>175 864</u>   |



| <b>Balanse</b>                      |             |                  |                  |
|-------------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| SHAK AS                             |             |                  |                  |
| <b>Eiendeler</b>                    | <b>Note</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
| <b>Anleggsmidler</b>                |             |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>       |             |                  |                  |
| <b>Varige driftsmidler</b>          |             |                  |                  |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 3           | 1 473 046        | 1 589 046        |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr  | 3           | 268 500          | 304 500          |
| Sum varige driftsmidler             | 3           | <u>1 741 546</u> | <u>1 893 546</u> |
| Sum anleggsmidler                   |             | <u>1 741 546</u> | <u>1 893 546</u> |
| <b>Omløpsmidler</b>                 |             |                  |                  |
| Lager av varer og annen beholdning  |             | <u>1 293 126</u> | <u>1 293 126</u> |
| <b>Fordringer</b>                   |             |                  |                  |
| Kundefordringer                     |             | 656 280          | 631 213          |
| Andre kortsiktige fordringer        |             | 48 099           | 111 068          |
| Fordring på selskap i samme konsern |             | 1 565 001        | 897 691          |
| Sum fordringer                      |             | <u>2 269 380</u> | <u>1 639 972</u> |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.        |             | <u>295 231</u>   | <u>76 808</u>    |
| Sum omløpsmidler                    |             | <u>3 857 737</u> | <u>3 009 905</u> |
| <b>Sum eiendeler</b>                |             | <u>5 599 283</u> | <u>4 903 451</u> |
| SHAK AS                             |             |                  | Side 3           |

**Balanse**

## SHAK AS

| <b>Egenkapital og gjeld</b>        | <b>Note</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
|------------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| <b>Innskutt egenkapital</b>        |             |                  |                  |
| Aksjekapital                       | 6           | 100 000          | 100 000          |
| Sum innskutt egenkapital           |             | <u>100 000</u>   | <u>100 000</u>   |
| <b>Opptjent egenkapital</b>        |             |                  |                  |
| Annen egenkapital                  |             | 3 171 725        | 3 120 767        |
| Sum opptjent egenkapital           |             | <u>3 171 725</u> | <u>3 120 767</u> |
| Sum egenkapital                    | 5           | <u>3 271 725</u> | <u>3 220 767</u> |
| <b>Gjeld</b>                       |             |                  |                  |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b> |             |                  |                  |
| Utsatt skatt                       | 4           | 84 466           | 83 650           |
| Sum avsetning for forpliktelser    |             | <u>84 466</u>    | <u>83 650</u>    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>      |             |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner     |             | 189 144          | 567 288          |
| Sum annen langsiktig gjeld         |             | <u>189 144</u>   | <u>567 288</u>   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>            |             |                  |                  |
| Leverandørgjeld                    |             | 62 757           | 28 890           |
| Betalbar skatt                     | 4           | 302 078          | 1                |
| Skyldig offentlige avgifter        |             | 70 105           | 0                |
| Gjeld til selskap i samme konsern  |             | 1 565 001        | 897 690          |
| Annen kortsiktig gjeld             |             | 54 007           | 105 165          |
| Sum kortsiktig gjeld               |             | <u>2 053 948</u> | <u>1 031 746</u> |
| Sum gjeld                          |             | <u>2 327 558</u> | <u>1 682 684</u> |
| <b>Sum gjeld og egenkapital</b>    |             | <u>5 599 283</u> | <u>4 903 451</u> |

Mo i Rana, den, 04.03.2026  
Styret i SHAK AS

\_\_\_\_\_  
Stein Hamre  
styreleder/daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen utvikling av immaterielle eiendeler kostnadsføres løpende.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Endring av regnskapsprinsipp

Selskapets utbyggingsprosjekter omklassifiseres i 2019 fra anleggsmidler til varelager

### Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Selskapet driver salg av konsulenttjenester samt utleie og utvikling av eiendommer. Selskapets virksomhet drives fra lokalene i Mo i Rana.



## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

### Lønnskostnader

|                    | 2025           | 2024           |
|--------------------|----------------|----------------|
| Lønninger          | 300 892        | 370 892        |
| Arbeidsgiveravgift | 15 379         | 18 936         |
| Andre ytelser      | -573           | -449           |
| <b>Sum</b>         | <b>315 698</b> | <b>389 378</b> |

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.

