



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	993 034 169
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	TSG HOLDCO AS
Forretningsadresse:	Versvikvegen 6B 3937 PORSGRUNN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Bjarne Moursund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	28.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.06.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2		70 110
<b>Sum inntekter</b>			<b>70 110</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	6 345	45 000
Avskrivning	4, 5	8 700	
Annen driftskostnad	3, 4, 6, 7	2 544 564	4 850 721
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 559 609</b>	<b>4 895 721</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 559 609</b>	<b>-4 825 611</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på inv. i datterselskap og tilknyttet selskap	10	12 443 861	7 333 335
Annen finansinntekt	8	736	31 416
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 444 597</b>	<b>7 364 751</b>
Annen finanskostnad	8	863 894	594 154
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>863 894</b>	<b>594 154</b>
<b>Netto finans</b>		<b>11 580 703</b>	<b>6 770 597</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 021 094</b>	<b>1 944 986</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-385 570	-601 622
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>9 406 664</b>	<b>2 546 608</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>9 406 664</b>	<b>2 546 608</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte	13	5 032 849	4 564 677
Overføringer annen egenkapital	13	4 373 815	-2 018 069
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>9 406 664</b>	<b>2 546 608</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	875 506	489 936
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>875 506</b>	<b>489 936</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5, 15	12 341	21 041
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>12 341</b>	<b>21 041</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	69 208 541	69 287 740
Investeringer i tilknyttet selskap	10	66 300	66 300
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>69 274 841</b>	<b>69 354 040</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>70 162 688</b>	<b>69 865 017</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	15		491 375
Andre fordringer	11	9 948 574	8 275 081
<b>Sum fordringer</b>		<b>9 948 574</b>	<b>8 766 456</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>9 948 574</b>	<b>8 766 456</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>80 111 262</b>	<b>78 631 473</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13, 14	11 734 300	11 734 300
Beholdning av egne aksjer	13	-30 000	-30 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Overkurs	13	12 140 100	12 140 100
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 844 400</b>	<b>23 844 400</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13	23 939 463	19 565 648
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>23 939 463</b>	<b>19 565 648</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>47 783 863</b>	<b>43 410 048</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15		500 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>500 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>500 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	5 441 666	12 780 190
Leverandørgjeld		10 500	509 015
Annen kortsiktig gjeld	16	26 875 233	21 432 220
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>32 327 399</b>	<b>34 721 425</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>32 327 399</b>	<b>35 221 425</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>80 111 262</b>	<b>78 631 473</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	349 300 237	280 913 511
<b>Sum inntekter</b>		<b>349 300 237</b>	<b>280 913 511</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		38 260 634	31 476 424
Lønnskostnad	3	258 433 745	218 914 360
Avskrivning	4, 5	2 971 147	3 051 316
Annen driftskostnad	3, 4, 6, 7	37 464 416	33 153 730
<b>Sum kostnader</b>		<b>337 129 943</b>	<b>286 595 830</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>12 170 295</b>	<b>-5 682 319</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	8	137 310	214 812
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>137 310</b>	<b>214 812</b>
Annen finanskostnad	8	753 377	754 106
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>753 377</b>	<b>754 106</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-616 067</b>	<b>-539 294</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>11 554 228</b>	<b>-6 221 613</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	2 207 549	-1 690 390
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>9 346 679</b>	<b>-4 531 223</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>9 346 678</b>	<b>-4 531 223</b>
Minoritetsinteresser	13	-1 659 249	1 276 766



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	4	1 514 852	1 620 178
Lisenser	4	432 299	
Utsatt skattefordel	9	332 533	1 306 597
Goodwill	4	-3 942 458	-5 748 218
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>-1 662 774</b>	<b>-2 821 443</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	5	5 138 158	5 613 952
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5, 15	2 148 250	2 337 332
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>7 286 408</b>	<b>7 951 284</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	10	45 320	45 320
Andre fordringer	11		30 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>45 320</b>	<b>75 320</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 668 954</b>	<b>5 205 160</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>1 296 257</b>	<b>1 403 146</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	15	74 751 677	52 927 066
Andre fordringer	11	3 328 744	22 094 990
<b>Sum fordringer</b>		<b>78 080 421</b>	<b>75 022 056</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	12	<b>18 087 135</b>	<b>28 447 192</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>97 463 813</b>	<b>104 872 394</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>103 132 767</b>	<b>110 077 554</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13, 14	11 734 300	11 734 300
Beholdning av egne aksjer	13	-30 000	-30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>11 704 300</b>	<b>11 704 300</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13	-1 547 617	-3 790 890
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 547 617</b>	<b>-3 790 890</b>
Minoritetsinteresser		1 513 224	5 133 435
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 669 907</b>	<b>13 046 845</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	200 000	1 076 399
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>200 000</b>	<b>1 076 399</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>200 000</b>	<b>1 076 399</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	5 441 666	12 780 190
Leverandørgjeld		7 206 995	9 451 705
Betalbar skatt	9	1 483 753	592 644
Skyldige offentlige avgifter		30 299 754	22 315 264
Annen kortsiktig gjeld	16	46 830 692	50 814 507
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>91 262 861</b>	<b>95 954 310</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>91 462 861</b>	<b>97 030 709</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>103 132 767</b>	<b>110 077 554</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 695066

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 034 169  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: TSG HOLDCO AS  
Forretningsadresse: Versvikvegen 6B  
3937 PORSGRUNN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjarne Moursund  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.05.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.07.2022



Organisasjonsnr: 993 034 169  
TSG HOLDCO AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2		70 110
<b>Sum inntekter</b>			<b>70 110</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	6 345	45 000
Avskrivning	4, 5	8 700	
Annen driftskostnad	3, 4, 6,	2 544 564	4 850 721
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 559 609</b>	<b>4 895 721</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 559 609</b>	<b>-4 825 611</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på inv. i datterselskap og tilknyttet selskap	10	12 443 861	7 333 335
Annen finansinntekt	8	736	31 416
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 444 597</b>	<b>7 364 751</b>
Annen finanskostnad	8	863 894	594 154
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>863 894</b>	<b>594 154</b>
<b>Netto finans</b>		<b>11 580 703</b>	<b>6 770 597</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-385 570	-601 622
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>9 406 664</b>	<b>2 546 608</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>9 406 664</b>	<b>2 546 608</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte	13	5 032 849	4 564 677
Overføringer annen egenkapital	13	4 373 815	-2 018 069
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>9 406 664</b>	<b>2 546 608</b>



Organisasjonsnr: 993 034 169  
TSG HOLDCO AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2021 2020

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	9	875 506	489 936
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>875 506</b>	<b>489 936</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5, 15	12 341	21 041
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>12 341</b>	<b>21 041</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	10	69 208 541	69 287 740
Investeringer i tilknyttet selskap	10	66 300	66 300
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>69 274 841</b>	<b>69 354 040</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>70 162 688</b>	<b>69 865 017</b>
--------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	15		491 375
Andre fordringer	11	9 948 574	8 275 081
<b>Sum fordringer</b>		<b>9 948 574</b>	<b>8 766 456</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>9 948 574</b>	<b>8 766 456</b>
-------------------------	--	------------------	------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>80 111 262</b>	<b>78 631 473</b>
----------------------	--	-------------------	-------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	13, 14	11 734 300	11 734 300
Beholdning av egne aksjer	13	-30 000	-30 000
Overkurs	13	12 140 100	12 140 100
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 844 400</b>	<b>23 844 400</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	13	23 939 463	19 565 648
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>23 939 463</b>	<b>19 565 648</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>47 783 863</b>	<b>43 410 048</b>
------------------------	--	-------------------	-------------------



<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	15		500 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>500 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>500 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	15	5 441 666	12 780 190
Leverandørgjeld		10 500	509 015
Annen kortsiktig gjeld	16	26 875 233	21 432 220
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>32 327 399</b>	<b>34 721 425</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>32 327 399</b>	<b>35 221 425</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>80 111 262</b>	<b>78 631 473</b>



Organisasjonsnr: 993 034 169  
TSG HOLDCO AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	349 300 237	280 913 511
<b>Sum inntekter</b>		<b>349 300 237</b>	<b>280 913 511</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		38 260 634	31 476 424
Lønnskostnad	3	258 433 745	218 914 360
Avskrivning	4, 5	2 971 147	3 051 316
Annen driftskostnad	3, 4, 6,	37 464 416	33 153 730
<b>Sum kostnader</b>		<b>337 129 943</b>	<b>286 595 830</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>12 170 295</b>	<b>-5 682 319</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	8	137 310	214 812
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>137 310</b>	<b>214 812</b>
Annen finanskostnad	8	753 377	754 106
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>753 377</b>	<b>754 106</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-616 067</b>	<b>-539 294</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	9	2 207 549	-1 690 390
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>9 346 679</b>	<b>-4 531 223</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>9 346 678</b>	<b>-4 531 223</b>
Minoritetsinteresser	13	-1 659 249	1 276 766



Organisasjonsnr: 993 034 169  
TSG HOLDCO AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	4	1 514 852	1 620 178
Lisenser	4	432 299	
Utsatt skattefordel	9	332 533	1 306 597
Goodwill	4	-3 942 458	-5 748 218
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>-1 662 774</b>	<b>-2 821 443</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	5	5 138 158	5 613 952
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5, 15	2 148 250	2 337 332
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>7 286 408</b>	<b>7 951 284</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	10	45 320	45 320
Andre fordringer	11		30 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>45 320</b>	<b>75 320</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 668 954</b>	<b>5 205 160</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>1 296 257</b>	<b>1 403 146</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	15	74 751 677	52 927 066
Andre fordringer	11	3 328 744	22 094 990
<b>Sum fordringer</b>		<b>78 080 421</b>	<b>75 022 056</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	12	<b>18 087 135</b>	<b>28 447 192</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>97 463 813</b>	<b>104 872 394</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>103 132 767</b>	<b>110 077 554</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13, 14	11 734 300	11 734 300



Beholdning av egne aksjer	13	-30 000	-30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>11 704 300</b>	<b>11 704 300</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13	-1 547 617	-3 790 890
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 547 617</b>	<b>-3 790 890</b>
Minoritetsinteresser		1 513 224	5 133 435
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 669 907</b>	<b>13 046 845</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	15	200 000	1 076 399
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>200 000</b>	<b>1 076 399</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>200 000</b>	<b>1 076 399</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	15	5 441 666	12 780 190
Leverandørgjeld		7 206 995	9 451 705
Betalbar skatt	9	1 483 753	592 644
Skyldige offentlige avgifter		30 299 754	22 315 264
Annen kortsiktig gjeld	16	46 830 692	50 814 507
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>91 262 861</b>	<b>95 954 310</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>91 462 861</b>	<b>97 030 709</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>103 132 767</b>	<b>110 077 554</b>



Organisasjonsnr: 993 034 169  
TSG HOLDCO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
14

## Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	117343.00	100.00	11734300.00

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Ts-Holding AS	24221.00	20.64%	Ordinære aksjer
Ina Marina Franke Thommesen	300.00	0.26%	Ordinære aksjer
Terje Johnsen	782.00	0.67%	Ordinære aksjer
Tg Energy AS	73352.00	62.51%	Ordinære aksjer
Knut Borgar Olsen	587.00	0.50%	Ordinære aksjer
For Future Invest AS	11674.00	9.95%	Ordinære aksjer
Stein Rune Sakshaug	587.00	0.50%	Ordinære aksjer
Jan Sverre Svendsen	400.00	0.34%	Ordinære aksjer
Anne Kathrine Ellefsen	300.00	0.26%	Ordinære aksjer
Rune Fjeldstad	647.00	0.55%	Ordinære aksjer
Bjørn Moen	147.00	0.13%	Ordinære aksjer
Jamas AS	100.00	0.09%	Ordinære aksjer
Stine Løvfall Setsaas	1000.00	0.85%	Ordinære aksjer
Andrè Eiksund	500.00	0.43%	Ordinære aksjer
Ann-Kristin Delingsrud Amlie	100.00	0.09%	Ordinære aksjer
Tsg Holdco AS	300.00	0.26%	Ordinære aksjer
Mowin AS	2346.00	2.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	117343.00	100.00%	

