



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 380 173
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FLÜGGER NORWAY AS
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 84B
0175 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.05.2020 - 30.04.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torben Schwaner Dehlholm
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.08.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.08.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	9	339 949 509	319 182 564
Annen driftsinntekt	9		73 976
Sum inntekter		339 949 509	319 256 540
Kostnader			
Varekostnad	3,7	175 542 781	146 063 458
Lønnskostnad	11	75 155 514	75 864 374
Avskrivning på varege driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	21 194 125	24 085 244
Annen driftskostnad	11,7	56 424 158	67 252 874
Sum kostnader		328 316 578	313 265 950
Driftsresultat		11 632 931	5 990 590
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	48	47 227
Annen renteinntekt		119 333	173 201
Annen finansinntekt		177 612	85 545
Sum finansinntekter		296 993	305 973
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	4 285	471 659
Annen rentekostnad		31 381	15 101
Annen finanskostnad		185 277	74 738
Annen rentekostnad - leasing	2	2 088 272	2 731 293
Sum finanskostnader		2 309 215	3 292 791
Netto finans		-2 012 222	-2 986 818
Ordinært resultat før skattekostnad		9 620 709	3 003 772
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-8 237 000	-2 961 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		17 857 709	5 964 772
Årsresultat		17 857 709	5 964 772
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Ordinært utbytte		17 500 000	6 000 000
overført til annen egenkapital		357 709	-35 228
Sum overføringer og disponeringer		17 857 709	5 964 772



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	11 198 000	2 961 000
Goodwill	1	13 305 722	13 305 722
Software	1	1 297 447	158 884
Sum immaterielle eiendeler		25 801 169	16 425 606
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a.utstyr	1	3 817 489	4 632 547
rett til bruk eiendeler	2	111 630 079	125 711 336
anlegg under utførelse	1		23 183
Sum varige driftsmidler		115 447 568	130 367 066
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		164 225	173 225
Sum finansielle anleggsmidler		164 225	173 225
Sum anleggsmidler		141 412 962	146 965 897
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	3	24 038 443	27 328 576
Sum varer		24 038 443	27 328 576
Fordringer			
kundefordringer	8	30 826 485	28 733 384
Andre kortsiktige fordringer		2 763 259	3 112 065
Konsernfordringer		13 732 575	17 856 733
Sum fordringer		47 322 319	49 702 182
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 066 253	858 110
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 066 253	858 110
Sum omløpsmidler		72 427 015	77 888 868



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
SUM EIENDELER		213 839 977	224 854 765
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aktiekapital	5,6	4 000 000	4 000 000
Overkurs	6	126 427 582	126 427 582
Annen innskutt egenkapital	6	-86 242 379	-98 100 088
Sum innskutt egenkapital		44 185 203	32 327 494
Sum egenkapital		44 185 203	32 327 494
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Leieforpliktelser		96 080 550	108 141 264
Sum annen langsiktig gjeld		96 080 550	108 141 264
Sum langsiktig gjeld		96 080 550	108 141 264
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		7 782 063	7 302 081
Skyldige offentlige avgifter		16 230 494	24 924 608
Kortsiktig konserngjeld	3	15 018 298	16 606 357
Annen kortsiktig gjeld		16 197 223	15 615 806
leieforpliktelser		18 346 146	19 937 155
Sum kortsiktig gjeld		73 574 224	84 386 007
Sum gjeld		169 654 774	192 527 271
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		213 839 977	224 854 765



Flugger AS

Kontantstrømoppstilling

Tall i hele kroner (NOK)	Fra 1. mai til 30. april	
	2020/21	2019/20
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	9 620.709	3.003.772
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	0	131.912
Nedskrivning ved salg av eiendeler	0	1.116.472
Avskrivninger og nedskrivninger	21.194.124	24.085.244
Endring i varelager	3.290.133	9.647.247
Endring i kundefordringer	-2.093.102	1.751.793
Endring i vareleverandørgjeld	479.982	-1.301.018
Endring i annen gjeld	-7.763.891	8.126.526
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-198.437	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	24.529.520	46.561.949
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2.288.401	-1.109.313
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	9.000	3.000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2.279.401	-1.106.313
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring konsernmellomværende	2.536.099	-28.201.441
Nedbetaling av leasinggjeld	-18.578.074	-20.537.415
Utbetaling utbytte	-6.000.000	0
Kapitalinnskudd	0	0
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-22.041.975	-48.738.856
Netto kontantstrøm for perioden	208.143	-3.283.220
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	858.110	4 141.330
Kontanter fusion	0	-
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	1.066.253	858.110
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	1.066.253	858.110
Herav bundne bankinnskudd	380.545	378.462



Noter til regnskapet for 2020/2021

Regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 10. desember 2019. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapskikk.

Regnskapet har avvikende regnskapsår som løper 1. mai - 30. april.

Regnskapet er presentert i norske kroner. Det er utarbeidet basert på kostpriser. Anleggsmidler holdt for salg regnskapsføres til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter.

Utarbeidelse av finansregnskapet i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historiske erfaringer og andre faktorer som anses rimelige. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder.

Saigsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres dersom det er sannsynlig at de forventede fremtidige økonomiske fordeles som kan henføres til eiendelen vil tilflytte fortaffet, og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert brukstid. Avskrivningsperiode og - metode vurderes årlig. Immaterielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid avskrives men testes for årlig verdifall på balansedagen.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill. Goodwill knyttet til kjøp av enkelte butikker blir allokert til den enkelte virksomhet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulert nedskrivninger. Goodwill avskrives ikke men testes årlig for verdifall på balansedagen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og bruksverdi.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi



Noter til regnskapet for 2020/2021

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddbasert pensjonsordning som kostnadsføres løpende. Selskapet er også medlem i en AFP ordning. Denne balanseføres ikke da forpliktelsen ikke kan måles pålitelig. Årets pensjonskostnad klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med framtidig inntjening



Noter til regnskapet for 2020/2021

IFRS 16: "Leasing".

Den nye standarden for regnskapsmessig behandling av leieavtaler som trådte i kraft 1. januar 2019, implementeres fra regnskapsåret 2019/20 fra og med 1. mai 2019. I samsvar med IFRS 16 innregnes alle leiekontrakter i balansen med en leieavtale og en leieforpliktelse, bortsett fra eiendeler med lav verdi og kort leieperiode (leieperiode mindre enn 1 år). Fra 1. mai 2019 har konsernet implementert standarden ved å anvende de mildere overgangsbestemmelsene, noe som betyr at sammenligningstall ikke vil bli justert. Leiekontrakter dekket av IFRS 16 er definert som enhver avtale som gir Flügger har tilgang til bruken av en spesifikk eiendel, og der Flügger samtidig har kontroll over eiendelen og har rett til i det vesentlige alle økonomiske fordeler som er knyttet til eiendelen i løpet av dens brukstid. Konsernets balanseførte leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Bruksrettigheter og leieforpliktelse presenteres separat i balansen. Bruksrettigheter presenteres som en del av varige driftsmidler, og leieforpliktelser presenteres under langsiktige forpliktelser og kortsiktige forpliktelser i henhold til leieperiode.

Bruksrettigheter avskrives lineært over forventet leiekontrakt, og renter på leiekontrakter innregnes som finanskostnader. Betalinger på leieforpliktelse gjeld klassifiseres som kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter og rentebetalinger klassifiseres som kontantstrømmer fra driftsaktiviteter i beregningen av kontantstrømmer.

Selskapet har anvendt vurdering av fomyelsesalternativer ved fastsettelse av forventet løpetid / levetid for visse leiekontrakter. Ved måling av leieavtalen har konsernet brukt en lånerente for å diskontere renten fremtidige leiebetalinger hhv. 3% for leieavtaler under 5 år og 2% for leieavtaler over 5 år. Oppstartkostnader, servicekostnader osv. Innregnes ikke som en del av forpliktelsen, men innregnes i resultatregnskapet.

Fastsettelse av leieperiode i leiekontrakter

Leieavtalen for bygninger inneholder terminering av leieavtalen periode og perioder dekket av utvidelsesalternativer, som Flügger forventer å bruke rimelig godt, og lagt til perioder dekket av et avslutningsalternativ som Flügger med rimelig sannsynlighet forventer å dra fordel.

