



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 912 499 197
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: STRATEGISK BEDRIFTSUTVIKLING AS
Forretningsadresse: Griniveien 363
1356 BEKKESTUA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: John Armand Kringen Wøhni
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 01.04.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.07.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 499 702	3 014 415
Sum inntekter		3 499 702	3 014 415
Kostnader			
Varekostnad		3 171 353	2 741 228
Annen driftskostnad		258 883	178 649
Sum kostnader		3 430 236	2 919 877
Driftsresultat		69 465	94 538
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt			700
Sum finansinntekter			700
Annen finanskostnad		275	2 201
Sum finanskostnader		275	2 201
Netto finans		-275	-1 501
Ordinært resultat før skattekostnad		69 190	93 037
Skattekostnad på resultat	1	16 597	20 468
Ordinært resultat etter skattekostnad		52 593	72 569
Årsresultat		52 593	72 569
Årsresultat etter minoritetsinteresser		52 593	72 569
Totalresultat		52 593	72 569
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		52 593	72 569
Sum overføringer og disponeringer		52 593	72 569



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.		1	1
Utsatt skattefordel	1		
Sum immaterielle eiendeler		1	1
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		16 230	16 230
Sum finansielle anleggsmidler		16 230	16 230
Sum anleggsmidler		16 231	16 231
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		112 974	226 793
Andre kortsiktige fordringer		43 247	26 667
Sum fordringer		156 221	253 460
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		1 467 904	1 110 909
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 467 904	1 110 909
Sum omløpsmidler		1 624 125	1 364 369
SUM EIENDELER		1 640 356	1 380 600
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2	102 000	102 000
Beholdning av egne aksjer		-34 000	-34 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum innskutt egenkapital		68 000	68 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		732 706	680 113
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		732 706	680 113
Sum egenkapital		800 706	748 113
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	1		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		651 145	273 177
Betalbar skatt	1	16 597	20 468
Skyldig offentlige avgifter			51 288
Annen kortsiktig gjeld		171 908	287 553
Sum kortsiktig gjeld		839 650	632 487
Sum gjeld		839 650	632 487
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 640 356	1 380 600



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 353713

Enheten

Organisasjonsnummer: 912 499 197
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: STRATEGISK BEDRIFTSUTVIKLING AS
Forretningsadresse: Griniveien 363
1356 BEKKESTUA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: John Armand Kringen Wøhni
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 01.04.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.04.2023



Organisasjonsnr: 912 499 197
STRATEGISK BEDRIFTSUTVIKLING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 499 702	3 014 415
Sum inntekter		3 499 702	3 014 415
Kostnader			
Varekostnad		3 171 353	2 741 228
Annen driftskostnad		258 883	178 649
Sum kostnader		3 430 236	2 919 877
Driftsresultat		69 465	94 538
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt			700
Sum finansinntekter			700
Annen finanskostnad		275	2 201
Sum finanskostnader		275	2 201
Netto finans		-275	-1 501
Ordinært resultat før skattekostnad		69 190	93 037
Skattekostnad på resultat	1	16 597	20 468
Ordinært resultat etter skattekostnad		52 593	72 569
Årsresultat		52 593	72 569
Årsresultat etter minoritetsinteresser		52 593	72 569
Totalresultat		52 593	72 569
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		52 593	72 569
Sum overføringer og disponeringer		52 593	72 569



Organisasjonsnr: 912 499 197
STRATEGISK BEDRIFTSUTVIKLING AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Konsesjoner, patenter o.l.		1	1
Utsatt skattefordel	1		
Sum immaterielle eiendeler		1	1

Finansielle anleggsmidler

Andre langsiktige fordringer		16 230	16 230
Sum finansielle anleggsmidler		16 230	16 230

Sum anleggsmidler

		16 231	16 231
--	--	---------------	---------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer		112 974	226 793
Andre kortsiktige fordringer		43 247	26 667
Sum fordringer		156 221	253 460

Bankinnskudd, kontanter

og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.l.		1 467 904	1 110 909
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 467 904	1 110 909

Sum omløpsmidler

		1 624 125	1 364 369
--	--	------------------	------------------

SUM EIENDELER

		1 640 356	1 380 600
--	--	------------------	------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	2	102 000	102 000
Beholdning av egne aksjer		-34 000	-34 000
Sum innskutt egenkapital		68 000	68 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		732 706	680 113
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		732 706	680 113



Sum egenkapital		800 706	748 113
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	1		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		651 145	273 177
Betalbar skatt	1	16 597	20 468
Skyldig offentlige avgifter			51 288
Annen kortsiktig gjeld		171 908	287 553
Sum kortsiktig gjeld		839 650	632 487
Sum gjeld		839 650	632 487
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 640 356	1 380 600



Organisasjonsnr: 912 499 197
STRATEGISK BEDRIFTSUTVIKLING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap 2022

