



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 927 415 305
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SYSTEK AS
Forretningsadresse: Pilestredet 28
0166 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Myhrum
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.05.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	13	192 461 420	
Sum inntekter		192 461 420	
Kostnader			
Konsulentonorar		48 503 059	
Lønnskostnad	11, 12	111 401 662	
Avskrivning	3	604 807	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	12	7 050 283	
Sum kostnader		167 559 812	
Driftsresultat		24 901 608	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		143 152	
Annen finansinntekt		1 159	
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	5	-26 490	
Sum finansinntekter		117 822	
Annen rentekostnad		3 978	
Annen finanskostnad		327	
Sum finanskostnader		4 305	
Netto finans		113 516	
Ordinært resultat før skattekostnad		25 015 125	0
Skattekostnad på ordinært resultat	10	5 517 497	
Ordinært resultat etter skattekostnad		19 497 628	0
Årsresultat	7	19 497 628	0
Årsresultat etter minoritetsinteresser		19 497 628	
Totalresultat		19 497 628	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer og disponeringer			
Overført til annen egenkapital		19 497 628	
Sum overføringer og disponeringer		19 497 628	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning, utvikling, konsesjoner, goodwill o.l.	3		
Utsatt skattefordel	10	115 893	
Sum immaterielle eiendeler		115 893	
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3		
Inventar, kontormaskiner o.l.	3	1 121 724	
Skip, rigger, fly o.l.	3		
Biler	3		
Sum varige driftsmidler		1 121 724	
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	2		
Investering i annet foretak i samme konsern	2		
Lån til foretak i samme konsern	9, 4, 11		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	9		
Investeringer i aksjer og andeler	2	302 940	
Andre langsiktige fordringer		45 000	
Sum finansielle anleggsmidler		347 940	
Sum anleggsmidler		1 585 557	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	4	25 036 501	
Andre kortsiktige fordringer		1 518 967	
Sum fordringer		26 555 468	
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	2, 5		



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Markedsbaserte aksjer	5		
Markedsbaserte obligasjoner	5	6 931 548	
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	5		
Sum investeringer		6 931 548	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	60 431 150	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		60 431 150	
Sum omløpsmidler		93 918 166	0
SUM EIENDELER		95 503 722	0
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	30 000	
Annen innskutt egenkapital	7		
Sum innskutt egenkapital		30 000	
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital	7	7 036 694	
Udekket tap	7		
Sum opptjent egenkapital		7 036 694	
Sum egenkapital		7 066 694	0
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	1 432 200	
Utsatt skatt	10		
Sum avsetninger for forpliktelser		1 432 200	
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4		
Øvrig langsiktig gjeld	4		



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum langsiktig gjeld		1 432 200	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		7 102 753	
Betalbar skatt	10	5 633 390	
Skyldige offentlige avgifter		11 724 200	
Annen kortsiktig gjeld		62 544 484	
Sum kortsiktig gjeld		87 004 828	
Sum gjeld		88 437 028	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		95 503 722	0



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 523952

Enheten

Organisasjonsnummer: 927 415 305
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SYSTEK AS
Forretningsadresse: Rådhusgata 23
0158 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Myhrum
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.04.2022

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.06.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 927 415 305
SYSTEK AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	13	192 461 420	
Sum inntekter		192 461 420	
Kostnader			
Konsulentonorar		48 503 059	
Lønnskostnad	11, 12	111 401 662	
Avskrivning	3	604 807	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	12	7 050 283	
Sum kostnader		167 559 812	
Driftsresultat		24 901 608	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		143 152	
Annen finansinntekt		1 159	
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	5	-26 490	
Sum finansinntekter		117 822	
Annen rentekostnad		3 978	
Annen finanskostnad		327	
Sum finanskostnader		4 305	
Netto finans		113 516	
Ordinært resultat før skattekostnad		25 015 125	0
Skattekostnad på ordinært resultat	10	5 517 497	
Ordinært resultat etter skattekostnad		19 497 628	0
Årsresultat	7	19 497 628	0
Årsresultat etter minoritetsinteresser		19 497 628	
Totalresultat		19 497 628	
Overføringer og disponeringer			
Overført til annen egenkapital		19 497 628	



Sum overføringer og
disponeringer

19 497 628



Organisasjonsnr: 927 415 305
SYSTEK AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Forskning, utvikling, konsesjoner, goodwill o.l.	3		
Utsatt skattefordel	10	115 893	
Sum immaterielle eiendeler		115 893	

