



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 918 836 519
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MULTICONSULT NORGE AS
Forretningsadresse: Nedre Skøyen vei 2
0276 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Unni Kristiansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.04.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.05.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	4	3 167 539 000	3 083 133 000
Sum inntekter		3 167 539 000	3 083 133 000
Kostnader			
Varekostnad		364 126 000	446 605 000
Lønnskostnad	5,8	1 955 439 000	1 986 864 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	11,12	181 670 000	149 107 000
Annen driftskostnad	6	317 619 000	376 307 000
Sum kostnader		2 818 854 000	2 958 883 000
Driftsresultat		348 685 000	124 250 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	7	16 316 000	2 286 000
Sum finansinntekter		16 316 000	2 286 000
Annen finanskostnad	7	42 146 000	40 330 000
Sum finanskostnader		42 146 000	40 330 000
Netto finans		-25 830 000	-38 044 000
Ordinært resultat før skattekostnad		322 855 000	86 206 000
Skattekostnad på ordinært resultat	9	78 089 000	9 502 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		244 766 000	76 704 000
Årsresultat		244 766 000	76 704 000
Andre resultatkomponenter for IFRS-foretak	8,9	-1 435 000	18 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		-1 435 000	18 000
Totalresultat		243 331 000	76 722 000
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		24 962 000	31 005 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-219 803 000	-45 700 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum overføringer og disponeringer		-244 765 000	-76 705 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	11	2 592 000	3 138 000
Utsatt skattefordel	9	14 833 000	13 775 000
Goodwill	11	95 327 000	95 327 000
Sum immaterielle eiendeler		112 752 000	112 240 000
Varige driftsmidler			
Bruksrettseiendeler	15	718 635 000	790 987 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	12	85 070 000	92 207 000
Sum varige driftsmidler		803 705 000	883 194 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	14	377 000	377 000
Langsiktige fordringer og aksjer	18	533 000	42 033 000
Refusjon avsetning forpliktelser	17	22 072 000	28 450 000
Bundne midler	13	100 000	100 000
Sum finansielle anleggsmidler		23 082 000	70 960 000
Sum anleggsmidler		939 539 000	1 066 394 000
Omløpsmidler			
Varer			
Opptjent ikke fakturerte inntekter	4	76 906 000	89 467 000
Sum varer		76 906 000	89 467 000
Fordringer			
Kundefordringer	4,10,1 8	431 465 000	509 809 000
Andre fordringer	10,13, 18	676 223 000	198 511 000
Sum fordringer		1 107 688 000	708 320 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	1 522 000	882 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 522 000	882 000
Sum omløpsmidler		1 186 116 000	798 669 000
SUM EIENDELER		2 125 655 000	1 865 063 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital		10 000 000	10 000 000
Annen innskutt egenkapital		302 962 000	302 962 000
Sum innskutt egenkapital		312 962 000	312 962 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		255 405 000	43 808 000
Sum opptjent egenkapital		255 405 000	43 808 000

Sum egenkapital

568 367 000 **356 770 000**

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	18	6 474 000	6 104 000
Andre avsetninger for forpliktelser	17	28 572 000	34 700 000
Langsiktig leieforpliktelse	15	667 975 000	708 215 000
Sum avsetninger for forpliktelser		703 021 000	749 019 000

Annen langsiktig gjeld

Sum langsiktig gjeld **703 021 000** **749 019 000**

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	18	54 053 000	53 495 000
Betalbar skatt	9	68 665 000	11 254 000
Skyldige offentlige avgifter		277 606 000	270 166 000
Forskuddsbetalte inntekter	4	39 886 000	35 353 000
Kortsiktig leieforpliktelse	15	105 968 000	97 348 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Annen kortsiktig gjeld	16,18	308 091 000	291 658 000
Sum kortsiktig gjeld		854 269 000	759 274 000
Sum gjeld		1 557 290 000	1 508 293 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 125 657 000	1 865 063 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	13	141 633 000	140 136 000



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Multiconsult Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Multiconsult Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: TSK3O-QMHMN-EOAHN-IZLU-HDKZK-DYSZJ



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Multiconsult Norge AS

mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon

Penneo Dokumentnøkkel: TSK30-QMHMN-EOAHN-IZLSU-HDZKZ-DYSZJ



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Multiconsult Norge AS

eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsikk i Norge.

Oslo, 24. mars 2021
Deloitte AS

Reidar Ludvigsen
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: TSK3O-QMHHMN-EOAHN-IZLSU-HDZKZ-DYSZJ



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Reidar Ludvigsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5997-4-1501479

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-03-25 13:41:13Z



Penneo Dokumentnøkkel: TSK3C-QMHHMN-E0AHH-IZLSU-HDZKZ-DY5ZJ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



MULTICONSULT NORGE AS
ÅRSRAPPORT 2020



Multiconsult



Multiconsult

INNHALDSFORTEGNELSE

STYRETS ÅRSBERETNING 2020	2
RESULTATREGNSKAP	9
TOTALRESULTAT	10
BALANSE - EIENDELER	11
BALANSE – EGENKAPITAL OG GJELD	12
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	13
OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL	14
Note 1 Generell informasjon	15
Note 2 Prinsipper for utarbeiding	15
Note 3 Finansiell risikostyring	23
Note 4 Driftsinntekter	24
Note 5 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte, pensjon mm.....	24
Note 6 Andre driftskostnader	26
Note 7 Finansposter	26
Note 8 Pensjoner	27
Note 9 Skatt	27
Note 10 Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	29
Note 11 Immaterielle eiendeler og goodwill	30
Note 12 Varige driftsmidler	32
Note 13 Bankinnskudd, bundne midler, garantier, pantsettelse	33
Note 14 Tilknyttet selskap og felleskontrollerte ordninger	33
Note 15 Leasing	34
Note 16 Annen kortsiktig gjeld	35
Note 17 Avsetning for forpliktelser, refusjon og tvistesaker	35
Note 18 Nærstående parter	36
Note 19 Forskning og utvikling	37
Note 20 Hendelser etter balansedagen	37



Multiconsult

STYRETS ÅRSBERETNING 2020

Virksomhetens art

Multiconsult Norge AS («selskapet») er et datterselskap av Multiconsult ASA med hovedkontor på Skøyen i Oslo, Norge.

Selskapet ble etablert i 2017 da den rådgivende ingeniørvirksomheten i Norge ble overført fra Multiconsult ASA. Selskapet hadde totalt 30 kontorer og 2 041 ansatte per 31. desember 2020.

Multiconsult Norge AS er en ledende spesialist innen ingeniørrådgiving og prosjektering. Forretningsidéen er å levere flerfaglige rådgivningstjenester som skaper verdier for kunder, samfunn, eiere, medarbeidere og selskapet.

Selskapets hovedaktiviteter er multidisiplinære rådgivingstjenester, design, prosjektering, prosjektoppfølgning, prosjektledelse, geotekniske grunnundersøkelser, verifikasjon og kontroll i Norge og internasjonalt. Den internasjonale aktiviteten drives fra Norge med prosjektkontorer og samarbeidspartnere i utlandet.

Virksomheten er organisert tre interne segmenter:

- Region Oslo
- Region Norge
- Energi

Region Oslo består av Multiconsult Norge AS' kontorer i Oslo-regionen og forretningsenheten Store oppdrag. Region Norge omfatter alle kontorer utenfor Oslo-regionen, og er til stede i alle større byer i Norge og på flere øvrige lokasjoner med totalt 23 kontorer. Segmentet Energi tilbyr tjenester innenfor forretningsområdet Fornybar Energi, samt noe aktivitet innenfor Vann og Miljø, til nasjonale og internasjonale kunder.

Multiconsult Norge AS hadde i 2020 syv forretningsområder som dekker de viktigste markedssegmentene, og som opererer på tvers av de geografiske enhetene:

- Bygg & eiendom
- Industri
- Olje & gass
- Fornybar energi
- Samferdsel
- Vann & miljø
- By & samfunn

Inntektsmodell

Selskapets forretningsmodell er i all hovedsak basert på honorarinntekter generert av egne ansatte. I visse prosjekter leveres tjenester av eksterne konsulenter («underkonsulenter»), eller i arbeidsfellesskap der flere parter går sammen og tilbyr en samlet leveranse. I begge samarbeidsformer er det tydelig ansvarsdeling mellom selskapet og samarbeidspartner eller underleverandør. Prosjektene kan være av kortere og lengre varighet. Noen prosjekter kan gå over flere år. Ofte blir prosjektenes omfang og varighet utvidet som følge av tilleggsbestillinger.

Multiconsult

Hendelser i 2020

- Vesentlige kontraktstildelinger:
 - Tildeling av kontrakt for detaljplanlegging og design av gang- og sykkelvei på strekningen Fløen – Kronstad i Bergen. Kontraksverdi for Multiconsult Norge AS i overkant av NOK 29 millioner.
 - Consto signerte Multiconsult Norge AS og LINK arkitektur som rådgivere i utbyggingen av Hammerfest sykehus. Samlet kontraktsverdi for Multiconsult konsernet er estimert til NOK 57 millioner. Multiconsult og LINK har tidligere tatt del i forprosjekteringen av det nye sykehuset sammen med Norconsult.
 - Tildeling av kontrakt for levering av design- og ingeniørtjenester i forbindelse med ny E6 Moelv-Roterud inkludert ny Mjøsbu.
 - Signering av avrop i april, oktober og desember knyttet til rammeavtalen med Oslo Kommune på Fornebu-banen med samlet estimert verdi på NOK 400 millioner for Multiconsult Norge AS. Prosjektet utføres i et joint venture med Cowi.
 - Helse Sør-Øst RHF innstilte i juli Multiconsult Norge AS med samarbeidspartnere til prosjekteringsoppdraget for nye Rikshospitalet på Gaustad.
 - Oslo kommune, ved Vann- og avløpsetaten, valgte Multiconsult Norge for detaljprosjektering av E6 Rentvannstunnel i prosjektet Ny vannforsyning i Oslo (NVO). Kontraksverdien er estimert til NOK 50 millioner i tillegg til opsjon for konstruksjonsfasen.
 - Multiconsult Norge AS vant rammeavtale med Statnett på prosjektering av transformatorstasjoner, med årlig estimert verdi som overstiger NOK 100 millioner.
 - Tanzania Electric Supply Company Limited (TANESCO) tildelte Multiconsult Norge AS i samarbeid med Norplan Tanzania Ltd (49 % eid av Multiconsult ASA) to konsulentkontrakter for prosjektene Rumakali og Ruhudji Hydropower and Transmission Lines i Tanzania. Prosjektene vil generere en estimert inntekt på NOK 55 millioner.
- Multiconsults attraktive rekrutteringsposisjon ble bekreftet av den årlige Universum-undersøkelsen blant ingeniørstudenter og erfarne ingeniører i Norge. I undersøkelsen for ingeniørstudenter bekreftet Multiconsult sin toppllassering blant konsulenter med tredje plass blant alle selskaper i Norge. I undersøkelsen for erfarne ingeniører ble Multiconsult rangert til nummer fire blant alle selskaper i Norge.
- Vellykket gjennomføring av MUST sommerjobb programmet, men i en mindre skala enn tidligere grunnet Covid-19 begrensinger.

Fortsatt drift

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn. Denne forutsetningen er gjort på grunnlag av budsjettet for 2021, ordreserver per 31.12.20, samt utsikter for årene fremover.

Arbeidsmiljø og medarbeidere

Per 31.12.20 hadde selskapet 2 041 ansatte. Dette tilsvarer en reduksjon på 84 ansatte sammenlignet med 2019.



