



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	912 262 510
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ODA NORWAY AS
Forretningsadresse:	Nydalsveien 24 0484 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Karl Alveng Munthe-Kaas
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	21.05.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.12.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	12	1 977 731 119	1 095 058 380
Annen driftsinntekt		643 211	
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 978 374 330</b>	<b>1 095 058 380</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 361 922 182	749 247 043
Lønnskostnad	2	231 286 944	177 590 471
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	9, 10	26 776 150	22 968 042
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	9		
Annen driftskostnad	2, 14	464 858 844	302 031 786
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 084 844 120</b>	<b>1 251 837 342</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-106 469 789</b>	<b>-156 778 962</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		12 422 000	5 215 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		94 967	19 805
Annen renteinntekt		605 030	1 710 703
Annen finansinntekt		354 014	9 952
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>13 476 012</b>	<b>6 955 460</b>
Annen rentekostnad		35 996 715	24 295 913
Annen finanskostnad		1 895 713	1 502 915
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>37 892 427</b>	<b>25 798 827</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-24 416 416</b>	<b>-18 843 368</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-130 886 205</b>	<b>-175 622 329</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4, 5	-26 809 349	-38 119 964
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-104 076 856</b>	<b>-137 502 365</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-104 076 856</b>	<b>-137 502 365</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-104 076 856</b>	<b>-137 502 365</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-104 076 856</b>	<b>-137 502 365</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Dekkes av overkurs			-133 743 483
Udekket tap		-104 076 856	-3 758 882
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-104 076 856</b>	<b>-137 502 365</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	9, 10	91 573 777	42 173 565
Konsesjoner, patenter o.l.	9, 10	922 358	1 175 785
Utsatt skattefordel	4, 5	198 701 083	171 891 734
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>291 197 219</b>	<b>215 241 085</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	10		
Varebiler	9, 10, 11	154 793	1 175 949
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	9, 10, 11	95 422 760	71 549 168
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>95 577 553</b>	<b>72 725 117</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8, 11	72 089 859	38 782 004
Andre langsiktige fordringer	16	60 758 001	10 414 021
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>132 847 860</b>	<b>49 196 025</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>519 622 631</b>	<b>337 162 226</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	11, 13	<b>32 538 563</b>	<b>19 495 427</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11, 15	39 418 254	15 005 539
Andre kortsiktige fordringer	11, 15	75 594 488	56 017 181
<b>Sum fordringer</b>		<b>115 012 742</b>	<b>71 022 719</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	117 482 553	103 241 763
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>117 482 553</b>	<b>103 241 763</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		265 033 858	193 759 909
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>784 656 490</b>	<b>530 922 135</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	370 239	246 820
Annen innskutt egenkapital		18 684 083	18 684 083
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>19 054 322</b>	<b>18 930 903</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	21		
Udekket tap		105 713 214	3 758 882
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-105 713 214</b>	<b>-3 758 882</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>-86 658 892</b>	<b>15 172 021</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4, 5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	17	399 573 578	369 878 372
Gjeld til kredittinstitusjoner	18	200 105 014	1 784 146
Øvrig langsiktig gjeld	19	11 048 232	7 930 459
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>610 726 824</b>	<b>379 592 977</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>610 726 824</b>	<b>379 592 977</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	15	165 450 242	78 026 393
Betalbar skatt	4, 5		
Skyldig offentlige avgifter		21 965 746	10 759 648
Annen kortsiktig gjeld	15, 19	73 172 570	47 371 096
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>260 588 558</b>	<b>136 157 136</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum gjeld		871 315 382	515 750 114
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>784 656 490</b>	<b>530 922 135</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	12	1 976 030 360	1 090 669 131
Annen driftsinntekt		686 659	
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 976 717 019</b>	<b>1 090 669 131</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 324 030 850	725 640 212
Lønnskostnad	2	264 683 716	204 758 382
Avskrivninger	9, 10	28 230 653	24 290 879
Annen driftskostnad	2, 14	452 638 634	287 675 054
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 069 583 852</b>	<b>1 242 364 527</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-92 866 833</b>	<b>-151 695 397</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		640 743	1 773 058
Annen finansinntekt		354 014	39 452
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler			16
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>994 757</b>	<b>1 812 525</b>
Annen rentekostnad		36 436 236	24 803 968
Annen finanskostnad		1 895 713	1 502 915
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>38 331 948</b>	<b>26 306 883</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-37 337 192</b>	<b>-24 494 358</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-130 204 024</b>	<b>-176 189 754</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4, 5	-25 844 713	-38 248 559
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-104 359 311</b>	<b>-137 941 195</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-104 359 311</b>	<b>-137 941 195</b>
Minoritetsinteresser		958 318	354 779
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-105 317 629</b>	<b>-138 295 974</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-105 317 629</b>	<b>-138 295 974</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		958 269	402 300
Udekket tap		-105 317 580	-4 600 012
Dekkes av overkurs			-133 743 483
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-104 359 311</b>	<b>-137 941 195</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	9, 10	91 573 777	42 173 565
Konsesjoner, patenter o.l.	9, 10, 11	922 358	1 175 785
Utsatt skattefordel	4, 5	201 432 222	174 724 411
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>293 928 358</b>	<b>218 073 762</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	9, 10	7 734 886	8 584 946
Varebiler	9, 10, 11	4 238 486	1 525 171
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	9, 10, 11	96 053 591	72 100 230
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>108 026 962</b>	<b>82 210 347</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8, 11		
Investeringer i aksjer og andeler		80 000	80 000
Andre langsiktige fordringer	16	60 858 001	10 514 021
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>60 938 001</b>	<b>10 594 021</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>462 893 321</b>	<b>310 878 129</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	11, 13	<b>32 575 132</b>	<b>19 423 787</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11, 15	29 092 894	9 772 100
Andre kortsiktige fordringer	11, 15	78 681 705	55 870 827
<b>Sum fordringer</b>		<b>107 774 599</b>	<b>65 642 927</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3, 11	141 846 668	120 575 636



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		141 846 668	120 575 636
Sum omløpsmidler		282 196 399	205 642 350
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>745 089 720</b>	<b>516 520 480</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	6, 7	370 239	246 820
Annen innskutt egenkapital		18 684 083	18 684 083
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>19 054 322</b>	<b>18 930 903</b>

#### Opptjent egenkapital

Udekket tap		160 881 993	35 139 478
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-160 881 993</b>	<b>-35 139 478</b>

Minoritetsinteresser		-65 580	37 153
----------------------	--	---------	--------

<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>-141 893 251</b>	<b>-16 171 422</b>
------------------------	---	---------------------	--------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

##### Annen langsiktig gjeld

Konvertible lån	17	399 573 578	369 878 372
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	200 308 559	1 992 340
Øvrig langsiktig gjeld	18, 19	14 157 602	13 233 733
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>614 039 739</b>	<b>385 104 445</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>614 039 739</b>	<b>385 104 445</b>
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	15	163 919 535	80 795 765
Betalbar skatt	4, 5	863 097	259 115
Skyldig offentlige avgifter		25 753 267	12 953 217
Utbytte		958 269	402 300



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Annen kortsiktig gjeld	15, 19	81 449 064	53 177 060
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>272 943 232</b>	<b>147 587 457</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>886 982 971</b>	<b>532 691 902</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>745 089 720</b>	<b>516 520 480</b>



**Grant Thornton**

An instinct for growth™

Til generalforsamlingen i Kolonial.no AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

---

### Grant Thornton

#### Revisjon AS

Kirkegata 15

0153 Oslo

Org.nr. 987 632 380

T: +47 22 20 04 00

E: grant@no.gt.com

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Kolonial.no AS sitt årsregnskap som viser et underskudd for selskapsregnskapet på NOK 104.076.856 og et underskudd for konsernregnskapet på NOK 104.359.311. Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til selskapet og konsernet Kolonial.no AS per 31. desember 2020 og av selskapets og konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Årsregnskapet består av selskaps- og konsernregnskapet som begge består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av informasjon i årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

Grant Thornton Revisjon AS is a member of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered independently by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.

