



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 961 146 895  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORSK BEDRIFTSRÅDGIVNING AS  
Forretningsadresse: c/o Tor Lorentzen  
Tallbergveien 2E  
1166 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tor Lorentzen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.01.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.01.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		60 000	74 500
<b>Sum inntekter</b>		<b>60 000</b>	<b>74 500</b>
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		44 997	60 397
<b>Sum kostnader</b>		<b>44 997</b>	<b>60 397</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>15 003</b>	<b>14 103</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		0	1
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>1</b>
Annen rentekostnad		2 062	1 077
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 062</b>	<b>1 077</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 062</b>	<b>-1 076</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>12 941</b>	<b>13 028</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>12 941</b>	<b>13 028</b>
Annen egenkapital		12 941	13 028



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Sum varige driftsmidler		0	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		247 500	235 000
Andre kortsiktige fordringer		32 124	4 580
Sum fordringer		279 624	239 580
<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		953	3 162
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		953	3 162
Sum omløpsmidler		280 578	242 742
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>280 578</b>	<b>242 742</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	1, 2	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	1, 2	0	0
Overkurs	2	0	0
Ikke registrert kapitalforhøyelse	2	0	0
Annen innskutt egenkapital	2	0	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond	2	0	0
Annen egenkapital	2	144 853	131 911
Udekket tap	2	0	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>144 853</b>	<b>131 911</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>174 853</b>	<b>161 911</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 112	0
Skyldige offentlige avgifter		2 262	2 236
Annen kortsiktig gjeld		101 351	78 594
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>105 725</b>	<b>80 830</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>105 725</b>	<b>80 830</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>280 578</b>	<b>242 742</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 300209

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 961 146 895  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORSK BEDRIFTSRÅDGIVNING AS  
Forretningsadresse: c/o Tor Lorentzen  
Tallbergveien 2E  
1166 OSLO

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Tor Lorentzen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.01.2026

**Revisjon**

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja

**Grunnlag for avgivelse**

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.01.2026



Organisasjonsnr: 961 146 895  
NORSK BEDRIFTSRÅDGIVNING AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		60 000	74 500
<b>Sum inntekter</b>		<b>60 000</b>	<b>74 500</b>
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		44 997	60 397
<b>Sum kostnader</b>		<b>44 997</b>	<b>60 397</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>15 003</b>	<b>14 103</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		0	1
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>1</b>
Annen rentekostnad		2 062	1 077
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 062</b>	<b>1 077</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 062</b>	<b>-1 076</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>12 941</b>	<b>13 028</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>12 941</b>	<b>13 028</b>
Annen egenkapital		12 941	13 028



Organisasjonsnr: 961 146 895  
NORSK BEDRIFTSRÅDGIVNING AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2025** **2024**

### BALANSE - EIENDELER

**Anleggsmidler**  
**Immaterielle eiendeler**  
Sum immaterielle eiendeler 0 0

**Varige driftsmidler**  
Sum varige driftsmidler 0 0

**Finansielle anleggsmidler**  
Sum finansielle  
anleggsmidler 0 0

Sum anleggsmidler 0 0

### Omløpsmidler

**Varer**

**Fordringer**  
Kundefordringer 247 500 235 000  
Andre kortsiktige  
fordringer 32 124 4 580  
Sum fordringer 279 624 239 580

**Investeringer**  
Sum investeringer 0 0

**Bankinnskudd, kontanter  
og lignende**  
Bankinnskudd, kontanter  
og lignende 953 3 162  
Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 953 3 162

Sum omløpsmidler 280 578 242 742

**SUM EIENDELER** 280 578 242 742

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

**Egenkapital**  
**Innskutt egenkapital**  
Aksjekapital 1, 2 30 000 30 000  
Beholdning av egne aksjer 1, 2 0 0  
Overkurs 2 0 0  
Ikke registrert  
kapitalforhøyelse 2 0 0  
Annen innskutt egenkapital 2 0 0



<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond	2	0	0
Annen egenkapital	2	144 853	131 911
Udekket tap	2	0	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>144 853</b>	<b>131 911</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>174 853</b>	<b>161 911</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 112	0
Skyldige offentlige avgifter		2 262	2 236
Annen kortsiktig gjeld		101 351	78 594
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>105 725</b>	<b>80 830</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>105 725</b>	<b>80 830</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>280 578</b>	<b>242 742</b>



Organisasjonsnr: 961 146 895  
NORSK BEDRIFTSRÅDGIVNING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av

varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som

er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes

til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er

oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret

0.00

Sum

Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn





Årsregnskap for  
**NORSK BEDRIFTSRÅDGIVNING AS**

961146895

Regnskapsår  
01.01.2025 - 31.12.2025



NORSK BEDRIFTSRÅDGIVNING AS  
961 146 895

## Resultatregnskap

	Note	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		60 000	74 500
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>60 000</b>	<b>74 500</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Annen driftskostnad		-44 997	-60 397
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-44 997</b>	<b>-60 397</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>15 003</b>	<b>14 103</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		0	1
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		-2 062	-1 077
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-2 062</b>	<b>-1 077</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 062</b>	<b>-1 076</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>12 941</b>	<b>13 028</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		12 941	13 028
<b>Sum overføringer</b>		<b>12 941</b>	<b>13 028</b>



NORSK BEDRIFTSRÅDGIVNING AS  
961 146 895

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		247 500	235 000
Andre kortsiktige fordringer		32 124	4 580
<b>Sum fordringer</b>		<b>279 624</b>	<b>239 580</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		953	3 162
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>953</b>	<b>3 162</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>280 578</b>	<b>242 742</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>280 578</b>	<b>242 742</b>



NORSK BEDRIFTSRÅDGIVNING AS  
961 146 895

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	1, 2	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	2	144 853	131 911
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>144 853</b>	<b>131 911</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>174 853</b>	<b>161 911</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 112	0
Skyldige offentlige avgifter		2 262	2 236
Annen kortsiktig gjeld		101 351	78 594
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>105 725</b>	<b>80 830</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>105 725</b>	<b>80 830</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>280 578</b>	<b>242 742</b>

OSLO, 05.01.2026

Anders Ørjan Tande Olsen  
styrets leder



NORSK BEDRIFTSRÅDGIVNING AS  
961 146 895

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

### Note 1 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	50	600	30 000
Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Lorentzen Group AS	50	100,00	Ordinære

### Note 2 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	30 000	131 911	161 911
Årsresultat	0	12 941	12 941
<b>Egenkapital 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>144 853</b>	<b>174 853</b>

### Spesifisering av skatt

Skattepliktig inntekt	2025	2024
Resultat før skatt	12 941	13 028
+/- Endring i midlertidige forskjeller	110 434	-110 434
- Anvendelse av fremførbart underskudd	-123 375	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-97 406</b>



NORSK BEDRIFTSRÅDGIVNING AS  
961 146 895

## Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Omløpsmidler	110 434	0	110 434
Fremførbart underskudd	-589 759	-466 384	-123 375
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-479 325</b>	<b>-466 384</b>	<b>-12 941</b>
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	479 325	466 384	12 941
<b>Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utsatt skatt 31.12.2025 basert på 22 %</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>