



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

|                      |                               |
|----------------------|-------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 915 229 719                   |
| Organisasjonsform:   | Aksjeselskap                  |
| Foretaksnavn:        | AFRY NORWAY AS                |
| Forretningsadresse:  | Lilleakerveien 8<br>0283 OSLO |

### Regnskapsår

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2021 - 31.12.2021 |
|-------------------------|-------------------------|

### Konsern

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| Morselskap i konsern:     | Ja  |
| Konsernregnskap lagt ved: | Nei |

### Regnskapsregler

|  |                                    |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet:                           | Nei                                |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

|  |                       |
|--|-----------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Christopher Klepsland |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet:  | 20.05.2022            |

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.07.2023



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note | 2021               | 2020               |
|---|------|--------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                       |      |                    |                    |
| <b>Inntekter</b>  |      |                    |                    |
| Salgsinntekt  | 2    | 832 382 658        | 424 998 821        |
| Annen driftsinntekt   |      | 6 244 643          | 500 477            |
| <b>Sum inntekter</b>  |      | <b>838 627 301</b> | <b>425 499 298</b> |
| <b>Kostnader</b>  |      |                    |                    |
| Varekostnad   |      | 290 079 244        | 99 026 891         |
| Lønnskostnad  | 3    | 404 586 066        | 257 983 652        |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler         | 5, 6 | 18 654 252         | 18 031 483         |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5, 6 |                    |                    |
| Annen driftskostnad   | 3    | 110 913 654        | 60 174 948         |
| <b>Sum kostnader</b>  |      | <b>824 233 217</b> | <b>435 216 974</b> |
| <b>Driftsresultat</b>   |      | <b>14 394 085</b>  | <b>-9 717 676</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                     |      |                    |                    |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern                      |      | 1 254 278          | 656 341            |
| Annen renteinntekt  | 4    |                    |                    |
| Annen finansinntekt   | 4    | 2 613 607          | 289 458            |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                    |      | <b>3 867 885</b>   | <b>945 799</b>     |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern                      |      | 2 084 759          | 2 467 537          |
| Annen rentekostnad  | 4    |                    |                    |
| Annen finanskostnad   | 4    | 4 892 722          | 464 205            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                    |      | <b>6 977 481</b>   | <b>2 931 743</b>   |
| <b>Netto finans</b>   |      | <b>-3 109 597</b>  | <b>-1 985 944</b>  |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                    |      | <b>11 284 488</b>  | <b>-11 703 620</b> |
| Skattekostnad på ordinært resultat                            | 12   | 6 266 278          | 1 098 640          |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>                  |      | <b>5 018 210</b>   | <b>-12 802 260</b> |
| <b>Årsresultat</b>  | 9    | <b>5 018 210</b>   | <b>-12 802 260</b> |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>                 |      | <b>5 018 210</b>   | <b>-12 802 260</b> |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2021</b>      | <b>2020</b>        |
|--|-------------|------------------|--------------------|
| <b>Totalresultat</b>                     |             | <b>5 018 210</b> | <b>-12 802 260</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>     |             |                  |                    |
| Avsatt til annen egenkapital             |             | 5 018 210        | -12 802 260        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>5 018 210</b> | <b>-12 802 260</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK  | Note  | 2021               | 2020               |
|---|-------|--------------------|--------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                                  |       |                    |                    |
| <b>Anleggsmidler</b>  |       |                    |                    |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                               |       |                    |                    |
| Forskning og utvikling                                      | 5     |                    |                    |
| Konsesjoner, patenter o.l.                                  | 5     | 4 316 638          | 5 439 802          |
| Utsatt skattefordel   | 12    | 6 906 105          | 2 027 442          |
| Goodwill  | 5     | 61 902 381         | 76 245 658         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                           |       | <b>73 125 123</b>  | <b>83 712 902</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>                                  |       |                    |                    |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom                         | 6     | 692 898            | 230 518            |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr                          | 6     | 1 776 906          | 1 533 939          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                              |       | <b>2 469 804</b>   | <b>1 764 457</b>   |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                            |       |                    |                    |
| Investering i datterselskap                                 | 7, 11 |                    | 35 127 568         |
| Investering i annet foretak i samme konsern                 | 7, 11 |                    |                    |
| Lån til foretak i samme konsern                             | 11    |                    |                    |
| Investeringer i tilknyttet selskap                          | 11    |                    |                    |
| Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet | 11    |                    |                    |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                        |       |                    | <b>35 127 568</b>  |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                    |       | <b>75 594 927</b>  | <b>120 604 927</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>   |       |                    |                    |
| <b>Varer</b>  |       |                    |                    |
| <b>Fordringer</b>   |       |                    |                    |
| Kundefordringer   | 11    | 111 349 966        | 60 852 643         |
| Andre kortsiktige fordringer                                |       | 204 698 381        | 104 238 470        |
| <b>Sum fordringer</b>                                       |       | <b>316 048 347</b> | <b>165 091 112</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                  |       |                    |                    |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                                | 13    | 26 654             | -51                |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>              |       | <b>26 654</b>      | <b>-51</b>         |