Multiconsult

Det gjennomføres hvert andre år en medarbeiderundersøkelse i virksomheten. Forrige medarbeiderundersøkelse ble gjennomført i 2019 og hadde en høy svarprosent. Undersøkelsen viste at Multiconsult har et godt arbeidsmiljø med motiverte og lojale medarbeidere. Selskapet bruker betydelige midler på tiltak for å skape et godt og attraktivt arbeidsmiljø. Medarbeiderundersøkelsen vil gjentas høsten 2021.

Multiconsult arbeider systematisk med HMS for å redusere helse- og sikkerhetsrisikoen og forebygge skader. Dedikerte handlingsplaner er etablert og fulgt opp tett av både sentrale og regionale kontorer. Selskapet har videre et system for oppfølging og læring av oppståtte hendelser som rapporteres inn i selskapets avviks- og forbedringsportal. Selskapets arbeidsmiljøutvalg og ledelse mottar periodiske rapporter om aktivitetene og fremdriften i handlingsplanene.

Sykefraværet i Multiconsult Norge AS var i 2020 på 3,5 prosent, sammenlignet med 4,2 prosent i 2019. Alt sykefravær følges opp og rapporteres. Multiconsult vil fortsette å jobbe mot et mål på 3,3 prosent sykefravær i 2021. Selskapet følger nøye opp fravær på grunn av skader som følge av arbeidsrelaterte ulykker eller hendelser. KPI'en som uttrykker dagers fravær i forhold til det totale antall arbeidstimer, var 0,8 i 2020.

Av selskapets 2 041 ansatte per 31. desember 2020 var 36 prosent kvinner og 64 prosent var menn. De tekniske avdelingene hadde 36 prosent kvinnelige ansatte og 64 prosent mannlige ansatte. De tilsvarende andelen for de administrative avdelingene var 50 og 50 prosent. Kvinner sto for 31 prosent av mellomledere. For nye ansatte i 2020 var fordelingen henholdsvis 45 prosent kvinner og 55 prosent menn.

I Multiconsult Norge AS hadde 3,5 prosent av de ansatte annet morsmål enn norsk per 31. desember 2020, med totalt 23 forskjellige språk representert.

Like muligheter

Formålet med Norges diskrimineringslov er å fremme like muligheter og rettigheter, og å forby diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, fødselspermisjon, etnisitet, seksuell legning, språk, religion eller tro. Multiconsult jobber aktivt for å fremme lovens mål.

Styret og den øverste ledelsen er bevisst anti-diskriminering i rekruttering, ansettelse, lønn og tilpasning av arbeidsforhold, samt arbeidet med å utvikle passende holdninger.

Multiconsult Norge AS analyserer kjønns lønns-gapet og andre variabler på årlig basis, basert på offentlig statistikk i den årlige lønns gjennomgangen. Alle vesentlige forskjeller blir analysert og sjekket for å identifisere mulig risiko for diskriminering. Vi finner både kvinner og menn over gjennomsnittet sammenlignet med RIF-statistikk i Multiconsult Norge AS.

Multiconsult Norge AS har ansatte i ansettelsesforhold basert på 100 prosent stillinger og ansatte som frivillig har bestemt seg for å ha mindre enn en 100 prosent stilling. Alle ansatte i Multiconsult Norge AS bruker timeliste for å registrere all arbeidstid.

Multiconsult ønsker å være i forkant med å sikre like muligheter i bransjen og bidra til å sette likestillingsspørsmål på den bredere sosiale agendaen. I 2020 har Multiconsult fortsatt å jobbe aktivt med målene for kjønnsdemografi innen selskapet frem mot 2021, både på konsern- og bedriftsnivå.

Multiconsult har som mål å være en arbeidsplass uten diskriminering på grunn av funksjonshemming. Det arbeides aktivt med å designe og tilpasse fysiske arbeidsforhold slik at alle gruppens fasiliteter er tilgjengelige for alle ansatte. Arbeidsplassen og jobbene tilpasses individuelt for ansatte eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne.

Multiconsult

Bærekraft og samfunnsansvar

I Multiconsult er vi opptatt bærekraft, og har klare og tydelige mål for hva vi som virksomhet skal oppnå. I 2020 viser miljø- og klimagassregnskapet vårt at vi har redusert utslippene våre ytterligere. Virksomheten selskapet driver er i liten grad direkte belastende for det ytre miljø.

I vår rolle som rådgiver kommer vi tidlig inn i prosjekter. Det gir oss store muligheter til å påvirke og utfordre våre kunder og samarbeidspartnere til å velge gode, bærekraftige løsninger. Vi har solid kompetanse innen bærekraftig rådgiving som vi bidrar med i våre oppdrag, og vi arbeider til enhver tid i en rekke prosjekter der bærekraft har prioritet. På denne måten er vi en del av løsningen på verdens klimautfordringer.

I bærekraftrapporten kan du lese flere eksempler på hvordan vi bidrar gjennom våre oppdrag i inn- og utland, og hva vi som virksomhet selv gjør for klimaet. Rapporten omhandler i hovedsak Multiconsult ASA og Multiconsult Norge AS.

Multiconsult har utarbeidet en egen bærekraftrapport på konsernets nettside www.multiconsult.no.

Miljørapportering

I henhold til Multiconsults strategi, er bærekraftig utvikling et viktig fokusområde for selskapet, og selskapet ønsker å være kjent for god håndtering av dette. Ansattes aktivitet er kjennetegnet ved bærekraftige løsninger og fokus på HMS, som første prioritet.

Samfunnsansvar

Multiconsult Norge AS har implementert etiske retningslinjer for virksomheten, og arbeider aktivt med å sikre kjennskap til, og etterlevelse av, retningslinjene gjennom særskilt fokus på ledernivå og i den enkelte tilbudsprosess og prosjektgjennomføring.

Multiconsult Norge AS har signert UN Global Compact og er aktivt medlem i UN Global Compact Nordic Network. Selskapet støtter og fremmer de 10 prinsippene i UN Global Compact knyttet til menneskerettigheter, arbeid, miljø og antikorrupsjon. Respektive mål, strategier og aksjonsplaner utvikles årlig, og selskapet jobber kontinuerlig for å sikre at målene for bærekraft møtes. Selskapets arbeid bygger på beste praksis og internasjonale rammeverk som UN Sustainable Development Goals, ISO 26000 og Global Reporting Initiative (GRI).

Integritet og forretningsetikk

Et sterkt fokus på forretningsetikk og integritet er en forutsetning for Multiconsults rolle og omdømme som en uavhengig og pålitelig rådgiver.

Risikoene selskapet står ovenfor er stadig i endring, med nye og spennende muligheter i prosjektporteføljen. Nye markeder, kunder og forretningspartnere øker risiko, og selskapet har derfor etablert program for forretningsetikk som sikrer bevissthet og kompetanse i håndtering av integritetsrisiko gjennom hele organisasjonen.

Redegjørelse for årsregnskapet

Alle beløp i parentes er sammenlignbare tall for 2019 med mindre annet er spesifisert.

Multiconsult Norge AS' bruttoomsetning utgjorde NOK 3 167,5 (3 083,1) millioner i 2020. Nettoomsetning utgjorde NOK 2 803,4 (2 636,5) millioner.

Selskapets driftsresultat (EBIT) viser et overskudd på NOK 348,7 (124,3) millioner. Dette gir en driftsmargin i 2020 på 12,4 (4,7) prosent.

Multiconsult

Selskapets resultat før skatt var for 2020 NOK 322,9 (86,2) millioner.

Likviditetsbeholdningen per. 31.12.20 var NOK 1,5 (0,9) millioner.

Selskapets totalkapital per 31.12.2020 er på NOK 2 125,7 millioner. Per. 31.12.2020 utgjør egenkapitalandelen 26,7 prosent.

Omløpsmidler utgjør 56 prosent av totalkapitalen, mens kortsiktig gjeld utgjør 40 prosent.

Forskning og utvikling (FoU)

Multiconsult Norge AS gjennomfører både interne og eksterne FoU-prosjekter. Interne aktiviteter utføres av selskapets kompetansenettverk eller som separate prosjekter. Eksterne FoU-aktiviteter gjennomføres og finansieres primært i samarbeid med norske og internasjonale forskningsinstitusjoner, strategiske partnere og kunder.

Utgifter til selskapets FoU-prosjekter utgjorde NOK 6,0 millioner (NOK 9,3 millioner). I resultatregnskapet er kostnadene redusert med Skattefunn på NOK 1,2 millioner i 2020 (NOK 0,6 millioner i 2019).

Selskapet utfører også en rekke andre generelle utviklingsaktiviteter. Disse innebærer typiske støtteprosesser, som ikke anses å oppfylle regnskapsdefinisjonen for forskning og utvikling, men som er viktige for selskapets utvikling.

Finansiell risiko

Selskapets forretningsaktiviteter gir Multiconsult Norge AS en kontraktportefølje av ingeniør- og rådgivertjenester som er knyttet til flere risikofaktorer. Selskapet har utviklet en systematisk tilnærming til risikostyring, og da særskilt prosjektrisiko. Andre operasjonelle risikofaktorer knyttet til HMS er håndtert ved beredskapsplaner, kontinuerlig trening og ledelsesfokus gjennom organisasjonen.

Ekstraordinær risikofaktor – Covid-19.

Multiconsult har identifisert Covid-19 som en ekstraordinær risikofaktor. Selskapet følger instruksjonene fra myndighetene og har iverksatt tiltak for å begrense smitte. Multiconsult Norge AS tar grep for å sikre selskapet operasjonelt, strategisk og finansielt. I perioden etter nedstengingen 12. mars 2020 har våre ansatte hatt mulighet til å jobbe fra hjemmekontor. Multiconsult har en IT- infrastruktur som gjør at våre ansatte kan jobbe effektivt hjemmefra. Hovedmålet har vært og fortsetter å være å opprettholde virksomheten som vanlig, for å sikre at våre kunder ikke opplever noen endring. Pandemien fortsetter å skape usikkerhet for industrien og de markedene vi opererer i også inn i 2021, der de muterte variantene av Korona-viruset har økt denne usikkerheten. Multiconsult overvåker utviklingen tett. Multiconsult Norge AS har i 2020 opplevd begrensede negative konsekvenser som følge av pandemien. Et fåtall ansatte var i en periode permittert på grunn av Covid-19. I midten av mai 2020 hadde selskapet permittert ansatte tilsvarende 80 årsverk, men etter 31. august 2020 var det ikke lenger noen permittert på grunn av Covid-19. Selskapet har hatt økt fokus på risiko knyttet til kredittvurderinger. Resultatført tap på fordringer har økt fra NOK 1,8 millioner i 2019 til NOK 8,6 millioner i 2020, men det foreligger ingen indikasjoner på at dette kun er knyttet til konsekvenser av Covid-19. Resultatført tap utgjør fortsatt en liten andel av salgsinntekter, og var 0,27 % i 2020 (0,06%). Begrenset reiseaktivitet som følge av økt kostnadsfokus og Covid-19 restriksjoner har gitt lavere reisekostnader, og kostnader knyttet til reise og diett har gått ned fra NOK 32,6 millioner i 2019 til NOK 14,0 millioner i 2020. Redusert arbeidsgiveravgift i tredje termin har redusert selskapets lønnskostnader med NOK 12,1 millioner.



Multiconsult

Prosjektrisiko

Risiko for uenigheter og juridiske tvister knyttet til mulige forpliktelser i forbindelse med utsettelse og prosjektfeil er alltid til stede i konsulentleveranser. Selskapet har gode forsikringsordninger og rutiner for oppfølging i slike saker.

Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår primært fra transaksjoner med kunder og bankforhold. Tap på fordringer grunnet betalingsutfordringer hos kunder har vært moderat over flere år. Selskapet har gode rutiner for kredittvurdering og godkjenning før kreditt utstedes. Mange av kundene er statlige eller veletablerte firmaer.