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3		
Inventar, kontormaskiner o.l.	3	1 121 724	
Skip, rigger, fly o.l.	3		
Biler	3		
Sum varige driftsmidler		1 121 724	

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	2		
Investering i annet foretak i samme konsern	2		
Lån til foretak i samme konsern	9, 4, 11		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	9		
Investeringer i aksjer og andeler	2	302 940	
Andre langsiktige fordringer		45 000	
Sum finansielle anleggsmidler		347 940	

Sum anleggsmidler		1 585 557	0
--------------------------	--	------------------	----------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer	4	25 036 501	
Andre kortsiktige fordringer		1 518 967	
Sum fordringer		26 555 468	

Investeringer

Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	2, 5		
Markedsbaserte aksjer	5		
Markedsbaserte obligasjoner	5	6 931 548	



Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	5		
Sum investeringer		6 931 548	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	6	60 431 150	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		60 431 150	
Sum omløpsmidler		93 918 166	0
SUM EIENDELER		95 503 722	0
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	30 000	
Annen innskutt egenkapital	7		
Sum innskutt egenkapital		30 000	
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital	7	7 036 694	
Udekket tap	7		
Sum opptjent egenkapital		7 036 694	
Sum egenkapital		7 066 694	0
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	1 432 200	
Utsatt skatt	10		
Sum avsetninger for forpliktelser		1 432 200	
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4		
Øvrig langsiktig gjeld	4		
Sum langsiktig gjeld		1 432 200	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		7 102 753	
Betalbar skatt	10	5 633 390	
Skyldige offentlige avgifter		11 724 200	
Annen kortsiktig gjeld		62 544 484	
Sum kortsiktig gjeld		87 004 828	
Sum gjeld		88 437 028	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		95 503 722	0





Organisasjonsnr: 927 415 305
SYSTEK AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
72.00

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Til generalforsamlingen i Systek AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Systek AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Systek AS



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 16. mars 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Herman Skibrek
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name
Skibrek, Herman

Method
BANKID_MOBILE

Date
2022-04-05 22:27

This document package contains:
- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.




Utsikter for 2022

Markedet er godt for Systeks tjenester ved inngangen av 2022 og ordreserven er solid. Det er stor etterspørsel og markedet for tjenester innen digitalisering vil fortsette å øke. System er godt posisjonert til å vinne nye markedsandeler. Selskapet skal fortsette å levere tjenester innen et bredt spekter av markedsområder og kunder for å sikre robusthet i omsetningen. Selskapet skal fortsette utviklingen med å ta mer oppdragsansvar og levere nye rådgivende tjenester for å gi enda mer verdi til kundene. Selskapet planlegger å øke antall ansatte og det forventes en moderat omsetningsvekst med ytterligere forventet reduksjon i omsetningen fra underleverandører.

Oslo, 15. mars 2022
Styret i System AS

Gunnar Rydning
Styreleder

Torill Benum
Styremedlem


Carl Jerker Lindsten
Styremedlem

Øyvind Dahl Syrstad
Styremedlem

Dag Willy Findal-Fossmo
Styremedlem

Lars Myhrum
Daglig leder



Balanse pr. 31.12.

Systek AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	30 000	189 385
Egne aksjer		0	-2 525
Overkurs		0	1 659 990
Annen innskutt egenkapital	7	0	661 231
Sum innskutt egenkapital		30 000	2 508 081
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	7 036 694	22 188 124
Sum opptjent egenkapital		7 036 694	22 188 124
Sum egenkapital		7 066 694	24 696 205
Gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	1 432 200	1 034 975
Sum avsetning for forpliktelser		1 432 200	1 034 975
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		7 102 753	5 935 959
Betalbar skatt	10	5 633 390	4 759 580
Svulge gjeldige avgifter		11 724 200	9 884 762
Ulyste		0	15 000 000
Andre kortsiktig gjeld		62 544 484	23 632 341
Sum kortsiktig gjeld		87 004 828	59 212 642
Sum gjeld		88 437 028	60 247 617
Sum gjeld og egenkapital		95 503 722	84 943 822

Dato: 5. januar 2022

Eivind Fydeberg
styremedlemToril Benum
styremedlemToril Benum
styremedlemEivind Fydeberg
styremedlemToril Benum
styremedlemToril Benum
styremedlem



Årsregnskap 2021

System AS

Org.nr.:927 415 305

System AS

Årsberetning for 2021

System leverer konsulentbistand, rådgivende tjenester og prosjekter til markedsledende virksomheter innen offentlig og privat sektor med forretningsideen økt verdiskapning gjennom utvikling av kundens digitale forretning.

