



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 918 003 126
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORSK HAVBRUKSSENTER AS
Forretningsadresse: Toftsundet
8909 BRØNNØYSUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Knut Idar Torgnes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3	108 029 109	202 075 946
Annen driftsinntekt	3	1 685 881	2 058 615
Sum inntekter		109 714 990	204 134 560
Kostnader			
Varekostnad	1, 4	94 917 430	171 065 980
Lønnskostnad	5	11 703 482	11 022 368
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	3 132 457	3 968 856
Annen driftskostnad	5	9 274 096	8 229 867
Sum kostnader		119 027 465	194 287 072
Driftsresultat		-9 312 475	9 847 488
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		261 583	434 246
Sum finansinntekter		261 583	434 246
Rentekostnad til foretak i samme konsern			1 512 936
Annen rentekostnad			974
Annen finanskostnad		732	1 421
Sum finanskostnader		732	1 515 331
Netto finans		260 851	-1 081 085
Resultat før skattekostnad		-9 051 625	8 766 403
Skattekostnad på resultat	8	-1 964 472	3 272 748
Årsresultat		-7 087 153	5 493 655
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-7 087 153	5 493 655
Totalresultat		-7 087 153	5 493 655
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Avsatt til annen egenkapital	9		5 493 655
Overført fra annen egenkapital	9	-7 087 153	
Sum overføringer og disponeringer		-7 087 153	5 493 655



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6		
Oppdrettstillatelser, lokaliteter mv.	6, 7	288 000	210 210 468
Utsatt skattefordel	8	5 748 396	
Goodwill	6		179 900
Sum immaterielle eiendeler		6 036 396	210 390 368
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	6, 7	3 317 674	3 872 549
Sjøanlegg	6	3 289 300	4 096 800
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6		13 000
Sum varige driftsmidler		6 606 974	7 982 349
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	10		
Investeringer i aksjer og andeler		3 300	3 300
Sum finansielle anleggsmidler		3 300	3 300
Sum anleggsmidler		12 646 670	218 376 017
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	1, 4, 7	45 157 887	115 959 518
Fordringer			
Kundefordringer	7	1 179 340	41 371 705
Andre kortsiktige fordringer		6 728 307	6 410 242
Konsernfordringer	10	60 087	164 509
Sum fordringer		7 967 734	47 946 456
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	3 039 638	9 061 603
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 039 638	9 061 603



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		56 165 259	172 967 578
SUM EIENDELER		68 811 929	391 343 595

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9, 12	2 040 000	10 200 000
Beholdning av egne aksjer	9		
Overkurs	9	159 398 703	143 690 703
Annen innskutt egenkapital	9	1 509 070	1 509 070
Sum innskutt egenkapital		162 947 773	155 399 773

Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller	9		
Annen egenkapital	9	-156 859 079	21 061 091
Udisponert resultat	9		
Udekket tap	9		
Sum opptjent egenkapital		-156 859 079	21 061 091

Sum egenkapital

6 088 695 **176 460 864**

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8		10 984 450
Sum avsetninger for forpliktelser			10 984 450

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Lån fra selskap i samme konsern	7, 10		18 186 280
Sum annen langsiktig gjeld			18 186 280

Sum langsiktig gjeld

29 170 730

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		53 274 569	181 955 880
Betalbar skatt	8		



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Skyldig offentlige avgifter		416 278	418 474
Kortsiktig konserngjeld	10	172 356	453 084
Annen kortsiktig gjeld	1	8 860 032	2 884 563
Sum kortsiktig gjeld		62 723 234	185 712 000
Sum gjeld		62 723 234	214 882 731
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		68 811 929	391 343 595



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 371271

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 918 003 126
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORSK HAVBRUKSENTER AS
Forretningsadresse: Toftsundet
8909 BRØNNØYSUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Knut Idar Torgnes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 05.05.2026



