



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2016 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 773 524  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEAN SENTER NORD AS  
Forretningsadresse: v/Gunnar Andreas Aarvold  
c/o MainTech AS  
Granåsvegen 15A  
7069 TRONDHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2016 - 31.12.2016

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gunnar Andreas Aarvold  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.03.2017

### Grunnlag for avgivelse

År 2016: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2015: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2016

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.11.2020



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 146 920	466 697
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 146 920</b>	<b>466 697</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		178 284	475 409
Lønnskostnad	4	536 042	339 817
Annen driftskostnad		657 471	544 693
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 371 797</b>	<b>1 359 919</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-224 877</b>	<b>-893 222</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		402	2 263
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>402</b>	<b>2 263</b>
Annen finanskostnad		130	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>130</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>272</b>	<b>2 263</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-224 605</b>	<b>-890 959</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-44 639	-222 096
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-179 966</b>	<b>-668 863</b>
<b>Årsresultat</b>	2	<b>-179 966</b>	<b>-668 863</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-179 966</b>	<b>-668 863</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-179 966</b>	<b>-668 863</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-179 966	-668 863
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-179 966</b>	<b>-668 863</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	266 735	222 096
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>266 735</b>	<b>222 096</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>266 735</b>	<b>222 096</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		64 655	129 634
<b>Sum fordringer</b>		<b>64 655</b>	<b>129 634</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	3	955 219	465 206
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>955 219</b>	<b>465 206</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 019 874</b>	<b>594 840</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 286 609</b>	<b>816 936</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	1	1 080 000	1 080 000
Overkurs			108 000
Annen innskutt egenkapital		560 100	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 640 100</b>	<b>1 188 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		465 969	668 863
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-465 969</b>	<b>-668 863</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
<b>Sum egenkapital</b>	2	<b>1 174 131</b>	<b>519 137</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		43 219	52 130
Betalbar skatt	5		
Skyldige offentlige avgifter		26 257	43 905
Annen kortsiktig gjeld		43 003	201 764
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>112 479</b>	<b>297 799</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>112 479</b>	<b>297 799</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 286 609</b>	<b>816 936</b>



**Årsregnskap 2016**  
**Lean Senter Nord AS**

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 915 773 524



## Årsberetning 2016 for Lean Senter Nord AS

### VIRKSOMHETENS ART

Lean Senter Nord AS leverer rådgivning og salg av kompetansetjenester innen fagfeltet LEAN, og alt som naturlig i forbindelse med slike aktiviteter. Selskapet er lokalisert i Rana kommune, men var lokalisert i Vefsn kommune i 2016.

### FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

### REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

### ARBEIDSMILJØ, LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som tilfredsstillende. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 0 dager, som utgjør 0% av total arbeidstid i regnskapsåret.

Lean Senter Nord AS hadde i 2016 deltidsansatte. Styret består av 5 menn og 1 kvinne. Styret har utfra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling

### MILJØRAPPORTERING

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljøet.

### ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

I 2016 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr -179 966 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Overført til udekket tap	179 966

17.03.2017  
Styret i Lean Senter Nord AS

Arve Ulriksen  
styreleder

Frode Johan Berg  
styremedlem

Håkon Nordgaard Johansen  
styremedlem

Arild Inge Markussen  
styremedlem

Tone Helen Jakobsen  
styremedlem

Trond Sæterstad  
styremedlem

Gunnar Andreas Aarvold  
daglig leder



### RESULTATREGNSKAP

#### LEAN SENTER NORD AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2016	2015
Salgsinntekt		1 146 920	466 697
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 146 920</b>	<b>466 697</b>
Varekostnad		178 284	475 409
Lønnskostnad	4	536 042	339 817
Annen driftskostnad		657 471	544 693
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 371 797</b>	<b>1 359 919</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-224 877</b>	<b>-893 222</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		402	2 263
Annen finanskostnad		130	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>272</b>	<b>2 263</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-224 605	-890 959
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-44 639	-222 096
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-179 966</b>	<b>-668 863</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>	<b>2</b>	<b>-179 966</b>	<b>-668 863</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til udekket tap		179 966	668 863
<b>Sum overføringer</b>		<b>-179 966</b>	<b>-668 863</b>