Siden 1980 har selskapet levert tjenester innen en rekke markedssegmenter. System har lang erfaring innen bank/finans, media, energi, telekom, forsvar og olje og gass samt erfaring med utvikling av store, komplekse systemer med tverrfaglige, autonome team. Til offentlig sektor leverer selskapet tjenester innen skatt, velferd, justis, helse og samferdsel. Vi kombinerer kvalitet og grundighet med ny teknologi og nye brukerflater og denne kombinasjonen reflekteres i konsulentenes erfaring. I 2021 rekrutterte selskapet spyspissere innen nye områder som gir grunnlag for vekst og nye tjenester.

Selskapet omsatte for kr 192,5 mill som er 1,7% under omsetningen i 2020, men økte som planlagt omsetningen fra ansatte med 15% og fortsatte å skifte ut inntekter fra underleverandører.

Pr. 31/12 - 2021 hadde firmaet 76 medarbeidere. Av selskapets ansatte er det ni kvinner og selskapet har en kvinneandel på 12%. Selskapet har løpende tiltak for å øke kvinneandelen og vektlegger mangfold i rekrutteringen av nye medarbeidere. Kvinnelige ansatte deltar i kvinnettverk og selskapet jobber aktivt på universitetene for å rekruttere kvinner og har et internt mål om at 50% av sommerstudentene skal være kvinner. Andelen kvinner har økt til 19% av totalt antall rekrutterte medarbeidere de siste to årene. Det er kun menn som har hatt foreldrepermisjon i 2021. Selskapet har lik lønn og karrieremuligheter for alle uavhengig av etnisitet, religion eller seksualitet.

Sykefraværet var på totalt 1 776 timer og utgjør 1,3%. Det har ikke oppstått noen skader eller ulykker i perioden.

Systemets arbeidsmiljø anses å være godt. Internkontroll har vært behandlet og evaluert av styret i løpet året. Virksomheten bidrar ikke til forurensning av det ytre miljø.

Selskapet har ikke tegnet styreforsikring.

Økonomi

I samsvar med regnskapslovens §3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Omsetningen i 2021 ble kr 192,5 mill mot kr 195,7 mill i 2020. Resultat før skatt i 2021 økte til kr 25 mill fra kr 22,2 mill i 2020. Med større andel inntekter fra ansatte økte resultatgraden fra 11,2% til 13%.

Selskapet vant viktige rammeavtaler innen offentlig sektor i 2021 og forsterket samarbeid med private kunder. Selskapet ansetter konsulenter med høy kompetanse. Ordreserven er solid og er fordelt på mange kunder. Kundene består av offentlige og store private selskap og risikoen for tap på kundefordringer vurderes som svært lav. Styret er tilfreds med selskapets utvikling.

Kontantstrømmen er i all hovedsak knyttet til drift i 2021, med unntak av utbytte på kr 15 mill.

Likviditetssituasjonen på balansedagen er meget god.

Selskapet har startet på en omorganisering av eierstrukturen slik at aksjonærer som ønsket det kunne overføre sine aksjer til nyetablerte holdingselskaper. Vi har gjort det for å gjøre vår ansatteide modell enda bedre. De siste transaksjonene med blant annet konverteringen av fusjonsgjelden ble først gjennomført i 2022. Den midlertidige effekten av det er at årsregnskapet for 2021 inkluderer en fusjonsgjeld og har derved for lav egenkapital til å utbetale ønsket utbytte. Selskapet planlegger å løse det ved å vedta et ekstraordinært utbytte på en revidert mellombalanse pr 28. februar.

Styret foreslår at årets overskudd etter skatt på kr 19 497 628 mill disponeres i sin helhet til egenkapital i påvente av revidert mellombalanse pr 28. februar som skal være grunnlag for utbetaling av et ekstraordinært utbytte på kr 17 mill.

Styret mener at årsregnskapet med informasjon om konverteringen av fusjonsgjelden som har blitt gjennomført i 2022, gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.