### Balanse

| Beløp i: NOK                          | Note | 2021               | 2020               |
|---------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Sum omløpsmidler                      |      | 316 075 001        | 165 091 062        |
| <b>SUM EIENDELER</b>                  |      | <b>391 669 929</b> | <b>285 695 989</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b> |      |                    |                    |
| <b>Egenkapital</b>                    |      |                    |                    |
| <b>Innskutt egenkapital</b>           |      |                    |                    |
| Aksjekapital                          | 8    | 7 207 621          | 7 200 000          |
| Overkurs                              |      | 108 699 519        | 102 023 651        |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>       |      | <b>115 907 141</b> | <b>109 223 651</b> |
| <b>Opptjent egenkapital</b>           |      |                    |                    |
| Annen egenkapital                     |      | 2 744 479          | 1 861 021          |
| Udisponert resultat                   |      |                    |                    |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>       |      | <b>2 744 479</b>   | <b>1 861 021</b>   |
| <b>Sum egenkapital</b>                | 9    | <b>118 651 620</b> | <b>111 084 672</b> |
| <b>Gjeld</b>                          |      |                    |                    |
| <b>Langsiktig gjeld</b>               |      |                    |                    |
| Utsatt skatt                          | 12   |                    |                    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>         |      |                    |                    |
| Konvertible lån                       | 10   |                    |                    |
| Obligasjonslån                        | 10   |                    |                    |
| Gjeld til kredittinstitusjoner        | 10   |                    |                    |
| Øvrig langsiktig gjeld                | 10   | 84 000 000         | 84 000 000         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>     | 10   | <b>84 000 000</b>  | <b>84 000 000</b>  |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>           |      | <b>84 000 000</b>  | <b>84 000 000</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>               |      |                    |                    |
| Leverandørgjeld                       | 11   | 66 377 585         | 18 649 164         |
| Betalbar skatt                        | 12   | 8 565 608          |                    |
| Skyldig offentlige avgifter           |      | 49 162 352         | 35 007 914         |
| Annen kortsiktig gjeld                |      | 64 912 762         | 36 954 238         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>           |      | <b>189 018 307</b> | <b>90 611 316</b>  |



## Balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>             | <b>Note</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        |
|---------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| Sum gjeld                       |             | 273 018 307        | 174 611 316        |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |             | <b>391 669 927</b> | <b>285 695 989</b> |



# Årsregnskap 2021

## AFRY Norway AS

**Org.nr.: 915 229 719**

Assently: 2d85690743b03cce04d162ab3ecacb20c754275537322e6d88c4af53263fb22ecb44da869deef95031d34a4c9bc6011dc1e57a0dcae82c1a22e81ee52d5a9398



## RESULTATREGNSKAP

AFRY NORWAY AS

| DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER                     | Note     | 2021               | 2020               |
|---|----------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekt  | 2        | 832 382 658        | 424 998 821        |
| Annen driftsinntekt                                   |          | 6 244 643          | 500 477            |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                            |          | <b>838 627 301</b> | <b>425 499 298</b> |
| Varekostnad   |          | 290 079 244        | 99 026 891         |
| Lønnskostnad  | 3        | 404 586 066        | 257 983 652        |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5, 6     | 18 654 252         | 18 031 483         |
| Annen driftskostnad                                   | 3        | 110 913 654        | 60 174 948         |
| <b>Sum driftskostnader</b>                            |          | <b>824 233 217</b> | <b>435 216 974</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |          | <b>14 394 085</b>  | <b>-9 717 676</b>  |
| <b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>              |          |                    |                    |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern              |          | 1 254 278          | 656 341            |
| Annen finansinntekt                                   | 4        | 2 613 607          | 289 458            |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern              |          | 2 084 759          | 2 467 537          |
| Annen finanskostnad                                   | 4        | 4 892 722          | 464 205            |
| <b>Resultat av finansposter</b>                       |          | <b>-3 109 597</b>  | <b>-1 985 944</b>  |
| Ordinært resultat før skattekostnad                   |          | 11 284 488         | -11 703 620        |
| Skattekostnad på ordinært resultat                    | 12       | 6 266 278          | 1 098 640          |
| <b>Ordinært resultat</b>                              |          | <b>5 018 210</b>   | <b>-12 802 260</b> |
| <b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>           |          |                    |                    |
| <b>Årsresultat</b>                                    | <b>9</b> | <b>5 018 210</b>   | <b>-12 802 260</b> |
| <b>OVERFØRINGER</b>                                   |          |                    |                    |
| Avsatt til annen egenkapital                          |          | 5 018 210          | -12 802 260        |
| <b>Sum overføringer</b>                               |          | <b>5 018 210</b>   | <b>-12 802 260</b> |

AFRY NORWAY AS

SIDE 2

Assently: 2d85690743b03ccc04d162ab3ecac20c754275537322e6d88c4af53263fb22ecb44da869deef95031d34a4c9bc6011dc1e57a0dce82c1a22e81ee52d5a9398



### BALANSE

AFRY NORWAY AS

| EIENDELER                            | Note  | 2021               | 2020               |
|--------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                 |       |                    |                    |
| <b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>        |       |                    |                    |
| Konsesjoner, patenter o.l.           | 5     | 4 316 638          | 5 439 802          |
| Utsatt skattefordel                  | 12    | 6 906 105          | 2 027 442          |
| Goodwill                             | 5     | 61 902 381         | 76 245 658         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>    |       | <b>73 125 123</b>  | <b>83 712 902</b>  |
| <b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>           |       |                    |                    |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom  | 6     | 692 898            | 230 518            |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr   | 6     | 1 776 906          | 1 533 939          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>       |       | <b>2 469 804</b>   | <b>1 764 457</b>   |
| <b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>     |       |                    |                    |
| Investeringer i datterselskap        | 7, 11 | 0                  | 35 127 568         |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b> |       | <b>0</b>           | <b>35 127 568</b>  |
| <b>Sum anleggsmidler</b>             |       | <b>75 594 927</b>  | <b>120 604 927</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                  |       |                    |                    |
| <b>FORDRINGER</b>                    |       |                    |                    |
| Kundefordringer                      | 11    | 111 349 966        | 60 852 643         |
| Andre kortsiktige fordringer         |       | 204 698 381        | 104 238 470        |
| <b>Sum fordringer</b>                |       | <b>316 048 347</b> | <b>165 091 112</b> |
| <b>INVESTERINGER</b>                 |       |                    |                    |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.         | 13    | 26 654             | -51                |
| <b>Sum omløpsmidler</b>              |       | <b>316 075 001</b> | <b>165 091 062</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                 |       | <b>391 669 929</b> | <b>285 695 989</b> |

