



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	958 815 018
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	COLOR GROUP AS
Forretningsadresse:	Bryggegate 3 0250 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Torodd Kyllingstad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.06.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt		112 844 420	157 956 950
Sum inntekter		112 844 420	157 956 950
Kostnader			
Lønnskostnad		2 811 028	3 754 337
Annen driftskostnad		9 733 197	39 279 282
Sum kostnader		12 544 226	43 033 620
Driftsresultat		100 300 194	114 923 330
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		24 902 929	186 453 138
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		138 610 388	89 462 408
Annen renteinntekt		22 911 969	2 729 281
Annen finansinntekt		3 266 230	6 643 264
Verdiøkning av markedsb. finansielle oml.m			8 897 183
Sum finansinntekter		189 691 516	294 185 274
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 684 891	81 425
Annen rentekostnad		225 740 159	204 203 328
Annen finanskostnad		238 225 690	79 328 837
Sum finanskostnader		468 650 740	283 613 590
Netto finans		-278 959 225	10 571 684
Ordinært resultat før skattekostnad		-178 659 030	125 495 015
Skattekostnad på ordinært resultat		-36 417 278	25 191 373
Ordinært resultat etter skattekostnad		-142 241 752	100 303 641
Årsresultat		-142 241 752	100 303 641
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-142 241 752	100 303 641
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Konsernbidrag		-224 679 465	
Avgitt konsernbidrag			224 679 465
Overføringer annen egenkapital		82 437 713	-124 375 823
Sum overføringer og disponeringer		-142 241 752	100 303 641



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.		4 000 000	4 000 000
Utsatt skattefordel		26 908 006	
Sum immaterielle eiendeler		30 908 006	4 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		4 014 345 334	4 014 345 334
Lån til foretak i samme konsern		2 661 347 045	2 150 907 373
Investeringer i aksjer og andeler		25 429 093	25 429 093
Andre fordringer			17 829 576
Sum finansielle anleggsmidler		6 701 121 472	6 208 511 376
Sum anleggsmidler		6 732 029 478	6 212 511 376
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		19 135 690	227 850
Konsernfordringer		457 757 929	186 453 138
Sum fordringer		476 893 619	186 680 988
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		53 389 600	64 243 500
Sum investeringer		53 389 600	64 243 500
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		796 564 970	326 512 879
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		796 564 970	326 512 879
Sum omløpsmidler		1 326 848 189	577 437 368
SUM EIENDELER		8 058 877 666	6 789 948 744



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		143 600 000	143 600 000
Overkurs		1 478 436 382	1 478 436 382
Annen innskutt egenkapital		169 167 000	169 167 000
Sum innskutt egenkapital		1 791 203 382	1 791 203 382
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		87 020 175	4 582 462
Sum opptjent egenkapital		87 020 175	4 582 462
Sum egenkapital		1 878 223 556	1 795 785 844
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt			9 509 272
Andre avsetninger for forpliktelser		53 710 409	
Sum avsetninger for forpliktelser		53 710 409	9 509 272
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån		3 135 931 544	3 189 098 660
Gjeld til kredittinstitusjoner		2 912 522 589	1 710 655 486
Langsiktig konserngjeld		1 486 839	
Sum annen langsiktig gjeld		6 049 940 972	4 899 754 146
Sum langsiktig gjeld		6 103 651 381	4 909 263 418
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		183 463	173 573
Skyldig offentlige avgifter		609 602	660 354
Annen kortsiktig gjeld		76 209 664	84 065 555
Sum kortsiktig gjeld		77 002 729	84 899 482
Sum gjeld		6 180 654 110	4 994 162 900
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 058 877 666	6 789 948 744



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
---------------------	-------------	-------------	-------------



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter		2 336 602 000	5 320 261 000
Andre driftsinntekter		246 467 000	
Sum inntekter		2 583 069 000	5 320 261 000
Kostnader			
Varekost		995 788 000	1 941 909 000
Lønnskostnader		1 025 105 000	1 426 192 000
Av- og nedskrivninger		612 125 000	566 551 000
Andre driftskostnader		609 167 000	847 060 000
Charterleie, leasingkostnader			
Andre særskilte poster		49 072 000	30 000 000
Sum kostnader		3 291 257 000	4 811 712 000
Driftsresultat		-708 188 000	508 549 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultat investering i TS		11 972 000	17 509 000
Gevinst på aksjer			11 266 000
Annen renteinntekt		29 449 000	34 965 000
Reversering av tidl nedskr lån			
Agio			8 567 000
Urealisert agio			
Verdiendring finansielt derivat			
Sum finansinntekter		41 421 000	72 307 000
Tap fin instr til VV over res		86 046 000	6 787 000
Annen rentekostnad		283 744 000	271 560 000
Urealisert disagio		36 464 000	5 153 000
Tap på aksjer		12 961 000	
Låneomkostninger		62 223 000	23 361 000
Disagio		49 687 000	
Andre finanskostnader			
Sum finanskostnader		531 125 000	306 861 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Netto finans		-489 704 000	-234 554 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-1 197 892 000	273 995 000
Skattekostnad		-261 658 000	54 153 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-936 234 000	219 842 000
Årsresultat		-936 234 000	219 842 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-936 234 000	219 842 000
Omregningsdifferanser valuta		12 416 000	-1 479 000
Pensjonsforpliktelse			11 853 000
Netto gevinst/tap bunkerssikring		20 354 000	82 951 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		32 770 000	93 325 000
Totalresultat		-903 464 000	313 167 000
Overføringer og disponeringer			
Til/fra annen EK		-903 464 000	313 167 000
Sum overføringer og disponeringer		-903 464 000	313 167 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare og lisenser		368 836 000	389 950 000
Goodwill		671 301 000	671 301 000
Sum immaterielle eiendeler		1 040 137 000	1 061 251 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		469 132 000	500 625 000
Bruksretteeiendel		1 128 078 000	877 518 000
skip		5 255 859 000	5 485 881 000
Anlegg under utførelse		41 883 000	25 565 000
Inventar, utstyr		54 392 000	66 603 000
Sum varige driftsmidler		6 949 344 000	6 956 192 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i annet foretak i samme konsern		271 724 000	298 352 000
Investeringer i tilknyttet selskap		25 430 000	25 430 000
Andre fordringer		10 000	1 143 000
Finansielle fordringer langs.			17 830 000
Sum finansielle anleggsmidler		297 164 000	342 755 000
Sum anleggsmidler		8 286 645 000	8 360 198 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		158 921 000	163 385 000
Sum varer		158 921 000	163 385 000
Fordringer			
Kundefordringer		56 278 000	81 521 000
Diverse kortsiktige fordringer		906 740 000	918 928 000
Finansielle fordringer korts			17 830 000
Sum fordringer		963 018 000	1 018 279 000
Investeringer			



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Markedsbaserte aksjer		53 390 000	64 244 000
Sum investeringer		53 390 000	64 244 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter		577 144 000	399 324 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		577 144 000	399 324 000
Sum omløpsmidler		1 752 473 000	1 645 232 000
SUM EIENDELER		10 039 118 000	10 005 430 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	143 600 000	143 600 000
Overkurs	1 478 436 000	1 478 436 000
Sum innskutt egenkapital	1 622 036 000	1 622 036 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		376 454 000
Andre reserver	12 006 000	-20 763 000
Hybrid obligasjonslån	470 431 000	
Udekket tap	559 780 000	
Sum opptjent egenkapital	-77 343 000	355 691 000

Sum egenkapital	1 544 693 000	1 977 727 000
------------------------	----------------------	----------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	344 202 000	629 600 000
Sum avsetninger for forpliktelser	344 202 000	629 600 000

Annen langsiktig gjeld

Obligasjonslån	2 647 621 000	2 373 099 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 573 364 000	1 989 667 000
Annen langsiktig gjeld	53 710 000	
Langsiktig leasingforpliktelse	1 014 704 000	717 844 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum annen langsiktig gjeld		6 289 399 000	5 080 610 000
Sum langsiktig gjeld		6 633 601 000	5 710 210 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		124 565 000	320 945 000
Skyldig offentlige avgifter		62 367 000	98 092 000
Forskuddsbetalte inntekter		88 728 000	198 719 000
Påløpte renter		27 442 000	30 365 000
Påløpte lønnskostnader		100 385 000	83 165 000
Diverse kortsiktig gjeld		194 356 000	178 037 000
Kortsiktig andel av langs gjeld		1 080 000 000	1 187 000 000
Finansielle forpliktelser		44 092 000	55 680 000
Kortsiktig leasingforpliktelse		138 889 000	165 491 000
Sum kortsiktig gjeld		1 860 824 000	2 317 494 000
Sum gjeld		8 494 425 000	8 027 704 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 039 118 000	10 005 431 000



2020





*Color Lines visjon
er å bli Europas ledende rederi
innen cruise og transport.*



2020 - ET UTFORDRENDE ÅR

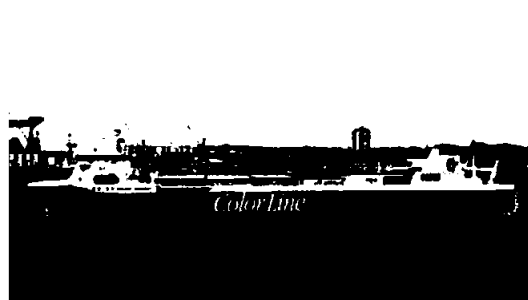
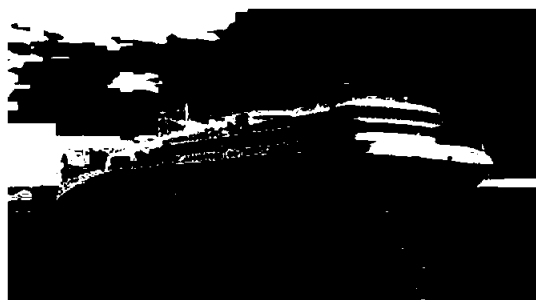
«2020 har vært et krevende år primært grunnet store operasjonelle utfordringer og begrensinger som følge av myndighetspålagte restriksjoner i forbindelse med covid-19-pandemien. Hovedmålsettingen har vært å trygge driften og markedsposisjonen til Color Line, samt å sikre at selskapet er godt forberedt når samfunnet igjen åpner opp.»

Trond Kleivdal, Konsernsjef i Color Line





i	
PULJEVIS OMBORDSTIGNING	
Lugar dekk 11	1248
Lugar dekk 10	1300
Lugar dekk 9	1318
Lugar dekk 8	1330
Handeavgifter	1248
Sj. og maters. lugar	1100



Color Line Cargo har dekket en viktig samfunnsoppgave under pandemien og har hatt drift på tre av skipene.



HOVED- OG NØKKELTALL

Color Group AS

KONSERN	KONSERN (IFRS)					
	2020	2019	2018	2017	2016	2020
TRAFIKKUTVIKLING						
Passasjerer	1 255 046	3 850 623	3 780 748	3 805 023	3 850 947	
Biler	309 084	961 102	927 640	918 081	913 676	
Fraktenheter (12 m-ekvivalenter)	174 068	177 085	182 632	180 480	175 680	
Antall sellinger	3 377	6 324	6 123	6 095	6 157	
RESULTAT (i NOK mill.)						
						(i EUR mill.)
Driftsinntekter	2 583	5 320	5 141	4 968	4 896	246
Driftskostnader	-2 630	-4 215	-3 924	-3 788	-3 747	-250
Driftsresultat før avskrivninger, charterleie og leasingkostnader	-47	1 105	1 217	1 180	1 149	-4
Ordinære avskrivninger	-612	-567	-371	-336	-319	-58
Andre særskilte poster	-49	-30	0	0	0	-5
Charterleie, leasingkostnader	0	0	-160	-213	-214	0
Driftsresultat (EBIT)	-708	509	686	630	616	-67
Netto finansposter	-490	-235	-161	-190	-101	-47
Resultat før skatt	-1 198	274	525	440	516	-114
Skattekostnader	262	-54	-85	-68	-89	25
Årsresultat	-936	220	439	372	426	-89
BALANSE (i NOK mill.)						
Omløpsmidler	1 752	1 645	2 094	1 504	1 837	167
Anleggsmidler	8 287	8 360	6 473	5 704	5 641	788
Sum eiendeler	10 039	10 005	8 567	7 208	7 478	955
Kortsiktig gjeld	1 861	2 317	1 900	1 071	1 488	177
Langsiktig gjeld	6 289	5 081	3 898	3 166	3 087	598
Forpliktelser	344	629	704	781	817	33
Egenkapital	1 545	1 978	2 065	2 190	2 087	147
Sum gjeld og egenkapital	10 039	10 005	8 567	7 208	7 478	955
LIKVIDITET (i NOK mill.) / SOLIDITET (%)						
Likvide midler per 31.12.	700	1 929	2 398	829	1 438	67
Kontantstrøm fra driften	-807	637	958	863	799	-77
Egenkapitalandel prosent	15	20	24	30	28	
Netto rentebærende gjeld	5 735	5 153	3 810	3 176	3 326	546
ANSATTE / DIVERSE KOSTNADER						
Årsverk	1 597*	2 460	2 376	2 351	2 330	
Lønnskostnader	1 025	1 426	1 359	1 328	1 278	98

Definisjoner:

1) Beløp omregnet i EUR, valutakurs per 31.12.20.

2) Inklusive uutnyttede trekkrettigheter.

* Antall sysselsatte årsverk i perioden, inkluderer ikke permitterte ansatte.



I kjølvannet av et utfordrende 2020 ser Color Line fremover og forbereder seg for en ny normal.

INNHold

2020 - Et utfordrende år	3
Hoved- og nøkkeltall	5
Om Color Line	7
Skipene	9
Annerledesåret 2020	10
Tidslinje 2020	12
Godt rigget for å skyte fart	14
Digitalisering	18
Samfunnskritisk frakt av gods	20
Forventninger om snarlig normalisering av reiseliv	22
Bevaring av natur, kultur og miljø	26
Samfunnsansvar	30
Styrets årsberetning	34
Oppstilling over resultat, balanse, kontantstrøm og egenkapital	42
Noter 2020	48
Eierstyring og selskapsledelse	82
Ledelseserklæring	84
Revisjons beretning	85

ÅRSRAPPORT 2020

Foto: Arild Danielsen, Brunvoll/Per Eide Studio, Color Line AS, Felix Razin-Hallberg, Fossum IF, getty.com, Glenn Walmann, Håvard Storvestre, Indav Oy/Kimmo Häkkinen, Jalla Film, Jon Andersen, Jon Petter Thorsen, Kurt Engen, NTB/Scanpix, MUNCH Museet, Michael Damsgaard, Nasjonalmuseet, Octocopterfilm/Glenn Walmann, Salto/Fjellanger Widerøe Foto AS, SHIPPAX/G. Giannakis, Trine Hisdal, Ulstein Verft, Vibeke Scheel Aubert, visitnorway.no og Øivind Haug.

Trykkdato: Mars 2021 **Trykkeri:** 07 Media **Papir:** Arctic volume White. Vi tar forbehold om trykkfeil.

OM COLOR LINE

Color Line er Norges største og blant Europas ledende selskap innen europeisk nærskipfart. Selskapet opererer syv skip på fire internasjonale linjer mellom syv havner i Norge, Tyskland, Danmark og Sverige.

2020 har vært et krevende år primært grunnet store operasjonelle utfordringer og begrensninger som følge av myndighetspålagte restriksjoner i covid-19-pandemien. I et normalår (2019) utgjør årlig omsetning vel NOK 5,3 milliarder med i underkant av fire millioner passasjerer og en godsmengde på ca. 177 000 fraktenheter (TEU ekvivalenter). I unntaksåret 2020 var omsetningen NOK 2,6 milliarder og selskapet sysselsatte i underkant av 1600 årsverk (2 460 i 2019). Antall sysselsatte årsverk inkluderer ikke-permitterte ansatte i 2020. Antall passasjerer var 1 255 000 i 2020.

Color Line er i dag det eneste rederiet i den internasjonale passasjer- og godstransporten mellom Norge og utlandet med skip i norsk skipsregister og med norsk hovedkontor.

Norge er geografisk sett en halvøy i Europa, der sjøtransporten spiller en viktig rolle for flyten av varer mellom Norge og det øvrige Europa. Effektiv og miljøvennlig sjøtransport er viktig blant annet for norsk industri, handel og reiseliv. Color Line er den største transportøren av utenlandske turister sjøveien til Norge, og er godt posisjonert i sentrale nærmarkeder som Sverige, Danmark, Tyskland og Nederland.

Miljøengasjementet preger selskapets strategier og vil forsterkes de nærmeste årene. Color Lines flåte på syv skip er moderne og bygd ut fra en tydelig differensieringsstrategi. Skipene er preget av produktstandardisering for å sikre kostnadseffektiv drift og vedlikehold. På linjen mellom Oslo og Kiel i Tyskland opererer rederiet to skip som tilbyr kvalitets-cruise og transport, samt ro-ro skipet M/S Color Carrier. På linjene Kristiansand og Larvik i Norge til Hirtshals i Danmark, samt linjen Sandefjord til Strömstad i Sverige, tilbys handel og effektiv transport.

På skipene drives hotell, restauranter, konferansefasiliteter, butikker og underholdning. I tillegg utvikler selskapet konsepter innen reiseliv og opplevelser i samarbeid med den landbaserte reiselivsnæringen i de land selskapet opererer. Color Line med sin store kapasitet, utgjør en svært viktig infrastruktur inn til Norge fra de viktige, nære internasjonale reiselivsmarkedene Tyskland, Nederland, Danmark og Sverige.

Selskapet tilbyr frakt- og spedisjonstjenester som sikrer effektiv fortolling, og at innførsel av tollpliktig gods skjer i henhold til tollbestemmelsene i hvert enkelt land. Color Line opererer intermodale løsninger, med kombinasjonen skip og tog til og fra destinasjoner på kontinentet, som alternativ til å kjøre på vei. Frakt av gods med skip utgjør en viktig samfunnsfunksjon, og yrkessjåfører som benytter fraktskip har over hele verden vært unntatt fra reiserestriksjoner og strenge karantenegler i 2020. Color Line har prioritert cargo-området og denne forretningsdelen har til tider vært eneste kommersielle virksomhet i selskapet i 2020.

Color Line har en visjon om å være Europas ledende selskap innen cruise og transport. Målsettingen er at bærekraftperspektivet skal være med i alt selskapet planlegger og gjennomfører. En kostnadseffektiv drift med målrettet investering i digitale løsninger, samt forutsigbare og internasjonalt konkurransedyktige rammevilkår, gir trygghet for fortsatte investeringer fra et norsk ståsted i nye og innovative miljøvennlige løsninger.

Color Line har lagt vekt på å være godt posisjonert for å kunne kapitalisere på sentrale markedstrender innen selskapets kjerneområder reiseliv og transport så snart myndighetene igjen åpner for ordinær trafikk. ■



Color Line har prioritert cargo-området og denne forretningsdelen har til tider vært eneste kommersielle virksomhet i selskapet i 2020.



Skipene | Color Group Årsrapport 2020

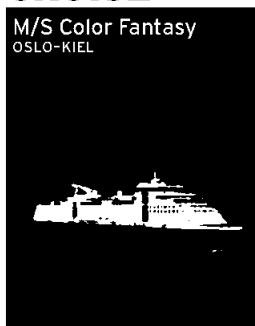




SKIPENE

Reisende på cruiseskipene M/S Color Magic og M/S Color Fantasy mellom Oslo og Kiel tilbyr internasjonale underholdnings-show i egen Show Lounge, badeland, butikker, restauranter, underholdningsspill, spa og treningssenter. På linjene Kristiansand og Larvik i Norge til Hirtshals i Danmark, samt linjen Sandefjord til Strømstad i Sverige, tilbyr handel og effektiv transport. Godsskipet M/S Color Carrier opererer mellom Oslo og Kiel. Til og fra byer på kontinentet tilbyr Color Line intermodale løsninger med transport av gods på skip i kombinasjon med tog i Europa, som alternativ til å kjøre på vei.

CRUISE

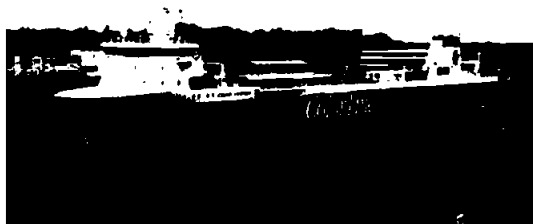


TRANSPORT OG SHOPPING



CARGO

M/S Color Carrier
OSLO-KIEL





I store deler av 2020 har flere av skipene ligget til kai grunnet myndighetspålagte nedstenginger.

ANNERLEDESÅRET 2020

2020 vil i ettertid fremstå som et unntaksår. Det begynte meget bra. Resultatene for januar og februar var gode. Alt lå til rette for «all time high» før pandemien inntraff i mars.

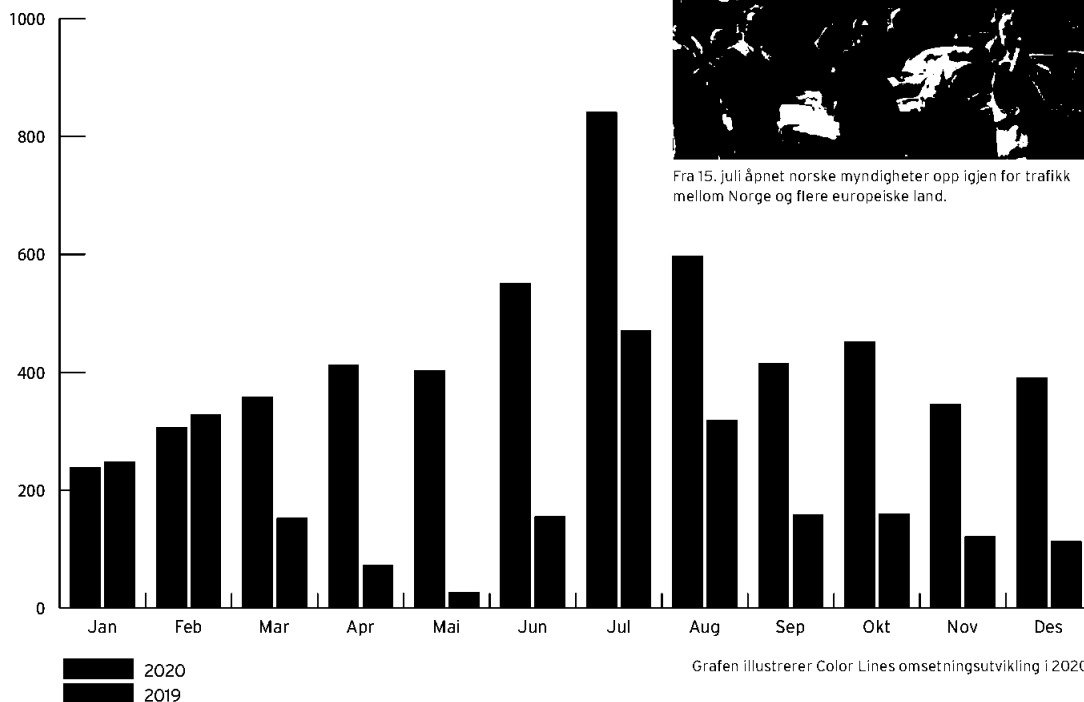
12. mars besluttet regjeringen å innføre strenge tiltak for å håndtere covid-19. Color Line innstilte deretter sin passasjervirksomhet på alle ruter, men valgte å operere to skip mellom Norge og Danmark i en tilpasset cargo-modus, og et ro-ro skip mellom Norge og Tyskland. Medio juni startet selskapet opp igjen seilinger med passasjerkapasitet dog med redusert kapasitet i henhold til strengt smittevernregime om bord på skipene og i henhold til myndighetenes retningslinjer for smittevern mellom Norge og Danmark. Samtidig ble det åpnet for passasjertrafikk med gjester kun påstigende i Oslo kombinert med godstrafikk til Tyskland.

Etter myndighetenes videre åpning av Norge mot Tyskland og flere europeiske land fra 15. juli, åpnet dette for tilnærmet normal trafikk på linjen Oslo-Kiel, dog med

redusert kapasitet i henhold til strengt smittevernregime om bord på skipene. Tilbudet på linjen Oslo-Kiel ble igjen endret i slutten av august, til kun påstigende gjester fra Oslo, etter at Tyskland gikk fra gult til rødt smittenivå og regjeringen igjen innførte reisekarantene fra Tyskland. Senere i september 2020 ble også Danmark kategorisert fra gult til rødt smittenivå, som resulterte i pliktig reisekarantene for reisende fra Danmark. I november ble M/S Color Fantasy lagt til kai, og fra januar 2021 ble M/S Color Magic, på ruten Oslo-Kiel, lagt til kai grunnet en ny og krevende smittebølge, både internasjonalt og nasjonalt, som medførte ytterligere restriksjoner fra norske myndigheter. I perioden etter dette har selskapet hatt tre skip i drift i fraktmodus for å ivareta den samfunnsviktige godstrafikken til og fra Norge. Disse skipene er M/S SuperSpeed 1, M/S SuperSpeed 2, og M/S Color Carrier. ■

OMSETNING I MNOK

(eks. kompensasjon)



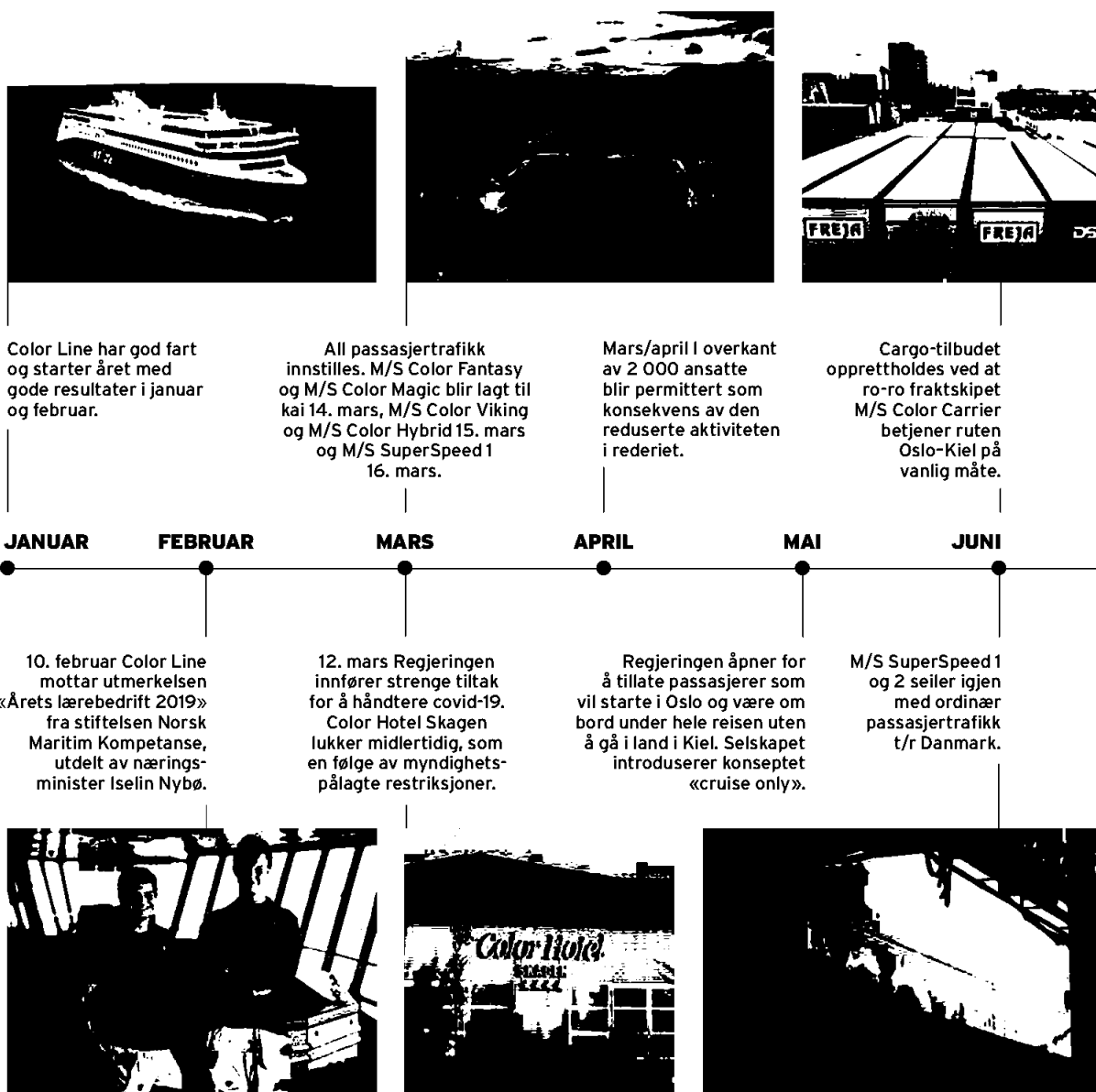
Den samfunnskritiske godstransporten mellom Norge og Tyskland ble ivaretatt av M/S Color Carrier og M/S SuperSpeed 1 og M/S SuperSpeed 2 mellom Norge og Danmark.