Utsikter for 2022

Markedet er godt for Systeks tjenester ved inngangen av 2022 og ordreserven er solid. Det er stor etterspørsel og markedet for tjenester innen digitalisering vil fortsette å øke. System er godt posisjonert til å vinne nye markedsandeler. Selskapet skal fortsette å levere tjenester innen et bredt spekter av markedsområder og kunder for å sikre robusthet i omsetningen. Selskapet skal fortsette utviklingen med å ta mer oppdragsansvar og levere nye rådgivende tjenester for å gi enda mer verdi til kundene. Selskapet planlegger å øke antall ansatte og det forventes en moderat omsetningsvekst med ytterligere forventet reduksjon i omsetningen fra underleverandører.

Oslo, 15. mars 2022

Styret i System AS

Gunnar Rydning

Styreleder

Toril Benum

Styremedlem

Carl Jerker Lindsten

Styremedlem

Øyvind Dahl Syrstad

Styremedlem

Dag Willy Findal-Fossmo

Styremedlem

Lars Myhrum

Daglig leder



Resultatregnskap 01.01. - 31.12.

System AS

	Note	2021	2020
Salgsinntekt	13	192 461 420	195 705 714
Sum driftsinntekt		192 461 420	195 705 714
Konsulentonorar		48 503 059	68 082 850
Lønnskostnad	11, 12	111 401 662	99 798 535
Avskrivning	3	604 807	515 799
Annen driftskostnad	12	7 050 283	5 671 442
Sum driftskostnad		167 559 812	174 068 626
Driftsresultat		24 901 608	21 637 088
Annen renteinntekt		143 152	233 939
Annen finansinntekt		1 159	1 211
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	5	-26 490	318 486
Annen rentekostnad		-3 978	-66
Annen finanskostnad		-327	-4 808
Ordinært resultat før skattekostnad		25 015 125	22 185 850
Skattekostnad på ordinært resultat	10	5 517 497	4 813 226
Ordinært resultat		19 497 628	17 372 624
Årsresultat	7	19 497 628	17 372 624
Opplysninger om:			
Foreslått utbytte		0	15 000 000
Overført til annen egenkapital		19 497 628	2 372 624
Sum overført		19 497 628	17 372 624



Balanse pr. 31.12.

Systek AS

EIENDELER	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	10	<u>115 893</u>	<u>236 111</u>
Sum immaterielle eiendeler		115 893	236 111
Varige driftsmidler			
Inventar, kontormaskiner o.l.	3	<u>1 121 724</u>	<u>1 060 407</u>
Sum varige driftsmidler		1 121 724	1 060 407
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	2	<u>302 940</u>	<u>302 940</u>
Andre langsiktige fordringer		<u>45 000</u>	<u>45 000</u>
Sum finansielle anleggsmidler		347 940	347 940
Sum anleggsmidler		1 585 557	1 644 457
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	4	<u>25 036 501</u>	<u>21 523 295</u>
Andre kortsiktige fordringer		<u>1 518 967</u>	<u>1 534 822</u>
Sum fordringer		26 555 468	23 058 117
Markedsbaserte obligasjoner	5	<u>6 931 548</u>	<u>6 958 038</u>
Sum investeringer		6 931 548	6 958 038
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	<u>60 431 150</u>	<u>53 283 210</u>
Sum omløpsmidler		93 918 166	83 299 365
Sum eiendeler		95 503 722	84 943 822



Balanse pr. 31.12.

Systek AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	30 000	189 385
Egne aksjer		0	-2 525
Overkurs		0	1 659 990
Annen innskutt egenkapital	7	0	661 231
Sum innskutt egenkapital		30 000	2 508 081
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	7 036 694	22 188 124
Sum opptjent egenkapital		7 036 694	22 188 124
Sum egenkapital		7 066 694	24 696 205
Gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	1 432 200	1 034 975
Sum avsetning for forpliktelser		1 432 200	1 034 975
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		7 102 753	5 935 959
Betalbar skatt	10	5 633 390	4 759 580
Skyldige offentlige avgifter		11 724 200	9 884 762
Utbytte		0	15 000 000
Annen kortsiktig gjeld		62 544 484	23 632 341
Sum kortsiktig gjeld		87 004 828	59 212 642
Sum gjeld		88 437 028	60 247 617
Sum gjeld og egenkapital		95 503 722	84 943 822

Oslo, 15. mars 2022

Gunnar Rydning
styreleder

Carl Jerker Lindsten
styremedlem

Toril Benum
styremedlem

Øyvind Dahl Syrstad
styremedlem

Dag Willy Findal-Fossmo
styremedlem

Lars Myhrum
daglig leder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.



Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Investering i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskap. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Pensjoner - Ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringselskapet Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger..

Investering i børsnoterte aksjer

For kortsiktige investeringer i børsnoterte selskaper brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvarer markedsverdien av investeringene pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/ tap, resultatføres som finansposter.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Omorganisering

Systek har i 2021 startet på en omorganisering av eierstrukturen for selskapets aksjonærer. Omorganiseringen innebærer at selskapets personlige aksjonærer har overført sine aksjer til nyetablerte holdingselskaper. Ved omdanningen er det lagt til grunn skattemessig og regnskapsmessig kontinuitet per 1. januar 2021, da skattelovens og aksjelovens regler for skattefri omdanning er benyttet. For Systek innebærer omorganiseringen at virksomheten til "gamle" Systek er overført til en nyetablert struktur med samme eierskap som "gamle" Systek, for deretter å bli slettet. "Nye" Systek har nytt organisasjonsnummer og er således et nytt selskap, men med samme eiersammensetning som tidligere selskap. I februar 2022 gjennomførte eierne siste del av omorganiseringen ved at fusjonsfordringen som ble etablert i fusjonen, ble konvertert til egenkapital hos "Nye Systek".

I og med at nye Systek er et nytt selskap, har selskapet ingen historiske transaksjoner. I årsregnskapet er sammenligningstall presentert for å vise hvordan virksomheten ville sett ut om den hadde vært videreført uten omorganisering av eierskapet

Note 2 Tilknyttet selskap

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme andel	Egenkapital siste år	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Tilknyttet selskapet					
Legacy Products AS*	Lysaker	25%	1 663 127	197 208	302 940
Balanseført verdi 31.12.2021					302 940

*På tidspunkt for avleggelse av regnskapet foreligger det ikke 2021 regnskapstall for Legacy Products AS. Angitt resultat og egenkapital er fra sist avlagte årsregnskap.



Note 3 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Maskiner/ inventar o.l.	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2021	3 925 195	3 925 195
Tilgang	666 524	666 524
Anskaffelseskost 31.12.2021	4 591 719	4 591 719
Akkumulerte avskrivninger	3 469 994	3 469 994
Bokført verdi 31.12.2021	1 121 725	1 121 725
Årets avskrivninger	604 807	604 807
Forventet økonomisk levetid	3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Note 4 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	25 036 501	21 523 295
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Kundefordringer i balansen	25 036 501	21 523 295

Selskapet har ikke fordringer eller kortsiktig gjeld med forfall senere enn ett år.
Ingen bokførte verdier er sikret ved pant eller stilt som sikkerhet for gjeld.

Note 5 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

	Anskaffelses- kost	Tidligere verdiendring	Periodens verdiendring	Balanseført verdi
Omløpsmidler				
DNB Obligasjon	6 000 000	958 038	-26 490	6 931 548
Sum	6 000 000	958 038	-26 490	6 931 548

Note 6 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2021	2020
Skattetrekkskonto	2 724 803	2 235 822



Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Åpningsbalanse kontinuitet pr 01.01.2021	30 000	-2 525	24 668 730	24 696 205
Etablering fusjonsgjeld konsern	0	0	-37 041 836	-37 041 836
Avhendelse egne aksjer	0	2 525	-87 828	-85 303
Årets Resultat	0	0	19 497 627	19 497 627
Sum 31.12.2021	30 000	0	7 036 693	7 066 693

Til orientering har selskapet i februar 2022 hatt kapitalforhøyelse ved konvertering av gjeld. Tabellen nedenfor viser selskapets egenkapital etter denne kapitalforhøyelsen.

Konvertering av gjeld februar 2022	156 755	0	36 648 970	36 805 725
Egenkapital etter konvertering av gjeld i februar 2022	186 755	0	43 685 663	43 872 418



Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 189 385 består av 37 351 aksjer á kr. 5.

