



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 244 505
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HAGA MANAGEMENT CONSULTING AS
Forretningsadresse: Solligrenda 58
0491 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jostein Haga
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.05.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.05.2026



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|----------------|----------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 15 000 | |
| Sum inntekter | | 15 000 | |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 2 | | |
| Annen driftskostnad | | 44 180 | 54 762 |
| Sum kostnader | | 44 180 | 54 762 |
| Driftsresultat | | -29 180 | -54 762 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | 3 | 49 445 | 48 527 |
| Annen finansinntekt | 3 | 605 695 | 600 510 |
| Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler | 3 | 27 971 | 36 921 |
| Sum finansinntekter | | 683 111 | 685 958 |
| Annen rentekostnad | | 48 | 14 |
| Annen finanskostnad | | 6 035 | |
| Sum finanskostnader | | 6 083 | 14 |
| Netto finans | | 677 028 | 685 944 |
| Resultat før skattekostnad | | 647 848 | 631 182 |
| Årsresultat | | 647 848 | 631 182 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 647 848 | 631 182 |
| Totalresultat | | 647 848 | 631 182 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avsatt til annen egenkapital | 4 | 647 848 | 631 182 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 647 848 | 631 182 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|------------------|------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | 3 | 1 399 900 | 400 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 1 399 900 | 400 000 |
| Sum anleggsmidler | | 1 399 900 | 400 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 349 | |
| Sum fordringer | | 349 | |
| Investeringer | | | |
| Markedsbaserte aksjer | 3 | 714 151 | 1 058 261 |
| Sum investeringer | | 714 151 | 1 058 261 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 30 589 | 39 366 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 30 589 | 39 366 |
| Sum omløpsmidler | | 745 088 | 1 097 626 |
| SUM EIENDELER | | 2 144 988 | 1 497 626 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 5 | 30 000 | 30 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 30 000 | 30 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 2 112 731 | 1 464 884 |
| Sum opptjent egenkapital | | 2 112 731 | 1 464 884 |
| Sum egenkapital | 4 | 2 142 731 | 1 494 884 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 181 | 227 |
| Leverandørgjeld | | 2 076 | 2 516 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 2 257 | 2 742 |
| Sum gjeld | | 2 257 | 2 742 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 2 144 988 | 1 497 626 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 484132

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 915 244 505
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HAGA MANAGEMENT CONSULTING AS
Forretningsadresse: Solligrenda 58
0491 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Jostein Haga
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.05.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 28.05.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 915 244 505
HAGA MANAGEMENT CONSULTING AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 15 000 | |
| Sum inntekter | | 15 000 | |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 2 | | |
| Annen driftskostnad | | 44 180 | 54 762 |
| Sum kostnader | | 44 180 | 54 762 |
| Driftsresultat | | -29 180 | -54 762 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | 3 | 49 445 | 48 527 |
| Annen finansinntekt | 3 | 605 695 | 600 510 |
| Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler | 3 | 27 971 | 36 921 |
| Sum finansinntekter | | 683 111 | 685 958 |
| Annen rentekostnad | | 48 | 14 |
| Annen finanskostnad | | 6 035 | |
| Sum finanskostnader | | 6 083 | 14 |
| Netto finans | | 677 028 | 685 944 |
| Resultat før skattekostnad | | 647 848 | 631 182 |
| Årsresultat | | 647 848 | 631 182 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 647 848 | 631 182 |
| Totalresultat | | 647 848 | 631 182 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avsatt til annen egenkapital | 4 | 647 848 | 631 182 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 647 848 | 631 182 |



Organisasjonsnr: 915 244 505
HAGA MANAGEMENT CONSULTING AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--------------|------|------|------|
|--------------|------|------|------|