Byggekontrakter uten termineringsdato innregnes ved første gangs innregning med forventet leieperiode, og revurderes når denne perioden har opphørt eller ved vesentlige hendelser eller endringer i forventninger til leieperioden.

Norske leiekontrakter for byggekontrakter inneholder ofte opsjoner som gir Flügger rett til å utvide avtalen i samsvar med norsk huseiendomslovgivning.

Ved første innregning gjøres en vurdering av om leieavtalens utvidelsesalternativet med rimelig sannsynlighet forventes å bli benyttet, samt hvorvidt det er sannsynlig at byggeavtalen blir benyttet i leieperioden. Estimater evalueres på nytt dersom vesentlige hendelser eller endringer i omslendigheter som er innenfor selskapets kontroll. Når perioden med ugenkallbarhet utløper, vurderes den enkelte leieavtaler med hensyn til Flügers strategi.

Leieperioden for biler er i henhold til inngått kontrakt, og revurdert bare ved endringer i denne.

Måling av leieforpliktelsene er gjort uten å inkludere variable kostnader (kraftvarme, forsikring, indekserte leiejusteringer) osv. som kan bli pålagt fremtidige betalinger.

Ved første innregning er alle leiekontrakter relatert til bygninger og biler innregnet, uavhengig av gjenværende leietid. Målingen har skjedd med nåverdien av leiekontraktens gjenværende perioder med det første anerkjennelse.

Fastsettelse av diskonteringsrente i leiekontrakter

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leiekontrakter på bygg benyttes lånerenten for et 10-årig pantelån pluss forventet risikotilleggs-kostnader og bidragsatser ved måling av fremtidige leiebetalinger til nåverdi.

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leie av bil benyttes selskapets Flügger lånrenter for et billån når han måler fremtidig leiebetalinger til nåverdi.

Ved vurderingen av den alternative lånerenten har Flügger gruppert sin portefølje av bruksrettigheter i kategorier. Flügger anslår at leiekontraktene og underliggende eiendeler i hver kategori har samme egenskaper og risikoprofil



Til generalforsamlingen i Flügger Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Flügger Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 30. april 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. april 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Flügger Norway AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 18. august 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Bente N. Lie
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



Årsberetning Flügger Norway AS, regnskapsåret 2020/2021

Virksomhetens art

Flügger Norway AS er datterselskap av det danske Flügger group A/S, som er notert på Københavns Fondsbørs.

Flügger konsernets visjon er å være en internasjonal tilbyder av bygningsmaling og produkter til overflatebehandling. Vår rolle er å bidra til å utføre konsernets visjon i Norge.

Selskapet drives fra Waldemar Thranes gate 84B, N-0175 Oslo.

Flügger Norway AS markedsfører og selger Flügger konsernets varer i Norge. Salget foregår hovedsakelig gjennom egne butikker og franchisetakere lokalisert i hele Norge gjennom netthandel og ved direkte leveranser fra Sverige og Danmark til selskapets kunder i Norge.

Det norske markedet for maling har gjennom det foregående året vært preget av økt etterspørsel på grunn av Covid-19 og at mange husholdninger har pusset opp. Flügger Norway AS sin markedsandel på det norske markedet er på cirka 14% og har hatt en tilbakegang på cirka 2,5%. Flügger Norway AS endte på noenlunde samme volum som året før. Hovedårsaken til denne stagnasjon i volum skyldes i stor grad at våre proffkunder ble negativt påvirket av Covid-19, med de konsekvenser som dette fikk for deres fremdrift og produksjon.

I forhold til den private kunden så har vi hatt en volumvekst på 3%. Dette til tross for at mange av våre butikker har vært stengt for den private kunden i lengre perioder grunnet smitteverntiltak. Spesielt i perioden fra mars til mai var opptil 26 butikker lukket for den private kunden. I denne perioden var netthandel og ring og hent en løsning som i større grad ble benyttet, men vi har også måtte konstatere at vi har tapt kunder og omsetning på grunn av smitteverntiltak.

Våren 2021 har i tillegg til smitteverntiltak og de begrensninger som dette har gitt oss, også vært unormalt kald og våt, noe som har påvirket starten på eksteriørsesongen og ikke gitt oss den avslutningen på regnskapsåret som vi hadde forventet. Sammenlignet for april 2020 var nedgangen i omsetning på cirka 2,6 mill. på våre egne butikker, og hvor cirka 2 mill. av dette var nedgang i salg av eksteriørmaling og verktøy.

Innkjøp av varer gjøres opp mot danske kroner. Fjorårets kursfall i norske kroner grunnet Covid-19 har vært utfordrende og lagt et ekstra stort press på inntjening. For å kompensere for en svak norsk krone, ble det gjennomført en ekstraordinær prisjustering i mai 2020, hvor våre priser ble økt med 5% ut til våre kunder.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

Grunnlaget for denne optimisme er at en rekke optimerings- og effektiviseringstiltak som har blitt gjennomført de seneste år har begynt å vise seg i selskapets resultater. Vi har i det foregående år opprettholdt innsatsen på kostnadsreduksjon og en pågående optimering av vår butikkportefølje. Som en konsekvens av dette så har vi i oktober lukket en av våre egne butikker i Oslo-området. Omsetning og kunder fra denne butikken har vi i stor grad lykkes med å overføre til andre nærliggende butikker. Vår fokus på det å sikre god lønnsomhet har også vært tett fulgt opp ved å sørge for at økte kostnader og valutapåvirkning har blitt kompensert for ved økte priser.

Foretakets utsikter

Som en del av vår plan om å vokse på det norske marked og øke vår markedsandel, så har vi intensivert vår satsning på Franchise og etablering av nye forhandlere. I foregående år ble det åpnet 9 nye butikker. Denne satsningen vil videreføres innværende år. Dette vil gjøres gjennom en økt innsats for å tiltrekke nye forhandlere, optimalisering av konseptet og gjennom en styrking av den samlede løsningen som vi kan tilby våre franchisetakere.

Vår satsning på den profesjonelle kunden er også en av våre innsatsområder og vi har som følge av denne satsningen utviklet løsninger og tjenester som skal gjøre det enda mer attraktivt å være kunde hos Flügger. Som en del av denne satsningen lanserte vi i desember 2020 B2B Web-Shop. Løsningen vil i stor grad forenkle hverdagen og være tidsbesparende for den profesjonelle maler. Økt innsats på kompetanseheving og tett oppfølging av våre kunder og deres behov har også resultert i et Flügger Academy hvor alle våre selgere får styrket sine salgserfaringer, produkt- og tekniske kompetanse. Målet med skolen er å sikre at våre kunder skal føle trygghet og oppleve en høy faglig kompetanse når de er kunde hos Flügger. Vår innsats vil i det kommende år skjerpes ytterligere på det å yte god service og ta vare på våre kunder.



Økt fokus mot den private kunde for å skape mer kundetraffikk til våre butikker har også begynt å vise fine resultater. Flügger Andelen som er vårt eget fordelsprogram for idrettslag og foreninger har hatt en omsetningsøkning på 26 % og har nå vokst til å bli en av våre viktigste lojalitetsprogram. Flügger Fargekonsulent er blitt etablert i flesteparten av våre butikker og hos flere av våre forhandlere. Tjenesten har bidratt til at vi i større grad kan tilby våre private og profesjonelle kunder en bedre totalløsning med fokus på råd og veiledning innenfor farge og interiør. Gjennom foregående år har vi tonet denne tjenesten ned på bakgrunn av Covid-19 og smittevern. Flügger Academy vil også bidra til å styrke vår kompetanse og sikre at våre kunder får en god opplevelse når de besøker våre butikker.