Note  
3

## Lønn og ytelser



Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

## Note

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

## Note

10

### Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap

#### Tilknyttet selskap/datterselskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

<u>Navn</u>	<u>Forretningskontor</u>
TSG Holdco AS	Versvikvegen 6b 3937 PORSGRUNN 0805 Porsgrunn

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
---------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
------------------------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
-------------------------	------------------	------------------	----------------





## TSG Holdco AS

## Kontantstrømoppstilling

Morselskap		Konsern			
2021	2020	Note	2021	2020	
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
9 021 094	1 944 986		11 554 228	-6 221 612	
565 041	419 353		0	304 972	
0	-111 220		-592 644	-110 710	
0	0		156 460	0	
8 700	8 700		2 962 447	3 051 316	
0	0		-2 518 527	-2 518 527	
-7 140	-1 089 838		-23 962 432	24 249 391	
490 231	-1 754 719		19 806 184	-1 633 167	
10 077 926	-582 738		7 405 716	17 121 663	
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
0	0		0	106 292	
0	0		-2 113 060	-527 479	
0	68 000		0	68 000	
0	68 000		-2 113 060	-353 187	
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>					
-500 000	-1 200 000		-876 399	-823 601	
-3 526 311	-4 508 030		-7 332 026	-4 508 030	
-5 032 849	-4 564 677		-7 444 288	-4 564 677	
-1 018 766	10 787 445		0	0	
-10 077 926	514 738		-15 652 713	-9 896 308	
<b>Netto endring i likvider i året</b>					
0	0		-10 360 057	6 872 168	
0	0		28 447 192	21 575 024	
0	0		18 087 135	28 447 192	



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dokkvegen 11, 3920 Porsgrunn  
Postboks 64, 3901 Porsgrunn

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i TSG Holdco AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for TSG Holdco AS som består av selskapsregnskapet og konsernregnskapet. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal



Building a better  
working world

legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Porsgrunn, 29. april 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Therese Mostad  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - TSG Holdco AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: 6G3EL-3S0HP-WOKSI-MHKJ6-XS43N-KSKFS



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Therese Mostad

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5993-4-3033019

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-04-29 10:03:33 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 6G3EL-3S0HP-WOKSI-MHKU6-XS43N-KSKFS

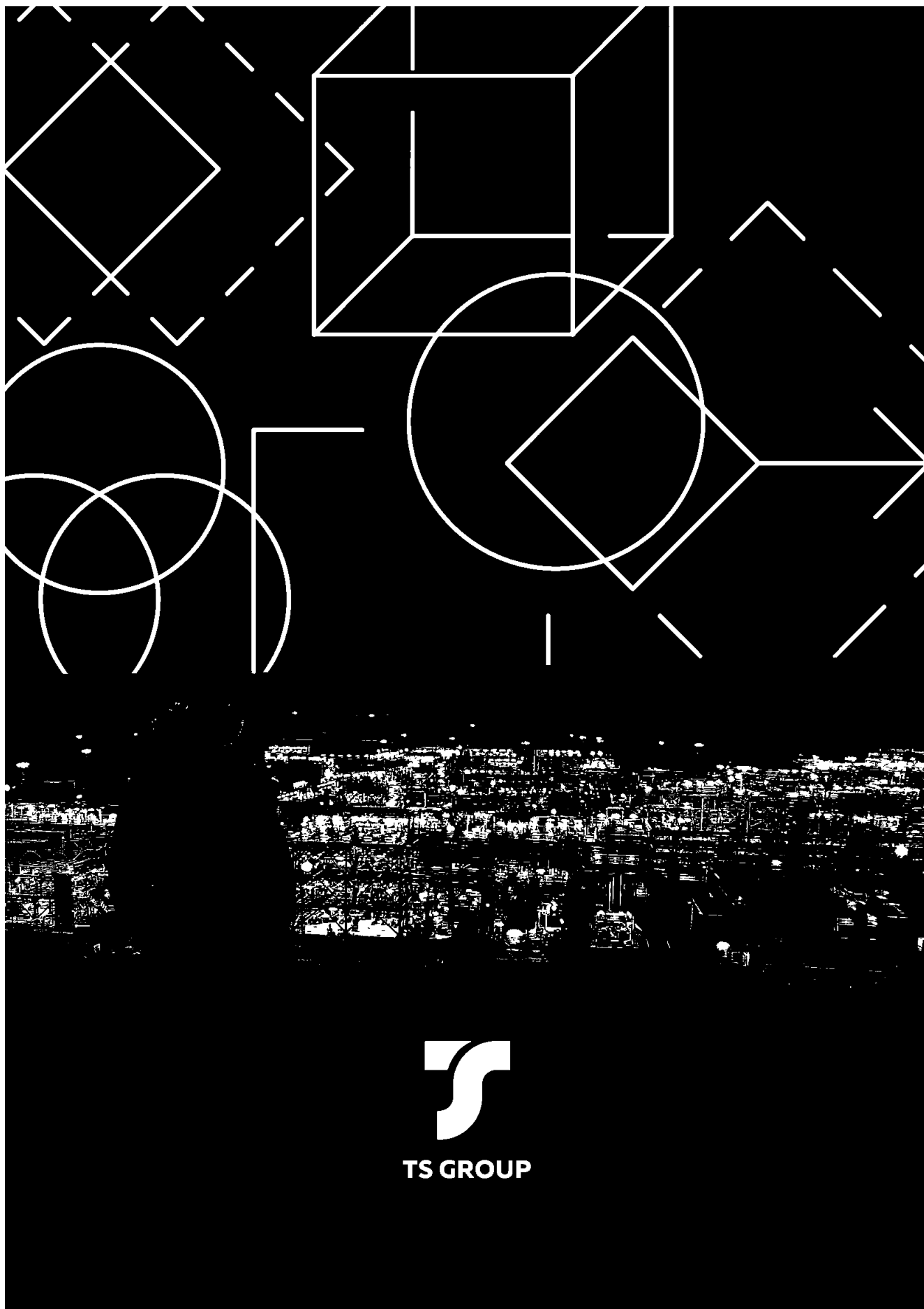
Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

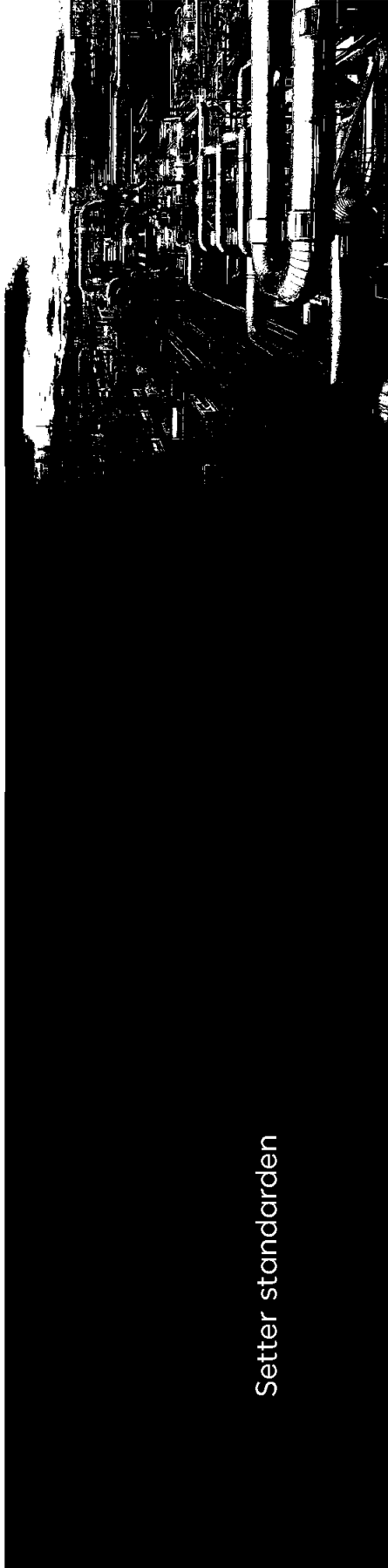
Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**TS GROUP**



Setter standarden

## Innhold

Konsernsjefen har ordet	4	Årsregnskap og konsernregnskap	22
Visjon og verdier	6	• Resultatregnskap	26
TS Group konsernet	7	• Balanse	27
Nøkkeltall 2021	8	• Kontantstrømpoppstilling	28
Konsernledelsen	10	• Noter	30
Drift	12	• Revisjonsberetning	38
Operation	14		
Construction	16		
Process & Industry	18		
Styret	21		

# Årsrapport 2021



[tsgroup.com](https://tsgroup.com)

Følg oss



## Endring er alltid vår konstant – Spesielt i omskiftelige tider

Olje og gass er en del av de internasjonale råvaremarkedene. Og over tid har TS Group lært seg å rulle med de betydelige svingningene i disse markedene, som til alle tider har vært volatile. Det vil de også fortsette å være i fremtiden.

Påvirkninger fra raske skift i andre rammebetingelser innen vår bransje, domnet både av myndigheter, den generelle samfunnsutviklingen og andre premisvekslinger for åvrig, er tilleggsfaktorer vi samtidig har ervervet bred erfaring med å forholde oss til. TS Groups foretningsside handler i mange henseender om å håndtere de uovervante omstillingene bedre enn alle andre, og på det viset omsette kompleksitet til hardtane konkurransekraft.

Etter å ha sett oljepriser ned mot \$20 (Brent) fatet i 2020, snudde oljeprisutviklingen og snittet opp på \$70 i 2021. Valutakursene har samtidig bidratt til at det samlede prisnivået også sett i et historisk perspektiv, har vært konstruktivt for den innenlandske oljenæringen det siste året. Etter at WHO erklærte koronaviruset som en global pandemi 11. mars 2020, med omfattende tiltakspakker fra myndighetene som konsekvens, falt BNP for Fastlands-Norge nær 5% (145 milliarder kroner) det samme året. Ved utgangen av 2021 ser vi at norsk økonomi har gjeninnhentast seg og konjunktursituasjonen er, for alle praktiske formål, tilbake på framskrivningene som gjaldt i forkant av pandemien. Gjennomgangen i BNP er først og fremst drevet av oljeindustrien, veksten er altså ulikt fordelt mellom land og vann, og det er ikke slik at norsk økonomi kan oppfattes som normalisert ved inngangen til et nytt år.

I markedene TS Group adresserer har pandemi-påvirkningen vært merkbar gjennom 2021, dog i uljeve grad. Den delen av konsernets aktiviteter som er driftsinnsrett, driftsriktig og direkte rettet mot "olje på dekk" har vært tilnærmet normalisert. Andre aktiviteter rettet mot tyask CAPEX finansieringsaktiviteter med lange ledetider, innen oljenæringen, som nybygg og større modifikasjonsprosjekter, har også nytt gunst og relativt stabile rammebetingelser. De industrielle markedene TS Group adresserer som er karakterisert av kortere ledetider og relativt sett lavere (umiddelbar) driftskritikalitet, som selektiv vedlikehold, revisjonsstanser, mindre modifikasjoner og kurs/oppbeining for å nevne noen typiske eksempler, har derimot blitt truffet betydelig byngre av pandemi-restriksjonene det siste året.