Organisasjonsnr: 918 003 126
NORSK HAVBRUKSSENTER AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3	108 029 109	202 075 946
Annen driftsinntekt	3	1 685 881	2 058 615
Sum inntekter		109 714 990	204 134 560
Kostnader			
Varekostnad	1, 4	94 917 430	171 065 980
Lønnskostnad	5	11 703 482	11 022 368
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	3 132 457	3 968 856
Annen driftskostnad	5	9 274 096	8 229 867
Sum kostnader		119 027 465	194 287 072
Driftsresultat		-9 312 475	9 847 488
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		261 583	434 246
Sum finansinntekter		261 583	434 246
Rentekostnad til foretak i samme konsern			1 512 936
Annen rentekostnad			974
Annen finanskostnad		732	1 421
Sum finanskostnader		732	1 515 331
Netto finans		260 851	-1 081 085
Resultat før skattekostnad		-9 051 625	8 766 403
Skattekostnad på resultat	8	-1 964 472	3 272 748
Årsresultat		-7 087 153	5 493 655
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-7 087 153	5 493 655
Totalresultat		-7 087 153	5 493 655
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	9		5 493 655
Overført fra annen egenkapital	9	-7 087 153	
Sum overføringer og disponeringer		-7 087 153	5 493 655



Organisasjonsnr: 918 003 126
NORSK HAVBRUKSSENTER AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6		
Oppdrettstillatelser, lokaliteter mv.	6, 7	288 000	210 210 468
Utsatt skattefordel	8	5 748 396	
Goodwill	6		179 900
Sum immaterielle eiendeler		6 036 396	210 390 368
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	6, 7	3 317 674	3 872 549
Sjøanlegg	6	3 289 300	4 096 800
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	6		13 000
Sum varige driftsmidler		6 606 974	7 982 349
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	10		
Investeringer i aksjer og andeler		3 300	3 300
Sum finansielle anleggsmidler		3 300	3 300
Sum anleggsmidler		12 646 670	218 376 017
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	1, 4, 7	45 157 887	115 959 518
Fordringer			
Kundefordringer	7	1 179 340	41 371 705
Andre kortsiktige fordringer		6 728 307	6 410 242
Konsernfordringer	10	60 087	164 509
Sum fordringer		7 967 734	47 946 456
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	11	3 039 638	9 061 603
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 039 638	9 061 603
Sum omløpsmidler		56 165 259	172 967 578
SUM EIENDELER		68 811 929	391 343 595



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9, 12	2 040 000	10 200 000
Beholdning av egne aksjer	9		
Overkurs	9	159 398 703	143 690 703
Annen innskutt egenkapital	9	1 509 070	1 509 070
Sum innskutt egenkapital		162 947 773	155 399 773

Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller	9		
Annen egenkapital	9	-156 859 079	21 061 091
Udisponert resultat	9		
Udekket tap	9		
Sum opptjent egenkapital		-156 859 079	21 061 091

Sum egenkapital 6 088 695 176 460 864

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8		10 984 450
Sum avsetninger for forpliktelser			10 984 450

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Lån fra selskap i samme konsern	7, 10		18 186 280
Sum annen langsiktig gjeld			18 186 280

Sum langsiktig gjeld 29 170 730

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		53 274 569	181 955 880
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter		416 278	418 474
Kortsiktig konserngjeld	10	172 356	453 084
Annen kortsiktig gjeld	1	8 860 032	2 884 563
Sum kortsiktig gjeld		62 723 234	185 712 000

Sum gjeld 62 723 234 214 882 731

SUM EGENKAPITAL OG GJELD 68 811 929 391 343 595



Organisasjonsnr: 918 003 126
NORSK HAVBRUKSENTER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
15.00



ÅRSBERETNING 2025



Virksomhetens art og hvor den drives

Norsk Havbrukscenter AS har som formål å drive med oppdrett og bearbeiding av laks gjennom en visningstillatelse, være senter for selskaps og bransjerettet opplæring og kompetansehevede tiltak, være demonstrasjonsanlegg for allmennheten, utleie av lokaler, undervisningsrom og overnattingsplasser, samt andre aktiviteter i tilknytning til disse områdene. Virksomheten drives på Toft i Brønnøy kommune.

Resultat og utvikling

Omsetningen i selskapet ble i 2025 kr 109 714 990 mot kr 204 134 560 i 2024. Driftsresultat i selskapet endte på kr -9 312 475 mot kr 9 847 488 i 2024. Selskapet har en egenkapitalandel på 9 %. Endring i omsetning og driftsresultat skyldes at selskapets kommersielle tillatelser ble fisjonert ut av selskapet med effekt fra 01.01.2025.