Selskapet er en del av Flügger-konsernet, og gruppen har en veldig god økonomisk situasjon. Gruppen har støttet selskapet kontinuerlig. Selskapets gjeld til Flügger group A/S utgjør NOK 1,3 mill. Sum av omløpsmidler (eks konsernfordring) overstiger kortsiktig gjeld (eks konserngjeld og Leieforpliktelser) med NOK 1,4 mill.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet har gjennom året vært 6 %. Sykefraværet har gått noe ned sist år og det er blant annet sommernånedene og Covid-19 perioden som har påvirket den høyeste økning i fraværet. Vi jobber aktivt med opplæring i sykefraværsoppfølging, tilrettelegging og fokus på et godt arbeidsmiljø for å sikre videre lavt sykefravær. Samtidig har vi tett oppfølging av fraværet for å kartlegge bakgrunnen og videre kunne sette inn gode tiltak for å forebygge en økning i sykefraværet. Det viktigste tiltaket er å sikre høy kompetanse rundt oppfølging av sykefravær hos våre ledere. Vi jobber også aktivt med de tilbakemeldingene vi får gjennom Flügger People Survey (Great Place To Work), for å bygge en arbeidsplass hvor folk trives og har tillit til ledelsen.

Mangfold og likestilling

Flügger skal være en arbeidsplass hvor ingen opplever noen form for diskriminering. Vi tror at mangfold vil gjøre Flügger til en sterk markedsaktør og det skal ikke forekomme noen form for forskjellsbehandling ved rekruttering, forfremmelser, kompetanseutvikling, ved lønn- og arbeidsvilkår eller avslutning av arbeidsforhold.

Av selskapets i alt 163 ansatte var det 53% kvinner og 47% menn.

Gjennom en arbeidsmiljøundersøkelse i januar 2021 kartla vi at 74,6 % jobber ufrivillig deltid. Av de som jobber frivillig deltid er 62,5 % kvinner og 37,5 % menn. For å få bemanningssituasjonen til å gå opp i hver enkelt butikk, også ved fravær, er vi avhengig av deltidsstillinger. Vi har lavsesong store deler av høst og vinterhalvåret hvor vi har et lavere behov for årsverk enn i høysesong. Vi er derfor avhengig av deltidsstillinger for å ha en fleksibel driftssituasjon, men vurderer til enhver tid muligheten for å øke stillingsprosenten der det er mulig.

Vi har siste finansår samarbeidet med Hovedverneombud og tillitsvalgte fra begge fagforeningene når vi har arbeidet med å undersøke, analysere og iverksette tiltak rundt arbeid med likestilling og ikke-diskriminering. Arbeidet vil også være endel av agendaen i AMU møtene som gjennomføres 2 ganger pr år. I tillegg vil vi ha en oppfølging på de månedlige ledermøtene.

Hvert år gjennomfører vi medarbeiderundersøkelse og ble i år sertifisert som Great Place to Work. Av resultatene fra februar 2021 sier 82 % at de opplever en god balanse mellom jobb og privatliv.

En av hovedutfordringene vi avdekket ved undersøkelsen er manglende kunnskap om likestilling og ikke-diskriminering og vi vil ha fokus på å bygge kompetansen det kommende året. Dette er viktig for å sikre at alle ledere har god kunnskap og riktig kompetanse til å håndtere de ulike prosessene, som ved rekruttering, forfremmelse, utviklingstiltak, lønnsfastsettelse osv., for å unngå diskriminering og sikre likestilling. Samtidig ønsker vi å bygge en god kultur med gode holdninger som inkluderer og ser verdien av mangfold.

Se også <https://www.flugger.no/om-flugger/mangfold-og-likestilling/>



Miljøforhold

Selskapet har ikke egen produksjon eller andre særlige energikrevende aktiviteter. Det er således ikke snakk om større negative miljøpåvirkninger enn man normalt kan forvente av en salgsorganisasjon.

Transport av varer foregår hovedsakelig med lastebil som må antas å gi noe belastning på det ytre miljø. Det tas hånd om malingrester og avfall enten ved at emballasje destrueres på godkjent sted og loggføres eller i forbindelse med at Flügger Norway AS deltar i bransjens eget prosjekt "tomt og tørt". Dette er et prosjekt i samarbeide med norske myndigheter og ledende aktører på det norske markedet.

Som en del av vår satsning på miljøfremmende tiltak, har Flügger Norway AS valgt å bli Miljøfyrtårn-sertifisert.

Denne satsningen hjelper oss med å dokumentere de miljøtiltak som vi implementerer i selskapet. I desember 2019 mottok vi de første Miljøfyrtårn-sertifiseringer og resten av våre egne butikker ble sertifisert i 2020. Miljøfyrtårn er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som ønsker å dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Som virksomhet ønsker vi å ta et samfunnsansvar, og vi har derfor valgt å sertifisere resten av våre butikker i henhold til hovedkontormodellen. Denne modellen innebærer en sterkere forankring i selskapsledelsen, og at de øvrige egne butikker blir sertifisert under hovedkontoret.

Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet.

Selskapets salgsinntekter har i forretningsåret 20/21 steget med NOK 20,8 mill. til 339,9 mill., noe som svarer til 6,1%.

Potensialet i eget selskap og i det norske marked er fortsatt betydelig, og på bakgrunn av dette, kan vi ikke si oss fornøyd med utviklingen av salget gjennom det seneste år.

Årsresultatet ble NOK 17,9 mill. Forrige år ble årsresultatet NOK 6,0 mill.

Styret mener at årsregnskap og årsberetning gir et rettviseende bilde av Flügger Norway AS sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK 24,5 mill., siste år var det NOK 46,6 mill.

De samlede investeringer utgjorde NOK 2,8 mill. mot NOK 1,1 mill. forrige år.

Selskapets likviditetsbeholdning er økt i årets løp med NOK 0,2 mill. til NOK 1,1 mill. pr. 30. april 2021.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjør NOK 73,6 mill. 20,4 % av gjelden er gjeld til morselskapet.

Finansiell risiko

Valuta- og markedsrisiko

Selskapet kjøper sine varer fra Flügger konsernets fabrikker i Danmark, Sverige og Polen og avregnes i norske kroner, ettersom inntektene utelukkende disponeres i norske kroner. Selskapets valutamessige risiko er derfor begrenset. Råvarer som inngår i produksjon av maling følger verdensmarkedspriser, så valutakurssvingningene vil slå gjennom på samme vilkår, som på selskapets konkurrenter.

Kreditrisiko

Det er naturligvis alltid en risiko for at selskapets kunder ikke er i stand til å oppfylle de økonomiske forpliktelser. For å imøtekomme denne risikoen, følger selskapet konsernets kredittpolitikk som sikrer en systematisk overvåking av kundefordringer og inngrep ved manglende betalinger. Dessuten inngår det i selskapets kundefordringer ingen enkeltstående meget store fordringer som kan true selskapets overlevelse.

Likviditetsrisiko

Generelt vurderes selskapets likviditet som god. Kredittider overfor kunder opprettholdes og overskuddslikviditet plasseres enten kortsiktig i norske kroner eller lånes ut til morselskapet i norske kroner. Likviditetsrisikoen vurderes derfor som lav.

Fremtidig utvikling

Konkurransesituasjonen i Norge er sterkt preget av mange byggevarekjeder som selger maling og tilbehør. Styret vurderer at selskapets intensiverte fokus som har vært og er på utvikling av løsninger og tjenester som kundene etterspør, samt en videreføring av det fokus som har vært på kostnadsreduksjon, vil bidra til å styrke selskapet og gjøre oss i stand til å møte den skjærpede konkurransen i markedet.



Årets resultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av Flügger Norway AS sitt årsresultat:

Årsoverskuddet på kr 17.857.709 forslått utbetalt som utbytte 17.500.000 resten 357.709 overføres annen egenkapital.

Etter dette utgjør annen egenkapital kr -86.242.379 og total egenkapital kr 44.185.202.

