



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 912 262 510
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ODA NORWAY AS
Forretningsadresse: Kjølberggata 31
0653 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kristin Lind Thornes Woldsdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.12.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	2 489 884 197	1 977 731 119
Annen driftsinntekt			643 211
Sum inntekter		2 489 884 197	1 978 374 330
Kostnader			
Varekostnad	3	1 767 630 558	1 361 922 182
Lønnskostnad	4	318 211 216	231 286 944
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	31 129 096	26 776 150
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	330 374	
Annen driftskostnad	4, 6	656 311 187	464 858 844
Sum kostnader		2 773 612 432	2 084 844 120
Driftsresultat		-283 728 235	-106 469 789
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		21 297 591	12 422 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		68 838	94 967
Annen renteinntekt		1 419 142	605 030
Annen finansinntekt		403 970	354 014
Sum finansinntekter		23 189 541	13 476 012
Nedskrivning av finansielle eiendeler		3 985 861	
Annen rentekostnad		22 415 505	35 996 715
Annen finanskostnad		5 350 511	1 895 713
Sum finanskostnader		31 751 877	37 892 427
Netto finans		-8 562 335	-24 416 416
Ordinært resultat før skattekostnad		-292 290 570	-130 886 205
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-65 739 601	-26 809 349
Ordinært resultat etter skattekostnad		-226 550 969	-104 076 856
Årsresultat		-226 550 969	-104 076 856



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-226 550 969	-104 076 856
Totalresultat		-226 550 969	-104 076 856
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	8		-104 076 856
Overført fra annen egenkapital	8	-226 550 969	
Sum overføringer og disponeringer		-226 550 969	-104 076 856



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	5		91 573 777
Konsesjoner, patenter o.l.	5	168 554	922 358
Utsatt skattefordel	7	91 046 852	198 701 083
Sum immaterielle eiendeler		91 215 406	291 197 219
Varige driftsmidler			
Varebiler	5, 9	33 895	154 793
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 9	87 889 630	95 422 760
Sum varige driftsmidler		87 923 525	95 577 553
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9, 10	78 458 998	72 089 859
Andre langsiktige fordringer	11	160 630 699	60 758 001
Sum finansielle anleggsmidler		239 089 697	132 847 860
Sum anleggsmidler		418 228 628	519 622 631
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	3, 9	33 542 970	32 538 563
Fordringer			
Kundefordringer	9, 12	40 168 631	39 418 254
Andre kortsiktige fordringer	9, 12	150 671 586	75 594 488
Sum fordringer		190 840 217	115 012 742
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	427 525 096	117 482 553
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		427 525 096	117 482 553
Sum omløpsmidler		651 908 283	265 033 858
SUM EIENDELER		1 070 136 911	784 656 490



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 14	178 903	370 239
Beholdning av egne aksjer	8	273 511 062	
Overkurs	8	16 576 346	
Annen innskutt egenkapital	8	209 289	18 684 083
Sum innskutt egenkapital		290 475 600	19 054 322
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8		
Udekket tap	8	44 326 608	105 713 214
Sum opptjent egenkapital		-44 326 608	-105 713 214
Sum egenkapital		246 148 991	-86 658 892
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån			399 573 578
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	192 513 392	200 105 014
Øvrig langsiktig gjeld	16	21 773 141	11 048 232
Sum annen langsiktig gjeld		214 286 533	610 726 824
Sum langsiktig gjeld		214 286 533	610 726 824
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	186 657 304	165 450 242
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		27 992 732	21 965 746
Annen kortsiktig gjeld	12, 16	395 051 351	73 172 570
Sum kortsiktig gjeld		609 701 387	260 588 558
Sum gjeld		823 987 920	871 315 382



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 070 136 911	784 656 490



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Årsregnskap 2021

Oda Norway AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Resultatregnskap

Oda Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	2	2 489 884 197	1 977 731 119
Annen driftsinntekt		0	643 211
Sum driftsinntekter		2 489 884 197	1 978 374 330
Varekostnad	3	1 767 630 558	1 361 922 182
Lønnskostnad	4	318 211 216	231 286 944
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	31 129 096	26 776 150
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	330 374	0
Annen driftskostnad	4, 6	656 311 187	464 858 844
Sum driftskostnader		2 773 612 432	2 084 844 120
Driftsresultat		-283 728 235	-106 469 789
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		21 297 591	12 422 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		68 838	94 967
Annen renteinntekt		1 419 142	605 030
Annen finansinntekt		403 970	354 014
Nedskrivning av finansielle eiendeler		3 985 861	0
Annen rentekostnad		22 415 505	35 996 715
Annen finanskostnad		5 350 511	1 895 713
Resultat av finansposter		-8 562 335	-24 416 416
Ordinært resultat før skattekostnad		-292 290 570	-130 886 205
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-65 739 601	-26 809 349
Ordinært resultat		-226 550 969	-104 076 856
Årsresultat		-226 550 969	-104 076 856
Overføringer			
Overført til udekket tap	8	0	104 076 856
Overført fra annen egenkapital	8	226 550 969	0
Sum overføringer		-226 550 969	-104 076 856



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Balanse Oda Norway AS

Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	5	0	91 573 777
Konsesjoner, patenter o.l.	5	168 554	922 358
Utsatt skattefordel	7	91 046 852	198 701 083
Sum immaterielle eiendeler		91 215 406	291 197 219
Varige driftsmidler			
Varebiler	5, 9	33 895	154 793
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 9	87 889 630	95 422 760
Sum varige driftsmidler		87 923 525	95 577 553
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	9, 10	78 458 998	72 089 859
Andre langsiktige fordringer	11	160 630 699	60 758 001
Sum finansielle anleggsmidler		239 089 697	132 847 860
Sum anleggsmidler		418 228 628	519 622 631
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	3, 9	33 542 970	32 538 563
Fordringer			
Kundefordringer	9, 12	40 168 631	39 418 254
Andre kortsiktige fordringer	9, 12	150 671 586	75 594 488
Sum fordringer		190 840 217	115 012 742
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	427 525 096	117 482 553
Sum omløpsmidler		651 908 283	265 033 858
Sum eiendeler		1 070 136 911	784 656 490