## BALANSE

### LEAN SENTER NORD AS

EIENDELER	Note	2016	2015
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	5	266 735	222 096
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>266 735</b>	<b>222 096</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>266 735</b>	<b>222 096</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		64 655	129 634
<b>Sum fordringer</b>		<b>64 655</b>	<b>129 634</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	955 219	465 206
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 019 874</b>	<b>594 840</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 286 609</b>	<b>816 936</b>



## BALANSE

### LEAN SENTER NORD AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2016	2015
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	1	1 080 000	1 080 000
Overkurs		0	108 000
Annen innskutt egenkapital		560 100	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 640 100</b>	<b>1 188 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap		-465 969	-668 863
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-465 969</b>	<b>-668 863</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>1 174 131</b>	<b>519 137</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		43 219	52 130
Skyldig offentlige avgifter		26 257	43 905
Annen kortsiktig gjeld		43 003	201 764
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>112 479</b>	<b>297 799</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>112 479</b>	<b>297 799</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 286 609</b>	<b>816 936</b>

17.03.2017  
Styret i Lean Senter Nord AS

Arve Ulriksen  
styreleder

Frode Johan Berg  
styremedlem

Håkon Nordgaard Johansen  
styremedlem

Arlid Inge Markussen  
styremedlem

Tone Helen Jakobsen  
styremedlem

Trond Sæterstad  
styremedlem

Gunnar Andreas Aarvold  
daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

### DRIFTSINNEKTER OG KOSTNADER

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

### HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.



## Note 1 Aksjekapital

Aksjekapitalen i Lean Senter Nord AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjer	10 800	100	1 080 000
<b>Sum</b>	<b>10 800</b>	<b>100</b>	<b>1 080 000</b>

## EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i %1 pr. 31.12.2016 var:

	Aksjer	Sum	Eierandel
Mo Industripark AS	4000	400 000	37,0
Celsa Armeringsstål AS	2000	200 000	18,5
Elkem ASA	2000	200 000	18,5
Kunnskapsparken Helgeland AS	1000	100 000	9,3
SHMIL IKS	550	55 000	5,1
Helgeland Kraft AS	500	50 000	4,6
SINTEF Molab AS	500	50 000	4,6
Bilfinger Helgeland AS	250	25 000	2,3
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>10 800</b>	<b>1 080 000</b>	<b>100</b>

16.12.2016 ble det avholdt ekstraordinær generalforsamling, hvor det ble vedtatt aksjekapitalnedsettelse, og en rettet emisjon mot Maintech AS. Siden det ikke ble registrert i Brønnøysundregistrene i 2016, er det foreløpig bokført som annen innskutt egenkapital, og ikke registrert nedsettelse av aksjeverdi.

## Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2015	1 080 000	108 000	0	-668 863	519 137
Endringer ført mot EK				0	0
<b>Pr 01.01.2016</b>	<b>1 080 000</b>	<b>108 000</b>	<b>0</b>	<b>-668 863</b>	<b>519 137</b>
Emisjon/kapitalnedsett.			560 100	274 860	834 960
Årets resultat				-179 966	-179 966
Overført til udekket tap		-108 000		108 000	0
<b>Pr 31.12.2016</b>	<b>1 080 000</b>	<b>0</b>	<b>560 100</b>	<b>-465 969</b>	<b>1 174 131</b>



### Note 3 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 11 819.

### Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2016	2015
Lønninger	506 179	325 073
Arbeidsgiveravgift	27 718	14 745
Pensjonskostnader	0	0
Andre ytelser	2 145	0
<b>Sum</b>	<b>536 042</b>	<b>339 817</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 0

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styre
Lønn	0	
Pensjonsutgifter	0	
Annen godtgjørelse	0	0

Daglig leder leides inn fra Inkubator Helgeland AS/Kunnskapsparken Helgeland AS.  
Det er ingen ansatte i selskapet, det leies inn konsulenter hvorav noen får lønn for tiden de bruker, og andres timer blir fakturert.

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Siden selskapet ikke har fast ansatte har de heller ikke pensjonsavtale.

### REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2016 utgjør kr 16 000 .  
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 0.