Oversikt over de største aksjonærene		Antall	Eierandel
Sloth Holding AS	928319318	5 463	14,63 %
Instinkt Invest AS	928319040	3 543	9,49 %
Knut Nymoen Invest AS	928319113	2 915	7,80 %
Hjelpeselskapet 1 AS	928319636	2 813	7,53 %
Alstergren Holding AS	928318435	2 700	7,23 %
Skadinvest AS	928318753	2 504	6,70 %
Tysnes Holding AS	928319504	2 364	6,33 %
Sanne Investments 2 AS	928319199	2 168	5,80 %
Princeps Next AS	928319385	1 367	3,66 %
Bettine Holding AS	928319016	1 176	3,15 %
Midlertidig Invest AS	928319067	951	2,55 %
DGTL Invest AS	928318850	898	2,40 %
Thiv Invest AS	928318362	584	1,56 %
Å.Reppe Holding AS	928319148	569	1,52 %
MDI AS	928318559	546	1,46 %
Premium konsulent AS	928318958	502	1,34 %
Rose Premium Invest AS	928319172	496	1,33 %
Pequod AS	928318877	465	1,24 %
Congero AS	828318322	432	1,16 %
Frabjous Heydays AS	928318494	428	1,15 %
Sverre Sveum Moen Invest AS	928319350	407	1,09 %
Sum		33 291	89,12%
Øvrige (eierandel < 1%)		4 060	10,87%
Totalt		37 351	100,00%



Note 9 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 12.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2021

Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av varer	
- Tilknyttede selskaper	0
Kjøp av tjenester	
- Tilknyttede selskaper	4 636 611

Note 10 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-167 816	-38 257	129 559
Pensjonspremie/- forpliktelse	-1 432 200	-1 034 975	397 225
Sum	-1 600 016	-1 073 232	526 784
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-1 600 016	-1 073 232	526 784
Utsatt skattefordel (22 %)	-352 004	-236 111	115 893
Utsatt skatt knyttet til fusjon	236 111	0	
Utsatt skattefordel i regnskapet (22%)	-115 893	-236 111	

Årets skattekostnad	2021	2020
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	25 015 125	22 185 850
Permanente forskjeller	64 410	-307 553
Endring i midlertidige forskjeller	526 784	-243 842
Skattepliktig inntekt	25 606 319	21 634 455
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	5 633 390	4 759 580
Endring i utsatt skattefordel	-115 893	53 646
Skattekostnad ordinært resultat	5 517 497	4 813 226



Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	25 015 125	22 185 850
Beregnet skatt av resultat før skatt	5 503 327	4 880 887
Skatteeffekt av permanente forskjeller	14 170	-67 662
Sum	5 517 498	4 813 225
Effektiv skattesats	22,1 %	21,7 %
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	5 633 390	4 759 580
Sum betalbar skatt i balansen	5 633 390	4 759 580



Note 11 Pensjoner

Selskapet har to pensjonsordninger som omfatter i alt 77 personer. En kollektiv lukket pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon og en innskuddsordning for de øvrige ansatte. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Innskuddspensjonen inklusive arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Aktive Pensjonister	
Ytelsesordning	4	1
Innskuddspensjon	72	0

Resultatført pensjonskostnad	2021	2020
Årets pensjonsopptjening	340 306	357 026
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	5 785	8 212
Forventet avkastning på pensjonsmidler	77 594	-58 643
Arbeidsgiveravgift	48 799	51 499
Administrasjonskostnader	25 903	25 521
Resultatført pensjonskostnad	498 387	383 615

Bevegelser pensjonsforpliktelser inkl. arbeidsgiveravgift		
Pensjonsforpliktelser ved periodens begynnelse	9 013 191	7 889 705
Årets pensjonsopptjening	394 890	416 736
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	163 978	179 048
Pensjonsutbetaling	-91 729	0
Arbeidsgiveravgift av innbetaling pensjonsmidler	-51 153	-93 014
Aktuarielt tap (gevinst)	879 983	620 716
Pensjonsforpliktelser ved periodens slutt	10 309 160	9 013 191

Bevegelser pensjonsmidler		
Pensjonsmidler ved periodens begynnelse	8 415 000	7 500 000
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	60 481	189 631
Pensjonsutbetalinger	-91 729	0
Innbetalinger inkl. arbeidsgiveravgift	413 941	752 690
AGA av innbetalinger til pensjonsmidler	-51 153	-93 014
Aktuarielt tap (gevinst)	103 460	65 693
Pensjonsmidler ved periodens slutt	8 850 000	8 415 000

Avstemming - balanseført pensjonsforpliktelse		
Netto pensjonsforpliktelse - overfinansiert/underfinansiert	-1 771 939	-598 191
Ikke resultatført actuarielt gevinst/tap	339 739	-436 784
Balanseført pensjonsmidler/pensjonsforpliktelse inkl arbeidsgiveravgift	-1 432 200	-1 034 975



Økonomiske forutsetninger

Diskonteringsrente	1,50%	1,70%
Forventet lønnsregulering	2,50%	2,25%
Pensjonsøkning	0,00%	0,00%
G-regulering	2,25%	2,00%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,90%	2,70%

Ved fastsettelse av pensjonsforpliktelsen er dødlighetstabell K2013BE lagt til grunn.