Norsk Havbrukscenter AS anser det som meget viktig å drive rekrutteringsarbeid rettet mot barn og unge. I 2025 er det gjennomført flere rekrutteringsopplegg for barnehager, skoleklasser og andre grupper, samt en egen jenteleir for 10. klasseelever fra Ytre- og Sør-Helgeland. Totalt har selskapet hatt mange hundre barn og unge i alderen tre til tjue år innom anlegget. Rekrutteringsarbeidet fortsettes det kommende år.

Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

De mest sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer selskapet står overfor er knyttet til biologiske utfordringer i oppdrettsvirksomheten, samt pålegg og reguleringer fra myndighetene.

Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko er lav. Det er liten risiko knyttet til valutasingninger. Selskapet handler ikke i valuta og har ikke lån i valuta. Indirekte risiko knytter seg til prising av eksportert fisk og prising av fiskefôr som i stor grad oppveier hverandre.

Selskapet har nødvendig finansiering og er sikret tilgang på likvider gjennom avtale om rammelån med morselskapet Torghatten Aqua AS.

Markedsrisiko

Markedsrisiko anses for å være lav da etterspørsel etter laks er sterk og voksende, mens produksjonen har stagnert. På lengre sikt, med etablering av store anlegg til havs og trolig flere store landbaserte anlegg, er det en mulighet for at produksjonen kan vokse sterkere enn etterspørselen. Styret følger nøye med på utviklingen.

Kredittrisiko

Kredittrisikoen er knyttet opp mot kundefordringer. Det er etablert gode rutiner som skal redusere/eliminere risikoen og historisk sett har tap på kundefordringer vært fraværende.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet driver ikke eget forsknings- og utviklingsarbeid.



Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 2-2(8) bekreftes det at forutsetning for fortsatt drift er til stede.

Arbeidsmiljø og personale

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet for å være godt. Det arrangeres avdelingsmøter, ledergruppemøter, medarbeidersamtaler, personalmøter, samt sosiale sammenkomster utenfor arbeidstid. Sykefraværet utgjør 3 %. Det har ikke forekommet skader eller ulykker i 2025.

Likestilling

Selskapet er bevisst i likestillingsarbeidet. I styret er det 3 menn og 1 kvinne, i selskapet er det 18 faste ansatte hvorav 10 er menn og 8 er kvinner.

Ytre Miljø

Norsk Havbrukssenter AS er miljøbevisst og arbeider aktivt for å redusere miljøpåvirkningen. Selskapet har i 2025 ikke hatt virksomhet som har påvirket det ytre miljø ut over gjeldende standarder for bransjen.

Åpenhetsloven

Redegjørelsen etter åpenhetsloven blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside innen 30. juni 2026.

Styreansvarsforsikring

Det er tegnet forsikring for styremedlemmenes og daglig leders mulige ansvar overfor foretaket.

Årsresultat og disposisjoner

Etter styrets oppfatning gir fremlagte resultatregnskap og balanse med noter et rettviseende uttrykk for virksomhetens resultat for 2025 og økonomisk stilling ved årsskifte. Resultatet i Norsk Havbrukssenter AS er på kr - 7 087 153. Styret tilrår at underskuddet dekkes av annen egenkapital.

Toft/Brønnøysund den 5. mars 2026

Knut Idar Torgnes
Styreleder

Karl Johann Torgnes
Styremedlem

Ann-Helen Vedal
Styremedlem

Paul Birger Torgnes
Styremedlem

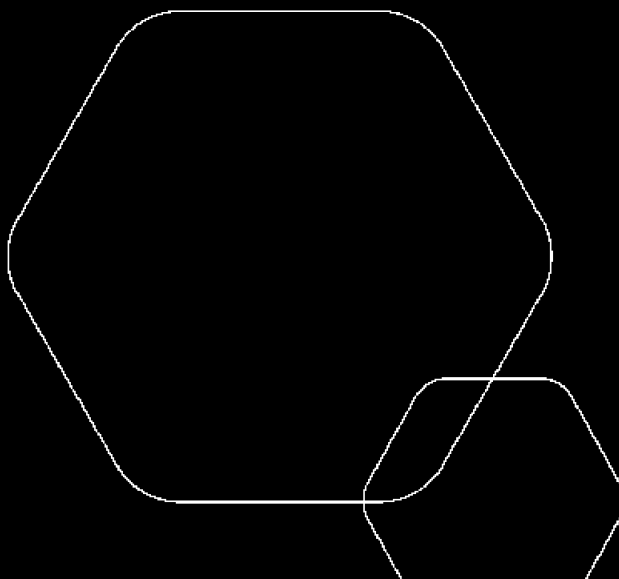
Conny Gustavsson
Daglig leder



Årsregnskap 2025

Norsk Havbrukssenter AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 918 003 126