[www.grantthornton.no](http://www.grantthornton.no)



## Grant Thornton

An instinct for growth™

### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.



**Grant Thornton**

An instinct for growth™

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

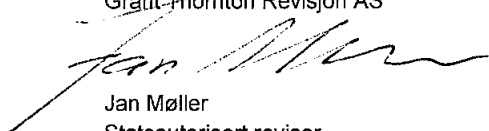
##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til fremføring av underskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov, og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 15.04.2021  
Grant Thornton Revisjon AS



Jan Møller  
Statsautorisert revisor



## List of Signatures Page 1/1

### 2020 Kolonial.no Annual Report and BoD report .pdf

Name	Method	Signed at
Ødegaard, Monica	BANKID_MOBILE	2021-04-25 22:13 GMT+02
MAGNUS JAKOBSON	BANKID	2021-04-28 16:08 GMT+02
Nguyen, Chung van	BANKID_MOBILE	2021-04-25 17:43 GMT+02
Roger Rabalais	One-Time-Password	2021-04-25 10:43 GMT+02
Magnus, Birger	BANKID_MOBILE	2021-04-23 18:19 GMT+02
Johannessen, Hilde Dybdahl	BANKID_MOBILE	2021-04-23 17:51 GMT+02
Neil Cunha-Gomes	One-Time-Password	2021-04-27 12:47 GMT+02
Aschehoug, Haakon	BANKID_MOBILE	2021-04-26 16:24 GMT+02
Therkelsen, Tore Mathias	BANKID	2021-04-26 14:32 GMT+02
Minna King	One-Time-Password	2021-04-26 13:37 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: 9E547448D525456898C457070E4A4A37

## Arsberetning 2020 for Kolonial.no AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

Konsernet Kolonial.no sin visjon er å gi kundene frihet og flyt i hverdagen, og selskapet skal gjøre dette gjennom å bygge verdens mest effektive handelssystem.

Morselskapet Kolonial.no AS eier varemerket Kolonial.no, teknologiplattformen og konseptet innen dagligvarer på nett i Norge, som innebærer salg, plukk og distribusjon av dagligvarer til forbrukere via en internettbasert handelsløsning. Varene leveres enten hjem til kunden eller til hentepunkt der kunden kan hente selv. Distribusjon-lager- og logistikkvirksomheten holder til i Lørenskog kommune. Deler av administrasjonen har i tillegg et lokale i Oslo kommune.

Konsernet inkluderer følgende datterselskaper:

- Kolonial.no. Distribusjon AS har som formål å være en leverandør av distribusjonstjenester
- Netfresh AS har som formål å drive grossistvirksomhet for frukt og grønt
- Korn Bakeri AS har som formål å produsere og selge bakerivarer
- Box 142 OY har som formål å selge og levere dagligvarer hjem til forbrukere i Finland

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2021-2022 og selskapets langsiktige prognoser for årene fremover. Selskapet har i løpet av året gjennomført en rekke operasjonelle og finansielle tiltak som gir en fleksibel økonomisk og finansiell stilling. Selskapet og konsernet har negativ bokført egenkapital per 31.12.2020. Det ble i 2020 satt i gang en prosess for å tilføre selskapet ny kapital gjennom en emisjon. Generalforsamlingen vedtok emisjonen den 31. mars 2021 og hentet omtrent NOK 1 milliard i frisk kapital. Samtidig ble de konvertible lånene konvertert til egenkapital. I tillegg ble det i 2020 er det tatt opp et lån på MNOK 200 for å styrke selskapets likviditet.

### Fremtidig utvikling

Kolonial.no planlegger for videre økning i salg i årene som kommer, og vil gjennom det skape grunnlaget for en god og lønnsom drift. Videre forventer styret at målrettet arbeid med risiko- og kostnadsstyring sammenholdt med fokus på vekst både i Norge og internasjonalt, produktivitetsforbedring og kundetilfredshet vil kunne føre til bedre lønnsomhet for morselskapet og konsernet. Markedsituasjonen i bransjen er i stadig endring, og selskapet følger utviklingen løpende og vurderer stadig planer for attraktive måter å betjene nye kundegrupper og markeder på.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Kolonial.no har siden oppstart hatt en strategi som fokuserer på vekst og markedsandeler. Dette innebærer store løpende investeringer og kostnader i kortsiktige og langsiktige prosjekter, driftsmidler, markedsføring og drift. Med et konsekvent fokus på vekst har dette resultert i en omsetningsøkning for konsernet fra MNOK 1 091 i 2019 <til MNOK 1 977 i 2020 som tilsvarer en inntektsøkning på 79,4 %. For morselskapet ble omsetningen økt fra MNOK 1 095 i 2019 til MNOK 1 978 i 2020, som tilsvarer en økning på 80,6 %.

Årsresultatet viser et underskudd på MNOK 104 for morselskapet og MNOK 104 for konsernet.

Det har i 2020 medgått MNOK 60 i utgifter til utvikling. Utgiftene er balanseført løpende da kravene til balanseføring anses å være tilfredsstillende. Utgiftene er medgått til utvikling av kjerneteknologien, brukergrensesnitt og støtteverktøy for optimalisering av konseptet dagligvarehandel på nett. Dette har også bidratt til å øke selskapets totale kapasitet. Selskapets FOU-prosjekter har både et langsiktig og kortsiktig perspektiv, og inngangssatte prosjekter har bidratt til vesentlige forbedringer i operasjonen.

Samlet kontantstrøm for Kolonial.no fra operasjonelle aktiviteter, finansieringsaktiviteter og investeringsaktiviteter var på henholdsvis MNOK 21,3 for konsernet og MNOK 14,2 for morselskapet. Differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i all hovedsak arbeidskapitaleffekter knyttet til økning i leverandørgjeld, annen kortsiktig gjeld og påløpte renter.

De samlede utbetalinger knyttet til investeringer i Kolonial.no i 2020 ble for konsernet MNOK 104,7 og for morselskapet MNOK 97,8 og er finansiert gjennom kapitalforhøyelser og låneopptak. Av årets investeringer har



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



MNOK 44,4 medgått til innkjøp av driftsløsøre, inventar o.l. Resterende av investeringene i 2020 er knyttet til teknologiplattformen og handelssystemet.

Kolonial.no sin likviditetsbeholdning per 31.12.2020 var på MNOK 141,8 for konsern og MNOK 117,5 for morselskapet.

Styret har i løpet av 2020 tatt opp et lån for å bedre selskapets kapitalstruktur og finansieringsevne. Morselskapet sin kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2020 29,9 % av samlet gjeld i selskapet, sammenlignet med 26,4 % pr. 31.12.2019. For konsernet utgjorde den kortsiktige gjelden per 31.12.2020 30,8 % mot 27,6 % 31.12.2019. Styret henviser til vedlagte noter til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Totalkapitalen for konsernet var ved utgangen av året MNOK 745, sammenlignet med MNOK 517 året før. For morselskapet var totalkapitalen MNOK 785 per 31.12.2020 mot MNOK 531 året før. Egenkapitalandelen for morselskapet var pr. 31.12.2020 var -11 % sammenlignet med 31.12.2019 var den 2,9 %.