AFRY NORWAY AS

SIDE 3

Assently: 2d85690743b03cce04d162ab3ecacb20c754275537322e6d88c4af53263fb2ecb44da869deef95031d34a4c9bc6011dc1e57a0dcee82c1a22e81ee52d5a9398



## BALANSE

### AFRY NORWAY AS

| EGENKAPITAL OG GJELD               | Note      | 2021               | 2020               |
|------------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| <b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>        |           |                    |                    |
| Aksjekapital                       | 8         | 7 207 621          | 7 200 000          |
| Overkurs                           |           | 108 699 519        | 102 023 651        |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>    |           | <b>115 907 141</b> | <b>109 223 651</b> |
| <b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>        |           |                    |                    |
| Annen egenkapital                  |           | 2 744 479          | 1 861 021          |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>    |           | <b>2 744 479</b>   | <b>1 861 021</b>   |
| <b>Sum egenkapital</b>             | <b>9</b>  | <b>118 651 620</b> | <b>111 084 672</b> |
| <b>GJELD</b>                       |           |                    |                    |
| <b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b> |           |                    |                    |
| <b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>      |           |                    |                    |
| Øvrig langsiktig gjeld             | 10        | 84 000 000         | 84 000 000         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>  | <b>10</b> | <b>84 000 000</b>  | <b>84 000 000</b>  |
| <b>KORTSIKTIG GJELD</b>            |           |                    |                    |
| Leverandørgjeld                    | 11        | 66 377 585         | 18 649 164         |
| Betalbar skatt                     | 12        | 8 565 608          | 0                  |
| Skyldig offentlige avgifter        |           | 49 162 352         | 35 007 914         |
| Annen kortsiktig gjeld             |           | 64 912 762         | 36 954 238         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>        |           | <b>189 018 307</b> | <b>90 611 316</b>  |
| <b>Sum gjeld</b>                   |           | <b>273 018 307</b> | <b>174 611 316</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>    |           | <b>391 669 927</b> | <b>285 695 989</b> |

Oslo, 20.05.2022  
Styret i AFRY Norway AS

Christopher Klepsland  
styreleder

Malin Victoria Frenning  
styremedlem

Juuso Edvard Pajunen  
styremedlem

Mads Petter Midtgaard  
styremedlem

Yngvil Hareide Øvrelid  
styremedlem

Marie Næss  
styremedlem

AFRY NORWAY AS

SIDE 4

Assently: 2d85690743b03ccc04d162ab3ecacb20c754275537322e6d88c4af53263fb22ecb44da869deef95031d34a4c9bc6011dc1e57a0dcae82c1a22e81ee52d5a9398



## INDIREKTE KONTANTSTRØM

AFRY NORWAY AS

|  | Note | 2021               | 2020              |
|--|------|--------------------|-------------------|
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>       |      |                    |                   |
| Resultat før skattekostnad                                 |      | 11 284 488         | -11 703 620       |
| Periodens betalte skatt                                    |      | 0                  | 4 068 297         |
| Ordinære avskrivninger                                     |      | 18 654 252         | 18 031 483        |
| Endring i kundefordringer                                  |      | -50 497 324        | 34 029 783        |
| Endring i leverandørgjeld                                  |      | 47 728 421         | -7 389 814        |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter                      |      | 69 969 512         | -5 703 613        |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>    |      | <b>97 139 350</b>  | <b>23 195 921</b> |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>         |      |                    |                   |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler               |      | 1 647 858          | 1 003 170         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>      |      | <b>-1 647 858</b>  | <b>-1 003 170</b> |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>        |      |                    |                   |
| Innbetalinger av konsernbidrag                             |      | 23 280 330         | 0                 |
| Utbetalinger av konsernbidrag                              |      | 28 000 000         | 0                 |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>     |      | <b>-4 719 670</b>  | <b>0</b>          |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter           |      | 90 771 822         | 22 192 751        |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel     |      | 36 569 294         | 14 376 543        |
| <b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b> |      | <b>127 341 116</b> | <b>36 569 294</b> |

Selskapet inngår i en konsernkontoordning. Denne presenteres som en annen kortsiktig fordring/gjeld i balansen, men inngår som en del av beholdning bankinnskudd i presentasjon av kontantstrøm.

AFRY NORWAY AS

SIDE 5

Assently: 2d85690743b03ccc04d162ab3ecacb20c754275537322e6d88c4af53263fb22ecb44da869deef95031d34a4c9bc6011dc1e57a0dcee82c1a22e81ee52d5a9398



## AFRY Norway AS

### Noter til årsregnskapet 2021

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

#### Konsolidering

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap jfr. RL § 3-7 Unntak fra konsernregnskapsplikt for morselskap i underkonsern.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.



## Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

## Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

## Inntekter - Anleggskontrakter

Foretakets virksomhet består hovedsakelig i utførelse av konsulenttjenester med varighet fra noen måneder til flere år. Fakturering skjer månedlig og er i normal takt med utførelsen av arbeidet. Det fremkommer også avvikende fakturerings- og betalingsplaner.

For prosjekter anvendes løpende inntektsføring. Dette innebærer at inntektsføringen skjer i henhold til fullføringsgraden etterhvert som arbeidet utføres. Det vil si at opparbeidet andel av prosjektets forventede fortjeneste tas til inntekt. Fullføringsgraden fastsettes på grunnlag av utført produksjon.