	BankID Signing Conny Yee Chul Gustavsson 2026-03-05
	BankID Signing Karl Johann Torgnes 2026-03-05
	BankID Signing Knut Idar Torgnes 2026-03-05
	BankID Signing Paul Birger Torgnes 2026-03-05
	BankID Signing Ann-Helen Vedal 2026-03-06



RESULTATREGNSKAP

NORSK HAVBRUKSSENTER AS

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt	3	108 029 109	202 075 946
Annen driftsinntekt	3	1 685 881	2 058 615
Sum driftsinntekter		109 714 990	204 134 560
Varekostnad	1, 4	94 917 430	171 065 980
Lønnskostnad	5	11 703 482	11 022 368
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	3 132 457	3 968 856
Annen driftskostnad	5	9 274 096	8 229 867
Sum driftskostnader		119 027 465	194 287 072
Driftsresultat		-9 312 475	9 847 488
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		261 583	434 246
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	1 512 936
Annen rentekostnad		0	974
Annen finanskostnad		732	1 421
Resultat av finansposter		260 851	-1 081 085
Resultat før skattekostnad		-9 051 625	8 766 403
Skattekostnad på resultat	8	-1 964 472	3 272 748
Resultat		-7 087 153	5 493 655
EKSTRAORDINÆRE INNETEKTER OG KOSTNADER			
Årsresultat		-7 087 153	5 493 655
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	9	0	5 493 655
Overført fra annen egenkapital	9	7 087 153	0
Sum overføringer		-7 087 153	5 493 655



BALANSE

NORSK HAVBRUKSSENTER AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Oppdrettstillatelser, lokaliteter mv.	6, 7	288 000	210 210 468
Utsatt skattefordel	8	5 748 396	0
Goodwill	6	0	179 900
Sum immaterielle eiendeler		6 036 396	210 390 368
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Maskiner og anlegg	6, 7	3 317 674	3 872 549
Sjøanlegg	6	3 289 300	4 096 800
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	0	13 000
Sum varige driftsmidler		6 606 974	7 982 349
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i aksjer og andeler		3 300	3 300
Sum finansielle anleggsmidler		3 300	3 300
Sum anleggsmidler		12 646 670	218 376 017
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	1, 4, 7	45 157 887	115 959 518
FORDRINGER			
Kundefordringer	7	1 179 340	41 371 705
Andre kortsiktige fordringer		6 728 307	6 410 242
Kundefordringer på selskap i samme konsern	10	60 087	164 509
Sum fordringer		7 967 734	47 946 456
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	3 039 638	9 061 603
Sum omløpsmidler		56 165 259	172 967 578
Sum eiendeler		68 811 929	391 343 595



BALANSE

NORSK HAVBRUKSSENTER AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	9, 12	2 040 000	10 200 000
Overkurs	9	159 398 703	143 690 703
Annen innskutt egenkapital	9	1 509 070	1 509 070
Sum innskutt egenkapital		162 947 773	155 399 773
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	9	-156 859 079	21 061 091
Sum opptjent egenkapital		-156 859 079	21 061 091
Sum egenkapital		6 088 695	176 460 864
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Utsatt skatt	8	0	10 984 450
Sum avsetning for forpliktelser		0	10 984 450
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Lån fra selskap i samme konsern	7, 10	0	18 186 280
Sum annen langsiktig gjeld		0	18 186 280
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		53 274 569	181 955 880
Skyldig offentlige avgifter		416 278	418 474
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	10	172 356	453 084
Annen kortsiktig gjeld	1	8 860 032	2 884 563
Sum kortsiktig gjeld		62 723 234	185 712 000
Sum gjeld		62 723 234	214 882 731
Sum egenkapital og gjeld		68 811 929	391 343 595