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Finansielle anleggsmidler

| | | | |
|-----------------------------------|---|-----------|---------|
| Investeringer i aksjer og andeler | 3 | 1 399 900 | 400 000 |
|-----------------------------------|---|-----------|---------|

| | | | |
|-------------------------------|--|-----------|---------|
| Sum finansielle anleggsmidler | | 1 399 900 | 400 000 |
|-------------------------------|--|-----------|---------|

| | | | |
|-------------------|--|-----------|---------|
| Sum anleggsmidler | | 1 399 900 | 400 000 |
|-------------------|--|-----------|---------|

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

| | | | |
|------------------------------|--|-----|--|
| Andre kortsiktige fordringer | | 349 | |
| Sum fordringer | | 349 | |

Investeringer

| | | | |
|-----------------------|---|---------|-----------|
| Markedsbaserte aksjer | 3 | 714 151 | 1 058 261 |
| Sum investeringer | | 714 151 | 1 058 261 |

Bankinnskudd, kontanter og lignende

| | | | |
|-------------------------------|--|--------|--------|
| Bankinnskudd, kontanter o. l. | | 30 589 | 39 366 |
|-------------------------------|--|--------|--------|

| | | | |
|---|--|--------|--------|
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 30 589 | 39 366 |
|---|--|--------|--------|

| | | | |
|------------------|--|---------|-----------|
| Sum omløpsmidler | | 745 088 | 1 097 626 |
|------------------|--|---------|-----------|

| | | | |
|---------------|--|-----------|-----------|
| SUM EIENDELER | | 2 144 988 | 1 497 626 |
|---------------|--|-----------|-----------|

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|--------------------------|---|--------|--------|
| Aksjekapital | 5 | 30 000 | 30 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 30 000 | 30 000 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|--------------------------|--|-----------|-----------|
| Annen egenkapital | | 2 112 731 | 1 464 884 |
| Sum opptjent egenkapital | | 2 112 731 | 1 464 884 |

| | | | |
|-----------------|---|-----------|-----------|
| Sum egenkapital | 4 | 2 142 731 | 1 494 884 |
|-----------------|---|-----------|-----------|



| | | |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Kortsiktig gjeld | | |
| Gjeld til | | |
| kredittinstitusjoner | 181 | 227 |
| Leverandørgjeld | 2 076 | 2 516 |
| Sum kortsiktig gjeld | 2 257 | 2 742 |
| Sum gjeld | 2 257 | 2 742 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | 2 144 988 | 1 497 626 |



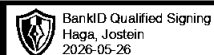
Organisasjonsnr: 915 244 505
HAGA MANAGEMENT CONSULTING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00



Årsregnskap 2025

Haga Management Consulting AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 915 244 505



RESULTATREGNSKAP

HAGA MANAGEMENT CONSULTING AS

| DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|----------------|----------------|
| Salgsinntekt | | 15 000 | 0 |
| Sum driftsinntekter | | 15 000 | 0 |
| Annen driftskostnad | | 44 180 | 54 762 |
| Sum driftskostnader | | 44 180 | 54 762 |
| Driftsresultat | | -29 180 | -54 762 |
| FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER | | | |
| Annen renteinntekt | 3 | 49 445 | 48 527 |
| Annen finansinntekt | 3 | 605 695 | 600 510 |
| Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler | 3 | 27 971 | 36 921 |
| Annen rentekostnad | | 48 | 14 |
| Annen finanskostnad | | 6 035 | 0 |
| Resultat av finansposter | | 677 028 | 685 944 |
| Resultat før skattekostnad | | 647 848 | 631 182 |
| Resultat | | 647 848 | 631 182 |
| Årsresultat | | 647 848 | 631 182 |
| OVERFØRINGER | | | |
| Avsatt til annen egenkapital | 4 | 647 848 | 631 182 |
| Sum overføringer | | 647 848 | 631 182 |



