



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 297 359
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BRAND FACTORY NORGE AS
Forretningsadresse: Professor Birkelands vei 27B
1081 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Aksel Nesvik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2	135 351 230	108 270 310
Sum inntekter	1,2	135 351 230	108 270 310
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		0	0
Endring i beholdning av egentilvirkede anleggsmidler		0	0
Varekostnad	2,3	90 915 403	74 121 175
Lønnskostnad	4	29 139 340	28 560 586
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	405 848	377 222
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	0
Annen driftskostnad	4	12 415 062	13 293 990
Sum kostnader		132 875 653	116 352 973
Driftsresultat		2 475 577	-8 082 663
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
Annen renteinntekt		33 628	48 744
Annen finansinntekt		159 325	107 041
Sum finansinntekter		192 953	155 785
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
Annen rentekostnad		1 028 528	667 675
Annen finanskostnad		1 421 415	600 284
Sum finanskostnader		2 449 943	1 267 959
Netto finans		-2 256 990	-1 112 174
Resultat før skattekostnad		218 587	-9 194 837
Skattekostnad	6	49 516	-2 036 969
Årsresultat	7	169 071	-7 157 868



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Minoritetsinteresser		0	0
Årsresultat etter minoritetsinteresser		169 071	-7 157 868
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		169 071	0
Overført fra annen egenkapital	0	0	-7 157 869
Sum overføringer og disponeringer		169 071	-7 157 869



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Software	5	127 901	172 890
Utsatt skattefordel	6	5 218 890	5 268 406
Sum immaterielle eiendeler		5 346 791	5 441 296
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	5	74 525	74 525
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	789 064	225 288
Sum varige driftsmidler		863 589	299 813
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		0	0
Investering i annet foretak i samme konsern		0	0
Lån til foretak i samme konsern		0	0
Investeringer i tilknyttet selskap		0	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	0
Obligasjoner		0	0
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		6 210 380	5 741 109
Omløpsmidler			
Varer			
Varebeholdning	2,3,8	6 132 498	6 806 070
Sum varer		6 132 498	6 806 070
Fordringer			
Kundefordringer	2,8,9	21 382 861	15 048 843
Andre kortsiktige fordringer		992 794	627 455
Sum fordringer		22 375 655	15 676 298
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	10	4 573 440	4 700 074
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 573 440	4 700 074



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		33 081 593	27 182 442
SUM EIENDELER		39 291 973	32 923 551
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	1 000 000	1 000 000
Beholdning av egne aksjer		0	0
Overkurs		446 185	446 185
Ikke registrert kapitalforhøyelse		0	0
Annen innskutt egenkapital		0	0
Sum innskutt egenkapital		1 446 185	1 446 185
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		6 564 278	6 395 208
Udekket tap		0	0
Minoritetsinteresser		0	0
Sum opptjent egenkapital		6 564 278	6 395 208
Minoritetsinteresser		0	0
Sum egenkapital	7	8 010 463	7 841 393
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		0	0
Utsatt skatt		0	0
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån		0	0
Obligasjonslån		0	0
Gjeld til kredittinstitusjoner		568 224	0
Langsiktig konserngjeld		0	0
Ansvarlig lånekapital		0	0



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum annen langsiktig gjeld		568 224	0
Sum langsiktig gjeld		568 224	0
Kortsiktig gjeld			
Konvertible lån		0	0
Sertifikatlån		0	0
Leverandørgjeld	2	17 398 939	17 000 542
Skyldig offentlige avgifter		6 391 226	5 064 823
Utbytte		0	0
Kortsiktig konserngjeld		0	0
Annen kortsiktig gjeld		6 923 122	3 016 794
Sum kortsiktig gjeld		30 713 287	25 082 159
Sum gjeld		31 281 511	25 082 159
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		39 291 974	32 923 552
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser		0	0
Pantstillelser	8	24 000 000	24 000 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 387507

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 986 297 359
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BRAND FACTORY NORGE AS
Forretningsadresse: Professor Birkelands vei 27B
1081 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Aksel Nesvik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.02.2026