Oslo, 18. august 2021

Torben Schwaner Dehlholm
Styresjef

Sune Schnack
Styremedlem

Poul Erik Stockfleth
Styremedlem

Rolf Gjølberg
Daglig leder

Flügger group A/S

Torben Schwaner Dehlholm
Group General Counsel
Attorney at law

Islevdalvej 151
DK-2610 Rødovre



Årsregnskap Flugger
Norway AS
2020/2021



Resultatregnskap
Flugger Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020/21	2019/20
Salgsinntekt	9	339.949.509	319.182.564
Annen driftsinntekt	9	0	73.976
Sum driftsinntekter		339.949.510	319.256.541
Varekostnad	3,7	175.542.781	146.063.458
Lønnskostnad	11	75.155.514	75.864.374
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	21.194.125	24.085.244
Annen driftskostnad	11,7	56.424.158	67.252.874
Sum driftskostnader		328.316.578	313.265.950
Driftsresultat		11.632.931	5.990.591
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	48	47.227
Annen renteinntekt		119.333	173.201
Annen finansinntekt		177.612	85.545
Rentekostnad fra foretak i samme konsern	7	4.285	471.659
Annen rentekostnad		31.381	15.101
Annen finanskostnad		185.277	74.738
Annen rentekostnad - leasing	2	2.088.272	2.731.293
Resultat av finansposter		-2.012.222	-2.986.819
Ordinært resultat før skattekostnad		9.620.709	3.003.772
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-8.237.000	-2.961.000
Ordinært resultat		17.857.709	5.964.772
Årsresultat		17.857.709	5.964.772
Overføringer			
Forslag til utbytte		-17.500.000	-6000000
Overført fra annen egenkapital		-357.709	35.228
Sum overføringer		-17.857.709	-5.964.772

Flugger Norway AS



Utvidet resultat
Flugger Norway AS

	Note	2020/21	2019/20
Årets resultat		<u>17.857.709</u>	<u>5.964.772</u>
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet			
Andre inntekter og kostnader		<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>0</u>	<u>0</u>
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet			
Andre inntekter og kostnader		<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>0</u>	<u>0</u>
Utvidet resultat etter skatt		<u>0</u>	<u>0</u>
Årets totalresultat		<u>17.857.709</u>	<u>5.964.772</u>

Flugger Norway AS



Balanse
Flugger Norway AS


Eiendeler	Note	30.04.2021	30.04.2020
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	11.198.000	2.961.000
Goodwill	1	13.305.722	13.305.722
Software	1	1.297.447	158.884
Sum immaterielle eiendeler		25.801.169	16.425.606
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	3.817.489	4.632.547
Rett til bruk eiendeler	2	111.630.079	125.711.336
Sum varige driftsmidler		115.447.568	130.343.883
Anlegg under utførelse	1	0	23.183
Sum anlegg under utførelse		0	23.183
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		164.225	173.225
Sum finansielle anleggsmidler		164.225	173.225
Sum anleggsmidler		141.412.962	146.965.897
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	3	24.038.443	27.328.576
Fordringer			
Kundefordringer	8	30.826.485	28.733.384
Fordring konsern		13.732.575	17.856.733
Andre kortsiktige fordringer		2.763.259	3.112.065
Sum fordringer		47.322.320	49.702.182
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1.066.253	858.110
Sum omløpsmidler		72.427.016	77.888.868
Sum eiendeler		213.839.978	224.854.765
		41.600.530	49.155.484
		40.209.780	47.842.495
Flugger Norway AS		1.390.750	1.312.990



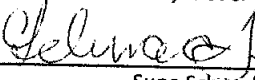
Balanse
Flugger Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.04.2021	30.04.2020
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 6	4.000.000	4.000.000
Overkurs	6	126.427.582	126.427.582
Sum innskutt egenkapital		130.427.582	130.427.582
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	-86.242.379	-98.100.088
Sum opptjent egenkapital		-86.242.379	-98.100.088
Sum egenkapital		44.185.202	32.327.494
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Leieforpliktelser		96.080.550	108.141.264
Sum langsiktig gjeld		96.080.550	108.141.264
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til konsern	3	15.018.298	16.606.357
Leieforpliktelser		18.346.146	19.937.155
Leverandørgjeld		7.782.063	7.302.081
Skyldig offentlige avgifter		16.230.494	24.924.608
Annen kortsiktig gjeld		16.197.223	15.615.806
Sum kortsiktig gjeld		73.574.225	84.386.007
Sum gjeld		169.654.775	192.527.271
Sum egenkapital og gjeld		213.839.978	224.854.765

Oslo, 18. august 2021
Styret i Flugger Norway AS



Torben Schwaner Dehlholm
Styreleder


Poul Erik Stockfleth
Styremedlem


Sune Schnack
Styremedlem
Flugger Norway AS

Flügger group A/S

Torben Schwaner Dehlholm
Group General Counsel
Attorney at law


Rolf Gjølborg
Daglig leder

Islevdalvej 151
DK-2610 Rødovre



Flugger AS

Kontantstrømpoppstilling

Tall i hele kroner (NOK)	Fra 1. mai til 30. april	
	2020/21	2019/20
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	9 620.709	3 003.772
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	0	131.912
Nedskrivning ved salg av eiendeler	0	1 116.472
Avskrivninger og nedskrivninger	21 194.124	24 085.244
Endring i varelager	3 290.133	9 647.247
Endring i kundefordringer	-2 093.102	1 751.793
Endring i vareleverandørgjeld	479.982	-1 301.018
Endring i annen gjeld	-7 763.891	8 126.526
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-198.437	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	24 529 520	46 561 949
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 288.401	-1 109.313
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	9 000	3 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 279 401	-1 106 313
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring konsemmellomværende	2 536.099	-28 201.441
Nedbetaling av leasinggjeld	-18 578.074	-20 537.415
Utbetaling utbytte	-6 000.000	0
Kapitalinnskud	0	0
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-22 041 975	-48 738 856
Netto kontantstrøm for perioden	208 143	-3 283 220
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	858.110	4 141.330
Kontanter fusjon	0	-
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	1 066.253	858.110
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	1 066.253	858.110
Herav bundne bankinnskudd	380.545	378.462



Noter til regnskapet for 2020/2021

Regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 10. desember 2019. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapskikk.

Regnskapet har avvikende regnskapsår som løper 1. mai - 30. april.

Regnskapet er presentert i norske kroner. Det er utarbeidet basert på kostpriser. Anleggsmidler holdt for salg regnskapsføres til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter.

Utarbeidelse av finansregnskapet i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historiske erfaringer og andre faktorer som anses rimelige. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder.

Saigsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, retur, rabatter og andre avslag. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres dersom det er sannsynlig at de forventede fremtidige økonomiske fordeles som kan henføres til eiendelen vil tilflytte fortaffet, og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert brukstid. Avskrivningsperiode og - metode vurderes årlig. Immaterielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid avskrives men testes for årlig verdifall på balansedagen.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill. Goodwill knyttet til kjøp av enkelte butikker blir allokert til den enkelte virksomhet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill avskrives ikke men testes årlig for verdifall på balansedagen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/leie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og bruksverdi.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi



Noter til regnskapet for 2020/2021

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddbasert pensjonsordning som kostnadsføres løpende. Selskapet er også medlem i en AFP ordning. Denne balanseføres ikke da forpliktelsen ikke kan måles pålitelig. Årets pensjonskostnad klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med framtidig inntjening



Noter til regnskapet for 2020/2021

IFRS 16: "Leasing".

Den nye standarden for regnskapsmessig behandling av leieavtaler som trådte i kraft 1. januar 2019, implementeres fra regnskapsåret 2019/20 fra og med 1. mai 2019. I samsvar med IFRS 16 innregnes alle leiekontrakter i balansen med en leieavtale og en leieforpliktelse, bortsett fra eiendeler med lav verdi og kort leieperiode (leieperiode mindre enn 1 år). Fra 1. mai 2019 har konsernet implementert standarden ved å anvende de mildere overgangsbestemmelsene, noe som betyr at sammenligningstall ikke vil bli justert. Leiekontrakter dekket av IFRS 16 er definert som enhver avtale som gir Flügger har tilgang til bruken av en spesifikk eiendel, og der Flügger samtidig har kontroll over eiendelen og har rett til i det vesentlige alle økonomiske fordeler som er knyttet til eiendelen i løpet av dens brukstid. Konsernets balanseførte leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Bruksrettigheter og leieforpliktelse presenteres separat i balansen. Bruksrettigheter presenteres som en del av varige driftsmidler, og leieforpliktelser presenteres under langsiktige forpliktelser og kortsiktige forpliktelser i henhold til leieperiode.

Bruksrettigheter avskrives lineært over forventet leiekontrakt, og renter på leiekontrakter innregnes som finanskostnader. Betalinger på leieforpliktelse gjeld klassifiseres som kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter og rentebetalinger klassifiseres som kontantstrømmer fra driftsaktiviteter i beregningen av kontantstrømmer.