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Balanse

Oda Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 14	178 903	370 239
Ikke registrert kapitalforhøyelse	8	273 511 062	0
Overkurs	8	16 576 346	0
Annen innskutt egenkapital	8	209 289	18 684 083
Sum innskutt egenkapital		290 475 600	19 054 322
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	8	-44 326 608	-105 713 214
Sum opptjent egenkapital		-44 326 608	-105 713 214
Sum egenkapital		246 148 991	-86 658 892
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån		0	399 573 578
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	192 513 392	200 105 014
Øvrig langsiktig gjeld	16	21 773 141	11 048 232
Sum annen langsiktig gjeld		214 286 533	610 726 824
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	186 657 304	165 450 242
Skyldig offentlige avgifter		27 992 732	21 965 746
Annen kortsiktig gjeld	12, 16	395 051 351	73 172 570
Sum kortsiktig gjeld		609 701 387	260 588 558
Sum gjeld		823 987 920	871 315 382
Sum egenkapital og gjeld		1 070 136 911	784 656 490




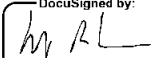
DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Balanse

Oda Norway AS

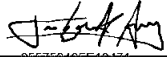
08.12.2022

DocuSigned by:

781CDB2957EFA43
Vegard Aakre Vik
styremedlem

DocuSigned by:

13FD40B8241487
Karl Alveng Munthe-Kaas
styreleder

DocuSigned by:

325E0211F494F3
Andre Rolf Knüppel
styremedlem

DocuSigned by:

25670246FE10471
Tor Erik Aag
styremedlem

DocuSigned by:

C14ACAE035444E
Kristin Lind Thornes Woldsdal
daglig leder



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Indirekte kontantstrøm

Oda Norway AS

	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-292 290 570	-130 886 205
Periodens betalte skatt		0	-2 337 500
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	485 178
Ordinære avskrivninger		31 129 096	26 776 150
Nedskrivning anleggsmidler		330 374	0
Påløpte renter konvertibelt lån		3 163 454	29 700 574
Endring i varelager		-1 004 407	-13 043 136
Endring i kundefordringer		-750 377	-24 412 715
Endring i leverandørgjeld		21 207 062	87 423 849
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-67 290 819	4 409 022
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-305 506 188	-17 209 783
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	2 215 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		134 480 557	97 832 012
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		182 895 655	14 277 686
Nedskrivning av finansielle eiendeler		2 886 067	0
Endring i langsiktige fordringer		-104 472 635	-50 343 980
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-418 962 780	-160 238 679
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		-3 787 592	200 000 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		7 591 622	1 679 132
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0	8 877 558
Innbetalinger av egenkapital		1 045 890 724	2 245 942
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		1 034 511 510	191 689 252
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		310 042 542	14 240 791
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		117 482 553	103 241 763
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		427 525 096	117 482 553



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsregler og god regnskapsskikk.

Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapet og konsernets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Utsatt skattefordel
- Utvikling
- Avskrivning på varige driftsmidler
- Virkelig verdi datterselskaper

Utsatt skattefordel

Selskapet har innregnet utsatt skattefordel basert på de underliggende netto skattereduserende midlertidige forskjellene som eksisterer, herunder underskudd til fremføring. Innregningen baserer seg på estimater og forutsetninger om fremtidig inntjening og skattemessige overskudd. Ledelsens estimater over fremtidige resultater hvor det er lagt til grunn ytterligere vekst, forbedrede marginer og fremtidige effektiviseringer forsvares innregning av eiendelen. Fremtidige hendelser og/eller endringer i anvendte forutsetninger vil kunne medføre at eiendelens verdi påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til gjenvinnbart beløp.

Utvikling

Selskapet og konsernet investerer betydelige beløp i nyvinninger, forbedringer mv. Det vurderes for hver aktivitet hvorvidt det vil være sannsynlig at aktiviteten gir en fremtidig økonomisk fordel. Denne vurderingen innebærer en rekke forutsetninger og skjønn. For eksempel vil en endring av den antatte teknologiske utviklingen kunne medføre at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

Avskrivning på varige driftsmidler

Selskapets driftsmidler avskrives ut i fra estimert levetid som er basert på ledelsens vurderinger av forventet levetid på fysiske driftsmidler og immaterielle eiendeler. Dette estimatet kan påvirkes av fremtidige hendelser og endringer i teknologi, noe som kan føre til at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

Konsernregnskap

Konsernregnskapet utarbeides av morselskapet Oda Group Holding AS og kan fås utlevert i deres forretningslokaler i Nydalsveien 24, 0484 Oslo.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer ved leveringstidspunktet.

Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den utstrekning det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Varebeholdning

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden, og netto salgsverdi.



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, men påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Tilskudd

Mottatte offentlige tilskudd til forskning og utvikling er nettoført mot eiendelen i balansen.

Pensjon

Selskapets kollektive pensjonsordning er innskuddsbasert. Periodens pensjonskostnad tilsvarer periodens innskudd til pensjonsordningen.