BALANSE

NORSK HAVBRUKSSENTER AS

Brønnøysund, 05.03.2026

Styret i Norsk Havbrukssenter AS

Karl Johann Torgnes
styremedlem

Ann-Helen Vedal
styremedlem

Paul Birger Torgnes
styremedlem

Knut Idar Torgnes
styreleder

Conny Yee Chul Gustavsson
daglig leder



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NORSK HAVBRUKSSENTER AS

	Note	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		-9 051 625	8 766 403
Ordinære avskrivninger		3 132 457	3 968 856
Endring i varelager		3 621 261	-36 973 456
Endring i kundefordringer		16 284 120	-41 082 101
Endring i leverandørgjeld		-39 644 151	129 734 667
Endring i andre tidsavgrensingsposter		5 575 654	-28 109 695
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-20 082 284	36 304 674
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		2 667 682	3 273 245
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		0	3 300
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-2 667 682	-3 276 545
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		0	62 902 064
Innbetalinger av egenkapital		16 728 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		16 728 000	-62 902 064
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-6 021 965	-29 873 936
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		9 061 603	38 935 539
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		3 039 638	9 061 603



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Det er fisjonert ut virksomhet forbundet med to kommersielle akvakulturtillatelser til søsterselskapet Torghatten Farming AS fra 1.januar 2025. Sammenligningstall i resultat og balanse er ikke endret.

INNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

VARER

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet. Matfisk under tilvirkning verdsettes til full tilvirkningskost. Slakteklar matfisk vurderes til laveste verdi av full tilvirkningskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringselskapet.



Note 2 Virksomhetens art og lokalisering

Norsk Havbrukscenter AS er et selskap der virksomheten omfatter å drive med oppdrett og bearbeiding av laks gjennom en visningskonsesjon, være senter for selskaps- og bransjerettet opplæring og kompetansehevende tiltak, være demonstrasjonsanlegg for allmennheten, utleie av lokaler, undervisningsrom og overnattingsplasser, samt andre aktiviteter i tilknytning til disse områder. Selskapet er lokalisert i Brønnøy kommune.

Note 3 Salgsinntekter fordelt på virksomhetsområde og geografisk marked

Geografisk er all virksomhet i selskapet lokalisert til Helgelandskysten

	2025	2024
Fiskeoppdrett	97 073 959	192 114 726
Annet	<u>12 641 031</u>	<u>12 019 834</u>
Sum inntekter	<u>109 714 990</u>	<u>204 134 560</u>

2 kommersielle akvakulturtillatelser og tilhørende virksomhet er fisjonert ut fra Norsk Havbrukscenter AS og fusjonert inn i Torghatten Farming AS i 2025.

Note 4 Varer

Varelager	2025	2024
Lager av råvarer og innkjøpte halvfabrikater	191 333	236 402
Lager av varer under tilvirkning	44 841 726	115 615 654
Lager av innkjøpte handelsvarer	124 828	107 462
Sum varelager	45 157 887	115 959 518



Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	10 067 944	9 437 501
Arbeidsgiveravgift	550 667	535 977
Pensjonskostnader	615 261	521 929
Andre ytelser	113 304	182 442
Innleiet arbeidskraft	356 306	344 519
Sum	11 703 482	11 022 368

Selskapet har i 2025 sysselsatt 15 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 056 227	30 000
Pensjonskostnader	62 726	0
Annen godtgjørelse	16 421	0
Sum	1 135 374	30 000

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 125 544.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 61 000.



Note 6 Anleggsmidler

	Goodwill	Anlegg under utførelse	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	629 677	2 037 649	298 390	5 661 856
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		14 625		255 676
- Avgang i året				
= Anskaffelseskost 31.12.25	629 677	2 052 274	298 390	5 917 533
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	629 677		283 090	4 667 433
= Bokført verdi 31.12.25	0	2 052 274	15 300	1 250 100
Årets ordinære avskrivninger	179 900		20 700	817 476
Økonomisk levetid	4 år	10 - 40 år	5 - 10 år	3 - 10 år

	Oppdrettstillatelseter og lokaliteter	Sjøanlegg	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	224 516 179	10 967 785	244 111 536
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		2 397 380	2 667 682
- Avgang i året	208 227 468	5 509 652	213 737 120
= Anskaffelseskost 31.12.25	16 288 711	7 855 514	33 042 098
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	16 000 711	4 566 214	26 147 123
= Bokført verdi 31.12.25	288 000	3 289 300	6 894 974
Årets ordinære avskrivninger	1 695 000	419 380	3 132 457
Økonomisk levetid	10 år	5 - 15 år	

2 kommersielle akvakulturtillatelseter og tilhørende virksomhet er fisjonert ut fra Norsk Havbrukscenter AS og fusjonert inn i Torghatten Farming AS i 2025.