Selskapet har anvendt vurdering av fornyelsesalternativer ved fastsettelse av forventet løpetid / levetid for visse leiekontrakter. Ved måling av leieavtalen har konsernet brukt en lånerente for å diskontere renten fremtidige leiebetalinger hhv. 3% for leieavtaler under 5 år og 2% for leieavtaler over 5 år. Oppstartkostnader, servicekostnader osv. innregnes ikke som en del av forpliktelsen, men innregnes i resultatregnskapet.

Fastsettelse av leieperiode i leiekontrakter

Leieavtalen for bygninger inneholder terminering av leieavtalen periode og perioder dekket av utvidelsesalternativer, som Flügger forventer å bruke rimelig godt, og lagt til perioder dekket av et avslutningsalternativ som Flügger med rimelig sannsynlighet forventer å dra fordel.

Byggekontrakter uten termineringsdato innregnes ved første gangs innregning med forventet leieperiode, og revurderes når denne perioden har opphørt eller ved vesentlige hendelser eller endringer i forventninger til leieperioden.

Norske leiekontrakter for byggekontrakter inneholder ofte opsjoner som gir Flügger rett til å utvide avtalen i samsvar med norsk husleielovgivning.

Ved første innregning gjøres en vurdering av om leieavtalens utvidelsesalternativet med rimelig sannsynlighet forventes å bli benyttet, samt hvorvidt det er sannsynlig at byggeavtalen blir benyttet i leieperioden. Estimater evalueres på nytt dersom vesentlige hendelser eller endringer i omstendigheter som er innenfor selskapets kontroll. Når perioden med ujenkallbarhet utløper, vurderes den enkelte leieavtaler med hensyn til Flügers strategi.

Leieperioden for biler er i henhold til inngått kontrakt, og revurdert bare ved endringer i denne.

Måling av leieforpliktelsene er gjort uten å inkludere variable kostnader (kraftvarme, forsikring, indekserte leiejusteringer) osv. som kan bli pålagt fremtidige betalinger.

Ved første innregning er alle leiekontrakter relatert til bygninger og biler innregnet, uavhengig av gjenværende leietid. Målingen har skjedd med nåverdien av leiekontraktens gjenværende perioder med det første anerkjennelse.

Fastsettelse av diskonteringsrente i leiekontrakter

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leiekontrakter på bygg benyttes lånerenten for et 10-årig pantelån pluss forventet risikotilleggs-kostnader og bidragssetter ved måling av fremtidige leiebetalinger til nåverdi.

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leie av bil benyttes selskapets Flügger lånrenter for et billån når han måler fremtidig leiebetalinger til nåverdi.

Ved vurderingen av den alternative lånerenten har Flügger gruppert sin portefølje av bruksrettigheter i kategorier. Flügger anslår at leiekontraktene og underliggende eiendeler i hver kategori har samme egenskaper og risikoprofil.



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2020/2021

Note 1 Varige driftsmidler, software og goodwill

	Anlegg under utførelse	Driftsmidler, inventar mv.	Software	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2020	23 183	32 274 844	204 264	30 254 722	62 757 033
Tilgang	1 531 409	756 993	1 554 592	0	3 842 993
Avgang	-1 554 592	-788 557	0	0	-2 343 149
Anskaffelseskost 30.04.2021	0	32.243.280	1.758.876	30.254.722	64.256.878
Akkumulerte av- og nedskrivninger 30.04.2021	0	-28 425 790	-461 429	-16 949 000	-45 835 219
Balansført verdi 30.04.2021	0	3.817.489	1.297.447	13.305.722	18.420.658
Årets av- og nedskrivninger	0	-1 572 050	-416 029	0	-1.988.079

Varige driftsmidler avskrives lineært over 4-8 år. Goodwill avskrives ikke, men er nedskrevet etter årlig nedskrivingsvurdering.

Note 2 Rett til bruk eiendeler

Den nye standarden trådte i kraft 1. januar 2019. For Flugger er det standarden implementert pr 1. mai 2019, ved regnskapsåret begynner for 2019/20. Ved implementering av IFRS 16 har Flugger 1. mai 2019 innregnet leieforpliktelse for 123,9 millioner kroner. Bruksrettigheter består av bygninger og biler.

	Rett til bruk eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost	146 627 344	146 627 344
Tilgang	542 696	542 696
Ny måling	4 930 001	4 930 001
Avgang	-2 210 326	-2 210 326
Anskaffelseskost	151.889.715	151.889.715
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-40 259 636	-40 259 636
Balansført verdi	111.630.079	111.630.079
Årets av- og nedskrivninger	-19 206 046	-19.206.046

Leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Leieavtaler avskrives lineært over forventet leiekontrakt.

Leieforpliktelse i balansen

Langsiktig gjeld	96 090 550	108 141 264
Kortsiktig gjeld	18 346 146	19 937 155

Beløp indregnet i resultatregnskap

Renteutgifter knyttet til leieavtaler	2 088 272	2 731 293
Variabel leiebetalinger som ikke er anerkjent som en del av leieavtalen	0	0
Kostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler	0	0
Kostnader knyttet til leiekontrakter med lav verdi	0	0



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2020/2021

Note 3 Varelager

	2020/21	2019/20
Ferdigvarer	26 635 178	30 120 595
Nedskrivning for foreldelse og sortiment opprydding	-1 595 735	-2 792 019
	24 038 443	27 328 576

Varer kjøpes fra mor- og søsterselskap i Danmark, Sverige og Polen.

Note 4 Bundne midler

	2020/21	2019/20
Herav bundne bankinnskudd	380 545	378 462

Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Pålydende	Antall aksjer	Bokført	Eierandel	Stemmeandel
Flugger group A/S, Danmark	1 000	4 000	4 000 000	100%	100%

Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Ullimate mor er Flugger group A/S i Danmark med forretningsadresse Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, Danmark

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs- fond	Forslag til utbytte	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.05.2020	4 000 000	126 427 562	6 000 000	-104 100 069	32 327 494
Utbytte			17 500 000	-17 500 000	0
Utbetalt utbytte			-6 000 000		-6 000 000
Årets resultat				17 857 708	17 857 708
Sum egenkapital 30.04.2021	4.000.000	126.427.562	17.500.000	-103.742.379	44.185.202

* Foreslåtte utbytte blir ikke avsatt som gjeld før det er godkjent av GF

Note 7 Nærstående parter

Flugger Norway AS er en del av Flugger group A/S. Flugger group A/S' selskaper anses som nærstående parter i tilfelle av intern handel, som har et betydelig omfang, eller når et selskap utfører arbeid for et annet selskap, skjer prisingen i samsvar med konsernets transfer pricing policy. Villkårene for handel er dokumentert ved skriftlige avtaler, bortsett fra i tilfelle ubetydelige transaksjoner.

	2020/21	2019/20
Kjøp av tjenester fra konsern	29 145	39 751
Kjøp av varer fra konsern	128 481	146 291
Konsernintern renteinntekt	48	47 227
Konsernintern rentekostnad	4 285	471 659

Note 8 Kundefordringer

	2020/21	2019/20
Aldersfordelte varefordringer ikke forfalte	25 401 897	26 610 763
Opp til 30 dager etter forfall	3 316 049	1 135 944
Mer enn 30 dager etter forfall	1 979 695	967 263
Kundefordringer eldre enn 1 år	128 844	19 413
Kundefordringer i alt	30.826.485	28.733.383

Tapsavsetninger på kundefordringer	-877.861	-810.267
------------------------------------	----------	----------



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2020/2021

Note 9 Salgsinntekter

Selskapets virksomhetsområde er salg av bygningsmaling og tilhørende produkter og selskapet har ikke annen geografisk fordeling av driftsinntekter enn til hjemmemarkedet i Norge

Andre driftsinntekter består hovedsakelig av nettogevinst ved salg av driftsmidler