## Note 5 Skatt

<u>Årets skattekostnad</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-44 639	-222 096
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-44 639</b>	<b>-222 096</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-224 605	-890 959
Permanente forskjeller	1 596	2 574
Endring i midlertidige forskjeller	0	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-223 009</b>	<b>-888 385</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Endring</u>
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 111 394	-888 385	223 009
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-1 111 394</b>	<b>-888 385</b>	<b>223 009</b>
<b>Utsatt skattefordel (24 % / 25 %)</b>	<b>-266 735</b>	<b>-222 096</b>	<b>44 638</b>



Til generalforsamlingen i Lean Senter Nord AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Lean Senter Nord AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 179 966. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2016, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

*PricewaterhouseCoopers AS, Midtre gate 4, Postboks 1233, NO-8602 MO I RANA  
T: 02316, org.no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap*



Revisors beretning - 17. mars 2017 - Lean Senter Nord AS

---

*Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen.

(2)



Revisors beretning - 17. mars 2017 - Lean Senter Nord AS

Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### *Uttalelse om øvrige lovmessige krav*


#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Mø i Rana 17. mars 2017  
**PricewaterhouseCoopers AS**

  
Per Erik Pedersen  
Statsautorisert revisor

(3)



**Årsregnskap 2016**  
**Lean Senter Nord AS**

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 915 773 524



## Årsberetning 2016 for Lean Senter Nord AS

### VIRKSOMHETENS ART

Lean Senter Nord AS leverer rådgivning og salg av kompetansetjenester innen fagfeltet LEAN, og alt som naturlig i forbindelse med slike aktiviteter. Selskapet er lokalisert i Rana kommune, men var lokalisert i Vefsn kommune i 2016.

### FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

### REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

### ARBEIDSMILJØ, LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som tilfredsstillende. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 0 dager, som utgjør 0% av total arbeidstid i regnskapsåret.

Lean Senter Nord AS hadde i 2016 deltidsansatte. Styret består av 5 menn og 1 kvinne. Styret har utfra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling

### MILJØRAPPORTERING


Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljøet.

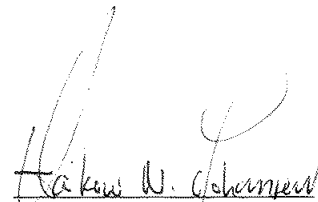
### ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

I 2016 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr -179 966 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Overført til udekket tap	179 966

  
Arve Ulriksen  
styreleder

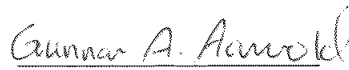
17.03.2017  
Styret i Lean Senter Nord AS  
  
Frode Johan Berg  
styremedlem

  
Håkon Nordgaard Johansen  
styremedlem

  
Arild Inge Markussen  
styremedlem

  
Tone Helen Jakobsen  
styremedlem

  
Trond Sæterstad  
styremedlem

  
Gunnar Andreas Aarvold  
daglig leder



### RESULTATREGNSKAP

#### LEAN SENTER NORD AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2016	2015
Salgsinntekt		1 146 920	466 697
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 146 920</b>	<b>466 697</b>
Varekostnad		178 284	475 409
Lønnskostnad	4	536 042	339 817
Annen driftskostnad		657 471	544 693
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 371 797</b>	<b>1 359 919</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-224 877</b>	<b>-893 222</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		402	2 263
Annen finanskostnad		130	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>272</b>	<b>2 263</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-224 605	-890 959
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-44 639	-222 096
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-179 966</b>	<b>-668 863</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>	<b>2</b>	<b>-179 966</b>	<b>-668 863</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til udekket tap		179 966	668 863
<b>Sum overføringer</b>		<b>-179 966</b>	<b>-668 863</b>



## BALANSE

### LEAN SENTER NORD AS

EIENDELER	Note	2016	2015
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	5	266 735	222 096
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>266 735</b>	<b>222 096</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>266 735</b>	<b>222 096</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		64 655	129 634
<b>Sum fordringer</b>		<b>64 655</b>	<b>129 634</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	955 219	465 206
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 019 874</b>	<b>594 840</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 286 609</b>	<b>816 936</b>