Note 2 Salgsinntekter

Geografisk fordeling - salg av matvarer på nett	2021	2020
Norge	2 489 884 197	1 977 731 119
Sum	2 489 884 197	1 977 731 119

Note 3 Varer

	2021	2020
Ferdigvarer	33 542 970	32 538 563
Sum netto varelager	33 542 970	32 538 563



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	245 881 804	188 020 681
Arbeidsgiveravgift	50 231 764	31 880 474
Pensjonskostnader	8 522 112	5 354 919
Andre ytelser	13 575 536	6 030 870
Sum	318 211 216	231 286 944
Gj.snittlig antall sysselsatte i løpet av regnskapsåret	604	415

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	3 874 378
Pensjonskostnader	80 500
Annen godtgjørelse	50 350
Sum	4 005 228

Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2021. Daglig leder har også vært styremedlem.

Av periodens lønnskostnad er kr. 92 709 327 balanseført som utviklingskostnad. Bokførte utviklingskostnader er overført til Oda Group Services AS i forbindelse med fisjon. For 2020 ble kr. 46 159 764 balanseført.

Godtgjørelse revisor

	2021	2020
Lovpålagt revisjon	759 477	506 000
Andre tjenester utenfor revisjon	363 192	262 725
Skatterådgivning	8 500	33 000
Sum	1 131 169	801 725



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Note 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Driftsløsøre, inventar o.l	Varebiler	Lisenser, hjemmeside	Handelssystem	Sum
Anskaffelseskost 1.1	145 047 129	635 600	1 561 593	116 047 550	263 291 872
Tilgang i året	20 251 979	0	11 007 001	103 221 577	134 480 557
Overført ifm. fisjon	-16 439 517	0	-12 152 944	-210 109 220	-238 701 681
Anskaffelseskost 31.12	148 859 591	635 600	415 650	9 159 907	159 070 748
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1	49 675 475	480 807	639 235	24 473 773	75 269 290
Periodens avskrivninger	18 244 783	120 904	1 985 178	10 778 232	31 129 096
Akkumulerte avskrivninger overført ifm. fisjon	-7 134 036	0	-2 475 270	-26 501 907	-36 111 213
Korreksjon årets avskrivninger fisjon	-146 635	0	97 954	409 809	361 128
Periodens nedskrivning	330 374	0	0	0	330 374
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12	60 969 961	601 705	247 097	9 159 907	70 978 676
Bokført verdi 31.12	87 889 630	33 895	168 554	0	88 092 072
Herav leasede eiendeler	6 194 308				
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Levetid	3-5 år	3-5 år	5 år	5-15 år	

Selskapet driver Forskning og Utvikling (FoU) i form av utvikling av eget handelssystem.

Totale utgifter til FoU har vært 103 221 577. Utgiftene er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. I forbindelse med fisjon med selskapets søsterselskap Oda Group Services AS er balanseført utvikling overført til søsterselskapet.

Selskapets FoU har som hovedmål å videreutvikle konseptet dagligvarer på nett i form av nye systemer, funksjonaliteter og prosesser for å kunne evaluere alternative muligheter for å optimalisere konseptet. FoU-aktivitetene gir kunnskap som muliggjør effektivitetsforbedringer av lager og distribusjon, samt nye prosesser for konseptet. Dette vil bidra til å sikre fremtidig lønnsomhet og vekst.

En stor andel av selskapets FoU gjelder operasjonelle forbedringer. Lager- og logistikkledet er, etter varekostnad, den største kostnadskomponenten. Vår planlagte forskning og utvikling vil kunne gi en markant forbedring i operasjonelle kostnader, samt bidra til en mer kontrollert og mindre kostnadskrevenende vekst. Se også note 1 om estimatusikkerhet.



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Note 6 Leasing

Selskapet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av maskiner, biler, kontorer og andre fasiliteter

Operasjonell leasing	2021	2020
Ordinære leiebetalinger	45 880 725	36 226 846

Leieavtale	Kontrakt utgår	Kostnadsført leie
Varebiler	2023	144 313
Datasystemer	2022	14 554 716
Lager	2038	18 407 663
Kontor	2023	12 774 032
Sum		45 880 725

Finansiell leasing		Kontrakt utgår
Maskiner		2023
Leiebetalinger som forfaller:		
År	Nominell verdi	Nåverdi
1 år	1 687 795	1 687 795
2-5 år	2 427 105	2 427 105
Mer enn 5 år	0	0
Sum	4 114 900	4 114 900

	2021	2020
Kostpris balanseført verdi av eiendel ved finansiell leasing	13 460 122	13 414 216
Balanseført akkumulerte avskrivninger	-7 265 814	-4 515 561
Sum balanseført verdi per 31.12	6 194 308	8 898 655



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Utsatt skattefordel overført ifm. fisjon	126 771 291	0
Endring i utsatt skattefordel	-61 031 690	-26 809 349
Skattekostnad ordinært resultat	65 739 601	-26 809 349
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-292 290 570	-130 886 205
Permanente forskjeller	*197 079 421	9 088 915
Endring i midlertidige forskjeller	-7 260 822	-7 166 219
Skattepliktig inntekt	-102 471 972	-128 963 509
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-4 685 470	-2 732 840
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	4 685 470	2 732 840
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	6 355 625	2 940 404	-3 415 221
Fordringer	15 660 784	11 995 725	-3 665 059
Gevinst – og tapskonto	-722 170	-902 712	-180 542
Avsetninger mv	-1 000 000	-1 000 000	0
Sum	20 294 239	13 033 417	-7 260 822
Akkumulert fremførbart underskudd	-434 143 568	-916 220 157	-482 076 589
Korreksjon underskudd til fremføring fisjon	0	584 548 560	584 548 560
Grunnlag for utsatt skattefordel	-413 849 329	*-318 638 179	*95 211 149
Utsatt skattefordel (22 %)	-91 046 852	*-70 100 399	*20 946 453

I forbindelse med fisjonen med søsterselskapet Oda Group Services AS skal skattemessig resultat per 13.12.2021 fordeles mellom selskapene. Beregnet skattemessig resultat per 13.12 er lagt inn som en permanent forskjell i både Oda Norway AS og Oda Group Services AS.