For prosjekter anvendes løpende inntektsføring. Dette innebærer at inntektsføringen skjer i henhold til fullføringsgraden etterhvert som arbeidet utføres. Det vil si at opparbeidet andel av prosjektets forventede fortjeneste tas til inntekt. Fullføringsgraden fastsettes på grunnlag av utført produksjon.

For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart. Omtvistede krav inntektsføres først når de er avgjort eller sikre.

## Direkte prosjektkostnader

Direkte kostnader, herunder innleie av konsulenter og andre direkte kostnader vedrørende prosjektleveranser presenteres som varekostnad i resultatoppstillingen.

## Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

## Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



## Note 2 Salgsinntekter

|                              | 2021               | 2020               |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Pr. Virksomhetsområde</b> |                    |                    |
| Tekniske konsulenttjenester  | 832 382 658        | 424 998 821        |
| <b>Sum</b>                   | <b>832 382 658</b> | <b>424 998 821</b> |
| <b>Geografisk fordeling</b>  |                    |                    |
| Norge                        | 823 156 658        | 418 147 821        |
| Sverige                      | 4 361 000          | 1 641 000          |
| Danmark                      | 4 043 000          | 5 020 000          |
| Finland                      | 125 000            | 190 000            |
| Sveits                       | 697 000            | 0                  |
| <b>Sum</b>                   | <b>832 382 658</b> | <b>424 998 821</b> |

## Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### LØNSSKOSTNADER

|                       | 2021               | 2020               |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
| Lønninger             | 345 387 778        | 211 799 715        |
| Arbeidsgiveravgift    | 38 543 402         | 30 165 094         |
| Pensjonskostnader     | 15 678 304         | 12 031 723         |
| Andre ytelser         | 4 976 583          | 3 987 121          |
| <b>Sum</b>            | <b>404 586 066</b> | <b>257 983 652</b> |
| <b>Antall årsverk</b> | <b>377</b>         | <b>283</b>         |

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

Selskapet har ingen daglig leder.

### LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDENDE PERSONER, AKSJEIEIERE M.V.

Det er ikke ytt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder, styret eller andre nærstående parter i 2021.

### REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2021 utgjør kr 968 139 eks. mva.  
Godtgjørelse for andre tjenester utgjør kr 68 092 eks. mva.



## Note 4 Poster som er slått sammen i regnskapet

| <b>Finansinntekter</b>                   | <b>2021</b>      | <b>2020</b>    |
|--|------------------|----------------|
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 1 254 278        | 656 341        |
| Annen renteinntekt                       | 30 304           | 3 128          |
| Annen finansinntekt (agio)               | 2 583 303        | 286 330        |
| <b>Sum finansinntekter</b>               | <b>3 867 885</b> | <b>945 799</b> |

  

| <b>Finanskostnader</b>                     | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      |
|--|------------------|------------------|
| Rentekostnader fra foretak i samme konsern | 2 084 759        | 2 467 537        |
| Annen rentekostnad                         | 3 023            | 2 320            |
| Annen finanskostnad (disagio)              | 3 275 869        | 397 392          |
| Annen finanskostnad                        | 1 613 830        | 64 493           |
| <b>Sum finanskostnader</b>                 | <b>6 977 481</b> | <b>2 931 743</b> |

## Note 5 Immaterielle eiendeler

|  | <b>Immaterielle eiendeler</b> | <b>Goodwill</b>    | <b>Totalt</b>      |
|--|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2021                  | 13 219 519                    | 164 566 796        | 177 786 315        |
| Tilgang fra fusjoner                         | 0                             | 4 096 187          | 4 096 187          |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>           | <b>13 219 519</b>             | <b>168 662 983</b> | <b>181 882 502</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12              | 8 902 882                     | 106 760 603        | 115 663 484        |
| <b>Bokført verdi 31.12.2021</b>              | <b>4 316 637</b>              | <b>61 902 381</b>  | <b>66 219 018</b>  |
| Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2021        | 7 779 717                     | 88 321 139         | 96 100 856         |
| Årets avskrivninger                          | -1 123 165                    | 16 397 704         | 15 274 540         |
| Avgang fra fusjoner                          | 0                             | 2 041 760          | 2 041 760          |
| <b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2021</b> | <b>6 656 552</b>              | <b>106 760 603</b> | <b>113 417 155</b> |
| Økonomisk levetid                            | 0-10 år                       | 10 år              |                    |
| Avskrivningsplan                             | Lineær                        | Lineær             |                    |



## Note 6 Varige driftsmidler

|  | Innredning<br>fremmed bygg | Driftsløsøre,<br>inventar o.a. utstyr | Totalt            |
|--|----------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2021                  | 884 304                    | 14 929 175                            | 15 813 480        |
| Tilgang kjøpte driftsmidler                  | 654 576                    | 955 062                               | 1 609 638         |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>           | <b>1 538 880</b>           | <b>15 884 237</b>                     | <b>17 423 118</b> |
| <br>   |                            |                                       |                   |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12              | 845 983                    | 14 107 332                            | 14 953 315        |
| <b>Bokført verdi 31.12.2021</b>              | <b>692 898</b>             | <b>1 776 905</b>                      | <b>2 469 803</b>  |
| <br>   |                            |                                       |                   |
| Årets avskrivninger                          | 192 196                    | 712 096                               | 904 292           |
| <b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2021</b> | <b>192 196</b>             | <b>712 096</b>                        | <b>904 292</b>    |
| <br>   |                            |                                       |                   |
| Økonomisk levetid                            | 6-10 år                    | 3-5 år                                |                   |
| Avskrivningsplan                             | Lineær                     | Lineær                                |                   |

## Note 7 Datterselskap

AFRY Norway AS eide ved inngangen av året 100% av aksjene i Gottlieb Paludan Architects Norge AS (GPA AS). Hele virksomheten til GPA AS fusjonerte i AFRY Norway AS i desember 2021.