Valutarisiko

Selskapet er eksponert mot valutarisiko ved prosjekter som gjennomføres i utlandet og der honoraret utbetales i utenlandsk valuta. Valutasikringskontrakter benyttes der det er hensiktsmessig. Overordnet valutarisiko for Multiconsult Norge AS anses som moderat.

Renterisiko

Selskapet benytter sin kredittfasilitet aktivt, noe som medfører begrenset rentebærende gjeld og renterisiko anses som begrenset.

Likviditetsrisiko

Selskapets likviditetsrisiko er begrenset, men preges av betydelige kortsiktige variasjoner. Likviditetsstyring gjennomføres systematisk via budsjett, samt korte og langsiktige prognoser. Multiconsult Norge AS er en del av Multiconsult konsernets cash pool avtale. Som en del av cash pool ordningen i konsernet har Multiconsult ASA en trekkfasilitet på NOK 320 millioner.

Prosjektøkonomisk risiko

Estimater er laget fra inntekter, timer og prosjekter tilknytter prosjektene, med måling av prosjektfremgang. Usikkerhet er i hovedsak knyttet til vurdering om prosjektinntekter dekker kostnadsoverskridelser, bestillingsendring eller andre krav. På tross av at selskapet har solid prosjektstyringserfaring er det alltid en iboende risiko forbundet med slike estimater.

Bemannings og ekspertise-risiko

Multiconsult Norge AS er bygget på de ansattes kompetanse. Tilgang til relevant ekspertise som kan løse komplekse prosjekter og skape verdier for kundene er et nøkkelelement i selskapets evne til å levere gode resultater. Økt turnover blant de ansatte, et konkurransepreget arbeidsmarked og generell tilgang til relevant ekspertise er identifisert som risikofaktorer. Multiconsult har et sterkt merkenavn, og har ved gjentatte anledninger oppnådd høye plasseringer i kåringer av attraktive arbeidsplasser blant studenter og ingeniører. Multiconsult er godt posisjonert for å rekruttere ansatte med relevant kompetanse.

Vi henviser til konsernregnskapet til Multiconsult ASA for ytterligere redegjørelse for noen av emnene, herunder risikomomenter.

Årets resultat og anvendelse

Årets overskudd etter skatt, NOK 244,8 millioner, foreslås disponert som følger:

Overført til annen egenkapital NOK 244,8 millioner.



Multiconsult

Fremtidsutsikter

De overordnede markedsutsiktene for 2021 anses å være positive på tvers av de fleste forretningsområdene. Det er noen usikkerheter med hensyn til fortsatt vekst i visse sektorer som i bygg og eiendom. De pågående offentlige reformene i Norge skaper også noen kortsiktige usikkerheter. Politisk usikkerhet, makroøkonomiske hendelser og konkurranse fra utenlandske aktører er sentrale risikofaktorer for selskapets markedsutsikter. Ordreboken er på et høyt nivå og er et solid grunnlag, underbygget av verdifulle rammeavtaler fra et bredt spekter av kunder.

Samtidig overvåker Multiconsult utviklingen av Covid-19 og evaluerer potensielle utfall dersom situasjonen utvikler seg til å bli mer utfordrende. Multiconsult foretar nødvendige tiltak for å opprettholde våre leveranser, og for å sikre at våre kunder påvirkes i minst mulig grad. Tiltak er iverksatt og sikrer at våre ansatte er i stand til å utføre planlagte oppgaver så langt det er mulig.

Styret og administrerende direktør i Multiconsult Norge AS
Oslo, 24. mars 2021

Grethe Bergly
Styrets leder/
Administrerende
direktør

Runar Tyssebotn
Styremedlem

Hans-Jørgen Wibstad
Styremedlem

Kristin Olsson
Augestad
Styremedlem

Leif Olav Bogen
Styremedlem

Kristine Landsnes Augustson
Styremedlem

Torben Halland Wedervang
Styremedlem



Multiconsult

RESULTATREGNSKAP

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Note	2020	2019
DRIFTSINNEKTER OG KOSTNADER			
Driftsinntekter	4	3 167 539	3 083 133
Kostnader underkonsulenter og utlegg		364 126	446 605
Netto driftsinntekter		2 803 413	2 636 529
Lønnskostnader	5, 8	1 955 439	1 986 864
Andre driftskostnader	6	317 619	376 307
Driftskostnader eksklusiv av- og nedskrivninger		2 273 059	2 363 172
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)		530 354	273 357
Av- og nedskrivninger	11, 12	181 670	149 107
Driftsresultat (EBIT)		348 685	124 251
FINANSINNEKTER OG KOSTNADER			
Finansinntekter	7	16 316	2 286
Finanskostnader	7	42 146	40 330
Sum finansielle poster		(25 830)	(38 043)
Resultat før skatt		322 855	86 207
Skattekostnad	9	78 089	9 502
Årsresultat		244 765	76 705



Multiconsult

TOTALRESULTAT

<i>Beløp i tusen kroner</i>			
Årsresultat		244 765	76 705
Andre resultatposter innregnet mot egenkapital			
Ny måling av netto pensjonsforpliktelser i ytelsesplaner	8	(434)	23
Skatt	9	95	(5)
Øvrige poster innregnet mot egenkapital		(1 097)	-
Sum poster som ikke kan bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		(1 435)	18
Totalresultat		243 330	76 723



Multiconsult

BALANSE - EIENDELER

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Note	31.12.2020	31.12.2019
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	9	14 833	13 775
Immaterielle eiendeler	11	2 592	3 138
Goodwill	11	95 327	95 327
Bruksrettseiendeler	15	718 635	790 987
Varige driftsmidler	12	85 070	92 207
Sum varige driftsmidler		916 457	995 434
Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	14	377	377
Langsiktige fordringer og aksjer	18	533	42 033
Refusjon avsetning forpliktelser	17	22 072	28 450
Bundne midler	13	100	100
Sum finansielle anleggsmidler		23 082	70 960
Sum anleggsmidler		939 539	1 066 393
Omløpsmidler			
Kundefordringer	4, 10, 18	431 465	509 809
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	4	76 906	89 467
Andre fordringer og forskuddsbetalte kostnader	10, 13, 18	676 223	198 511
Sum fordringer		1 184 595	797 787
Bankinnskudd, kontanter	13	1 522	882
Sum omløpsmidler		1 186 117	798 670
Sum eiendeler		2 125 656	1 865 063



Multiconsult

BALANSE – EGENKAPITAL OG GJELD

Beløp i tusen kroner	Note	31.12.2020	31.12.2019
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Aksjekapital		10 000	10 000
Overkurs		302 962	302 962
Sum innskutt egenkapital		312 962	312 962
Annen egenkapital		255 405	43 808
Sum egenkapital		568 367	356 770
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	8	6 474	6 104
Avsetninger for forpliktelser	17	28 572	34 700
Langsiktig leieforpliktelse	15	667 975	708 215
Sum langsiktig gjeld		703 021	749 019
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	18	54 053	53 495
Betalbar skatt	9	68 665	11 254
Skyldige offentlige avgifter		277 606	270 166
Forskuddsbetalte inntekter	4	39 886	35 353
Kortsiktig leieforpliktelse	15	105 968	97 348
Annen kortsiktig gjeld	16, 18	308 091	291 658
Sum kortsiktig gjeld		854 268	759 274
Sum gjeld		1 557 289	1 508 293
Sum egenkapital og gjeld		2 125 656	1 865 063

Styret og administrerende direktør i Multiconsult Norge AS
Oslo, 24. mars 2021

Grethe Bergly
Styrets leder/
Administrerende
direktør

Runar Tyssebotn
Styremedlem

Hans-Jørgen Wibstad
Styremedlem

Kristin Olsson
Augestad
Styremedlem

Leif Olav Bogen
Styremedlem

Kristine Landsnes Augustson
Styremedlem

Torben Halland Wedervang
Styremedlem



Multiconsult

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

+ er kontantøkende og - er kontantreduserende effekter

Beløp i tusen kroner

	Note	2020	2019
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:			
Resultat før skattekostnad		322 855	86 207
Avskrivninger og nedskrivninger	11, 12	37 464	40 716
Avskrivninger og nedskrivninger bruksrettigheter	15	144 206	108 390
Rente leasinggjeld	15	31 087	32 944
Annen rentekostnad		629	891
Periodens betalte skatt	9	(11 254)	(1 670)
Andre resultatposter uten kontanteffekt og aksjekøpsprogram		(11 449)	(5 785)
Endring i kundefordringer og andre fordringer		(386 808)	1 032
Endring i leverandørgjeld		557	(128 918)
Endring i forpliktelser og kortsiktige gjeldsposter		(4 289)	1 253
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		122 999	135 059
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Netto utbetaling ved kjøp og salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		(28 506)	(50 786)
Endring i langsiktig lån til selskaper i samme konsern		41 500	-
Endring i bundne midler	13	-	(100)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		12 994	(50 886)
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:			
Netto endring i leieforpliktelser (renter og avdrag)	15	(134 723)	(126 501)
Annen rentekostnad		(629)	(891)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(135 353)	(127 392)
Netto endring i bankinnskudd, kontanter o. l.		640	(43 218)
Bankinnskudd, kontanter ved begynnelsen av året		882	44 100
Bankinnskudd, kontanter ved slutten av året	13	1 522	882



Multiconsult

OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Henførbart til aksjonærer i Multiconsult Norge AS					SUM EGEN- KAPITAL
	AKSJE- KAPITAL	OVERKURS /ANNEN INNSKUTT	SUM INNBETALT KAPITAL	TILBAKE- HOLDTE RESULTATER	PENSJONER	
31. desember 2018	10 000	302 962	312 962	-	-	312 962
Aksjekjøpsprogram for ansatte (etter skatt)	-	-	-	(1 911)	-	(1 911)
Avsatt konsernbidrag	-	-	-	(31 005)	-	(31 005)
Totalresultat	-	-	-	76 705	18	76 723
31. desember 2019	10 000	302 962	312 962	43 790	18	356 770
Aksjekjøpsprogram for ansatte (etter skatt)	-	-	-	(6 770)	-	(6 770)
Avsatt konsernbidrag	-	-	-	(24 962)	-	(24 962)
Totalresultat	-	-	-	243 668	(338)	243 330
31. desember 2020	10 000	302 962	312 962	255 726	(321)	568 367

Se note 5 for informasjon om aksjekjøpsprogram for ansatte.

Aksjene i Multiconsult Norge AS er i sin helhet eid av Multiconsult ASA. Aksjekapitalen per 31.12.2020 består av 1.000 aksjer til pålydende 10.000 kroner. Alle aksjene har lik stemmerett.

Multiconsult

Note 1 Generell informasjon

Multiconsult Norge AS er et heleid datterselskap av Multiconsult ASA. Selskapets aktivitet ble utfisjonert fra Multiconsult ASA med regnskapsmessig effekt per 1. januar 2017. En stor del av Multiconsult konsernets aktivitet utføres nå i Multiconsult Norge AS. Selskapet er blant de ledende leverandører av konsulenttjenester og prosjektering i Norden. Konsernregnskap for Multiconsult konsernet kan man få utlevert ved selskapets hovedkontor i Nedre Skøyenvei 2, 0276 Oslo. Dette regnskapet er godkjent av styret 24. mars 2021, for vedtakelse av generalforsamlingen 19. april 2021.

Note 2 Prinsipper for utarbeiding

Selskapet utarbeider regnskapet i henhold til norsk regnskapslov og forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS).

Selskapsregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med unntak av pensjonsforpliktelser som er verdsatt til nåverdi.