Covid-viruset har hatt store innvirkninger på vårt samfunn og Kolonial.no er bevisst sin samfunnskritiske rolle i denne situasjonen. Konsernet har etablert en beredskapsgruppe som har utarbeidet en beredskapsplan og iverksatt endrede rutiner for å stå best mulig rustet mot viruset og spredning av dette. Kolonial.no sørger for å følge myndighetenes anbefalinger til enhver tid, og sikkerhet for våre medarbeidere og kunder har hovedprioritet. Kolonial.no har implementert hjemmekontor for alle ansatte som ikke er en del av produksjonen og økt hyppighet av renhold samt implementert rutiner som minimerer eventuell smitterisiko.

Kolonial.no skalerer opp virksomheten for å kunne hjelpe flere mennesker i denne tiden, og har midlertidig ansatt personer som er permittert fra andre jobber for å kunne nå ut til flere kunder. Beredskapsgruppen jobber kontinuerlig med å øke kapasiteten på en forsvarlig måte.

Etterspørselen etter våre tjenester innenfor privatmarkedet har økt betraktelig, mens etterspørselen på bedriftsmarkedet naturlig nok har fått en nedgang. Styret vurderer at selskapets finansielle stilling ikke er svekket som følge av Covid-19.

## Risikoforhold

### Finansiell risiko

Kolonial.no legger til grunn en forsvarlig finansiell styring. Konsernet har en lav grad av valutarisiko ettersom inntekter og vesentlige kostnader er i NOK. Nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter for valutasingning da dette ikke anses som nødvendig. Rentebærende gjeld i morselskapet var per 31.12.20 er på MNOK 610,6 inklusiv gjeld ved finansiell leasing, eksklusiv konverteringsrett. Konverteringsretten er i regnskapet skilt ut fra lånet og er balanseført som annen innskutt egenkapital.

### Operasjonell risiko og markedsrisiko

Kolonial.no har en egen avdeling og styringsstruktur for å ivareta selskapets operasjonelle risikohåndtering. Det er blant annet iverksatt en rekke tiltak knyttet til forebyggende arbeid og etablert gode rutiner for å håndtere ulike typer risiko. Kolonial.no.no AS er et selskap i rask vekst, og endringer i forbrukeratferd, fremtidige rammebetingelser, lover og regler vil kunne innebære ikke bare risiko, men også gode muligheter for selskapet og konsernet.

Kolonial.no opererer i en bransje med få aktører og en sterk konkurranse på både pris og vareutvalg. Konkurransetilsynet avdekket store forskjeller i innkjøpspriser mellom de ulike dagligvareaktørene i 2019 og vedvarende dårlige innkjøpsbetingelser vil være en risiko. Dette ble fulgt opp av Stortinget i 2020, og Kolonial.no forventer at rette myndigheter følger dette opp videre med adekvat regulering for å sikre god konkurranse i markedet.

Av makroøkonomiske forhold vil en lavere veksttakt i norsk økonomi kunne medføre innstramninger i husholdningenes forbruk, men dagligvarer er generelt sett lite konjunktursensitivt og med et kontinuerlig fokus på lavere priser vil selskapet være beredt på eventuelle endringer i den norske økonomien.

### Kreditrisiko og likviditetsrisiko

Kolonial.no har en virksomhet som innebærer lav risiko for tap på fordringer i og med at kredittsalg utgjør en liten andel av selskapets inntekter. Styret mottar månedlig rapportering av selskapets løpende resultat, nøkkeltall og finansielle stilling. I tillegg har Styret en halvårlig overordnet gjennomgang av selskapets finansielle situasjon og en årlig gjennomgang av selskapets risikohåndtering.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Arbeidsmiljø og personale

Styret betrakter arbeidsmiljøet i selskapet som bra. Selskapet har en stor operasjon og det har gjennom 2020 forekommet arbeidsuhell og ulykker som har medført personskader. Det er totalt registrert 80 tilfeller av ulykker og skader med ubetydelig karakter. Det er registrert 19 tilfeller av ulykker med vesentlig karakter, hvor fire av tilfellene er å karakteriseres som alvorlig.

Selskapet har gjennom 2020 jobbet målrettet mot en rekke HMS-tiltak for å kunne forebygge fremtidige skader og ulykker på arbeidsplassen. Det er satt av egne interne ressurser og eksterne ressurser internt for å håndtere iverksatte rutiner. Styret og ledelsen arbeider målrettet med å redusere antall sykedager, skader og ulykker fremover.

Samlet sykefravær for Kolonial.no AS utgjorde 8,96 % av total arbeidstid i 2020 (7,79 % ekskludert Covid-relatert fravær). For konsernet ligger samlet sykefravær på 9,46 % av total arbeidstid (8,27% ekskludert Covid-relatert sykefravær). Det er iverksatt en rekke tiltak gjennom 2020 for å ivareta arbeidsmiljøet og redusere sykefraværet i konsernet. Selskapet har i 2020 gjennomført et prosjekt med dedikerte ressurser til dette arbeidet. Gjennom ledertrening, gode oppfølgingsrutiner, strukturert onboarding og en holistisk gjennomgang av belønning og bonussystem har man klart å redusere samlet sykefravær i konsernet med 21,2% fra 2019 (31% ekskludert Covid-relatert fravær). Det er også investert i et treningsrom på lageret i Lørenskog for de ansatte. Man har sett en gradvis forbedring i engasjement som følge av dette, og vil fortsette å ha fokus på forbedringsarbeid og reduksjon av sykefravær i 2021.

## Likestilling

Kolonial.no har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Av selskapets 435 ansatte er 137 kvinner. Ved fremtidige ansettelser vil kvalifikasjoner legges til grunn uavhengig av kjønn. Selskapets styre består av syv menn og tre kvinner. Styret er bevisst forholdet om likestilling og vurderer dette fortløpende.

## Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Kolonial.no arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Rekruttering via praksisplasser og arbeidstreningsavtaler med offentlige tilskuddsordninger har vært en viktig kanal for selskapet.

## Miljørapportering

Kolonial.no driver en type virksomhet som ikke forurenser miljøet utover det som er vanlig for denne type selskap. Selskapet arbeider aktivt med å finne gode, klimavennlige løsninger for å redusere selskapets klimapåvirkning.

I 2020 har vi jobbet med å digitalisere og utvide beregningen av vårt klimautslipp. Vi har også gjennomført en interessent- og vesentlighetsanalyse knyttet til bærekraft, som vil ligge til grunn for vårt videre bærekraftsarbeid. I løpet av året har vi gjennomført en rekke initiativer for å redusere utslippet i vår egen verdikjede, der målet er å redusere utslippsintensiteten målt per omsatte MNOK med 50% innen 2025. Vi har blant annet byttet lastbærer fra plastposer til pappesker for å redusere bruken av plast. For utslippstall og utvikling, se egen bærekraftsrapport publisert på våre nettsider med utdypende informasjon.

Distribusjonsvirksomheten innebærer transport av varer til kunder, og dette medfører utslipp knyttet til drivstoff. Vi jobber aktivt med å se på fornybare løsninger sammen med bilprodusenter, og planlegger å rulle ut flere elektriske varebiler i 2022. I 2020 har vi fokusert på effektivisering av ruter, og har økt antall stopp per bil som har ført til en reduksjon i antall ruter. Vi har også økt samkjøring med andre leverandører som Clas Ohlson, Iceland, Milrab og Sprell.