## Note 8 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i AFRY Norway AS pr. 31.12 består av:

|                 | Antall         | Pålydende | Balanseført      |
|-----------------|----------------|-----------|------------------|
| Ordinære aksjer | 144 000        | 50        | 7 207 621        |
| <b>Sum</b>      | <b>144 000</b> | <b>50</b> | <b>7 207 621</b> |

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Oversikt over de største aksjonærene pr. 31.12.2021:

|                      | Ordinære       | Sum antall     | Eierandel    | Stemmeandel  |
|----------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| AFRY Group Norway AS | 144 000        | 144 000        | 100 %        | 100 %        |
| <b>Sum</b>           | <b>144 000</b> | <b>144 000</b> | <b>100 %</b> | <b>100 %</b> |



## Note 9 Egenkapital

|  | Aksjekapital     | Overkurs           | Annen<br>Innskutt<br>egenkapital | Annen<br>egenkapital | Hedging<br>reserve | Sum<br>egenkapital |
|--|------------------|--------------------|----------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Pr. 31.12.2020                           | 7 200 000        | 102 023 651        | 0                                | 1 861 021            |                    | 111 084 672        |
| Årets resultat                           |                  |                    |                                  | 5 018 210            |                    | 5 018 210          |
| Fusjon Light Bureau                      | 7 621            | 470 383            |                                  | 1 583 932            |                    | 2 061 936          |
| Fusjon ÅF Digital<br>Solutions AS        |                  | 1 074 801          |                                  | 16 265 437           |                    | 17 340 238         |
| Fusjon ÅF Energy AS                      |                  | 4 930 685          |                                  |                      |                    | 4 930 685          |
| Fusjon Gottlieb<br>Paludan Architects AS |                  | 100 000            |                                  | -23 534 309          |                    | -23 434 309        |
| Fusjon ÅF Industry AS                    |                  | 100 000            | 157 642                          |                      | 1 392 546          | 1 650 188          |
| <b>Pr 31.12.2021</b>                     | <b>7 207 621</b> | <b>108 699 520</b> | <b>157 642</b>                   | <b>1 194 292</b>     | <b>1 392 546</b>   | <b>118 651 621</b> |

## Note 10 Langsiktig gjeld

### Langsiktig gjeld

|                       | 2021              | 2020              |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Gjeld til ÅF Pöyry AB | 84 000 000        | 84 000 000        |
| <b>Sum</b>            | <b>84 000 000</b> | <b>84 000 000</b> |



**Note 11 - Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter**

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

| Transaksjon/transaksjonsgruppe | Tilhører resultatlinje | Motpart                              | Forhold til motparten | 2021              | 2020              |
|--------------------------------|------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | AF Advansia AS                       | søster                | 42 955 000        | 15 619 000        |
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | Gottlieb Paludan Architects Norge AS | datter                |                   | 7 891 000         |
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | AF Infrastructure AB                 | søster                | 3 910 000         | 2 026 000         |
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | AFRY AB                              | ultimate mor          | 3 27 000          |                   |
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | AFRY Ddenmark A/S                    | søster                | 164 000           |                   |
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | Light Bureau limited                 | søster                | 955 000           |                   |
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | Gottlieb Paludan Architects A/S      | søster                | 3 879 000         | 5 020 000         |
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | AFRY Consult AS                      | søster                | 21 762 000        | 1 889 000         |
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | AFRY Group Norway AS                 | mor                   | 922 000           | 720 000           |
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | AFRY Finland Oy                      | søster                | 125 000           | 190 000           |
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | AFRY Schweiz AG                      | søster                | 697 000           |                   |
| Konsulent tjenester            | Inntekter              | AF Industry AS                       | søster                | 124 000           |                   |
| Andre inntekter                | Inntekter              | AF-Industry AB                       | søster                | 203 000           |                   |
| Andre inntekter                | Inntekter              | AF Digital Solutions AS              | søster                |                   | 317 000           |
| <b>Sum inntekter</b>           |                        |                                      |                       | <b>76 023 000</b> | <b>33 672 000</b> |
| Konsulent tjenester            | Kostnader              | AF Advansia AS                       | søster                | 44 364 000        | 37 318 000        |
| Konsulent tjenester            | Kostnader              | AFRY Danmark A/S                     | søster                | 11 840 000        |                   |
| Konsulent tjenester            | Kostnader              | AFRY Finland Oy                      | søster                | 125 000           |                   |
| Konsulent tjenester            | Kostnader              | AFRY Schweiz AG                      | søster                | 1 267 000         |                   |
| Konsulent tjenester            | Kostnader              | AFRY Estonia OU                      | søster                | 26 000            |                   |
| Konsulent tjenester            | Kostnader              | AFRY CZ                              | søster                | 987 000           |                   |
| Konsulent tjenester            | Kostnader              | AF Digital Solutions AB              | søster                | 6 735 000         |                   |
| Konsulent tjenester            | Kostnader              | Gottlieb Paludan Architects Norge AS | datter                |                   | 8 934 000         |
| Konsulent tjenester            | Kostnader              | AF Infrastructure AB                 | søster                | 9 963 000         | 5 907 000         |
| Konsulent tjenester            | Kostnader              | AF Toscano AG                        | søster                |                   | 80 000            |