I forbindelse med fisjonen er også akkumulert underskudd til fremføring fordelt mellom selskapene ihht. bytteforholdet i fisjonen. Underskudd til fremføring for 2020 er dermed redusert med Oda Group Services AS sin andel av underskuddet.

Utsatt skattefordel for 2020 stemmer derfor ikke med bokført utsatt skattefordel for 2020.

Utsatt skattefordel ved inngangen av året er overført til Oda Group Services AS ihht. bytteforholdet, det vil si NOK 126 771 291.



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Ikke registrert kapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	370 239		18 684 083	-105 713 214		-86 658 892
Årets resultat				-226 550 969		-226 550 969
Kontantemisjon 10.05	67 086	999 916 830				999 983 916
Gjeldskonvertering	65 610	407 596 593	0	0	0	407 662 203
Emisjonskostnad		-21 453 406				-21 453 406
Rentekostnader (EK-element) konvertert gjeld		-4 925 171				-4 925 171
Kontantemisjon 12.06	4 890	67 355 324				67 360 214
Fisjon 23.09	-13 617	-269 696 524	-3 800 921	0		-273 511 062
Fisjon 14.12	-315 305	-1 162 217 300	-14 673 873	287 937 576		-889 268 902
Ikke registrert kapitalforhøyelse				0	273 511 062	273 511 062
Pr 31.12.	178 903	16 576 346	209 289	-44 326 608	273 511 062	246 148 991

Note 9 Pantstillelser og garantier

Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier

Bokført gjeld som er sikret ved pant	192 500 216
Bokført verdi av pantsatte eiendeler	
Maskiner og anlegg	58 098 368
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	23 799 403
Varebiler	33 895
Investeringer i datterselskaper	78 458 998
Varelager	33 611 370
Kundefordringer	8 658 351
Andre fordringer	28 668 195
Bankinnskudd, kontanter o.l.	402 336 282
Sum	633 664 862

Konsernet har avgitt negativ pantsettelseserklæring knyttet til langsiktige lån. Eiendelene nevnt over er stilt som sikkerhet.

I 2022 er det tatt opp et nytt lån i Oda Group Holding AS som erstatter dette lånet. Lånet i Oda Norway AS er dermed overført til Oda Group Holding. Det er fortsatt stilt sikkerhet i de samme eiendelene.

Note 10 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor-kommune	Eier-andel	Egenkapital	Resultat
DS/FKV/TS				
Korn Bakeri AS	Lørenskog	100,0%	3 967 807	3 525 633
Netfresh AS	Lørenskog	100,0%	1 225 552	15 505 697
Oda Norway Distribusjon AS	OSLO	100,0%	2 670 504	-4 604 276
Sum			7 863 863	14 427 054



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Note 11 Fordringer

	2021	2020
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	160 630 699	60 758 001
Sum	160 630 699	60 758 001

Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	2021	2020
Fordringer		
Mottatt konsernbidrag	21 297 591	0
Kundefordringer konsern	15 758 412	421 432
Andre kortsiktige fordringer konsern	44 983 225	24 605 672
Sum	82 039 228	25 027 104
Gjeld		
Leverandørgjeld konsern	22 125 108	15 766 145
Annen kortsiktig gjeld konsern	305 559 834	0
Sum	327 684 942	15 766 145

Note 13 Bankinnskudd

Av selskapets bankinnskudd er ansattes skattetrekkmidler å anse som bundne bankinnskudd:

Bankinnskudd	
Skattetrekk	18 106 355

Note 14 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Oda Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	494 208	0,362	178 903
Sum	494 208	0	178 903

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Eierstruktur:

	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
Oda Group Holding AS	494 298	100 %	100 %
Sum	494 298	100 %	100 %



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Note 15 Langsiktig gjeld

Selskapet har et langsiktig lån på MNOK -193 med forfall i juni 2024. Det er også utstedt tegningsretter begrenset oppad til en investering på MNOK 19.

I 2022 er det tatt opp et nytt lån i Oda Group Holding AS som erstatter dette lånet. Lånet i Oda Norway AS er dermed gjort opp, men det er fortsatt stilt sikkerhet i de samme eiendelene.

Note 16 Usikre forpliktelser og betingede eiendeler

Oda Norway AS økte i 2021 sin eierandel i datterselskapet Netfresh AS fra 91% til 100%. Vederlaget er avhengig av fremtidige resultater som er basert på beste estimat. Totalt vederlag er pr. 31.12.2021 estimert til MNOK 31,67 hvorav MNOK 27,12 ikke er utbetalt og er bokført som usikker forpliktelse.

Selskapet har en ikke-bokført potensiell forpliktelse knyttet til utstedte kuponger. Potensiell forpliktelse beløper seg til NOK 1 398 589.



DocuSign Envelope ID: 92C789D3-0AC9-48DF-93A6-32985B56FF39

Note 17 Fisjon og hendelser etter balansedagen

Selskapet har i 2021 gjennomført to fisjoner.

Fisjon med Oda Group Holding AS

Det ble 23.09.2021 gjennomført en fisjon mellom Oda Norway AS og Oda Group Holding AS (org.nr. 927 364 727). Oda Norway AS var overdragende part, mens Oda Group Holding AS var overtakende part i fisjonen. Fisjonen utgjorde første trinn i etableringen av Oda Group Holding AS som ny konsernspiss i konsernet.