For å hjelpe kundene med å forstå utslippsforskjeller knyttet til ulike matvaregrupper og enklere kunne ta klimavennlige valg knyttet til maten de spiser, har vi også lansert en klimakvittering i butikken i 2020. Utslippene per gruppe er estimert i samarbeid med CICERO. Målet er å hjelpe kundene som ønsker å redusere sine utslipp knyttet til dagligvarer, og vi har satt som mål å redusere utslippsintensiteten fra varene vi selger med 50% innen 2025. Vi vil fremover jobbe med flere spennende prosjekter og initiativer som skal støtte opp under dette målet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



I 2021 vil vi jobbe med videreutvikling av strategi og mål for bærekraftsarbeidet, og ansetter en fulltidsressurs til forretningsutvikling og koordinering av tverrfaglige bærekraftsprosjekter. Vi vil bruke tid på å innlemme arbeidet i selskapets overordnede strategi, og sørge for at dette blir en del av alle avdelingers arbeid og agenda.

## Hendelser etter balansedag

Kolonial.no gjennomførte i mars 2021 en emisjon hvor det ble hentet inn omtrent MNOK 1000 i frisk kapital. Samtidig ble de konvertible lånene konvertert. Samtidig ble de konvertible lånene konvertert til egenkapital. Samlet sett styrker dette selskapets og konsernets evne til å fortsette veksten og utviklingen av selskapet.

Kolonial.no AS bytter navn til Oda AS i Q2 2021. Formålet med navnebyttet er å styrke selskapets profil knyttet til internasjonal ekspansjon.

Kolonial.no inngått en leieavtale for et nytt lager på Liertoppen for å styrke selskapets kapasitet og videre vekst.

Oslo, 15.04.2021

\_\_\_\_\_  
Birger Magnus  
Styrets leder

\_\_\_\_\_  
Karl Alveng Munthe-Kaas  
Daglig leder

\_\_\_\_\_  
Haakon Aschehoug  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Hans Magnus Jakobson  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Minna King  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Roger Rabalais  
Styremedlem

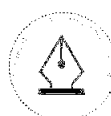
\_\_\_\_\_  
Monica Ødegaard  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Neil Cunha-Gomes  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Mathias Therkelsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Hilde Dybdal Johannessen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Chung Van Nguyen  
Styremedlem



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Resultatregnskap - mor/konsern

Kolonial.no AS

Morselskap			Konsern	
2020	2019	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>				
1 977 731 119	1 095 058 380	12	1 976 030 360	1 090 669 131
643 211	0		686 659	0
<b>1 978 374 330</b>	<b>1 095 058 380</b>		<b>1 976 717 019</b>	<b>1 090 669 131</b>
<b>Varekostnad</b>				
<b>1 361 922 182</b>	<b>749 247 043</b>		<b>1 324 030 850</b>	<b>725 640 212</b>
231 286 944	177 590 471	2	264 683 716	204 758 382
26 776 150	22 968 042	9, 10	28 230 653	24 290 879
464 858 844	302 031 786	2, 14	452 638 634	287 675 054
<b>2 084 844 120</b>	<b>1 251 837 342</b>		<b>2 069 583 852</b>	<b>1 242 364 527</b>
<b>-106 469 789</b>	<b>-156 778 962</b>		<b>-92 866 833</b>	<b>-151 695 397</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>				
12 422 000	5 215 000		0	0
94 967	19 805		0	0
605 030	1 710 703		640 743	1 773 058
354 014	9 952		354 014	39 452
0	0		0	16
35 996 715	24 295 913		36 436 236	24 803 968
1 895 713	1 502 915		1 895 713	1 502 915
<b>-24 416 416</b>	<b>-18 843 368</b>		<b>-37 337 192</b>	<b>-24 494 358</b>
<b>-130 886 205</b>	<b>-175 622 329</b>		<b>-130 204 024</b>	<b>-176 189 754</b>
-26 809 349	-38 119 964	4, 5	-25 844 713	-38 248 559
<b>-104 076 856</b>	<b>-137 502 365</b>		<b>-104 359 311</b>	<b>-137 941 195</b>
<b>-104 076 856</b>	<b>-137 502 365</b>		<b>-104 359 311</b>	<b>-137 941 195</b>
0	0		958 318	354 779
<b>-104 076 856</b>	<b>-137 502 365</b>		<b>-105 317 629</b>	<b>-138 295 974</b>
<b>Overføringer</b>				
0	0		958 269	402 300
104 076 856	3 758 882		105 317 580	4 600 012
0	133 743 483		0	133 743 483
<b>-104 076 856</b>	<b>-137 502 365</b>		<b>-104 359 311</b>	<b>-137 941 195</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

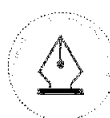
Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Balanse - mor/konsern

Kolonial.no AS

Morselskap		Konsern		
2020	2019	Note	2020	2019
<b>Eiendeler</b>				
<b>Anleggsmidler</b>				
<b>Immaterielle eiendeler</b>				
91 573 777	42 173 565	9, 10	91 573 777	42 173 565
922 358	1 175 785	9, 10, 11	922 358	1 175 785
198 701 083	171 891 734	4, 5	201 432 222	174 724 411
<b>291 197 219</b>	<b>215 241 085</b>		<b>293 928 358</b>	<b>218 073 762</b>
<b>Varige driftsmidler</b>				
0	0	9, 10	7 734 886	8 584 946
154 793	1 175 949	9, 10, 11	4 238 486	1 525 171
95 422 760	71 549 168	9, 10, 11	96 053 591	72 100 230
<b>95 577 553</b>	<b>72 725 117</b>		<b>108 026 962</b>	<b>82 210 347</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
72 089 859	38 782 004	8, 11	0	0
0	0		80 000	80 000
60 758 001	10 414 021	16	60 858 001	10 514 021
<b>132 847 860</b>	<b>49 196 025</b>		<b>60 938 001</b>	<b>10 594 021</b>
<b>519 622 631</b>	<b>337 162 226</b>		<b>462 893 321</b>	<b>310 878 129</b>
<b>Omløpsmidler</b>				
32 538 563	19 495 427	11, 13	32 575 132	19 423 787
<b>Fordringer</b>				
39 418 254	15 005 539	11, 15	29 092 894	9 772 100
75 594 488	56 017 181	11, 15	78 681 705	55 870 827
<b>115 012 742</b>	<b>71 022 719</b>		<b>107 774 599</b>	<b>65 642 927</b>
117 482 553	103 241 763	3, 11	141 846 668	120 575 636
<b>265 033 858</b>	<b>193 759 909</b>		<b>282 196 399</b>	<b>205 642 350</b>
<b>784 656 490</b>	<b>530 922 135</b>		<b>745 089 720</b>	<b>516 520 480</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Balanse - mor/konsern