TS Groups målrettede satsing på et differensierte fatovtrykk i markedene konsernet adresserer, både innen olje og gass så vel som i landbasert industri, har i tråd med våre intensjoner vært en viktig katalysator for TS Group og dets håndtering av markedsutfordringene som har inntrefft gjennom pandemien. Påvirkningen på salgsmønstret av konsernets tjenester, kombinert med et økt generelt kostnadsnivå i Norge under pandemien, har dog påvirket selskaps samlede aktivitetsnivå og resultatframføring i 2021.

Gjennom pandemien har TS Group vært opptatt av å utnytte alle de mulighetene som sort svane allid vil ha å tilby, på mest frentsidsrettede vis. Vi har herunder de siste periodene restrukturert og forenklet den juridiske konsernstrukturen i TS Group inkludert dets konsernovergipende driftsmoell, samtidig som interne strukturer med tilhørende arbeidsprosesser er effektivisert, standardisert og av-byrådradisert. Måsetningen med overnevnte forbedringsprosesser har vært å videreutvikle konsernets samlede fleksibilitet, kapasitet og beslutningsdyktighet, samtidig som man har søkt å optimalisere indirekte kostnader, byråkraft og responstid. I tillegg er det en uttalt målsetning for oss å integrere ulike deler av konsernets tjenesteposkter tettere i det samlede tjenestebuudet til våre kunder, for på det viset å bidra til redusert antall grensesnitt og -kost for våre oppdragsgivere.

"Proof of the pudding is in the eating", tenker vi på godt norsk om hvordan måling av kvalitet i slike prosesser best arrangeres. Og markedene har i et slikt perspektiv responderet raskt og kraftfullt på våre omstillingsprosesser. Konsernets forsterkede konkurransekraft er dokumentert gjennom nye og langsigtede rammeavtaler under pandemien, signert med flere av de toneangivende aktørene på norsk sokkel. Det gjelder både operatør- og kontraktørsekskaper. TS Group vurderer i skrivende stund verdien av konsernets samlede ordreserver til ca. 1,2 milliarder kroner, hvilket er "all time high" med god margin! Konsernets løpende omsetning har samtidig økt betydelig gjennom 2021, og er forventet å vokse videre i kommende perioder. Dette parallellt med at resultatmarginene har antatt en konstruktiv retning.

Ved inngangen til et nytt år, hvor den verdensomspennende pandemien endelig virker til å være på retur, skaper krig i Europa ny usikkerhet i Norge og resten av verden. I TS Group monteres utviklingen løpende, og vi er klar til å iverksette utviklende tiltak om endringer i våre rammebetingelser skulle tilsa at så er hensiktsmessig. Som del av verdikjeden til energi eksportøren Norge, plassert i et Europa med irask endring og med stort energilunderskudd, er vår fremste hypotese at markedene dette konsernet adresserer vil vokse markant i kommende perioder. I TS Group ser vi herunder fram til travle tider og fortsatt tett interaksjon med våre medarbeidere, oppdragsgivere og samarbeidspartnere.

Morten Wolden  
Konsernsjef



## Visjon og verdier

TS Group sin misjon er å bidra til bærekraftig utvikling og drift av dagens og morgendagens industri.

Våre kunder skal oppleve at TS Group er ledende når det gjelder kompetente og engasjerte medarbeidere, at vi leverer gode løsninger og har høyt fokus på oppfølging. Vår visjon er å sette standarden som andre strekker seg etter!



## Setter standarden

Dette skal vi klare ved å etterleve våre kjerneverdier i alle operasjoner:

**Sikker**

Vi skal være et sikkert valg.

**Ordentlig**

Ordentlighet skal være bærebjelken i vår kultur og ligge til grunn for alt vi gjør.

**Modig**

Vi tør å si fra! Vi er endringsvillige og tør å tenke nytt.

**Engasjert**

Vi tar initiativ og strekker oss langt for å løse kundens behov.

## TS Group konsernet

TS Group er et konsern som leverer industrielle tjenester innen bemanning, kurs og opplæring, mekanisk vedlikehold og modifikasjoner.

Vi jobber hver dag for å kunne tilby våre medarbeidere de mest attraktive posisjonene innen olje og gass-sektoren, fornybar energi, prosess- og annen industriell aktivitet. TS Group har herunder i dag ordreserver beregnet til i overkant av 1,2 milliarder kroner, fordelt på langsktiske- og forutsigbare kontrakter rettet mot de viktigste aktørene innen både offshore- og landbasert industri. TS Group er lokalisert i Grenland, Mjølde, Bergen og Kungshamn, har norsk eierskap og sysselsetter om lag 300 kompetente medarbeidere.

TS Group er vår visjon å sette standarden andre strekker seg etter. Nøkkelen for å lykkes med dette er kompetente og engasjerte medarbeidere.

Det oppruds best ved å tilby trygge arbeidsplasser, konkurransedyktige betingelser og spennende arbeidsoppgaver. Vi har derfor fokus på individuell oppfølging og utviklingsmuligheter av alle våre medarbeidere.

Våre kunder, enten de er onshore eller offshore, generer store verdier gjennom hele livsløpet, fra planlegging og utbygging til oppstart og drift. TS bidrar i alle faser med målsetning om å skape varige verdier for våre kunder gjennom fleksibilitet og kompetanse. Vi er alltid rede til å bistå våre kunder – både på planlagte oppgaver og akutte utfordringer.

TS Group ønsker å være en arbeidsgiver som gjenspeiler mangfoldet i samfunnet og som utnytter potensialet i befolkningens samlede kompetanse og bruker dette aktivt i rekrutteringsprosesser.

### TSG Holdco AS

TS Site Services AS	100%	TS Group AS	100%	Mechanical Support AS	51%	Mechanical Support Sweden AB	51%	TS Testing AS	51%
---------------------	------	-------------	------	-----------------------	-----	------------------------------	-----	---------------	-----



## Nøkkeltall 2021

### Finansielle nøkkeltall

	2017	2018	2019	2020	2021
Omsætnng	201,2	241,9	378,7	280,9	349,3
EBITDA <sup>1)</sup>	11,7	12,2	15,5	-5,1	12,6
EBITDA-margin	5,8%	5,0%	4,1%	-1,8%	3,6%
EBITDA normalisert <sup>2)</sup>	11,7	12,2	15,5	7,5	16,2
EBITDA-margin normalisert	5,8%	5,0%	4,1%	2,7%	4,6%
Årsresultat	7,8	7,9	11,0	-4,5	9,3
OCF	1,5	0,1	20,4	17,1	7,4
Ordreservere <sup>3)</sup>	n/ø	n/ø	n/ø	781	1 234

(Alle tall i MNOK)

<sup>1)</sup> EBITDA er driftsresultat, lagt til avskrivninger og trukket fra innleidsført negativ goodwill som ligger på linjen for annen virksomhet i årsregnskapet, se note 4.

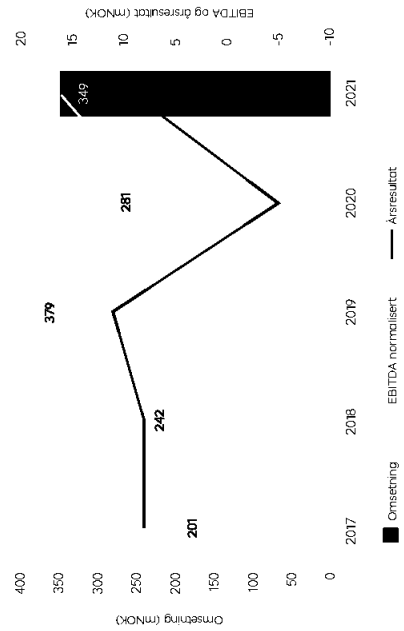
<sup>2)</sup> EBITDA normalisert er EBITDA justert for ikke-gjentakende regnskapsmessige engangseffekter.

<sup>3)</sup> Ordreservere ble først målt med virkning fra 2020

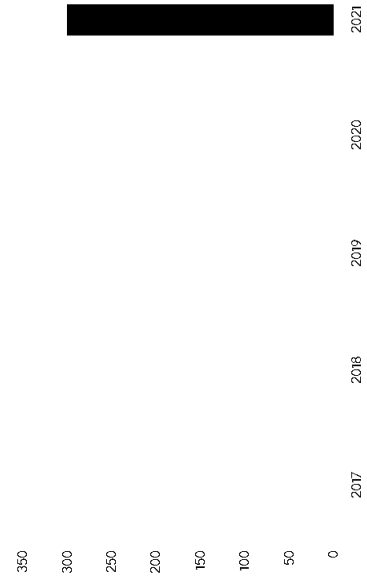
### HMS

HMS-tall	2017	2018	2019	2020	2021
SIF	0	0	0	0	0
Frovarsskade (Antall)	1	2	2	0	2
MTI (Skade uten frovar)	4	3	9	0	5
LTIIF	4,3	6,5	3,9	0,0	4,5
TRIF	5,7	6,5	3,9	16,1	13,6
Sykefravær	2,8%	2,3%	2,1%	3,3%	4,4%

### Resultatutvikling

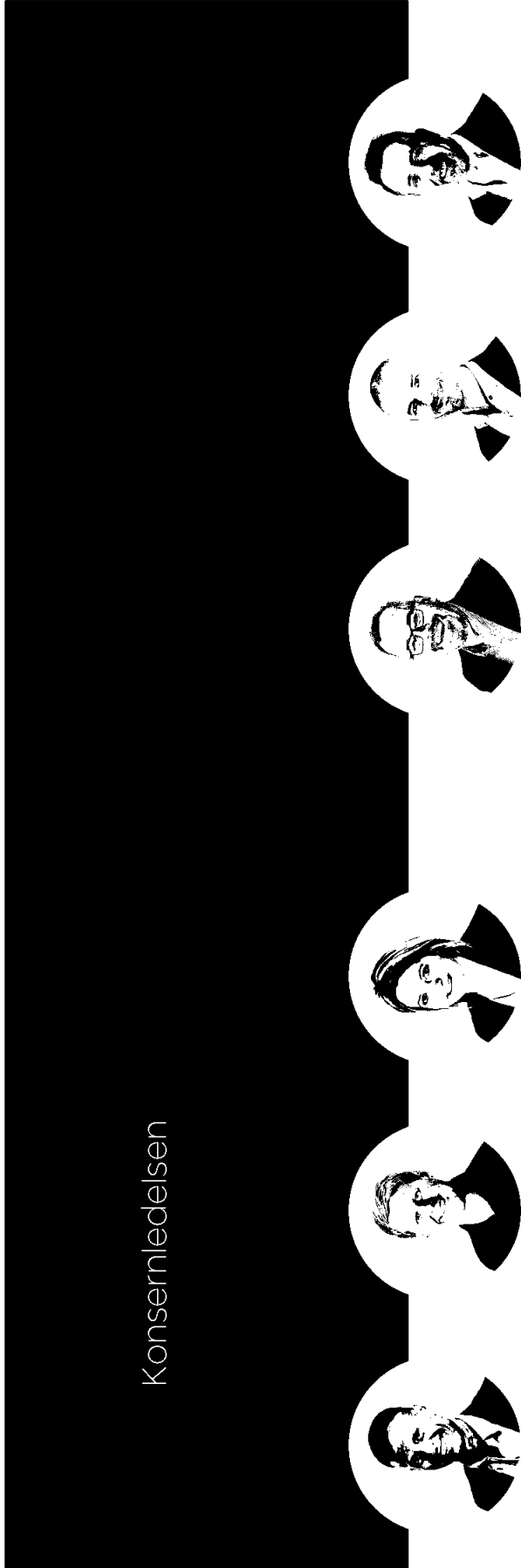


### Antall ansatte





## Konsernledelsen



Morten Walde

Morten Walde (f. 1969) tiltrådte konsernstyret i TS Group i 2019, og tok posisjon som konsernstjef i 2020.