Strategisk Bedriftsutvikling AS

Penneo Dokumentnøkkel: 8Y33F-T68T0-CZ50L-DH20I-UM6ZQ-3JQ8Q



Resultatregnskap

Strategisk Bedriftsutvikling AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt		3 499 702	3 014 415
Sum driftsinntekter		3 499 702	3 014 415
Varekostnad		3 171 353	2 741 228
Annen driftskostnad		258 883	178 649
Sum driftskostnader		3 430 236	2 919 877
Driftsresultat		69 465	94 538
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		0	700
Annen finanskostnad		275	2 201
Resultat av finansposter		-275	-1 501
Resultat før skattekostnad		69 190	93 037
Skattekostnad på resultat	1	16 597	20 468
Årsresultat		52 593	72 569
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		52 593	72 569
Sum overføringer		52 593	72 569

Penneo Dokumentnrøket: 8Y33F-T68T0-CZ50L-DH20I-UM6ZQ-3JQ8Q



Balanse
Strategisk Bedriftsutvikling AS

Eiendeler	Note	2022	2021
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsesjoner, patenter o.l.		1	1
Sum immaterielle eiendeler		<u>1</u>	<u>1</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Andre langsiktige fordringer		16 230	16 230
Sum finansielle anleggsmidler		<u>16 230</u>	<u>16 230</u>
Sum anleggsmidler		<u>16 231</u>	<u>16 231</u>
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		112 974	226 793
Andre kortsiktige fordringer		43 247	26 667
Sum fordringer		<u>156 221</u>	<u>253 460</u>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		1 467 904	1 110 909
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>1 467 904</u>	<u>1 110 909</u>
Sum omløpsmidler		<u>1 624 125</u>	<u>1 364 369</u>
Sum eiendeler		<u>1 640 356</u>	<u>1 380 600</u>

Penneco Dokumentnøkkel: 8Y33F-T68T0-CZ50L-DH20I-UM6ZQ-3JQ8Q



Balanse
Strategisk Bedriftsutvikling AS

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	2	102 000	102 000
Egne aksjer		-34 000	-34 000
Sum innskutt egenkapital		68 000	68 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		732 706	680 113
Sum opptjent egenkapital		732 706	680 113
Sum egenkapital		800 706	748 113
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		651 145	273 177
Betalbar skatt	1	16 597	20 468
Skyldig offentlige avgifter		0	51 288
Annen kortsiktig gjeld		171 908	287 553
Sum kortsiktig gjeld		839 650	632 487
Sum gjeld		839 650	632 487
Sum egenkapital og gjeld		1 640 356	1 380 600

Oslo, elektronisk signert
Styret i Strategisk Bedriftsutvikling AS

John Armand Kringen Wøhni
styreleder

Geir Myrøld
styremedlem/ daglig leder

Pennco Dokumentnrøket: 8Y33F-T68T0-CZ50L-DH20I-UM6ZQ-3JQ8Q



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% i 2022 på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.



Note 1 Skatt

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	16 597	20 468
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	16 597	20 468
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	69 190	93 037
Permanente forskjeller	9	0
Endring i midlertidige forskjeller	6 250	0
Skattepliktig inntekt	75 449	93 037
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	16 597	20 468
Sum betalbar skatt i balansen	16 597	20 468

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
Fordringer	-6 250	0	6 250
Sum	-6 250	0	6 250
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	6 250	0	-6 250
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 2 Antall aksjer, aksjeeiere m.m

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	102 000	1	102 000
Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:			
Aksjonærer:		Antall aksjer	Eierandel
Next Change AS		34 000	33,33%
Objektiv Partner AS		34 000	33,33%
Strategisk Bedriftsutvikling AS		34 000	33,33%
Sum		102 000	100%

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Pennco Dokumentnøkket: 8Y33F-T6BT0-CZ50L-DH20I-UM6ZQ-3JQ8Q



Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2022	2021
--	------	------

Kjøp av varer og tjenester:

Foretak kontrollert av ledende ansatte	3 171 353	2 741 228
--	-----------	-----------

I 2022 hadde selskapet transaksjoner med nærstående parter, aksjeeierne. Transaksjonene består av fakturering fra aksjeeierne for gjennomførte tjenester. I 2022 fordelte transaksjonene seg slik:

Nærstående parter	2022
-------------------	------

Kjøp av tjenester:

Objektiv Partner AS	706 170
Next Change AS	2 260 392



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo" - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

John Armand Kringen Wøhni

Styreleder

På vegne av: Strategisk Bedriftsutvikling AS

Serienummer: UN:NO-9578-5998-4-855624

IP: 95.193.xxx.xxx

2023-04-01 06:23:48 UTC



Geir Myrøld

Daglig leder

På vegne av: Strategisk Bedriftsutvikling AS

Serienummer: 9578-5997-4-579236

IP: 46.15.xxx.xxx

2023-04-04 07:36:09 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i

Penneo Dokumentnøkkel: 8Y33F-T6BT0-CZ50L-DH20I-UM6ZQ-3IQ8Q



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Strategisk Bedriftsutvikling AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Strategisk Bedriftsutvikling AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2022
- Resultatregnskap for 2022
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Johan Henrik L'orange
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 6470Y-8DAE1-E85ZP-8NEBB-43JFS-NE018



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Johan Henrik L Orange

Partner

Serienummer: 9578-5995-4-129841

IP: 77.16.xxx.xxx

2023-04-04 06:39:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: G470Y-8DAE1-E85ZP-8NEBB-43JFS-NE018

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>