Kolonial.no AS

Morselskap		Konsern		
2020	2019	Note	2020	2019
<b>Egenkapital og gjeld</b>				
<b>Innskutt egenkapital</b>				
370 239	246 820	6, 7	370 239	246 820
18 684 083	18 684 083		18 684 083	18 684 083
<u>19 054 322</u>	<u>18 930 903</u>		<u>19 054 322</u>	<u>18 930 903</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>				
-105 713 214	-3 758 882		-160 881 993	-35 139 478
<u>-105 713 214</u>	<u>-3 758 882</u>		<u>-160 881 993</u>	<u>-35 139 478</u>
0	0		-65 580	37 153
<u>-86 658 892</u>	<u>15 172 021</u>	6	<u>-141 893 251</u>	<u>-16 171 422</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>				
399 573 578	369 878 372	17	399 573 578	369 878 372
200 105 014	1 784 146	11	200 308 559	1 992 340
11 048 232	7 930 459	18, 19	14 157 602	13 233 733
<u>610 726 824</u>	<u>379 592 977</u>		<u>614 039 739</u>	<u>385 104 445</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
165 450 242	78 026 393	15	163 919 535	80 795 765
0	0	4, 5	863 097	259 115
21 965 746	10 759 648		25 753 267	12 953 217
0	0		958 269	402 300
73 172 570	47 371 096	15, 19	81 449 064	53 177 060
<u>260 588 558</u>	<u>136 157 136</u>		<u>272 943 232</u>	<u>147 587 457</u>
<u>871 315 382</u>	<u>515 750 114</u>		<u>886 982 971</u>	<u>532 691 902</u>
<u>784 656 490</u>	<u>530 922 135</u>		<u>745 089 720</u>	<u>516 520 480</u>

15.04.2021

Styret i Kolonial.no AS

Birger Magnus  
Styreleder

Karl Alveng Munthe-Kaas  
Daglig leder

Haakon Aschehoug  
Styremedlem

Hans Magnus Jakobson  
Styremedlem

Chung Van Nguyen  
Styremedlem

Hilde Dybdal Johannessen  
Styremedlem

Mathias Therkelsen  
Styremedlem

Minna King  
Styremedlem

Roger Rabalais  
Styremedlem

Monica Ødegaard  
Styremedlem

Neil Cunha-Gomes  
Styremedlem



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Indirekte kontantstrøm

Kolonial.no AS

Morselskap			Konsern		
2020	2019		Note	2020	2019
		Kontantstrømpoppstilling (NRS - Indirekte modell)			
		NRS Indirekte metode			
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
-130 886 205	-175 622 329	Resultat før skattekostnad		-130 204 024	-176 189 754
2 337 500	2 925 283	Periodens betalte skatt/refusjon skatt		2 078 385	2 925 283
485 178	-611 750	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		441 700	-611 750
26 776 150	22 968 042	Ordinære avskrivninger		28 230 653	24 290 879
29 700 574	23 897 924	Påløpte renter konvertibelt lån		29 700 574	23 897 924
-13 043 136	-2 913 488	Endring i varelager		-13 151 345	-3 231 312
-24 412 715	6 893 222	Endring i kundefordringer		-19 320 794	5 976 169
87 423 849	-8 495 098	Endring i leverandørgjeld		83 123 771	542 020
4 409 022	-16 074 712	Endring i andre tidsavgrensningsposter		-767 722	-17 678 575
<b>-17 209 783</b>	<b>-147 032 906</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-19 868 803</b>	<b>-140 079 117</b>
		<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
2 215 000	2 505 000	Salg av varige driftsmidler		4 981 000	2 505 000
-97 832 012	-38 227 473	Kjøp av materielle og immaterielle driftsmidler		-104 733 217	-38 637 370
-14 277 686	0	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler		0	0
-50 343 980	-3 120 000	Endring i langsiktige fordringer		-50 343 980	-3 120 000
<b>-160 238 679</b>	<b>-38 842 473</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-150 096 197</b>	<b>-39 252 370</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
200 000 000	150 000 000	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		200 000 000	150 208 193
-1 679 132	-4 344 687	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-1 730 053	-4 344 687
-8 877 558	-4 042 333	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-8 877 558	-4 042 333
2 245 942	20 000 000	Innbetalinger av egenkapital		2 245 942	20 000 000
0	0	Utbetalinger av utbytte		-402 300	-292 066
<b>191 689 252</b>	<b>161 612 980</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>191 236 031</b>	<b>161 529 107</b>
14 240 791	-24 262 399	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		21 271 031	-17 802 380
103 241 763	127 504 163	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynne		120 575 636	138 378 016
<b>117 482 553</b>	<b>103 241 763</b>	<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>141 846 667</b>	<b>120 575 636</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsregler og god regnskapsskikk.

### Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapet og konsernets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Utsatt skattefordel
- Utvikling
- Avskrivning på varige driftsmidler
- Virkelig verdi datterselskaper

### Utsatt skattefordel

Selskapet har innregnet utsatt skattefordel basert på de underliggende netto skattereduserende midlertidige forskjellene som eksisterer, herunder underskudd til fremføring. Innregningen baserer seg på estimater og forutsetninger om fremtidig inntjening og skattemessige overskudd. Ledelsens estimater over fremtidige resultater hvor det er lagt til grunn ytterligere vekst, forbedrede marginer og fremtidige effektiviseringer forsvarer innregning av eiendelen. Fremtidige hendelser og/eller endringer i anvendte forutsetninger vil kunne medføre at eiendelens verdi påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til gjenvinnbart beløp.

### Utvikling

Selskapet og konsernet investerer betydelige beløp i nyvinninger, forbedringer mv. Det vurderes for hver aktivitet hvorvidt det vil være sannsynlig at aktiviteten gir en fremtidig økonomisk fordel. Denne vurderingen innebærer en rekke forutsetninger og skjønn. For eksempel vil en endring av den antatte teknologiske utviklingen kunne medføre at teknologisk, noe som kan føre til at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

### Avskrivning på varige driftsmidler

Selskapets driftsmidler avskrives ut i fra estimert levetid som er basert på ledelsens vurderinger av forventet levetid på fysiske driftsmidler og immaterielle eiendeler. Dette estimatet kan påvirkes av fremtidige hendelser og endringer i teknologi, noe som kan føre til at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Kolonial.no AS og datterselskapene Kom Bakeri AS, Netfresh AS, Kolonial.no Distribusjon AS og Box 142 Oy som selskapet har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskaper er innregnet med de samme regnskapsprinsipper som morselskapet anvender. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres.

Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer ved leveringstidspunktet.

### Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den utstrekning det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

### Varebeholdning

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden, og netto salgsverdi.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Aksjebaserte betalingsordninger

Selskapet har aksjeprogram for ansatte. Programmet består av syntetiske aksjer, og det utstedes eller opptjenes ingen rettigheter til å motta aksjer i selskapet. Programmet måles til virkelig verdi på tildelingsdatoen. Aksjeprogrammet er en ordning med kontantoppgjør hvor den ansatte kjøper virtuelle aksjer og har når som helst en rett til å få utbetalt den aksjebaserte verdien.

Kostnaden ved den kontantbaserte ordningen innregnes som lønnskostnad og med en tilhørende forpliktelse i balansen. Virkelig verdi av virtuelle aksjer i programmet måles på hver balansedag og endringer i virkelig verdi resultatføres. I virkelig verdi inngår arbeidsgiveravgift og feriepenger.

Ordningen om syntetisk aksjeprogram for ansatte er avviklet i 2020.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap.

## Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

## Datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, men påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## Tilskudd

Mottatte offentlige tilskudd til forskning og utvikling er nettoført mot eiendelen i balansen.