Walde er en erfaren næringsrådgiver med lang fartstid fra komplekse operative- og strategiske roller, både nasjonalt og internasjonalt. Han har som toppleder i 25 år, og gjennom ulike styreverv og rådgivningsoppdrag, operert under industrielt- så vel som finansielt selskap. Walde har herunder bred erfaring med operativ ledelse, strategiarbeid, etablering av ulike finansierings- og kapitalstrukturer, M&A prosesser, strategiske analyser, turn-around prosjekter, exit-prosesser og innovasjonsarbeid. Morten Walde holder en BBA fra Handelshøyskolen BI (Oslo) og har tilleggsutdanning innen Administrativ Informasjonsbehandling fra Universitetet i Bergen.

Stian Lande Iversen

Stian Lande Iversen (f. 1984) tiltrådte som CFO i TS Group i august 2020, og tok rollen som CAO (Administrasjonsstjef) i september 2021.

Han har bred erfaring innen konsolidering, finansielle instrumenter, M&A, regnskapsanalyse, finansiell rapportering (GAAP og IFRS) fra både store børsnoterte selskaper og små og mellomstore bedrifter. Stian har de siste årene også jobbet mye innen effektivisering av administrative prosesser med tilhørende systemintegrasjoner. Han holder en MSc i finansiell økonomi og en MSc i regnskap og revisjon (MRA), begge fra Handelshøyskolen BI (Oslo) fra hhv. 2009 og 2011.

Stine Løvfall Setsaas

Stine Løvfall Setsaas (f. 1981) tiltrådte TS Group i 2012 og har hatt ulike roller i konsernet før hun tiltrådte som EVP Contract & Communication i 2019.

Stine har vært en del av konsernledelsen siden 2017 og ledet flere interne forbedringsprosjekt. Stine har gjennom sin karriere, også fra tidligere arbeidsforhold, opparbeidet seg bred erfaring i et operativt, så vel som strategisk perspektiv. Hun trives best i grensesnittet mellom kunder, medarbeidere, forretningsutvikling og kommunikasjonen disse imellom. Stines akademiske bakgrunn inkluderer to bachelorgrader samt høyere trener- og lederutdanning innenfor idretten.

Rolf Hegna

Rolf Hegna (f. 1964) var en av gründerne av selskapet tilbake i 2005. Han holdt videre posisjon som styreleder i perioden fra 2005 til 2009, og deretter konsernstjef fra 2013 til 2020.

Hegna har fra fra etableringen av TS Group sin bakgrunn i Norsk Hydro. Han har bred erfaring fra både operasjonelle stillinger og fra lederstillinger innen olje- og gassindustrien. Hans operasjonelle erfaring har ført til utmerket forståelse av kundens behov innenfor drift og vedlikehold. Hegna har også vært sentral i større omstrukturering og forbedringsprosjekter i Norsk Hydro. Hegna er utdannet maskiningeniør.

André Eiksund

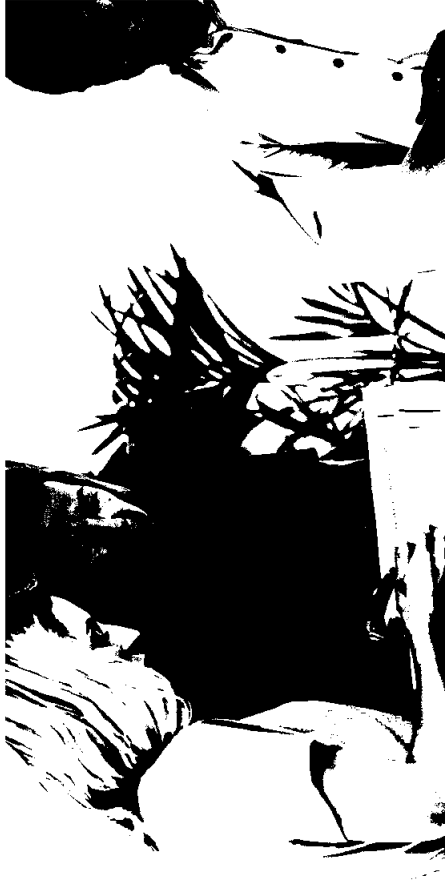
André Eiksund (f. 1976) tiltrådte TS Group i 2008, og har i perioden frem til i dag fylt ulike stabis- og operative roller i konsernet.

Han har herunder vært del av konsernledergruppen siden 2011, fungert som daglig leder i ulike juridiske enheter i konsernet og, vært ansvarlig for ulike forbedrings- og sertifiseringsprosesser på konsernovergripende nivå. Eiksund har i tillegg 10 års salgs- og prosjektledererfaring fra andre bransjer før han startet sitt virke i TS Group. André Eiksund er av utdanning Sveinmarkedsfører fra Norges Markedshøyskole i Oslo.

Svein Cato Rund

Svein Cato Rund (f. 1974) tiltrådte i rollen som leder for Process & Industry i februar 2021.

Har tidligere innehatt ulike roller i industri-segmentet for vedlikehold i Grenland, på Mongstad og offshore. Han har sist erfaring som Site Manager for V&M leveranser ved Equinor, sitt raffineri på Mongstad for Vekco AS, og før det leder for Vekco AS sin mekaniske virksomhet i Norge. Før dette var han prosjektleder/senioringeniør i Billfinger IS innenfor leveranser knyttet til rotierende maskineri og TAR i Norge. Rund har teknisk utdannelse som ingeniør.



## Drift

### Et trygt og sikkert arbeidsmiljø

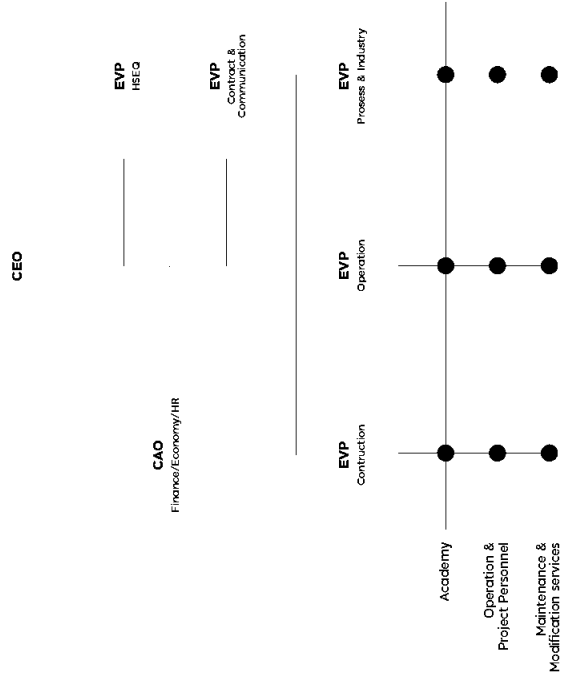
TS Groups viktigste ansvar er ivaretagelse av medarbeidernes sikkerhet og helse, samt etterlevelse av vår visjon, "Vi setter standarden", som forplikter oss til å stadig forbedre og utnytte våre ambisjoner og vår verktøykasse innen HMSK arbeidet.

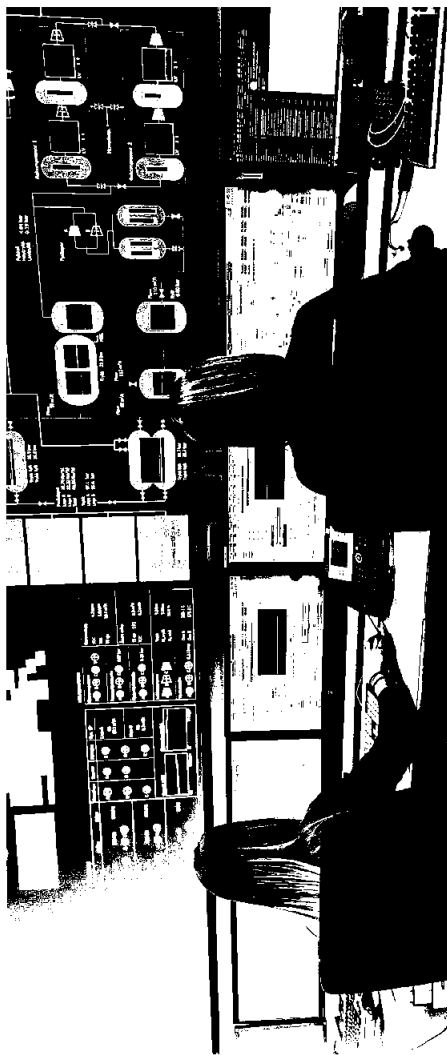
Vi vil fremme innsatsen til alle våre medarbeidere, som har beskyttet arbeidsmiljøet mot Covid-19 og måttet å holde hjulene i gang. Det var ikke registrert dødsulykker eller livsskadelige skader i 2021. Konsernets overordnede mål er et skadefritt arbeidsmiljø og å sørge for at alle medarbeidere vender trygt hjem fra jobb hver dag.

#### Driftsmodell

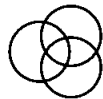
TS Group har delt driften inn i tre forretningsstrømmer, Construction, Operation og Process & Industry. Konsernet har videre tre tjenesteeffektiver som serverer alle tre forretningsstrømmene:

- Academy
- Operation & Project Personnel (OPP)
- Maintenance & Modification (M&M)





## Operation



Forretningsstrømmen Operation adresserer markedene relatert til driftstøtte og vedlikeholdstjenester mot operatørselskaper og børselskaper innen norsk olje og gassindustri. Dette er da typisk OPEX finansierte aktiviteter som drift, vedlikehold og mindre modifikasjoner, oftest organisert gjennom avrop fra langsiktige rammeavtaler.

Operation oppleves innen sitt kjerneområde, som er bemanningsleveranser, et relativt stabilt marked gjennom 2021. Utviklingen i aktivitetnivået har herunder vært understøttet av en oljeprisubvikling som har vært attraktiv gjennom året og, ikke minst, har driftsaktivitetene oftere vært avsluttet av en relativt rask og positiv utvikling fra myndighetsskrivninger i følge med pandemien. Også innen forretningsområdene øvrige tjenestepakker, Maintenance & Modification (M&M) og Academy, har markedet gjennom året opprettholdt et aktivitetsnivå som er i tråd med de transaksjonene vi gløder ved inngangen til året. Operation har i et krevende år prestert godt på IFRS som et sett, uten reguleringsmessige hendelser (SIF) og transaksjoner (LITP) kalenderåret. Ved utgangen av 2021 har forretningsstrømmen registrert et sjeleværet på 3,1%, som for alle de faktiske formål spiller var midlertidig på 3%.

### Tjenestemiljø og leveranser

Hovedtyngden av leveransene har historisk sett vært bemanningsleveranser innenfor fagene prosess, elektro, automasjon og mekanisk fra tjenestestruktur Operation & Project Personnel (OPP), levert til operatørselskaper gjennom et call-off arrangement i de omrøpte rammeavtalene. Slik var det også i inneværende år, hvor 50% av leveransene som Operation er relatert til bemanningstjenester, drape 5% har vært vedlikeholdshandler om aktiviteter som adresserer kurs- og opplæringsleveranser.

### Kunder

Gjennom de siste årene har direkteleveranser til operatørselskaper vært de dominerende oppdragsgjiverne for Operation. De viktigste aktører som AkerBP, Norske Shell og Vår Energi er typiske eksempler på vår portofølle av etablerte kunder, som også rammer

spillere som Equinor, Repsol og Lundin blant andre toneangivende aktører på norsk sokkel.

ITS Group har i over flere år jobbet aktivt med å øke selskapsets forutsetninger og bedre våre ytelser innen bemanning og gjennomsnittlig NOK. En hensyntatt rammeavtale med Norske Shell (S) er inkludert i operatørselskapsrammeavtalene som inkluderer også de viktigste aktivitetene som er relatert til bemanningstjenester gjennom avrop fra langsiktige rammeavtaler (2021).