Formålet med fisjonen var å utelukkende skille ut en fordring, tilsvarende 2,681% av verdien i Oda Norway AS til Oda Group Holding AS. Verdien av fisjonsfordringen vil tilsvare virkelig verdi av alle utestående aksjer tilhørende personlige aksjonærer i Oda Norway AS for tidspunkt for beslutning om fisjonen.

Fisjonen ble gjennomført ved en kapitalnedsettelse i Oda Norway AS i form av innløsning av de personlige aksjonærene i Oda Norway AS.

Fisjonen ble gjennomført med regnskapsmessig effekt fra 1. januar 2021.

Fisjonen gjennomføres skattemessig med virkning fra tidspunktet for fisjonens selskapsrettslige ikrafttredelse. Videre gjennomføres fisjonen med skattemessig kontinuitet i tråd med skattelovens bestemmelser i kapittel 11. Det overføres ingen bestemte skatteposisjoner utover skattemessig verdi på fisjonsfordringen som ledd i fisjonen.

Fisjon med Oda Group Services AS

Det ble 14.12.2021 gjennomført en fisjon mellom Oda Norway AS og Oda Group Services AS (org.nr. 927 939 460). Oda Norway AS var overdragende part, mens Oda Group Services AS var overtakende part i fisjonen

Fisjonen ble utført i forbindelse med Oda-konsernets plan om å ekspandere sin virksomhet utenlands. Som en del av denne prosessen ble det ansett som hensiktsmessig å etablere et eget norsk selskap, som skulle eie og utvikle konsernets immaterielle eiendeler. Formålet med fisjonen var dermed å overføre de immaterielle eiendelene med tilhørende funksjoner og ansatte, som tidligere lå i Oda Norway AS, til Oda Group Services AS, som eies 100% av Oda Group Holding AS.

Fisjonen ble gjennomført ved at utskilte deler av overdragende selskap fusjoneres inn i overtakende selskap. Aksjonæren i overdragende selskap mottar vederlag ved oppskrivning av pålydende og overkurs på eksisterende aksjer i overtakende selskap.

Fisjonen gjennomføres regnskapsmessig med virkning fra og med det selskapsrettslige ikrafttredelsestidspunktet for fisjonen, dvs. på det tidspunktet fisjonen registreres i foretaksregisteret.

Fisjonen gjennomføres skattemessig med virkning fra tidspunktet for fisjonens selskapsrettslige ikrafttredelse. Skattemessig underskudd fra 1. januar 2021 og frem til ikrafttredelse fordeles mellom overdragende og overtakende selskap i samme forhold som aksjekapitalen er fordelt.

Videre gjennomføres fisjonen med skattemessig kontinuitet i tråd med skattelovens bestemmelser i kapittel 11.

Hendelser etter balansedagen

Selskapet har i 2022 gjort flere strategiske endringer for å styrke den finansielle situasjonen. Noen av disse tiltakene er kostnadsreduksjoner, samt en mer konservativ vekststrategi. I april 2022 fikk konsernet et lån på 400 MNOK, og i juli fikk de et konvertibelt lån fra eksisterende investorer på 621 MNOK. I desember 2022 har konsernet hentet inn frisk kapital på omtrent 1 500 MNOK og dette vil være tilstrekkelig for å støtte konsernets langsiktige strategiske planer.

I mai 2022 åpnet Oda Norway AS sitt andre lager i Norge. Dette er lokalisert i Lier. Dette lageret er laget for å være mer effektivt, samt ha høyere kapasitet, noe som vil gi Oda Norway AS mulighet til å serve et større leveringsområde. Planen er å flytte hele operasjonen til Lier for en midlertidig periode, mens lageret i Lørenskog oppgraderes.



Grant Thornton

An instinct for growth™

Til generalforsamlingen i Oda Norway AS

Grant Thornton
Revisjon AS
Kirkegata 15
0153 Oslo
Org.nr. 987 632 380
T: +47 22 20 04 00
E: grant@no.gt.com

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert Oda Norway AS' årsregnskap som viser et underskudd på NOK 226 550 969. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene *International Standards on Auditing* (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap

Grant Thornton Revisjon AS is a member of Grant Thornton International Ltd (GTIL).
GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered independently by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.

www.grantthornton.no



Grant Thornton

An instinct for growth™

som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Grant Thornton

An instinct for growth™

Andre forhold

Selskapets årsregnskap og årsberetning er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Oslo, 09.12.2022
Grant Thornton Revisjon AS

Jan Møller
Statsautorisert revisor



DocuSign Envelope ID: 1A39AFC0-3CA4-42E6-BE3A-F488DBF3BF80

Årsberetning 2021 for Oda Norway AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Oda Norway AS sin visjon er å gi kundene «space for life» i hverdagen, og selskapet skal gjøre dette gjennom å bygge verdens mest effektive handelssystem. Selskapet selger dagligvarer på nett i Norge, som innebærer salg, plukk og distribusjon av dagligvarer til forbrukere via en internettbasert handelsløsning. Distribusjon-, lager- og logistikkvirksomheten holder til i Lørenskog kommune. Deler av administrasjonen har i tillegg et lokale i Oslo kommune.

Søsterselskapet Oda Group Services AS eier varemerket Oda, teknologiplattformen og konseptet innen dagligvarer på nett.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger selskapets langsiktige prognoser for årene fremover. Selskapet har i 2022 gjort flere strategiske endringer for å styrke den finansielle situasjonen. Noen av disse tiltakene er kostnadsreduksjoner, samt en mer konservativ vekststrategi. I april 2022 fikk konsernet et lån på 400 MNOK, og i juli fikk de et konvertibelt lån fra eksisterende investorer på 621 MNOK. I desember 2022 har konsernet inngått en bindende avtale om å gjennomføre en kapitalforhøyelse på omtrent 1 500 MNOK og dette vil være tilstrekkelig for å støtte konsernets langsiktige strategiske planer.