## Note 3 Anleggsmidler

|                                    | Bygninger og tomter | Øvrige Driftmidler | Sum              |
|------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.25      | 3 631 460           | 365 400            | 3 996 860        |
| = <b>Anskaffelseskost 31.12.25</b> | <b>3 631 460</b>    | <b>365 400</b>     | <b>3 996 860</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.25 | 2 158 414           | 96 900             | 2 255 314        |
| = <b>Bokført verdi 31.12.25</b>    | <b>1 473 046</b>    | <b>268 500</b>     | <b>1 741 546</b> |
| Årets ordinære avskrivninger       | 116 000             | 36 000             | 152 000          |
| Økonomisk levetid                  | 20-33 år            | 0-10 år            |                  |



## Note 4 Skatt

| <b>Årets skattekostnad</b>               | <b>2025</b>      | <b>2024</b>   |
|--|------------------|---------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: |                  |               |
| Betalbar skatt                           | 421 542          | 45 154        |
| Endring i utsatt skatt                   | 816              | 5 154         |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>   | <b>422 358</b>   | <b>50 308</b> |
| Skattepliktig inntekt:                   |                  |               |
| Resultat før skatt                       | 1 918 852        | 226 172       |
| Permanente forskjeller                   | 959              | 2 500         |
| Endring i midlertidige forskjeller       | -3 710           | -23 428       |
| Avgitt konsernbidrag                     | -543 024         | -205 243      |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>             | <b>1 373 077</b> | <b>1</b>      |
| Betalbar skatt i balansen:               |                  |               |
| Betalbar skatt på årets resultat         | 421 543          | 45 154        |
| Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag   | -119 465         | -45 153       |
| <b>Sum betalbar skatt i balansen</b>     | <b>302 078</b>   | <b>1</b>      |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

|                                  | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    | <b>Endring</b> |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Varige driftsmidler              | 383 938        | 380 227        | -3 710         |
| <b>Sum</b>                       | <b>383 938</b> | <b>380 227</b> | <b>-3 710</b>  |
| <b>Grunnlag for utsatt skatt</b> | <b>383 938</b> | <b>380 227</b> | <b>-3 710</b>  |
| <b>Utsatt skatt (22 %)</b>       | <b>84 466</b>  | <b>83 650</b>  | <b>-816</b>    |

## Note 5 Egenkapital

|                      | <b>Aksjekapital</b> | <b>Overkurs</b> | <b>Annen<br/>Innskutt<br/>egenkapital</b> | <b>Annen<br/>egenkapital</b> | <b>Sum<br/>egenkapital</b> |
|----------------------|---------------------|-----------------|---|------------------------------|----------------------------|
| Pr. 31.12.2024       | 100 000             | 0               | 0   | 3 120 767                    | 3 220 767                  |
| Årets resultat       |                     |                 |   | 1 496 494                    | 1 496 494                  |
| Konsernbidrag avgitt |                     |                 |   | -1 445 536                   | -1 445 536                 |
| <b>Pr 31.12.2025</b> | <b>100 000</b>      | <b>0</b>        | <b>0</b>                                  | <b>3 171 725</b>             | <b>3 271 725</b>           |

## Note 6 Aksjonærer

Aksjekapitalen i SHAK AS pr. 31.12 består av:

|                 | <b>Antall</b> | <b>Pålydende</b> | <b>Bokført</b> |
|-----------------|---------------|------------------|----------------|
| Ordinære aksjer | 20            | 5 000,0          | 100 000        |
| <b>Sum</b>      | <b>20</b>     |                  | <b>100 000</b> |

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:



|             | <b>Ordinære</b> | <b>Eierandel</b> | <b>Stemmeandel</b> |
|-------------|-----------------|------------------|--------------------|
| Shastein AS | 20              | 100,0            | 100,0              |



Årsregnskap 2025

**SHAK AS**

Org.nr.:981 481 895



| <b>Resultatregnskap</b>                               |             |                  |                  |
|---|-------------|------------------|------------------|
| SHAK AS   |             |                  |                  |
| <b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>             | <b>Note</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
| Salgsinntekt  |             | 2 078 918        | 737 608          |
| Annen driftsinntekt                                   |             | 723 614          | 708 046          |
| Sum driftsinntekter                                   |             | <u>2 802 531</u> | <u>1 445 654</u> |
| Lønnskostnad  | 2           | 315 698          | 389 378          |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3           | 152 000          | 176 900          |
| Annen driftskostnad                                   |             | 404 351          | 610 872          |
| Sum driftskostnader                                   |             | <u>872 050</u>   | <u>1 177 150</u> |
| Driftsresultat  |             | <u>1 930 482</u> | <u>268 504</u>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |             |                  |                  |
| Annen renteinntekt                                    |             | 18 516           | 18 218           |
| Annen rentekostnad                                    |             | 30 146           | 60 550           |
| Resultat av finansposter                              |             | <u>-11 630</u>   | <u>-42 332</u>   |
| Resultat før skattekostnad                            |             | 1 918 852        | 226 172          |
| Skattekostnad   | 4           | 422 358          | 50 308           |
| Resultat  |             | <u>1 496 494</u> | <u>175 864</u>   |
| <b>Årsresultat</b>                                    | 5           | <u>1 496 494</u> | <u>175 864</u>   |
| <b>Overføringer</b>                                   |             |                  |                  |
| Avsatt konsernbidrag                                  |             | 1 445 536        | 852 537          |
| Overført fra annen egenkapital                        |             | -50 958          | 676 673          |
| Sum overføringer                                      |             | <u>1 496 494</u> | <u>175 864</u>   |