### Utvikling gjennom 2021

Til tross for stabile markedsvilkår relativt sett, har pandemien i selektive grensesnitt utfordret også denne forretningsstrømmens leveranseoppsett gjennom 2021. Særlig i forbindelse med leveranser og reisekostnader. Samlet sett er dog utfordringene i tett dialog med oppdragsgjivere og medarbeidere, håndtert på et godt vis.

Ved inngangen til et nytt år har Operation positionert seg godt for videre vekst, både i form av et markert i vekst, eksisterende oppdragsgjivere i tarakekken og en pro-aktiv systematisk forretningsutvikling av fremtidens medarbeidere.

### Ambisjoner og fremtidsutsikter

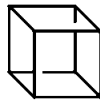
Utsiktene er attraktive for de kommende årens fremskritt, og markedet ser robust ut mtp både oljeprisnivået og energiforsyningens stabilitet. Et viktig aspekt er at våre kunder allerede har store prosjekter og ved etablering. Operatørselskaper som har vært i inngangen av 2021 beregnet til 499 mNOK. Ordrene er et resultat av fremtidsutsikter og et resultat av leveransene som er inkludert i avropet som tidligere listet. Den høye og stabile forretningsstrømmen nå har skapt i markedet, danner også grunnlag for ått konkurransekraft, videre vekst og attraktive arbeidsplasser i periodene som ligger foran oss.

### Nøkkel tall

(Alle tall i mNOK)

	2021	2020
Operation	168.0	132.0
P&L Margin	11.0%	7.0%
Ordrereserve	499.0	378.0
SIF*	0	0

\*Reconciled Serious Incidents & Fatalities



## Construction

Forretningsstrømmen Construction operer i et marked preget av lange ledetider. Det kan gå tiår fra sanksjonering av en utbygning i Stortinget til olje på dekk offshore. Aktivitetene i sektoren er herunder drevet av typiske CAPEX finanserte prosjekter som nybygg, hook-up's og større modifikasjoner. Leveransene i segmentet adresserer hovedsakelig, aktiviteter knyttet til oljeserviceleskaper innen on- og offshore-industrien i Norge.

Forretningsområdet har innen sitt kjerneområde, som er benomningsleveranser, opplevd et høyt aktivitetsnivå gjennom 2021. Dette ble drevet av de omtalte ledetidene som krysser rett gjennom pandemien på allerede sanksjonerte prosjekter, men også var utviklet av skattepakken som ble introdusert i 2020 fra myndighetene sin side ift. nye utbygninger. I forretningsområdets mer nysjpregede høymargin segmenter, herunder Maintenance & Modification (M&M) og Academy, har aktivitetsnivået blitt truffet tyngre av pandemien med tilhørende restriksjoner.

Året 2021 har følgende bygd på både utfordringer og muligheter. Benomningsprosjektene har levert på volum, men med et driftsresultat som larvs fra et positivt preget av pandemien, med ufordekklig selvgjenn og høyt kostnadsnivå som har utfordringer. Construction har dog, med

et krevende og pandemipregat år bak seg, levert gode HMS prestasjoner samlet sett, uten registrerte kritiske hendelser (SIF) av noe slag i kalenderåret. Dermed er i skole med fravær (LTI/F) registrert. Ved utgangen av 2021 hadde forretningsstrømmen et sykefravær på 12,8%, som er skyldt over vår indelsening på 3%. Det formidlet utviklet på sykefravær er etter vår oppdrattning og basert på historikk, Covid generert.

**Tjenestemiljø og leveranser**  
Operation & Project Personnel (OPP) er "broad and butter" P&L Construction. OPP har respondert godt på det kompliserte markedet under pandemien og levert et volum vel over budsjettet, og leverer et volum vel representert OPP 104% av totalbudsjett forretningsområdet Construction. Den stillingen anskueliggjør samtidig hvor tungt påvirket leveranser relatert til de øvinge markerte områdene i Construction, altså M&M og

Academy, med kort ledetider og lavere knikkert (relativt sett) har vært av pandemien.

### Kunder

Construction har etablert seg som markedsleder på benomningsleveranser til de største oljeserviceleskapsaktører i Norge, hvorav "The usual suspects", Aker, Statoil, Aibel og Wood, toppet av kundelate. Kundelisten er for øyeblikket godt diversifisert mellom olje- og land-aktører, og den relevante delen av kundeliste er ummers et godt representert blant våre oppdragsgivere.

### Utvikling gjennom 2021

Markedet fordransene, inkludert stadig økende restriksjoner og tilfellsprokker fra myndighetene, har utfordret forretningsområdet leveransesidell også gjennom hele 2021. "All over" er utfordrings i tett interaksjon med oppdragsgjverne og med arbeidere, håndtert på et konkurransefrømmende vis. TS Group opplever at kjerneområdene i Construction, altså forretnings-

området har utviklet seg i en attraktiv nordpåstig retning, og segmentets samlede ordreserver er betydelig oppgradert ved inngangen til 2022.

### Ambisjoner og fremtidsutsikter

Utiskten er attraktive for de kommende årene. Vi vurderer at konsolideringen av pandemivilligere betydelig lettere i 2022, og vår fortløpelige hypotesis er at Konfikten i Ukraina vil påvirke segmentet Construction adresserer en voksmående retning på kort- og mellomlang sikt.

Forretningsområdet Construction er allerede godt utrustet for å kapitalisere på både kort- og lang sikt. Kompetenstetninger, og på den mer langsigtede endingen, er et resultat som også vil drives fram av aktører allerede vel etablert i våre ordrettskter. Construction's beregnede ordreserver (inklusive optasjoner) er ved inngangen til 2022 vurdert til en totalverdi av mNOK 623.

Nøkkel tall	2021	2020
(Alle tall i mNOK)		
Construction	1142	720
Omsetning	3.5%	3.8%
P&L Margin	623.0	317.0
Ordreserver	0	0
Sjlf*		

\*Recorded Serious Incidents & Fatalities



## Process & Industry

Forretningsstrømmen Process & Industry (P&I) adresserer landbasert industri i Norge og Sverige, herunder prosessindustri og kjernekraftanlegg, varmegjenvinning og bilindustri m.m. Det er typisk OPEX finansierte aktiviteter som driftsstøtte, korrektivt og selektivt vedlikehold, samt mindre modifikasjoner, både organisert gjennom avrop fra langsiktige rammeavtaler og i mer ad-hoc pregede samarbeidsformer, som er ryggraden i dette forretningsområdets nedslagsfelt.

P&I opplevde innen sitt kjerneområde, Maintenance & Modification (M&M), et valdakt marked gjennom 2021. Uviklingen i aktivitetsnivået har herunder vært påvirket av ulike restriksjoner i følge med pandemien, introdusert både fra myndigheter og oppdragsgiveres side. Gjennom forretningsområdets kurs- og opplæringsprogrammer (Academy) og Bemanning (COP) har aktivitetene vært under merkbar påvirkning av pandemirestriksjoner.

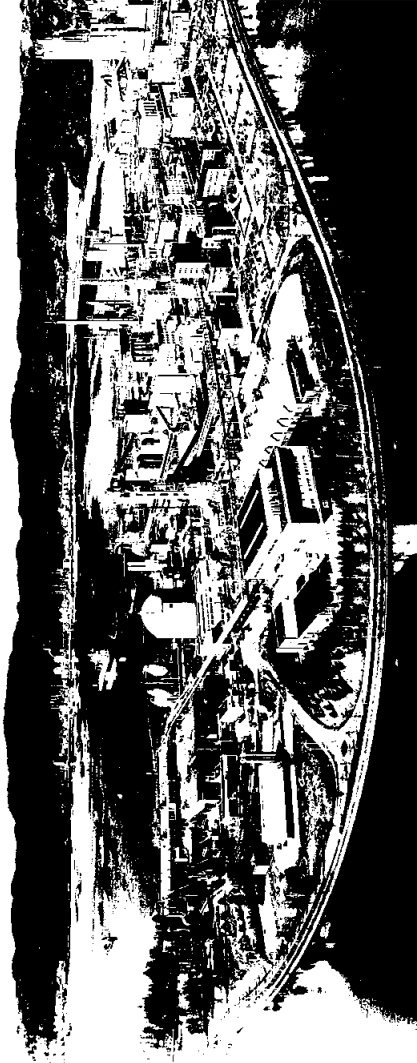
P&I har i et krevende år presteret stabil utførelse, uten registrerte kritiske hendelser (SIF) i kalenderåret. I skade med troyer (LITF) ble registrert. Ved utgangen av 2021 hadde forretningsstrømmen et sykefravær på 3,8%, som er noe over vår målsetning på 3%. Avviket er Covid generert.

**Tjenestomiks og leveranser**  
Hoveddelen av leveransene i forretnings-

strømmen har historisk vært generert i M&M segmentet, dette var også tilfellet i 2021. Leveransmodellene i denne delen av forretningsstrømmen er en miks av call-off på rammeavtaler innen lekkasjeletting, mobil maskinering og vedlikehold av rotterende utstyr, supplert av ad-hoc mobilisering på enkeltstående oppdrag. Innen Academy leveres det ulike kurs- og kompetansehevende tjenester, både internt til TS Group og eksternt i markedet, på relevante lagfelt som f.eks. ventil- og gassrindling.

### Kunder

Process & Industry sine største kunder omfattes av enerådigheter i Norge og Sverige, herunder spillere som Iress, Ineos og Taro. Andre viktige og lenge samarbeidspartnere for oss er OXIG, Forum, Niras og Vøle, hvor vi har utviklet et langsiktig samarbeid med tilknyttede og integrerte leveranser innen M&M og Academy hovedaktivitet.



### Uvikling gjennom 2021

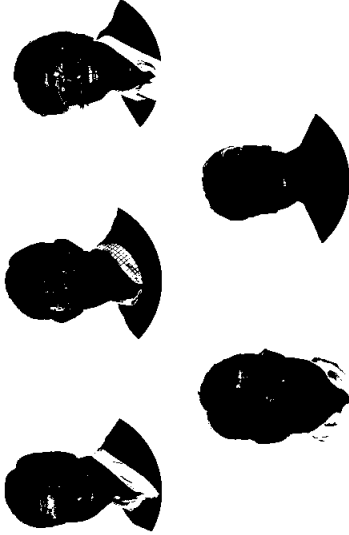
Leveransene i forretningsstrømmen P&I er av natur preg av til dels korte levetider med påfølgende raske modifikasjoner innen M&M leveransene. Den pågående pandemien og de begrensningene som dette har medført er selvsagt en utfordring for forretningsstrømmen både i 2020 og 2021. På tross av dette har man levert på forventning i 2021, med et opplyst ressurser og kompetanse innen TS Academy har innbrakt og utvist en fremgangsrik håndtering av kunder og et pågående og tett samarbeid med både oppdragsgivere og kundeaktører, herfor ett samarbeid som har skapt trygghet og sikkerhet for alle parter.

### Ambisjoner og fremtidsutsikter

Utsiktene for periodene fremover er attraktive i forhold til både det underliggende segmentet i markedet, samt et vedlikeholdssegment som bærer preg av forsykning og en betydelig back log av planlagte oppgaver. Dette er drevet av både pandemien og grunnleggende mangler i ressurser og kompetanse i markedet. P&I skal i et slikt perspektiv være en bedrift som understøtter av våre kunder både kan opprettholde og vokse sin aktivitet i periodene som kommer, med en sikker og forutsigbar drift i bunn.