Asentlv, 2485690743b03c9e04f162ab3eacab20c754275537322e6d88c4af53263822eb44a6899d4ee65031d34a4c9bc68011d11e57a0d0bae82c1a22e8f1ee52d5a93398



|                      |           |                                 |              |                    |
|----------------------|-----------|---------------------------------|--------------|--------------------|
| Konsulent tjenester  | Kostnader | AF Industry AS                  | søster       | 1 071 000          |
| Konsulent tjenester  | Kostnader | Gottlieb Paludan Architects A/S | søster       | 859 000            |
| Konsulent tjenester  | Kostnader | AF Energy AS                    | søster       | 3 442 000          |
| Konsulent tjenester  | Kostnader | AF Industry AB                  | søster       | 122 000            |
| Konsulent tjenester  | Kostnader | AFRY Consult AS                 | søster       | 25 235 000         |
| Konsulent tjenester  | Kostnader | AF Buildings DK                 | søster       | 129 000            |
| Konsulent tjenester  | Kostnader | Light Bureau Limited            | søster       | 42 000             |
| Konsulent tjenester  | Kostnader | AFRY Consult AS                 | søster       | 652 000            |
| Konsulent tjenester  | Kostnader | AFRY Group Norway AS            | søster       | 178 000            |
| Husleiekostnader     | Kostnader | AFRY Group Norway AS            | mor          | 24 699 000         |
| Management Fee       | Kostnader | AFRY Group Norway AS            | mor          | 25 832 000         |
| Management Fee       | Kostnader | AF Infrastructure AB            | søster       | 7 112 000          |
| Management Fee       | Kostnader | AFRY AB                         | ultimate mor | 22 782 000         |
| Andre kostnader      | Kostnader | AFRY Group Norway AS            | mor          | 9 971 000          |
| Andre kostnader      | Kostnader | AFRY AB                         | ultimate mor | 10 860 000         |
| Andre kostnader      | Kostnader | AF-Industry AB                  | søster       | 6 662 000          |
| Andre kostnader      | Kostnader | AF-Infrastructure AB            | søster       | 2 357 000          |
| <b>Sum kostnader</b> |           |                                 |              | <b>184 507 000</b> |
| <b>109 512 000</b>   |           |                                 |              |                    |
| Rentekostnader       | Finans    | AFRY AB                         | ultimate mor | 1 812 000          |
| <b>Sum finans</b>    |           |                                 |              | <b>930 000</b>     |
| <b>1 812 000</b>     |           |                                 |              |                    |

## Mellomværende med nærsstående par

| Motpart                              | Forhold til motparten | Kundefordringer |         | Andre fordringer |            |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------|---------|------------------|------------|
|                                      |                       | 2021            | 2020    | 2021             | 2020       |
| AFRY AB                              | ultimate mor          | 78 000          | 78 000  | 129 637 000      | 36 569 000 |
| AF Advansia AS                       | søster                | 1 949 000       | 788 000 |                  | 18 799 000 |
| AFRY Denmark A/S                     | søster                | 14 000          |         |                  |            |
| AFRY Finland Oy                      | søster                | 125 000         |         |                  |            |
| AFRY Schweiz AG                      | søster                | 80 000          |         |                  |            |
| AF-Industry AB                       | søster                | 107 000         |         |                  |            |
| AF Digital Solutions AS              | søster                |                 | 12 000  |                  |            |
| Gottlieb Paludan Architects Norge AS | datter                |                 | 231 000 |                  |            |

Assenly: 2d85690743b03c9e04f162ab3eacab20c754275537322e6d88c4af53263f822eb44a669d4ee65031d54a4c9bc8011dc1e57a0d0bae82c1a22e8f1ee52d5a9398





## Note 12 Skatt

| <b>Årets skattekostnad</b>               | <b>2021</b>       | <b>2020</b>      |
|--|-------------------|------------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: |                   |                  |
| Betalbar skatt                           | 8 565 608         | 0                |
| Endring i utsatt skattefordel            | -2 299 330        | 1 098 640        |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>   | <b>6 266 278</b>  | <b>1 098 640</b> |
| Skattepliktig inntekt:                   |                   |                  |
| Ordinært resultat før skatt              | 11 284 488        | -11 703 620      |
| Permanente forskjeller                   | 17 198 597        | 16 697 436       |
| Endring i midlertidige forskjeller       | 10 451 499        | -23 792 894      |
| Mottatt konsernbidrag                    | 0                 | 18 799 078       |
| Anvendelse av fremførbart underskudd     | -1                | 0                |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>             | <b>38 934 583</b> | <b>-1</b>        |
| Betalbar skatt i balansen:               |                   |                  |
| Betalbar skatt på årets resultat         | 8 565 608         | -4 135 797       |
| Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag  | 0                 | 4 135 797        |
| <b>Sum betalbar skatt i balansen</b>     | <b>8 565 608</b>  | <b>0</b>         |
| Beregning av effektiv skattesats         |                   |                  |
| Resultat før skatt                       | 11 284 488        | -11 703 620      |
| Beregnet skatt av resultat før skatt     | 2 482 587         | -2 574 796       |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller   | 3 783 691         | 3 673 436        |
| <b>Sum</b>                               | <b>6 266 279</b>  | <b>1 098 639</b> |
| Effektiv skattesats                      | 55,5 %            | -9,4 %           |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

|   | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        | <b>Endring</b>    |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| Varige driftsmidler                     | -8 766 287         | -7 726 060         | 1 040 227         |
| Fordringer                              | -3 843 048         | -4 309 530         | -466 482          |
| Avsetninger mv                          | -1 100 217         | -4 401 000         | -3 300 783        |
| Andre forskjeller                       | -17 681 824        | -4 503 288         | 13 178 536        |
| <b>Sum</b>                              | <b>-31 391 376</b> | <b>-20 939 878</b> | <b>10 451 499</b> |
| Akkumulert fremførbart underskudd       | 0                  | -1                 | -1                |
| <b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b> | <b>-31 391 376</b> | <b>-20 939 878</b> | <b>10 451 498</b> |
| <b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>       | <b>-6 906 103</b>  | <b>-4 606 773</b>  | <b>2 299 330</b>  |



## Note 13 Bankinnskudd

Selskapet har per 31.12.2021 ingen bundne bankmidler. Selskapet har skattetrekksgaranti hos SEB Bank på MNOK 36.