Note 10 Skatt

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2020/21	2019/20
Resultat av årets skattegrunnlag		
Resultat før skattekostnad	9 620 709	3 003 772
Permanente forskjeller	15 673	383 035
Grunnlag for årets skatt	9.636.282	3.386.807
Endring i midlertidige forskjeller	-1 545 771	629 386
Endring i underskudd til fremføring	-8 090 511	-3 916 193
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
Mottatt konsemsbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0
Midlertidige forskjeller		
Fordringer	-378 142	-32 573
Anleggsmidler	8 558 096	7 381 211
Gevinst og tapskonto	205 189	256 486
Varelagere	-1 696 735	-2 792 019
Andre avsetninger	-74 000	-74 000
Leasingobjekt og -gjeld, netto	-2 796 618	-2 367 083
Netto midlertidige forskjeller	3 917 792	2 372 022
Underskudd til fremføring	-134 313 577	-142 404 087
Grunnlag for utsatt skattefordel	-130.395.785	-140.032.065
Beregnet utsatt skattefordel	28 687 073	30 607 054
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-17 489 073	-27 846 054
Utsatt skattefordel i balansen*	11.198.000	2.961.000
Øvrig utsatt skattefordel som kunne vært balanseført	0	0
* Forventet skatteverdi av fremtidig forventet overskudd innen 5 år		
Fordeling av skattekostnaden		
Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	
For mye, for lite avsatt i fjor	0	
Sum betalbar skatt	0	
Skatt estimatavvik direkte balanseført	0	
Endring i utsatt skatt/skattefordel	8 237 000	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	8.237.000	
Avstemning av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	9 620 709	
Beregnet skatt 22%	2 116 556	
Skattekostnad i resultatregnskapet	-8 237 000	
Differanse	-10.353.556	
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	3 428	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
Ikke balanseført utsatt skattefordel	-10 356 982	
Sum forklart differanse	-10.353.556	
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	
Skattevirkning av konsemsbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	
Betalbar skatt i balansen	0	



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2020/2021

Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	2020/21	2019/20
Lønninger		
Arbeidsgiveravgift	62 114 495	63 263 369
Pensjonskostnader	9 654 416	9 530 456
Andre lønnsrelaterte ytelser	2 422 726	2 258 346
Sum	671 739	604 081
	74.863.376	75.866.231

Sysselsatte årsverk	129	147
---------------------	-----	-----

Lønnskostnader til daglig leder		
Lønninger	1 520 844	
Pensjonskostnader	38 081	
Andre lønnsrelaterte ytelser	249 277	
Sum	1 808 202	

Det er ikke utbetalt noe godtgjørelse til styret

Det er ikke gitt fârn/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærtstående parter

Pensjon

Selskapet omfattes av bestemmelsene om obligatorisk tjenestepensjonsordning og har etablert ordning for selskapets ansatte som tilfredstiller lovens krav

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (inkl. mva)

	2020/21	2019/20
Revisjon		
Andre tjenester	95 400	111 750
Sum godtgjørelse til revisor	153.700	219.012



Årsberetning Flügger Norway AS, regnskapsåret 2020/2021

Virksomhetens art

Flügger Norway AS er datterselskap av det danske Flügger group A/S, som er notert på Københavns Fondsbørs.

Flügger konsernets visjon er å være en internasjonal tilbyder av bygningsmaling og produkter til overflatebehandling. Vår rolle er å bidra til å utføre konsernets visjon i Norge.

Selskapet drives fra Waldemar Thranes gate 84B, N-0175 Oslo.

Flügger Norway AS markedsfører og selger Flügger konsernets varer i Norge. Salget foregår hovedsakelig gjennom egne butikker og franchisetakere lokalisert i hele Norge gjennom netthandel og ved direkte leveranser fra Sverige og Danmark til selskapets kunder i Norge.

Det norske markedet for maling har gjennom det foregående året vært preget av økt etterspørsel på grunn av Covid-19 og at mange husholdninger har pusset opp. Flügger Norway AS sin markedsandel på det norske markedet er på cirka 14% og har hatt en tilbakegang på cirka 2,5 %. Flügger Norway AS endte på noenlunde samme volum som året før. Hovedårsaken til denne stagnasjon i volum skyldes i stor grad at våre proffkunder ble negativt påvirket av Covid-19, med de konsekvenser som dette fikk for deres fremdrift og produksjon.

I forhold til den private kunden så har vi hatt en volumvekst på 3%. Dette til tross for at mange av våre butikker har vært stengt for den private kunden i lengre perioder grunnet smitteverntiltak. Spesielt i perioden fra mars til mai var opptil 26 butikker lukket for den private kunden. I denne perioden var netthandel og ring og hent en løsning som i større grad ble benyttet, men vi har også måtte konstatere at vi har tapt kunder og omsetning på grunn av smitteverntiltak.

Våren 2021 har i tillegg til smitteverntiltak og de begrensninger som dette har gitt oss, også vært unormalt kald og våt, noe som har påvirket starten på eksteriørsesongen og ikke gitt oss den avslutningen på regnskapsåret som vi hadde forventet. Sammenlignet for april 2020 var nedgangen i omsetning på cirka 2,6 mill. på våre egne butikker, og hvor cirka 2 mill. av dette var nedgang i salg av eksteriørmaling og verktøy.

Innkjøp av varer gjøres opp mot danske kroner. Fjorårets kursfall i norske kroner grunnet Covid-19 har vært utfordrende og lagt et ekstra stort press på vår inntjening. For å kompensere for en svak norsk krone, ble det gjennomført en ekstraordinær prisjustering i mai 2020, hvor våre priser ble økt med 5% ut til våre kunder.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

Grunnlaget for denne optimisme er at en rekke optimerings- og effektiviserings tiltak som har blitt gjennomført de seneste år har begynt å vise seg i selskapets resultater. Vi har i det foregående år opprettholdt innsatsen på kostnadsreduksjon og en pågående optimering av vår butikkportefølje. Som en konsekvens av dette så har vi i oktober lukket en av våre egne butikker i Oslo-området. Omsetning og kunder fra denne butikken har vi i stor grad lykkes med å overføre til andre nærliggende butikker. Vår fokus på det å sikre god lønnsomhet har også vært tett fulgt opp ved å sørge for at økte kostnader og valutapåvirkning har blitt kompensert for ved økte priser.

Foretakets utsikter

Som en del av vår plan om å vokse på det norske marked og øke vår markedsandel, så har vi intensivert vår satsning på franchise og etablering av nye forhandlere. I foregående år ble det åpnet 9 nye butikker. Denne satsningen vil videreføres innværende år. Dette vil gjøres gjennom en økt innsats for å tiltrekke nye forhandlere, optimalisering av konseptet og gjennom en styrking av den samlede løsningen som vi kan tilby våre franchisetakere.

Vår satsning på den profesjonelle kunden er også en av våre innsatsområder og vi har som følge av denne satsningen utviklet løsninger og tjenester som skal gjøre det enda mer attraktivt å være kunde hos Flügger. Som en del av denne satsningen lanserte vi i desember 2020 B2B Web-Shop. Løsningen vil i stor grad forenkle hverdagen og være tidsbesparende for den profesjonelle maler. Økt innsats på kompetanseheving og tett oppfølging av våre kunder og deres behov har også resultert i et Flügger Academy hvor alle våre selgere får styrket sine salgsferdigheter, produkt- og tekniske kompetanse. Målet med skolen er å sikre at våre kunder skal føle trygghet og oppleve en høy faglig kompetanse når de er kunde hos Flügger. Vår innsats vil i det kommende år skjerpes ytterligere på det å yte god service og ta vare på våre kunder.



Økt fokus mot den private kunde for å skape mer kundetraffikk til våre butikker har også begynt å vise fine resultater. Flügger Andelen som er vårt eget fordelsprogram for idrettslag og foreninger har hatt en omsetningsøkning på 26 % og har nå vokst til å bli en av våre viktigste lojalitetsprogram. Flügger Fargekonsulent er blitt etablert i flesteparten av våre butikker og hos flere av våre forhandlere. Tjenesten har bidratt til at vi i større grad kan tilby våre private og profesjonelle kunder en bedre totalløsning med fokus på råd og veiledning innenfor farge og interiør. Gjennom foregående år har vi tonet denne tjenesten ned på bakgrunn av Covid-19 og smittevern. Flügger Academy vil også bidra til å styrke vår kompetanse og sikre at våre kunder får en god opplevelse når de besøker våre butikker.