Nøkkeltall		Process & Industry	
(Alle tall i mNOK)		2021	2020
Omsetning	67,5	78,0	
P&I Margin	7,4%	6,1%	
Ordrereserve	112,0	86,0	
SIF*	0	0	

\*Recorded Serious Incidents & Failures



## Styret

### Bjarne Moursund

*Styreleder*

Bjarne Moursund (f. 1959) er styreleder, en posisjon han har hatt siden Telemark Group AS (Telemark-basert investeringselskap) ble majoritetselt i 2014. Moursund har lang erfaring fra ledende posisjoner innen forskjellige industri-sektorer, herunder olje & gass, energi, infrastruktur og bygg. Han har tidligere vært styreleder for en MBO (management buy-out), 5 oppkjøp og senere selg av konsernet til Private Equity. Moursund har bred erfaring med strategisk utvikling og implementering, herunder et omfattende oppkjøp av et selskap i Norge og et oppkjøp av et selskap i USA. Moursund de siste 10 årene jobbet med oppkjøpsprosesser, ødret selskaper innen som styreleder og direktør exit-prosesser, herunder selskaper med lang og kort graden LCC (Life Cycle Cost) og Tech og OTC (Over the Counter, Hedge, Cash, Swap, etc.). Videre har han befallsskole samt økonomiutdannelse.

### Thor Oscar Bolstad

*Styreleder*

Thor Oscar Bolstad (f. 1954) har vært styremedlem i TS Group siden 2014. Han har tidligere vært styreleder og styremedlem i ledende selskaper som leverer tjenester til landbruket og energiinfrastruktur og offshore. Han har mer enn 20 års erfaring som direktør i Norsk Hydro på Høyvåg. I tillegg har han hatt ulike styreverv (styretiden innen NHO, sparebank og næringslivet). Han har også vært styreleder i et selskap som som samarbeider for Norsk Hydro og med ulike konsulent- og styreverv, blant annet som styreleder i Greve Biogas AS. Bolstad har en teknisk/økonomisk utdannelse med spesialisering innen prosjektledelse fra Universitetet i Agder.

### Bjørnar Jakobsen

*Styreleder*

Bjørnar Jakobsen (f. 1968) tiltrådte som styremedlem i 2015. Jakobsen representerer hovedsaksjonør Telemark Group AS hvor han er partner og daglig leder. Jakobsen har over 30 års fartstid innen revisjon, økonomi, finans og forretningsutvikling, og har tidligere vært styreleder i et selskap som leverer tjenester innenfor konsulent med etablering og utvikling av virksomheter innenfor økonomi, infrastruktur, industri & energi, samt helse & omsorg. Bjørnar Jakobsen holder en Bachelor innenfor økonomi, administrasjon og revisjon samt utdanning innenfor bedriftsøkonomi.

### Bjørn Simonsen

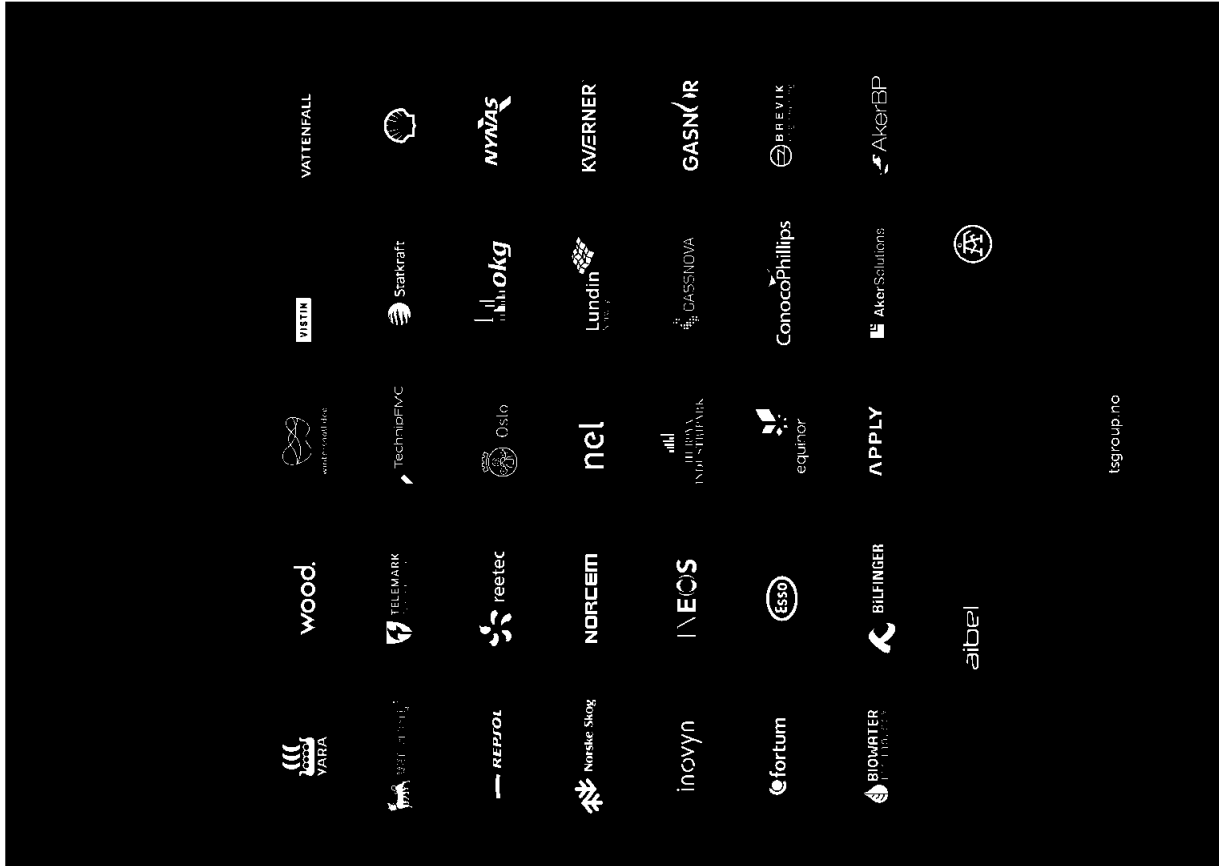
*Styreleder*

Bjørn Simonsen (f. 1980) er en av gründerne av Technical Support og TS Group i 2005 hvor Simonsen satt som konsernsjef i perioden 2005 - 2017, før han gikk til Det Norske/AkerBP om Operation og TS Group i 2017. For Simonsen har tidligere vært styreleder for Akershusregionen, Simonsen har tidligere vært styreleder for Olje & Gass industrien, fra selskap som Norsk Hydro, Shell, Det Norske, og AkerBP og hatt ansvar for oppstart og drift/ledelse i flere offshore prosjekter på norsk sokkel. Han har erfaring med oppkjøp og salg av selskaper, og har tidligere vært styreleder og styremedlem i et selskap som leverer tjenester innenfor prosjekt & Modifikasjonsleder. Simonsen har bred erfaring med operativ ledelse, exit-prosesser og innovasjonsarbeid, og jobber i dag som konsulent fra eget selskap og bistår flere selskaper i sin oppstarts- og utviklingsfase som CEO/COO.

### Kai Morten Gudmundsen

*Styreleder*

Kai Morten Gudmundsen (f. 1951) er en av gründerne av TS Group og har vært medlem av Konsernstyret siden oppstarten. Kai har vært ansatt i Norsk Hydro i flere sin yrkesaktive karriere og har tidligere vært styreleder i et selskap som leverer tjenester innenfor fra fagområdene Hydro oppstart og erfaring innen områdene petrokjemi, offshore drift og Hydro Businesspartner.





**TS GROUP**

## Årsregnskap og konsernregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømpoppstilling
- Noter
- Revisjonsberetning



**Virksomhetens art og hvor den drives**  
TSC Haldco AS er morselskapet for de operative datterselskapene TS Group AS, TS Site Services AS, Mechanical Support AS, Mechanical Support Sweden AB og TS Testing AS.

Selskapet og konsernet (heretter kalt TS Group) har sitt hovedkontor i Parsiprum samt avdelingskontor i Middle, Moss og Kungälv (Sverige).

Virksomhetsområde	Konsernet TS Group består av
Konsernet leaver tjenester innen utleie av fagkompetanse, vedlikehold og modifisering, driftskost, kurs og opplæring til an- og offshore virksomheter.	TSC Haldco AS (morselskap) TS Group AS TS Site Services AS TS Testing AS Mechanical Support AS Mechanical Support Sweden AB

**Retningslinje overnevnt om utvikling og resultat**  
Styret og daglig leder mener at årsregnskapet gir et retvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Konsernet har hatt en veldig positiv utvikling inneværende år med en betydelig omsatningsvekst og vesentlig forbedret inntjening sammenlignet med fjoråret.

**Selskapsregnskap**  
Årsresultatet endte på mNOK 9,4 i 2021 mot mNOK 2,5 i 2020.

Selskapets bokførte egenkapital per 31.12.2021 er på mNOK 47,8 (mNOK 43,4) som tilsvarer en egenkapitalandel på 59,6% (65,2%).

Investering i datterselskaper er bokført med mNOK 69,2. Styret ønsker at disse verdien er til stede.

TS Process AS ble overført i begynnelsen av året uten vesentlige regnskapsmessige effekter.

**Konsernregnskap**  
Salgsinntektene i konsernet ble mNOK 349,3 (mNOK 280,9), hvilket gir en omsatningsvekst på 24,3%. Styret er svært tilfreds med konsernets omsatningsvekst etter at fjorår hvor aktiviteten droppet markant. Året har vært preget av både større pandemi-effekter og høyere aktivitet enn forventet.

Årsresultat for konsernet ble mNOK 9,3 (mNOK 4,5) og driftsresultatet ble mNOK 12,2 (mNOK 5,7).

Det ble i 2020 gjennomført en rekke kostnadsprogrammer i konsernet. Dette i følge med den vesentlige aktivitetssvingningen medfører den betydelige resultatforbedringen fra i fjor. Det er også i år noen regnskapsmessige engangseffekter, knyttet til restrukturering og sammokalsing (se mer info i punkt under), men disse er ikke på lang tid mer like betydelige som i fjor.

Det er foretatt investeringer i driftsmidler for totalt mNOK 2,1 som er finansiert over drift. Langsiktig rentebærende gjeld er i løpet av året redusert med mNOK 0,7 og utgjør mNOK 0,2. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er mNOK 7,4 (mNOK 17,1).

Konsernets bokførte egenkapital pr. 31.12.21 er på mNOK 11,7 (mNOK 13,0) som gir en egenkapitalandel på 11,3% (11,5%).

Konsernets likviditet og soliditet anses tilfredsstillende.

**Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer**  
WHO erklarte koronabudstet som en global pandemi 11. mars 2020. Nasjonale restriksjoner og tiltaksplaner ble i kjølvannet introdusert av myndighetene i Norge. Disse har i variierende grad, også vært gjeldende gjennom hele 2021. Påvirkninger av pandemien på konsernets aktivitet- og resultatnivå har følgelig vært merkbare.

Pandemien er ved inngangen til 2022 ikke erklært avsluttet av WHO.

Tiltaksplanene lokalt i Norge er dog ventet utviklet i løpet av vinteren, og påvirkningen er antatt å være utvungete med virkning fra våren 2022.

Somtidig som etterspørselen etter olje og gass i 2022 er ventet å øke, i takt med at pandemien globalt avtar, tillar det geopolitiske konfliktnivået mellom energiselskaperen Russland og Vesten. Dette har påvirket energipriser i hele verden. Operasjonelle utfordringer som følger av overnevnte faktorer betydelig gjennom 2021, og trender videre opp ved inngangen til 2022. Hvordan krisen i Ukraina vil påvirke TS Group konkret er det i skrivende stund usikkert rundt. Men effektene av økt etterspørsel etter norske oljeaktiviteter på kort og mellomlang sikt, kombinert med effektene av ytterligere inflasjonsvekst som følger av konflikten på mellomlang og lang sikt, er begge potensielle påvirkninger vi må forberede oss på å møte.