Selskapsregnskapet er presentert i norske kroner, som også er selskapets funksjonelle valuta. Beløp er avrundet til nærmeste tusen, om ikke annet er angitt. Som følge av avrundingsdifferanser er det mulig at beløp og prosenter ikke summerer til totalsummene.

Prinsippene for innregning og måling skjer iht IFRS, med unntak som spesifisert i forskrift om forenklet IFRS. Videre er fusjoner av søsterselskaper i Multiconsultkonsernet (datterselskaper av Multiconsult ASA) basert på bokførte verdier i selskapsregnskapet. Forskjellen mellom vederlaget, som kan være null, og netto eiendeler for det innfusjonerte selskapet er innregnet i egenkapitalen. Dette er fordi det er ansett som en transaksjon under felles kontroll. Dette er aktuelt for fusjoner som skjer etter at Multiconsult Norge AS ble fisjonert fra Multiconsult ASA. Multiconsult ASAs fusjoner med sine datterselskaper ble basert på bokførte verdier i konsernregnskapet. Fisjoner baseres på bokførte verdier i selskapsregnskapet. Sammenligningstall for tidligere år endres ikke ved fusjon og fisjon.

Notekrav og oppstillingsplaner følger regnskapsloven med tillegg som spesifisert i forskriften om forenklet IFRS.

De valgmuligheter som ikke er benyttet i forskriften om forenklet IFRS er fordi de per tid ikke er aktuelle for selskapet. De valgmuligheter i forskrift om forenklet IFRS som selskapet har benyttet for innregning og måling er:

Utbytte og konsernbidrag

Utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapsloven, som betyr at utbytte og konsernbidrag innregnes i regnskapsåret det gjelder.

Investering i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet

Investering i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres i samsvar med kostmetoden. I henhold til kostmetoden regnskapsføres investeringen til historisk kostpris, og nedskrives for eventuelle verdifall. Utbytte og konsernbidrag inntektsføres som finansinntekt. Konsernbidrag til datterselskap innregnes som økning i investeringen.

Multiconsult

Nye standarder innført 1. januar 2020

Anvendte regnskapsprinsipper er konsistent med prinsippene anvendt i foregående regnskapsperiode, med unntak av de endringene i IFRS som har blitt implementert av konsernet i inneværende regnskapsperiode. Det har ikke vært endringer som har medført vesentlige endringer for selskapet i løpet av 2020.

Regnskapsestimater

Utarbeidelse av selskapets årsregnskap innebærer at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld, tilhørende opplysninger, og opplysninger om betingede forpliktelser. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Kilder til estimeringsusikkerhet og forutsetninger om fremtiden, som representerer betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, beskrives nedenfor:

Estimert verdifall på eiendeler

Når balanseført verdi av en eiendel eller en kontantgenererende enhet overstiger dens gjenvinnbare beløp foreligger det et verdifall. Beregninger av gjenvinnbart beløp krever bruk av estimater. Det er knyttet usikkerhet til forutsetninger og parametere i forbindelse med estimering av fremtidige kontantstrømmer ved nedskrivningsvurderinger, samt valg av diskonteringsrente for beregning av nåverdi av kontantstrømmene. Tilleggsopplysninger om viktige forutsetninger benyttet ved beregning av en kontantgenererende enhets gjenvinnbare beløp er nærmere beskrevet i note 11.

Inntekter

De fleste prosjektene belastes time for time til kunden. I prinsippet skal alle arbeidstimer betales i henhold til avtalt sats i kontrakten. Inntekter innregnes når tjenestene utføres. Selskapet foretar kontinuerlig vurdering av sannsynligheten for at arbeidstimer vil bli betalt, og foretar justeringer av innregnede inntekter etter behov. Den viktigste usikkerheten knyttet til vurderingen av inntekter er relatert til arbeidseffektivitet, endringsordrer, krav, bøter og insentiver. Selv om selskapet har lang erfaring med prosjektledelse og måling, er det en iboende risiko forbundet med estimatene.

Avsetning for forpliktelser

Det er gjort forutsetninger og estimater, i hovedsak i tilknytning til forventet fremtidig oppgjørsv verdi og forsikringsdekning, for å komme frem til beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende plikten på slutten av rapporteringsperioden. Tilleggsinformasjon finnes i note 17.

Skatter og avgifter

Selskapet har aktiviteter i og utenfor Norge. Det er risiko for at skattemyndigheter kan ha annen vurdering enn konsernet med hensyn på hvor mye skatter og avgifter som skal betales. Selskapet foretar avsetning for skatter og avgifter basert på beste estimat på beløpene som skal betales for forpliktelser som er sannsynlige, med antagelse om at selskapet og skattemyndigheter besitter samme informasjon. Selskapet er ikke kjent med vesentlige uenigheter ved avleggelsen av det foreliggende årsregnskapet.

Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til den funksjonelle valutaen på transaksjonstidspunktet. På balansedagen blir poster i utenlandsk valuta omregnet til balansedagens kurs. Valutagevinster- og



Multiconsult

tap ved oppgjør og omregning av monetære poster resultatføres under henholdsvis finansinntekter og finanskostnader.

Klassifisering av kortsiktige og langsiktige poster

En eiendel klassifiseres som kortsiktig når den forventes å bli realisert eller skal selges eller forbrukes i selskapets normale driftssyklus, eller forfaller/forventes å bli realisert eller gjort opp innen 12 måneder etter slutten av rapporteringsperioden. Andre eiendeler er klassifisert som langsiktige. Gjeld klassifiseres som kortsiktig når den forventes å bli gjort opp i selskapets normale driftssyklus, forventes å bli gjort opp innen 12 måneder etter slutten av rapporteringsperioden eller hvis selskapet ikke har en ubetinget rett til å utsette oppgjør til minst 12 måneder etter slutten av rapporteringsperioden. Avsetning for forpliktelser og refusjon avsetning forpliktelser er klassifisert som langsiktig.

Arbeidsfellesskap

Selskapet inngår arbeidsfellesskap i enkelte prosjekter der partene samarbeider om å tilby en felles leveranse. Hver aktør er ansvarlig for, og har rettigheter til honorar for sin del av leveransen (avtaler knyttet til prosjektsamarbeidet). De enkelte partene anvender sine ressurser gjennom bruk av egne ansatte og underleverandører. Noen av disse ordningene er vurdert å være felleskontrollert driftsordning innenfor omfanget av IFRS 11, hvor selskapet innregner sin andel av inntekter og utgifter, og egne eiendeler og gjeld. Enkelte ordninger er ikke felleskontrollerte. Slike aktiviteter innregnes linje for linje i samsvar med konsernets andel, tilsvarende som for felleskontrollerte driftsordninger. Det er ingen vesentlige forskjeller på selskapets regnskapsføring av aktiviteter i ordninger uten begrenset ansvar, enten innenfor omfanget av IFRS 11 eller ikke.

Inntekter

Selskapets inntekter er generert fra levering av konsulenttjenester. Selskapet tilbyr multifaglig rådgiving, design, prosjektering, arkitektur, prosjektoppfølgning, ledelse, verifikasjon og kontroll - både nasjonalt og internasjonalt.

Inntektene måles ut fra vederlaget spesifisert i en kontrakt med en kunde. Inntekter inntektsføres når en kunde får kontroll over en vare eller tjeneste, noe som kan være ett tidspunkt eller over tid. Selskapets inntekter genereres fra levering av tjenester som innregnes over tid.

Hoveddelen av selskapet tjenesteutvikling består av avtaler hvor selskapet får betalt løpende per time. Det er noen kontrakter der selskapet får betalt løpende per time men med et pristak for oppdraget, eller har fastpris. Disse kontraktene utgjør imidlertid en liten andel av totalen.

Selskapet har vurdert at for noen av tjenestene, for eksempel byggeledelse og byggeplassoppfølging, mottar og konsumerer kunden fordelene av ytelsene samtidig som de ytes av selskapet, og derfor innregnes inntekten for disse over tid. Andre tjenester er i stor grad skreddersydd for kunden og har ingen alternativ bruk for selskapet. Flertallet av kontraktene har klausuler som sikrer at selskapet har rett til betaling for utført arbeid dersom kunden skulle avslutte en kontrakt av andre årsaker enn Multiconsults manglende levering under kontrakten. Følgelig har Multiconsult fastslått at kunden kontrollerer arbeidet som pågår når tjenestene leveres, og inntektene innregnes over tid. Noen få kontrakter kan ha avvikende kontraktsklausuler, men disse er små i forhold til konsernets totale inntekter.

Fremdrift i oppfyllelse av en ytelsesforpliktelse beregnes normalt som timer påløpt i prosent av forventede totaltimer og milepæler i prosjektet. Det totale omfanget vurderes løpende. Utgifter innregnes når de påløper.



Multiconsult

Inntekter innenfor IFRS 15 skal innregnes i den grad det er overveiende sannsynlig at det ikke vil skje en betydelig reversering av den akkumulerte innregnede inntekten. Det er ofte diskusjoner med kunden angående omfanget av timer som kan bli belastet til kunden, og dette betraktes derfor som variabelt vederlag. Selskapet har etablert prosesser for løpende evalueringer og estimering av hvor mye inntekt som kan innregnes for hver kontrakt, hovedsakelig basert på forventet verdi, og per 1. januar og 31. desember 2020 var det ikke identifisert behov for ytterligere begrensning av akkumulerte inntekter.

Når det er sannsynlig at et prosjekt vil medføre tap (gjenværende totale direkte kostnader overstiger gjenværende totalinntekt), blir det estimerte tapet straks innregnet. Direkte kostnader omfatter hovedsakelig kostnader for eget personell og underleverandører. Ettersom selskapet har få prosjekter med fast pris eller med et tak, er tapskontrakter begrenset.

Fakturaer utstedes i henhold til kontraktsbetingelser og betales vanligvis innen 30 dager. Fakturerte beløp presenteres som kundefordringer. Ikke-fakturerte beløp (kontraktseiendeler) presenteres som opptjente, ikke fakturerte inntekter, og er relatert til arbeid utført, men ikke fakturert på rapporteringsdagen. Kontraktsforpliktelser presenteres som forskuddsbetalte inntekter. For hver kontrakt presenteres det et nettobeløp for pågående arbeid eller forskuddsbetalt inntekt.

I arbeidsfellesskap som ikke er organisert som egne juridiske enheter, og hvor selskapet er prosjektleder uten overordnet ansvar for oppdraget, fakturerer selskapet kunden og betaler deretter til de andre partene for arbeid utført av dem. Selskapet regnskapsfører bare sin egen andel av inntekter og kostnader i slike ordninger (se også beskrivelsen ovenfor).

Renteinntekter

Renteinntekter som reflekterer avkastningen på en eiendel, innregnes som inntekt i opptjeningsperioden og klassifiseres som finansinntekt i resultatregnskapet.

Skatter

Skattekostnaden omfatter periodens betalbare skatt og endringene i utsatt skatt/-skattefordel. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfelle, blir skatten også ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Netto utsatt skatt/-skattefordel er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige verdier og ligningsmessig underskudd til fremføring, med unntak av utsatt skatt som oppstår som følge av førstegangsinnregning av skattemessig ikke-avskrivbar goodwill.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres, er utlignet. Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres, er balanseført til nominell verdi og oppført netto i balansen.

Finansielle eiendeler og forpliktelser

Selskapet har finansielle eiendeler i kategorien amortisert kost, primært kundefordringer og andre fordringer, opptjente, ikke fakturerte inntekter og bankinnskudd. Slike finansielle eiendeler innregnes initielt til virkelig verdi med tillegg av transaksjonskostnader, og deretter til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode justert for verdifall. Det gjøres avsetninger for forventet kredittap. Spesifikke fordringer anses som tapt eller utsatt for verdifall når ledelsen vurderer at de ikke kommer til å bli innbetalt, enten helt eller delvis.