Fremtidig utvikling

Oda Norway AS planlegger for videre økning i salg i årene som kommer, og vil gjennom det skape grunnlaget for en god og lønnsom drift. Videre forventer styret at målrettet arbeid med risiko- og kostnadsstyring sammenholdt med fokus på vekst, produktivitetsforbedring og kundetilfredshet vil kunne føre til bedre lønnsomhet for selskapet. Markedssituasjonen i bransjen er i stadig endring, og selskapet følger utviklingen løpende og vurderer stadig planer for attraktive måter å betjene nye kundegrupper og markeder på.

Redegjørelse for årsregnskapet

Oda Norway AS har siden oppstart hatt en strategi som fokuserer på vekst og markedsandeler. Dette innebærer store løpende investeringer og kostnader i kortsiktige og langsiktige prosjekter, driftsmidler, markedsføring og drift. Med et konsekvent fokus på vekst har dette resultert i en omsetningsøkning fra MNOK 1 978 i 2020 til MNOK 2 490 i 2021, som tilsvarer en økning på 25,9%.

Årsresultatet viser et underskudd på MNOK 227.

Oda Norway AS byttet navn fra Kolonial.no AS i Q2 2021. Formålet med navnebyttet var å styrke konsernets profil knyttet til internasjonal ekspansjon.

I tillegg til rebrandingen har Oda konsernet i 2022 gjennomgått omfattende restruktureringer for å klargjøre konsernet for internasjonal ekspansjon. Første del av restruktureringen innebar en etablering av morselskapet Oda Group Holding AS som nå er ny konsernspiss i konsernet. Etter at fisjonen er gjennomført står Oda Norway AS som et heleid datterselskap av Oda Group Holding AS.

Videre er det gjennomført en fisjon mellom Oda Norway AS og søsterselskapet Oda Group Services AS. Dette ble gjort som en del av prosessen for internasjonal ekspansjon. Formålet med fisjonen var å overføre de immaterielle eiendelene med tilhørende funksjoner og ansatte, som tidligere lå i Oda Norway AS til Oda Group Services AS. Overføringen omfattet også de utenlandske selskapene i konsernet.

Det har i 2021 medgått MNOK 103 i utgifter til utvikling. Utgiftene er balanseført løpende da kravene til balanseføring anses å være tilfredsstillt. I forbindelse med fisjonen er balanseført utvikling overført til Oda Group Services AS.

Samlet kontantstrøm for Oda Norway AS fra operasjonelle aktiviteter, finansieringsaktiviteter og investeringsaktiviteter var på MNOK 310. Differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i all hovedsak avskrivninger og arbeidskapitaleffekter knyttet til leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld.



DocuSign Envelope ID: 1A39AFC0-3CA4-42E6-BE3A-F488DBF3BF80

De samlede utbetalinger knyttet til investeringer i Oda Norway AS i 2021 er MNOK 418,9 og er finansiert gjennom kapitalforhøyelser og låneopptak. Av årets investeringer har MNOK 134 medgått til innkjøp av driftsløsøre, inventar, samt utvikling av til teknologiplattformen og handelssystemet. I tillegg er det investeringer knyttet til aksjer i datterselskap.

Oda Norway sin likviditetsbeholdning per 31.12.2021 var på MNOK 427,5.

Selskapet sin kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2021 73,9% av samlet gjeld i selskapet, sammenlignet med 29,9% pr. 31.12.2020.

Totalkapitalen for selskapet var MNOK 1 070 per 31.12.2021 mot MNOK 785 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 var 23% sammenlignet med -11% pr. 31.12.2020.

Risikoforhold

Finansiell risiko

Oda Norway AS legger til grunn en forsvarlig finansiell styring. Selskapet har en lav grad av valutarisiko ettersom inntekter og vesentlige kostnader er i NOK. Nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter for valutasikring da dette ikke anses som nødvendig. Rentebærende gjeld i selskapet var per 31.12.21 MNOK 196 inklusiv gjeld ved finansiell leasing.

Operasjonell risiko og markedsrisiko

Oda konsernet har en egen avdeling og styringsstruktur for å ivareta selskapenes og konsernets operasjonelle risikohåndtering. Det er blant annet iverksatt en rekke tiltak knyttet til forebyggende arbeid og etablert gode rutiner for å håndtere ulike typer risiko. Oda Norway AS er et selskap i rask vekst, og endringer i forbrukeratferd, fremtidige rammebetingelser, lover og regler vil kunne innebære ikke bare risiko, men også gode muligheter for selskapet og konsernet.

Av makroøkonomiske forhold vil en lavere veksttakt i norsk økonomi kunne medføre innstramninger i husholdningenes forbruk, men dagligvarer er generelt sett lite konjunktursensitivt og med et kontinuerlig fokus på lavere priser vil selskapet være beredt på eventuelle endringer i den norske økonomien.

Kreditrisiko og likviditetsrisiko

Oda Norway AS har en virksomhet som innebærer lav risiko for tap på fordringer i og med at kredittsalg utgjør en liten andel av selskapets inntekter. Styret mottar månedlig rapportering av selskapets løpende resultat, nøkkeltall og finansielle stilling. I tillegg har Styret en halvårlig overordnet gjennomgang av selskapets finansielle situasjon og en årlig gjennomgang av selskapets risikohåndtering.