Tidslinje 2020 | Color Group Årsrapport 2020

TIDSLINJE 2020

Color Line har som en følge av en krevende situasjon grunnet covid-19, lagt vekt på åpen og god dialog med myndighetene. Selskapet har mobilisert og demobilisert driften i tråd med myndighetspålagte reguleringer blant annet med hensyn til røde, gule og grønne perioder. Det har også vært avgjørende





med et godt samspill mellom sjø og land, og mellom alle nivå i organisasjonen. Det gir et godt grunnlag for hurtig igangsetting, når smittesituasjonen tillater det. Color Line er godt rigget for fremtiden. Selskapet opererer i markeder som har vist seg å respondere raskt når myndighetene åpner for reiser mellom Norge, Tyskland, Danmark og Sverige.

JULI

15. juli åpner norske myndigheter for reiser mellom flere europeiske land, med unntak av Sverige. Color Line Cruises seiler igjen med tyske og norske gjester.

14. juli Color Line blir det første selskapet med DNV verifiserte smittevernstiltak.

AUGUST

15. august Frivillig covid-19-testing på Hjortnes innføres i samarbeid med Oslo Kommune.

29. august «Cruise only» tilbys igjen på Color Line Cruises, etter at innreisekarantene fra Tyskland innføres.

SEPTEMBER

4. september Thermo-kamera installerer i avgangshallen for måling av temperaturen til alle personer som skal om bord på Oslo-Kiel-skipene.

Implementerer plan for kostnadsreduksjon og effektivisering. Utnytter digitale løsninger. Nedbemanner.

OKTOBER

9. november Danmark stenger passasjertrafikken til og fra Nordjylland. 27. november åpner Nordjylland opp igjen og Color Hotel Skagen gjenåpner.

NOVEMBER

4. november Color Fantasy legges til kai inntil myndighetspålagte reguleringer blir endret.

DESEMBER

4. januar 2021 Regjeringen innfører nye, strenge smitteverntiltak. Color Line varsler om nye permitteringer.

16. desember Color Hotel Skagen stenger som en følge av nye smittevernstiltak i Danmark.



M/S Color Hybrid og M/S Color Viking mellom Sandefjord og Strømstad har ligget til kai i Sandefjord siden 15. mars 2020.

GODT RIGGET FOR Å SKYTE FART

Covid-19-pandemien har i større grad enn mange andre kriser vist seg å ha en vesentlig strategisk dimensjon. Dette skyldes blant annet at pandemien trekker ut i tid og har hatt vidtrekkende konsekvenser i alle deler av samfunnet. Særlig synlig er dette innen bruk av ny teknologi og digitalisering.

Color Line valgte fra starten av koronaåret en proaktiv strategi basert på grundige analyser av situasjonen nasjonalt og internasjonalt. Hensikten var fortløpende å kunne ta beslutninger for å redusere kommersiell risiko og sikre etterlevelse av de pålegg og instruksjoner som myndighetene iverksatte. Tiltakene som ble implementert fikk omfattende konsekvenser for selskapet og for de ansatte.

Pandemien har vist at en tydelig og tilstedeværende ledelse har vært essensielt for å sikre god respons i organisasjonen. Åpenhet, klare rammer og tydelige mål har vist seg viktig for å lede ansatte og mellomledere i en periode der mange har opplevd stor usikkerhet om fremtiden.

Color Line organiserte og tilpasset virksomheten

umiddelbart til situasjonen etter at regjeringen 12. mars innførte de mest inngripende tiltak i fredstid i Norge.

I overkant av 2 000 ansatte har vært permittert som en konsekvens av den reduserte aktiviteten i rederiet. Det har vært lagt vekt på en åpen dialog med de ansatte, deres tillitsvalgte og de maritime organisasjonene. Bred og hyppig internkommunikasjon har vært prioritert. Eksempelvis har konsernsjefen i Color Line hver fredag i hele perioden sendt ut statusbrev til alle ansatte på SMS.

Første selskap med DNV verifisering av smittevern

14. juli ble Color Line som det første selskap i Norge, verifisert

av DNV for systemene knyttet til håndtering av smittevern om bord på skipene og på terminalene. DNV trakk i sin rapport blant annet frem det betydelige engasjementet og eierskap til smittevernarbeidet som ble vist i alle ledd i organisasjonen. Selskapets arbeid med smittevern har vist seg svært viktig for å skape tillit både overfor gjestene, ansatte og myndighetene.

Klar til å skyte fart

Hovedmålsettingen i 2020 har vært å trygge driften og sikre markedsposisjonen til Color Line, samt legge til rette for at selskapet er godt forberedt når samfunnet igjen åpner opp.

I 2020 har det vært lagt vekt på en stram kostnadskontroll. Det har vært fokus på å dimensjonere det fremtidige kostnadsnivået og å sikre en effektiv og handlekraftig organisasjon gjennom blant annet sentralisering og bruk av digitalisering og tilgjengelig teknologi. Målsettingen har vært å redusere kostnadsnivået i selskapet med totalt NOK 250 mill i 2021 og med en helårseffekt på minimum NOK 150 mill i 2022.

Color Line står på en solid plattform med en sterk merkevare. Selskapet har en strategi for å sikre en forsvarlig og gradvis oppstart av passasjertrafikk på samtlige ruter i henhold til myndighetspålagte føringer og smittesituasjonen generelt.

Selskapet lever av å kunne tilby unike opplevelser til de som velger å reise med Color Lines seks skip mellom Norge, Sverige, Danmark og Tyskland, samt selskapets fraktskip mellom Norge og Tyskland. Smittevern vil ha fokus også i 2021 for å gi kunden en trygg og god opplevelse om bord og ansatte en trygg arbeidsplass.

Samarbeid om smittevern

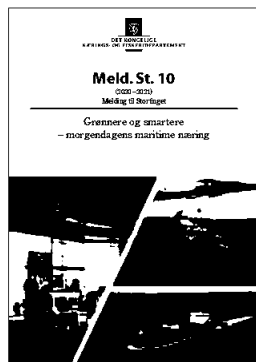
Samarbeidet med Folkehelseinstituttet, Helsedirektoratet og ulike departement samt regjeringen, har vært forankret i smitteverntiltakene og i det operasjonelle smittevernarbeidet. Håndteringen av koronapandemien har vært preget av åpenhet både eksternt, mot myndighetene og i egen organisasjon. Situasjonen har vært krevende for de fleste og Color Line har fulgt oppfordringen fra myndighetene. Selskapet har løpende tilpasset seg regjeringens og helsemyndighetenes retningslinjer og derigjennom bidratt til dugnaden.

Gjennom tillitsfull dialog med myndighetene, ga Helse og omsorgsdepartementet 28. mai Color Line tillatelse til å kunne tilby gjestene ombordstigning i Oslo, opphold om bord under hele reisen uten tillatelse til å gå i land i Kiel, og med ilandstigning først i Oslo. I tillatelsen skrev departementet at passasjerene som ønsket dette tilbudet ville være unntatt fra karantene, fordi det ikke var risiko for importsmitte.

Tilbudet ble markedsført som «cruise only». To dagers opplevelser om bord tur/retur Oslo viste seg vellykket og har bidratt til å sikre viktige inntekter i perioder av 2020.

Effektivisering og kostnadskutt

Parallelt med arbeidet for å sikre så mye av inntektene som mulig ut fra de rammer og begrensninger som myndighetene tillot, har det vært helt nødvendig å dimensjonere virksom-



Faksimile, Meld. St. 10

Den norske maritime næringens konkurransefortrinn er bygget på lange maritime tradisjoner, høy omstillingsevne og en aktiv maritim politikk.

STORTINGSMELDING

Siden utbruddet av covid-19 har maritim næring vært rammet av en av de største økonomiske krisene i moderne tid. Maritim nærings evne til å tilpasse seg nye krav til utslippsreduksjon, digitalisering, ny teknologi og nye markeder vil påvirke dens konkurransekraft i årene fremover. Næringen må samtidig ha fremtidsrettede og forutsigbare rammebetingelser som gir mulighet for å tilpasse seg utviklingen. Side 5, Innledning og formål.



Smittevern vil ha fokus også i 2021 for å sikre kunden en trygg og god opplevelse om bord og ansatte en trygg arbeidsplass. ➤

Godt rigget for å skyte fart | Color Group Årsrapport 2020

heten både på sjø og på land. Gjenåpningen av samfunnet etter covid-19 vil ta tid, og smittesituasjonen både internasjonalt og nasjonalt vil fortsatt være svært krevende. I september 2020 ble en helhetlig plan for kostnadsreduksjon og effektivisering implementert, blant annet gjennom å utnytte selskapets betydelige investeringer i digitale løsninger.

Hensikten med kostnadskuttene var å sikre arbeidsplasser og lønnsomhet på kort og lengre sikt. Det har i henhold til hovedavtalen vært gjennomført drøftelser med tillitsvalgte, og det har vært lagt opp til å bruke mest mulig frivillige ordninger i forbindelse med de helt nødvendige nedbemanningene. Color Line reduserte bemanningen i selskapet med 300 årsverk totalt på sjø og land. Selskapet har også gjort tilpasninger av øvrige kostnader.

Vaksiner

21. desember 2020 ble Pfizer-vaksinen som den første vaksinen, godkjent av Det europeiske legemiddelverket (EMA) til bruk i EU og Norge. 6. januar ble også Modernas vaksine godkjent. EU-alliansen avtalte å kjøpe inntil 160 millioner doser, hvorav 1,9 millioner går til Norge. Det sannsynliggjør at Color Line etter hvert skal kunne skyte fart når smittesituasjonen tillater det. Selskapet er godt rigget for fremtiden. Color Line opererer i markeder som har vist seg å respondere raskt når myndighetene igjen vil tillate ordinær trafikk mellom Norge, Tyskland, Danmark og Sverige.

Samhandling med myndighetene

Regjeringen og relevante grupper på Stortinget ble holdt løpende informert om de tiltakene selskapet valgte å gjennomføre, basert på de myndighetspålagte restriksjonene som ble innført. Konsernledelsen har møttes regelmessig to til tre ganger per uke, og en egen smitteverngruppe



Linjen Sandefjord-Strømstad har vært uten drift siden landet stengte ned i mars 2020. Her fra bildekket på M/S Color Hybrid.

bestående av representanter fra konsernledelse, compliance, kommersiell ledelse og maritim landorganisasjon ble etablert. Gruppen fikk ansvaret for å sikre en god og tillitsfull dialog med Folkehelseinstituttet og øvrige relevante helsemyndigheter både i inn- og utland. Myndighetene har iverksatt ulike smitteverntiltak med inngripende konsekvenser. Organiseringen av en intern faggruppe som tolket, vurderte og samkjørte implementeringen av alle nye og endrede smitteverntiltak har vært vellykket. Hensikten var til enhver tid å være koordinerte og samstemte i håndteringen av smittevern, varslinger og smittesporing.

Kompensasjonsordninger

Color Line er i dag det eneste rederiet i den internasjonale passasjer- og godstransporten mellom Norge og utlandet med skip i norsk skipsregister og med norsk hovedkontor. Sammen med blant andre Norges Rederiforbund og NHO, har Color Line arbeidet for å sikre at rederiet ble berettiget økonomisk kompensasjon gjennom statens tiltakspakker. Selskapet har også hatt nytte av fleksible permitteringsregler fra mars 2020. Disse ordningene har vært avgjørende for å sikre at selskapet skal være i stand til å skyte fart når situasjonen igjen tillater det. ■

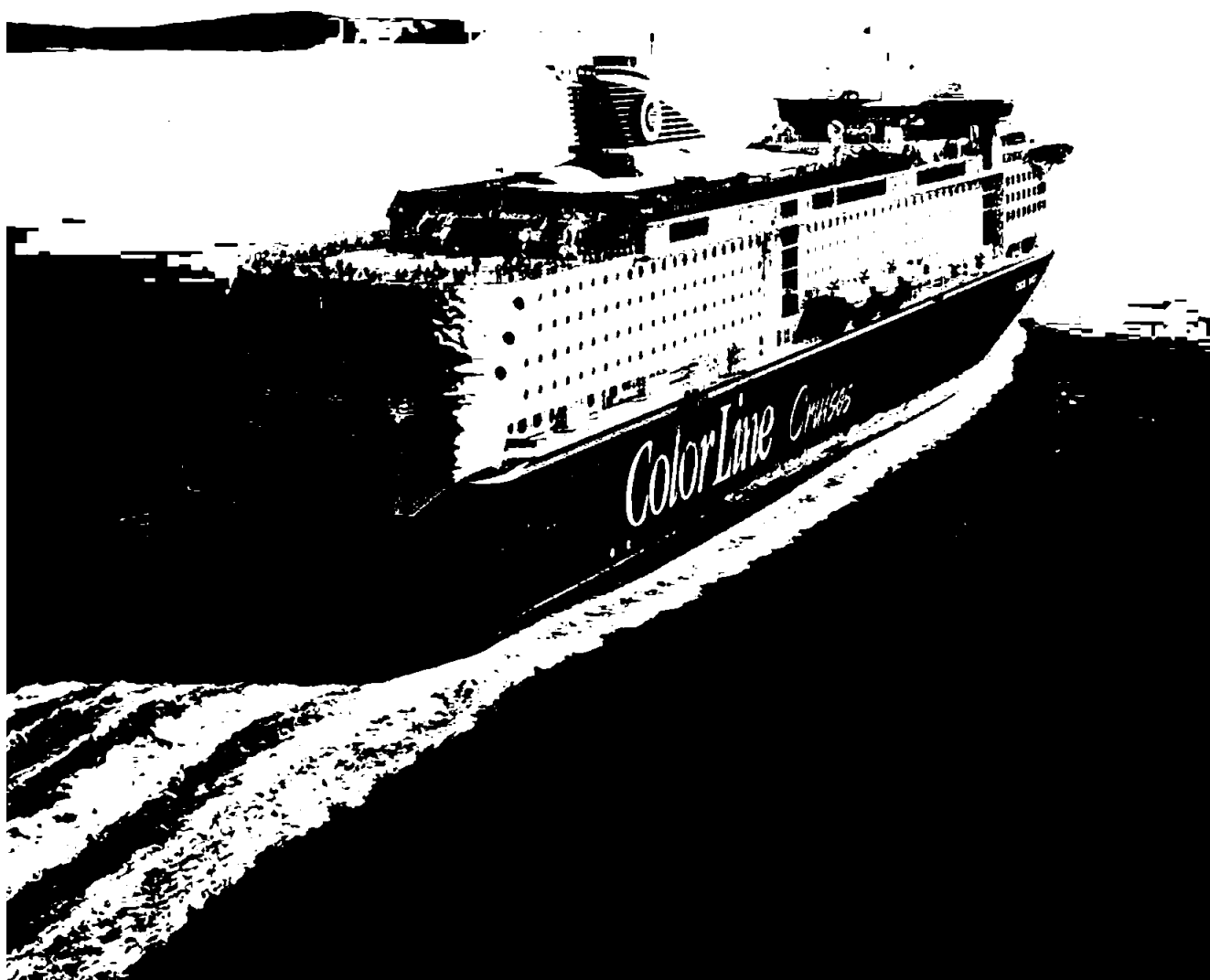
Fleksible permitteringsordninger samt tilstrekkelig og god informasjon til ansatte, har vært blant fokusområdene under pandemien.





Color Group Årsrapport 2020 | Godt rigget for å skyte fart

*og tjenester
når myndighetene letter på
restriksjonene – slik selskapet
erfarte sommeren 2020.*



DIGITALISERING

Alle bransjer og aktører blir påvirket av økt digitalisering. For Color Line gjelder det særlig kontakten med kunder og samarbeidspartnere. Ny teknologi innføres i et raskere tempo enn tidligere, og koronasituasjonen og det grønne skiftet er to samfunnsforhold som særlig driver teknologiutviklingen. Derfor bidrar IT og digitalisering i økende grad til effektiviseringen av driften og utviklingen av Color Line.

Samhandling

Koronaperioden har medført at Color Lines organisasjon har benyttet Teams og andre digitale samhandlingsløsninger mer enn tidligere. Dette har vist seg å fungere svært godt, blant annet fordi selskapet hadde en infrastruktur som lå til rette for endringene. Organisasjonen har også tatt i bruk andre funksjoner i Office 365-porteføljen til Microsoft, som har gjort at ansatte kunne jobbe mer effektivt i møte med utfordringene selskapet har stått overfor. Dette gjelder blant annet løsninger relatert til smittevern og selvbetjening for gjestene.

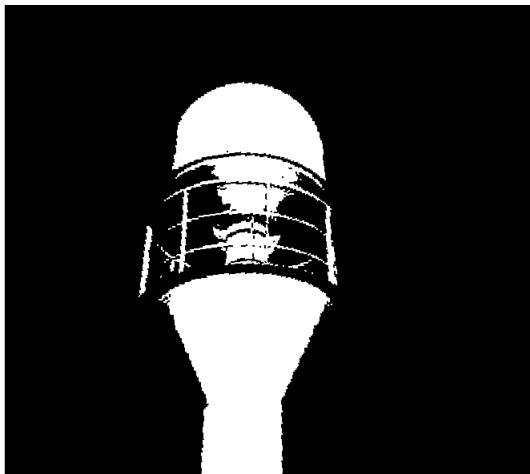
Kunnskapen og erfaringen med sikkerhetsarbeid, blant annet ved bruk av det maritime sikkerhetssystemet TQM, har vært verdifullt. Color Line har kompetanse i å arbeide systematisk med å redusere risiko og sikre gode rutiner for varsling.

Kommunikasjon mellom skip og landorganisasjon

Implementeringen av nye løsninger om bord på et skip stiller andre krav enn på land for å sikre tilstrekkelig kapasitet i nettet. Color Line har i 2020 inngått en ny avtale med Telenor Maritime. Samarbeidet vil øke tilgjengelig båndbredde på skipene betydelig. Dette er avgjørende for videre digitalisering av tilbud overfor gjestene.

Drift av skip representerer en kompleks og sammensatt organisering med ulike systemer og ansvarsområder. I 2020 har utviklingen av teknologiske løsninger for innhenting av data fra teknisk utstyr om bord, såkalt «operational technology», vært et fokusområde. En systematisering og

Om bord på skipene har selskapet i samarbeid med Telenor Maritime, implementert verdens raskeste Wi-Fi til havs.



18

Den økte bruken av digitale tjenester har gjort det helt nødvendig å ha stor oppmerksomhet på sikkerhet.

tilgjengeliggjøring av viktige operasjonelle data er benyttet til analyser for beslutninger om tiltak, rapportering til myndighetene og planlegging av vedlikehold. Ved bruk av nye teknologiske løsninger har Color Line gjort overvåking og støtte fra leverandørene mulig uten at de må være om bord på skipene. Slike løsninger er kostnads-effektive og vil representere viktige verktøy for å kunne møte nye og strengere miljøkrav.

Kundereisen

På den kommersielle siden gjennomfører selskapet et omfattende prosjekt for å bytte ut løsningen som støtter driften om bord. Denne består av hotell, butikker, restauranter, spisesteder, underholdning, samt lager og logistikk knyttet til dette. Arbeidet har pågått i 2020

Maritimt cybersenter ble etablert 1. januar 2021 i Norge. Den norske rederinæringen bygger opp et internasjonalt ledende senter for å møte den stadig økende cybertrusselen. Bak denne satsingen står Den Norske Krigsforsikring for Skib (DNK) og Norges Rederiforbund. Sammen danner de Norwegian Maritime Cyber Resilience Centre (NORMA Cyber). Color Line har vært blant de første deltakerne i NORMA Cyber.





Holdningsarbeid og etablering av barrierer for å unngå angrep er viktig i arbeidet med cybersikkerhet.

og vil når det er ferdigstilt, både gi nye muligheter for å tilby de rette produktene til gjestene, samt effektivisere driften av skipene. Betalingsløsninger er et relatert område, som vil bidra til ytterligere forenklinger for kundene.

Selskapets nettbutikk for bestilling av reiser og reise-pakker forbedres kontinuerlig. Tilbudet blir samtidig utvidet slik at Color Lines kunder kan bestille større deler av sin ferie via selskapets nettside.

Cybersikkerhet

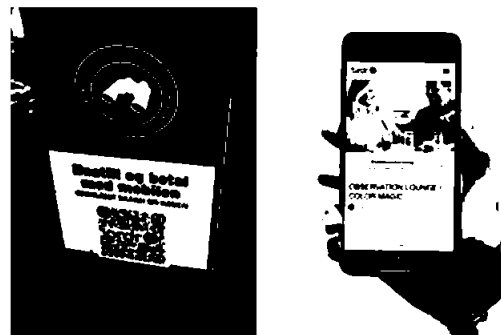
Color Lines IT-strategi har over lengre tid hatt fokus på økt grad av digitale løsninger i både landorganisasjonen og i forbindelse med drift av skipene.

Koronakrisen har ført til en akselerende vekst i bruk av ny teknologi, og samfunnet digitaliseres i rekordfart. Den økte bruken av digitale tjenester har gjort det helt nødvendig å ha stor oppmerksomhet på sikkerhet.

Det har ikke vært noen angrep rettet mot Color Line i 2020.

Sammen med selskapets leverandører jobber Color Line systematisk og målrettet med datasikkerhet. Arbeidet består blant annet av holdningsarbeid og etablering av barrierer for å unngå angrep. Overvåking skjer ved kjøp av tjenester via SOC (Security Operation Center) og automatisering for å stoppe svindelforsøk. Color Line gjennomfører jevnlig tester for å avdekke cybersårbarheter og reviderer brukertilganger i løsningene.

Den norske rederinæringen har bygget opp et internasjonalt ledende senter for å møte den stadig økende cybertrusselen. Bak satsingen står Den Norske Krigsforsikring for Skib og Norges Rederiforbund. Sammen danner de Norwegian Maritime Cyber Resilience Centre



IT og digitalisering bidrar i økende grad til utviklingen av Color Line.

(NORMA Cyber) som har vært operativt fra 1. januar 2021. Color Line bidrar til videreutviklingen av dette senteret, som blir viktig for den maritime næringen i Norge fremover.

Som et ledd i styrkingen av arbeidet med datasikkerhet har Color Line ansatt en CISO (Chief Information Security Officer).

Bærekraft og digitalisering

I det videre arbeidet med miljø og bærekraft, vil mye oppnås gjennom bruk av teknologi og digitalisering. Mye kan optimaliseres gjennom å sikre kunnskap og data. Selskapets ambisjoner innen miljø og bærekraft skal nås blant annet gjennom innsamling, presentasjon og bruk av data.

Color Line har også gitt innspill til stortingsmeldingen om maritim næring. Meldingens hovedfokus er på det grønne skifte, kompetanse og digitalisering. ■

Color Line Cargo | Color Group Årsrapport 2020

SAMFUNNSKRITISK FRAKT AV GODS

Frakt av gods med skip utgjør en viktig samfunnsfunksjon, og yrkessjåfører som benytter fraktskip, har over hele verden vært unntatt fra reiserestriksjoner og strenge karantenereregler i 2020.

Effektive logistikk- og transportløsninger for norske eksport- og importbedrifter gjennom 2020 har vært viktigere enn noen gang. Med strenge smittevernskrav til transportbransjen, har Color Line Cargo opprettholdt livsnerven for effektiv transitt til og fra kontinentet.

Cargo-drift i annerledesåret 2020

Color Line har prioritert cargo-området, og denne forretningsdelen har til tider vært eneste kommersielle virksomhet i selskapet i 2020. Store deler av året har M/S SuperSpeed 1 og M/S SuperSpeed 2 mellom Norge og Danmark seilt i fraktmodus, hvor dekksplass har vært forbeholdt godstransport. På ruten til og fra Kiel har M/S Color Carrier, selskapets ro-ro skip, vært viktig for å opprettholde et regulært fraktilbud igjennom hele året.

M/S Color Viking og M/S Color Hybrid mellom Sandefjord og Strømstad har ligget i opplag siden mars. Det har derfor ikke vært tilbud verken for passasjerer eller godskunder på denne ruten.

Mellom Oslo og Kiel har selskapet hatt en økning av godsenheter uten sjåfør, som viser at flere transportører er nytenkende rundt hvordan den totale logistikken løses. Med Kiel som knutepunkt, økes effektiviteten. Til og fra byer på kontinentet tilbyr Color Line intermodale løsninger, med tog i kombinasjon med skip, som alternativ til å kjøre på vei. Ved å flytte mer transport av varer fra vei til sjø og bane, vil det bli mindre veitrafikk, lavere CO₂-utslipp, færre ulykker og langt mindre veislitasje.

Sømløs logistikk er avhengig av problemfrie grensepasseringer og god dokumentflyt. Color Line tilbyr

Frakt av varer med skip representerer godsets kollektivtransport.
M/S Color Carrier går i fast rute mellom Oslo og Kiel.



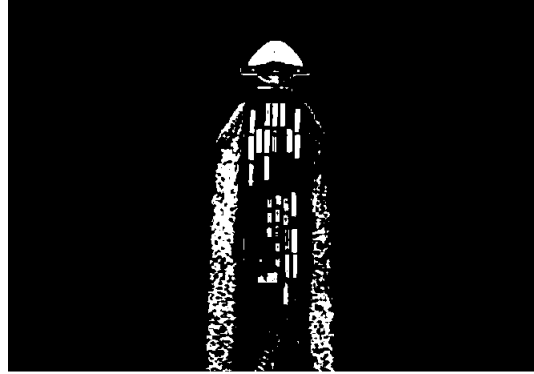
Godstransport sjøveien medfører mindre vei-trafikk, lavere CO₂-utslipp, færre ulykker og langt mindre veislitasje.

spedisjonstjenester som sikrer effektiv fortolling og at innførsel av tollpliktig gods skjer i henhold til tollbestemmelsene i hvert enkelt land.

Color Line spedisjon håndterer også last for andre aktører. Selskapet har kontor på Svinesund og gode digitale løsninger, som gjør tjenesten tilgjengelig for alle grensepasseringer i Europa. Color Line har spesielt god erfaring med last inn og ut av EU. Med en endelig Brexit-avtale på plass, gjør dette Color Line godt forberedt også til dokumenthåndtering av last til og fra UK.

Godstransport på sjøen gir miljøgevinst

Regjeringen og myndighetene i EU har som mål at mer av godstransporten skal flyttes fra vei til sjø. Det vil styrke nærskipsfarten, gi miljøgevinst, bedre trafiksikkerheten



M/S COLOR CARRIER - FRA VEI TIL SJØ

- Juli 2018 - Color Line kjøper et nytt ro-ro skip
- Januar 2019 - M/S Color Carrier lanseres og selskapet dobler kapasiteten for godstransport mellom Oslo og Kiel
- Lengde 154,5 m
Bredde 22,7 m
Dyptgående 7,15 m
- 12 433 BRT
- Isklasse 1A Super
- 20 knop normal hastighet
- Bygget i 1998 ved Fosen Yard

og frigjøre kapasitet på veiene. Dette er bakgrunnen for at regjeringen gjennom statsbudsjettet de senere årene har etablert en tilskuddsordning for godsoverføring fra vei til sjø. Color Line har siden 2019 hatt tilgang til denne ordningen. ■





Rundreise med bil er Color Lines viktigste reiselivsprodukt i Norge. Nasjonale turistveger med kunst, design og unik arkitektur i praktfull natur styrker opplevelsen.

FORVENTNINGER OM SNARLIG NORMALISERING AV REISELIV

Tidlig i 2020 ble det klart at reiselivsnæringen var den næringen som aller først ble rammet av koronautbruddet. Når markedene igjen åpner, er det - i tillegg til det norske markedet, særlig grunn til å ha forventninger til de nære internasjonale markedene som Tyskland, Nederland, Danmark og Sverige.