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 12.05.2026



Organisasjonsnr: 986 297 359
BRAND FACTORY NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2	135 351 230	108 270 310
Sum inntekter	1,2	135 351 230	108 270 310
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		0	0
Endring i beholdning av egentilvirkede anleggsmidler		0	0
Varekostnad	2,3	90 915 403	74 121 175
Lønnskostnad	4	29 139 340	28 560 586
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	405 848	377 222
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	0
Annen driftskostnad	4	12 415 062	13 293 990
Sum kostnader		132 875 653	116 352 973
Driftsresultat		2 475 577	-8 082 663
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
Annen renteinntekt		33 628	48 744
Annen finansinntekt		159 325	107 041
Sum finansinntekter		192 953	155 785
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
Annen rentekostnad		1 028 528	667 675
Annen finanskostnad		1 421 415	600 284
Sum finanskostnader		2 449 943	1 267 959
Netto finans		-2 256 990	-1 112 174
Resultat før skattekostnad		218 587	-9 194 837
Skattekostnad	6	49 516	-2 036 969
Årsresultat	7	169 071	-7 157 868
Minoritetsinteresser		0	0
Årsresultat etter minoritetsinteresser		169 071	-7 157 868



**Overføringer og
disponeringer**

Avsatt til annen egenkapital		169 071	0
Overført fra annen egenkapital	0	0	-7 157 869
Sum overføringer og disponeringer		169 071	-7 157 869



Organisasjonsnr: 986 297 359
BRAND FACTORY NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Software	5	127 901	172 890
Utsatt skattefordel	6	5 218 890	5 268 406
Sum immaterielle eiendeler		5 346 791	5 441 296
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	5	74 525	74 525
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	5	789 064	225 288
Sum varige driftsmidler		863 589	299 813
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		0	0
Investering i annet foretak i samme konsern		0	0
Lån til foretak i samme konsern		0	0
Investeringer i tilknyttet selskap		0	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	0
Obligasjoner		0	0
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		6 210 380	5 741 109
Omløpsmidler			
Varer			
Varebeholdning	2,3,8	6 132 498	6 806 070
Sum varer		6 132 498	6 806 070
Fordringer			
Kundefordringer	2,8,9	21 382 861	15 048 843
Andre kortsiktige fordringer		992 794	627 455
Sum fordringer		22 375 655	15 676 298
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	10	4 573 440	4 700 074
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 573 440	4 700 074
Sum omløpsmidler		33 081 593	27 182 442



SUM EIENDELER		39 291 973	32 923 551
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	1 000 000	1 000 000
Beholdning av egne aksjer		0	0
Overkurs		446 185	446 185
Ikke registrert kapitalforhøyelse		0	0
Annen innskutt egenkapital		0	0
Sum innskutt egenkapital		1 446 185	1 446 185
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		6 564 278	6 395 208
Udekket tap		0	0
Minoritetsinteresser		0	0
Sum opptjent egenkapital		6 564 278	6 395 208
Minoritetsinteresser		0	0
Sum egenkapital	7	8 010 463	7 841 393
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		0	0
Utsatt skatt		0	0
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån		0	0
Obligasjonslån		0	0
Gjeld til kredittinstitusjoner		568 224	0
Langsiktig konserngjeld		0	0
Ansvarlig lånekapital		0	0
Sum annen langsiktig gjeld		568 224	0
Sum langsiktig gjeld		568 224	0
Kortsiktig gjeld			
Konvertible lån		0	0
Sertifikatlån		0	0
Leverandørgjeld	2	17 398 939	17 000 542
Skyldig offentlige avgifter		6 391 226	5 064 823
Utbytte		0	0
Kortsiktig konserngjeld		0	0
Annen kortsiktig gjeld		6 923 122	3 016 794
Sum kortsiktig gjeld		30 713 287	25 082 159
Sum gjeld		31 281 511	25 082 159
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		39 291 974	32 923 552
POSTER UTENOM BALANSEN			



Garantistillelser		0	0
Pantstillelser	8	24 000 000	24 000 000



Organisasjonsnr: 986 297 359
BRAND FACTORY NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Note

4

Antall årsverk i regnskapsåret
29.55



Til generalforsamlingen i Brand Factory Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Brand Factory Norge AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med den internasjonale revisjonsstandarden for revisjon av regnskap til mindre komplekse enheter (ISA for MKE). Våre oppgaver og plikter i henhold til ISA for MKE er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA for MKE, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den