Selskapet er en del av Flügger-konsernet, og gruppen har en veldig god økonomisk situasjon. Gruppen har støttet selskapet kontinuerlig. Selskapets gjeld til Flügger group A/S utgjør NOK 1,3 mill. Sum av omløpsmidler (eks konsernfordring) overstiger kortsiktig gjeld (eks konserngjeld og Leieforpliktelser) med NOK 1,4 mill.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet har gjennom året vært 6 %. Sykefraværet har gått noe ned sist år og det er blant annet sommerrånedene og Covid-19 perioden som har påvirket den høyeste økning i fraværet. Vi jobber aktivt med opplæring i sykefraværsoppfølging, tilrettelegging og fokus på et godt arbeidsmiljø for å sikre videre lavt sykefravær. Samtidig har vi tett oppfølging av fraværet for å kartlegge bakgrunnen og videre kunne sette inn gode tiltak for å forebygge en økning i sykefraværet. Det viktigste tiltaket er å sikre høy kompetanse rundt oppfølging av sykefravær hos våre ledere. Vi jobber også aktivt med de tilbakemeldingene vi får gjennom Flügger People Survey (Great Place To Work), for å bygge en arbeidsplass hvor folk trives og har tillit til ledelsen.

Mangfold og likestilling

Flügger skal være en arbeidsplass hvor ingen opplever noen form for diskriminering. Vi tror at mangfold vil gjøre Flügger til en sterk markedsaktør og det skal ikke forekomme noen form for forskjellsbehandling ved rekruttering, forfremmelser, kompetanseutvikling, ved lønn- og arbeidsvilkår eller avslutning av arbeidsforhold.

Av selskapets i alt 163 ansatte var det 53% kvinner og 47% menn.

Gjennom en arbeidsmiljøundersøkelse i januar 2021 kartla vi at 74,6 % jobber ufrivillig deltid. Av de som jobber frivillig deltid er 62,5 % kvinner og 37,5 % menn. For å få bemanningssituasjonen til å gå opp i hver enkelt butikk, også ved fravær, er vi avhengig av deltidsstillinger. Vi har lavsesong store deler av høst og vinterhalvåret hvor vi har et lavere behov for årsverk enn i høysesong. Vi er derfor avhengig av deltidsstillinger for å ha en fleksibel driftssituasjon, men vurderer til enhver tid muligheten for å øke stillingsprosenten der det er mulig.

Vi har siste finansår samarbeidet med Hovedverneombud og tillitsvalgte fra begge fagforeningene når vi har arbeidet med å undersøke, analysere og iverksette tiltak rundt arbeid med likestilling og ikke-diskriminering. Arbeidet vil også være endel av agendaen i AMU møtene som gjennomføres 2 ganger pr år. I tillegg vil vi ha en oppfølging på de månedlige ledermøtene.

Hvert år gjennomfører vi medarbeiderundersøkelse og ble i år sertifisert som Great Place to Work. Av resultatene fra februar 2021 sier 82 % at de opplever en god balanse mellom jobb og privatliv.

En av hovedutfordringene vi avdekket ved undersøkelsen er manglende kunnskap om likestilling og ikke-diskriminering og vi vil ha fokus på å bygge kompetansen det kommende året. Dette er viktig for å sikre at alle ledere har god kunnskap og riktig kompetanse til å håndtere de ulike prosessene, som ved rekruttering, forfremmelse, utviklingstiltak, lønnsfastsettelse osv., for å unngå diskriminering og sikre likestilling. Samtidig ønsker vi å bygge en god kultur med gode holdninger som inkluderer og ser verdien av mangfold.

Se også <https://www.flugger.no/om-flugger/mangfold-og-likestilling/>



Miljøforhold

Selskapet har ikke egen produksjon eller andre særlige energikrevende aktiviteter. Det er således ikke snakk om større negative miljøpåvirkninger enn man normalt kan forvente av en salgsorganisasjon. Transport av varer foregår hovedsakelig med lastebil som må antas å gi noe belastning på det ytre miljø. Det tas hånd om malingrester og avfall enten ved at emballasje destrueres på godkjent sted og loggføres eller i forbindelse med at Flügger Norway AS deltar i bransjens eget prosjekt "tomt og tørt". Dette er et prosjekt i samarbeide med norske myndigheter og ledende aktører på det norske markedet. Som en del av vår satsning på miljøfremmende tiltak, har Flügger Norway AS valgt å bli Miljøfyrtårn-sertifisert. Denne satsningen hjelper oss med å dokumentere de miljøtiltak som vi implementerer i selskapet. I desember 2019 mottok vi de første Miljøfyrtårn-sertifiseringer og resten av våre egne butikker ble sertifisert i 2020. Miljøfyrtårn er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som ønsker å dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Som virksomhet ønsker vi å ta et samfunnsansvar, og vi har derfor valgt å sertifisere resten av våre butikker i henhold til hovedkontormodellen. Denne modellen innebærer en sterkere forankring i selskapsledelsen, og at de øvrige egne butikker blir sertifisert under hovedkontoret.

Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet.

Selskapets salgsinntekter har i forretningsåret 20/21 steget med NOK 20,8 mill. til 339,9 mill., noe som svarer til 6,1%.

Potensialet i eget selskap og i det norske marked er fortsatt betydelig, og på bakgrunn av dette, kan vi ikke si oss fornøyd med utviklingen av salget gjennom det seneste år.

Årsresultatet ble NOK 17,9 mill. Forrige år ble årsresultatet NOK 6,0 mill. Styret mener at årsregnskap og årsberetning gir et rettviseende bilde av Flügger Norway AS sine elendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK 24,5 mill., siste år var det NOK 46,6 mill.

De samlede investeringer utgjorde NOK 2,8 mill. mot NOK 1,1 mill. forrige år.

Selskapets likviditetsbeholdning er økt i årets løp med NOK 0,2 mill. til NOK 1,1 mill. pr. 30. april 2021. Selskapets kortsiktige gjeld utgjør NOK 73,6 mill. 20,4 % av gjelden er gjeld til morselskapet.

Finansiell risiko

Valuta- og markedsrisiko

Selskapet kjøper sine varer fra Flügger konsernets fabrikker i Danmark, Sverige og Polen og avregnes i norske kroner, ettersom inntektene utelukkende disponeres i norske kroner. Selskapets valutamessige risiko er derfor begrenset. Råvarer som inngår i produksjon av maling følger verdensmarkedspriser, så valutakurssvingningene vil slå gjennom på samme vilkår, som på selskapets konkurrenter.

Kredittrisiko

Det er naturligvis alltid en risiko for at selskapets kunder ikke er i stand til å oppfylle de økonomiske forpliktelser. For å imøtekomme denne risiko, følger selskapet konsernets kredittpolitikk som sikrer en systematisk overvåking av kundefordringer og inngrep ved manglende betalinger. Dessuten inngår det i selskapets kundefordringer ingen enkeltstående meget store fordringer som kan true selskapets overlevelse.

Likviditetsrisiko

Generelt vurderes selskapets likviditet som god. Kredittider overfor kunder opprettholdes og overskuddslikviditet plasseres enten kortsiktig i norske kroner eller lånes ut til morselskapet i norske kroner. Likviditetsrisikoen vurderes derfor som lav.

Fremtidig utvikling

Konkurransesituasjonen i Norge er sterkt preget av mange byggevarekjeder som selger maling og tilbehør. Styret vurderer at selskapets intensiverte fokus som har vært og er på utvikling av løsninger og tjenester som kundene etterspør, samt en videreføring av det fokus som har vært på kostnadsreduksjon, vil bidra til å styrke selskapet og gjøre oss i stand til å møte den skjerpede konkurransen i markedet.



Årets resultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av Flügger Norway AS sitt årsresultat:

Årsoverskuddet på kr 17.857.709 forslått utbetalt som utbytte 17.500.000 resten 357.709 overføres annen egenkapital.

Etter dette utgjør annen egenkapital kr -86.242.379 og total egenkapital kr 44.185.202.