Color Line er blant de største enkeltaktørene i norsk reiseliv. Hvert år reiser rundt 900 000 utenlandske turister til og fra Norge med Color Lines seks passasjerskip mellom Kristiansand, Larvik og Hirtshals, Sandefjord og Strømstad, samt Oslo og Kiel. Turister som reiser med Color Line til Norge representerer i følge rapporten «Covid-19-krisen - gjenreisning og vekst for norsk reiselivsnæring» (2020), Universitetet i Sørøst-Norge, Menon Economics AS og interesseforeningen Norsk Reiseliv, et årlig forbruk på NOK syv milliarder. Det utgjør over 10 prosent av det totale utenlandske turistforbruket i 2019. De tre største operatørene Norwegian, SAS og Color Line står for over 50 prosent av den utenlandske turisttrafikken inn til Norge.

Fordi totaltrafikken med fly inklusive kontinentale flyreiser, ifølge Avinor, først er tilbake på 2019-nivå i 2024 eller 2025, vil Color Line ha et ansvar og særskilt mulighet for å sikre norsk utenlandsturisme i 2021 og de nærmeste årene.

I november og desember gjennomførte Hovedorganisasjonen Virke «Reisepuls 2021». Rapporten viser at lav smitte, vaksine og gode avbestillingsmuligheter vil øke sannsynligheten for at nordmenn bestiller reise til utlandet. Totalt planlegger nesten halvparten av nordmenn sommerferie i utlandet når myndighetene ikke lengre fraråder utenlandsreise i sommer. Undersøkelsen er særlig positiv for Color Line, fordi de fleste som planlegger sommerferie i utlandet, sier de vil tilbringe den i Spania,

«Color Line med sin store kapasitet, vil utgjøre en svært viktig transportør av reisende til og fra Norge de nærmeste årene. Det gjør det mulig for resten av reiselivs-Norge å satse i vårt absolutt viktigste internasjonale reiselivsmarked – Tyskland»

Reiselivsdirektør Bente Bratland Holm, Innovasjon Norge

Danmark og Sverige som de tre mest prioriterte reisemålene - med Tyskland som prioritert nummer syv. Color Lines markedsposisjon vil derav kunne bli styrket i 2021.

Tilliten til Norge som reiseland ble synliggjort i juni og juli, da det ble mulig igjen å reise. I juni 2020 bestilte 90 prosent flere danske turister reise til Norge med Color Line i forhold til året før. I juli måned 2020 bestilte 47 prosent flere tyske gjester tilsvarende reiser, sammenlignet med 2019. På kort varsel valgte over 24 000 bilturister Norge som reisemål. Mange av de utenlandske gjestene reiste med M/S SuperSpeed 1 og 2 fra Danmark til Kristiansand og Larvik, og tok karantene som en del av det lovlige ferieoppholdet i Norge.

De utenlandske turistene har ferier og reisevaner på andre tidspunkt enn nordmenn. Dansk vinterferie sikrer god kapasitetsutnyttelse, da denne faller på andre uker enn norske skolars vinterferie. Tilsvarende har mange i Europa sommerferie i august og september, og bidrar til økt belegg etter at nordmenn avslutter sin sommerferie tidlig i august.

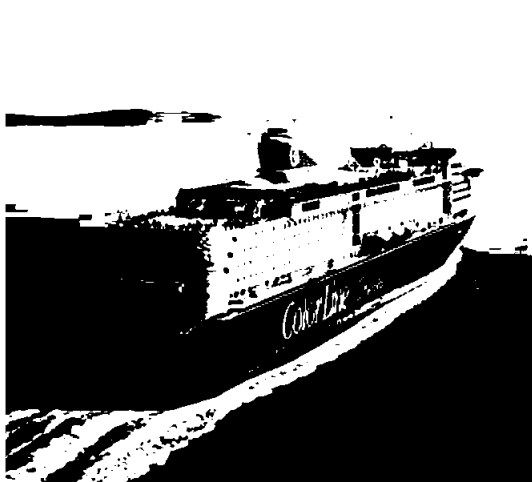
Kulturisme

Color Line har i flere år hatt strategiske samarbeidsavtaler

med sentrale kultur- og opplevelsesbedrifter i Norge. Eksempelvis inngikk selskapet avtale med den Norske Opera og Ballett allerede i 2013 og med Munchmuseet i 2014. I forbindelse med åpningen av de nye store og internasjonalt attraktive museene som Munchmuseet i 2021 og Nasjonalmuseet i Oslo i 2022, blir det lagt til rette for et målrettet markedsarbeid sammen med Innovasjon Norge og Visit-OSLO i Tyskland. «Strategi for kultur og reiseliv - Noreg som attraktiv kulturdestinasjon», søker å legge til rette for å fremme tiltak som vil øke etterspørselen etter kulturbaserte reiselivsopplevelser. Kultur, festivaler og opplevelsesarrangement favner alle årstider og kan bidra til å øke aktiviteten og omsetningen utenfor høysesong. Målet er at reiseliv skal fremstå som en helårsnæring i 2030, og er en viktig del av omstillingen av Norge (Strategien Norge som attraktiv kulturdestinasjon, 2019). Kulturturistene representerer helårsturisme og har det høyeste gjennomsnittlig døgnforbruk.

Restart av norsk reiseliv

Innovasjon Norge vil på oppdrag av regjeringen, i begynnelsen av 2021, presentere en ny, nasjonal reiselivsstrategi. Strategien ►



Color Line er den største transportøren av utenlandske turister sjøveien til Norge.



Oslo fortsetter besøksveksten. I løpet av 2021 åpner nytt Munchmuseum og det nye Nasjonalmuseet åpner i 2022.

Reiseliv | Color Group Årsrapport 2020

vil inneholde ulike tiltakspakker med formål å restarte Norge etter pandemien. Det er forventet at tiltak særlig vil bli rettet mot Tyskland og andre nære, internasjonale markeder.

En moderne tonnasje, en lojal kundebase og attraktive reisemål, gjør at Color Line vil komme raskt tilbake når koronavaksineringen av store deler av befolkningen er gjennomført og pandemien slipper tak. Virkes «Reisepuls 2021» bekrefter forventningene om at reiser til nærmarkedene Danmark, Tyskland og Sverige vil være sommerens foretrukne reisemål for nordmenn i 2021, i tillegg til reiser i eget land.

Tilsvarende gjelder ifølge Innovasjon Norges Korona-barometer - høst og vinter 2020/21, turister fra Tyskland, Danmark og Nederland, slik at sommeren og sensommeren vil kunne gjenreise etterspørselen etter reiser med Color Line. Tidlige post-korona trender viser at ferie i egen bil til nærmarkeder vil bli foretrukket. Disse vurderer Norge som et mer attraktivt reisemål enn mange andre land i Europa. ■



De nære internasjonale markedene vil bli foretrukket de nærmeste årene, og Color Line tilbyr både bilpakker og storbyferie med cruise.



Sverige er nordmenns feriefavoritt, og mange kombinerer overfart med Color Line med dager ved kysten og storbyferie i Göteborg.



Det er stort utvalg i taxfree-butikkene om bord.



Color Line samarbeider med LEGOLAND® Billund Resort samt mange andre attraktive feriesentre og destinasjoner.



Om bord på skipene tilbys et bredt utvalg av restauranter og spisesteder.



Aqualand passer for store og små – med boblebad, babybasseng, vannsklier og motstrømsbasseng. Et land av vann – midt på havet.



En kort kjøretur eller togreise fra Kiel finnes spennende destinasjoner, som her, Hamburg.



På linjen Oslo-Kiel fornyes showene to ganger i året.



Promenaden om bord på cruiseskipene inneholder butikker og serveringssteder.



Color Hotel Skagen er Skagens eneste 4-stjerners hotell.



Captain Kid er populær blant de yngre gjestene.

BEVARING AV NATUR, KULTUR OG MILJØ

Color Line tar et aktivt samfunnsansvar ved å legge til rette for miljøvennlig sjøtransport av mennesker og gods. Internasjonalt arbeid for å etablere overnasjonale klimaambisjoner og globalt regelverk blant annet gjennom IMO og andre FN-organer, er avgjørende for å sikre likeverdige konkurransevilkår.

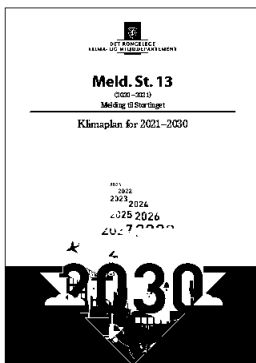
Color Line har vært pioner innenfor miljøteknologi og var først ute med scrubbere for rensing av SO_x og landstrøm for reduksjon av CO₂ og NO_x. Landstrøm er installert i alle norske havner som Color Line trafikkerer, i tillegg til Kiel havn i Tyskland. Selskapets nyeste skip, M/S Color Hybrid, ble lansert i 2019 på linjen Sandefjord-Strømstad. Skipet er verdens største plug-in hybrid skip og går på batteridrift deler av strekningen.

Landstrøm er installert i alle norske havner som Color Line trafikkerer, i tillegg til Kiel havn i Tyskland.

Color Line pilotbedrift i Grønt Skipsfartsprogram

Color Line er pilotbedrift i Grønt Skipsfartsprogram. Programmet er et omfattende nasjonalt utviklingsprosjekt over flere år, organisert som et partnerskapsprogram mellom private og offentlige aktører. Grønt Skipsfartsprogram skal være et effektivt virkemiddel for iverksetting av regjeringens maritime strategier og planer. Programmets visjon er å videreutvikle og forsterke den grønne maritime politikken, samt bidra til å etablere verdens mest effektive og miljøvennlige skipsfart.

Color Line er prosjektleder for arbeidet med ammoniakk som fremtidig drivstoff innen grønn skipsfart. Målet med denne studien er å kartlegge hva som må til for å kunne benytte ammoniakk som drivstoff på større skip over lange avstander. Arbeidet inkluderer analyse av sikkerhet i forbindelse med lagring, bunkring og bruk, både på land og om bord i skip. Hvilke tekniske løsninger som må til på land og om bord, blir identifisert. M/S Color Fantasy som trafikkerer Oslo-Kiel, blir brukt som et pilotskip for å identifisere hvilke utfordringer som må løses for å benytte ammoniakk på en sikker måte både for passasjerer og mannskap. Color Line



STORTINGSMELDING

Verdiskaping er ein føresetnad, ikkje eit hinder, for å stoppe klimaendringane. Problemet er ikkje vekst i velferd og verdiskaping, problemet er tap av natur og utslepp av klimagassar. Grøn vekst er mogleg, men det føreset ein politikk som sikrar at næringslivet kan utvikle og ta i bruk den nye teknologien som erstattar dei fossile løysingane frå gårdagen. Produkt og tenester må ha mykje lågare klimafotavtrykk framover. Det må løne seg å investere i grønne løysingar.

Side 11, Innledning.

Faksimile.
Meld. St. 13 2020-2021.



Color Line arbeider systematisk med bærekraft og legger relevante mål definert av FN til grunn for strategier og operasjonelle tiltak.

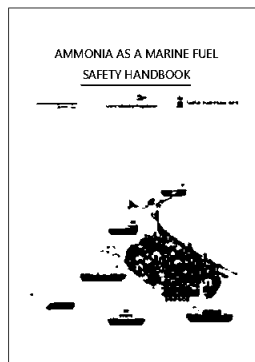
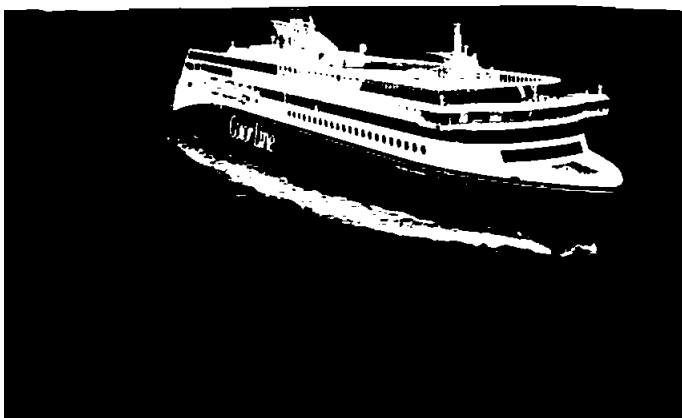
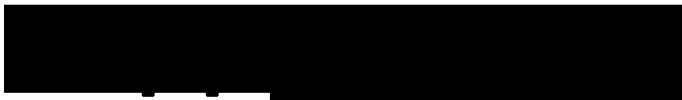
har vært en pådriver og pilotbedrift. Regelverk vil bli utviklet både av DNV og Sjøfartsdirektoratet.

DNV mener at ammoniakk er et av de mest lovende karbonnøytrale drivstoff i fremtiden for større skip som seiler over lengre distanser. 8. februar 2021 presenterte Sjøfartsdirektoratet og DNV en håndbok om ammoniakk som drivstoff for skip basert på arbeidet som Color Line har satt i gang. Håndboken er ment å bidra til å sette fart på utviklingen av ammoniakk som nullutslippsdrivstoff på skip.

Reduserte CO₂-utslipp i 2020

På grunn av koronapandemien har ruteproduksjonen vært mye lavere i 2020 enn i et normalår. Dette har ført til at utslippene av CO₂ er redusert med 32 prosent i 2020 sammenlignet med 2019. Rederiet har i 2020 klart å redusere utslippet av CO₂ fra fremdrift av skipene per seiltur med 4,5 prosent for M/S Color Fantasy og M/S Color Magic, og med 3 prosent for M/S SuperSpeed 1 og M/S SuperSpeed 2, mens M/S Color Carrier har hatt en økning av CO₂-utslippene med





Faksimile.
Ammoniakk-prosjektet og Color Lines rolle i Grønt Skipsfartsprogram.

GRØNT SKIPSFARTSPROGRAM

Selv om Color Line i dag har en moderne flåte som blant annet inkluderer verdens største plug-in hybrid skip, M/S Color Hybrid, er ytterligere tiltak og nye løsninger nødvendig dersom selskapet skal kunne møte nasjonale og internasjonale krav til utslippsreduksjoner innen 2030. Pilotprosjektet «Ammoniakk som drivstoff i skipsfart» er et viktig og fremtidsrettet bidrag for å nå bærekraft ambisjonene.

4 prosent i 2020 per seiling. Årsaken er større mengde gods per tur i 2020 enn året før. M/S Color Hybrid og M/S Color Viking hadde så få seilingsturer i 2020 at målingene ikke er representative. Utslipp for passasjerskip i utenriksfart er tilgjengelig i EUs Thetis portal,

<https://mrv.emsa.europa.eu/#public/emission-report>.

I 2020 har det særlig vært gjort tiltak innen optimalisering av motor og propeller, seilingskurs i forhold til vær og tilpasning av avgangs- og ankomsttider. Color Line fortsetter dette arbeidet på øvrig del av flåten, og forventer ytterligere positive miljøeffekter som følge av disse tiltakene.

I februar 2020 åpnet Color Line landstrømanlegg også på Framnes i Sandefjord, slik at begge skipene mellom Sandefjord og Strömstad kan operere på landstrøm om natten når selskapet benytter to kaiplasser.

Norge har et mål om å halvere matsvinnet innen 2030. Color Line gjør bruk av Winnow-systemet - med mål om å redusere matsvinn om bord med 20 prosent. Systemet veier og registrerer matavfallet fra restaurantene slik at det er mulig å systematisk tilpasse produksjonen til forbruket.

Verden står overfor miljøutfordringer knyttet til forurensning og forsøpling av marine miljøer. FN beskriver i sine bærekraftsmål viktigheten av å sikre vitenskapelig kunnskap om helsetilstanden i havet. Color Line har i mange år samarbeidet med Norsk institutt for vannforskning (NIVA) om miljømålinger. Ferrybox-systemet er montert på flere av rederiets skip, og ble montert om bord på M/S Color Hybrid

i 2019. Samarbeidet med NIVA inkluderer et innsamlings-system som en del av EU-prosjektet JERICO-NEXT, som blant annet måler mengder av mikroplast i havet. I samarbeid med NIVA har Color Line installert interaktive skjermer om bord på M/S Color Fantasy, hvor passasjerene kan lære om klima og miljø, samt utforske forskningsprosjektet og se innsamlingsresultatene.

Uansett hvor stort og uutømmelig havet synes å være, har det sine tålegrenser, og alle som bruker havet har et ansvar for at det forvaltes på en bærekraftig måte. Allerede i 2008 underskrev Color Line en avtale med Verdens naturfond WWF om frivillig å unngå utslipp av ubehandlet avfall til sjøs. Selskapet har også vært en pioner, som har gått i front med teknologi som reduserer utslipp av klimagasser og andre skadelige utslipp til luft. Color Line tok landstrøm et langt steg videre ved lansering av verdens største plug-in hybrid skip mellom Sandefjord og Strömstad. Skipet benytter landstrøm både under landligge og til lading av batteriene. Med landstrøm i Strömstad i Sverige, som forventes om få år, vil M/S Color Hybrid på denne linjen ha nådd FNs og IMOs mål om 40 prosent utslippsreduksjon i god tid før 2030.

Color Lines «mission» er å sikre en effektiv og bærekraftig transport på havet. Selskapet skal de nærmeste årene øke lønnsomheten ved å tilby en maritim leveranse som innebærer unike og tilrettelagte tilbud innen handel, opplevelser og reiseliv gjennom kundeinnsikt, bærekraft og innovasjon. ■



Uansett
syn
- og alle som bruker, må
for at det forvaltes på en bæ

SAMFUNNSANSVAR

Color Lines viktigste samfunnsansvar er selskapets bidrag til bærekraftig verdiskaping, innovasjon og arbeidsplasser i de fire landene som selskapet har aktivitet i; Norge, Sverige, Danmark og Tyskland.

Selskapet arbeider systematisk og legger viktige nasjonale og internasjonale reguleringer og retningslinjer til grunn for virksomheten. Dette gjelder blant annet FNs bærekraftsmål, Veikart fra reiselivsnæringen i Norge - Mot et bærekraftig reiseliv, Grønnere og smartere - morgendagens maritime næring (Meld. St. 10 (2020-2021) og Klimaplan for 2021-2030 (Meld. St. 13 (2020-2021)).

Samfunnskritisk godstransport

Transport av gods er definert som samfunnskritisk virksomhet over hele verden, og Color Line har valgt å opprettholde denne trafikken gjennom hele pandemien med ro-ro skipet M/S Color Carrier mellom Oslo og Kiel, samt ro-pax skipene M/S SuperSpeed 1 og 2 henholdsvis mellom Kristiansand/Larvik og Hirtshals.

Kortreist reiseliv

Color Line er den største enkeltaktøren innen kortreist reiseliv, som bringer utenlandske turister sjøveien til Norge og norske turister sjøveien til Sverige, Danmark og Tyskland. Verdiskapingen på land er betydelig som følge av turisttilstrømmingen som sikres gjennom selskapets ruter. Ifølge forskningsprosjektet Reiseopol-rapport: Planlegging og bestilling av feriereiser i Norges viktigste markeder (2016) gir hver krone som omsettes om bord av utenlandske turister på Color Lines skip, NOK 5 til den landbaserte reiselivsnæringen i Norge. Inkluderes de totale ringvirkningene i samfunnet, er tallet NOK 11.

Med tilskuddene fra spillemidlene bidrar Color Line til å utvikle og skape aktiviteter og møteplasser i lokalsamfunn primært for barn og unge (Foto: Fossum IF).



30

Koronapandemien med strenge reiseråd i Norge og andre deler av verden, har rammet reiselivsnæringen spesielt hardt. Bilferier til Norge er hovedproduktet som Color Line selger i Tyskland, Nederland, Danmark og i resten av Europa. Bilparken blir stadig mer elektrifisert, og vil i årene fremover gi lavere utslipp. Når vi i tillegg vet at bilturistene oppholder seg lengre i Norge enn andre turister, blir klimafotavtrykket lavt, samt at rundturer i landet bidrar til viktige distriktsarbeidsplasser. Color Line har en klar ambisjon om å videreutvikle selskapets rolle og posisjon i gjenreisningen av norsk reiseliv.

Viktig opplæringsbedrift

Color Line er en stor arbeidsgiver med til sammen ca. 2 100 årsverk i fire land i et normalår. Color Line arbeider målrettet med å tilby en attraktiv karrierevei til sjøs, og har tatt imot lærlinger uavbrutt siden 1996. Color Line mottok i februar 2020 prisen som årets opplæringsbedrift 2019 fra Stiftelsen Norsk Maritim Kompetanse. Rekruttering og opplæring er en viktig del av rederiets arbeid for å sikre tilgang til sjøfolk på alle nivåer og med rett kompetanse. Derfor satser rederiet på utdanning både på fagskole og høyskole. Selskapet har siden 1996 tatt inn over 1 000 lærlinger som har fått sin opplæring i Color Line i disse årene. Dette er hovedsakelig ansatte innen dekk og maskin, men de senere årene er det tatt inn lærlinger også innen kjøkken og servitørfaget.

Color Line har et eget program for kadetter om bord i sommermånedene. Dette for å sikre at studentene både får praktisk erfaring og fartstid mellom studieårene. Color Line gir også ungdommer muligheten til å være utplassert noen dager om bord for å få innsikt i den maritime næringen.

De senere årene har det vært viktig i rekrutteringsarbeidet å få flere kvinner inn i maritime yrker.

Selskapet er den største bidragsyteren til Stiftelsen Norsk Maritim Kompetanse. Color Line forplikter gjennom tilskuddsordningen for utenriksferger i Norsk ordinært skipsregister (NOR) å innbetale månedlige beløp til stiftelsen. De siste ti årene har selskapet bidratt med ca. NOK 94 millioner. Stiftelsen er opprettet for å gi lærlinger og kadetter muligheter i den maritime næringen. Fondsmidlene benyttes også til kompetanseheving og rekrutteringstiltak, samt prosjekter innen helse, miljø og sikkerhet i de maritime næringene.

Sikkerhet og samfunnsberedskap

God samfunnsberedskap står høyt på myndighetenes prioriteringsliste. Det oppnås blant annet gjennom realistiske øvelser i ønskede omgivelser. Color Line bidrar ved å tilby



Color Line deltar på øvelser sammen med myndighetene i landene selskapet opererer i.

Color Line er i dag det eneste rederiet i den internasjonale passasjer- og godstransporten mellom Norge og utlandet med skip i norsk skipsregister og med norsk hovedkontor. Selskapet tar samfunnsansvar innen blant annet miljø, samfunnsberedskap, opplæring og kompetanse.

skip som øvingsarena når forsvaret, politiet, Hovedrednings-sentralen, kommunene eller andre etater øver på håndtering av kritiske situasjoner, ulykker eller terrorsituasjoner. Øvelsene gir god og nødvendig trening på situasjonshåndtering og samhandling for de som deltar.

Personvern og informasjonssikkerhet

Color Line har de siste årene arbeidet systematisk med strukturering, lagring og behandling av personopplysninger i selskapet for sikre etterlevelse knyttet GDPR regelverket. I tillegg til arbeidet som gjøres på systemnivå, blir det gjennomført løpende risikovurderinger ved systemendringer/ implementeringer, og det er gjennomført opplæringsprogram for medarbeidere.

Rollen som selskapets personvernombud besittes i dag av Color Lines direktør for bærekraft og compliance.

Nulltoleranse for korrupsjon og hvitvasking

Color Line har nulltoleranse for korrupsjon og mislighold. Det er utarbeidet etiske retningslinjer som skal veilede ansatte i hverdagen med hensyn til adferd overfor gjester, leverandører og kollegaer. Rutinene er nedfelt i rederiets styringssystem og er implementert i samtlige selskap i konsernet. Selskapet har rutiner for oppfølging og varsling av kritikkverdige forhold. Alle ansatte gjennomgår et forpliktende e-læringsprogram, og det er etablert systemer for å sikre etterlevelse. Arbeidet med anti-korrupsjon er sammen med compliance-funksjonen sentrale brikker i Color Lines

Samfunnsansvar | Color Group Årsrapport 2020

systemer for styring, internkontroll og håndtering av risiko.

Hvitvaskingsloven har fått et utvidet anvendelsesområde i forhold til tidligere lovgivning, og loven konkretiserer at tilbydere av spilltjenester er omfattet av dette lovverket. Antikorruptjonsarbeid er en sentral del av Color Lines compliance-arbeid, og arbeidet har et særlig fokus rettet mot penge- og underholdningsvirksomheten om bord på selskapets skip.

Color Line jobber systematisk ut fra en risikobasert tilnærming og prioriterer fokus basert på løpende behov for å sikre god styring og hensiktsmessig internkontroll. Color Lines Compliance Officer fremlegger årlig en rapport for revisjonsutvalget, som oppsummerer arbeidet knyttet til å sikre god internkontroll, samt arbeidet med å sikre etterlevelse av interne og eksterne lover, regler, policier og prosedyrer.

Krav til underleverandører - Supplier Code of Conduct

Color Line har fokus på å drive i tråd med UN Global Compact, verdens største initiativ for næringslivets samfunnsansvar. Selskapet har derav fokus på å sikre anskaffelsesprosesser i tråd med disse prinsippene vedrørende menneskerettigheter, arbeidslivsstandarder, miljø og anti-korrupsjon. Color Line opererer videre i tråd med relevante bransjespesifikke reglement som for eksempel International Ship & Port Facility Security (ISPS), International Safety Management (ISM) og den internasjonale arbeidstakerorganisasjonen ILOs Maritime

Labour Convention (MLC). Relevante underleverandører må også følge regelverket.

Pengespill om bord

Color Line har i mer enn ti år hatt tillatelse til å drive pengespill om bord på skipene mellom Norge og utlandet. Ordningen er en del av den norske spillpolitikken med Norsk Tipping og Rikstoto som de to største aktørene. Myndighetene legger vekt på at pengespill vil gi viktige bidrag for å opprettholde konkurransevnen for norsk-registrerte skip i trafikk mellom norske og internasjonale havner. Hensynet til norsk skipsfarts konkurransevilkår ble derfor vektlagt, da det ble åpnet for pengespill om bord.

Pengespillene forvaltes av Color Line i henhold til forskrift som regulerer pengespill på norske skip, mens inntektene fra pengespill om bord forvaltes av Lotteritilsynet. Hvert år deler selskapet ut en lovbestemt andel av inntektene fra spillvirksomheten til kultur, idrett og annen frivillighet i Norge. Siden ordningen ble innført i 2009, er det delt ut over NOK 190 millioner til samfunnsnyttige formål, som blant annet Miljøstiftelsen Bellona, barnekoret ved den Norske Opera og Ballett, Den Norske Turistforening (DNT), Redningsselskapet, Ridderrennet samt mange lokale idrettsforeninger. Med bidragene er Color Line med å utvikle og skape aktiviteter og møteplasser særlig for barn og unge, fordi bidragene til over 90 lag og foreninger spiller en viktig rolle for trivsel og samfunnsutvikling lokalt i barnas nærrområder.

For å forebygge spillavhengighet og uønsket spilladferd,

Color Line har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn.



har Color Line etablert effektive kontrollsystemer og opplæringsprogrammer, og selskapet deltar i Spillansvarsforum i regi av Lotteri- og stiftelsestilsynet.

Salg av alkoholholdige drikkevarer og tobakk om bord på skipene skjer i kontrollerte former

Norge har en restriktiv alkoholpolitikk sammenlignet med de fleste andre europeiske land. De mest framtrepende virkemidlene er bevillingssystemet, vinmonopolordningen, reklameforbudet, strenge aldersgrenser og avgiftspolitikken. Det er bred politisk enighet om å videreføre disse hovedlinjene i alkoholpolitikken, og taxfree-ordningen ligger fast. Taxfree-salget om bord på ferger utgjør om lag to prosent av den totale norske alkoholomsetningen. I en utredning som ble utarbeidet i forbindelse med statsbudsjettet 2017, skrev regjeringen at det er rimelig å anta at taxfree-ordningen har betydning for lønnsomheten for fergerutene, og at enkelte ruter ville opphørt uten muligheten for taxfree-salg om bord. Om bord på skipenes serveringssteder selges det alkoholholdige drikkevarer. Hoveddelen av dette salget er knyttet til vin og øl.

Tobakksalg er plassert i egne skjermede områder i butikkene om bord. Rederiet praktiserer kvotebegrensning ved salg av både alkoholholdige drikkevarer og tobakk i henhold til gjeldende kvotebestemmelser ved handel i butikkene på de nordiske rutene. Color Line har tilpasset tobakksalget til EU forordningen «Tobacco Product Directive» som trådte i kraft 20. mai 2019. Formålet med forordningen er å forbedre internkontrollen knyttet til produksjon, transport og salg av tobakksvarer i EU. Color Line er etter forordningen pliktig å registrere tobakksvarenes faktiske forsendelsesrute.