Arbeidsmiljø og personale

Styret betrakter arbeidsmiljøet i selskapet som bra. Selskapet har en stor operasjon og det har gjennom 2021 forekommet arbeidsuhell og ulykker som har medført personskader. Det er totalt registrert 77 tilfeller av ulykker og skader med ubetydelig karakter. Det er registrert 27 tilfeller av ulykker med vesentlig karakter, hvor åtte av tilfellene er å karakteriseres som alvorlig, som betyr skade med sykefravær.

Selskapet har gjennom 2021 jobbet målrettet mot en rekke HMS-tiltak for å kunne forebygge fremtidige skader og ulykker på arbeidsplassen. Det er satt av egne interne ressurser og eksterne ressurser internt for å håndtere iverksatte rutiner. Styret og ledelsen arbeider målrettet med å redusere antall sykedager, skader og ulykker fremover.

Samlet sykefravær for Oda Norway AS utgjorde 8,72% av total arbeidstid i 2021. Deler av sykefraværet er knyttet til Covid-19 og karantener. Det er iverksatt en rekke tiltak gjennom 2021 for å ivareta arbeidsmiljøet og redusere sykefraværet i selskapet, herunder oppfølgingsrutiner, ledertrening, og strukturert opplæring og onboarding. Selskapet har sett en gradvis forbedring i engasjement som følge av dette, og vil fortsette å ha fokus på forbedringsarbeid og reduksjon av sykefravær i 2022.



DocuSign Envelope ID: 1A39AFC0-3CA4-42E6-BE3A-F488DBF3BF80

Mangfold, likhet, inkludering og tilhørighet

Mangfold i Oda handler om å dyrke et fellesskap bygget på ulikhet, toleranse, samarbeid og medfølelse. Vi tror på det å akseptere og verdsette forskjeller mellom mennesker av ulik etnisitet, kjønn og kjønnsidentitet, alder, religion, evne og funksjonshemming, seksuell legning og sosioøkonomisk bakgrunn. Vi søker aktivt å ansette personer med ulik utdanning, personlighet, ferdigheter, livserfaring og kunnskapsbase. Vi tror at mennesker fra alle samfunnsklasser er nøkkelen til å nå våre mål, og at disse forskjellene gjør oss mer kreative, samarbeidsvillige, innovative og integrerende. Vi bygger en kultur på arbeidsplassen som skal omfavne forskjeller, verdsette nyansene i hvert enkelt menneske, og forstå at ingen mennesker er like. Dette er verdiene og adferden som førte til at vi fikk anerkjennelse for å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsgiver med Mangfoldsprisen 2021, utdelt av IMDi.

Av selskapets 604 årsverk er 203 kvinner. Ved fremtidige ansettelser vil kvalifikasjoner legges til grunn uavhengig av kjønn. Selskapets styre består av 4 menn og ingen kvinner. Styret er bevisst forholdet om likestilling og vurderer dette fortløpende. Vi har satt en ambisjon om å oppnå bedre likestilling i vårt lederteam.

For å formalisere vår innsats for å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsgiver med rettferdige prosesser som hjelper oss å oppnå et ambisiøst likestillingsnivå, ansatte konsernet en direktør for mangfold og inkludering på slutten av 2021. Direktøren jobber tett med ledelsen i Oda og skal definere og implementere en strategi for å nå våre mål. Vi har identifisert 5 nøkkelområder vi ønsker å ha innvirkning på.

- Arbeide mot målet vårt om 50/50 kjønnslikestilling i lederteam ved å forbedre kvaliteten på dataene vi har rundt nøkkelområder for mangfold (inkluderer lanseringen av en rapport om lønnsforskjeller og en demografisk mangfolds rapport, samt bruk av vår People Analytics undersøkelsesprogramvareverktøy for å adressere blindsoner og iverksette kontinuerlige forbedringstiltak).
- Opprettelsen av ressursgrupper bestående av ansatte, herunder arbeidsgruppe for mangfold og inkludering og en arbeidsgruppe for kvinner som er den største minoritetsgruppen ved Oda. Dette gjør det mulig for våre ansatte å spille en aktiv rolle i å styrke vårt arbeid for mangfold, likhet og inkludering i organisasjonen. Gruppene skal være aktive stemmer for endring og allierte samt bidra til å bygge et inkluderende økosystem på arbeidsplassen.
- Implementeringen av et globalt opplæringsprogram for mangfold, rettferdighet, inkludering og tilhørighet som vil bli rullet ut i 2022.
- Etablere og initiere beste praksis i våre rekrutterings-, tiltreknings- og ansettelsesprosesser samt kartlegging av rettferdige prosesser for avansement og forfremmelse i Oda.
- Forbedre antidiskrimineringsprosedyrer med implementering av globale etiske retningslinjer og lansering av varslingsprogramvare tilgjengelig på alle språk og på tvers av alle arbeidsplasser og campus.

Vårt program for mangfold, rettferdighet, inkludering og tilhørighet for 2022 tar et dypdykk i å bringe fokus og oppmerksomhet til et område som vi vet er integrert i vår suksess og fremgang som organisasjon og veldig i tråd med vår kultur.

I 2021 utarbeidet vi vår første undersøkelse av lønnsforskjeller mellom kvinner og menn i Oda.

I 2021 var det 666 ansatte i Oda Norway AS hvor 31,1% var kvinner. I forbindelse med restruktureringen i slutten av året ble 236 ansatte overført til Oda Group Services AS. I Oda Group Services AS er det etter overføringen 30,1% kvinner, mens det i Oda Norway AS er 35,9% kvinner. I denne populasjonen er det kun 6 ansatte med midlertidige kontrakter (67% kvinner) og 61 ansatte med deltidsstillinger (23% kvinner). Når vi kartlegger foreldrepermisjon ser vi at kvinner i gjennomsnitt tok 16,5 uker, mens menn i gjennomsnitt hadde 13,5 uker med foreldrepermisjon i løpet av året.