## Note 14 Konserntilknytning

AFRY Norway AS inngår i det svenske AFRY-konsernet.

Konsernregnskap kan fremskaffes fra:

AFRY AB

Frösundaleden 2

S-169 99 Stockholm

SVERIGE



The following documents were signed Friday, May 20, 2022



224 Årsregnskap 2021.pdf

(3242839 byte)  
SHA-512: a6095f68741e1c405d6f1404c5ac26ae988f9  
ab5de5a3df38cd781edd1c1aa9047c8005b9b8a2647758  
2c120092db6e2323a7ad1db80a7e3ca56fad9faa3fa7f

### Signatures

5/15/2022 10:58:48 PM (CET)



**Christopher Klepsland, Advansia AS**

christopher.klepsland@advansia.no  
+4746857730  
Signed with SMS

5/12/2022 12:07:54 PM (CET)



**Malin Frenning, ÅF-Infrastructure AB**

malin.frenning@afry.com  
+46722034496  
Signed with SMS

5/12/2022 10:46:44 AM (CET)



**Juuso Pajunen, AFRY Group Finland Oy**

juuso.pajunen@afry.com  
+358405849722  
Signed with SMS

5/12/2022 11:21:18 AM (CET)



**Petter Midtgaard, AFRY Norway AS**

petter.midtgaard@afry.com  
+4740640373  
Signed with SMS

5/20/2022 9:31:41 AM (CET)



**Yngvil Hareide Øvreid, AFRY Norway AS**

yngvil.ovreid@afry.com  
+4741934433  
Signed with SMS

5/12/2022 10:54:55 AM (CET)



**Marie Næss, AFRY Group Norway AS**

marie.naess@afry.com  
+4741348433  
Signed with SMS



  
Signature is certified by Assently



**224 Årsregnskap 2021.pdf**

Verify the integrity of this receipt by scanning the QR-code to the left.  
You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:  
2d85690743b03c0e04d162ab3ecacb20c754275537322e6d88c4af53263f822ecb44da669deefe5031d34a4c9bc6011dc1e57a0d0e82c1a22e81ee52d5a9398



**About this receipt**

This document has been electronically signed using Assently E-Sign in accordance with eIDAS, Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council. An electronic signature shall not be denied legal effect and admissibility as evidence in legal proceedings solely on the grounds that it is in an electronic form or that it does not meet the requirements for qualified electronic signatures. A qualified electronic signature shall have the equivalent legal effect of a handwritten signature. Assently E-Sign is provided by Assently AB, company registration number 556828-8442. Assently AB's information Security Management System is certified according to ISO/IEC 27001:2013.



## Årsberetning 2021 AFRY Norway AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

ÅF Engineering AS ble etablert i 2015 og skiftet navn til AFRY Norway AS i 2020. I løpet av 2021 fusjonerte fire søsterselskap inn i AFRY Norway AS; ÅF Digital Solutions AS, ÅF Industry AS, ÅF Energy AS og Gottlieb Paludan Architects AS. Selskapet leverer multidisiplin rådgiving innen infrastruktur, bygg, IT, industri og arkitektur. Selskapet har hovedkontor i Oslo og avdelingskontorer i Lillestrøm, Trondheim, Sandefjord, Bergen, Molde og Stavanger.

Virksomheten leverer rådgivning og prosjektering i alle fag innen bygg og infrastruktur. AFRY Norway AS jobber med hele bredden av landbaserte bygge- og infrastrukturprosjekter fra lokale by- og anleggsprosjekter til små og store formålsbygg. Sammen med totalentreprenør eller som enkeltstående rådgiver leverer vi tjenester til det norske offentlige og private markedet.

### Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultat- og balanseregnskap med tilhørende noter utfyllende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet. Selskapet har hatt en total økning i omsetning på om lag 97 %, og en organisk vekst på om lag 11 %. Resultatgraden er på 1,3 % for 2021, mot tilsvarende -2,7 % for 2020. Selskapet har en egenkapitalandel på 30,2 %, og likviditetsgrad 1 er på 1,7.

Selskapet er delt i 11 forretningsområder. Buildings, Transportation og IT Solutions utgjør de største områdene.

Forretningsområdet Buildings hadde en samlet omsetning på 205,7 MNOK (227,2 MNOK i 2020) og et driftsresultat før andel amortisering goodwill og andre immaterielle eiendeler på -3,5 MNOK (11,0 MNOK i 2020).

Forretningsområdet Transportation hadde en samlet omsetning på 268,4 MNOK (201,0 MNOK i 2020) og et driftsresultat før andel amortisering goodwill og andre immaterielle eiendeler 17,7 MNOK (-2,3 MNOK i 2020).

Forretningsområdet IT hadde en samlet omsetning på 83,9 MNOK (87,9 MNOK i 2020) og et driftsresultat før andel amortisering goodwill og andre immaterielle eiendeler 8,6 MNOK (8,2 MNOK i 2020).

Markedet innenfor forretningsområdene Transportation og Buildings er underliggende godt, og det forventes høyt aktivitetsnivå i 2022. Transportation vant en større kontrakt i Q4 2020 for prosjektering av E18 Langangen – Rugtvedt. Byggherre er Nye Veier og totalentreprenør er franske Eiffage. AFRY Norway har kontrakt med Eiffage på rådgivingsdelen. Samlet kontraktsverdi er 100 MNOK i tidsperioden frem til sommeren 2022.