Sykefravær

Selskapet arbeider aktivt for et godt arbeidsmiljø. I 2020 utgjorde sykefraværet i konsernet ca. 4,9 prosent for landansatte (4,3 prosent i 2019) og 9 prosent for sjøansatte (6,2 prosent i 2019). Dette er samlet sett noe under gjennomsnittet i Norge på 5,9 prosent i 2019 (SSB). En årsak til noe økt sykefravær er den lave terskelen for fravær for å forebygge smittefare ved covid-19-pandemien.



Siden ordningen ble innført i 2009, er det delt ut nærmere NOK 186 millioner av spillinntektene til samfunnsnyttige formål.

Likestilling

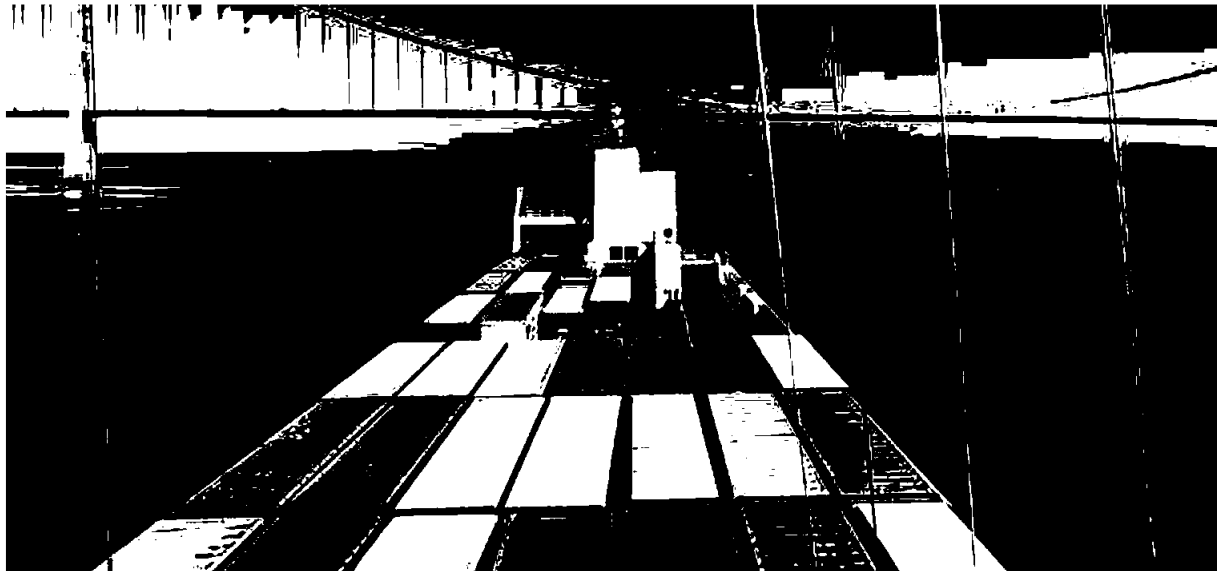
Color Line har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet tilstreber videre å legge til rette for å tilfredsstille formålet i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven samt i likestilling- og diskrimineringsloven. Dette gjøres både for ansatte og ved nyrekruttering til avdelinger som tradisjonelt har bestått av enten menn eller kvinner. Av konsernets 1150 årsverk om bord på skipene er 508 kvinner (2020). Av totalt 230 ledere er 49 kvinner. Andelen kvinner i ledende stillinger om bord er relativt lav, da tekniske/maritime stillinger tradisjonelt har vært preget av menn og tilgangen på kvinner med nødvendige sertifikater har vært lavere. For alle stillinger om bord gjelder tarifflønn uavhengig av kjønn. Av konsernets 447 årsverk for landansatte er 50 prosent kvinner. I Color Lines konsernledergruppe er det 2 kvinner (20 prosent). Andelen kvinner i ledende stillinger på land utgjør 42 prosent. Det arbeides kontinuerlig med å oppnå likelønn innenfor alle fagområder.

Eksterne styrever, råd og utvalg

Selskapet deltar i styrever og råd, blant annet i Norges Rederiforbund, NHO Logistikk og Transport, Stiftelsen Norsk Maritim Kompetanse, Interferry og DNVs Ferry Committee. Internasjonalt er Color Line representert i Norsk-Tysk Handelskammer og Næringsrådet for Tyskland. Innen reiseliv er selskapet representert blant annet i styrende organer i VisitOSLO og foreningen Norsk Reiseliv.

Color Line er partner i «Grønt Skipsfartsprogram» og er prosjektleder for arbeidet med grønn ammoniakk, partner i «Næring for klima» i Oslo kommune, samt at selskapet har et strategisk samarbeid med Miljøstiftelsen Bellona. ■

Intermodale løsninger med frakt av gods på skip i kombinasjon med tog i Europa utgjør et kostnadseffektivt og miljøvennlig tilbud fra Color Line.





Styrets årsberetning med regnskap | Color Group Årsrapport 2020

Styrets årsberetning 2020

Color Group AS

OM KONSERNET

Color Group AS er morselskap til Color Line AS. Color Line AS er Norges største - og blant Europas ledende selskap innen europeisk nærskipfart, med 2 460 årsverk i fire land i et normal år (2019). Rederiet har en flåte på syv skip, og opererer fire internasjonale linjer mellom syv havner i Norge, Tyskland, Danmark og Sverige. Selskapet er i dag det eneste rederiet i den internasjonale passasjer- og godstrafikken til og fra Norge med skip registrert i norsk skipsregister og med norsk hovedkontor.

Color Line har som visjon å være Europas ledende selskap innen cruise og transport. Målsettingen er at bærekraftsperspektivet skal være med i alt selskapet planlegger og gjennomfører. En kostnadseffektiv drift med målrettet investering i digitale løsninger, samt forutsigbare og internasjonalt konkurransedyktige rammevilkår, gir trygghet for fortsatte

investeringer fra et norsk ståsted, i nye innovative og miljøvennlige løsninger.

Norge er geografisk sett en halvøy i Europa, der sjøtransporten spiller en viktig rolle for flyten av varer mellom Norge og det øvrige Europa. Effektiv og miljøvennlig sjøtransport er viktig blant annet for norsk industri, handel og reiseliv, og Color Line er den største transportøren av turister sjøveien til Norge.

Miljøengasjementet preger selskapets strategier og vil forsterkes i fremtiden. Color Lines flåte på syv skip er moderne og bygget ut fra en tydelig differensieringsstrategi og med en miljøvennlig profil. Skipene er preget av produktstandardisering for å sikre kostnadseffektiv drift og vedlikehold. På linjen mellom Oslo i Norge og Kiel i Tyskland opererer rederiet to skip som tilbyr kvalitets-cruise og

M/S Color Fantasy og M/S Color Magic er to fullverdige cruiseskip som byr på cruiseopplevelser mellom Oslo og Kiel.



transport, samt et ro-ro skip. På linjene Kristiansand og Larvik i Norge til Hirtshals i Danmark, samt linjen Sandefjord i Norge til Strömstad i Sverige, tilbys handel og effektiv transport.

Om bord på skipene (utenom M/S Color Carrier) drives konferansefasiliteter, hotell, restauranter, butikker og underholdning. I tillegg tilbyr selskapet pakker innen reiselig og opplevelser, samt spedisjon og frakttjenester. Color Line ligger i forkant av utviklingen innen europeisk nærskipfart, og har i flere år investert vesentlig i skip, infrastruktur, bookingløsninger og innovativ miljøteknologi.

Med regelmessige og daglige avganger mellom syv havner i Norge, Danmark, Tyskland og Sverige, er Color Line en viktig aktør i utviklingen av en moderne, miljøvennlig, og fremtidsrettet sjøtransport, og utgjør en viktig infrastruktur til og fra Norge til kontinentet.

Selskapet arbeider systematisk med bærekraft og legger relevante mål definert av blant andre FN til grunn for strategier og operasjonelle tiltak.

Innen forretningsområdet Cargo tilbys frakt- og spedisjonstjenester. Color Line tilbyr spedisjonstjenester som sikrer effektiv fortolling og at innførsel av tollpliktig gods skjer i henhold til tollbestemmelsene i hvert enkelt land. Color Line tilbyr intermodale løsninger til og fra destinasjoner på kontinentet som alternativ til å kjøre på vei. Frakt av gods med skip utgjør en viktig samfunnsfunksjon, og yrkessjåfører over hele verden som benytter fraktskip, har vært unntatt av reiserestriksjoner og strenge karantene-regler. Color Line har prioritert cargo-området - og denne forretningsdelen har til tider vært eneste kommersielle virksomhet i selskapet i 2020.

Totalt antall reisende var 1 255 046 (2019: 3 850 623), og ned ca. 67 prosent som følge av covid-19-restriksjoner i 2020. Selskapets forretningsstrategi har primært fokus på økt kunde verdi fremfor volum, som blant annet er muliggjort etter investeringer i velfungerende og moderne inntekts- og bookingsystemer.

Godsmengden (12 m ekvivalenter) var 174 068 i 2020 mot 177 085 i 2019.

I tillegg til informasjon om samfunnsansvar, presentert under styrets årsberetning, gis mer utfyllende informasjon om verdigrunnlag og utøvelse av samfunnsansvar presentert i årsrapportens deler «Samfunnsansvar» og «Bevaring av natur, kultur og miljø».

2020 har vært et krevende år - primært grunnet store ekstraordinære operasjonelle utfordringer/begrensninger som følge av myndighetspålagte restriksjoner i forbindelse med covid-19-pandemien. Color Line er samtidig godt posisjonert for å kunne kapitalisere på sentrale markedstrender innen selskapets kjerneområder reiseliv og transport, så snart myndighetene åpner for trafikk. Color Group med datterselskaper er berettiget økonomisk kompensasjon gjennom statens tiltakspakker.

ÅRSREGNSKAPET

Regnskapsprinsipper

Color Group AS er et norsk aksjeselskap med hovedkontor

i Oslo. Konsernregnskapet presenteres i samsvar med IFRS (International Financial Reporting Standards) som er vedtatt av EU og er obligatorisk for regnskapsåret påbegynt 1. januar 2020 eller senere, samt norske opplysningskrav som følge av regnskapsloven per 31.12.2020. Morselskapsregnskapet presenteres i samsvar med NRS (Norsk Regnskapsstandard).

Konsernets og morselskapets resultat

Driftsinntekter ble på NOK 2 583 millioner i 2020 mot NOK 5 320 millioner i 2019. Av dette utgjør frakttjenester NOK 505 millioner og kostnadskompensasjon fra staten NOK 246 millioner. Driftsinntektene var ned ca. 56 prosent (ekskludert kostnadskompensasjon) som følge av covid-19-restriksjoner i 2020. Driftskostnadene ble på NOK -2 630 millioner mot NOK -4 215 millioner i 2019, og ble redusert med ca. 29 prosent (ekskludert varekost og bunkers-kostnader) som følge av dimensjonering på grunn av covid-19-effekter, samt kostnadstiltak i 2020. Det er gjennom perioden gjennomført omfattende kostnadstiltak. Som en del av dette ble det også høsten 2020 implementert et omfattende og varig kostnadsbesparelsesprogram for økt lønnsomhet og effektivitet, muliggjort blant annet som følge av selskapets mangeårige investeringer i digitalisering og ny teknologi/logistikksystemer, kombinert med økt sentralisering. Målsettingen var å redusere kostnadsbasen med ca. NOK 250 millioner, med full effekt fra år 2021, og omfatter reduksjon i antall ansatte på land og om bord med ca. 300 årsverk. Driftsresultat før avskrivninger og andre særskilte poster ble NOK -47 millioner i 2020 mot NOK 1105 millioner i 2019. Driftsresultatet (EBIT) for henholdsvis Cruiseditivisjonen og Transportdivisjonen ble NOK -494 millioner og NOK -214 millioner i 2020, totalt NOK -708 millioner sammenlignet med NOK 509 millioner i 2019, og inkluderer andre særskilte poster på NOK -49 millioner, som representerer omstrukturingskostnader som følge av varig kostnadsbesparelsesprogram i Color Line. Konsernets netto finans-kostnader viser NOK -490 millioner i 2020 mot NOK -235 millioner i 2019. Netto finansposter i 2020 inkluderte videre en negativ effekt på ca. NOK 185 millioner for realiserede og urealiserte verdier knyttet til valutalån, fastrentekontrakter, rentederivater og valutasikringskontrakter, samt kortsiktig aksjebeholdning.

Netto finansposter inkluderer også resultat på NOK 12 millioner fra investering i tilknyttet selskap (ca. 39 prosent eierandel av selskapet ONS Ship Finance AS), som eier skipet M/S SuperSpeed 2.

Årsresultat etter skatt er NOK -936 millioner i 2020 mot NOK 220 millioner i 2019.

Totalresultatet er på NOK -903 millioner, primært oppgrunnet positiv utvikling i verdien av selskapets fremtidige bunkerssikringskontrakter sammenlignet med året før.

Morselskapet Color Group AS hadde royaltyinntekter på NOK 69 millioner, og et driftsresultat før avskrivninger på NOK 100 millioner. Morselskapet viser et resultat før skatt på NOK -179 millioner mot NOK 125 millioner i 2019. Resultat etter skatt ble NOK -142 millioner i 2020 mot NOK 100 millioner i 2019. Styret foreslår at årets resultat overføres til annen egenkapital. Styret vurderer at selskapets likviditet og



«Horisonten» om bord M/S Color Hybrid, tilbyr et spektakulært utsyn over fjord og hav på overfarten mellom Sandefjord og Strømstad.

egenkapital sett i lys av selskapets drift og fremtidige planer forøvrig, vil være forsvarlig i en periode, men det foreligger usikkerheter rundt fortsatte effekter fra covid-19-situasjonen i tiden fremover (med referanse til kommentarer/vurderinger under «Utsikter» mot slutten av Styrets Årsberetning).

Sikringsbokføring benyttes i forbindelse med innkjøp av bunkers til skipene. Inngåtte sikringskontrakter regnskapsføres til virkelig verdi på balansedagen og inngår som del av totalresultatet som blir ført mot egenkapital. Markedsverdien av inngåtte sikringsforretninger knyttet til levering av bunkers i 2021 og 2022 var per 31. desember 2020 NOK -13 millioner (etter skatt).

Balanse og finansiering

Color Group AS har fokus på diversifisert langsiktig og forutsigbar finansiering. Konsernets totalbalanse var på NOK 10 039 millioner per 31. desember 2020, mot NOK 10 005 millioner per 31. desember 2019. Egenkapitalen per 31. desember 2020 var på NOK 1 545 millioner, mot NOK 1 978 millioner i 2019. Egenkapitalandelen er på ca. 15 prosent. Egenkapitalen i morselskapet per 31. desember 2020 er på NOK 1 878 millioner, mot NOK 1 796 millioner i 2019 og utgjør ca. 23 prosent av totalbalansen i morselskapet.

Langsiktig pantegjeld på skip/terminaler/hotell har en nedbetalingsprofil på 10-15 år. Totalt utestående bokført pantegjeld/usikrede lån (ikke inkludert hybrid-obligasjonslån) på skip/terminaler/hotell/selskap per 31. desember 2020 er NOK 6 366 millioner. Netto utestående rentebærende gjeld etter bankinnskudd, kontanter og markedsbaserte aksjer er per 31. desember 2020 NOK 5 735 millioner (ikke inkludert hybrid-obligasjonslån).

I april 2020 gjennomførte selskapet en utvidelse på NOK 300 millioner i usikret obligasjonslån COLG14 med forfall i september 2022. Obligasjonen ble utstedt på 85 prosent av pålydende.

Selskapet betalte ned obligasjonslånet COLG12 på hovedforfallsdato i juni 2020 med netto NOK 441 millioner.

I lys av den usikre situasjonen rundt konsekvensene fra covid-19-viruset oppnådde Color Group i juni 2020 enighet med selskapets banker og kredittinstitusjoner om seks måneders avdragsutsettelse med likviditetseffekt på NOK 200 millioner, og opsjon for nye seks måneders avdragsutsettelse på visse vilkår. I tillegg har selskapet

oppnådd visse endringer i covenants til og med 30. juni 2021. Det er videre reforhandlet og forlenget et certeparti med Oslo Line AS, vedrørende fremtidig leie av M/S SuperSpeed 2, der ratene er lavere i den tid det er avdragsutsettelse, og i første omgang utgjorde dette ca. NOK 25 millioner. Den nye BBBCP-avtalen utløper i 2030.

For å styrke selskapets soliditet (egenkapital), og likviditet gjennom en usikker periode fremover med eventuelle effekter fra covid-19-situasjonen, gjennomførte selskapet i september 2020 en plassering av et evigvarende hybrid-obligasjonslån (COLG17) på NOK 500 millioner, med første tilbakebetalingsmulighet i desember 2024. Hybrid-obligasjonslånet ble notert på Euronext Oslo Børs i oktober 2020.

Color Group utøvde i oktober 2020 opsjon fra juni 2020 om nye seks måneders generelle avdragsutsettelser, med en likviditetseffekt på NOK 200 millioner.

Selskapet betalte videre ned obligasjonslånet COLG13 på hovedforfallsdato i desember 2020 med netto NOK 355 millioner.

Obligasjonslån (ikke inkludert hybrid-obligasjonslån) notert på Oslo Børs forfaller i perioden 2022-2024. Totalt utestående bokført netto obligasjonslån per 31.12.20 er NOK 2 648 millioner (ikke inkludert hybrid-obligasjonslån).

M/S SuperSpeed 2 eies indirekte av selskapet ONS Ship Finance AS (der Color Line AS har en eierandel på ca. 39 prosent). Skipet er leid av Color Line Transport AS (bareboat-charter-avtale), med løpetid frem til 2030.

Selskapet har i sine låneavtaler forpliktelser knyttet til likviditet, egenkapital og gjeldsbetjeningsgrad. Alle forpliktelser er oppfylt per 31. desember 2020.

Kontantstrøm

Konsernet hadde i 2020 en kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på NOK -806 millioner, og i morselskapet NOK -183 millioner. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var NOK 1 173 millioner, og i morselskapet NOK 402 millioner. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde NOK -189 millioner. Konsernets totale likviditetsreserve inklusive bevilgede trekkrettigheter og likvide verdipapirer, var per 31. desember 2020 ca. NOK 700 millioner.

Ordinære planlagte avdrag i 2021 for konsernets rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner er totalt ca. NOK 250 millioner. I tillegg kommer hovedforfall (5-års lån med første prioritets pant i M/S Color Fantasy) på netto ca. NOK 830

millioner. Selskapet har en plan om å refinansiere dette lånet som forfaller i september 2021.

Finansielle risikoforhold

Konsernets valutarisiko er relatert til fluktuasjoner i NOK mot andre valutaer, særlig USD, EUR og DKK. I tillegg er konsernet utsatt for renterisiko og endringer i pris på bunkersprodukter. Konsernet benytter seg av finansielle instrumenter for å redusere risikoen for svingninger i konsernets kontantstrøm. I forbindelse med levering av M/S Color Hybrid i 2019 tok selskapet ut opsjon for CIRR-fastrentekontrakter (fastrente i 12 år) for hele finansieringen, henholdsvis ca. NOK 691 millioner til fastrente: 2,14 prosent og EUR 31 millioner til fastrente: 0,84 prosent fra Eksportkreditt. Videre har selskapet inngått totale «cross currency» rente/valuta-swapavtaler NOK til EUR tilsvarende ca. NOK 250 millioner med en løpetid til oktober 2021.

Ca. 35 prosent av selskapets estimerte bunkerskostnader for 2021, og ca. 12 prosent i 2022 er sikret gjennom bunkersderivatkontrakter. Selskapet hadde på balansedagen ulike valutaderivatkontrakter samt valutabeholdning på konto relatert til budsjettet drift for 2021. Morselskapet er primært eksponert for valutarisiko og renterisiko knyttet til innlån.

Konsernets markedsrisiko er begrenset, da virksomheten henvender seg til et stort antall kunder (i et normalår).

Selskapet estimerer en tilfredsstillende likviditet frem mot sommeren 2021, da det er viktig for selskapet med en forsvarlig og gradvis oppstart på samtlige ruter. Selskapet har et ordinært låneforfall (5-års lån med første prioritets pant i M/S Color Fantasy) på netto ca. 830 millioner. Selskapet har en plan om å refinansiere dette lånet som forfaller i september 2021. I tillegg har selskapet ordinære avdrag på ca. NOK 250 millioner i 2021, hvorav NOK 126 millioner skal betales siste halvår.

Fortsatt drift

Basert på de signaler som gis fra myndigheter og helsefaglige spesialister, forventer selskapet en forsvarlig og gradvis oppstart på samtlige ruter inn mot sommeren 2021. Selskapet har en tilfredsstillende likviditet frem til denne perioden, samt endrede covenants i sikrede banklånavtaler. Selskapets ordinære låneforfall i september 2021 planlegges refinansiert, i tillegg kommer ordinære avdrag på ca. NOK 250 millioner, hvorav NOK 126 millioner skal betales i siste halvår. Det foreligger naturlig nok usikkerhet rundt videre restriksjoner fra myndighetene fremover. I det mindre sannsynlige tilfellet der myndighetene ikke tillater en oppstart på en eller flere av selskapets ruter inn mot sommeren 2021, vil selskapet ved behov sette i gang ekstraordinære finansielle tiltak for å kunne håndtere denne situasjonen, slik at selskapet kan oppfylle sine økonomiske forpliktelser etter hvert som de forfaller. Det vises for øvrig til Note 17 Finansiell risiko, samt finansielle instrumenter. Basert på dette er årsregnskapet utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er tilstede. Videre mener styret at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av morselskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling, og resultat.

ARBEIDSMILJØ OG PERSONAL

Ved utgangen av 2020 var antall årsverk i konsernet 1 597 (2460 i 2019). Antall sysselsatte årsverk inkluderer ikke-permitterte ansatte i 2020.

Konsernet har vært hardt rammet av covid-19. I mars ble over 2 000 ansatte permittert og antall permitterte har variert i løpet av året. Ved utgangen av 2020 var 920 ansatte permittert. Høsten 2020 gjennomførte selskapet også en kostnadsreduksjon som medførte nedbemanning av ca. 300 årsverk.

I 2020 utgjorde sykefraværet i konsernet ca. 4,9 prosent for landansatte (4,3 prosent i 2019) og 9 prosent for sjøansatte (6,2 prosent i 2019). En årsak til økt sykefravær har vært den lave terskelen for fravær for å forebygge smittefare ved covid-19-pandemien.

Styret vurderer arbeidsmiljøet i konsernet som godt og vil fortsatt ha høyt fokus på miljø og sykefravær både for land- og sjøansatte i tråd med selskapets policy. Gjennom konsernets arbeid med verdier, lederprinsipper og arbeidsmiljø hensyntas samfunnsutviklingen innenfor området.

For å opprettholde et godt arbeidsmiljø under covid-19-pandemien, er det gjennomført ulike tiltak avhengig av fysisk tilstedeværelse eller hjemmekontor. Kohorter er opprettet og nye digitale plattformer er tatt i bruk. Regelmessige møter er gjort digitale, blant annet ved bruk av Teams, og nye samarbeidsformer på tvers er kommet i stand. Økt bruk av digitale verktøy for informasjon- og dokumentdeling har vært positivt for arbeidsmiljøet.

Siden pandemien startet i mars, er det ukentlig sendt ut informasjon, ved bruk av personlige tekstmeldinger og intranettet, til alle ansatte fra konsernsjef. Dette har sikret enhetlig og tidsriktig informasjonsdeling på tvers av konsernet og har således vært positivt for arbeidsmiljøet for de som fortsatt har vært i arbeid, samt vært særlig viktig for permitterte medarbeidere.

LIKESTILLING/DISKRIMINERING

Color Line har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapets likestillingsarbeid er forankret i virksomhetens ulike strategier, verktøy, retningslinjer og personalpolitikk. Det jobbes aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Color Line tilstreber å legge til rette for å tilfredsstille formålet i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven samt i likestilling- og diskrimineringsloven.

Selskapet deltok i 2020 sammen med andre liknende selskaper og arbeidsgiverorganisasjonen, i arbeidet med å utarbeide konkrete tiltak som skal bidra til å sikre en bedre kjønnsbalanse i næringen. Tiltakene som er utarbeidet er konkrete og knyttes til rekruttering, forfremmelse, likelønn - samt hvordan sette konkrete mål knyttet til likestilling.

Av konsernets 1 150 årsverk om bord på skipene er 508 kvinner. Av totalt 232 ledere er 49 kvinner. Andelen kvinner i ledende stillinger om bord er relativt lavt, da tekniske/maritime stillinger tradisjonelt har vært preget av menn, og tilgangen på kvinner med nødvendige sertifikater er lavere enn for menn. For alle stillinger om bord gjelder tariff lønn uavhengig av kjønn.

Styrets årsberetning med regnskap | Color Group Årsrapport 2020

Av konsernets landansatte utgjør ca. halvparten kvinner. I Color Lines konsernledergruppe er det 2 kvinner. Andelen kvinner i lederstillinger på land utgjør 42 prosent.

Flere ansattgrupper på land har tarifflønn som er lik for menn og kvinner. Det arbeides kontinuerlig med å oppnå likelønn innenfor alle fagområder.

Av konsernets 1 597 årsverk er 20 personer deltidsansatt (10 FTE) på sjø, blant landansatte utgjør deltidsansatte ca. 90 årsverk.

Det er nesten ikke bruk av deltidsansatte om bord. Dette skyldes at to personer deler en stilling og ulik stillingsandel mellom to medarbeidere er vanskelig å kombinere.

Bruk av deltidsstillinger for landansatte er hovedsakelig knyttet til operative avdelinger med behov for redusert arbeidstid ved skipenes anløp.

Av konsernets 1 597 årsverk (2 460 i 2019) utgjør 120 personer midlertidig sjøansatte og 68 midlertidig landansatte.

Bruk av midlertidig ansatte er knyttet opp mot økt behov i høysesong (april-august). I 2020 var det færre antall sesongarbeidere enn ved normal drift på grunn av redusert produksjon på alle linjer, som en følge av strenge myndighetstiltak knyttet til reiser inn og ut av Norge.

Totalt var 61 ansatte i foreldrepermisjon i 2020, herav 37 sjøansatte og 24 landansatte.

Konsernet har god dialog med tillitsvalgte for sjø- og landansatte og arbeider i fellesskap for likestilling. Det har vært gjennomført jevnlig møter med tillitsvalgte innenfor alle tariffområder relatert til statusmøter og permitteringer gjennom 2020.

Selskapet ønsker å tiltrekke seg kvinnelige søkere til stillinger som tradisjonelt har vært besatt av menn og har iverksatt endringer for å nå målet. Flere kvinner enn tidligere tas inn som lærlinger samtidig som det arbeides aktivt med prosesser for å rekruttere kvinner ved interne opprykk i maritime stillinger.

Ved ekstern rekruttering vil selskapet utarbeide stillingsannonser som er spesielt tilpasset kvinner, samt være bevisst på å annonsere på plattformer hvor kvinner er.

For å evaluere tiltakene vil selskapet hvert halvår utarbeide statistikker som viser kjønnsfordeling i ansettelse. Likestilling tas med som et eget tema i rederistremøter samt i faste møter med tillitsvalgte for sjø- og landansatte.

SIKKERHET OG BEREDSKAP

Color Line Marine AS (CLM) er Color Lines maritime driftselskap (ISM-kode selskap) med ansvar for at den maritime driften gjennomføres i henhold til gjeldende lovverk og krav, og for at sikkerheten om bord ivaretas. I dette ligger også å forebygge situasjoner som kan medføre skade på liv, helse og miljø. Skipene og CLM-beredskapsgruppen på land øver regelmessig i henhold til lovkrav. Color Line har gjennom CLM også i 2020 vært representert i norske og internasjonale fora som arbeider for å fremme sjøsikkerhet og miljø i maritime sammenhenger. Selskapet arbeider for at nye krav og regler innenfor slike områder, i størst mulig grad blir like og utøvd likt i selskapets seilingsområder og markeder i Europa.

Den økte bruken av digitale tjenester har gjort det helt nødvendig å ha stor oppmerksomhet på datasikkerhet.

Color Line har ansatt en CISO (Chief Information Security Officer), og selskapet har vært blant de første deltakerne i det nyopprettede senteret NORMA Cyber for datasikkerhet i regi av Norges Rederiforbund og Den Norske Krigsforsikring for skip.