Tell Norge AS, Vangsvegen 71, 2317 Hamar, Postboks 102, 2301 Hamar
T: +47 96 00 55 44, org. no.: 834 836 912 MVA, www.tellnorge.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



T

enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Hamar, 5. februar 2026
Tell Norge AS

Bente Nordsveen
Statsautorisert revisor

(elektronisk signert)



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-02-06 11:21:52 UTC+01:00


Bente Nordsveen

 **bankID**

NO BankID - c21bfa6e-cfed-47ac-99f5-90084c24a147

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Årsberetning for 2025 Brand Factory Norge AS

Selskapets virksomhet og hvor den drives

Selskapet driver med salg og produksjon av visuell kommunikasjon. Hovedkontor og lager ligger i Oslo.

Styreansvar

Det er gjennom BrandFactory Scandinavia AB tegnet styreansvarsforsikring med en dekning på MSEK 10 som omfatter samtlige selskaper i konsernet.

Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapet leverer produkter og tjenester innen visuell kommunikasjon til kunder innen flere bransjer, herunder blant annet dagligvarehandel, kollektivtransport og transportsektoren.

Omsetningen ble kr 135 351 230 i 2025 (kr 108 270 310 i 2024). Driftsresultatet i 2025 var kr 2 475 576 (kr -8 082 664 i 2024), og årsresultatet i 2025 utgjorde kr 169 071 (kr -7 157 869 i 2024). Resultatforbedringen er blant annet knyttet til omsetningsvekst, målrettet prisregulering og økt andel fakturerbare tjenester.

Likviditetsbeholdningen var kr 4 573 440 pr. 31.12.2025 (kr 4 700 074 pr. 31.12.2024). Totalkapitalen var kr 39 291 974 (kr 32 923 552 i 2024). Egenkapitalen var kr 8 010 463, og egenkapitalandelen var 20,4 % pr. 31.12.2025 (23,8 % pr. 31.12.2024). Styret mener at fremlagt resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir en rettsvisende oversikt over selskapets utvikling, resultat og finansielle stilling ved årsskiftet.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Til grunn for vurderingen ligger selskapets forbedrede driftsresultat i 2025, etablert kunde- og ordregrunnlag, likviditetsbeholdning ved årsskiftet, samt konsernforankret strategi og tiltak som skal styrke lønnsomhet, likviditet og finansiering i 2026 og videre.

Framtidig utvikling, ordregrunnlag og finansiering

Selskapet har gode ordreserver og etablerte kundeforhold. I 2025 ble flere sentrale kundeavtaler fornyet og/eller inngått med forbedrede vilkår og lengre avtalehorisonter. Konsernledelsen har forankret en strategi for 2026–2028 med fokus på kundesegmentering og nysalg, tydeliggjøring av ansvar og roller, planlagte investeringer samt nye KPI-er og styringssystemer for måling av aktivitet, lønnsomhet og fremdrift.

Per 31.12.2025 var konsernet i dialog med flere banker med mål om å etablere finansiering som kan redusere behovet for factoring. Dialogen er en del av arbeidet med å styrke forutsigbarheten i finansieringen og redusere avhengigheten av factoring over tid. Det arbeides i tillegg aktivt med interne likviditetsforbedrende tiltak.

Redegjørelse for årsregnskapet og kontantstrøm

Årsregnskapet for 2025 er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var kr 229 776 (2024: -3 754 554). Investeringer utgjorde kr -924 635 (2024: -220 613). Kontanter og kontantekvivalenter var kr 4 573 440 ved årsskiftet. Utviklingen i kontantstrøm fra drift er blant annet påvirket av endringer i arbeidskapital, herunder økning i kundefordringer.



Utsatt skattefordel

Selskapet har pr. 31.12.2025 balanseført utsatt skattefordel på NOK 5 218 890. Balanseføringen bygger på ledelsens vurdering av sannsynlig utnyttelse gjennom fremtidige skattepliktige resultater, basert på budsjett og konservative sensitivitetsvurderinger. Dersom inntjeningen blir lavere enn forutsatt, kan dette medføre behov for reduksjon av balanseført utsatt skattefordel. Se note 6 for nærmere omtale.

Finansiell risiko og øvrige risikoforhold

Markedsrisiko: Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, blant annet svenske kroner og euro.