Multiconsult

Finansielle forpliktelser til amortisert kost består primært av leverandørgjeld, annen kortsiktig gjeld og rentebærende gjeld. Disse forpliktelsene innregnes første gang til virkelig verdi fratrukket transaksjonskostnader, og deretter til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler består i hovedsak av standard programvare og lisenser som brukes av selskapet og programvaresystemer som tilpasses spesifikt for selskapet (ERP system, konsolideringssystem mv.). Immaterielle eiendeler innregnes til anskaffelseskost med fradrag for av- og nedskrivninger. Immaterielle eiendeler avskrives lineært til en anslått restverdi på null. Når balanseført verdi av en immateriell eiendel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, blir balanseført verdi nedskrevet til gjenvinnbart beløp og innregnet som nedskrivning i resultatregnskapet.

Goodwill

Goodwill kan oppstå ved kjøp virksomhet som ikke er en egen juridisk enhet og ved fusjon av selskap (virksomhetssammenslutninger). Goodwill avskrives ikke. Goodwill genererer ikke kontantstrømmer som er uavhengige av andre eiendeler eller grupper av eiendeler, og tilordnes til de kontantgenererende enheter som forventes å ha fordel av synergieffektene av virksomhetssammenslutningen som var opphavet til goodwill. Kontantgenererende enheter som goodwill har blitt allokert til vurderes for verdifall årlig, eller oftere hvis det foreligger indikasjoner på verdifall. Dersom det gjenvinnbare beløpet av den kontantgenererende enhet er lavere enn balanseverdien, vil verdifallet først allokere til å redusere bokført verdi av goodwill og deretter til andre eiendeler i den kontantgenererende enhet pro rata basert på balanseført verdi av hver eiendel i enheten. Balanseført verdi av individuelle eiendeler nedskrives ikke under null. En nedskrivning av andre eiendeler enn goodwill reverseres i påfølgende perioder hvis det gjenvinnbare beløpet av den kontantgenererende enhet øker. Eventuelt verdifall innregnes som en del av nedskrivninger i resultatregnskapet.

Kontantgenererende enheter (KGE)

En kontantgenererende enhet (KGE) er den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer, og som i all vesentlighet er uavhengig av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler. For å identifisere hvorvidt inngående kontantstrømmer fra en eiendel (eller en gruppe av eiendeler) er uavhengig av kontantstrømmer fra andre eiendeler (eller grupper av eiendeler), vurderer ledelsen ulike momenter. Disse momentene er blant annet hvordan driften overvåkes, for eksempel basert på service- eller produktområder, virksomheter eller geografiske områder. Hver KGE eller grupper av KGE'er som goodwill har blitt allokert til, representerer det laveste nivå i enheten hvor goodwill måles for interne styringsformål.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger og nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet. Påfølgende utgifter legges til balanseført verdi av eiendelen eller innregnes separat når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte selskapet, og utgiften kan måles pålitelig. Bokført verdi relatert til utskiftede deler kostnadsføres. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden kostnadene påløper. Varige driftsmidler avskrives lineært. Kostnadene ved kjøp av anleggsmidler avskrives ned til forventet restverdi, som generelt estimeres til å være null. Estimert økonomisk levetid, restverdi og avskrivningsmetoder vurderes ved utgangen av hvert år og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi av et varig driftsmiddel er høyere enn dens estimerte gjenvinnbare beløp (det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi), blir



Multiconsult

bokført verdi nedskrevet til gjenvinnbart beløp og innregnet som nedskrivning i resultatregnskapet. Gevinst og tap ved fraregning av varige driftsmidler innregnes i resultatregnskapet som differansen mellom salgspris og balanseført verdi.

Kundefordringer

Kundefordringer innregnes første gang til virkelig verdi og måles deretter til amortisert kost, fratrukket avsetning for forventet kredittap.

Konter og kontantekvivalenter

Konter og kontantekvivalenter består av konter, bankinnskudd, pengemarkedsfond og andre kontantekvivalenter som forfaller innen tre måneder på kjøpstidspunktet.

Pensjon

Selskapet har innskuddsbasert ordning samt i hovedsak en ytelsesbasert pensjonsordning som gjelder en tidligere leder. Den ytelsesbaserte pensjonsordningen beregnes årlig av aktuar og er klassifisert som langsiktig gjeld ved utgangen av rapporteringsperioden.

For den innskuddsbaserte pensjonsordninger betaler selskapet innskudd til private, administrerte forsikringsplaner for pensjon på en lovfestet, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere forpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Bidrag til innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres løpende.

Avsetning for forpliktelser

Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når selskapet har pådratt seg en forpliktelse (juridisk eller faktisk) som følge av en tidligere hendelse og det kan sannsynliggjøres (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger måles til ledelsens beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp forpliktelsen på balansedagen. Estimatet er gjort basert på de faktiske forhold knyttet til hver enkelt sak.

Avsetning for prosjektforpliktelser måles til forventet utbetaling for å gjøre opp forpliktelsen. Dersom selskapet er dekket for tap gjennom et forsikringsselskap, og det er så godt som sikkert at selskapet vil motta kompensasjon, innregnes en eiendel for refusjon avsetning forpliktelser tilsvarende antatt forsikringsdekning.

Leasing

Selskapet som leietaker

Selskapets eiendeler under balanseførte leieavtaler omfatter leie av lokaler, i hovedsak kontorlokaler.

Innregningsunntak

Selskapet benytter unntakene for innregning i IFRS 16 og innregner ikke leieavtaler etter IFRS 16 for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi. For leieavtaler som faller inn under disse unntakene innregnes leiebetalingene forbundet med disse avtalene som en kostnad lineært over leieperioden. Selskapet har definert eiendeler av lav verdi i henhold til den underliggende eiendelen, inkludert kontormøbler, vanddispensere, kaffemaskiner, IT-utstyr for bruk av den enkelte ansatte, printere, kopimaskiner mv.

Multiconsult

Identifisere en leieavtale

Selskapet vurderer ved inngåelse av en kontrakt om kontrakten er eller inneholder en leieavtale. For selskapet er det ikke komplekse evalueringer for å avgjøre hvorvidt en kontrakt er eller inneholder en leieavtale. Kun leiebetalinger er inkludert i beregningen av leieforpliktelsen. Flere av leieavtalene for kontorlokaler inneholder opsjoner til å forlenge leieperioden, og kontraktene er vurdert på individuell basis for å fastsette leieperioden.

Måling

Selskapet innregner en bruksretteiendel og en tilhørende leieforpliktelse for alle leieavtaler der selskapet er leietaker, med de unntak som nevnt over. Leieforpliktelsen ved førstegangsmåling er innregnet til nåverdi av fremtidige leiebetalinger, neddiskontert med selskapets marginale lånerente.

På iverksettelsestidspunktet består leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelsen, av følgende betalinger for retten til å bruke den underliggende eiendelen i leieperioden, som ikke er betalt på iverksettelsestidspunktet:

- Faste betalinger (herunder i realiteten faste betalinger) minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver.
- Variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet.
- Beløp som forventes å komme til betaling for leietakeren i henhold til restverdigarantier.
- Utøvelseskursen for en kjøpsopsjon, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen.
- Betaling av bot for å si opp leieavtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at leietaker vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen.

Selskapet har ingen leieavtaler med variable leiebetalinger.

Leieforpliktelsen er målt etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktelsen (ved å bruke den effektive rentemetoden) og ved å redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger.

Den balanseførte verdien av leieforpliktelsen måles på nytt, med tilsvarende justering av bruksretteiendelen, dersom

- Det skjer en endring i leieperioden eller i vurderingen av en opsjon om å kjøpe den underliggende eiendelen, hvorpå leieforpliktelsen måles på nytt ved å neddiskontere de oppdaterte leiebetalingene med en oppdatert diskonteringsrente.
- Det skjer en endring av de beløpene som forventes å bli betalt i henhold til en restverdigaranti, hvorpå de justerte leiebetalingene fastsettes slik at de gjenspeiler endringer i beløpene som forventes å bli betalt i henhold til en restverdigaranti, eller
- Det skjer en endring i framtidige leiebetalinger som følge av en endring i en indeks eller en rentesats som benyttes til å fastsette disse betalingene, herunder for eksempel en endring for å gjenspeile endringer i leienivået på markedet etter en gjennomgåelse av markedet. Leieforpliktelsen måles på nytt for å gjenspeile de justerte leiebetalingene først når det foreligger en endring i kontantstrømmene (dvs. når tilpasningen av leiebetalingene trer i kraft). De justerte leiebetalingene for resten av leieperioden fastsettes basert på de justerte avtaleregulerte betalingene.

Multiconsult

Flere av selskapets leieavtaler indeksreguleres årlig, de fleste justeres basert på KPI.

Anskaffelseskost for bruksrettseiendeler omfatter beløpet fra *førstegangsmålingen* av leieforpliktelsen, alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt, og alle direkte utgifter. Etterfølgende måling skjer til anskaffelseskost minus akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen.

Bruksrettseiendeler avskrives over den korteste perioden av leieperioden og levetid av den underliggende eiendelen. Avskrivningene løper fra leieperiodens start.

Leieperiode

Leieperioden er fastsatt som den uoppsigelige perioden av en leieavtale sammen med både perioder som omfattes av en opsjon om å forlenge leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen, og perioder som omfattes av en opsjon om å si opp leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet ikke vil utøve denne opsjonen.

Dersom leieperioden er *mellomlang* er det vurdert rimelig sikkert at selskapet vil benytte seg av opsjoner om å forlenge kontakten/ikke benytte seg av opsjoner om å terminere kontrakten. Mellomlang periode er definert til å være 4-5 år. Dette er relevant når det ikke foreligger andre faktum og vurderinger som tilsier det motsatte, eksempelvis vurderinger knyttet til tilstedeværelse i et gitt område. For lengre perioder er det vurdert om det er åpenbare incentiver til å fornye eller andre forhold som indikerer fornyelse. Dersom det ikke foreligger slike forhold, vil man normalt ikke kunne konkludere positivt på at det er rimelig sikkert at man vil fornye/utvide leieperioden. For lengre perioder, over 8 år, vil man normalt ikke kunne konkludere positivt på at det er rimelig sikkert at man vil forlenge leieperioden.

Enkelte kontrakter har en lang periode for hovedkontrakten som ikke kan kanselleres, og en fornyelsesopsjon for mindre kontrakter, eksempelvis parkering. Dersom det ikke foreligger annen informasjon er det lagt til grunn at opsjonene på forlengelse vil benyttes så lenge hovedkontrakten er gjeldende.

Rente

Ved *førstegangsmåling* av leieforplikelsen er leiebetalinger neddiskontert med leieavtalens implisitte rente. For mange av selskapets leiekontrakter er det ikke mulig å lett fastsette denne renten, og selskapets marginale lånerente er benyttet.

Multiconsult konsernet har fastsatt en modell for å beregne den marginale lånerenten. Denne modellen benyttes også av Multiconsult Norge AS. Modellen inkluderer en risikofri rente og en land-for-land risiko for det landet kontrakten har sitt opphav. Videre tar modellen hensyn til statsobligasjoner for 0-3 år, 3-5 år og 5-10 år, der renten reflekterer kontraktens levetid. Lånekostnad og finansiell spredning er også inkludert i modellen. Modellen er tilpasset ulike klasser av bruksrettseiendeler, som for Multiconsult Norge AS kun innebærer leie av lokaler. Beregningen av den marginale lånerenten oppdateres på årlig basis.