Det er ikke registrert uhell som medførte alvorlig personskade eller dødsfall i 2020. Det ble gjennomført 6 PSC-inspeksjoner (Port State Controls) av utenlandske myndigheter i 2020, ned fra 16 i 2019. Det er registrert 108 (ned fra 157 i 2019) hendelser med personskader. Noen av disse hendelsene er covid-19-relatert.

Det lave tallet på gjennomførte inspeksjoner har årsak i covid-19. I snitt ble det avdekket 1,3 avvik per inspeksjon målt opp mot et bransjegjennomsnitt for ro-pax skip i Europa på ca. 2,2.

GRENSEKONTROLL

Kravet fra den norske regjering om grensekontroll for passasjer-skip i fast rute til Norge var gjeldende i hele 2020. I 2020 gjennomførte Color Line 100 prosent ID-kontroll av alle påstigende passasjerer fra selskapets havner i utlandet, ved hjelp av egne ansatte og innleide vektere. Kontrollene over dette som er en såkalt indre-Schengen grense, og som derfor i utgangspunktet skal være passfri, ble igangsatt etter krav fra Justisdepartement som et midlertidig tiltak fra november 2015, med henvisning til ukontrollert immigrasjon og terrortrussel i Europa. Siden november 2015 er rundt 7,2 millioner passasjerer fra utlandet kontrollert, og 2 205 personer er nektet adgang til riket (Norge) som følge av manglende eller utilstrekkelige identifikasjons-papirer. I forbindelse med covid-19 fikk Color Line i 2020 ytterligere krav om innreisekontroll, og dette er gjennomført til myndighetenes tilfredsstillelse.

UTSLIPP AV KLIMAGASS

På grunn av koronapandemien har ruteproduksjonen vært lavere i 2020 enn i et normalår. Dette har ført til at utslippene av CO₂ fra skipene er redusert med 32 prosent i 2020 sammenlignet med 2019. Rederiet har i 2020 klart å redusere utslippet av CO₂ fra skipene i snitt med 4,5 prosent per seilt tur med M/S Color Fantasy og M/S Color Magic, og med 3 prosent i snitt per seilt tur med M/S SuperSpeed 1 og M/S SuperSpeed 2. Fraktskipet M/S Color Carrier har hatt en økning av CO₂ utslippene med 4 prosent per seiling i 2020. Årsaken er en større mengde gods per seiling.

Color Line har rapportert klimagassutslipp fra skipsdriften fra 2018 til EU MRV-databasen, da denne ble opprettet. Alle rederier i Europa plikter å melde inn utslipp. Utslippstall ble for første gang offentliggjort 1. juli 2019, og ligger på en åpen tilgjengelig database i EU's Thetis portal (<https://mrv.emsa.europa.eu/#public/emission-report>).

Tilsvarende tall for 2020 skal rapporteres innen fristen 30. april 2021, med offentliggjøring 1. juli 2021. Rapporten viser både absolutte tall og relative tall (eksempelvis CO₂/passasjer*nautisk mil) i forhold til hvor mange passasjerer og hvor mye last selskapet har transportert. Når man studerer dataene lastet opp i EU MRV-databasen, ser man at Color Lines skip har forholdsvis høye utslipp per seilte nautiske mil. Dette



Color Line har i 2020 redusert utslippet av CO₂ fra framdrift i snitt med 4,5 prosent per seilt tur med M/S Color Fantasy og M/S Color Magic.

har en klar sammenheng med hastigheten skipene seiler med og med størrelsen på skipene. M/S Color Fantasy og M/S Color Magic er selv den dag i dag, etter at de ble kontrahert, verdens største RoPax skip. Når man ser på utslippene per transportarbeid, som tar hensyn til antall passasjerer og last om bord, ser man at Color Lines skip absolutt er konkurransedyktige, også på dette området.

Color Line har gjennomført følgende endringer relatert til klimagassutslipp i 2020:

1. Oppstart av anlegget for landstrøm på Framnes i Sandefjord, for nattligge av skipet M/S Color Viking. Dette ble satt i drift i februar 2020, og har kommet til ekstra nytte under opplagsperioden til skipet i 2020.
2. Påføring av silikonmaling på forskipet (halve skipet) på M/S Color Magic. Dette gir en drivstoffbesparelse på 2 prosent.

ENERGIEFFEKTIVISERING

I april 2018 ble det av IMO bestemt at alle skip må kutte CO₂-utslipp med 40 prosent innen 2030 ut fra et nivå basert på 2008-tall. Kravet er en oppfølging for den maritime næringen etter Parisavtalen 2015. For å imøtekomme dette kravet, investerer selskapet årlig i enkelttiltak

i flåten som ser på energieffektive rasjonaliseringer. Ut over dette har Color Line i 2020 engasjert seg i flere utviklingsprogram. Blant annet har Color Line vært medlem av Grønt Skipsfarts Program på «Bærekraft 2020», som er et nasjonalt teknologiprogram ledet av DNV. Color Line har ledet en pilotstudie med M/S Color Fantasy. Studien analyserer bruk av ammoniakk som brennstoff for større skip som seiler over lange distanser. Ammoniakk har et potensiale for å kunne få ned CO₂-utslippene, men har sikkerhets- og tekniske utfordringer som først må løses før det kan brukes som drivstoff på passasjerskip. Dette jobbes det med gjennom dette programmet, og i tillegg har rederiet tilgang til andre pilotstudier som er med å utvikle andre alternative brennstoff for fremtiden. Color Line jobber aktivt for å finne de best mulige løsningene for å redusere fremtidige utslipp av klimagasser fra selskapets eksisterende skip.

STYRET, EIERSTYRING OG AKSJONÆRFORHOLD

O.N. Sunde AS eier indirekte 100 prosent av selskapets 71 800 000 aksjer.

O.N. Sunde AS eies indirekte 100 prosent av styremedlem og konsernsjef Olav Nils Sunde med familie.

Selskapets eierstyring og selskapsledelse bygger på

Styrets årsberetning med regnskap | Color Group Årsrapport 2020

«Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse». En nærmere beskrivelse av eierstyringen og selskapsledelsen er inkludert i årsrapportens del: «Eierstyring og selskapsledelse 2020».

EKSTRAORDINÆRE HENDELSER / HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN / FREMTIDSUTSIKTER

Color Line har en visjon om å være Europas ledende selskap innen cruise og transport. Målsettingen er at bærekraftsperspektivet skal være med i alt selskapet planlegger og gjennomfører. En kostnadseffektiv drift med målrettet investering i digitale løsninger, samt forutsigbare og internasjonalt konkurransedyktige rammevilkår, gir trygghet for fortsatte investeringer fra et norsk ståsted, i nye innovative og miljøvennlige løsninger.

Ekstraordinære hendelser

Konsernets resultater per 31.12.20 er sterkt preget av effekter fra koronasituasjonen, som resulterte i reduserte inntekter på ca. NOK -3 000 millioner (ca. 56 prosent) (eksklusiv kostnadskompensasjon), samt reduserte kostnader på ca. NOK 639 millioner (ca. 28 prosent) (ekskludert varekost og bunkerskostnader). Selskapet har iverksatt omfattende kostnadstiltak om bord og på land, herunder permitteringer (totalt og periodevis opp til ca. 2 200 ansatte). Color Line

innstilte sin passasjervirksomhet på alle ruter i midten av mars 2020, dog opererte to skip mellom Norge og Danmark, i en tilpasset cargo-modus, og et ro-ro skip mellom Norge og Tyskland. Medio juni startet selskapet opp igjen seilinger med passasjerkapasitet (dog med redusert kapasitet i henhold til strengt smittevernregime om bord på skipene) i henhold til myndighetenes retningslinjer for smittevern, mellom Norge og Danmark. Samtidig ble det åpnet for passasjertrafikk med gjester kun påstigende Oslo (som er unntatt karanteneplikt), kombinert med godstrafikk til Tyskland. Etter myndighetenes videre åpning for Norge mot flere europeiske land (herunder Tyskland) fra 15. juli, åpnet dette for tilnærmet normal trafikk på linjen Oslo-Kiel, dog med redusert kapasitet i henhold til strengt smittevernregime om bord på skipene. Tilbudet på linjen Oslo-Kiel ble igjen endret i slutten av august, til kun påstigende gjester fra Oslo, etter at Tyskland gikk fra gult til rødt smittenivå og regjeringen igjen innførte reisekarantene fra Tyskland. Senere i september 2020 ble også Danmark kategorisert fra gult til rødt smittenivå, som resulterte i pliktig reisekarantene for reisende fra Danmark. I november og januar (2021) ble skipene på ruten Oslo-Kiel lagt til kai grunnet en ny og krevende smittebølge både internasjonalt og nasjonalt, som medførte ytterligere restriksjoner fra norske myndigheter. I perioden etter dette har selskapet hatt tre skip i drift (frakt-modus): henholdsvis M/S SuperSpeed 1, M/S SuperSpeed 2, og M/S Color Carrier.

Spa- og fitnessenteret på M/S Color Magic og M/S Color Fantasy tilbyr et topp moderne treningssenter med spektakulær utsikt.



Color Group med datterselskaper er berettiget økonomisk kompensasjon gjennom statens tiltakspakker, som per i dag varer ut juni 2021. Selskapet har også hatt nytte av nye fleksible permitteringsregler fra mars 2020, som skal vare mot sommeren 2021.

Hendelser etter balansedagen

Selskapet har i mars 2021 realisert og tatt gevinst for deler av fremtidige sikrede bunkerskontrakter på totalt ca. NOK 35 millioner.

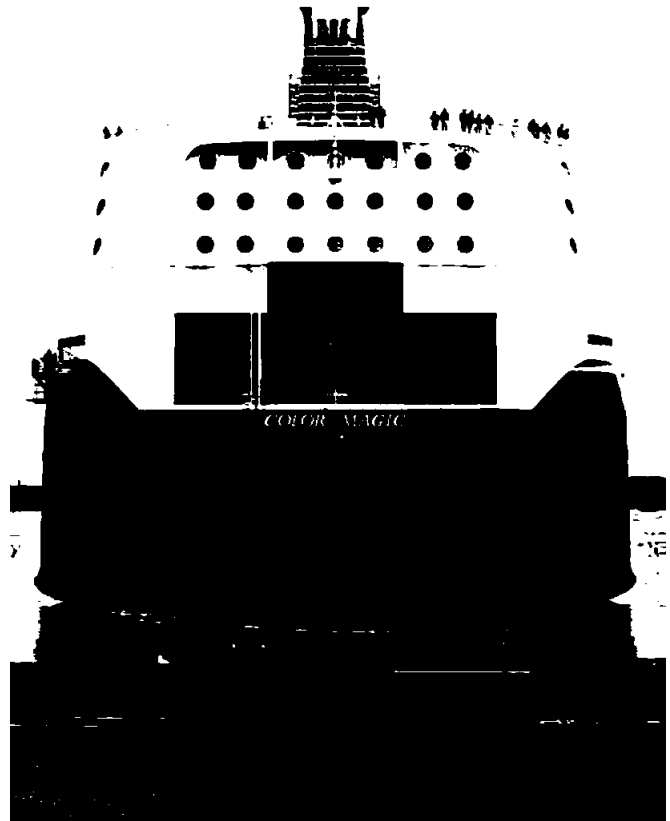
Ekstraordinære hendelser / fremtidsutsikter

Color Line har en strategi for en forsvarlig og gradvis oppstart for persontrafikk på samtlige ruter, og vil fortsette videre inn i 2021 med å dimensjonere og optimalisere aktiviteten i henhold til myndighetspålagte føringer og smittesituasjonen generelt, samt markedet. Dette skjer med høyt fokus på smittevern både for passasjerer og selskapets ansatte og i henhold til nasjonale og internasjonale retningslinjer og veiledere. Rederiet har utarbeidet egen smittevernsveileder for sin virksomhet, verifisert av DNV.

Erfaringen fra juli 2020, etter oppstart av passasjertrafikk på linjene Oslo-Kiel, Kristiansand-Hirtshals, og Larvik-Hirtshals, er god og viste at markedet kommer raskt tilbake når myndighetene letter på restriksjonene. De siste to ukene av juli måned var resultatmessig på linje med året før, selv uten drift på linjen Sandefjord-Strømstad.

Det foreligger fremdeles usikkerhet rundt videre restriksjoner fra myndighetene og koronaeffekter fremover. Selskapet er avhengig av å komme i gang igjen til høysesong for å opprettholde tilfredsstillende likviditet og nøkkeltall gjennom andre halvår 2021 og inn i år 2022. Dersom dette ikke skjer, vil selskapet mest sannsynlig oppnå tilsvarende dårlige resultater som i 2020, og vil med dette sette i gang ekstraordinære videre finansielle tiltak for å kunne håndtere denne eventuelle situasjonen. Selskapet anser dette som lite sannsynlig gitt situasjonen rundt vaksineprogram og signaler fra myndighetene forøvrig.

Før covid-19 var et faktum, forventet Color Group et bedre resultat enn året før. Selskapet er godt posisjonert i markedet med attraktive kommersielle og operasjonelle konsepter, med moderne tonnasje, og med et historisk stabilt og godt kundegrunnlag. Color Line ligger i forkant av utviklingen innen europeisk nærskipsfart, og har i flere år investert vesentlig i skip, infrastruktur, digitale bookingløsninger og innovativ miljøteknologi. Selskapet vil videre oppnå lønnsomhet relativt raskt i et normalisert marked med



Transport av biler og gods er avhengig av velfungerende logistikksystemer.

lav kostnadsbase (med referanse til kostnadsreduksjoner, herunder oppsigelser, med antatt års-effekt på ca. NOK 250 millioner fra januar 2021, som videre estimeres å gi ca. NOK 150 millioner i varige kostnadsbesparelser sammenlignet med et normalår).

Styret forventer med dette et resultat for 2021 som er bedre enn 2020, og at selskapet er rigget til å møte utfordringene i 2021.

Oslo, 24. mars 2021

Morten Garman
Styreformann

Olav Nils Sunde
Styremedlem / Konsernsjef

Alexander Sunde
Styremedlem

Bjørn Paulsen
Styremedlem

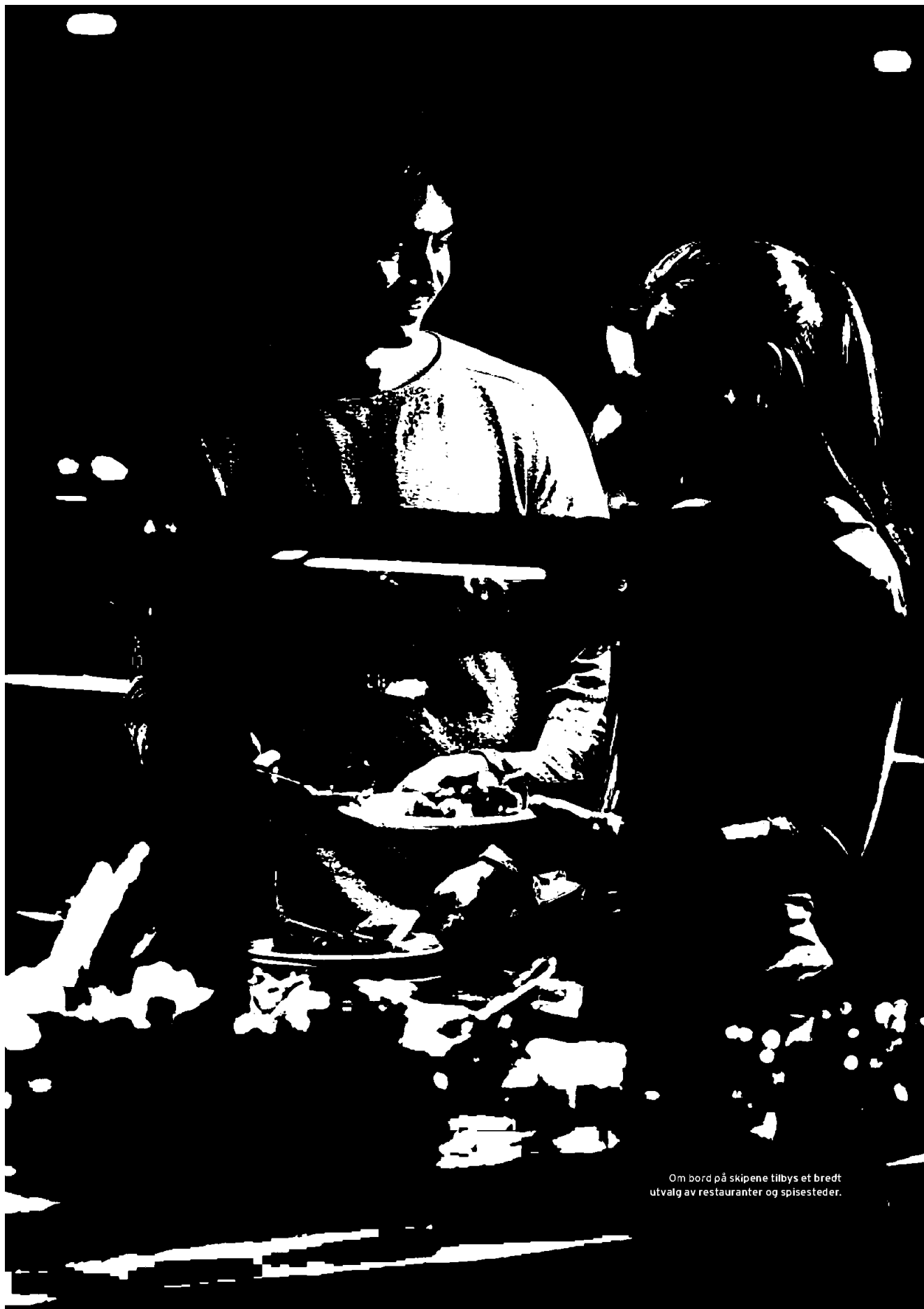


Styrets årsberetning med regnskap | Color Group Årsrapport 2020

Resultatregnskap/ Oppstilling over totalresultatet

Color Group AS

MORSELSKAP (NRS)		Beløp i NOK tusen	Note	KONSERN (IFRS)	
2020	2019			2020	2019
68 864	157 957	Salgsinntekter	3,7	2 336 602	5 320 261
43 980	0	Andre driftsinntekter	2	246 467	0
112 844	157 957	Sum driftsinntekter		2 583 069	5 320 261
0	0	Varekostnader	6,12	-995 788	-1 941 909
-2 811	-3 754	Lønnskostnader	4,18,19,20	-1 025 105	-1 426 192
-9 733	-9 280	Andre driftskostnader	6,7,15,19	-609 167	-847 060
-12 544	-13 034	Sum driftskostnader		-2 630 060	-4 215 161
100 300	144 923	Driftsresultat før avskrivninger og andre særskilte poster		-46 991	1 105 100
0	0	Avskrivninger	4,8,9,10	-612 125	-566 551
0	-30 000	Andre særskilte poster	2	-49 072	-30 000
100 300	114 923	Driftsresultat (EBIT)		-708 188	508 549
186 426	289 839	Finansinntekter	6,16,17,27	41 421	72 307
-465 385	-279 267	Finanskostnader	16,17	-531 125	-306 861
-278 959	10 572	Netto finansinntekter/-kostnader		-489 704	-234 554
-178 659	125 495	Resultat før skatt		-1 197 892	273 995
36 417	-25 191	Skattekostnader	24	261 658	-54 153
-142 242	100 304	Årsresultat		-936 234	219 842
		Oppstilling over totalresultatet			
		Årsresultat		-936 234	219 842
		Andre inntekter og kostnader			
		Resultatelementer som senere kan reklassifiseres til resultatet			
		Omregningsdifferanser valuta		12 416	-1 491
		Netto gevinst/tap bunkerssikring		20 354	82 951
		Resultatelementer som senere ikke kan reklassifiseres til resultatet			
		Estimatavvik pensjoner		0	11 853
		Totale andre inntekter og kostnader netto etter skatt		32 770	93 313
		Totalresultat		-903 464	313 155



Om bord på skipene tilbys et bredt utvalg av restauranter og spisesteder.



Balanse/Oppstilling over finansiell stilling

Color Group AS

MORSELSKAP (NRS)		Beløp i NOK tusen		KONSERN (IFRS)	
2020	2019	Eiendeler	Note	2020	2019
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler			
0	0	Programvare og lisenser	9	368 836	389 950
4 000	4 000	Goodwill og andre immaterielle eiendeler	4,9,10	671 301	671 301
26 908	0	Utsatt skattefordel	23	0	0
30 908	4 000	Sum immaterielle eiendeler		1 040 137	1 061 251
		Varige driftsmidler			
0	0	Anlegg under utførelse	8,13	41 883	25 565
0	0	Bruksretteeiendel	15	1 128 078	877 518
0	0	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4,8,13	469 132	500 625
0	0	Inventar, utstyr	4,8,13	54 392	66 603
0	0	Skip	4,8,13	5 255 859	5 485 881
0	0	Sum varige driftsmidler		6 949 344	6 956 192
		Finansielle anleggsmidler			
4 014 345	4 014 345	Investeringer i datterselskap	5,6	0	0
0	0	Investeringer i tilknyttet selskap	27	271 724	298 352
2 686 777	1 989 193	Langsiktige fordringer og investeringer	6,11,17,20	25 440	44 403
6 701 122	6 003 538	Sum finansielle anleggsmidler		297 164	342 755
6 732 030	6 007 538	Sum anleggsmidler		8 286 645	8 360 198
		Omløpsmidler			
0	0	Varebeholdning	12	158 921	163 385
728 418	391 652	Kundefordringer og andre fordringer	6,17	963 018	1 018 279
53 390	64 244	Markedsbaserte aksjer	17	53 390	64 244
545 041	326 513	Bankinnskudd, kontanter	17,25	577 144	399 324
1 326 849	782 409	Sum omløpsmidler		1 752 473	1 645 232
8 058 879	6 789 947	Sum eiendeler		10 039 118	10 005 430



Spa- og fitnesscenteret på M/S Color Magic og M/S Color Fantasy tilbyr et topp moderne treningssenter, boblebad, badstue, massasjestoler og spa-behandlinger.

MORSELSKAP (NRS)		Beløp i NOK tusen		KONSERN (IFRS)	
2020	2019	Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
Innskutt egenkapital					
143 600	143 600	Aksjekapital (71 800 000 aksjer à NOK 2)	6,21,22	143 600	143 600
1 478 436	1 478 436	Overkurs	22	1 478 436	1 478 436
1 622 036	1 622 036	Sum innskutt egenkapital		1 622 036	1 622 036
0	0	Andre reserver	22	12 006	-20 763
256 187	173 749	Annen egenkapital	22	-559 780	376 454
0	0	Hybrid obligasjonslån	22	470 431	0
1 878 223	1 795 785	Sum egenkapital		1 544 693	1 977 726
Gjeld					
0	9 509	Utsatt skatt	23	344 202	629 600
0	9 509	Sum forpliktelser		344 202	629 600
Langsiktig gjeld					
2 912 523	1 710 655	Gjeld til kredittinstitusjoner	13,17	2 573 364	1 989 667
3 135 931	3 189 099	Obligasjonslån	13,17	2 647 621	2 373 099
0	0	Langsiktig leieforpliktelse	15	1 014 704	717 844
55 197	0	Annen langsiktig gjeld	17	53 710	0
6 103 651	4 899 754	Sum langsiktig gjeld		6 289 399	5 080 610
Kortsiktig gjeld					
32 913	29 219	Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	6,14,17	597 843	909 323
0	0	Kortsiktig andel av langsiktig gjeld	13,17	1 080 000	1 187 000
0	0	Kortsiktig leieforpliktelse	15	138 889	165 491
44 092	55 680	Andre finansielle forpliktelser	14,17	44 092	55 680
77 005	84 899	Sum kortsiktig gjeld		1 860 824	2 317 494
8 058 879	6 789 947	Sum egenkapital og gjeld		10 039 118	10 005 430

Oslo, 24. mars 2021

Morten Garman
Styreformann

Olav Nils Sunde
Styremedlem / Konsernsjef

Alexander Sunde
Styremedlem

Bjørn Paulsen
Styremedlem



Styrets årsberetning med regnskap | Color Group Årsrapport 2020

Kontantstrømoppstilling

Color Group AS

MORSELSKAP (NRS)		Beløp i NOK tusen		KONSERN (IFRS)	
2020	2019	PERIODEN 1. JANUAR–31. DESEMBER	Note	2020	2019
-49 374	200 328	Resultat før renter og skatt		-905 972	454 011
-290 808	-189 437	Betalte renter		-321 369	-214 981
161 523	113 054	Mottatte renter		29 449	34 965
0	0	Av- og nedskrivninger	8,9	612 125	566 551
0	0	Gevinst ved avgang anleggsmidler		0	-13 141
0	0	Endring i verdi finansielle eiendeler		14 507	5 788
71 540	999	Endring i verdi finansielle anleggsmidler	17	71 540	999
36 321	5 153	Urealisert agio/disagio valutalån	16	36 321	5 153
0	0	IFRS 16 leiebetaling og renter	15	-111 790	-127 653
0	0	Resultat investering i tilknyttet selskap		-11 972	-17 509
0	0	Andre endringer		528	27 553
-24 903	-164 040	Konsernbidrag ført som finansinntekt		0	0
Endring i arbeidskapital					
0	0	Endring varebeholdning		4 464	-4 012
-90 745	21 484	Endring kundefordringer og andre fordringer		76 603	-68 387
10 854	-11 607	Endring markedsbaserte aksjer		10 854	-11 607
-7 894	-88 482	Endring leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		-311 822	-1 173
-87 785	-78 605	Endring i arbeidskapital		-219 901	85 179
-183 486	-112 548	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-806 534	636 557
0	0	Innbetalinger ved salg av inventar, utstyr	8	0	25 900
0	0	Utbetalinger ved kjøp av investeringer skip	8	-141 297	-1 285 276
0	0	Utbetalinger ved kjøp av inventar, utstyr	8	-7 219	-15 342
0	0	Utbetalinger ved kjøp av tomt, bygg og annen fast eiendom	8	-8 646	-75 359
0	0	Utbetalinger ved kjøp av anlegg under utførelse	8	-16 319	-20 095
0	0	Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	8	-15 918	-41 448
0	0	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-189 399	-1 411 620
1 192 352	997 199	Innbetalinger ved opptak av ny gjeld til kredittinstitusjoner		1 312 352	997 199
271 946	794 473	Innbetalinger ved opptak av ny obligasjonsgjeld		271 946	794 473
-26 805	-255 911	Utbetalinger ved nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner		-55 976	-309 574
-813 423	-668 496	Utbetalinger ved nedbetaling av obligasjonsgjeld		-813 423	-668 496
488 310	0	Innbetalinger ved opptak av ny hybrid-obligasjon		488 310	0
-710 366	-1 447 466	Utbetalinger langsiktig fordring og andre fordringer		-11 578	-63 298
0	143 047	Avgitt/mottatt utbytte/konsernbidrag		-17 879	-514 035
402 014	-437 154	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	17	1 173 752	236 269
218 528	-549 702	Netto endring likviditet		177 819	-538 794
326 513	876 215	Likviditetsbeholdning 01.01.		399 324	938 118
545 041	326 513	Likviditetsbeholdning 31.12.		577 144	399 324

Oppstilling av endring i egenkapital

Color Group AS
Konsern IFRS-tall

Beløp i NOK tusen

	Aksje- kapital	Overkurs	Omregnings- differanser	Sikrings- reserve	Tilbakeholdt resultat	Hybrid- obligasjon	Sum
Egenkapital 01.01.2019	143 600	1 478 436	10 768	-113 004	545 394	0	2 065 194
Årets resultat					219 842		219 842
Andre inntekter og kostnader			-1 479	82 951	11 853		93 325
Totalresultat	0	0	-1 479	82 951	231 695	0	313 167
Avgitt konsernbidrag/utbytte eier					-400 635		-400 635
Egenkapital 31.12.2019	143 600	1 478 436	9 290	-30 053	376 454	0	1 977 726
Årets resultat					-936 234		-936 234
Andre inntekter og kostnader			12 416	20 354	0		32 770
Totalresultat	0	0	12 416	20 354	-936 234	0	-903 464
Avgitt konsernbidrag/utbytte eier					0		0
Tilgang hybrid-obligasjonslån ¹						488 310	488 310
Utbytte hybrid-obligasjonslån ²						-17 879	-17 879
Egenkapital 31.12.2020	143 600	1 478 436	21 706	-9 699	-559 780	470 431	1 544 693

¹: COLG17, evigvarende usikret hybrid-obligasjonslån utstedt i september 2021

²: Renter COLG17, hybrid-obligasjonslån

Color Line Cruises har moderne konferansefasiliteter. I 2020 inngikk selskapet en ny avtale med Telenor Maritime. Dette vil øke tilgjengelige båndbredde om bord på M/S Color Fantasy og M/S Color Magic betydelig.