Selskapet har ikke inngått sikringsavtaler. Risiko håndteres gjennom løpende oppfølging av innkjøpskostnader og, der dette er mulig, prisjusteringer.

Kreditrisiko: Tap på fordringer vurderes som lav. Det er etablert rutiner for kredittsjekk og oppfølging, og det har ikke vært vesentlige tap på fordringer.

Likviditetsrisiko: Likviditetsrisiko vurderes som liten. Selskapet har factoringavtale med Norion Bank.

Likviditeten følges gjennom prognoser og oppfølging av arbeidskapital. Arbeid med bankfinansiering og interne tiltak er rettet mot å redusere finansierings- og likviditetsrisiko over tid.

Operasjonell risiko og kontrollpunkter: Selskapet kan påvirkes av svingninger i etterspørsel, konkurranse og leverandør- og innkjøpsbetingelser. Risikoforhold håndteres gjennom strategiplan, KPI-styring, tydeliggjort organisering og arbeid med finansiering. En vesentlig estimatpost er balanseført utsatt skattefordel, som er avhengig av fremtidig skattepliktig inntjening (se note 6). Styret er pr. 31.12.2025 ikke kjent med forhold som kan medføre bortfall av retten til å fremføre underskudd.

Arbeidsmiljø og personale: Sykefraværet i selskapet var 1,6 % i 2025. Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Likestilling og diskriminering

Selskapet har pr. utgangen av året 33 ansatte, hvorav 9 er kvinner (27 %). Selskapet har 1 deltidsansatt og 1 lærling (heltid). Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn, og arbeider aktivt for å sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering, herunder gjennom inkluderende rekruttering og likebehandling i arbeidsforhold.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Det pågår ingen forskningsaktiviteter i Brand Factory Norge AS.

Miljørapportering

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljøet i større omfang enn det som følger av transport og tjenestereiser. Andelen el-biler er økende. Biler brukt i virksomheten følger fastsatte krav til periodisk kjøretøykontroll. Brand Factory Norge AS er Miljøfyrtårnsertifisert, og miljøarbeidet følges opp i tråd med kravene i sertifiseringsordningen.

Åpenhetsloven

Redegjørelse etter åpenhetsloven er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår at årsresultatet på kr 169 071 disponeres ved overføring til annen egenkapital. Selskapets egenkapital pr. 31.12.2025 var kr 8 010 463.

Hendelser etter balansedagen

Det er ingen kjente hendelser etter balansedagen som har vesentlig betydning for selskapets aktivitetsnivå, finansielle stilling eller prognoser.



Oslø, 05.02.2026
Styret i Brand Factory Norge AS

Michal Kalinowski
Styreleder

Kjell Karlsen
Styremedlem / daglig leder

Gunilla Larsson
Styremedlem



Årsregnskap 2025

**Brand Factory
Norge AS**

Org.nr.:986 297 359



Resultatregnskap

Brand Factory Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1, 2	135 351 230	108 270 310
Sum driftsinntekter		135 351 230	108 270 310
Varekostnad	2, 3	90 915 403	74 121 175
Lønnskostnad	4	29 139 340	28 560 586
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	405 848	377 222
Annen driftskostnad	4	12 415 062	13 293 990
Sum driftskostnader		132 875 654	116 352 974
Driftsresultat		2 475 576	-8 082 664
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		33 628	48 744
Annen finansinntekt		159 325	107 041
Annen rentekostnad		1 028 528	667 675
Annen finanskostnad		1 421 415	600 284
Resultat av finansposter		-2 256 990	-1 112 174
Resultat før skattekostnad		218 587	-9 194 838
Skattekostnad	6	49 516	-2 036 969
Resultat		169 071	-7 157 869
Årsresultat	7	169 071	-7 157 869
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		169 071	0
Overført fra annen egenkapital		0	7 157 869
Sum overføringer		169 071	-7 157 869