Tap ved verdifall

Selskapet anvender IAS 36 for å avgjøre om en bruksrettseiendel har verdifall og innregner eventuelt identifisert tap som beskrevet i avsnittet *Varige driftsmidler*.

Multiconsult

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er satt opp etter den indirekte metoden. Renter mottatt og betalt er presentert i operasjonelle aktiviteter.

Aksjekjøpsprogrammet for ansatte

I 2015 innførte Multiconsult ASA et aksjekjøpsprogram for ansatte i Multiconsultkonsernet. Gjennom aksjekjøpsprogrammet får ansatte tilbud om aksjer i selskapet med en rabatt på 20 %. Aksjer kjøpt gjennom programmet er underlagt en bindingstid på to år. Basert på en uavhengig parts beregning etter en opsjonsprisindemodell ("Black Scholes"), innregnes en del av rabatten som lønnskostnad i resultatregnskapet og en del føres direkte mot egenkapitalen. Hoveddelen av rabatten kan være relatert til reduksjon i verdi på grunn av bindingstid og et tap på en egenkapitaltransaksjon. Rabatten er delvis innregnet som lønnskostnad i selskapets resultatregnskap, og delvis direkte som reduksjon av egenkapital.

Nye standarder og fortolkninger ikke trådt i kraft

IFRS 17 Forsikringskontrakter vil erstatte IFRS 4 Forsikringskontrakter. Standarden vil ikke ha påvirkning på Multiconsult Norge AS. En rekke mindre endringer og fortolkninger er utgitt. Disse er vurdert til å ha ingen vesentlig betydning for selskapets finansielle rapportering.

Ledelsen forventer å implementere disse standardene, endringene og fortolkningene på ikrafttredelsestidspunktene, forutsatt at disse har blitt vedtatt og godkjent av EU.

Note 3 Finansiell risikostyring

Selskapet har ingen finansielle eiendeler som er innregnet til virkelig verdi over resultatet. Selskapet har hovedsakelig fordringer og finansielle forpliktelser målt til amortisert kost.

Multiconsult Norge AS er en del av Multiconsult konsernets cash pool avtale. Som en del av cash pool ordningen i konsernet har Multiconsult ASA en trekkfasilitet på NOK 320 millioner. Multiconsult Norge AS hadde netto innskudd i cash pool per 31. desember 2020. Innskuddet/trekk på cash pool er klassifisert som fordring/gjeld til morselskapet. Utlåneren har førsteprioritets panterett i varelager, kundefordringer og driftstilbehør for Multiconsult ASA sine bankfasiliteter med utlåneren. Bokført verdi av disse eiendelene fremgår av balansen. Sikkerheten gjelder således konsernets trekkfasilitet på NOK 320 millioner, samt Multiconsult ASAs revolving credit facility på NOK 200 millioner og finansielle derivater i Multiconsult ASA. Selskapet har etablert en skattetrekksgaranti, se note 13.

Den balanseførte verdien av selskapets finansielle instrumenter utgjøres i hovedsak av kortsiktige fordringer og gjeld, og er en rimelig tilnærming til virkelig verdi.

Selskapets kredittrisiko anses som begrenset, som følge av kredittvurderingsrutiner og at selskapets kunder i stor grad er offentlige eller større veletablerte selskaper. Realiserte tap på kundefordringer som følge av betalingsvansker hos kunden har vært begrenset (NOK 6,6 millioner i 2020 og NOK 1,6 millioner i 2019). Selskapet har avsatt for tap på kundefordringer med NOK 4,8 millioner (NOK 11,2 millioner per 31. desember 2019). Dette er basert på individuelle vurderinger av større forfalte fordringer. Kundefordringer som er blitt kreditert gjennom året som følge av honorardiskusjoner har blitt innregnet som inntektsreduksjon og ikke som driftskostnad. Kostnadsført tap på krav (kredittpap) fremkommer i note 6.



Multiconsult

Note 4 Driftsinntekter

<i>Beløp i tusen kroner</i>	2020	2019
Per segment		
Region Oslo	1 324 582	1 274 547
Region Norge	1 540 098	1 483 130
Energi	286 300	309 230
Ikke allokert	16 560	16 227
Sum driftsinntekter	3 167 539	3 083 133
Per forretningsområde		
Bygg og Eiendom	1 065 003	1 045 588
Fornybar Energi	322 555	328 861
Industri	232 393	203 003
Vann og Miljø	413 982	341 422
Olje og gass	108 953	99 400
Samferdsel	908 624	955 309
By og samfunn	116 029	109 550
Sum driftsinntekter	3 167 539	3 083 133
Geografisk basert på kundens lokasjon		
Norge	3 012 490	2 919 872
Utenfor Norge	155 049	163 262
Sum driftsinntekter	3 167 539	3 083 133

I 2020 er NOK 90,2 millioner (NOK 51,5 millioner i 2019) av selskapets driftsinntekter fra selskaper i Multiconsult ASA konsernet.

Fra 2020 er Multiconsult Norge delt inn i tre segmenter for intern rapportering, i tillegg til segment for ikke allokerte kostnader. Dette er en endring fra 2019 og tidligere, der den interne rapporteringen var delt inn i to segmenter, Region Østlandet og Regioner Norge. Tall for 2019 er omarbeidet etter de nye segmentene og er således sammenlignbare.

Note 5 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte, pensjon mm

Lønnskostnad	2020	2019
<i>Beløp i tusen kroner</i>		
Lønn	1 607 273	1 618 531
Arbeidsgiveravgift	209 612	220 650
Pensjonskostnader	122 455	125 432
Andre ytelser	16 099	22 251
Sum lønnskostnad	1 955 439	1 986 864
Antall sysselsatte årsverk gjennom året	1 978	2 044
Antall ansatte per 31. desember	2 041	2 125

Aksjekjøpsprogram og lån til ansatte

Multiconsult ASA har et aksjekjøpsprogram for ansatte i Multiconsultkonsernet. I aksjekjøpsprogrammet tilbys ansatte å kjøpe aksjer i Multiconsult ASA med 20 % rabatt. Aksjene er underlagt to års bindingstid. I 2020 ble aksjekjøpsprogrammet gjennomført i november. Totalt 344 583



Multiconsult

aksjer ble tildelt ansatte i Multiconsult Norge AS (259 103 aksjer i 2019). Total salgpris var NOK 30 871 tusen, hvorav NOK 15 159 tusen ble betalt kontant (2019: NOK 12 932 tusen, hvorav NOK 3 278 tusen ble betalt kontant). Resterende NOK 15 712 tusen ble innvilget som lån til ansatte, maksimalt 3/5 G, NOK 60,8 tusen per ansatt, som nedbetales ved lønnstrekk over 12 måneder. Utestående lån per 31. desember 2020 var NOK 15 712 tusen (2019: NOK 9 090 tusen).

Selskapet er belastet fra Multiconsult ASA for det beløp, inklusiv rabatt, selskapets ansatte har kjøpt aksjer for. Rabatten er delvis innregnet som lønnskostnad i selskapets resultatregnskap, og delvis direkte som reduksjon av egenkapital. Se også omtalen i regnskapsprinsipper, note 2.

Beløp i tusen kroner	2020	2019
Lønnskostnad	(961)	784
Innregnet direkte i egenkapital (før skatt)	8 680	2 450
Total rabatt	7 719	3 234

Avlønning til styret og ledelsen

Multiconsult ASAs ledelse har i 2020 også utgjort ledelsen i Multiconsult Norge AS. Ledelsen har ikke mottatt spesiell kompensasjon for dette. Multiconsult Norge AS har blitt belastet for konsernkostnader, men ikke spesifisert på avlønning til styret og ledelsen.

Tall fra konsernregnskapet til Multiconsult ASA for 2020.

Godtgjørelse til konsernledelsen:

Beløp i kroner							31. desember 2020	
	Grunnlønn	Utbetalt lønn	Andre fordeler	Opptjent bonus	Pensjon	Aksjer	Lån	
Grethe Bergly	3 280 000	3 514 869	17 377	1 640 000	132 944	30 851	60 810	
Øvrig konsernledelse	17 588 020	18 430 402	174 449	5 518 229	1 360 305	173 825	547 290	
Totalt konsernledelsen	20 868 020	21 945 271	191 826	7 158 229	1 493 249	204 676	608 100	

Beløp i kroner							31. desember 2019	
	Grunnlønn	Utbetalt lønn	Andre fordeler	Opptjent bonus	Pensjon	Aksjer	Lån	
Christian Nørsgaard Madsen ¹⁾	N/A	3 759 694	0	0	79 741	N/A	N/A	
Lars Opsahl ¹⁾	1 800 000	2 327 004	99 353	0	134 048	65 654	43 006	
Grethe Bergly ¹⁾	3 280 000	3 208 606	11 805	0	135 763	28 751	43 006	
Øvrig konsernledelse	13 970 000	21 537 329	503 564	0	1 566 094	27 780	164 292	
Totalt konsernledelsen	19 050 000	30 832 633	614 722	0	1 915 646	122 185	293 310	

¹⁾ Christian Nørsgaard Madsen fratrådte sin stilling i januar 2019. Lars Opsahl var fungerende daglig leder i Multiconsult Norge AS i perioden januar-mars. Grethe Bergly tiltrådte som daglig leder i Multiconsult Norge AS i mars 2019.

Se note 9 i konsernregnskapet til Multiconsult ASA for 2020 for ytterligere informasjon.

Godtgjørelse til styret i 2020:

Styrets leder er administrerende direktør i Multiconsult Norge AS, og mottar ingen spesiell kompensasjon for rollen som styreleder. Tilsvarende gjelder for øvrige styremedlemmer som også har en rolle i konsernledelsen i Multiconsult ASA eller i styret til Multiconsult ASA. Se note 9 i konsernregnskapet til Multiconsult ASA for 2020 for ytterligere informasjon.



Multiconsult

Note 6 Andre driftskostnader

<i>Beløp i tusen kroner</i>	2020	2019
Leiekostnader (operasjonell lease)	6 307	15 792
Andre felleskostnader / husværekostnader	50 920	62 439
Konsulenter	27 832	30 190
Teknisk utstyr	20 726	25 040
Kontorkostnader, EDB	86 703	99 934
Reiser og diett	13 954	32 573
Markedsføring	8 025	11 573
Tap på krav (kredittap)	8 561	1 796
Gevinst ved avgang driftsmidler	(999)	(46)
Belastede konsernkostnader	39 461	35 529
Annet	56 128	61 487
Sum andre driftskostnader	317 619	376 307

Revisor

Godtgjørelse til revisor

<i>Beløp i tusen kroner</i>	2020	2019
Lovpålagt revisjon	1 104	1 328
Skatterådgivning	-	94
Andre attestasjonstjenester	52	20
Annen rådgivning	-	-
Sum	1 156	1 442

Tallene ovenfor er eksklusive merverdiavgift.

Note 7 Finansposter

<i>Beløp i tusen kroner</i>	2020	2019
Renteinntekter foretak i samme konsern	42	108
Andre renteinntekter	1 363	92
Valutagevinst	13 444	2 095
Andre finansinntekter	1 467	(9)
Finansinntekter	16 316	2 286
Rentekostnader foretak i samme konsern	-	1 093
Andre rentekostnader	629	1 258
Rentekostnader finansiell leasing	31 087	32 944
Valutatap	9 761	4 356
Andre finanskostnader	669	678
Finanskostnader	42 146	40 330
Sum finansielle poster	(25 830)	(38 043)



Multiconsult

Note 8 Pensjoner

Multiconsult Norge AS har i hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning som oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Det var 2 071 aktive medlemmer i innskuddsordningen ved utgangen av året. Årlige innskudd i planen er 5,55 % for innskuddsgrunnlag mellom 1G og 7,1G, og 18 % av innskuddsgrunnlaget mellom 7,1G og 12G.