Oslo, 18. august 2021

Torben Schwaner Dehlholm
Styreleder

Sune Schrack
Styremedlem

Poul Erik Stockfleth
Styremedlem

Rolf Gjølberg
Daglig leder

Flügger group A/S

Torben Schwaner Dehlholm
Group General Counsel
Attorney at law

Islevdalvej 151
DK-2610 Rødovre



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2020/2021

Note 1 Varige driftsmidler, software og goodwill

	Anlegg under utførelse	Driftsmidler, inventar mv.	Software	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2020	23 183	32 274 844	204 284	30 254 722	62 757 033
Tilgang	1 531 409	756 993	1 554 592	0	3 842 993
Avgang	-1 554 592	-788 557	0	0	-2 343 149
Anskaffelseskost 30.04.2021	0	32 243 280	1 758 876	30 254 722	64 256 878
Akkumulerte av- og nedskrivninger 30.04.2021	0	-20 425 790	-401 428	-16 949 000	-45 835 219
Balansført verdi 30.04.2021	0	3 617 489	1 297 447	13 305 722	18 420 658
Årets av- og nedskrivninger	0	-1 572 050	-416 029	0	-1 988 079

Varige driftsmidler avskrives lineært over 4-8 år. Goodwill avskrives ikke, men er nedskrevet etter årlig nedskrivingsvurdering.

Note 2 Rett til bruk eiendeler

Den nye standarden trådte i kraft 1. januar 2019. For Flugger er det standarden implementert pr 1. mai 2019, ved regnskapsåret begynner for 2019/20. Ved implementering av IFRS 16 har Flugger 1. mai 2019 innregnet leieforpliktelse for 123,9 millioner kroner. Bruksrettigheter består av bygninger og biler.

	Rett til bruk eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost	148 627 344	148 627 344
Tilgang	542 698	542 698
Ny måling	4 930 001	4 930 001
Avgang	-2 210 328	-2 210 328
Anskaffelseskost	151 889 715	151 889 715
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-40 259 636	-40 259 636
Balansført verdi	111 630 079	111 630 079
Årets av- og nedskrivninger	-19 208 045	-19 208 045

Leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Leieavtaler avskrives lineært over forventet leiekontrakt.

Leieforpliktelse i balansen

Langsiktig gjeld	96 090 550	108 111 284
Kortsiktig gjeld	18 346 146	19 837 155

Beløp inndregnet i resultatregnskap

Renteutgifter knyttet til leieavtaler	2 088 272	2 731 293
Variabile leiebeløp som ikke er snærkjent som en del av leieavtalen	0	0
Kostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler	0	0
Kostnader knyttet til leiekontrakter med lav verdi	0	0



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2020/2021

Note 3 Varelager

	2020/21	2019/20
Ferdigvarer	25 835 178	30 120 595
Nedskrivning for foreldelse og sortiment opprydding	-1 595 735	-2 792 019
	24 036 443	27 328 576

Varer kjøpes fra mor- og søsterselskap i Danmark, Sverige og Polen

Note 4 Bundne midler

	2020/21	2019/20
Herav bundne bankinnskudd	380 545	378 462

Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Pålydende	Antall aksjer	Bokført	Eierandel	Stemmeandel
Flugger group A/S, Danmark	1 000	4 000	4 000 000	100%	100%

Alle aksjer gir samme rett i selskapet

Ullimete mor er Flugger group A/S i Danmark med forretningsadresse Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, Danmark

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs- fond	Forslag til utbytte	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.05.2020	4 000 000	128 427 562	6 000 000	-104 100 068	32 327 494
Utbytte			17 500 000	-17 500 000	0
Utbetalt utbytte			-6 000 000		-6 000 000
Årets resultat				17 857 708	17 857 708
Sum egenkapital 30.04.2021	4.000.000	128.427.562	17.500.000	-103.742.379	44.185.202

* Foreslåtte utbytta blir ikke avsatt som gjeld før det er godkjent av GF

Note 7 Nærstående parter

Flugger Norway AS er en del av Flugger group A/S. Flugger group A/S' selskaper anses som nærstående parter i tilfelle av intern handel, som har et betydelig omfang, eller når et selskap utfører arbeid for et annet selskap, skjer prisingen i samsvar med konsernets transfer pricing policy. Villkårene for handel er dokumentert ved skriftlige avtaler, bortsett fra i tilfelle ubetydelige transaksjoner.

	2020/21	2019/20
Kjøp av tjenester fra konsern	29 145	39 751
Kjøp av varer fra konsern	128 481	146 291
Konsernintern renteinntekt	48	47 227
Konsernintern rentekostnad	4 285	471 659

Note 8 Kundefordringer

	2020/21	2019/20
Aldersfordelte varefordringer ikke forfalte	25 401 897	26 610 783
Opptil 30 dager etter forfall	3 316 049	1 135 944
Mer enn 30 dager etter forfall	1 979 695	987 263
Kundefordringer eldre enn 1 år	128 844	19 413
Kundefordringer i alt	30.826.485	28.733.383

Tapsavsetninger på kundefordringer	-877.861	-510.267
------------------------------------	----------	----------



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2020/2021

Note 9 Salgsinntekter

Selskapets virksomhetsområde er salg av bygningsmaling og tilhørende produkter og selskapet har ikke annen geografisk fordeling av driftsinntekter enn til hjemmemarkedet i Norge.

Andre driftsinntekter består hovedsakelig av nettogevinst ved salg av driftsmidler.

Note 10 Skatt

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2020/21	2019/20
Resultat av årets skattegrunnlag		
Resultat før skattekostnad	9 620 709	3 003 772
Permanente forskjeller	15 673	383 036
Grunnlag for årets skatt	9 636 382	3 386 807
Endring i midlertidige forskjeller	-1 545 771	629 386
Endring i underskudd til fremføring	-8 090 511	-3 918 193
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
Mottatt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0
Midlertidige forskjeller		
Fordringer	-378 142	-32 573
Anleggsmidler	8 558 098	7 361 211
Gevinst og tapskonto	205 189	256 496
Varelager	-1 696 735	-2 792 019
Andre avsetninger	-74 000	-74 000
Leasingobjekt og -gjeld, netto	-2 796 618	-2 367 083
Netto midlertidige forskjeller	3 917 792	2 372 022
Underskudd til fremføring	-134 313 577	-142 404 087
Grunnlag for utsatt skattefordel	-130 395 785	-140 032 065
Beregnet utsatt skattefordel	28 687 073	30 807 054
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-17 489 073	-27 846 054
Utsatt skattefordel i balansen*	11 198 000	2 961 000
Øvrig utsatt skattefordel som kunne vært balanseført	0	0
* Forventet skatteverdi av fremtidig forventet overskudd innen 5 år		
Fordeling av skattekostnaden		
Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	
For mye, for lite avsatt i fjor	0	
Sum betalbar skatt	0	
Skatt estimatavvik direkte balanseført	0	
Endring i utsatt skatt/skattefordel	0 237 000	
Erkning i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	8 237 000	
Avstemning av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	9 620 709	
Beregnet skatt 22%	2 116 556	
Skattekostnad i resultatregnskapet	-8 237 000	
Differanse	-10 353 556	
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	3 428	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
Ikke balanseført utsatt skattefordel	-10 356 982	
Sum forklart differanse	-10 353 556	
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	
Betalbar skatt i balansen	0	



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2020/2021

Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	2020/21	2019/20
Lønninger		
Arbeidsgiveravgift	62 114 495	63 253 369
Pensjonskostnader	9 654 416	9 530 455
Andre lønnsrelaterte ytelser	2 422 726	2 258 346
Sum	74.863.376	75.866.231

Sysselsatte årsverk	129	147
Lønnskostnader til daglig leder		
Lønninger		
Pensjonskostnader	1 520 844	
Andre lønnsrelaterte ytelser	38 081	
Sum	249 277	
	1.808 202	

Det er ikke utbetalt noe godtgjørelse til styret

Det er ikke gitt fârn/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter

Pensjon

Selskapet omfattes av bestemmelsene om obligatorisk tjenestepensjonsordning og har etablert ordning for selskapets ansatte som tilfredstiller lovens krav

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (eksl. mva)

	2020/21	2019/20
Revisjon		
Andre tjenester	95 400	111 750
Sum godtgjørelse til revisor	153.700	219.012