**BALANSE**

**LEAN SENTER NORD AS**

<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	1	1 080 000	1 080 000
Overkurs		0	108 000
Annen innskutt egenkapital		560 100	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 640 100</b>	<b>1 188 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap		-465 969	-668 863
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-465 969</b>	<b>-668 863</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>1 174 131</b>	<b>519 137</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		43 219	52 130
Skyldig offentlige avgifter		26 257	43 905
Annen kortsiktig gjeld		43 003	201 764
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>112 479</b>	<b>297 799</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>112 479</b>	<b>297 799</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 286 609</b>	<b>816 936</b>

17.03.2017

Styret i Lean Senter Nord AS

Arve Ulriksen  
styreleder

Frøde Johan Berg  
styremedlem

Håkon Nordgaard Johansen  
styremedlem

Arild Inge Markussen  
styremedlem

Tone Hellen Jakobsen  
styremedlem

Trond Sæterstad  
styremedlem

Gunnar A. Aarvold  
daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

### DRIFTSINNETEKTER OG KOSTNADER

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

### HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.



## Note 1 Aksjekapital

Aksjekapitalen i Lean Senter Nord AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjer	10 800	100	1 080 000
<b>Sum</b>	<b>10 800</b>	<b>100</b>	<b>1 080 000</b>

## EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i %1 pr. 31.12.2016 var:

	Aksjer	Sum	Eierandel
Mo Industripark AS	4000	400 000	37,0
Celsa Armeringsstål AS	2000	200 000	18,5
Elkem ASA	2000	200 000	18,5
Kunnskapsparken Helgeland AS	1000	100 000	9,3
SHMIL IKS	550	55 000	5,1
Helgeland Kraft AS	500	50 000	4,6
SINTEF Molab AS	500	50 000	4,6
Bilfinger Helgeland AS	250	25 000	2,3
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>10 800</b>	<b>1 080 000</b>	<b>100</b>

16.12.2016 ble det avholdt ekstraordinær generalforsamling, hvor det ble vedtatt aksjekapitalnedsettelse, og en rettet emisjon mot Maintech AS. Siden det ikke ble registrert i Brønnøysundregistrene i 2016, er det foreløpig bokført som annen innskutt egenkapital, og ikke registrert nedsettelse av aksjeverdi.

## Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2015	1 080 000	108 000	0	-668 863	519 137
Endringer ført mot EK				0	0
<b>Pr 01.01.2016</b>	<b>1 080 000</b>	<b>108 000</b>	<b>0</b>	<b>-668 863</b>	<b>519 137</b>
Emisjon/kapitalnedsett.			560 100	274 860	834 960
Årets resultat				-179 966	-179 966
Overført til udekket tap		-108 000		108 000	0
<b>Pr 31.12.2016</b>	<b>1 080 000</b>	<b>0</b>	<b>560 100</b>	<b>-465 969</b>	<b>1 174 131</b>



### Note 3 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 11 819.

### Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2016	2015
Lønninger	506 179	325 073
Arbeidsgiveravgift	27 718	14 745
Pensjonskostnader	0	0
Andre ytelser	2 145	0
<b>Sum</b>	<b>536 042</b>	<b>339 817</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 0

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styre
Lønn	0	
Pensjonsutgifter	0	
Annen godtgjørelse	0	0

Daglig leder leides inn fra Inkubator Helgeland AS/Kunnskapsparken Helgeland AS.  
Det er ingen ansatte i selskapet, det leies inn konsulenter hvorav noen får lønn for tiden de bruker, og andres timer blir fakturert.

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Siden selskapet ikke har fast ansatte har de heller ikke pensjonsavtale.

### REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2016 utgjør kr 16 000 .  
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 0.



## Note 5 Skatt

<u>Årets skattekostnad</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-44 639	-222 096
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-44 639</b>	<b>-222 096</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-224 605	-890 959
Permanente forskjeller	1 596	2 574
Endring i midlertidige forskjeller	0	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-223 009</b>	<b>-888 385</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Endring</u>
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 111 394	-888 385	223 009
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-1 111 394</b>	<b>-888 385</b>	<b>223 009</b>
<b>Utsatt skattefordel (24 % / 25 %)</b>	<b>-266 735</b>	<b>-222 096</b>	<b>44 638</b>