## Pensjon

Selskapets kollektive pensjonsordning er innskuddsbasert. Periodens pensjonskostnad tilsvarer periodens innskudd til pensjonsordningen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	Kolonial.no AS			Konsern
	2020	2019	2020	2019
Lønninger	188 020 681	143 633 828	216 897 982	167 007 536
Arbeidsgiveravgift	31 880 474	23 427 078	35 672 407	26 604 616
Pensjonskostnader	5 517 505	4 266 334	5 985 451	4 645 332
Andre ytelser	5 868 285	6 263 230	6 127 876	6 500 898
<b>Sum</b>	<b>231 286 944</b>	<b>177 590 471</b>	<b>264 683 716</b>	<b>204 758 382</b>
Gj. snittlig antall sysselsatte i løpet av regnskapsåret	415	327	475	375

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 617 442	0
Pensjonskostnader	17 744	0
Annen godtgjørelse	50	0
<b>Sum</b>	<b>1 635 236</b>	<b>0</b>

Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2020. Daglig leder er også styremedlem.

Av periodens lønnskostnad er 46 159 764 balanseført som utviklingskostnad. For 2019 ble kr 20 370 426 balanseført.

Per 31.12.2020 er det avsatt 0 i forpliktelse ved syntetiske aksjer. Årets resultatførte kostnader 0. Se prinsippnote for nærmere beskrivelse av selskapets aksjeverdibaserte avlønning.

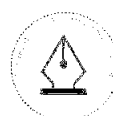
### Godtgjørelse revisor

	Kolonial.no AS			Konsern
	2020	2019	2020	2019
Lovpålagt revisjon	506 000	463 000	663 500	625 500
Andre tjenester utenfor revisjon	262 725	160 100	276 725	233 100
Skatterådgivning	33 000	53 000	36 000	68 000
<b>Sum</b>	<b>801 725</b>	<b>676 100</b>	<b>976 225</b>	<b>926 600</b>

## Note 3 Bankinnskudd

Av selskapets bankinnskudd er ansattes skattetrekkmidler å anse som bundne bankinnskudd:

Bankinnskudd	Kolonial.no AS	Konsern
Skattetrekk	12 649 566	13 043 342



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Note 4 Morselskap- skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-26 809 349	-38 119 964
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-26 809 349</b>	<b>-38 119 964</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-130 886 205	-175 622 329
Permanente forskjeller	-3 333 085	-2 865 236
Endring i midlertidige forskjeller	-7 166 219	-388 613
Mottatt konsernbidrag	12 422 000	5 215 000
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-128 963 509</b>	<b>-173 661 178</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-2 732 840	-1 147 300
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	2 732 840	1 147 300
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-130 886 205	-175 622 329
Beregnet skatt av resultat før skatt	-28 794 965	-38 636 912
Skatteeffekt av permanente forskjeller	1 999 561	516 948
Skatteeffekt fremførbart underskudd fra Tienda Invest AS	-13 945	0
<b>Sum</b>	<b>-26 809 349</b>	<b>-38 119 964</b>
Effektiv skattesats	20,5 %	21,7 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	2 940 404	2 333 963	-606 442
Fordringer	11 995 725	5 119 606	-6 876 119
Gevinst – og tapskonto	-902 712	0	902 712
Avsetninger mv	-1 000 000	-1 586 371	-586 371
<b>Sum</b>	<b>13 033 417</b>	<b>5 867 198</b>	<b>-7 166 220</b>

Akkumulert fremførbart underskudd	-916 220 157	-787 256 648	128 963 509
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	63 387	63 387
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-903 186 739</b>	<b>-781 326 063</b>	<b>121 860 676</b>

<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-198 701 083</b>	<b>-171 891 734</b>	<b>26 809 349</b>
-----------------------------------	---------------------	---------------------	-------------------

Selskapet har i 2020 fusjonert med Tienda Invest AS med skattemessig kontinuitet. Kr 63 387 i fremførbart underskudd pr. 31.12.2019 fra Tienda Invest AS er medtatt.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Note 5 Konsern - skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
<b>Betalbar skatt</b>	<b>863 097</b>	<b>259 115</b>
Endring i utsatt skattefordel	-26 707 812	-38 507 674
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-25 844 715</b>	<b>-38 248 559</b>

## Skattepliktig inntekt:

<b>Ordinært resultat før skatt</b>	<b>-130 204 024</b>	<b>-176 189 754</b>
Permanente forskjeller	9 188 929	2 332 673
Endring i midlertidige forskjeller	-5 979 933	-1 003 178
Endring i underskudd til fremføring	130 918 195	176 038 054
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>3 923 167</b>	<b>1 177 795</b>

## Betalbar skatt i balansen:

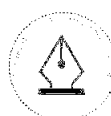
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>863 097</b>	<b>259 115</b>
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>863 097</b>	<b>259 115</b>

## Beregning av effektiv skattesats:

<b>Resultat før skatt</b>	<b>-130 204 024</b>	<b>-176 189 754</b>
Beregnet skatt av resultat før skatt	-28 644 885	-38 761 746
Skatteeffekt av permanente forskjeller	2 021 564	513 188
Ikke Bokført utsatt skattefordel tidligere år/i år - Finland	778 606	0
Effekt av endring av skattesats	0	0
<b>Sum</b>	<b>-25 844 715</b>	<b>-38 248 559</b>
Effektiv skattesats	19,8 %	21,7 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	5 146 431	3 228 708	-1 917 723
Fordringer	21 586 348	10 326 888	-11 259 460
Gevinst og taps-konto	-902 712		902 712
Avsetninger mv	-13 096 641	-6 802 103	6 294 538
<b>Sum</b>	<b>12 733 426</b>	<b>6 753 493</b>	<b>-5 979 933</b>
Akkumulert fremførbart underskudd Norge	-928 334 435	-800 955 356	127 379 079
Akk. fremførbart underskudd - Finland	-3 539 116	0	3 539 116
Fremførbart underskudd - ikke balanseført	3 539 116	0	-3 539 116
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-915 601 009</b>	<b>-794 201 863</b>	<b>121 399 146</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-201 432 222</b>	<b>-174 724 410</b>	<b>26 707 812</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Note 6 Egenkapital

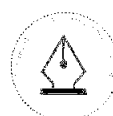
### Kolonial.no AS

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2019	246 820	18 684 083	-3 758 882	15 172 021
Justering EK-andel		0	0	0
<b>Pr 01.01.2020</b>	<b>246 820</b>	<b>18 684 083</b>	<b>-3 758 882</b>	<b>15 172 021</b>
Årets resultat			-104 076 856	-104 076 856
Fusjon	123 419	0	2 122 523	2 245 942
<b>Pr 31.12.2020</b>	<b>370 239</b>	<b>18 684 083</b>	<b>-105 713 214</b>	<b>-86 658 892</b>

### KONSERN

	Majoritetsinteresse			SUM	Minoritetsinteresse	
	Aksjekapital	Annen Innskutt EK	Udekket tap		Minoritets-interesser	SUM
Pr. 31.12.2019	246 820	18 684 083	-35 139 478	-16 208 575	37 153	-16 171 422
Justering EK-andel		0	0	0	0	0
<b>01.01.2020</b>	<b>246 820</b>	<b>18 684 083</b>	<b>-35 139 478</b>	<b>-16 208 575</b>	<b>37 153</b>	<b>-16 171 422</b>
Årets resultat			-105 317 629	-105 317 629	958 318	-104 359 311
Oppgjør for utstedte aksjer tidligere år		0	-12 096 837	-12 096 837	0	-12 096 837
Endret eierandel i Kom Bakeri AS			-10 297 218	-10 297 218	-102 782	-10 400 000
Utbytte Netfresh AS				0	-958 269	-958 269
Fusjon	123 419		2 122 523	2 245 942		2 245 942
Omregningsdifferanse			-153 354	-153 354		-153 354
<b>31.12.2020</b>	<b>370 239</b>	<b>18 684 083</b>	<b>-160 881 993</b>	<b>-141 827 671</b>	<b>-65 580</b>	<b>-141 893 251</b>