I tillegg til en økning i resultat før skattekostnad, har kundefordringer, leverandørgjeld og tidsavgrensningsposter økt i 2021. Dette har ført til en økning i netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Bakgrunnen for økningen er blant annet fusjonene som ble gjennomført i løpet av året.

Selskapets resultat før skatt ble i 2021 11,3 MNOK, mens årsresultat ble 5,0 MNOK mot tilsvarende -11,7 MNOK og -12,8 MNOK for 2020. Resultatet inkluderer goodwill- amortisering 17,9 MNOK og finansposter på 3,1 MNOK. Styret mener at årsregnskapet for 2021 gir et rettsvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.



## Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Konflikter eller tvister knyttet til prosjekter er en risiko, og kompleksiteten i kontraktene medfører behov for juridisk bistand. Gjennom månedlig rapportering har ledelsen til enhver til god oversikt over prosjektporteføljen.

## Finansiell risiko

Selskapet er ikke utsatt for kredittisiko og renterisiko utover det som er normalt for denne type virksomhet i Norge. Vi er i liten grad eksponert for valutarisiko da selskapets virksomhet i all hovedsak foregår i lokal valuta. Selskapet er fullfinansiert av AFRY AB som er en sterk aktør idet svenske markedet.

## Forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Selskapet har ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

## Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

## Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt, og det er vår oppfatning at den generelle trivsel på arbeidsplassen er god, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Sykefraværet i selskapet var på 4,5 % av total arbeidstid. Sykefravær følges månedlig i selskapet. Styret anser dette som tilfredsstillende, og det er ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området.

## Likestilling

Selskapet har ved utgangen av året 377 ansatte hvorav 133 er kvinner (35 %). Kvinneandelen i lederstillinger er 40 %, som er en økning mot 2020. Styret består av 3 kvinner og 3 menn.

Selskapet jobber aktivt, målrettet og planmessig for å oppnå mer likestilling og hindre diskriminering på arbeidsplassen. Se mer om lønnskartlegging i AFRYs aktivitets- og redegjørelsesplikt på våre nettsider [AFRY.com/no/](https://www.afry.com/no/)

## Ytre miljø

Selskapet følger gjeldende bestemmelser, og virksomheten forurenser ikke det ytre miljø.

## Informasjon om aksjeeierforhold

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

## Hendelser etter balansedagen

Søsterselskapet Vivento AS ble fusjonert med AFRY Norway AS den 8. mars 2022. Utover dette er det frem til avleggelse av årsregnskapet ingen vesentlige hendelser som har inntruffet.



## Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2021 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Oversikt over disponering kommer frem av resultatregnskapet.

Oslo, 20. mai 2022

(elektronisk signert)

Christopher Klepsland  
Styrets leder/daglig leder

(elektronisk signert)

Malin Victoria Frenning  
Styremedlem

(elektronisk signert)

Juuso Edvard Pajunen  
Styremedlem

(elektronisk signert)

Mads Petter Midtgaard  
Styremedlem

(elektronisk signert)

Yngvil Hareide Øvreliid  
Styremedlem

(elektronisk signert)

Marie Næss  
Styremedlem



Føljande handlingar har undertecknats den 20 maj 2022



Årsberetning 2021 AFRY Norway  
AS.docx.pdf

(59185 byte)  
SHA-512: 7c40e603491bac24e20a6af34cf0e9e2d964b  
f64c45524f23364f68bc20450b85c2784922e750d3da22  
c2572f524f325dc60e214cd0e426ce80973a236de9a84

### Underskrifter

2022-05-15 22:49:43 (CET)



**Christopher Klepsland, Advansia AS**

christopher.klepsland@advansia.no  
+4748657730  
Undertecknat med SMS

2022-05-12 12:05:28 (CET)



**Malin Frenning, ÅF-Infrastructure AB**

malin.frenning@afry.com  
+46722034496  
Undertecknat med SMS

2022-05-12 10:56:29 (CET)



**Juuso Pajunen, AFRY Group Finland Oy**

juuso.pajunen@afry.com  
+358405849722  
Undertecknat med SMS

2022-05-19 12:33:51 (CET)



**Petter Midtgaard, AFRY Norway AS**

petter.midtgaard@afry.com  
+4740640373  
Undertecknat med SMS

2022-05-20 09:33:41 (CET)



**Yngvil Hareide Øvreid, AFRY Norway AS**

yngvil.ovreid@afry.com  
+4741934493  
Undertecknat med SMS

2022-05-12 11:01:16 (CET)



**Marie Næss, AFRY Group Norway AS**

marie.naess@afry.com  
+4741348433  
Undertecknat med SMS



Undertecknandet intygas av Assently



Årsberetning 2021 AFRY Norway AS.docx.pdf

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster. Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

5ef6bb8a11955adf23e8654359c55db634c21342a71a3d13bd581e9428748d402deaf280394b4e5597b9530d0503e10688fa8e5012c4d4e5b64a1bfbecbf648cd



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Hölandargatan 20, 111 60 Stockholm, Sverige.



KPMG AS  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i AFRY Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert AFRY Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

|         |              |              |           |
|---------|--------------|--------------|-----------|
| Oslo    | Elverum      | Mo i Rana    | Stord     |
| Alta    | Finnsnes     | Molde        | Straume   |
| Arendal | Hamar        | Skien        | Tromsø    |
| Bergen  | Haugesund    | Sandefjord   | Trondheim |
| Bodo    | Knarvik      | Sandnessjøen | Tynset    |
| Drammen | Kristiansand | Stavanger    | Ålesund   |



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 22.06.2022  
KPMG AS

Svein Wiig  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Svein Christian Wiig

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5994-4-770793

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-06-22 07:27:36 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: MJZD4-YPDK6-2MCOH-SQLLC-5XJ2I-EI0Z5

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>