



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 928 643 131  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KARI S BJØRLO MAT AS  
Forretningsadresse: c/o REMA 1000 SANDANE  
Grandavegen 10  
6823 SANDANE

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kari Aslaug Sefland Bjørlo  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.04.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		98 875 999	91 255 842
Annen driftsinntekt	1	1 889 725	2 940 084
<b>Sum inntekter</b>		<b>100 765 724</b>	<b>94 195 926</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		83 719 055	77 535 979
Lønnskostnad	2	6 584 534	6 262 215
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	13 144	2 191
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		9 163 536	8 645 403
<b>Sum kostnader</b>		<b>99 480 268</b>	<b>92 445 787</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 285 456</b>	<b>1 750 139</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		105 666	115 688
Annen finansinntekt		631	1 012
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>106 297</b>	<b>116 700</b>
Annen rentekostnad		217 585	275 566
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>217 585</b>	<b>275 566</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-111 288</b>	<b>-158 866</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 174 168</b>	<b>1 591 272</b>
Skattekostnad på resultat	4	257 920	350 858
<b>Årsresultat</b>	5	<b>916 248</b>	<b>1 240 414</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>916 248</b>	<b>1 240 414</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>916 248</b>	<b>1 240 414</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Avsatt til annen egenkapital		916 248	1 240 414
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>916 248</b>	<b>1 240 414</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	10 176	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 176</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	76 672	89 816
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>76 672</b>	<b>89 816</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>86 848</b>	<b>89 816</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>5 917 489</b>	<b>5 591 950</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		683 151	613 395
Andre kortsiktige fordringer		51 402	77 281
<b>Sum fordringer</b>		<b>734 553</b>	<b>690 676</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	4 284 982	4 913 086
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 284 982</b>	<b>4 913 086</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>10 937 025</b>	<b>11 195 712</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>11 023 873</b>	<b>11 285 527</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		1 153 581	1 201 629
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 153 581</b>	<b>1 201 629</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>1 653 581</b>	<b>1 701 629</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		189
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>189</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>			<b>189</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 349 559	5 974 278
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter	6	418 166	491 398
Kortsiktig konserngjeld	5	1 232 581	1 786 852
Annen kortsiktig gjeld		1 369 985	1 331 181
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>9 370 292</b>	<b>9 583 710</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>9 370 292</b>	<b>9 583 899</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 023 873</b>	<b>11 285 527</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 342988

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 928 643 131  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KARI S BJØRLO MAT AS  
Forretningsadresse: c/o REMA 1000 SANDANE  
Grandavegen 10  
6823 SANDANE

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Kari Aslaug Sefland Bjørlo  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.02.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 07.04.2026



Organisasjonsnr: 928 643 131  
KARI S BJØRLO MAT AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		98 875 999	91 255 842
Annen driftsinntekt	1	1 889 725	2 940 084
<b>Sum inntekter</b>		<b>100 765 724</b>	<b>94 195 926</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		83 719 055	77 535 979
Lønnskostnad	2	6 584 534	6 262 215
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	13 144	2 191
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		9 163 536	8 645 403
<b>Sum kostnader</b>		<b>99 480 268</b>	<b>92 445 787</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 285 456</b>	<b>1 750 139</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		105 666	115 688
Annen finansinntekt		631	1 012
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>106 297</b>	<b>116 700</b>
Annen rentekostnad		217 585	275 566
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>217 585</b>	<b>275 566</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-111 288</b>	<b>-158 866</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 174 168</b>	<b>1 591 272</b>
Skattekostnad på resultat	4	257 920	350 858
<b>Årsresultat</b>	5	<b>916 248</b>	<b>1 240 414</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>916 248</b>	<b>1 240 414</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>916 248</b>	<b>1 240 414</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		916 248	1 240 414
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>916 248</b>	<b>1 240 414</b>



Organisasjonsnr: 928 643 131  
KARI S BJØRLO MAT AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	10 176	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 176</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	3	76 672	89 816
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>76 672</b>	<b>89 816</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>86 848</b>	<b>89 816</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>5 917 489</b>	<b>5 591 950</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			
		683 151	613 395
Andre kortsiktige fordringer			
		51 402	77 281
<b>Sum fordringer</b>		<b>734 553</b>	<b>690 676</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	6	4 284 982	4 913 086
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 284 982</b>	<b>4 913 086</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>10 937 025</b>	<b>11 195 712</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>11 023 873</b>	<b>11 285 527</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital			
		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			
		1 153 581	1 201 629
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 153 581</b>	<b>1 201 629</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>1 653 581</b>	<b>1 701 629</b>