**Etter stortingsvalget høsten 2021 har det vært regjeringsskifte i Norge. I regjerings-plattformen (Hurdal-erklæringen) er ambisjonene for å bli regionale og bransjespesifikke tilpassinger og berammingsoppsatns rammevilkår antatt. Disse synes generelt sett ikke å adressere TS Group aktiviteter og markeder i omfattende grad, men på enkeltområder kan det ventes noen tilpassinger.**

Styret og administrasjonen monitorerer de samlede faktorer som baserert over nøye, og forventer fortgangende tiltak som skal øke konsernets kapasitet og kostnadene til et fremtidsrettet aktivitetnivå.

TS Group har konstruktiv dialog med konsernets bankforbindelse. Styret vil ta initiativ til en gjennomgang av konsernets operative drift, egenkapital og likviditet i etterkant av avleggelse av årsregnskapet for driftsåret 2021.

Konsernet har videreført og/eller fornyet alle eksisterende ramme kontrakter og påbygning med løpende budene innenfor olie- og gass industri samt utleie industri-ekspon i 2021. Tillegg av nye kontrakter med øvrigt utvæingværende aktører på norsk sokkel kontrantet dat siste året. Konsernets vurderede ordreserver er som følger, betydelig oppbevret gjennom 2021. Dette gir konsernet gode forutsetninger for en robust og sunn utvikling i 2022 og etterfølgende perioder.

**Finansiell risiko**

**Markedsrisiko**  
Konsernet har betydelige eksponert mot oljesektoren, og utviklingen innenfor denne sektoren har derfor vesentlig innvirkning på aktivitetnivået. Konsernet har fortgående klart å utvæie sin kundebase med nye store aktører, hvilket gir en større robusthet i forhold til vekstende behov hos den enkelte kunde. Dog vil det alltid være risiko knyttet til kundens aktivitetnivå og behov for ekstern kompensasjon. Prognosene i oljesektoren i et kort og mellomlangt perspektiv er for tiden gode og tilleggsseser det høye råvarepriser i markedet.

**Kredittrisiko**  
Konsernet har betydelige kundeordringer i balansen pr. 31.12.21. Risikoen for at motparten ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som ettersom kundene stort sett består av store og solide selskaper. Erfaringsmessig er det lite tap på fordringer. Det har ikke vært vesentlige tap på kundeordringer i 2021. Ved avleggelsen av årsregnskapet for 2021 er det vesentligste av alle kundeordringer per 31.12.2021 innbetalt.

**Likviditetsrisiko**  
Konsernet har vesentlige tilfredsstillende. Forfallstidspunkter for kundeordringer overholdes, og konsernet opplever generell god kontantkonvertering.

Konsernet har ellers begrenset risikoeksponering rettet mot endringer i valuta-, - og rentemvæ.

**Forsknings- og utviklingsaktiviteter**  
Det har i liten grad vært utført forsknings- og utviklingsaktiviteter i løpet av året.

**Fortsatt drift**  
Årsregnskapet for 2021 er satt opp under forutsattning av fortsatt drift. Det bekrefte herved at forutsetningen for fortsatt drift er ete.

**Arbeidsmiljø**  
Sylveforværet i konsernet var på totalt 3,3%, hvilket anses som meget bra. Arbeidsmiljøet betraktes som godt, hvilket bekræftes av resultater fra medarbeiderundersøkelser. Konsernet vil fortsatt ha fokus på tiltak for å opprettholde et høyt sykefravær.

Det har i løpet av året forekommet to skader som har resultert i fravær. Det er ikke blitt rapportert om alvorlige arbeidsulykker eller ulykker som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Datterselskapene TS Group AS og TS Site Services AS har etablert AMU som avdelingsansvarlig for hvert konstruktivt og bilant. Positiv tilbakemelding på dette er blitt gitt. Konstruktivt og bilant. Positiv tilbakemelding på dette er blitt gitt.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsmiljø eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedring.

**Likestilling**

Det er ingen ansatte i morselskapet per 31.12.2021 (se ovennnt under om restrukturering). Konsernet har pr. utgangen av året 322 ansatte, av disse er 22 kvinner (6,8%). Kvinneandelen i ledelse og administrative stillinger utgjør 61,1%.

Styret består av seks menn. Styret er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomhetenes styring og vil vurdere nødvendige tiltak for på sikt å innfri samfunnets forventninger til likestilling.

Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt, prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underpresen-terte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil konsernet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

**Tiltak for å hindre diskriminering mv.**

Beskrivelse av tiltak for å hindre diskriminering mv. Konsernet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avtanning, hudfarge, språk, religion og livssyn. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor sikrere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke. Det er også foretatt en gjennomgang av kriteriene for karriereutvikling og fæderstillinger i bedriften.

For mer utfyllende informasjon om vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering henvises det til årsrapporten til konsernets største driftselskap, TS Group AS.

**Sammokalsing og restrukturering**  
Det ble i desember 2021 vedtatt en prosess for sammokalsing og restrukturering i konsernet.

**Sammokalsing**

TS Group AS drev ved utgangen av 2021 virksomheten fra tre lokasjoner i Grenland og det ble besluttet å sammokalsere i første omgang to av disse lokasjonene. Sattokalsingen er begrunnet med at selskapet og konsernet for øvrig stadig ønsker en økt grad av synergi (marked, operativt, tekniske, strukturelle og administrative) internt og på tvers i konsernet. Konsernets administrasjon og ledelse er i denne sammenheng sammokalsert med andre selskaper i samme konsern i Skjelsvik, Parsiprum fra februar 2022.

**Restrukturering**

Konsernets ledelse, stab og administrasjon har frem til nå vært ansatt i TS Group AS. Disse ansatte har arbeidsoppgaver og ansvarsområder på tvers i hele konsernet og til alle juridiske enheter. Det ble i desember 2021 vedtatt å harmonisere med en mer tradisjonell konsernstruktur hvor disse ansatte har sitt arbeidsforhold i TSG Haldco AS, som er morselskapet i konsernet. Samtlige 18 ansatte som omfattes av dette vil bli overført til arbeidsoppgaver og ansvarsområder i det nye morselskapet i løpet av januar 2022. Dette er i samsvar med formålet gjennomført i februar 2022.

**Ytre miljø**

Bedriften forutsetter ikke det ytre miljø.

**Forskning for styrets medlemmer og daglig leder**  
Styret og ledende ansatte er oppfordret til å delta i kurs og konferanser som er relevante for virksomheten. Styret har gjennomført 2 kurs og 1 plassert hos forskningsgjivere med solid finansell styrke (rating).

**Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering**

Etter styrets opplæring gr. fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2021 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke innbrutt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har for 2021 hatt et overskudd på kr 9.406.664, som foreslages overnevnt ved.

Tilleggsutbytte kr 5.032.849  
Overført annen egenkapital kr 4.373.815  
Sum disponert kr 9.406.664

Porsiprum, 27 april 2022

Morten Walde  
CEO

Bjørn Simonsen  
Styremedlem

Daniel Tho  
Styremedlem

Blarne Moursund  
Styrets leder

Kai Morten Gudmundsen  
Styremedlem

Thor Oscar Bolstad  
Styremedlem

Bjørn Simonsen  
Styremedlem

Daniel Tho  
Styremedlem





## Balanse pr. 31. desember

## Kontantstrømoppstilling

	Morselskap		Konsersj		Note	Konsersj	
	2021	2020	2021	2020		2021	2020
<b>Egenkapital</b>							
Innskutt egenkapital	11 734 300	11 734 300	11 734 300	11 734 300			
Aksjekapital	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	13, 14		
Egne aksjer	12 140 100	12 140 100	12 140 100	12 140 100	13		
Overkurs	23 844 400	23 844 400	23 844 400	23 844 400			
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	37 678 800	37 678 800	37 678 800	37 678 800			
Opplyent egenkapital	19 565 648	19 565 648	19 565 648	19 565 648			
Annent egenkapital	23 939 463	23 939 463	23 939 463	23 939 463	13		
<b>Sum opplyent egenkapital</b>	43 505 111	43 505 111	43 505 111	43 505 111			
Mindrepostrettelser	-	-	1 513 224	5 133 435			
<b>Sum egenkapital</b>	81 183 911	81 183 911	81 183 911	81 183 911			
<b>Gjeld</b>							
Annent langsiktig gjeld	500 000	500 000	200 000	1 076 399	15		
Gjeld til kredittinstitusjoner	500 000	500 000	200 000	1 076 399			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	1 000 000	1 000 000	400 000	2 152 798			
Kortsiktig gjeld	12 780 190	12 780 190	12 780 190	12 780 190	15		
Gjeld til kredittinstitusjoner	509 015	509 015	7 206 995	9 451 705			
Leverandørgjeld	-	-	1 463 753	592 644	9		
Betalbar skatt	21 432 220	21 432 220	30 299 754	22 315 264			
Skyldige offentlige avgifter	34 721 425	34 721 425	46 630 692	50 814 507	16		
Annent kortsiktig gjeld	35 221 425	35 221 425	91 262 861	95 954 310			
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	71 354 165	71 354 165	71 354 165	71 354 165			
<b>Sum gjeld</b>	72 354 165	72 354 165	71 754 165	73 507 164			
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	153 538 076	153 538 076	152 938 076	154 690 075			
<b>Sum eiendeler</b>	153 538 076	153 538 076	152 938 076	154 690 075			

31. desember 2021  
Forsjumann, 27. april 2022

Morten Walde  
CEO

Bjørn Moursund  
Styrets leder

Bjørn Jacobsen  
Styremedlem

Kai Morten Gudmundsen  
Styremedlem

Daniel Tho  
Styremedlem

Thor Oskar Bolstad  
Styremedlem

Bjørn Simonsen  
Styremedlem

## Noter



### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapspraksis. TSG Holdco AS er datterselskap av Telemark Group AS, innført opplyst i konsernregnskapet til Telemark Group AS. Data konsernregnskapet kan utleveres ved henvendelse til regnskapsregistrator i Brønnøysund.

**Klassifisering og vurdering av balanseposter**  
Omsetningsmidler og korttids gjeld omfattes av poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/angiklig gjeld. Datterselskapers inntæktende eller trekk på konsernkassakreditt er klassifisert som korttids gjeld eller korttids gjeld mot konsernselskap.

Omsetningsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Korttids gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

**Konsolideringsprinsipper og konsolideringstidspunkt**  
Konsernregnskapet inkluderer TSG Holdco AS og selskaper som TSG Holdco AS har bestemte innflytelse over. Det vises til note 10 for oversikt over selskaper som inngår i konsernregnskapet. Bestemmende innflytelse opprør normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværender mellom selskaper i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensrettede prinsipper, ved at datterselskaper følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapføring av virksomhetsommenlinger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderer i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

**Salgsinntekter**  
Inntekter fra salg av varer regnskapes når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Inntekter fra salg av tjenester regnskapes i takt med utføring av tjenestene.

**Varekostnader**  
Varekostnader består hovedsakelig av innleide personell som blir valøstreturert.

**Valuta**  
Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

**Skatt**  
Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skatteforbehold er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Resultat skatt er beregnet med 22% på grunnlag av den materielle fordelingsmessige verdien. Skatteforbehold er beregnet på grunnlag av den materielle fordelingsmessige verdien. Skatteforbehold er beregnet på grunnlag av den materielle fordelingsmessige verdien. Netto utsatt skatteforbehold balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjørt.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

**Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler**  
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er bokført til historisk anskaffelseskost. Eiendelens avskrivning begynner etter en lineær avskrivning over eiendelens forventede levetid. For immaterielle eiendeler er levetiden begrenset til den forventede økonomiske nytteperioden. For immaterielle eiendeler som forventes ikke å være forbigående, gjennomføres det årlige vurderinger av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

**Datterselskap**  
Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verifisert skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapspraksis. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

**Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er utsatt i datterselskapet. Oversatger utbytte/konsernbidrag andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representanter den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringsverdi i balansen til morselskapet.**

**Fordringer**  
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### Pensjoner

**AFP**  
AFP-ordningen er en veiselsbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosentdel av lønn. Foretaklig foreligger ingen påtelling måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen derfor behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

**Obligatorisk tjenestepensjon**  
Konsernet har etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger. Innskuddens bokføres som pensjonskostnader når de foretas. En del av pensjonskostnadene bokføres som en eiendel hvis beløpet vil bli tilbakebetalt alle kan benyttes til dekning av fremtidige pensjonsbetalinger.

### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsatninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelse på balansen siden utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapspraksis.

### Kontantstrømsoppstilling

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.



### Spesifikasjoner driftsinntekter

	Morselskap		Konsern	
	2020	2020	2021	2020
Salgsinntekter fordelt pr virksomhetsområde				
Operation	-	-	167 614 367	137 713 209
Construction	-	-	114 176 635	71 204 867
Process & Industry	-	-	67 507 214	77 665 244
Annet	-	70 110	-	140 190
<b>Sum salgsinntekter</b>	-	70 110	349 300 237	286 913 511
Salgsinntekter fordelt pr geografisk marked				
Norge	-	70 110	325 256 077	259 952 132
Utlandet	-	-	24 042 160	20 961 379
<b>Sum salgsinntekter</b>	-	70 110	349 300 237	286 913 511



### Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, løn til ansatte med mer

	Morselskap		Konsern	
	2020	2020	2021	2020
Lønnskostnader	6 345	45 000	213 021 860	162 325 547
Lønninger	-	-	33 653 066	26 634 072
Arbeidsgiveravgift	-	-	7 063 931	5 428 206
Pensjonskostnader	-	-	4 694 846	4 629 534
Øvrige personalkostnader	-	-	258 433 745	218 974 360
<b>Sum</b>	6 345	45 000	258 433 745	218 974 360
Gjennomsnittlig antall årsverk	-	-	302	189
Ytelser til ledende personer				
Lønn	-	-	2 340 000	6 345
Pensjonsutgifter	-	-	-	-
Annen godtgjørelse	-	-	-	-
Ytelser til daglig leder gjelder lønn til CEO. Ytelserne er utbetalt i datterselskap.				
Honorar til revisor (eks. mvo):				
Revisjon (inkludert teknisk utarbeidelse av års- og konsernregnskap)			109 896	361 996
Andre attestasjonstjenester			-	125 000
Skatte- og avgiftsrådgivning			-	15 200
Andre tjenester utenfor revisjon			35 944	171 770

## Lisenser, utvikling og goodwill

2021

	2021	2020
Anskaffelsekost pr. 01.01	1 676 869	1 676 869
Tilgang i året	1 676 889	1 676 889
Anskaffelsekost pr. 31.12	3 353 758	3 353 758
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12	-364 036	-426 740
Balansført verdi 31.12	2 989 722	2 927 018
Avskrivninger i året	1 544 853	1 544 853
Balansført verdi 31.12	105 326	84 117
Reduksjon andre driftskostnader	-	-
Avskrivningssatser	20%	20%

## Transaksjoner med nærstående parter

2021

	2021	2020
Kjøp av konsulent tjenester fra Mowin AS*	2 864 077	1 433 930
Kjøp av administrative tjenester fra Telemark Group AS**	129 000	1 208 766

Alle transaksjoner med nærstående parter er gjennomført i henhold til markedsmessige betingelser.

\* Selskapet eies av en av aksjonærene i TSG holdco AS og det er kontrollert av CEO Morten Wølle.  
\*\* TSG holdco AS er datterselskap av Telemark Group AS

## Driftsmidler og avskrivninger

2021

	2021	2020
Anskaffelsekost pr. 01.01	8 354 272	8 354 272
Tilgang i året	1 098 499	1 098 499
Anskaffelsekost pr. 31.12	9 452 771	9 452 771
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12	-382 888	-382 888
Balansført verdi 31.12	9 069 883	9 069 883
Avskrivninger i året	12 341	12 341
Avskrivningssatser	8,700%	8,700%

## Finansposter

2021

	2021	2020
Finansinntekter består av:		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	15 041	15 041
Annens finansinntekt	736	16 375
Sum annen finansinntekt	736	31 416

## Vesentlige lånevitaler

2021

	2021	2020
Konsernet har følgende vesentlige		
Kostnadsført husleie og felleskostnader i Grenland	0,02/2026	0,02/2026
Kostnadsført husleie og felleskostnader i Midtve	436 468	481 660
Løstgjeldt bilier/utstyr	519 681	743 469
Sum kostnadsført vesentlige lånevitaler	2 987 379	6 600 102

## Skatter og skattekostnad

2021

	2021	2020
Finanskostnader består av:		
Annens rentekostnad	360 709	360 709
Annens finanskostnad	863 993	233 445
Sum annen finanskostnad	863 993	594 154

## Skatter og skattekostnad

2021

	2021	2020
Grunnlag for beregning av utsatt skatt / utsatt skattefordel:		
Gjennført/opskrevet	612 002	766 003
Anleggsmidler	2 273 839	3 001 542
Omleggsmidler	-337 831	-1 540 999
Regnskapsmessige avsetninger	-2 547 078	-2 250 000
Skatteposisjoner	-1 512 445	-5 905 621
Grunnlag for utsatt skatt (etter utgift)	-3 520 513	-5 989 075
Utsatt skatt/utsatt skattefordel (-)	-332 553	-1 306 597
Resultatført endring utsatt skatt	385 570	490 402

Årsregnskap 2021

	2021	2020	Konsern
<b>Andre fordringer</b>			
Morselskap	2021	2020	2021
Andre kortsiktige fordringer består av:			
Pålypte inntekter	-	-	1 979 492
Forsikringsbetalte kostnader	-	-	645 245
Fordring på selskap i samme konsern	9 933 996	8 034 284	-
Andre kortsiktige fordringer	14 578	240 798	-
Sum andre kortsiktige fordringer	9 948 574	8 275 082	1 708 343
			22 094 990

\* hvorav MNØK 117 i 2020 var pålyst bonus knyttet til likelempningspakt

Årsregnskap 2021

	2021	2020	Konsern
<b>Bundne midler</b>			
Morselskap	2021	2020	2021
Bundne midler:			
Skattebetalingsmidler på egen konto	-	-	9 447 896
Sum bundne midler	-	-	9 447 896
			8 285 928

Årsregnskap 2021

Årsregnskap 2021

	2021	2020	Konsern
<b>Egenkapital</b>			
Morselskap	2021	2020	2021
Aksjekapital			
Egne aksjer	-30 000	-	19 565 646
Utdeling tilleggsabytte	-	-	-5 032 849
Årets resultat	-	-	9 405 664
Egenkapital pr. 31.12.21	-30 000	12 140 100	23 939 463
			47 783 863

Årsregnskap 2021

Årsregnskap 2021

	2021	2020	Konsern
<b>Egenkapital</b>			
Morselskap	2021	2020	2021
Aksjekapital			
Egne aksjer	-30 000	-	19 565 646
Utdeling tilleggsabytte	-	-	-5 032 849
Årets resultat	-	-	9 405 664
Egenkapital pr. 31.12.21	-30 000	12 140 100	23 939 463
			47 783 863

## Konsern, aksjer og konsernsammensetning

Investeringer etter kostmetoden i selskapsregnskapet til TSG Holdco AS:

	2021	2020	Konsern
TSG Holdco AS har eierandeler i følgende datterselskaper:			
TSG Group AS	100%	100%	65 800 297
TSG Testing AS	2017	2018	15 300
TSG Site Services AS	2018	2019	2 302 894
Mechanical Support AS	2019	2019	1 427 625
Mechanical Support Sweden AB	2019	2019	69 208 541
Sum investering i datterselskaper			69 208 541

TSG Holdco AS har innkøpt/fort kjøpt konsernbidrag og utbytte på kr 12 443 861 fra datterselskap i 2021.

Peritt AS er klassifisert som tilknyttet selskap. TSG Holdco AS har eierandeler på 25%. Selskapet har kontorsted i Porsgrunn og er innregnet i konsernet til egenkapitalmetoden til kr 45 320.



Side 14

## Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Selskaps aksjekapital er kr. 11 734 300 fordelt på 117 343 aksjer à kr. 100.

Selskaps aksjonærfordeling pr. 31.12.21:	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
TG Energy AS	73 352	62,51%	62,51%
TS Holding AS	24 221	20,64%	20,64%
For Future Invest AS	11 674	9,95%	9,95%
Movlin AS	2 346	2,00%	2,00%
Stine Lovfall Selskaps	1 000	0,85%	0,85%
Terje Johnsen	782	0,67%	0,67%
Rune Fjellstad	647	0,55%	0,55%
Knut Borgar Olsen	587	0,50%	0,50%
Stein Rune Sakshaug	587	0,50%	0,50%
Jan Sverre Svendsen	400	0,34%	0,34%
André Elskund	500	0,43%	0,43%
Ino M F Thommesen	300	0,26%	0,26%
TSG Holico AS (egne aksjer)	300	0,26%	0,26%
Anne Kathrine Elielsen	300	0,26%	0,26%
Ejrn Moen	147	0,13%	0,13%
Ann-Kristin Dellingsrud Amle	100	0,09%	0,09%
Jamais AS	100	0,09%	0,09%
<b>Sum</b>	<b>117 343</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



Side 17

## Annen kortsiktig gjeld

	2021	2020	2021	2020
Annen kortsiktig gjeld består av:				
Pålypt lign. Feriepenger og bonus*	-	-	34 637 549	43 721 691
Pålypte kasholder	1 735 000	45 000	2 494 335	849 950
Pålypte renter	-	104	-	16 544
Avsatt ubytte	-	-	2 868 020	-
Gjeld til selskap / samme konsern	25 140 233	21 387 116	-	-
Annen kortsiktig gjeld	-	-	6 830 788	6 226 321
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>26 875 233</b>	<b>21 432 220</b>	<b>46 830 692</b>	<b>50 814 517</b>

\*herav mNOK 13,1 i 2020 var bonusavsetning knyttet til likviditetsrisikopost.



Side 17

## Langsiktig gjeld, trekkrettigheter, pantstillelser og garantier

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Gjeld	-	-	-	-
Pantstikret gjeld	-	500 000	200 000	1 076 399
Gjeld til kredittinstitusjoner (langsiktig)	5 441 666	12 780 190	5 441 666	12 780 190
Gjeld til kredittinstitusjoner (kortsiktig)	-	-	-	-
Garantiansvar	-	-	-	-
Husleigaranti	-	-	147 413	147 413

### Opplysninger om langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld

Konsernet har negativ saldo på konsernkontoen pr. 31.12.2021 på mNOK 5,4. Linn på konsernkonto er mNOK 35 og ubenyttede trekkrettigheter pr. 31.12.2021 var således mNOK 29,6.

I tillegg til pantsatte eiendeler i tabellen nedenfor har datterselskapene TS Group AS og TS Site Services AS angitt kautionsekerings med solidansvar knyttet til konsernkontoen i morselskapet TSG Holico AS.

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Balansført verdi av eiendeler som er pantsatt	-	-	493 772	448 085
Driftssaker, inventar, verkøyt etc.	-	497 375	62 136 161	52 927 066
Kundeforordringer	-	-	1 296 257	1 403 146
Varelagre	-	-	-	-



Revisjonsberetning

Revisjonsberetning

Revisjonsberetning



Revisjonsberetning

Revisjonsberetning



**TS GROUP**

TS GROUP

Versvikvegen 6b,  
3937 Forsgrunn

post@tsgroup.com

tsgroup.com

Følg oss