Noter 2020

Color Group AS

NOTE 1 REGNSKAPS-PRINSIPPER

Generell informasjon

Color Group-konsernet består av Color Group AS og datterselskaper. Color Group AS er et aksjeselskap registrert i Norge med hovedkontor i Oslo. Konsernet er i hovedsak konsentrert om to kjerneområder. Disse er cruise og transport. Virksomhetsområdene er beskrevet i Note 3 Segmentinformasjon.

RAMMEVERK FOR UTARBEIDELSE AV ÅRSREGNSKAPET

Konsern

Konsernregnskapet til Color Group AS er avlagt i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) som er vedtatt av EU og obligatoriske for regnskapsår påbegynt 1. januar 2020 eller senere, samt norske opplysningskrav som følge av regnskapsloven per 31.12.2020.

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, stor grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernregnskapet, er beskrevet i noteverket. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kostprinsipp med justeringer for finansielle instrumenter målt til virkelig verdi. Konsernregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Morselskap

Regnskapet for morselskapet, Color Group AS, er satt opp i samsvar med Regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk NRS (Norsk Regnskaps Standard). Dersom ikke annet er angitt i prinsippbeskrivelsen, er det konsernets regnskapsprinsipp som beskrives. Beskrivelse av regnskapsprinsipp som kun gjelder morselskapets regnskap avgitt etter NRS, er angitt særskilt.

Endringer i regnskapsprinsipper og opplysninger

Det er ingen nye og endrede standarder og fortolkninger som har blitt implementert for første gang i 2020.

Nye standarder og fortolkninger som ikke har trådt i kraft

Selskapet har ikke valgt tidlig anvendelse av noen standarder eller fortolkninger som trer i kraft etter balansedato.

Annet

IASB har vedtatt noen mindre endringer og presiseringer i flere ulike standarder. Det er ikke vurdert at noen av disse endringene vil ha effekter av betydning for selskapet.

OMREGNING AV UTENLANDSK VALUTA

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i det økonomiske området der enheten opererer (funksjonell valuta). Konsernets presentasjonsvaluta er NOK, som også er både morselskapets presentasjons- og funksjonelle valuta. Datterselskap med annen funksjonell valuta blir omregnet til NOK. Balanseposter omregnes til kursen ved årsslutt, mens resultatposter omregnes basert på gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser føres over andre inntekter og kostnader og spesifiseres separat i egenkapitalen.

Transaksjoner og balanseposter

Pengeposter (eiendeler og gjeld) i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs. Valutagevinst og -tap ved omregning av pengeposter i utenlandsk valuta ved årets slutt, resultatføres. Resultatposter er omregnet etter kursen på transaksjonstidspunktet. Valutagevinst og -tap som oppstår ved betaling av slike transaksjoner, resultatføres.

SEGMENTRAPPORTERING

Segmentinformasjon presenteres for virksomhetsområder. Denne strukturen bygger på format for rapportering til konsernets ledelse.

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

For å øke relevansen og sammenlignbarheten, benytter Color Group følgende alternative resultatmål, i tillegg til de som er definert gjennom IFRS:

- Driftsresultat før avskrivninger og andre særskilte poster
- Netto rentebærende gjeld
- Likvide midler
- Netto betalingsmidler
- Egenkapitalandel
- Gjeldsgrad

Driftsresultat før avskrivninger og andre særskilte poster fremgår i resultatregnskap på linjen for Driftsresultat før avskrivninger og andre særskilte poster. Avstemmingen av resultatmålet vises i resultatoppstillingen.

Netto rentebærende gjeld defineres som sum rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner og obligasjonslån (ex. hybrid-obligasjonslån) med fratrukk for betalingsmidler bestående av bankinnskudd, kontanter og markedsbaserte aksjer. Beregningen er vist i note 17.

Likvide midler er definert som beholdningen av kontanter samt innestående på bankkontoer på balansedagen, kort-siktige plasseringer i likvide verdipapirer med løpetid kortere enn tre måneder, samt ubenyttede trekkrettigheter bevilget av finansinstitusjoner. Beregningen er vist i note 17.

Netto betalingsmidler utgjør kontanter og innestående på bankkontoer samt markedsbaserte aksjer. Beregningen er vist i note 17.

Egenkapitalandel er definert som konsernets bokførte egenkapital på balansedagen delt på totalbalansen. Størrelsen uttrykkes i prosent. Egenkapital og totalbalanse vises i balanseoppstillingen.

Gjeldsgrad er beregnet som netto gjeld delt på bokført egenkapital. Beregningen er vist i note 17.

Gjelds- og likviditetsstørrelsene vises som mål på konsernets soliditet og alle de alternative resultatmålene benyttes konsistent over tid. Eventuelle endringer i definisjonene av størrelsene gjøres også på sammenligningstallene. Alle de alternative resultatmålene som benyttes av konsernet viser historiske finansielle størrelser.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har kontroll over foretaket som det er investert i, er eksponert for, eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i foretaket som det er investert i, og mulighet til å bruke sin innflytelse over foretaket som det er investert i til å påvirke beløpet for avkastning.

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunktet kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører.

Oppkjøpsmetoden benyttes for regnskapsføring ved kjøp av virksomheter.

Anskaffelseskost ved oppkjøp måles til virkelig verdi av eiendeler som ytes som vederlag ved kjøpet, egen-

kapitalinstrumenter som utstedes, pådratte forpliktelser ved overføring av kontroll og direkte kostnader forbundet med selve oppkjøpet. Identifiserbare oppkjøpte eiendeler, overtatt gjeld og betingede forpliktelser er regnskapsført til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet, uavhengig av eventuelle minoritetsinteresser. Anskaffelseskost som overstiger andel av virkelig verdi av identifiserbare netto eiendeler i datterselskapet, balanseføres som goodwill. Hvis anskaffelseskost er lavere enn virkelig verdi av netto eiendeler i datterselskapet, resultatføres differansen på oppkjøpstidspunktet.

Konserninterne transaksjoner, mellomværende og urealisert fortjeneste mellom konsernselskaper elimineres. Urealiserte tap elimineres, men vurderes som indikator på verdifall i forhold til nedskrivning av den overførte eiendelen.

Regnskapsprinsipper i datterselskaper endres når dette er nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen - normalt ved eierandel på mellom 20 prosent og 50 prosent. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null, og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

PRINSIPPER VED INNTEKTSFØRING

Inntekter ved salg av varer og tjenester regnskapsføres til virkelig verdi, netto etter fradrag for merverdiavgift, rabatter og avslag. Inntekter fra salg av varer og tjenester innregnes på det tidspunkt vesentlig risiko og rettighet er overført til kjøper, konsernet ikke lenger har eierskap eller kontroll over varen, inntektsbeløpet kan måles pålitelig, det er sannsynlig at de økonomiske fordelene knyttet til salget tilfaller konsernet og at kostnaden som påløper ved salget kan måles pålitelig.

Et julepyntet M/S Color Magic lyser opp i bybildet i Oslo.



Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

INNTEKTER INNREGNES SOM FØLGER:

Salg av tjenester (reiser og frakt)

Salg av reiser innregnes når reisen finner sted, da dette vil være tidspunkt for risikoovergang. Salg av frakt (cargo-inntekter) innregnes når transporten finner sted.

Salg av varer

Salg av varer i konsernet innregnes når levering av varen finner sted, da dette vil være tidspunkt for risikoovergang. Betaling ved detaljsalg skjer oftest ved bruk av kredittkort eller i form av kontanter. Inntekten resultatføres inklusive kredittkortgebyrer som påløper ved transaksjonen. Gebyrene regnskapsføres som salgskostnader.

Renteinntekter

Renteinntekter inntektsføres i samsvar med effektiv rentemethode etter hvert som de opptjenes.

Utbytteinntekter

Utbytte fra investeringer innregnes når konsernet har en ubetinget rett til å motta utbyttet.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene og tilskuddene vil bli mottatt. Offentlige tilskudd som kompenserer virksomheten for kostnader inntektsføres etter hvert som kostnadene påløper. Tilskuddet føres til fradrag i den kostnad tilskuddet er ment å dekke. Tilskudd som er ment å kompensere for omsetningsbortfall, føres som annen driftsinntekt.

VALUTA

Valutakontrakter i EUR, USD og DKK er i stor grad knyttet til løpende inntekter og kostnader i konsernet. Agio/disagio ved oppgjør henføres til relevante resultatposter i regnskapet. Se Note 7. Verdi på løpende kontrakter medtas under finansposter i regnskapet.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader som er direkte henførbare til anskaffelse av en kvalifiserende eiendel, kapitaliseres som en del av den aktuelle eiendelens utgifter inntil anleggsmiddelet er ferdigstilt til sin tiltenkte bruk. Slike låneutgifter kapitaliseres som en del av eiendelens anskaffelseskost når det er sannsynlig at de vil føre til fremtidige økonomiske fordeler for konsernet, og utgiftene kan måles på en pålitelig måte.

Lånekostnader som er henførbare til opptak av ny gjeld, føres mot gjelden i balansen og amortiseres over lånets løpetid. Andre lånekostnader innregnes i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

SKATT

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld, med unntak av:

- Midlertidig forskjell knyttet til goodwill som ikke er skattemessig fradragsberettiget.
- Midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper når konsernet kontrollerer at de midlertidige forskjellene vil bli reversert og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

M/S SuperSpeed 2 har kapasitet til å frakte nesten 2 000 gjester, 764 biler eller 117 trailere.



Utsatt skattefordel regnskapsføres når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Selskapene regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført utsatt skattefordel i den grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere utsatt skattefordel i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi i balansen.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er oppført som driftsmidler. Varige driftsmidler består i hovedsak av skip, kaianlegg, tomter og bygninger og maskiner/inventar. Varige driftsmidler innregnes til anskaffelseskost inkludert kostnader knyttet til anskaffelsen, med fradrag for avskrivninger og nedskrivninger for verdifall. Påfølgende større påkostninger legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Periodisk vedlikehold balanseføres. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader resultatføres i den perioden utgiften pådras. Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives etter den lineære metode, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost avskrives til restverdi over forventet brukstid, som er:

- | | |
|--------------------------|----------|
| • Skip | 15-35 år |
| • Bygninger og kaianlegg | 20-30 år |
| • Maskiner og inventar | 4-15 år |

Driftsmidlenes forventede brukstid, samt restverdi, revurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. For konsernets skip foretas en dekomponering av driftsmidlet, komponenter med høy slitasje og komponenter med lav slitasje. Komponenter med høy slitasje avskrives uten restverdi.

Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning, endringer i estimat på utrangeringsverdi regnskapsføres som estimatendring. Ved utskiftninger blir det foretatt en vurdering av restverdi på utskiftet del. Restverdien blir kostnadsført ved utskiftning.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

Anlegg under utførelse klassifiseres som anleggsmidler og oppføres til kost inntil tilvirkning eller utvikling er ferdigstilt. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmidlet blir tatt i bruk.

IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat, balanseføres til virkelig verdi på anskaffelsestidspunktet. Eiendelene amortiseres systematisk over forventet brukstid. Dersom eiendelens levetid ikke er tidsbegrenset og en økonomisk brukstid ikke kan estimeres, avskrives eiendelen ikke, men testes for årlig verdifall.

Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet, klassifiseres som goodwill. Overtatte eiendeler og gjeld ved virksomhetssammenslutninger balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen i konsernet.

Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill avskrives ikke, men testes årlig for eventuelt verdifall. Test for verdifall foretas ved at goodwill allokteres til konsernets kontantgenererende enheter som forventes å ha fordel av virksomhetssammenslutningen. Balanseført verdi sammenlignes med gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket avhendingsutgifter. Eventuell nedskrivning kostnadsføres og blir ikke reversert i påfølgende perioder.

Goodwill i morselskapet avskrives lineært over forventet levetid.

Programvare

Utgifter til vedlikehold av programvare kostnadsføres etter hvert som de påløper. Utviklingsutgifter som er direkte henførbare til design og testing av en identifiserbar og unik programvare som kontrolleres av konsernet, blir balanseført som en immateriell eiendel når kriterier for balanseføring er oppfylt. Utviklingsutgifter som ikke oppfyller kriteriene for balanseføring, kostnadsføres når de påløper. Utviklingsutgifter som tidligere er kostnadsført, kan ikke senere balanseføres.

Balanseført programvare amortiseres systematisk over forventet brukstid. Amortiseringen påbegynnes når eiendelen er tilgjengelig for bruk.

ANLEGGSMIDLER HOLDT FOR SALG OG AVVIKLET VIRKSOMHET

Anleggsmidler og grupper av anleggsmidler og gjeld er klassifisert som holdt for salg hvis deres bokførte verdi vil bli gjenvunnet gjennom en salgstransaksjon i stedet for via fortsatt bruk. Dette er ansett oppfylt bare når salg er høyst sannsynlig og anleggsmidlet er tilgjengelig for umiddelbart salg i dets nåværende form. Ledelsen må ha forpliktet seg til et salg, og salget må være forventet gjennomført innen ett år fra dato for klassifiseringen.

Anleggsmidler og grupper av anleggsmidler og gjeld som holdes for salg, måles til den laveste verdien av tidligere bokført verdi og virkelig verdi fratrukket salgskostnader. Avskrivning av eiendeler klassifisert for salg opphører fra dato for klassifisering.

Virksomhet som er besluttet avviklet rapporteres særskilt i resultatregnskapet. Fjorårstall omarbeides slik at det blir sammenlignbare tall.

Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

VAREBEHOLDNING

Varebeholdningen som består av handelsvare, forbruksvarer og bunkers, er vurdert til den laveste av kostpris og netto salgsverdi med fratrukk for salgskostnader. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden.

KONTANTER OG BANKBEHOLDNING

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning.

LEIEAVTALER IFRS 16

IFRS 16 - Leieavtaler

Selskapets leieavtaler består av skip, terminaler, parkeringsplasser, kontorlokaler, maskiner, IT-utstyr, biler, og andre kontormaskiner. Leieperiodene har varierende lengde. Leieforpliktelsen måles som nåverdien av de gjenværende leieforholdene, diskontert med leietakers inkrementelle lånerente.

I alle skoleferier gjøres skipene om til «Familieskipet» - med spesielle tilbud for barnefamilier.



Konsernet som leietaker

IFRS 16 angir prinsipper for innregning, måling, presentasjon og opplysninger om leieavtaler. Standarden krever at en leietaker innregner eiendeler og forpliktelser for de fleste leieavtaler. På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale skal leietaker innregne en forpliktelse til å pådra seg leiebetaling og en eiendel som representerer bruksretten til den underliggende eiendelen i leieperioden («bruksrett-eiendel»). En leietaker skal presentere rentekostnader for leieforpliktelsen adskilt fra avskrivningsbeløpet for bruksretteiendelen.

Diskonteringsrente

Ved fastsettelse av nåverdien av leieforpliktelsene benyttes den såkalte inkrementelle lånerenten (IFRS 16.BC162). Den inkrementelle lånerenten fastsettes ved å bygge opp en spesifikk syntetisk rente for hver underliggende eiendel. Basisen for denne renten er eksterne faktorer (for eksempel valuta og løpetid) tillagt selskapsspesifikke forhold (for eksempel selskapets gjeldsgrad og bransjetilhørighet) og til slutt tillagt eiendelsspesifikke justeringer (justeringer knyttet til eiendelstypen etc.).

Leieavtalens løpetid

For vurderingen av de enkelte leieavtalenes løpetid er eventuelle opsjoner hensyntatt, i den grad man er rimelig sikker på at opsjonene vil utøves. I vurderingen av utøvelsen er det hensyntatt at noen av eiendelene kan være knyttet opp mot øvrige eiendeler (både eide og leide), slik at løpetider og brukstider henger naturlig sammen. Dette gjelder eksempelvis skip opp mot tilleggende terminaler og så videre.

Leiebeløp

Leiebeløpet som benyttes i beregningen av leieforpliktelsen inkluderer alle faste kostnader knyttet til kontrakten tillagt indirekte faste kostnader som påløper, samt eventuelle tilbakestillelsesforpliktelser som måtte påligge selskapet.

Nye leieavtaler

Nye avtaler er tatt inn i forpliktelsen. Avtaler av uvesentlig verdi er ikke tatt inn. Det er benyttet rente som tar hensyn til avtalenes løpetid, samt type eiendel og valuta.

EGENKAPITAL

Ordinære aksjer klassifiseres som aksjekapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Omregningsdifferanser oppstår i forbindelse med valutaforskjeller ved konsolidering av utenlandske enheter.

Konsernet inngikk i 2020 et hybrid-obligasjonslån. Color Group har ensidig rett til å unnlate å betale ned lånet, og lånet står til side for all annen gjeld, og er derfor klassifisert som egenkapital slik IFRS-32 tillater.

PENSJONSKOSTNADER

Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom

innbetalinger til livsforsikringselskaper. De ansatte har innskuddsbasert pensjonsordning. Kostnaden vil i denne ordningen være i overensstemmelse med innbetalt premie. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag, hvis livsforsikringselskapet ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

AVSETNINGER

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Når en regnskapsmessig avsetning måles ved å benytte kontantstrømmer nødvendig for å gjøre opp forpliktelsen, er balanseført beløp nåverdien av disse kontantstrømmene. Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

Avsetningen til restruktureringsplan inneholder kun direkte kostnader som følge av restruktureringsplanen, og er de beløpene som er nødvendige for restruktureringsplanen og ikke en del av den ordinære virksomheten til enheten.

BONUSPOENG

Avsetning for opptjente bonuspoeng balanseføres på tidspunkt for opptjening.

BETINGEDE FORPLIKTELSER OG EIENDELER

Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser, med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for at forpliktelsen vil resultere i utbetaling er lav. En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet for at en fordel vil tilflyte konsernet.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen, er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

FINANSIELLE INSTRUMENTER

Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser innregnes i konsernets balanse når konsernet blir part i de kontraktsmessige vilkårene til instrumentet. Konsernets finansielle instrumenter klassifiseres i følgende tre kategorier: virkelig verdi over resultatet, utlån og fordringer, og finansielle forpliktelser til amortisert kost. Finansielle instrumenter



Alle lugarer om bord på M/S Color Fantasy og M/S Color Magic ligger over bildekk - og har komfortable senger, TV og eget bad.

som er av langsiktig karakter, er tatt inn under finansielle anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet innregnes ved førstegangs balanseføring til virkelig verdi den dagen kontrakten inngås, og måles deretter til virkelig verdi på hver balansedag. Eventuelle transaksjonskostnader blir resultatført umiddelbart. Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer regnskapsføres ved førstegangs registrering til virkelig verdi justert for eventuelle transaksjonskostnader, og deretter til amortisert kost korrigert for eventuelt nedskrevet beløp. Kortsiktige fordringer med forfallsdato kortere enn ett år eller fordringer vurdert som uvesentlige, neddiskonteres normalt ikke. Opptjente ikke fakturerte tjenester inntektsføres på balansedagen og oppføres som fordring.

Finansielle forpliktelser

Finansiell forpliktelse til virkelig verdi over resultatet innregnes ved førstegangs balanseføring til virkelig verdi den dagen kontrakten inngås, og måles deretter til virkelig verdi på hver balansedag. Eventuelle transaksjonskostnader blir umiddelbart resultatført.

Rentebærende lån innregnes ved førstegangs balanseføring til virkelig verdi redusert med transaksjonskostnader. Etterfølgende regnskapsføring er til amortisert kost, hvor eventuell forskjell mellom kost og innløsningsbeløp innregnes over løpetiden som en del av den effektive renten.

Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser måles ved førstegangs balanseføring til virkelig verdi og deretter til amortisert kost. Kortsiktige forpliktelser som forfaller innen ett år eller forpliktelser vurdert som uvesentlige, neddiskonteres normalt ikke. Forskuddsbetalte inntekter på balansedagen oppføres som gjeld.



Det er et stort utvalg i taxfree-butikkene om bord.

Bunkerssikring

Konsernet benytter finansielle derivater øremerket som sikringsinstrument i forbindelse med svært sannsynlige kontantstrømmer når det gjelder innkjøp av bunkers til skipene. Sikringen blir dokumentert som effektiv ved inngåelsen av kontrakten ved at den motvirker prisendringer i kontantstrømmene. Det benyttes sikringsbøkføring. En eventuell ineffektiv del av gevinst eller tap vil umiddelbart bli innregnet i resultatregnskapet.

Inngåtte sikringskontrakter regnskapsføres til virkelig verdi på balansedagen, og endringer i virkelig verdi føres mot andre inntekter og kostnader for perioden. Når sikringskontraktene utøves, blir alle tidligere gevinster og tap overført fra egenkapitalen og medtatt i kostpris på bunkers.

PRINSIPPER GJELDENDE KUN FOR MORSELSKAP

Royalty

Driftsinntektene i morselskapet relaterer seg i all vesentlighet til royaltyinntekter, som resultatføres når de opptjenes.

I forbindelse med omorganiseringen av Color Group-konsernet, ble fergevirksomheten i Color Group ASA med virkning fra 1998 overdratt til Color Line AS. Rettigheter til

bruk av navn og varemerker samt bruk av opparbeidede linjer, kairrettigheter med videre var ikke gjenstand for overdragelse. Det er inngått royaltyavtaler mellom selskapene som regulerer Color Lines rett til bruk av rettigheter tilknyttet fergevirksomheten og vederlag for slik bruk.

Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Avgitt konsernbidrag etter skatt fra morselskap til datterselskap er regnskapsført som økning i investering i datterselskap. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskap blir resultatført som inntekt på investering i datterselskap.

Mottatt og avgitt utbytte og konsernbidrag og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld i morselskapet

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men

nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke anses å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid, avskrives planmessig. Langsiktige lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Aksjer som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Verdiendringer blir resultatført. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på transaksjonstidspunktet.

Driftskostnader

Utgifter i morselskapet kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekter. Goodwill i morselskapet avskrives lineært over forventet levetid.

NOTE 2 STORE ENKELT-TRANSAKSJONER OG SÆRSKILTE POSTER

Konsernet har i 2020 mottatt tilskudd fra offentlige kompensasjonsordninger knyttet til covid-19. Offentlige tilskudd er inntektsført med NOK 246 millioner på linjen for andre driftsinntekter.

Restrukturering er kostnadsført med NOK 49 millioner på linjen for andre særskilte poster (2019: kostnadsføring på NOK 30 millioner etter forlik i den rettslige tvisten mellom Kystlink AS og Color Group AS / Color Line AS).

NOTE 3 SEGMENT-RAPPORTERING

Kjøp og salg av tjenester innenfor konsernet er basert på armlengdeprinsippet. Konsernets virksomhet er også utenfor Norge. Det utarbeides ikke interne resultat- og balanseoppsett basert på geografisk inndeling.

Konsernets hovedvirksomhetsområder

Virksomhetsområdet Cruise er juridisk organisert i selskapet Color Line Cruises AS. Cruise markedsfører og selger cruise, konferansereiser, reise- og hotellpakker for enkeltpersoner, grupper og organisasjoner mellom Norge og Tyskland. I tillegg inngår også fraktvirksomhet. Virksomhetsområdet Transport er juridisk organisert i selskapet Color Line Transport AS. Transport markedsfører og selger kostnadseffektive transporttjenester mellom Norge, Sverige og Danmark for enkeltpersoner, grupper og organisasjoner. I tillegg til salg av reiser og hotellpakker inngår fraktvirksomhet.



Auditoriet om bord er utstyrt med moderne audiovisuelt utstyr, 280 komfortable stoler og innfelte bord. Rommet kan ved behov, deles i to mindre saler.



Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

Nøkkeltall fra virksomhetsområdene

Beløp i NOK tusen

	Divisjon Cruise	Divisjon Transport	Konsern	Divisjon Cruise	Divisjon Transport	Konsern
	2020	2020	2020	2019	2019	2019
Driftsinntekter	1 119 294	1 463 776	2 583 069	2 398 912	2 921 349	5 320 261
Driftskostnader	-1 296 594	-1 333 467	-2 630 060	-1 882 813	-2 332 348	-4 215 161
Ordinære avskrivninger	-292 118	-320 007	-612 125	-292 874	-273 677	-566 551
Andre særskilte poster	-24 536	-24 536	-49 072	-15 000	-15 000	-30 000
Driftsresultat/segmentresultat	-493 954	-214 234	-708 188	208 225	300 324	508 549
Netto finanskostnader			-489 704			-234 554
Resultat før skattekostnad			-1 197 892			273 995
Skattekostnad			261 658			-54 153
Årsresultat			-936 234			219 842
Segment eiendeler	2 925 160	4 187 773	7 112 933	3 088 289	4 392 753	7 481 042
Ikke allokerte eiendeler			2 926 185			2 524 388
Konsoliderte totale eiendeler			10 039 118			10 005 430
Segmentforpliktelser	1 407 668	2 454 522	3 862 190	1 105 434	2 920 468	4 025 902
Ikke allokerte forpliktelser			4 632 235			4 001 802
Konsoliderte totale forpliktelser			8 494 425			8 027 704
Investeringer foretatt i perioden (brutto)	59 315	88 588	147 903	61 230	1 284 060	1 345 290
Ikke allokerte investeringer			41 496			92 230
Konsoliderte totale investeringer			189 399			1 437 520

Color Line Cargo tilbyr kostnadseffektiv og miljøbesparende sjøtransport.





Overfarten mellom Sandefjord og Strømstad tar to og en halv time, og Color Line har fire daglige avganger.

NOTE 4 ESTIMATUSIKKERHET

Det er foretatt vurderinger av de estimatene som er lagt til grunn for poster i resultatregnskapet og balansen. Estimaten er basert på forutsetninger innhentet fra eksterne kilder, slik som blant andre Norsk Regnskapsstiftelse og kapitalmarkedet. I tillegg bygger estimatene på selskapets utarbeidede langtidsprognoser fremlagt i forbindelse med årlig budsjettprosess, samt historiske erfaringer i selskapet. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den perioden estimatene endres. Virkelige verdier kan vise seg å avvike fra disse estimatene. Alle estimater og forutsetninger er basert på fortsatt drift.

Avskrivninger av driftsmidler

Avskrivninger av driftsmidler er basert på antatt brukstid for driftsmidler, og i tillegg antatt restverdi for skipene. Det er skipene som utgjør den største verdien av driftsmidlene. Skipene er dekomponert og avskrives med forskjellige satser, da brukstiden for de enkelte deler av skipene vil variere. Endrede investeringsbeslutninger, markedsforhold og teknologisk utvikling kan påvirke avskrivningstiden. Denne vurderingen gjøres ved utløpet av hvert år. Det er ledelsens vurdering at det ikke er grunnlag for å endre avskrivningstiden.

Amortisering av immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler amortiseres over forventet brukstid. Balanseført beløp for booking-system og internettplattform utgjør den vesentligste verdien av balanseført verdi på programvare og lisenser. Brukstiden ble vurdert til 15 år fra systemet ble satt i operativ drift i 2011. Endrede investeringsbeslutninger, markedsforhold og teknologisk

utvikling kan påvirke forventet brukstid. Vurderingen gjøres ved utløpet av hvert år. Forventet brukstid ble i 2020 forlenget med 5 til 20 år fra systemet ble tatt i bruk i 2011. Ledelsens vurdering er at det ikke er grunnlag for å endre estimat for forventet brukstid ut over dette.

Goodwill og andre ikke-avskrivbare immaterielle eiendeler

Goodwill baserer seg på at neddiskonterte fremtidige kontantstrømmer er tilstrekkelig til å dekke dagens verdi av goodwill. Det er usikkerhet knyttet til disse kontantstrømmene. En endring av forutsetningene og antatte fremtidige kontantstrømmer vil endre verdien på nåverdien av disse kontantstrømmene. Disse endringene vil kunne medføre behov for en nedskrivning av goodwill. De årlige kontantstrømmer som beregningen baserer seg på er basert på selskapets utarbeidede langtidsprognoser fremlagt i forbindelse med den med årlig budsjettprosess. Renteforutsetningene i beregningen er også basert på tilsvarende som er tilgjengelig i markedet. Se også Note 9.

En av driverne for å reise er attraktiv handel om bord.





Color Hotel Skagen har hatt Green Key-miljøsertifisering siden november 2019.

NOTE 5 DATTERSELSKAPER

Konsernet består av morselskapet Color Group AS og har følgende datterselskaper eiet direkte og indirekte.