Ytelsesplaner er i hovedsak for en tidligere administrerende direktør. Det er ingen eiendeler i ytelsesplanene, og brutto og netto forpliktelse er lik.

Endring i totalresultatet i perioden		
<i>Beløp i tusen kroner</i>	2020	2019
Pensjonskostnad alderspensjon ytelsesordninger	572	(193)
Innregnet som finanskostnad	138	158
Pensjonskostnad innskuddspensjon inkl. risikopremie ytelsesordningen	121 745	125 467
Pensjonskostnad i årsresultatet (note 5)	122 455	125 432
Effekt av endring i måling av netto pensjonsforpliktelse	434	(23)
Pensjonskostnad i totalresultatet	122 889	125 409

<i>Beløp i tusen kroner</i>	2020	2019
Pensjonsforpliktelse 1.1	6 104	6 500
Kostnad	138	(170)
Utbetalinger	(203)	(203)
Aktuariell (gevinst) / tap	434	(23)
Pensjonsforpliktelse 31.12	6 474	6 104

Note 9 Skatt

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2020	2019
Betalbar skatt	78 853	21 155
Betalt kildeskatt	199	3 082
Feil i tidligere år	-	(12 495)
Endring i utsatt skatt	(963)	(2 241)
Virkning av endring i skattesats	-	-
Skattekostnad i resultatregnskapet	78 089	9 502



Multiconsult

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

	2020	2019
Resultat før skatt	322 855	86 207
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats i Norge (22%/22%)	71 028	18 966
<u>Skatteeffekten av følgende poster:</u>		
Ikke fradragsberettigede kostnader	535	163
Ikke skattepliktige inntekter	(272)	(136)
Betalt kildeskatt	199	3 082
Feil i tidligere år	-	(12 574)
Forskjeller som ikke inngår i beregningen av utsatt skatt/skattefordel	6 600	-
Skattekostnad	78 089	9 502
Effektiv skattesats	24,2 %	11,0 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller:

	31.12.2020	31.12.2019
Anleggsmidler	(153 056)	(168 547)
Omløpsmidler	518	2 025
Gjeld og forpliktelser	173 971	180 297
Forskjeller som ikke inngår i beregningen av utsatt skatt/skattefordel	(6 600)	-
Utsatt skattefordel i balansen	14 833	13 775

Utsatt skattefordel er oppført med forventning om fremtidige skattemessige overskudd.

Avstemming av utsatt skatt i balansen	2020	2019
Utsatt skattefordel i balansen (netto) per 1.1.	13 772	11 539
Endring utsatt skatt over resultatet	963	2 241
Virkning av endringer i skattesats	-	-
Endring utsatt skatt innregnet mot egenkapitalen via andre resultatposter	95	(5)
Utsatt skattefordel i balansen (netto) per 31.12	14 833	13 775

Avstemming av betalbar skatt i balansen	31.12.2020	31.12.2019
Kostnadsført betalbar skatt	78 853	21 155
Forskuddsbetalt skatt	-	-
Skatt avgitt konsernbidrag	(7 040)	(8 745)
Betalbar skatt på aksjekjøpsprogram for ansatte, innregnet mot egenkapital	(1 910)	(539)
Skattefunn	(1 238)	(617)
Balanseført betalbar skatt	68 665	11 254



Multiconsult

Note 10 Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

<i>Beløp i tusen kroner</i>	31.12.2020	31.12.2019
Kundefordringer	436 240	521 022
Avsetning for tap	(4 775)	(11 213)
Sum kundefordringer	431 465	509 809

Av totale kundefordringer per 31. desember 2020 er NOK 5,1 millioner fordringer på selskaper i samme konsern.

Konsernmellomværende	-	43 826
Konsernmellomværende, innskudd i cash pool	626 035	118 882
Forskuddsbetalte kostnader	29 007	19 813
Andre kortsiktige fordringer	21 181	15 990
Sum andre kortsiktige fordringer	676 223	198 511



Multiconsult

Note 11 Immaterielle eiendeler og goodwill

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Programvare	Goodwill
Anskaffelseskost 1.1.19	63 434	174 975
Tilgang	1 406	-
Avgang	2 521	-
Anskaffelseskost 31.12.19	62 318	174 975
Korreksjon inngående balanse	4 763	-
Tilgang	1 501	-
Avgang	-	-
Anskaffelseskost 31.12.20	68 582	174 975
Akkumulerte avskrivninger 1.1.19	58 461	79 648
Årets avskrivninger	3 209	-
Avgang	2 488	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12.19	59 182	79 648
Korreksjon inngående balanse	4 762	-
Årets avskrivninger	2 046	-
Avgang	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	65 990	79 648
Bokført verdi 1.1.19	4 973	95 327
Tilgang	1 406	-
Avgang	33	-
Årets avskrivninger	3 209	-
Bokført verdi 31.12.19	3 138	95 327
Tilgang	1 501	-
Avgang	2 046	-
Årets avskrivninger	-	-
Bokført verdi 31.12.20	2 592	95 327

Programvare er standard programvare og lisenser som avskrives lineært over 3 år. Goodwill avskrives ikke, men vurderes årlig for verdifall, eller oftere hvis det er indikatorer på verdifall.



Multiconsult

Goodwill fordelt på virksomhetskjøp

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Oppkjøpsår	Bokført verdi	Kontantgenererende enhet
Kompas AS	2009	2 573	Vest
Stensrud AS	2010	1 728	Midt
Hydro AS	2011	383	Oslo
Barlindhaug Consult AS	2011	39 716	Nord
Infratech AS	2013	5 800	Oslo
NTE Energiutvikling	2013	2 113	Midt
Multiconsult Stord AS	2013	13 080	Vest
Multiconsult Voss	2015	2 400	Vest
Rambøll, Narvik	2015	300	Nord
Akvator AS	2016	21 108	Vest
VVS Plan	2017	800	Nord
Rambøll, Ålesund	2017	375	Midt
Bomek	2017	4 950	Midt
Bokført verdi 31.12.2020 og 2019		95 327	

Selskapet foretar løpende vurderinger om det foreligger indikasjoner på verdifall på immaterielle og materielle eiendeler. Dersom indikasjoner foreligger utføres det en test på verdifall. Goodwill skal testes for verdifall minst årlig. Da testes det om eiendelens bokførte verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp basert på diskonterte fremtidige kontantstrømmer for det laveste definerte nivået av kontantgenererende enhet som kan identifiseres for eiendelen. For noen kontantgenererende enheter er bokført verdi av varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og goodwill lav. Sett på historiske forventet inntjening på disse kontantgenererende enhetene har selskapet ikke utført en separat test for verdifall på grunn av vesentlighet.

For gjennomførte verdifallstester per 31. desember 2020 er det benyttet styregodkjente budsjett for 2021 og strategiplan for de fire etterfølgende perioder. IFRS 16 er inkludert i både DCF modellen og i WACC. Veksten i perioden 2022 – 2025 er delt mellom estimert vekst i inntekter i tråd med antatt utvikling i markedet. Ambisjonen utover i 2021 er en vekst over våre peer-group, styrket drift og verdi økning. Den forventede økningen i kontantstrømmer er reflektert i periodens budsjett og strategiplanen. Budsjetterte inntekter er noe påvirket av usikkerhet rundt Covid-19 situasjonen, men allikevel er EBIT marginen fornuftig og i henhold til strategien og i tråd med oppnådde resultater i 2020. Etter denne perioden er det benyttet en moderat vekst på 1 %, uendret fra det som ble benyttet året før.

Forutsetninger er enhetenes evne til å levere som forventet basert på løpende kontrakter, inngåelse av nye kontrakter/utvidelse på eksisterende kontrakter og oppnåelse av forventet timerate. Videre må prisene oppnådd i kontaktene dekke økte kostnader, spesielt lønnskostnader, hvorav oppnå en forventet EBIT margin.

Diskonteringsraten er basert på estimert veid gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) etter skatt, for 2020 6,0 % og for 2019 7,6 %. Hovedårsaken til nedgangen er en liten nedgang i egenkapitalkostnaden samt også en liten økning i gjeldskostnaden, i hovedsak grunnet en nedgang i kredittisikorenten og en økning i gjeldsgrad grunnet at IFRS 16 fra 2020 er inkludert i diskonteringsraten. Verdifallstestene har ikke gitt opphav til innregning av verdifall i 2020 eller 2019. Ledelsen har vurdert at en rimelig endring i nøkkelforutsetningene ikke vil gi grunnlag for innregning av verdifall per 31.12.2020.



Multiconsult

Note 12 Varige driftsmidler

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Øvrige maskiner, anlegg, inventar og driftsløsøre	Investering i leide lokaler	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 1.1.19	292 628	62 049	354 677
Korreksjon inngående balanse anskaffelseskost	9 450	-	9 450
Tilgang	43 971	5 409	49 380
Avgang	7 269	289	7 559
Anskaffelseskost 31.12.19	338 779	67 169	405 948
Tilgang	28 239	1 825	30 065
Avgang	11 666	-	11 666
Anskaffelseskost 31.12.20	355 353	68 994	424 347
Akkumulerte avskrivninger 1.1.19	222 764	51 180	273 944
Korreksjon inngående balanse avskrivninger	9 449	-	9 449
Årets avskrivninger	31 453	6 054	37 508
Avgang avskrivninger	6 909	251	7 160
Akkumulerte avskrivninger 31.12.19	256 758	56 983	313 740
Årets avskrivninger	32 152	3 273	35 425
Avgang avskrivninger	9 889	-	9 889
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	279 020	60 256	339 276
Bokført verdi 1.1.19	69 864	10 869	80 734
Tilgang	43 971	5 409	49 380
Avgang	360	38	399
Årets avskrivninger	31 453	6 054	37 508
Bokført verdi 31.12.19	82 022	10 186	92 207
Tilgang	28 239	1 825	30 065
Avgang	32 152	3 273	35 425
Årets avskrivninger	1 777	-	1 777
Bokført verdi 31.12.20	76 332	8 738	85 070



Multiconsult

Note 13 Bankinnskudd, bundne midler, garantier, pantsettelse

Bankinnskudd		
<i>Beløp i tusen kroner</i>	31.12.2020	31.12.2019
Bankinnskudd	1 522	882
Bundne midler	100	100
Sum bankinnskudd og bundne midler	1 622	982

Garantiforpliktelser ikke balanseført		
<i>Beløp i tusen kroner</i>	31.12.2020	31.12.2019
Bankgaranti - avgitte garantier overfor kunder	15 413	15 001
Bankgaranti - garantier for andre forpliktelser	16 220	15 135
Bankgaranti - skattetrekksgaranti	110 000	110 000
Sum garantier	141 633	140 136

Avgitte garantier overfor kunder knytter seg til oppdrag hvor kunden krever bankgaranti for eventuelt garantiansvar. Garantier for andre forpliktelser er i hovedsak garantier for husleie. Utlåneren har førsteprioritets panterett i varelager, kundefordringer og driftstilbehør for Multiconsult ASA sine bankfasiliteter med utlåneren. Bokført verdi av disse eiendelene fremgår av balansen. Sikkerheten gjelder således konsernets trekkfasilitet på NOK 320 millioner, samt Multiconsult ASAs revolving credit facility på NOK 200 millioner og finansielle derivater i Multiconsult ASA. Bankfasiliteter inneholder også negativ pantsettelsesklausul.

Multiconsult Norge AS hadde per 31. desember 2020 netto innskudd i konsernets cash pool ordning på NOK 626,0 millioner. Netto innskudd/trekk i cash pool ordningen klassifiseres som fordring/gjeld på morselskapet i balansen.