Selskapet og konsernet har negativ bokført egenkapital pr. 31.12.2020. Det ble i 2020 satt i gang en prosess for å tilføre selskapet ny kapital gjennom en emisjon. Generalforsamlingen vedtok emisjonen den 31. mars 2021 og hentet omtrent 1 milliard i frisk kapital. Samtidig ble de konvertible lånene konvertert til egenkapital.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Note 7 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

<b>Aksjekapital</b>	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balansefør</b>
Ordinære aksjer	370 239	1	370 239
Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet			
<b>Aksjonærer:</b>	<b>A-aksjer</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Kinnevik Online AB AS	90 740	24,51%	24,51%
Rasmussengruppen AS	76 242	20,59%	20,59%
Alveng Holding AS	35 133	9,49%	9,49%
Rema Distribusjon Norge AS	17 721	4,79%	4,79%
Subito Holding AS	16 777	4,53%	4,53%
Anska Holding AS	11 643	3,14%	3,14%
Matak Holding AS	11 430	3,09%	3,09%
Ida Holding AS	11 096	3,00%	3,00%
Banana Stand AS	9 331	2,52%	2,52%
Hldng AS	8 775	2,37%	2,37%
Mats Barlo AS	7 623	2,06%	2,06%
Disruptøren AS	6 429	1,74%	1,74%
Alliance Venture Spring AS	5 683	1,53%	1,53%
Tommy Gudmundsen Holding AS	5 421	1,46%	1,46%
Nikama AS	4 961	1,34%	1,34%
<b>Sum</b>	<b>319 005</b>	<b>86,16%</b>	<b>86,16%</b>
Øvrig (eierandel < 1 %)	51 234	13,84%	13,84%
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>370 239</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

## Følgende styremedlemmer eier aksjer i selskapet gjennom egne holdingselskap:

	<b>A-aksjer</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Styrets leder Birger Magnus - Magnus og Co AS	1 857	0,50%	0,50%
Styremedlem/Daglig leder Karl Alveng Munthe-Kaas - Alveng Holding AS	35 133	9,49%	9,49%
Styremedlem Vegard Vik - Subito Holding AS	16 777	4,53%	4,53%
Styremedlem Pål Wibe - Nordkronen II AS	1 240	0,33%	0,33%
Styremedlem Chung Van Nguyen	27	0,01%	0,01%
Styremedlem Hilde Dybdahl Johannessen	18	0,00%	0,00%
Styremedlem Tore Mathias Therkelsen	82	0,02%	0,02%
Varamedlem Henrik Lønne	27	0,01%	0,01%

## Note 8 Datterselskap, TS og FKV

	<b>Kontor- kommune</b>	<b>Eier- andel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Resultat</b>
<b>DS/FKV/TS</b>				
Box 142 Oy	Helsinki	100,0%	7 118 549	-3 539 116
Kolonial.no Distribusjon AS	Lørenskog	100,0%	7 274 779	-92 368
Korn Bakeri AS	Lørenskog	100,0%	2 673 172	2 363 002
Netfresh AS	Lørenskog	91,0%	100 978	10 647 979
<b>Sum</b>			<b>17 167 478</b>	<b>9 379 497</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Note 9 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	<b>Driftsløsøre, inventar o.l</b>	<b>Varebiler</b>	<b>Lisenser, hjemmeside</b>	<b>Handelssystem</b>	<b>Sum</b>
<b>Anskaffelseskost</b>	<b>107 924 720</b>	<b>3 796 996</b>	<b>1 488 743</b>	<b>57 148 762</b>	<b>170 359 221</b>
1.1.2020					
Tilgang i året	44 335 379	0	72 850	60 027 177	104 435 406
Avgang i året	-7 212 970	-3 161 396	0	-1 128 389	-11 502 755
<b>Anskaffelseskost</b>	<b>145 047 129</b>	<b>635 600</b>	<b>1 561 593</b>	<b>116 047 550</b>	<b>263 291 872</b>
<b>31.12.2020</b>					
<b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1.2020</b>	<b>36 375 552</b>	<b>2 621 047</b>	<b>312 958</b>	<b>14 975 197</b>	<b>54 284 754</b>
Periodens avskrivninger	16 662 648	288 649	326 277	9 498 576	26 776 150
Avgang	-3 413 831	-2 428 889	0	0	-5 842 720
<b>Akkumulerte avskrivninger</b>	<b>49 624 369</b>	<b>480 807</b>	<b>639 235</b>	<b>24 473 773</b>	<b>75 218 184</b>
<b>31.12.2020</b>					
<b>Bokført verdi</b>	<b>95 422 760</b>	<b>154 793</b>	<b>922 358</b>	<b>91 573 777</b>	<b>188 073 688</b>
<b>31.12.2020</b>					
<b>Herav leasede eiendeler</b>	<b>8 898 655</b>				
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Levetid	3-5 år	3-5 år	5 år	5-15 år	

Selskapet driver Forskning og Utvikling (FoU) i form av utvikling av eget handelssystem.

Totale utgifter til FoU har vært 60 027 177. Utgiftene er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Selskapets FoU har som hovedmål å videreutvikle konseptet dagligvarer på nett i form av nye systemer, funksjonaliteter og prosesser for å kunne evaluere alternative muligheter for å optimalisere konseptet. FoU-aktivitetene gir kunnskap som muliggjør effektivitetsforbedringer av lager og distribusjon, samt nye prosesser for konseptet. Dette vil bidra til å sikre fremtidig lønnsomhet og vekst.

En stor andel av selskapets FoU gjelder operasjonelle forbedringer. Lager- og logistikkledet er, etter varekostnad, den største kostnadskomponenten. Vår planlagte forskning og utvikling vil kunne gi en markant forbedring i operasjonelle kostnader, samt bidra til en mer kontrollert og mindre kostnadskrevende vekst. Se også note 1 om estimatusikkerhet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Note 10 Konsern Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar o.l	Varebiler	Lisenser, hjemmeside	Handels-system	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2020	11 314 930	108 830 881	4 160 996	1 488 743	57 148 762	182 944 312
Tilgang i året	240 000	44 700 258	6 536 326	72 850	60 027 177	111 576 611
Avgang i året		-7 212 970	-5 883 918	0	-1 128 389	-14 225 277
<b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>	<b>11 554 930</b>	<b>146 318 169</b>	<b>4 813 404</b>	<b>1 561 593</b>	<b>116 047 550</b>	<b>280 295 646</b>
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1.2020	2 729 984	36 730 651	2 635 825	312 958	14 975 197	57 384 615
Periodens avskrivninger	1 090 060	16 947 758	367 982	326 277	9 498 576	28 230 653
Avgang	0	-3 413 831	-2 428 889	0	0	-5 842 720
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2020</b>	<b>3 820 044</b>	<b>50 264 578</b>	<b>574 918</b>	<b>639 235</b>	<b>24 473 773</b>	<b>79 772 548</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2020</b>	<b>7 734 886</b>	<b>96 053 591</b>	<b>4 238 486</b>	<b>922 358</b>	<b>91 573 777</b>	<b>200 523 098</b>
Herav leasede eiendeler	7 169 487	8 898 655				16 068 142
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Levetid	3-5 år	3-5 år	3-5 år	5 år	5-15 år	