<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Utsatt skatt	4	189
<b>Sum avsetninger for forpliktelses</b>		<b>189</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>189</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	6 349 559	5 974 278
Betalbar skatt		
Skyldig offentlige avgifter	418 166	491 398
Kortsiktig konserngjeld	1 232 581	1 786 852
Annen kortsiktig gjeld	1 369 985	1 331 181
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>9 370 292</b>	<b>9 583 710</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>9 370 292</b>	<b>9 583 899</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>11 023 873</b>	<b>11 285 527</b>



Organisasjonsnr: 928 643 131  
KARI S BJØRLO MAT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
11.00



Til generalforsamlingen i KARI S BJØRLO MAT AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for KARI S BJØRLO MAT AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 27. februar 2026

**PricewaterhouseCoopers AS**

Berit Alstad  
Statsautorisert revisor

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap  
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com  
PwC Tax Services AS, Org.no.: 982 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Drønning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) [www.pwc.no](http://www.pwc.no)



# REMA 1000

## Årsregnskap 2025

### Kari S Bjørlo Mat AS

Org.nr. 928 643 131



## RESULTATREGNSKAP

### KARI S BJØRLO MAT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		98 875 999	91 255 842
Annen driftsinntekt	1	1 889 725	2 940 084
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>100 765 724</b>	<b>94 195 926</b>
Varekostnad		83 719 055	77 535 979
Lønnskostnad	2	6 584 534	6 262 215
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	13 144	2 191
Annen driftskostnad		9 163 536	8 645 403
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>99 480 268</b>	<b>92 445 787</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 285 456</b>	<b>1 750 139</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		105 666	115 688
Annen finansinntekt		631	1 012
Annen rentekostnad		217 585	275 566
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-111 288</b>	<b>-158 866</b>
Resultat før skattekostnad		1 174 168	1 591 272
Skattekostnad på resultat	4	257 920	350 858
<b>Årsresultat</b>	5	<b>916 248</b>	<b>1 240 414</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		916 248	1 240 414
<b>Sum overføringer</b>		<b>916 248</b>	<b>1 240 414</b>



## BALANSE

### KARI S BJØRLO MAT AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	4	10 176	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 176</b>	<b>0</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	76 672	89 816
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>76 672</b>	<b>89 816</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>86 848</b>	<b>89 816</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning		5 917 489	5 591 950
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		683 151	613 395
Andre kortsiktige fordringer		51 402	77 281
<b>Sum fordringer</b>		<b>734 553</b>	<b>690 676</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	4 284 982	4 913 086
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>10 937 025</b>	<b>11 195 712</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>11 023 873</b>	<b>11 285 527</b>



## BALANSE

### KARI S BJØRLO MAT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		1 153 581	1 201 629
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 153 581</b>	<b>1 201 629</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>1 653 581</b>	<b>1 701 629</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
Utsatt skatt	4	0	189
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		6 349 559	5 974 278
Skyldig offentlige avgifter	6	418 166	491 398
Konserngjeld	5	1 232 581	1 786 852
Annen kortsiktig gjeld		1 369 985	1 331 181
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>9 370 292</b>	<b>9 583 710</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>9 370 292</b>	<b>9 583 899</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>11 023 873</b>	<b>11 285 527</b>

27.02.2026

Styret i Kari S Bjørlo Mat AS

Kari Aslaug Sefland Bjørlo  
styreleder/daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

## Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

## Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som knytter seg til varekretsløpet samt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter balansedagen. Langsiktig fordring er krav som forfaller senere enn ett år etter balansedagen.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varen.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen skal reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

## Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Årets innskudd kostnadsføres som pensjonskostnad.



## Note 1 Annen driftsinntekt, virksomhetens art og plassering

Annen driftsinntekt kan bestå av salg av tjenester til franchisegiver, provisjonsinntekt fra Norsk Tipping, gevinst avgang driftsmidler, provisjon telekort, provisjon pantelotteri, provisjon spill i kasse, provisjon gavekort, provisjon Mypack, provisjon Post i Butikk og gevinst mersalgskonkurranser.

Foretaket driver detaljhandel med bredt vareutvalg, med hovedvekt på nærings- og nytelsesmidler og har sin virksomhet i SANDANE.

## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNSSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	5 796 532	5 486 322
Arbeidsgiveravgift	640 988	618 352
Pensjonskostnader	117 299	117 323
Andre ytelser	29 715	40 217
<b>Sum</b>	<b>6 584 534</b>	<b>6 262 215</b>

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Selskapet har i 2025 sysselsatt 11 årsverk.

## Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	92 006	92 006
<b>Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>92 006</b>	<b>92 006</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	15 335	15 335
<b>Bokført verdi 31.12.25</b>	<b>76 671</b>	<b>76 671</b>
Årets ordinære avskrivninger	13 144	13 144
Økonomisk levetid	3-10 år	



## Note 4 Skatt

<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt	268 285	348 972	
Endring i utsatt skatt	-10 365	1 886	
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>257 920</b>	<b>350 858</b>	
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Ordinært resultat før skattekostnad	1 174 168	1 591 272	
Permanente forskjeller	-1 804	3 534	
Endring i midlertidige forskjeller	47 113	-8 570	
Avgitt konsernbidrag	-1 219 477	-1 586 237	
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt på årets resultat	268 285	348 972	
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-268 285	-348 972	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	17 788	16 211	-1 577
Fordringer	-64 044	-15 354	48 690
<b>Sum</b>	<b>-46 256</b>	<b>857</b>	<b>47 113</b>
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>-10 176</b>	<b>189</b>	<b>10 365</b>

## Note 5 Egenkapital

	<b>Aksje- kapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Pr. 31.12.2024	500 000	1 201 629	1 701 629
<b>Pr. 01.01.2025</b>	<b>500 000</b>	<b>1 201 629</b>	<b>1 701 629</b>
Årets resultat		916 248	916 248
Konsernbidrag avgitt		-964 296	-964 296
<b>Pr. 31.12.2025</b>	<b>500 000</b>	<b>1 153 581</b>	<b>1 653 581</b>





**Note 6 Bankinnskudd**

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 240 654.



PricewaterhouseCoopers AS  
Attn: Berit Alstad

27.02.2026

## Uttalelse fra ledelsen

Dette brevet sendes i forbindelse med deres revisjon av årsregnskapet for Kari S Bjørlo Mat AS for året som ble avsluttet den 31. desember 2025 med det formål å kunne konkludere om hvorvidt årsregnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning at:

### *Regnskap og bokføring*

- Vi har oppfylt vårt ansvar for å påse at selskapets regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil. Vi har videre oppfylt vårt ansvar for utarbeidelsen av årsregnskapet, som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget, og mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Metodene, de viktige forutsetningene og dataene som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapsestimatene og tilhørende tilleggsopplysninger er hensiktsmessige og i samsvar med det/de gjeldende rammeverket for finansiell rapportering.
- Det er tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Alle hendelser etter datoen for årsregnskapet og forhold som medfører korrigerende eller omtale, er korrigert eller omtalt.
- Vi har oppfylt vårt ansvar for å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge, og har gitt revisor all relevant informasjon i denne sammenhengen.

### *Skattemelding*

- Vi har oppfylt/vil oppfylle vårt ansvar for å kontrollere at opplysningene som er gitt i skattemeldingen med vedlegg, er korrekte og fullstendige.



## *Opplysninger som er gitt*

### • Vi har gitt revisor:

- Tilgang til alle opplysninger, som vi har kjennskap til, som er relevante for utarbeidelsen av årsregnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon og andre saker,

- tilleggsopplysninger som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål, og

- ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.

• Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i årsregnskapet.

• Vi har gitt revisor opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at årsregnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.

• Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:

- ledelsen,

- ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll, eller

- andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på årsregnskapet.

• Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

• Vi har gitt revisor opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av årsregnskapet.

• Vi har gitt revisor opplysninger om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.

• Vi har gitt revisor opplysninger om eventuell bruk av kunstig intelligens i utarbeidelsen av årsregnskapet og/eller regnskapsdokumentasjonen som underbygger årsregnskapet.

• Vi har på tilbørlig måte regnskapsført eller opplyst om alle forpliktelser, herunder rettstvister, både aktuelle og latente, og har i notene til regnskapet gitt opplysninger om alle garantier avgitt til tredjeparter.

• Selskapet har tilfredsstillende hjemmel til alle eiendeler, og det er ingen pantsettelse av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av notene til regnskapet.



*Datoen for våre uttalelser*

Vi avgir uttalelsene ovenfor per datering av dette brevet. Dette brevet er signert ved å benytte den elektroniske signeringsløsningen til Maestro. Den elektroniske signaturen kan ha en tidsstempling som er på et senere tidspunkt enn dateringen av dette brevet. I slike tilfeller, vil dateringen av dette brevet være datoen som vi avga uttalelsene ovenfor.

---

Kari Aslaug Sefland Bjørlo  
Styreleder

(Dette dokumentet signeres elektronisk)