Note 12 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	93 723 691	84 639 374
Arbeidsgiveravgift	13 530 163	12 319 916
Pensjonskostnader	3 695 411	2 665 957
Andre ytelser	452 398	173 288
Sum	111 401 662	99 798 535

Sysselsatte årsverk	72	65
---------------------	----	----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	2 231 883	650 000
Pensjonsutgifter	0	0
Annen godtgjørelse	0	0
Sum	2 231 883	650 000

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2021	2020
Lovpålagt revisjon	140 000	140 000
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	16 000	30 700
Annen bistand (teknisk bistand med årsregnskap)	29 500	29 500
Sum	185 500	200 200

Kostnad er eksklusiv merverdiavgift



Note 13 Driftsinntekter

	2021	2020
Salgsinntekter	192 461 420	195 705 714
Sum	192 461 420	195 705 714

Geografisk fordeling

Norge	192 461 420	195 705 714
Sum	192 461 420	195 705 714

Note 14 Hendelser etter balansedagen

Covid 19-pandemien skapte usikkerhet i markedet, men kundemassen bestående av offentlige og store private foretak viste seg å være svært robust og kundene har fortsatt å kjøpe Systeks tjenester i hele perioden. Etter gjenåpningen ser selskapet økt etterspørsel fra en allerede god posisjon. Krigen i Ukraina vil påvirke økonomien og det er usikkerhet knyttet til den langsiktige virkningen. Det er positivt for selskapet at det er tungt vektet innen samfunnskritiske tjenester innen både privat og offentlig sektor; energi, telekom, bank/forsikring, skatt, velferd, helse og samferdsel.

Selskapet startet en omorganisering av eierstrukturen i 2021 slik at aksjonærer som ønsket det kunne overføre sine aksjer til nyetablerte holdingselskaper. De siste transaksjonene med blant annet konverteringen av fusjonsgjelden ble først gjennomført i 2022. Den midlertidige effekten av det er at årsregnskapet for 2021 inkluderer en fusjonsgjeld og har derved for lav egenkapital til å utbetale ønsket utbytte. Selskapet planlegger å løse det ved å vedta et ekstraordinært utbytte på en revidert mellombalanse pr 28. februar.



Kontantstrømoppstilling

System AS

	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	25 015 125	22 185 850
Periodens betalte skatt	-4 759 580	-4 663 785
Avskrivninger	604 807	515 799
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	84 446	-369 075
Endring i kundefordringer	-3 513 206	1 829 171
Endring i vareleverandørgjeld	1 166 794	-2 337 227
Endring i andre tidsavgrensingsposter	4 189 588	3 254 692
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	26 490	-318 486
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	22 814 464	20 096 939
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-666 524	-416 530
Utbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	0	-45 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-666 524	-461 530
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger av egenkapital	0	1 221 238
Utbetalinger av utbytte	-15 000 000	-14 000 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-15 000 000	-12 778 762
Netto kontantstrøm for perioden	7 147 940	6 856 647
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	53 283 210	46 426 563
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	60 431 150	53 283 210
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	60 431 150	53 283 210
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	0	0



Dokument System AS - Årsregnskap 2021, versjon 15.03.22 final er signert elektronisk av:

*Signert 31.03.22 av Rydning,
Gunnar med BankID.*

Gunnar Rydning
Styrets leder

*Signert 06.04.22 av Benum,
Toril med BankID.*

Toril Benum
Styremedlem

*Signert 31.03.22 av Syrstad,
Øyvind Bø med BankID.*

Øyvind Dahl Syrstad
Styremedlem

*Signert 04.04.22 av Findal-
fossmo, Dag Willy med
BankID.*

Dag Willy Findal-Fossmo
Styremedlem

*Signert 31.03.22 av Myhrum,
Lars med BankID.*

Lars Myhrum
Daglig leder