BALANSE

HAGA MANAGEMENT CONSULTING AS

| EIENDELER | Note | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|------|------------------|------------------|
| Investeringer i aksjer og andeler | 3 | 1 399 900 | 400 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 1 399 900 | 400 000 |
| Sum anleggsmidler | | 1 399 900 | 400 000 |
| OMLØPSMIDLER | | | |
| FORDRINGER | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 349 | 0 |
| Sum fordringer | | 349 | 0 |
| Markedsbaserte aksjer | 3 | 714 151 | 1 058 261 |
| Sum investeringer | | 714 151 | 1 058 261 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 30 589 | 39 366 |
| Sum omløpsmidler | | 745 088 | 1 097 626 |
| Sum eiendeler | | 2 144 988 | 1 497 626 |



BALANSE

HAGA MANAGEMENT CONSULTING AS

| EGENKAPITAL OG GJELD | Note | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|----------|------------------|------------------|
| INNSKUTT EGENKAPITAL | | | |
| Aksjekapital | 5 | 30 000 | 30 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 30 000 | 30 000 |
| OPPTJENT EGENKAPITAL | | | |
| Annen egenkapital | | 2 112 731 | 1 464 884 |
| Sum opptjent egenkapital | | 2 112 731 | 1 464 884 |
| Sum egenkapital | 4 | 2 142 731 | 1 494 884 |
| KORTSIKTIG GJELD | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 181 | 227 |
| Leverandørgjeld | | 2 076 | 2 516 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 2 257 | 2 742 |
| Sum gjeld | | 2 257 | 2 742 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 2 144 988 | 1 497 626 |

Oslo, 26.05.2026
Styret i Haga Management Consulting AS

Jostein Haga
styreleder/daglig leder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht. kursen ved regnskapsårets slutt.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Haga Management Consulting AS er et selskap der virksomheten omfatter Bedriftsrådgivning og annen administrativ rådgivning. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune.

Note 2 Lønnskostnader

Haga Management Consulting AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2025 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.

Note 3 Verdipapirer

| | Anskaffelses kost | Balanseført verdi |
|------------------------------|----------------------|----------------------|
| ANLEGGSMIDLER | | |
| Akershus Maskinutleie AS | 999 900 | 999 900 |
| Byråservice AS | 400 000 | 400 000 |
| Sum | 1 399 900 | 1 399 900 |
| OMLØPSMIDLER | | |
| Fondsfinans Utbytte B | 88 654 | 115 356 |
| Holberg Kreditt A, rentefond | 256 899 | 249 834 |
| KLP AKSJE NORDEN (F) P | 100 000 | 99 754 |



| | | |
|---------------------------|------------------|------------------|
| KLP AKSJEGLOBAL IND (F) P | 150 000 | 181 779 |
| KRAFT NORDIC BONDS B | 50 000 | 67 217 |
| Sum | 645 553 | 713 941 |
| Sum verdipapirer | 2 045 453 | 2 113 841 |

Mottatt utbytte fra Byråservice AS den 23.04.2025, sum kr 600.000,-

Note 4 Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen Innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|----------------------|---------------|----------|----------------------------|-------------------|------------------|
| Pr. 31.12.2024 | 30 000 | 0 | 0 | 1 464 884 | 1 494 884 |
| Årets resultat | | | | 647 848 | 647 848 |
| Pr 31.12.2025 | 30 000 | 0 | 0 | 2 112 731 | 2 142 731 |

Egenkapitalen er solid. Styret vurderer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og legger det til grunn for sin virksomhet.



Note 5 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I HAGA MANAGEMENT CONSULTING AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

| | Antall | Pålydende | Bokført |
|-----------------|---------------|------------------|----------------|
| Ordinære aksjer | 1 000 | 30,0 | 30 000 |
| Sum | 1 000 | | 30 000 |

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

| | Ordinære | Eierandel | Stemmeandel |
|--------------|-----------------|------------------|--------------------|
| Jostein Haga | 1 000 | 100,0 | 100,0 |

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

| Navn | Verv | Ordinære |
|-----------------------------|-------------------------|-----------------|
| Jostein Haga | styreleder/daglig leder | 1 000 |
| Totalt antall aksjer | | 1 000 |