Note 7 Gjeld og pantstillelser

Selskapet har pantsatt følgende eiendeler for gjeld i morselskapet Torghatten Aqua AS.

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2025	2024
Driftsløsøre, inventar, maskiner og anlegg	1 204 000	1 755 200
Varelager	45 157 887	115 959 518
Kundefordringer	1 179 340	41 371 705
Oppdrettstillatelseter, lokaliteter mv.	288 000	210 210 468
Sum	47 829 226	369 296 892



Note 8 Skatt

Årets skattegrunnlag	2025	2024	
Endring i utsatt skatt	-1 964 472	3 272 748	
Sum skattekostnad	-1 964 472	3 272 748	
Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024	
Ordinært resultat før skattekostnad	-9 051 625	8 766 403	
Permanente forskjeller	122 212	6 109 722	
Endring i midlertidige forskjeller	4 036 946	-36 049 607	
Årets skattegrunnlag	-4 892 466	-21 173 481	
Betalbar skatt i balansen:	2025	2024	
Sum betalbar skatt i balansen	0	0	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-2 907 767	-2 464 379	443 388
Varer	44 841 726	48 435 284	3 593 559
Sum	41 933 959	45 970 905	4 036 946
Akkumulert fremførbart underskudd	-68 063 029	-63 126 244	4 936 785
Sum	-26 129 071	-17 155 339	8 973 732
Utsatt skattefordel (22 %)	-5 748 396	-3 783 925	1 964 471
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2025	2024	
Resultat før skatt	-9 051 625	8 766 403	
22 % skatt av resultat før skatt	-1 991 357	1 928 609	
Permanente forskjeller 22 %	26 887	1 344 139	
Beregnet skattekostnad	-1 964 471	3 272 748	
Effektiv skattesats	21,7 %	37,3 %	

Utsatt skatt fra 2024 som vedrører fisjon fra Norsk Havbrukscenter AS til Torghatten Farming AS er bokført i 2025.



Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap/ Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	10 200 000	143 690 703	1 509 070	22 991 044	178 390 817
Endring utsatt skatt				-1 929 953	-1 929 953
Pr 01.01.2025	10 200 000	143 690 703	1 509 070	21 061 091	176 460 864
Emisjon	1 020 000	15 708 000			16 728 000
Årets resultat				-7 087 153	-7 087 153
Fisjon	-9 180 000			-170 833 016	-180 013 016
Pr 31.12.2025	2 040 000	159 398 703	1 509 070	-156 859 078	6 088 696

Korrigerings av feil fra tidligere år skyldes justeringer på mottatt deltakeroppgave etter avlagt årsregnskap 2024 (kr. 1 534 742) og andre justeringer av skattemessig resultat (kr. 395 211).

Det er ikke foretatt omarbeidelse av sammenligningstall. Det vurderes ikke som vesentlig for forståelsen av selskapets inntjeningssevne.

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2025	2024
Fordringer		
Kundefordringer konsern	60 087	164 509
Sum	60 087	164 509
Gjeld		
Lån fra foretak i samme konsern	0	18 186 280
Leverandørgjeld innen konsern	172 356	453 084
Sum	172 356	18 639 364

Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 336 504.

Note 12 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I NORSK HAVBRUKSSENTER AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	102 000	20,0	2 040 000
Sum	102 000		2 040 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Torghatten Aqua AS	102 000	100,0	100,0

Det utarbeides konsernregnskap for Torghatten Aqua AS. Dette kan utleveres ved selskapets hovedkontor i Toftveien 80, 8909 Brønnøysund.





Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Havnegata 9, 7010 Trondheim
Postboks 1299 Pirsenteret, 7462 Trondheim

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Norsk Havbrukssenter AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Havbrukssenter AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:



**Shape the future
with confidence**

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Trondheim, 6. mars 2026
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Amund P. Amundsen
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: UA3D1-TM9YK-BSELZ-APSDN-DIWKF-WZU4P



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Amund Petter Amundsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5992-4-3001996

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-06 13:13:27 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: UA3D1-TM9YK-BSELZ-APSDN-DIWKF-WZU4P

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.