Balanse

Brand Factory Norge AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Software	5	127 901	172 890
Utsatt skattefordel	6	5 218 890	5 268 406
Sum immaterielle eiendeler		5 346 791	5 441 296
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	5	74 525	74 525
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	789 064	225 288
Sum varige driftsmidler		863 589	299 813
Sum anleggsmidler		6 210 380	5 741 109
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	2, 3, 8	6 132 498	6 806 070
Fordringer			
Kundefordringer	2, 8, 9	21 382 861	15 048 843
Andre kortsiktige fordringer		992 794	627 455
Sum fordringer		22 375 655	15 676 298
Bankinnskudd	10	4 573 440	4 700 074
Sum omløpsmidler		33 081 594	27 182 443
Sum eiendeler		39 291 974	32 923 552



Balanse

Brand Factory Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	1 000 000	1 000 000
Overkurs		446 185	446 185
Sum innskutt egenkapital		1 446 185	1 446 185
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		6 564 278	6 395 208
Sum opptjent egenkapital		6 564 278	6 395 208
Sum egenkapital	7	8 010 463	7 841 393
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		568 224	0
Sum annen langsiktig gjeld		568 224	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	2	17 398 939	17 000 542
Skyldig offentlige avgifter		6 391 226	5 064 823
Annen kortsiktig gjeld		6 923 122	3 016 794
Sum kortsiktig gjeld		30 713 287	25 082 159
Sum gjeld		31 281 511	25 082 159
Sum egenkapital og gjeld		39 291 974	32 923 552

Oslo, 05.02.2026

Styret i Brand Factory Norge AS

Michal Kalinowski
styreleder

Kjell Georg Karlsen
styremedlem/daglig leder

Gunilla Maria Helena Larsson
styremedlem



Kontantstrømoppstilling

	note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		218 587	-9 194 838
Avskrivninger	5	405 848	377 222
Endring i varelager	3	673 572	-290 459
Endring i kundefordringer	9	-6 334 018	2 485 295
Endring i vareleverandørgjeld	2	40 440	791 394
Endring i andre tidsavgrensingsposter		4 867 390	2 076 832
Effekt av valutakursendringer		357 957	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		229 776	-3 754 554
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-827 645	-220 613
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	5	-96 990	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-924 635	-220 613
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger gjeld konsernselskaper		0	371 097
Innbetalinger ved opptak av annen gjeld (korts./langs.)		686 129	0
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)		-117 905	0
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		568 224	371 097
Netto kontantstrøm for perioden		-126 634	-3 604 070
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		4 700 074	8 304 144
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		4 573 440	4 700 074
Denne består av:			
Bankinnskudd m.v.		4 573 440	4 700 074



Brand Factory Norge AS

Noter til årsregnskap 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk

Salgsinntekter

Selskapet er totalleverandør av visuell kommunikasjon, merkevarebygging og innredning av butikk og kontor. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet og tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Prosjekter i arbeid inntektsføres løpende i henhold til prosjektenes fremdrift.

Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Varer

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt..

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skattefordel. Utsatt skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Utsatt skattefordel er balanseført.



Brand Factory Norge AS

Noter til årsregnskap 2025

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter

Type	2025	2024
Merkevarebygging	125 593 351	97 358 697
Kampanje/kommunikasjon	6 219 894	4 917 106
Annet	3 537 985	5 994 507
Sum	135 351 230	108 270 310

Note 2 Spesifikasjon av konsernposter

Mellomværende med selskap i samme konsern

	Leverandørgjeld	
	2025	2024
Foretak i samme konsern	11 100 416	11 357 103
Sum	11 100 416	11 357 103

Transaksjoner med nærstående parter

	Salg av varer og tjenester		Kjøp av varer og tjenester	
	2025	2024	2025	2024
Morselskap	0	0	688 944	607 185
Søsterselskap	62 841	0	11 301 645	12 147 670
Sum	62 841	0	11 990 589	12 754 855

Note 3 Varer

	2025	2024
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	6 132 498	6 806 070
Sum	6 132 498	6 806 070



Brand Factory Norge AS

Noter til årsregnskap 2025

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	22 924 526	22 557 277
Arbeidsgiveravgift	3 585 896	3 752 750
Pensjonskostnader	1 249 686	1 108 622
Andre ytelser	1 379 232	1 141 938
Sum	29 139 340	28 560 586

Sysselsatte årsverk	29,55	28,82
---------------------	-------	-------

Obligatorisk tjenstepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har opprettet ordning som tilfredsstiller kravene i loven.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	1 431 432	0
Pensjonsutgifter	65 497	0
Annen godtgjørelse	135 876	0
Bonus (resultatbasert)	101 673	0
Sum	1 734 478	0

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer.