## Note 11 Pantstillelser og garantier

	Kolonial.no AS	Kolonial.no Distribusjon AS	Korn Bakeri AS	Netfresh AS
<b>Bokført gjeld som er sikret ved pant</b>	<b>200 000 000</b>			
<b>Bokført verdi av pantsatte eiendeler</b>				
Maskiner og anlegg	0	0	0	23 139
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	76 877 755	40 275	550 096	0
Varebiler	154 793	0	0	0
Investeringer i datterselskaper	72 089 859	0	0	0
Varelager	32 637 363	0	271 193	0
Kundefordringer	26 900 181	128 002	52 655	2 018 170
Andre fordringer	24 153 306	0	0	0
Bankinnskudd, kontanter o.l.	97 750 697	1 125 230	1 755 899	12 784 349
<b>Sum</b>	<b>330 563 953</b>	<b>1 293 507</b>	<b>2 629 843</b>	<b>14 825 658</b>

Konsernet har pantsatt en rekke eiendeler knyttet til langsiktige lån. Eiendelene nevnt over er stilt som sikkerhet.

## Note 12 Salgsinntekter

Geografisk fordeling - salg av matvarer på nett	2020	2019
<b>Kolonial.no AS</b>		
Norge	1 977 731 119	1 095 058 380
<b>Sum</b>	<b>1 977 731 119</b>	<b>1 095 058 380</b>
<b>Konsern</b>		
Norge	1 976 030 360	1 090 669 131
<b>Sum</b>	<b>1 976 030 360</b>	<b>1 090 669 131</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Note 13 Varer

<b>Kolonial.no AS</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ferdigvarer	32 538 563	19 495 427
<b>Sum netto varelager</b>	<b>32 538 563</b>	<b>19 495 427</b>

<b>KONSERN</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ferdigvarer	32 575 132	19 423 787
<b>Sum netto varelager</b>	<b>32 575 132</b>	<b>19 423 787</b>

## Note 14 Leasing

Selskapet og konsernet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av maskiner, biler, kontorer og andre fasiliteter

### Kolonial.no AS/Konsern

<b>Operasjonell leasing</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ordinære leiebetalinger	36 226 846	17 790 802

Leieavtale	Kontrakt utgå	Årlig leie
Varebiler	2019	30 396
Datasystemer	2020	12 322 856
Lager	2023	16 012 885
Kontor	2022/2023	7 860 709
<b>Sum</b>	<b>36 226 846</b>	

Finansiell leasing	Kontrakt utgå			
Maskiner	2023			
Leiebetalinger som forfaller:	Kolonial.no AS	Nominell verdi	Konsern	Nominell verdi
År	Nominell verdi	Nåverdi	Nominell verdi	Nåverdi
1 år	1 903 200	1 781 931	4 571 008	4 304 375
2-5 år	4 567 861	3 773 916	7 591 659	6 452 826
Mer enn 5 år	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>6 471 061</b>	<b>5 555 847</b>	<b>12 162 667</b>	<b>10 757 201</b>

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Balanseført verdi av eiendel ved finansiell leasing	16 068 142	14 489 169	8 898 655	6 549 449

## Note 15 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	<b>Kortsiktig fordring</b>		<b>Kortsiktig gjeld</b>	
	2020	2019	2020	2019
Netfresh AS	24 601 611	10 178 611	11 083 275	4 809 122
Kolonial.no Distribusjon AS	89 062	107 804	4 027 656	2 833 943
Korn Bakeri AS	336 431	2 219 306	655 213	220 616
<b>Sum</b>	<b>25 027 104</b>	<b>12 505 721</b>	<b>15 766 145</b>	<b>7 863 681</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37



## Note 16 Fordringer

	2020	2019
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Andre langsiktige fordringer	60 758 001	10 414 021
<b>Sum</b>	<b>60 758 001</b>	<b>10 414 021</b>

## Note 17 Konvertibelt lån

Selskapet har tatt opp konvertibelt lån fra Rasmussengruppen på NOK 200 000 000. Lånet løper uten avdrag og forfaller i sin helhet til betaling 29 desember 2021. Lånet belastes en rente på 6 % som tillegges lånets hovedstol kvartalsvis og inngår i beregningsgrunnlag for renten. Konverteringsretten er i regnskapet skilt ut fra lånet og er balanseført som annen innskutt egenkapital. Virkelig verdi på konverteringsretten er beregnet ved å sammenligne fremtidige kontantstrømmer ut fra rente i henhold til låneavtalen mot estimert markedsmessig rente på 8%.

Selskapet har tatt opp konvertibelt lån fra Kinnevik Online AB på NOK 150 000 000. Lånet løper uten avdrag og forfaller i sin helhet til betaling 3. mai 2021. Lånet belastes en rente på 6 % som tillegges lånets hovedstol kvartalsvis og inngår i beregningsgrunnlag for renten. Konverteringsretten er i regnskapet skilt ut fra lånet og er balanseført som annen innskutt egenkapital. Virkelig verdi på konverteringsretten er beregnet ved å sammenligne fremtidige kontantstrømmer ut fra rente i henhold til låneavtalen mot estimert markedsmessig rente på 8%. Lånet inneholder en konverteringsplikt forutsatt at det ikke oppstår noen spesifikke hendelser.

Generalforsamlingen vedtok 31. mars 2021 å konvertere lånene til egenkapital.

## Note 18 Usikre forpliktelser og betingede eiendeler

Kolonial.no AS økte i 2018 sin eierandel i datterselskapet Netfresh AS fra 51% til 91% i 2018. Vederlaget er avhengig av fremtidige resultater som er basert på beste estimat. Totalt vederlag var NOK 34,2 mill hvorav NOK 19,1 mill er bokført som gjeld.

Selskapet har en ikke-bokført potensiell forpliktelse knyttet til utstedte kuponger. Potensiell forpliktelse beløper seg til NOK 372 161.

## Note 19 Fusjon

Kolonial.no AS har fusjonert med Tienda Group AS med virkning fra 1. januar 2020, hvor Kolonial.no AS er overtakende selskap. Hensikten med fusjonen er å slå sammen selskapenes virksomhet for å oppnå en mer effektiv drift av selskapenes aktiviteter og bedre utnyttelse av selskapenes samlede ressurser.

Kolonial.no AS overtok Tienda Group AS sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser den 26. september 2020. Fusjonen ble gjennomført med regnskapsmessig og skattemessig kontinuitet. Samtidig ble Tienda Group AS oppløst. Effekt av fusjonen er 2 245 942 og er ført mot egenkapitalen (Note 6). Det er ikke utarbeidet sammenligningstall. Som vederlag mottar aksjonærene i Tienda Group AS aksjer i Kolonial.no AS.

## Note 20 Hendelser etter balansedagen

Kolonial gjennomførte i mars 2021 en emisjon hvor det ble hentet inn omtrent MNOK 1 000 i frisk kapital. Samtidig ble de konvertible lånene konvertert til egenkapital. Samlet sett styrker dette selskapets og konsernets evne til å fortsette veksten og utviklingen av selskapet.

Kolonial.no AS bytter navn til Oda AS i Q2 2021. Formålet med navnytting er å bedre selskapets profil knyttet til internasjonal ekspansjon.

Kolonial.no AS har inngått en leieavtale for et nytt lager på Liertoppen for å styrke selskapets kapasitet og videre vekst.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E547448D525456898C457070E4A4A37