| <b>Balanse</b>                      |             |                  |                  |
|-------------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| SHAK AS                             |             |                  |                  |
| <b>Eiendeler</b>                    | <b>Note</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
| <b>Anleggsmidler</b>                |             |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>       |             |                  |                  |
| <b>Varige driftsmidler</b>          |             |                  |                  |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 3           | 1 473 046        | 1 589 046        |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr  | 3           | 268 500          | 304 500          |
| Sum varige driftsmidler             | 3           | <u>1 741 546</u> | <u>1 893 546</u> |
| Sum anleggsmidler                   |             | <u>1 741 546</u> | <u>1 893 546</u> |
| <b>Omløpsmidler</b>                 |             |                  |                  |
| Lager av varer og annen beholdning  |             | <u>1 293 126</u> | <u>1 293 126</u> |
| <b>Fordringer</b>                   |             |                  |                  |
| Kundefordringer                     |             | 656 280          | 631 213          |
| Andre kortsiktige fordringer        |             | 48 099           | 111 068          |
| Fordring på selskap i samme konsern |             | 1 565 001        | 897 691          |
| Sum fordringer                      |             | <u>2 269 380</u> | <u>1 639 972</u> |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.        |             | <u>295 231</u>   | <u>76 808</u>    |
| Sum omløpsmidler                    |             | <u>3 857 737</u> | <u>3 009 905</u> |
| <b>Sum eiendeler</b>                |             | <u>5 599 283</u> | <u>4 903 451</u> |
| SHAK AS                             |             |                  | Side 3           |



| <b>Balanse</b>                                  |      |                  |                  |
|---|------|------------------|------------------|
| SHAK AS   |      |                  |                  |
|   | Note | 2025             | 2024             |
| <b>Egenkapital og gjeld</b>                     |      |                  |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                     |      |                  |                  |
| Aksjekapital                                    | 6    | 100 000          | 100 000          |
| Sum innskutt egenkapital                        |      | <u>100 000</u>   | <u>100 000</u>   |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                     |      |                  |                  |
| Annen egenkapital                               |      | 3 171 725        | 3 120 767        |
| Sum opptjent egenkapital                        |      | <u>3 171 725</u> | <u>3 120 767</u> |
| Sum egenkapital                                 | 5    | <u>3 271 725</u> | <u>3 220 767</u> |
| <b>Gjeld</b>                                    |      |                  |                  |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b>              |      |                  |                  |
| Utsatt skatt                                    | 4    | 84 466           | 83 650           |
| Sum avsetning for forpliktelser                 |      | <u>84 466</u>    | <u>83 650</u>    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>                   |      |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                  |      | 189 144          | 567 288          |
| Sum annen langsiktig gjeld                      |      | <u>189 144</u>   | <u>567 288</u>   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                         |      |                  |                  |
| Leverandørgjeld                                 |      | 62 757           | 28 890           |
| Betalbar skatt                                  | 4    | 302 078          | 1                |
| Skyldig offentlige avgifter                     |      | 70 105           | 0                |
| Gjeld til selskap i samme konsern               |      | 1 565 001        | 897 690          |
| Annen kortsiktig gjeld                          |      | 54 007           | 105 165          |
| Sum kortsiktig gjeld                            |      | <u>2 053 948</u> | <u>1 031 746</u> |
| Sum gjeld                                       |      | <u>2 327 558</u> | <u>1 682 684</u> |
| <b>Sum gjeld og egenkapital</b>                 |      | <u>5 599 283</u> | <u>4 903 451</u> |
| Mo i Rana, den, 04.03.2026<br>Styret i SHAK AS  |      |                  |                  |
| _____<br>Stein Hamre<br>styreleder/daglig leder |      |                  |                  |
| SHAK AS   |      | Side 4           |                  |



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen utvikling av immaterielle eiendeler kostnadsføres løpende.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Endring av regnskapsprinsipp

Selskaps utbyggingsprosjekter omklassifiseres i 2019 fra anleggsmidler til varelager

### Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Selskapet driver salg av konsulenttjenester samt utleie og utvikling av eiendommer. Selskapets virksomhet drives fra lokalene i Mo i Rana.



## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

### Lønnskostnader

|                    | 2025           | 2024           |
|--------------------|----------------|----------------|
| Lønninger          | 300 892        | 370 892        |
| Arbeidsgiveravgift | 15 379         | 18 936         |
| Andre ytelser      | -573           | -449           |
| <b>Sum</b>         | <b>315 698</b> | <b>389 378</b> |

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.

## Note 3 Anleggsmidler

|                                    | Bygninger og tomter | Øvrige Driftmidler | Sum              |
|------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.25      | 3 631 460           | 365 400            | 3 996 860        |
| = <b>Anskaffelseskost 31.12.25</b> | <b>3 631 460</b>    | <b>365 400</b>     | <b>3 996 860</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.25 | 2 158 414           | 96 900             | 2 255 314        |
| = <b>Bokført verdi 31.12.25</b>    | <b>1 473 046</b>    | <b>268 500</b>     | <b>1 741 546</b> |
| Årets ordinære avskrivninger       | 116 000             | 36 000             | 152 000          |
| Økonomisk levetid                  | 20-33 år            | 0-10 år            |                  |



## Note 4 Skatt

| <b>Årets skattekostnad</b>               | <b>2025</b>      | <b>2024</b>   |
|--|------------------|---------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: |                  |               |
| Betalbar skatt                           | 421 542          | 45 154        |
| Endring i utsatt skatt                   | 816              | 5 154         |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>   | <b>422 358</b>   | <b>50 308</b> |
| Skattepliktig inntekt:                   |                  |               |
| Resultat før skatt                       | 1 918 852        | 226 172       |
| Permanente forskjeller                   | 959              | 2 500         |
| Endring i midlertidige forskjeller       | -3 710           | -23 428       |
| Avgitt konsernbidrag                     | -543 024         | -205 243      |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>             | <b>1 373 077</b> | <b>1</b>      |
| Betalbar skatt i balansen:               |                  |               |
| Betalbar skatt på årets resultat         | 421 543          | 45 154        |
| Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag   | -119 465         | -45 153       |
| <b>Sum betalbar skatt i balansen</b>     | <b>302 078</b>   | <b>1</b>      |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

|                                  | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    | <b>Endring</b> |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Varige driftsmidler              | 383 938        | 380 227        | -3 710         |
| <b>Sum</b>                       | <b>383 938</b> | <b>380 227</b> | <b>-3 710</b>  |
| <b>Grunnlag for utsatt skatt</b> | <b>383 938</b> | <b>380 227</b> | <b>-3 710</b>  |
| <b>Utsatt skatt (22 %)</b>       | <b>84 466</b>  | <b>83 650</b>  | <b>-816</b>    |

## Note 5 Egenkapital

|                      | <b>Aksjekapital</b> | <b>Overkurs</b> | <b>Annen<br/>Innskutt<br/>egenkapital</b> | <b>Annen<br/>egenkapital</b> | <b>Sum<br/>egenkapital</b> |
|----------------------|---------------------|-----------------|---|------------------------------|----------------------------|
| Pr. 31.12.2024       | 100 000             | 0               | 0   | 3 120 767                    | 3 220 767                  |
| Årets resultat       |                     |                 |   | 1 496 494                    | 1 496 494                  |
| Konsernbidrag avgitt |                     |                 |   | -1 445 536                   | -1 445 536                 |
| <b>Pr 31.12.2025</b> | <b>100 000</b>      | <b>0</b>        | <b>0</b>                                  | <b>3 171 725</b>             | <b>3 271 725</b>           |

## Note 6 Aksjonærer

Aksjekapitalen i SHAK AS pr. 31.12 består av:

|                 | <b>Antall</b> | <b>Pålydende</b> | <b>Bokført</b> |
|-----------------|---------------|------------------|----------------|
| Ordinære aksjer | 20            | 5 000,0          | 100 000        |
| <b>Sum</b>      | <b>20</b>     |                  | <b>100 000</b> |

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:



|             | <b>Ordinære</b> | <b>Eierandel</b> | <b>Stemmeandel</b> |
|-------------|-----------------|------------------|--------------------|
| Shastein AS | 20              | 100,0            | 100,0              |