Her har vi kartlagt lønnsforskjellene på ulike stillingsnivå i selskapet:

Stillingsnivå	Definisjon	Populasjon		Lønn
		Menn	Kvinner	Kvinnerns lønn i % av menns lønn
1	Direktører og andre ledere	80,00%	20,00%	97,65%
2	Senior manager	70,30%	29,70%	100,10%
3	Mellomledere og andre senior stillinger	67,10%	32,90%	102,40%
4	Andre stillinger	68,20%	31,80%	95,50%
Totalt		68,90%	31,10%	92,71%

Som tabellen viser er det fortsatt noen lønnsforskjeller mellom kjønnene, selv om noen nivåer beveger seg i riktig retning. Å utjevne forskjellene er et stort fokus for 2022 og fremover.



DocuSign Envelope ID: 1A39AFC0-3CA4-42E6-BE3A-F488DBF3BF80

Miljørapportering

Oda driver en type virksomhet som ikke forurenser miljøet utover det som er vanlig for denne type selskap. Selskapet arbeider aktivt med å finne gode løsninger for å redusere selskapets negative klima- og miljøpåvirkning.

I 2021 startet en fulltidsressurs innenfor bærekraft som har jobbet med å oppdatere bærekraftsstrategien og sikret at denne nå er innlemmet i selskapets overordnede strategi. Som en del av dette arbeidet har vi også oppdatert en interessent- og vesentlighetsanalyse knyttet til bærekraft, og satt ytterlige målsettinger og aktivitetsplaner for å kunne redusere Odas klima- og miljøpåvirkning. Vi har også etablert et eget kryssfunksjonelt bærekraftsteam med representanter fra aktuelle deler av organisasjonen for å sikre at aktivitetsplaner følges opp ute i organisasjonen.

En viktig del av Odas bærekraftsstrategi er å halvere klimautslippsintensiteten i vår egen operasjon og fra produktene vi selger innen 2025. For å kunne gjennomføre effektfulle klimatiltak har vi jobbet med å videreføre datakvalitet knyttet til klimapåvirkning i 2021. I løpet av året har vi også modellert en dekarboniseringsplan, og ut fra denne analysen skaffet oss en bedre forståelse av tiltak som vil sikre nullutslipp fra virksomheten på sikt.

I 2021 har vi gjennomført en rekke initiativer for å redusere utslippet i vår egen operasjon. Vi har blant annet installert solceller på taket på vårt nye lagerbygg på Lier. Vi har jobbet med energieffektivisering, gjennom å utvikle løsninger som utnytter overskuddsvarme fra kjøleanleggene på lageret til oppvarming. I tillegg har vi jobbet med å effektivisere og elektrifisere distribusjonsvirksomheten vår. Blant annet har vi utviklet og rullet ut et nytt og skreddersydd ruteoptimaliseringssystem som vi estimerer vil øke ruteeffektiviteten med 7%.

For å hjelpe kundene med å enklere kunne ta klimavennlige valg knyttet til maten de spiser har vi jobbet med lanseringen av klimamerking av oppskriftene våre i 2021. Vi startet også et pågående arbeid der vi undersøker nyeste forskning innen 'klimadulging' for å forstå hvilke andre tiltak som er effektive for å få våre kunder til å spise mer sunt og klimavennlig. Vi vil fremover jobbe med flere spennende prosjekter og initiativer som skal støtte opp under målet vårt knyttet til å kutte utslipps-intensiteten til produktene vi selger.

For mer informasjon om Oda sitt bærekraftsarbeid, utslippstall og utvikling, se egen bærekraftsrapport publisert på våre nettsider med utdypende informasjon

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Hendelser etter balansedagen

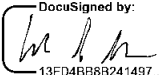
Selskapet har i 2022 gjort flere strategiske endringer for å styrke den finansielle situasjonen. Noen av disse tiltakene er kostnadsreduksjoner, samt en mer konservativ vekststrategi. I april 2022 fikk konsernet et lån på 400 MNOK, og i juli fikk de et konvertibelt lån fra eksisterende investorer på 621 MNOK. I desember 2022 har konsernet inngått en bindende avtale om å gjennomføre en kapitalforhøyelse på omtrent 1 500 MNOK og dette vil være tilstrekkelig for å støtte konsernets langsiktige strategiske planer.

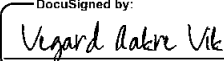
I mai 2022 åpnet Oda Norway AS sitt andre lager i Norge. Dette er lokalisert i Lier. Dette lageret er laget for å være mer effektivt, samt ha høyere kapasitet, noe som vil gi Oda Norway AS mulighet til å serve et større leveringsområde. Selskapet planlegger å flytte hele operasjonen til Lier for en midlertidig periode, mens lageret i Lørenskog oppgraderes.

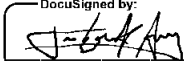


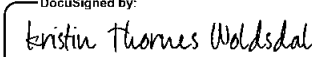
DocuSign Envelope ID: 1A39AFC0-3CA4-42E6-BE3A-F488DBF3BF80

Oslo, 8. desember 2022

DocuSigned by:

13FD4BB8B241497...
Karl Alveng Munthe-Kaas
Styrets leder

DocuSigned by:

791000265EE4493...
Vegard Bakre Vik
Styremedlem

DocuSigned by:

25F45246EE10471...
Tor Erik Aag
Styremedlem

DocuSigned by:

C1HACAMF83544AE...
Kristin Lind Thomes Woldsdal
Daglig leder

DocuSigned by:

32BECB211E49MF3...
Andre Rolf Knüppel
Styremedlem