	Forretnings- kontor	Resultat 2020	Selskapets egenkapital	Ejerprosent 31.12.20	Beløp i NOK tusen Bokført verdi i balansen
Eiet av Color Group AS (morselskap)					
Color Line AS	Oslo	44 523	3 343 510	100	4 014 245
Color Hotels AS	Oslo	50	1 446	100	100
Sum selskaper eiet direkte					4 014 345
Selskaper eiet indirekte			Aksjekapital		
Eiet av Color Line AS					
Color Line Cruises AS	Oslo		430 520	100	
Color Line Transport AS	Oslo		128 284	100	
Color Line Crew AS	Oslo		3 033	100	
Color Line Marine AS	Sandefjord		2 250	100	
Color Marine Verksted AS	Sandefjord		100	100	
Bergen Line AS	Oslo		100	100	
Norway Line AS	Oslo		100	100	
Color Scandi Line AS	Oslo		100	100	
Scandi Line AS	Oslo		100	100	
I/S Jahre Line	Oslo			100	
Eiet av Color Line Cruises AS					
Color Line GmbH	Kiel		26 (EUR)	100	
Terminalbygget AS	Oslo		100	100	
Eiet av Color Line Transport AS					
Color Hotel Skagen AS	Skagen		15 700 (DKK)	100	
Color Line Danmark AS	Hirtshals		5 000 (DKK)	100	
Hirtshals Skipsproviantering AS	Hirtshals		500 (DKK)	100	
Larvik Line AS	Oslo		30	100	
Kristiansand Line AS	Oslo		10 000	100	

NOTE 6 NÆRSTÅENDE PARTER

Color Group AS eies av ONS Invest II AS, et selskap som er 100% eiet av Olav Nils Sunde med familie via selskapet O.N. Sunde AS. Nærstående parter er alle selskap som inngår i O.N. Sunde-konsernet, samt dets eiere. Videre defineres som nærstående parter medlemmer av styret, konsernsjef og administrerende direktører i virksomhetsområdene. Transaksjoner mellom nærstående parter føres på spesifikke konti i regnskapet.

Det er følgende transaksjoner med de nærstående parter til konsernet:

Resultat	Kjøp av varer og tjenester		Leiekostnad		Renteinntekt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
O.N. Sunde AS	0	0	0	0	29 449	32 598
ONS Invest II AS	0	0	0	0	0	0
Selskaper kontrollert av O.N. Sunde AS	10 521	16 201	97 478	110 606	0	0
Andre nærstående parter	55	1 438	0	0	0	0
Totalt	10 576	17 639	97 478	110 606	29 449	32 598

Selskapet kjøper inn klær og andre varer for videresalg fra Voice Norge AS til markedsmessige priser. Dette selskapet inngår i O.N. Sunde konsernet. Selskapet kjøper tjenester fra advokatfirmaet hvor styreformann Morten Garman er medeier. Kjøp av tjenester utgjorde NOK 0,1 millioner i 2020.

M/S SuperSpeed 2 eies av Oslo Line AS. Dette selskapet eies av ONS Ship Finance AS og inngår i O.N. Sunde-konsernet. Selskapet chartrer skipet fra Oslo Line AS til årlig rate som er basert på forretningsmessige vilkår og som tilsvarer hva en kunne oppnådd i et eksternt marked.

Color Group AS forestår i all hovedsak den eksterne finansieringen for samtlige selskaper i konsernet. Selskapet låner ut videre til de øvrige selskapene. Rente på mellomværende beregnes tilsvarende renten Color Group AS betaler på eksterne lån.

Godtgjørelser til ledende personer fremgår av Note 19.

Nærstående parter - mellomværende:

Balanseposter	Kortsiktig fordring		Gjeld	
	2020	2019	2020	2019
O.N. Sunde AS	684 379	663 038	0	0
Selskaper kontrollert av O.N. Sunde AS	0	0	0	-165
Totalt	684 379	663 038	0	-165

Mellomværende morselskapet har med selskaper i konsernet:

	Langsiktig fordring		Gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Color Hotels AS	0	0	-1 487	-1 487
Color Line AS	2 661 347	1 760 969	0	0
Totalt	2 661 347	1 760 969	-1 487	-1 487

Fordringer til nærstående parter relaterer seg hovedsakelig til utlån som renteberegnes. Fordringen til O.N. Sunde AS er sikret med pant i aksjer. Øvrige fordringer er ikke sikret. Det er ikke gitt lån til noen i konsernledelsen. Det er ingen mellomregninger med noen i konsernledelsen.

Mellomværende morselskapet har med selskaper i konsernet relaterer seg i hovedsak til lånefinansiering fra mor- til datterselskapene. Denne gjelden er rentebærende.

Datterselskapet Color Line AS betaler royalties til morselskapet. Dette er i morselskapet inntektsført med NOK 68,9 millioner (NOK 158,0 millioner i 2019).

Det er ikke avsatt for tap på lån til nærstående parter i 2020 eller 2019.

Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

NOTE 7 INNETEKTER OG KOSTNADER (KONSERN)

Sum driftsinntekter består av følgende poster:

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Passasjerinntekter	1 712 375	4 584 803
Fraktinntekter	425 509	444 840
Annet	198 718	290 618
Offentlige tilskudd	246 467	0
Totalt	2 583 069	5 320 261

Sum andre driftskostnader består av følgende poster:

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Tekniske driftskostnader	222 305	250 648
Andre driftskostnader om bord	108 806	218 856
Andre driftskostnader land og annet	278 056	377 556
Totalt	609 167	847 060

Konsernet kjøper og selger valuta basert på forventede inntekter og utgifter i de respektive valutaene. Resultatet av disse handlene henføres til relevante resultatposter i regnskapet.

Om bord på cruiseskipene er det fleksible møterom for små og store grupper. Det største møterommet tar inntil 330 personer.



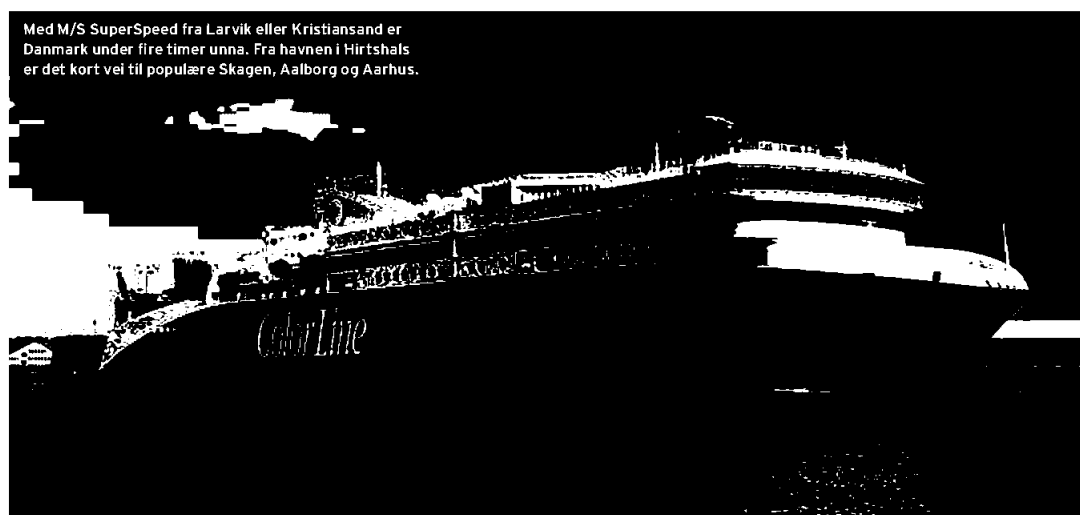
NOTE 8 VARIGE DRIFTSMIDLER (KONSERN)

Beløp i NOK tusen

	Skip	Investeringer innleid skip	Inventar, utstyr	Tomter, bygg o.a. fast eiendom	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost						
Anskaffelseskost per 01.01.2019	7 306 515	105 519	305 376	1 252 313	258 147	9 227 870
Anlegg under utførelse overført til drift	202 878	0	0	26 086	-252 479	-23 515
Tilgang	1 248 416	36 860	15 342	75 359	20 095	1 396 072
Avgang	-136 394	0	-392	-200	0	-136 986
Omregningsdifferanse	0	0	-583	-2 522	-198	-3 303
Anskaffelseskost per 31.12.2019	8 621 415	142 379	319 743	1 351 036	25 565	10 460 138
Anskaffelseskost per 01.01.2020	8 621 415	142 379	319 743	1 351 036	25 565	10 460 138
Tilgang	110 914	30 391	6 848	9 009	16 319	173 481
Avgang	-17 746	0	0	0	0	-17 746
Omregningsdifferanse	0	0	5 426	28 209	-1	33 634
Anskaffelseskost per 31.12.2020	8 714 583	172 770	332 017	1 388 254	41 883	10 649 507
Akkumulerte av- og nedskrivninger						
Av- og nedskrivninger per 01.01.2019	3 036 596	49 293	234 659	808 863	0	4 129 411
Årets avskrivninger	299 857	18 361	19 315	43 436	0	380 969
Avgang	-126 194	0	-392	-110	0	126 696
Omregningsdifferanse	0	0	-442	-1 778	0	-2 220
Av- og nedskrivninger per 31.12.2019	3 210 259	67 654	253 140	850 411	0	4 381 464
Av- og nedskrivninger per 01.01.2020	3 210 259	67 654	253 140	850 411	0	4 381 464
Årets avskrivninger	349 463	21 864	20 342	51 936	0	443 605
Avgang	-17 746	0	0	0	0	-17 746
Omregningsdifferanse	0	0	4 143	16 775	0	20 918
Av- og nedskrivninger per 31.12.2020	3 541 976	89 518	277 625	919 122	0	4 828 241
Balanseførte verdier						
Per desember 2018	4 269 919	56 226	70 717	443 450	258 147	5 098 459
Per desember 2019	5 411 156	74 725	66 603	500 625	25 565	6 078 674
Per desember 2020	5 172 607	83 252	54 392	469 132	41 883	5 821 266
Avskrivningsmetode	Driftsmidlene avskrives lineært over antatt brukstid. Avskrivningene justeres for eventuelle restverdier.					
Avskrivningssatser	2,85-20	10-20	10-20	5-20		

Låneutgifter er aktivert på tilhørende driftsmiddel, og avskrives over den antatte levetiden til driftsmidlet.

Anlegg som står på leid grunn avskrives over leieperioden.



Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

NOTE 9 IMMATERIELLE EIENDELER (KONSERN)

	Beløp i NOK tusen		
	Goodwill og andre immaterielle eiendeler	Programvare og lisenser	Totalt
Anskaffelseskost			
Anskaffelseskost per 01.01.2019	671 301	683 920	1 355 221
Flyttet fra anlegg under utførelse (fra note 8)	0	23 515	23 515
Tilgang	0	41 448	41 448
Avgang	0	0	0
Omregningsdifferanse	0	0	0
Anskaffelseskost per 31.12.2019	671 301	748 883	1 420 184
Anskaffelseskost per 01.01.2020	671 301	748 883	1 420 184
Tilgang	0	15 918	15 918
Avgang	0	0	0
Omregningsdifferanse	0	0	0
Anskaffelseskost per 31.12.2020	671 301	764 801	1 436 102
Akkumulerte av- og nedskrivninger			
Av- og nedskrivninger per 01.01.2019	0	306 821	306 821
Årets avskrivninger	0	52 112	52 112
Avgang	0	0	0
Omregningsdifferanse	0	0	0
Av- og nedskrivninger per 31.12.2019	0	358 933	358 933
Av- og nedskrivninger per 01.01.2020	0	358 933	358 933
Årets avskrivninger	0	37 032	37 032
Avgang	0	0	0
Omregningsdifferanse	0	0	0
Av- og nedskrivninger per 31.12.2020	0	395 965	395 965
Balanseførte verdier			
Per desember 2018	671 301	377 099	1 048 400
Per desember 2019	671 301	389 950	1 061 251
Per desember 2020	671 301	368 836	1 040 137

Med lojalitetsprogrammet Color Club kan selskapet effektivt belønne gjestene som benytter Color Line regelmessig.





Det er gode shoppingmuligheter om bord. Skipenes taxfree-butikker har et rikholdig vareutvalg.

Goodwill og programvare

All goodwill er ervervet ved oppkjøp og har vært av strategisk betydning for å bevare og styrke konsernets markedsposisjoner. Goodwill henføres til segmentet Transport, som innbefatter linjene Sandefjord-Strømstad, Larvik-Hirtshals og Kristiansand-Hirtshals.

Goodwill blir ikke avskrevet. Imidlertid blir det foretatt test for nedskrivning minst årlig, eller når det foreligger indikasjoner på verdifall. Vurderingen ble gjort per 31.12.2020.

Programvaren er i all hovedsak knyttet til utvikling av booking- og internettplattform, som ble tatt i bruk i 2011 og videreutviklet i de påfølgende årene. Investeringen er en programvare som klassifiseres som en immateriell eiendel i regnskapet.

Programvaren er sentral for hele konsernet og henføres derfor til samlet konsern. Kostpris av programvaren amortiseres over den forventede brukstiden, som er satt til 20 år fra systemet ble satt i operativ drift i 2011.

Konsernet gjennomfører en test av bokført verdi av immaterielle eiendeler, varemerker, goodwill og driftsmidler for cruise- og transportsegment ved å benytte kontantstrøm-metoden.

Testen baserer seg på fremtidige kontantstrømmer etter skatt for de kommende 5 år, og med en terminalverdi deretter basert på en vekst på 2 prosent, hvilket antas å være rimelig i forhold til forventninger til fremtidig vekst i reiselivsnæringen. Fremtidige kontantstrømmer bygger

på konsernets utarbeidede langtidsprognoser fremlagt i forbindelse med årlig budsjettprosess. Disse baserer seg på de kommende år med en moderat vekst i omsetning og dekningsbidrag. For årene 2021 og 2022 er lavere aktivitet på grunn av antatte virkninger fra covid-19 hensyntatt i fremtidig kontantstrøm. Fra år 2023 antas tilbake til sammenlignbart med år 2019.

Nåverdi av fremtidig inntjening er basert på en diskonteringsrente etter skatt på 7,74 prosent. Grunnlaget for neddiskonteringssatsen bygger på 10 års statsobligasjonsrente og en markedspremie benyttet i offentlig sammenheng. Videre benyttes egenkapitalavkastning tilsvarende konsernets avkastningskrav på egenkapitalen.

Konsernet er utsatt for endringer i reiselivsbransjen, herunder konkurranse fra andre aktører i bransjen. I lys av konkurransesituasjonen og potensielle covid-19 effekter for fremtidig forbrukeradferd foreligger det naturlig nok generell usikkerhet til fremtidige inntekter.

Gjennomført test av verdien viser ikke noe behov for nedskrivning av balanseført goodwill eller programvare. Det er foretatt sensitivitetsanalyser hvor det er gjort endring på +/-1 prosent i diskonteringsrenten, tilsvarende +/-1 prosent justering av veksten i terminalleddet samt at de estimerte kontantstrømmene er justert opp/ned med 25 prosent. Ingen av justeringene har indikert behov for å endre konklusjonen.

Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

NOTE 10 IMMATERIELLE EIENDELER (MORSELSKAP)

Goodwill og andre immaterielle eiendeler:

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Kostpris 01.01.	444 677	444 677
Tilgang i året	0	0
Kostpris 31.12.	444 677	444 677
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	440 677	440 667
Ordinære avskrivninger i året	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	440 677	440 677
Bokført verdi 31.12.	4 000	4 000
Avskrivningssats	5	5

Goodwill er relatert til oppkjøp av fergevirksomhet, og er ferdig nedskrevet. Bokført verdi på NOK 4 millioner er knyttet til navnerettighet som ikke avskrives.

NOTE 11 LANGSIKTIGE FORDRINGER OG INVESTERINGER (KONSERN)

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Ålesund stadion	25 430	25 430
CIRR fastrenteavtale	0	17 830
Andre fordringer	10	1 143
Sum	25 440	44 403

NOTE 12 VAREBEHOLDNINGER (KONSERN)

Varebeholdningen består av følgende varetyper:

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Varebeholdning for videresalg	149 514	149 407
Forbruksvarer	597	604
Bunkers	8 810	13 374
Sum	158 921	163 385

Nedskrivning varelager er ført på varekost med NOK 3,3 millioner i 2020 (NOK 0,5 i 2019). Avsetning for ukurans i varelager utgjør NOK 7,8 millioner (NOK 4,5 millioner i 2019).

Varekost er knyttet til forbruk av innkjøpte varer for videresalg, forbruksvarer, forbruk av bunkers, billettprovisjoner samt havnekostnader.



Passasjerskipene M/S Color Magic og
M/S Color Fantasy seiler på linjen Oslo-Kiel.



Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

NOTE 13 RENTEBÆRENDE GJELD, PANTSTILLELSER OG GARANTIER

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Beløp i NOK tusen				
Bokførte langsiktige lån				
Pantelån	2 912 523	1 710 655	2 573 364	1 989 667
Obligasjonslån (notert på Oslo Børs)	3 135 931	3 189 099	2 647 621	2 373 099
Sum rentebærende langsiktige forpliktelser	6 048 454	4 899 754	5 220 985	4 362 766
Bokførte kortsiktige forpliktelser				
Kortsiktig del av pantelån	0	0	1 080 000	371 000
Innfrielse obligasjonslån	0	0	0	816 000
Sum rentebærende kortsiktige forpliktelser	0	0	1 080 000	1 187 000
Sum rentebærende forpliktelser	6 048 454	4 899 754	6 300 985	5 549 766

I lys av den usikre situasjonen rundt konsekvensene fra covid-19, oppnådde Color Group i juni 2020 enighet med selskapets banker og kredittinstitusjoner om avdragsfrihet og visse endringer i covenants til og med 30. juni 2021. Viser for øvrig til avsnittet 'Likviditetsrisiko' i note 17 Finansiell risiko samt bruk av finansielle instrumenter.

Color Group utstedte i september 2020 et evigvarende usikret obligasjonslån på NOK 500 millioner, med ensidig (fra selskapets side) opsjon til første tilbakebetalingsmulighet i desember 2024. Hybrid-obligasjonslånet er ført som egenkapital (og renter ført som utbytte) i konsernet (regnskapsprinsipp: IFRS), og videre er dette i morselskapet (regnskapsprinsipp: NRS) ført som langsiktig gjeld (og renter som finanskostnader). Lånet ble notert på Euronext Oslo Børs i oktober 2020.

Konsernet har i sine låneavtaler lånebetingelser knyttet til likviditet, egenkapital og gjeldsbetjeningsgrad. Alle lånebetingelser er oppfylt per 31. desember 2020. Pantelån er sikret med pant i skip og andre eiendeler. Det er også avgitt pant i leieavtaler til terminalområder og negativ pant i skip. Color Group AS har inngått rammeavtale på garanti av konsernets skattetrekkmidler på NOK 51 millioner. I tillegg har konsernet stilt garanti ovenfor reisegarantifond på ca. NOK 125 millioner, samt andre garantier for datterselskap på ca. NOK 37 millioner.

	2020	2019
Beløp i NOK tusen		
Bokført verdi (konsern) av eiendeler stilt som sikkerhet (skip, bygg, etc.).	5 821 266	6 078 674

Rentebetingelser på alle lån og kreditter er fastsatt i henhold til NIBOR-rente tillagt en avtalt margin. Rentesatser var ved utgangen av 2020 i gjennomsnitt: Pantegjeld: 2,8 prosent Obligasjonsgjeld: 4,85 prosent

Color Line Transport AS har inngått leasingavtale med Oslo Line AS. Avtalen utløper i 2030 og det er gitt garanti fra Color Group AS.

NOTE 14 LEVERANDØRGJELD OG ANDRE KORTSIKTIGE FORPLIKTELSER (KONSERN)

	2020	2019
Beløp i NOK tusen		
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	124 565	320 945
Skyldige offentlige avgifter	62 367	98 092
Forskuddsbetalte inntekter	88 728	198 719
Påløpte renter	27 442	30 365
Påløpte lønnskostnader	100 385	83 165
Diverse kortsiktig gjeld	194 356	178 037
Sum	597 843	909 323
Andre finansielle forpliktelser		
Markedsverdi valutaforretninger	27 939	13 434
Bunkerssikringer	16 153	42 246
Sum	44 092	55 680
Sum leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	641 935	965 003



Color Line har utviklet det kulinariske tilbudet om bord på skipene med fokus på kortreist og sunn mat.



Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

NOTE 15 LEIEAVTALER (KONSERN)

Konsernet som leietaker

Bruksretteiendeler

Konsernets leide eiendeler inkluderer skip, annen fast eiendom, maskiner og utstyr og kjøretøy. Konsernets bruksretteiendeler er kategorisert og presentert i tabellen under:

Beløp i NOK tusen

Bruksretteiendeler	Skip	Terminaler og p-plasser	Maskiner, utstyr, kjøretøy	Totalt
Anskaffelseskost 1. januar 2020	601 928	328 122	80 939	1 010 989
Tilgang av bruksretteiendeler	332 765	29 744	19 540	382 049
Anskaffelseskost 31. desember 2020	934 693	357 866	100 479	1 393 038
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1. januar 2020	85 990	27 700	19 781	133 471
Avskrivninger	83 112	26 185	22 192	131 489
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31. desember 2020	169 102	53 885	41 973	264 960
Balansført verdi av bruksretteiendeler 31. desember 2020	765 591	303 981	58 506	1 128 078
Laveste av gjenstående leieperiode eller økonomisk levetid	10 år	1-23 år	1-7 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	

Leieforpliktelser

Udiskonterte leieforpliktelser og forfall av betalinger	
Mindre enn 1 år	142 328
1-2 år	145 653
2-3 år	140 696
3-4 år	129 015
4-5 år	124 660
Mer enn 5 år	838 353
Totale udiskonterte leieforpliktelser 31. desember 2020	1 520 705
Vektet gjennomsnittlig inkrementell lånerente	7,74
Endringer i leieforpliktelser	
Totale leieforpliktelser 1. januar 2020	883 335
Nye/endrede leieforpliktelser innregnet i perioden	382 049
Betaling av hovedstol	-157 190
Rentekostnad tilknyttet leieforpliktelser	45 399
Totale leieforpliktelser 31. desember 2020	1 153 593
Kortsiktige leieforpliktelser	138 889
Langsiktige leieforpliktelser	1 014 704

Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på konsernets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter. Konsernet har ikke vesentlige restverdigarantier knyttet til sine leieavtaler.

Anvendte praktiske løsninger

Konsernet leier noe utstyr som per 01.01.2020 hadde en kortere leietid enn 12 måneder. Konsernet har ikke innregnet leieforpliktelser og bruksretteiendeler for disse leieavtalene. De er utløpt i 2020. I stedet er leiebetalningene kostnadsført i 2020. Det er også noen mindre leieavtaler som ikke er innregnet. Disse anses for å være uvesentlige.

Opsjoner om å forlenge en leieavtale

Konsernets leieavtaler av bygninger/terminaler har leieperioder som varierer mellom 0,5 og 22 år. Noen av avtalene inneholder en rettighet til forlengelse som kan utøves i løpet av avtalens siste periode. Ved inngåelse av en avtale vurderer konsernet om rettigheten til forlengelse med rimelig sikkerhet vil utøves. Det er kun to leieavtaler med opsjoner som ikke er innregnet. Den ene har en leiekostnad per år på NOK 1,7 millioner, og anses for lite sannsynlig å videreføres. Den andre er 22 år fram i tid, og er derfor heller ikke innregnet.

Kjøpsopsjoner

Konsernet leier maskiner og utstyr og kjøretøy med en leieperiode mellom 3 og 5 år. Noen av disse leiekontraktene inkluderer en opsjon til å kjøpe eiendelene ved endt leieperiode. Leieavtaler med en slik kjøpsoppsjon har en utkjøpsverdi på NOK 2,1 millioner.

NOTE 16 FINANSKOSTNADER OG FINANSINNTEKTER

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Rentekostnader banklån	-70 530	-32 360	-94 989	-55 097
Rentekostnader obligasjonslån	-155 210	-171 843	-137 331	-171 843
Rentekostnad leieforpliktelse IFRS 16	0	0	-45 400	-41 067
Andre rentekostnader	-4 685	-81	-6 024	-3 553
Sum rentekostnader	-230 425	-204 284	-283 744	-271 560
Tap finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet	-71 540	-999	-86 046	-6 787
Urealisert disagio	-36 321	-5 153	-36 464	-5 153
Tap på aksjer	-13 022	0	-12 961	0
Låneomkostninger	-58 739	-38 552	-62 223	-23 361
Disagio	-55 338	-30 279	-49 687	0
Sum finanskostnader	-465 385	-279 267	-531 125	-306 861
Renteinntekter likviditet	0	2 729	0	0
Renteinntekter fordringer	161 523	89 462	29 449	34 965
Sum renteinntekter	161 523	92 191	29 449	34 965
Resultat investering i tilknyttet selskap og datterselskap	24 903	186 453	11 972	17 509
Gevinst på aksjer	0	11 195	0	11 266
Agio	0	0	0	8 567
Sum finansinntekter	186 426	289 839	41 421	72 307
Totale finansposter	-278 959	10 572	-489 704	-234 554

Konsernet kjøper og selger valuta basert på forventede inntekter og utgifter i de respektive valuta. Effekten av disse handlene er ført under drift sammen med de relevante resultatposter i regnskapet. Se Note 7.

Den samfunnskritiske godstransporten mellom Norge og Tyskland ble i 2020 ivarettatt av M/S Color Carrier, samt M/S SuperSpeed 1 og M/S SuperSpeed 2 mellom Norge og Danmark.



NOTE 17 FINANSIELL RISIKO SAMT BRUK AV FINANSIELLE INSTRUMENTER

FINANSIELLE RISIKOFAKTORER

Konsernets vesentligste finansielle risiko er bunkers, valuta, rente og likviditetsrisiko/refinansieringsrisiko. Konsernet har en løpende oppfølging av de enkelte områder for å avdekke eventuelle nåværende og fremtidige risiko. Det er konsernets policy å ikke aktivt spekulere med finansielle risiko, men å bruke finansielle derivater for å avdemppe risiko knyttet til finansiell eksponering som følger av konsernets drift og finansiering. Det blir løpende ført oversikt over gjeldende sikringsinstrumenter. Styret og selskapets revisjonsutvalg blir løpende oppdatert med oversikt over sikringer, samt antatt fremtidig risiko.

Markedsrisiko

Konsernets markedsrisiko er i hovedsak knyttet til endringer i valutakurser, renteendringer og prisendringer på bunkers.

Valutarisiko

Inntekter i fremmed valuta og kostnader for varer og tjenester er ikke nøytrale i de enkelte valutaene. Denne risiko blir redusert i størst mulig utstrekning. Valutarisikoen oppstår ved forskjell mellom inntekter og utgifter per valuta og i særlig grad mot USD, EUR og DKK, i tillegg til investeringer/kjøp av anleggsmidler, samt tilbakebetaling av lån i valuta. Konsernet søker aktivt å redusere valutarisiko ved netting av valutasortene og benyttelse av valutalån. Det er konsernets policy i en normalsituasjon å dekke en vesentlig del av den løpende valutarisiko i de nærmeste 6 til 12 måneder ved å inngå terminkontrakter, opsjoner, swapper og strukturerte produkter. Hensyntatt inngåtte valutakontrakter og valuta-beholdning per 31.12.2020, er konsernet tilnærmet valutaneutral vedrørende driftsrelaterede inntekter og kostnader i EUR og DKK. En endring i valutakursen EUR mot NOK på

+/- 10 prosent i relasjon til konsernets valutalån og derivater vil påvirke resultatet (agio/disagio) med ca. +/- NOK 100 millioner før skatt. En endring i valutakursen USD mot NOK på +/- 10 prosent før inngåtte valutaderivatkontrakter vil påvirke resultatet med ca. +/- NOK 40 millioner før skatt. I tillegg kommer resultat-effekt som følge av verdiendring på sikringskontrakter.

I 2020 er det realisert valutakontrakter i EUR, USD og DKK knyttet til løpende inntekter og kostnader i konsernet. Kontraktene er i stor grad knyttet til driften, og agio/disagio ved oppgjør er henført til respektive resultatposter i regnskapet. Ved årsskiftet er det inngått ulike sikringskontrakter som utgjør deler av totaleksponeringen for kommende år, primært bestående av opsjons- og terminkontrakter med levering i 2021.