Godtgjørelse til valgt revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	402 544	342 862
Bistand med skattemelding	46 746	44 520
Sum	449 290	387 382



Brand Factory Norge AS

Noter til årsregnskap 2025

Note 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Software	Maskiner, driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Transportmidler	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	2 283 847	6 034 234	0	8 318 081
Tilgang	96 990	141 516	686 129	924 635
Avgang	0	0	0	0
Nedskrivning	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2025	2 380 837	6 175 750	686 129	9 242 716
Akkumulerte avskrivninger	2 252 936	5 872 497	125 790	8 251 223
Bokført verdi 31.12.2025	127 901	303 253	560 339	991 492
Årets avskrivninger	141 979	138 079	125 790	405 848
Årets nedskrivninger	0	0		0
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 6 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-689 386	-764 914	-75 528
Fordringer	-127 804	-5 094	122 710
Sum	-817 190	-770 007	47 182

Akkumulert fremførbart underskudd	-22 905 036	-23 177 292	-272 256
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-23 722 225	-23 947 299	-225 074

Utsatt skattefordel (22 %)	-5 218 890	-5 268 406	-49 516
-----------------------------------	-------------------	-------------------	----------------

Grunnlag skatt i resultat og balanse	2025	2024
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	218 587	-9 194 838
Permanente forskjeller	6 487	28 713
Endring i midlertidige forskjeller	47 182	-1 322 106
Grunnlag betalbar skatt i resultat	272 256	-10 488 231
Anvendelse av fremførbart underskudd	-272 256	0
Grunnlag betalbar skatt i balanse	0	-10 488 231

Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	49 516	-2 036 969
Skattekostnad ordinært resultat	49 516	-2 036 969

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	218 587	-9 194 838
Beregnet skatt av resultat før skatt	48 089	-2 022 864
Skatteeffekt av permanente forskjeller	1 427	6 317
Sum	49 516	-2 016 548
Effektiv skattesats	22,7 %	21,9 %



Brand Factory Norge AS

Noter til årsregnskap 2025

Betalbar skatt i balansen:

Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2025	1 000 000	446 185	6 395 208	7 841 393
Årets resultat	0	0	169 071	169 071
Egenkapital 31.12.2025	1 000 000	446 185	6 564 278	8 010 463

Note 8 Gjeld og pantstillelser

Det er inngått pantsetningsavtale med LZ Equity Holdco 2 AB og Lazarus Industriförvaltning, hvor 100 % av aksjene i BrandFactory Norge AS er pantsatt.

Norion Bank har Factoringpant på inntil NOK 20.000.000 ifølge avtale om factoring etter panteloven §10-4. Sparebank 1 Sør Norge ASA har pant i varelager og fordringer på inntil NOK 4.000.000.

Note 9 Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	21 539 513	15 080 495
Avsetning til tap	156 652	31 652
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	21 382 861	15 048 843
Realiserte tap	24 670	56 900
Sum resultatførte tap på krav	24 670	56 900

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Note 10 Bundne bankinnskudd

	2025	2024
Skattetrekkskonto	932 019	1 009 260



Brand Factory Norge AS

Noter til årsregnskap 2025

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Foretaket har 1 000 aksjer, pålydende kr 1 000, noe som gir en samlet aksjekapital på kr 1 000 000. Foretaket har én aksjeklasse. Alle aksjer har lik stemme- og utbytterett.

Foretaket er 100% eid av BrandFactory Scandinavia AB. Foretaket har ikke egne aksjer.

Regnskapet inngår i konsernregnskapet til BrandFactory Scandinavia AB, og dette kan fås utdelt på Fredsborgsgatan 24, 117 43 Stockholm.



Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-02-05 16:07:51 UTC+01:00

GUNILLA LARSSON



SE BankID - 184af5e1-0d05-484a-8338-f0e166aeb57e

2026-02-06 09:33:31 UTC+01:00

Michal Kalinowski




SE BankID - f9d9adbe-c341-4126-b5f9-bf7c9c38b3e9

2026-02-06 10:35:47 UTC+01:00


Kjell Georg Karlsen

 bankID

NO BankID - 460f478f-de0e-45b1-aafb-c8230899e753

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.