Skattetrekkforpliktelser er dekket av selskapets bankgaranti for skattetrekk.

Note 14 Tilknyttet selskap og felleskontrollerte ordninger

Selskap	Anskaffelsesår	Forretnings- kontor	Stemmeandel	Eierandel	Bokført verdi	
					2020	2019
FPS AS	2013	Oslo	36,0 %	36,0 %	367	367
SFS BA	2019	Oslo	0,79 % ¹⁾	N/A	10	10

¹⁾ På tidspunkt for avleggelse av regnskapet til Multiconsult Norge AS innehar selskapet 1 av 127 stemmer med like stemmerettigheter i SFS BA.

Oppdrags samarbeid - felleskontrollerte driftsordninger

Selskapet har for noen leveranseprosjekter inngått avtale om arbeidsfellesskap eller oppdrags samarbeid. Enkelte av disse er vurdert å være felleskontrollerte driftsordninger. Deltagerne har gått sammen for å levere et oppdrag, og utfører oppdraget i et likeverdig samarbeid gjennom en felles oppdragsgruppe. Slike avtaler inngås for enkeltprosjekter. Det er ingen eierandeler i prosjektet/oppdragsgruppen. Den enkelte deltaker har ansvaret for å levere de tjenester som det er avtalt at denne skal levere, har ansvar for sine kostnader og har rett til inntekter fra de tjenester deltakeren utfører. Den enkelte deltaker benytter sine eiendeler, og det er i begrenset grad noen

Multiconsult

forpliktelser i ordningen, unntatt at det kan holdes tilbake noe av honoraret for å dekke felleskostnader (for eksempel forsikringspremie og reisekostnader). Det er ofte en part som er oppdragsleder i oppdragsgruppen, og forestår aktiviteter som oppdragsledelse, prosjektstyring, forretningsførsel, forestå betalinger etc. Deltakerne kan ha avtalt at de er solidarisk ansvarlig for leveransene. Hovedprosjektene som er organisert på denne måten som anses å være felleskontrollert driftsordning er Campus Ås, Kampflybasen, Tønsberg sykehus, Fornebubanen, E39 Stord-Os Bjørnafjorden, Forsvarsbygg og nytt Rikshospital Gaustad, alle i Norge. Disse prosjektene bidro med inntekter på NOK 261 millioner i 2020 (NOK 317 millioner i 2019).

Note 15 Leasing

Multiconsult Norge AS har leieavtaler knyttet til leie av kontorlokaler som innregnes etter IFRS 16.

Bruksrettseiendeler og leieforpliktelser

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Bruksrettseiendel	Leasinggjeld
Balanse 1.1.2019	864 812	864 812
Tilgang	38 808	38 808
Avskrivning	(108 390)	I/A
Rentekostnad	I/A	32 944
Betaling av leasinggjeld	I/A	(126 501)
Avgang	(4 243)	(4 500)
Balanse 31.12.2019	790 987	805 562
Tilgang	76 484	76 484
Revurdering	(4 120)	(4 120)
Avskrivning	(114 206)	I/A
Nedskrivning	(30 000)	I/A
Rentekostnad	I/A	31 087
Betaling av leasinggjeld	I/A	(134 723)
Avgang	(510)	(348)
Balanse 31.12.2020	718 636	773 943

Avskrivningskostnaden er knyttet til én klasse av bruksrettseiendeler, leie av lokaler.

Kortsiktige leasingavtaler og leaseobjekter med lav underliggende verdi kostnadsført som operasjonell leasing

<i>Beløp i tusen kroner</i>	2020	2019
Kortsiktige leasingavtaler	8 084	15 792
Leaseobjekter med lav underliggende verdi	2 694	895
Sum	10 779	16 687

Udiskontert forfallsprofil på leasinggjeld per 31. desember 2020

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Kontorlokaler
Forfall innen 1 år	133 833
Forfall etter 1 år men før 5 år	491 829
Forfall etter 5 år	261 384
Sum	887 045



Multiconsult

Udiskontert forfallsprofil på leasinggjeld per 31. desember 2019

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Kontorlokaler
Forfall innen 1 år	127 652
Forfall etter 1 år men før 5 år	476 466
Forfall etter 5 år	332 149
Sum	936 267

Leie av kontorlokaler gjelder selskapets kontorlokaler i Norge. I de fleste avtalene blir årlig leie indeksregulert. Fremtidig indeksreguleringer er ikke inkludert i beløpene i tabellene.

Det er ikke pålagt noen vesentlige restriksjoner gjennom leieavtalene på utdeling av utbytte, opptak av ytterligere gjeld, inngåelse av ytterligere leieavtaler eller annet.

Andre vesentlige kommitterte betalingsforpliktelser

Selskapet har ingen andre vesentlige kommitterte minimumsbetalingsforpliktelser. Avtalene med underkonsulentene er i hovedsak slik at hvis et oppdrag skulle falle bort, så bortfaller også forpliktelsene til å kjøpe tjenester fra underkonsulentene. I noen avtaler kan det være en minimumsperiode hvor konsernet må betale til underkonsulenter hvis oppdrag skulle falle bort.

Note 16 Annen kortsiktig gjeld

<i>Beløp i tusen kroner</i>	31.12.2020	31.12.2019
Skyldig lønn, feriepenger, bonus, resultatdeling og lignende	226 313	219 145
Annet	11 186	6 690
Gjeld til selskap i samme konsern	70 592	65 822
Sum annen kortsiktig gjeld	308 091	291 657

Gjeld til selskap i samme konsern per 31.12.2020 inkluderer avsatt konsernbidrag på NOK 32.0 millioner (39.8 millioner per 31.12.2019).

Note 17 Avsetning for forpliktelser, refusjon og tvistesaker

Avsetning for forpliktelser og refusjon på tvistesaker

<i>Beløp i tusen kroner</i>	31.12.2020	31.12.2019
Brutto forpliktelse	28 572	34 700
Refusjonseiendel	22 072	28 450
Netto forpliktelse	6 500	6 250

Prosjektforpliktelser

<i>Beløp i tusen kroner</i>	31.12.2020	31.12.2019
Netto forpliktelse 1.1	6 250	18 550
Nye avsetninger	2 900	3 250
Reversering tidligere avsetninger	(600)	(500)
Benyttet avsetning	(2 050)	(15 050)
Netto forpliktelse 31.12	6 500	6 250

Multiconsult

Selskapet utfører et betydelig antall oppdrag i løpet av et år. Normalt inngår selskapet avtale med kunden som begrenser dets ansvar. Under utførelsen av et oppdrag kan det identifiseres mangler eller skader som følge av leveransene som kan føre til at krav gjøres gjeldende mot selskapet. Når det er sannsynlig (over 50 %) at et krav vil resultere i oppgjør av økonomiske ressurser fra selskapet, innregnes en avsetning for estimert forpliktelse. Tidsperioden fra rapportering av saken til endelig oppgjør kan ta flere år.

Størrelsen på oppjøret kan variere betydelig. Avsetningen knyttet til et krav er beregnet på grunnlag av forventet kompensasjon, egenandel og kravets størrelse. Som en konsekvens av den iboende usikkerheten i både beløp og tidspunkt for oppjøret, er ikke avsetningen neddiskontert. Selskapets forsikringsdekning for prosjektansvar er hovedsakelig basert på en kollektiv avtale for ingeniører. Forsikringsdekning er standard for slike avtaler, med egenandel på NOK 300 000 per sak og normalt maksimal dekning på opptil 150 G (ca. NOK 15,0 millioner per 31. desember 2020), unntatt ved grov uaktsomhet.

Selskapet viser forventet refusjon fra forsikringsselskapet som en eiendel på egen linje i balansen, i stedet for som reduksjon i forpliktelsen. I resultatet innregnes det en netto kostnad. Refusjoner fra forsikringsselskapet er direkte knyttet til den enkelte prosjektansvarssaken, og tilgang, oppgjør og reversering estimeres og pådras simultant. I tabellen er det derfor vist netto endringer i avsetninger.

Selskapet foretar en grundig gjennomgang av hvert krav fremsatt fra kunder. Prosjektansvarstilfeller fører derfor til både innregnede avsetninger og betingede forpliktelser hvor ingen avsetning er innregnet fordi selskapet har vurdert sannsynligheten for at en utgang av økonomiske ressurser fra selskapet er under 50 %.

Nye avsetninger i 2020 er relatert til nye saker og økt avsetning knyttet til tidligere mottatte krav. Avsetningen per 31. desember 2019 inkluderer krav relatert til rehabilitering av Prinsens gate 26, stortingsbygningen. Kravet ble oppgjort i Q2 2019. Dette ble rapportert som en netto nedskrivning i resultatet på NOK 20,2 millioner i andre kvartal. Oppjøret er reflektert i reduksjonen i avsetninger i løpet av 2019.

Note 18 Nærstående parter

Selskapets nærstående parter er ledende ansatte og styret, Stiftelsen Multiconsult, selskaper i Multiconsultkonsernet og felleskontrollert virksomhet. Se note 5 vedrørende ledende ansatte og styret. Stiftelsen Multiconsult hadde en eierandel på 21,7 % i morselskapet Multiconsult ASA per 31. desember 2020 (21,3 % per 31. desember 2019). Selskapets vurdering er at Stiftelsen Multiconsult har betydelig innflytelse. Multiconsult Norge AS innregnet inntekter fra salg til Stiftelsen Multiconsult på NOK 3.419 tusen i 2020 (NOK 4.965 tusen i 2019), og hadde fordringer på NOK 488 tusen per 31. desember 2020 (NOK 659 tusen per 31. desember 2019).

Transaksjoner og balanser med mor- og søsterselskaper er vist i tabellen under.

	Fordringer ¹⁾		Gjeld		Kjøp ²⁾		Salg	
Tusen kroner	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
SUM	629 096	252 000	92 357	81 050	125 471	157 181	90 156	51 494

¹⁾ Fordringer inkluderer både kundefordringer og andre kortsiktige fordringer. Per 31. desember 2019 er det inkludert NOK 41 millioner i langsiktige fordringer på selskaper i samme konsern. Per 31.



Multiconsult

desember 2020 er NOK 626,0 millioner av fordringer på selskaper i samme konsern netto innskudd i selskapets cash pool ordning (NOK 118,9 millioner per 31. desember 2019).

²⁾ Kjøp i 2020 inkluderer NOK 48,3 millioner (2019 NOK 35,5 millioner) i konsernkostnader fra Multiconsult ASA inkludert i andre driftskostnader, øvrig er kostnader underkonsulenter og utlegg.

Note 19 Forskning og utvikling

Multiconsult Norge AS gjennomfører både interne og eksterne FoU-prosjekter. Interne aktiviteter utføres av selskapets kompetansenettverk eller som separate prosjekter. Eksterne FoU-aktiviteter gjennomføres og finansieres primært i samarbeid med norske og internasjonale forskningsinstitusjoner, akademia, strategiske partnere og kunder. Kostnader til selskapets FoU-prosjekter utgjorde NOK 6,0 millioner. I resultatregnskapet er kostnadene redusert med Skattefunn på NOK 1,1 millioner i 2020 (NOK 0,6 millioner i 2019).

Selskapet utfører også en rekke andre generelle utviklingsaktiviteter. Disse innebærer typiske støtteprosesser, som ikke anses å oppfylle regnskapsdefinisjonen for forskning og utvikling, men som er viktige for selskapets utvikling.

Note 20 Hendelser etter balansedagen

Etter rapporteringsperioden som ble avsluttet 31. desember 2020 og frem til dato for godkjenning av årsregnskapet er det ikke identifisert noen hendelser som det må opplyses om.