Renterisiko

Konsernet er primært eksponert mot renterisiko gjennom låneporteføljen. Formålet med styring av renterisikoen er at en endring i rentenivået over tid kan ha en negativ virkning på resultatet. Konsernet inngår renteswapavtaler for å oppnå ønsket forhold mellom fast og flytende rente. Ved utløpet av 2020 hadde selskapet swapavtaler. I forbindelse med levering av M/S Color Hybrid i 2019 tok selskapet ut opsjon for CIRR-fastrentekontrakter (fastrente i 12 år) for hele finansieringen, henholdsvis ca. NOK 691 millioner til fastrente 2,14 prosent og EUR 31 millioner til fastrente 0,84 prosent fra Eksportkreditt. Videre har selskapet inngått totale «cross currency» rente/valuta-swapavtaler NOK til EUR tilsvarende ca. NOK 250 millioner med en løpetid til oktober 2021.

Total balanseført rentebærende gjeld er på NOK 6 366 millioner.

En endring i rentenivået på +/- 1 prosent hensyntatt inngåtte rentesikringsavtaler vil påvirke resultatet med ca. +/- NOK 43 millioner før skatt. I tillegg kommer resultat-effekt som følge av verdiendring på sikringskontrakter, samt renteinntekter fra kontantbeholdning.

Tabellen nedenfor viser en kvantifisering av renterisikoen fremover i tid, hensyntatt kontanter/bankinnskudd, forfallsstruktur for pantelån, obligasjonslån og renteswapper. Tallene tar utgangspunkt i eksisterende balanseførte forpliktelse per 31.12.2020:

Rentesensitivitet Konsern

	Beløp i NOK tusen			
	Under 1 år	1-2 år	3-4 år	5 år og mer
Pantelån	2 594 625	2 335 625	1 486 625	678 625
Usikrede obligasjonslån (Inkludert hybrid-obligasjonslån)	3 200 000	2 200 000	1 300 000	0
Sum	5 794 625	4 535 625	2 786 625	678 625
Kontanter og bankinnskudd og markedsbaserte aksjer	570 000	570 000	570 000	570 000
Netto renteswapper	972 000	889 170	806 340	723 510
Netto utestående etter renteswapper	4 252 625	3 076 455	1 410 285	-614 885
Rentesensitivitet ved endring +/- 1	42 526	30 765	14 103	-6 149

Bunkersrisiko

Kostnader til bunkers utgjorde ca. 16,6 prosent av konsernets driftskostnader for 2020, og representerer en driftsmessig risiko som følge av endringer i oljeprisen. Konsernet hadde per 31. desember 2020 fremtidig sikring av prisen på bunkers for ca. 63 prosent (per 24. mars 2021: ca. 35 prosent) av estimert forbruk i 2021, og ca. 31 prosent (per 24. mars 2021: ca. 12 prosent) av estimert forbruk i 2022. Sikringene er utført for det reelle fysiske produkt skipene forbruker. Det har i 2020 ikke vært noen resultatteffekt på gjeldende sikringskontrakter ved årets slutt. Virkelig verdi av gjeldende sikringskontrakter er per 31.12.2020 NOK -16,2 millioner. Alle sikringskontrakter knyttet til bunkers utløper i 2020, 2021 og 2022, og vil påvirke resultatet i kommende år. Endring i markedsverdi på gjenværende bunkerskontrakter vil ikke påvirke resultatet, men kun ha innvirkning på egenkapitalen.

Ved en prisendring på +/- 10 prosent vil inngåtte sikringskontrakter gi en resultatteffekt på ca. +/- NOK 25 millioner før skatt. Resultatteffekt knyttet til sikringskontrakter regnskapsføres i henhold til prinsipp for sikringsbokføring og utgjør totalt NOK -189 millioner for 2020. Sikringen har i 2019 og 2020 fungert etter plan.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er knyttet til risiko for at konsernet ikke vil kunne oppfylle økonomiske forpliktelser etter som de forfaller. Konsernet har fokus på å opprettholde en likviditetsberedskap som minimum skal dekke et toppbelastnings-tilfelle. Likviditetsberedskapen styres på konsernnivå og det utarbeides 12 måneders budsjett som følges opp ukentlig. Tilgjengelig likviditet er per 31.12.2020 NOK 705 millioner (inklusive utrukne kredittlinjer). Overskuddslikviditet plasseres primært i det korte pengemarkedet. Det henvises for øvrig til oppstilling under punkt: 'Fastsettelse av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser' for oppstilling av forfallsanalyse med avdrag og renter for rentebærende gjeld fremover i tid.

Selskapet opplever at de signaler og råd som gis fra myndigheter og helsefaglige spesialister tilsier en gradvis åpning av persontrafikk mot sommeren. Det er særlig vaksineløpet i samtlige regioner der selskapet opererer som underbygger dette scenariet. Erfaringene fra juli 2020, etter oppstart av passasjertrafikk på linjene Oslo-Kiel, Kristiansand-Hirtshals, og Larvik-Hirtshals, er god, og viste at markedet kommer raskt tilbake når myndighetene letter på restriksjonene. Selskapet estimerer en tilfredsstillende likviditet frem mot sommeren 2021, da det er viktig for selskapet med en forsvarlig og gradvis oppstart på samtlige ruter. Selskapet har videre et ordinært låneforfall (5-års lån med første prioritets pant i M/S Color Fantasy) på netto ca. 830 millioner. Selskapet har en plan om å refinansiere dette lånet som forfaller i september 2021. I tillegg kommer ordinære avdrag på ca. NOK 250 millioner, hvorav NOK 126 millioner skal betales i siste halvår. Det foreligger naturlig nok usikkerhet rundt videre restriksjoner fra myndighetene fremover. Dersom selskapet opplever forsinket oppstart gjennom sommeren vil selskapet sette i gang ekstraordinære videre finansielle tiltak for å kunne håndtere denne eventuelle og mindre sannsynlige situasjonen.

Kredittrisiko

Konsernets finansielle eiendeler er i hovedsak tilgodehavende fra salg, andre tilgodehavende, betalingsmidler samt finansielle instrumenter. De nevnte fordringer utgjør konsernets maksimale eksponering og kredittrisiko relatert til finansielle eiendeler.

Balansførte beløp for kundefordringer er netto etter eventuelle avsetninger for potensielle tap, basert på tidligere erfaringer og vurdering av dagens situasjon. Det vesentligste av selskapets kundefordringer forfaller innen 3 måneder. Kredittrisikoen for finansielle derivater anses som lav da avtalene for disse eiendelene er inngått med banker med høy kredittverdighet og derved redusert risiko for at motparten ikke vil være i stand til å oppfylle sine forpliktelser.

Likvide midler (tilgjengelig likviditet)

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Bankinnskudd og kontanter	577 144	332 362
Markedsbaserte aksjer	53 390	64 244
Ubenyttede trekkrettigheter	75 000	1 532 394
Likvide midler (tilgjengelig likviditet)	705 534	1 929 000

Eksponering for kredittrisiko: kundefordringer / andre omløpsmidler

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Kundefordringer	60 044	84 976
Nedskrivning for forventet kreditttap	-3 766	-3 455
Kundefordringer netto	56 278	81 521
Fordring på selskaper i samme konsern	684 379	663 038
Forskuddsbetalte kostnader	122 424	233 064
Diverse kortsiktige fordringer	99 937	40 656
Kundefordringer og andre fordringer	963 018	1 018 279

Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

Aksjer

Aksjene som er oppført i balansen er børsnoterte aksjer som er lett omsettelige. Verdien av aksjene på balanse-tidspunktet anses ikke å utgjøre en kritisk risiko.

Kapitalstyring

En viktig målsetning er å sikre finansiell handlefrihet både på kort og lang sikt, samt å opprettholde en god kreditt-rating og dermed oppnå gunstige lånebetingelser som står i rimelig forhold til den virksomhet som drives. Selskapet forvalter sin kapitalstruktur, og gjør nødvendige endringer i den, basert på en løpende vurdering av de økonomiske forhold som virksomheten drives under.

Gjeldsgrad

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Rentebærende gjeld	6 365 579	5 549 766
Netto betalingsmidler	630 534	396 606
Netto rentebærende gjeld	5 735 045	5 153 160
Egenkapital	1 544 693	1 977 726
Gjeldsgrad	3,71	2,61

Netto betalingsmidler

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Bankinnskudd og kontanter	577 144	399 324
Trekk på kassekreditter	0	-66 962
Markedsbaserte aksjer	53 390	64 244
Netto betalingsmidler	630 534	396 606

Fastsettelse av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser

Virkelig verdi på terminkontrakter er fastsatt ved å benytte terminkurser på balansedagen. Virkelig verdi på valuta-swapavtaler er beregnet ved å fastsette nåverdien av fremtidige kontantstrømmer. Virkelig verdi av rente-swapavtaler beregnes ved å diskontere kontantstrømmene i kontraktene med nullkupongrente fra yieldkurven i aktuell valuta. Virkelig verdi av overnevnte instrumenter er beregnet av selskapets eksterne bankforbindelser og gjennomgått av selskapet.

Balanseført verdi av kontanter og kassakreditter

er lik virkelig verdi. Tilsvarende er balanseført verdi av kundefordringer og leverandørgjeld tilnærmet lik virkelig verdi da de inngås på normale betingelser og har tidsnært forfall. Obligasjonslånene er børsnoterte og løper med flytende rente som forfaller hvert kvartal. Virkelig verdi obligasjonslån er børskurs per årsslutt.

Følgende tabell viser totale likviditetsstrømmer i årene fremover til dekning av avdrag og renter på løpende langsiktige finansieringsavtaler i form av langsiktige banklån og obligasjonslån:

2020	Morselskap		Konsern	
	Pantelån	Obligasjonslån	Pantelån	Obligasjonslån
Under 1 år	1 031 000	0	1 080 000	0
1-2 år	210 000	1 000 000	259 000	1 000 000
2-3 år	202 000	900 000	849 000	900 000
3-4 år	802 000	800 000	808 000	800 000
5 år og mer	684 201	0	678 625	0
Sum	2 929 201	2 700 000	3 674 625	2 700 000



Balanseført verdi og virkelig verdi på langsiktige lån i konsernet

Beløp i NOK tusen

	Balanseført verdi		Virkelig verdi*	
	2020	2019	2020	2019
Pantelån	2 573 364	1 989 667	2 594 625	2 018 257
Obligasjonslån	2 647 621	2 373 099	2 291 870	2 444 050
Sum	5 220 985	4 362 766	4 886 495	4 462 307

*Grunnlag for virkelig verdi obligasjonslån er børskurs per årsslutt. Virkelig verdi for pantelån er selskapets vurdering av eventuell refinansieringsmerkostnad per årsslutt.

Balanseført verdi av konsernets rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner i ulike valutaer:

Beløp i NOK tusen

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
NOK	5 463 174	4 340 571	5 675 781	4 942 621
EUR	585 280	559 183	585 280	559 183
DKK	0	0	104 518	47 962
Sum	6 048 454	4 899 754	6 365 579	5 549 766

Oversikt over konsernets finansielle eiendeler og gjeld klassifisert etter målekategorier

Beløp i NOK tusen

	2020	2019
Finansielle eiendeler		
Lån og fordring		
Bankinnskudd/kontanter	577 144	399 324
Kundefordringer	56 278	81 521
Forskuddsbetalte kostnader	122 424	233 064
Diverse kortsiktige fordringer	784 316	703 694
Sum lån og fordringer	1 540 162	1 417 603
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet		
Markedsbaserte aksjer	53 390	64 244
CIRR	0	17 830
Sum finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	53 390	82 074
Finansielle forpliktelser		
Finansielle forpliktelser til amortisert kost		
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	597 843	909 323
Banklån	3 653 364	2 360 667
Obligasjonslån	2 647 621	3 189 099
Sum finansielle forpliktelser	6 898 828	6 459 089
Regnskapsmessig sikring		
Bunkerswapper	16 163	42 246
Sum regnskapsmessig sikring	16 163	42 246
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet		
Renteswapper	22 605	13 186
CIRR	53 710	0
Valutaderivatkontrakter	5 335	248
Sum finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	81 650	13 434

Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

Balanseposter vurdert til virkelig verdi (konsern):

Tabellen under viser finansielle eiendeler og gjeld til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

Nivå 1 er verdier hentet fra omsetningskurser i et tilsvarende aktivt marked.

Nivå 2 er verdier innhentet fra andre, men som ikke inngår i et aktivt marked med tilhørende omsetningskurser.

Nivå 3 er verdier beregnet etter en vurdering av eiendeler og forpliktelser som ikke er basert på kjente markedsdata.

Eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi per 31. desember 2019

	Beløp i NOK tusen			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansielle eiendeler til virkelig verdi				
Markedsbaserte aksjer	64 244	0	0	64 244
Renteswapper	0	17 830	0	17 830
Bunkersderivater	0	0	0	0
Totalt	64 244	17 830	0	82 074
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi				
Renteswapper	0	13 186	0	13 186
Valutaderivater	0	248	0	248
Bunkersderivater	0	42 246	0	42 246
Totalt	0	55 680	0	55 680

Eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi per 31. desember 2020

	Beløp i NOK tusen			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansielle eiendeler til virkelig verdi				
Markedsbaserte aksjer	53 390	0	0	53 390
Totalt	53 390	0	0	53 390
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi				
Renteswapper	0	76 315	0	76 315
Valutaderivater	0	5 335	0	5 335
Bunkersderivater	0	16 153	0	16 153
Totalt	0	97 803	0	97 803

Avstemming av finansieringsaktiviteter

	Beløp i NOK tusen			
	01.01.2020	Kontantstrøm	Andre endringer	31.12.2020
Obligasjonslån	3 189 099	-53 168	0	3 135 931
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 360 667	1 257 376	35 321	3 653 364
Andre fordringer inkludert konsern	-1 005 793	-30 456	-9 888	-1 046 137
Totalt	4 543 973	1 173 752	25 433	5 743 158



NOTE 18 LØNNSKOSTNADER

Konsern

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Lønnskostnader		
Lønninger	779 198	1 016 510
Arbeidsgiveravgift	143 561	202 326
Pensjonskostnader	86 775	58 599
Andre ytelser	15 571	148 757
Sum	1 025 105	1 426 192
Årsverk	1 597	2 460

Refusjon av inntektsskatt, trygdeavgift og arbeidsgiveravgift for sjøfolk utgjorde i 2020 NOK 248 millioner, og er ført som reduksjon av hyrekostnad (lønn). Av dette har konsernet bidratt med NOK 9,9 millioner til Stiftelsen Norsk Maritim Kompetanse. Tilsvarende tall i 2019 var NOK 356 millioner og NOK 10,2 millioner.

Morselskap

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Lønnskostnader		
Lønninger	1 710	2 586
Arbeidsgiveravgift	558	593
Pensjonskostnader	423	353
Andre ytelser	120	222
Sum	2 811	3 754
Årsverk	2	2

NOTE 19 YTELSER TIL LEDENDE PERSONER M.V.

	Beløp i NOK tusen				
	Lønn	Bonus	Pensjonskostnad	Annen godtgjørelse	Sum
Olav Nils Sunde, konsernsjef Color Group AS	0	0	0	0	0
Trond Kleivdal, konsernsjef Color Line AS	4 038	1 899 ¹	201	287	6 425
Bonus relatert til 2019 er utbetalt i 2020.					
Honorarer til styret					
Sum styret ²	200				200

¹Honorar til styreformann, Morten Garman. Kun eksterne styremedlemmer mottar styrehonorar. Øvrige styremedlemmer mottar ikke honorar for styrearbeidet.

Honorar til revisor - Deloitte

	Beløp i NOK tusen			
	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lovpålagt revisjon	612	493	2 709	2 605
Andre attestasjonstjenester	44	91	428	320
Skatterådgivning	0	0	414	210
Annen bistand	398	168	575	201
Sum godtgjørelse til revisor	1 054	752	4 126	3 336

Honorarene er oppgitt ekskl. mva. Det er ikke kostnadsført honorar direkte mot egenkapitalen i forbindelse med egenkapitaltransaksjoner.



Ansatte i Color Line Cargo-enheten sikrer effektiv logistikk av passasjerer og fraktgods.

Retningslinjer for ledergodtgjørelse for 2020

Godtgjørelse til ledende ansatte i konsernet skal basere seg på følgende hovedprinsipper:

Prinsipp for grunnlønn

Ledende ansatte skal gis konkurransedyktig grunnlønn som skal baseres på den enkeltes posisjon og ansvar, kompetanse og utførelse.

Prinsipp for variable ytelser, incentivordninger med videre

Ledende ansatte kan motta variabel lønn. Denne skal bidra til resultatorientering. Variabel lønn baseres på måloppnåelse for konsernet eller en avdeling eller selskap der vedkommende er ansatt.

Prinsipp for ytelser uten kontantvederlag

Ledende ansatte vil kunne bli tilbudt ulike ordninger som bilordninger, forsikringer, pensjoner og lignende. Naturalytelser skal primært gis i form av kommunikasjonsmidler for at de ledende ansatte skal være tilgjengelige for bedriften.

Etterlønnordning

Konsernsjef i Color Line, Trond Kleivdal, vil ved en eventuell oppsigelse som ikke dekkes av arbeidsmiljøloven, motta 3 års etterlønn tilsvarende ca. NOK 12 millioner.

Opplysninger om forberedelses- og beslutningsprosessen

Styret behandler årlig lønnsbetingelser for administrerende direktør. Styret utarbeider årlig retningslinjer og erklæringen fremlegges generalforsamlingen for behandling i henhold til allmennaksjelovens § 5-6.

Redegjørelse for ledergodtgjørelsespolitikk som har vært fulgt i 2020

Retningslinjene for lederlønn har også det foregående regnskapsår vært praktisert i tråd med ovennevnte. Godtgjørelsen til ledende ansatte er belastet selskapet som kostnad, og har for øvrig ingen direkte konsekvens for selskapets aksjeeiere.

NOTE 20 PENSJONER

Innskuddsbasert ordning

Alle ansatte har innskuddsbasert pensjonsordning. Ordningen er basert på at selskapet betaler en årlig premie til et livsforsikringsselskap, som forvalter innskuddene på de ansattes vegne. Den årlige premien blir kostnadsført i selskapet. Årets tilskudd til innskuddsbasert ordning er kostnadsført med NOK 64,7 millioner, mens det i 2019 var NOK 30,8 millioner. Økningen skyldes at sjøansatte har gått over fra ytelsesbasert ordning til innskuddsbasert ordning med virkning fra 1.1.2020.

I tillegg betaler konsernet reders andel av pensjonstrygd for sjømenn. For 2020 utgjorde dette NOK 21,9 millioner og for 2019 NOK 32,2 millioner.

Mørselskapet, Color Group AS, har en innskuddsbasert pensjonsordning. I 2020 er det innbetalt NOK 0,2 millioner til ordningen, mot NOK 0,4 millioner i 2019.

Pensjonsordningene oppfyller kravene etter lov om tjenstepensjonsordning.



NOTE 21 AKSJEKAPITAL

Aksjekapitalen består av 71 800 000 aksjer á NOK 2,00 totalt NOK 143,6 millioner. Alle aksjene gir like rettigheter. ONS Invest II AS eier samtlige aksjer i Color Group AS. Styremedlem og konsernsjef Olav Nils Sunde med familie eier indirekte samtlige aksjer i ONS Invest II AS.

NOTE 22 EGENKAPITAL MORSELSKAP

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Beløp i NOK tusen				
Egenkapital 01.01.2019	143 600	1 478 436	319 119	1 941 155
Årets resultat	0	0	100 304	100 304
Mottatt (-avgitt) konsernbidrag	0	0	-245 673	-245 673
Egenkapital 31.12.2019	143 600	1 478 436	173 750	1 795 786
Egenkapital 01.01.2020	143 600	1 478 436	173 750	1 795 786
Årets resultat	0	0	-142 242	-142 242
Mottatt (-avgitt) konsernbidrag	0	0	224 679	224 679
Egenkapital 31.12.2020	143 600	1 478 436	256 187	1 878 223

NOTE 23 UTSATT SKATT

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:

Konsern

	Beløp i NOK tusen	
Forpliktelse (fordel)	2020	2019
Driftsmidler	3 845 275	3 533 728
Immaterielle eiendeler	-19 103	14 861
Finansielle eiendeler	-16 153	-42 246
Gevinst- og tapskonto	110 159	137 699
Omløpsmidler	-60 796	11 952
Gjeld	-1 215 813	-909 257
Konsernbidrag	0	115 093
Underskudd til fremføring	-1 079 017	-3
Sum	1 564 552	2 861 827
Utsatt skatteforpliktelse per 31. desember	344 202	629 600
Utsatt skatteforpliktelse balanseført per 31. desember	344 202	629 600
Skattesats for beregning av utsatt skatt	22 %	22 %
Skattesats for beregning av utsatt skatt i datterselskap i Danmark	22 %	22 %

	Beløp i NOK tusen	
Forpliktelser ved utsatt skatt (-skattefordel) som er regnskapsført via andre inntekter og kostnader:	2020	2019
Omregningsdifferanser	2 732	-329
Virkelig verdi reserver i egenkapitalen knyttet til bunkerssikring	4 477	-9 294
Sum	7 209	-9 623

Tabellen over inkluderer effekter som følge av endringer i midlertidige forskjeller.

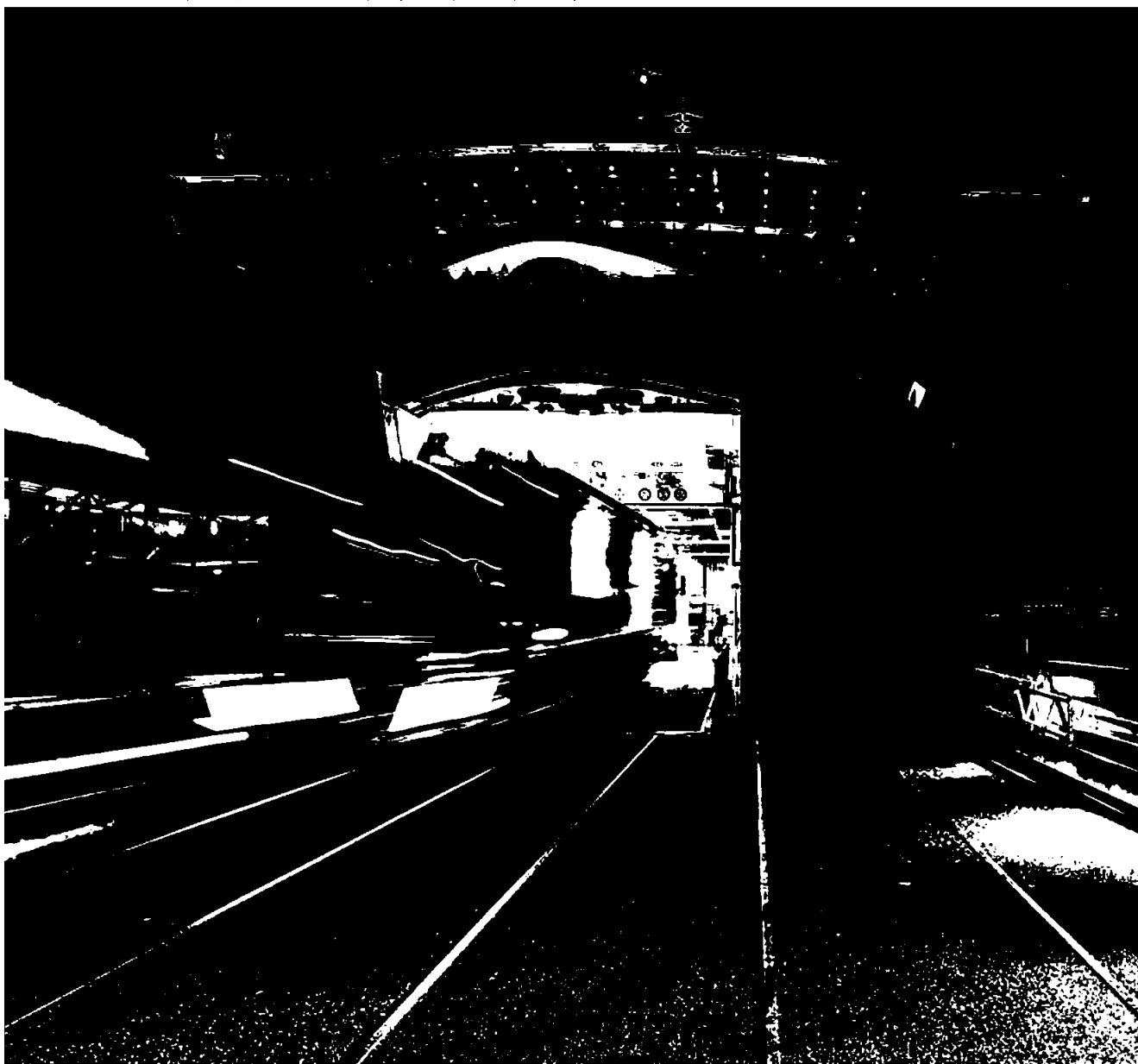
Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

Morselskap

Forpliktelse (fordel)	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Driftsmidler	-985	-1 232
Gevinst- og tapskonto	1 478	1 847
Omløpsmidler	-53 710	17 830
Gjeld	16 878	24 779
Underskudd til fremføring	-85 969	0
Sum	-122 309	43 224
Utsatt skatteforpliktelse (-skattefordel) balanseført per 31. desember	-26 908	9 509
Skattesats for beregning av utsatt skatt	22 %	22 %

Konsernet nettofører forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt kun dersom konsernet har en legal rett til å utligne disse og kun forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt som er innenfor samme skatteregime.

M/S Color Hybrid er prisbelønt for innovasjon og banebrytende miljøteknologi.





NOTE 24 SKATTEKOSTNADER

Konsern

Skattekostnad	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Årets skattekostnad		
Skatt konsernbidrag	25 321	113 400
Betalbar skatt	4 496	3 757
Endring utsatt skatt	-285 398	-36 316
Skatteeffekt av andre inntekter og kostnader	-5 741	-26 740
Andre endringer direkteført skatt	-336	52
Skattekostnad (-inntekt) ordinært resultat	-261 658	54 153
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats		
Ordinært resultat	-1 215 771	273 995
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	-267 470	60 279
Skatteeffekt av følgende poster		
Ikke fradragsberettigede poster	1 591	-6 017
Omregningsdifferanser	-10	-109
Korreksjoner tidligere år	4 230	0
Skattekostnad (-inntekt) ordinært resultat	-261 658	54 153
Effektiv skattesats	21,5 %	19,8 %

Morselskap

Skattekostnad	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Årets skattekostnad		
Skatt konsernbidrag	0	25 320
Endring utsatt skatt	-36 417	-129
Skattekostnad ordinært resultat	-36 417	25 191
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats		
Resultat før skatt	-178 659	125 495
Ordinært resultat	-178 659	125 495
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	-39 305	27 609
Skatteeffekt av følgende poster		
Ikke fradragsberettigede poster	2 888	-2 418
Skattekostnad ordinært resultat	-36 417	25 191
Effektiv skattesats	20,4 %	20,1 %

NOTE 25 BANK

Color Group AS er konsernkontoinnehaver. Konsernselskapenes bankkonti som er inkludert representerer således et konsernmellomværende. Alle representerte selskaper stiller som selvskyldnerkausjonist for ethvert mellomværende for den juridiske konsernkontoen.



Noter 2020 | Color Group Årsrapport 2020

NOTE 26 RESULTAT PER AKSJE

Resultat per aksje er beregnet som årsresultatet med gjennomsnitt av antall utestående aksjer gjennom året.

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Årsresultat etter skatt	-936 234	219 842
Veid gjennomsnitt antall aksjer	71 800 000	71 800 000
Resultat per aksje NOK	-13,04	3,06

NOTE 27 INVESTERINGER I TILKNYTTET SELSKAP

Color Group AS sitt heleide datterselskap Color Line AS har følgende investering i tilknyttet selskap.

Enhet	Land	Eierandel	Balansført verdi 31.12.2019	Andel resultat 2020	Avskr resultat	Omregn-diff merverdi 2020	Utbytte 2020	Balansført verdi 31.12.2020	Virkelig verdi
ONS Ship Finance AS	Norge	38,6%	298 352	11 973	0	0	38 600	271 724	271 724

ONS Ship Finance AS er et unotert selskap, og det foreligger ikke noterte priser. Virkelig verdi er basert på en verddivurdering gjort i forbindelse med omorganiseringer i desember 2012 pluss andel resultat i eierperioden. Color Line AS ervervet 38,6% av ONS Ship Finance AS i 2012 for NOK 390 millioner. ONS Ship Finance AS eier Oslo Line AS, som eier M/S SuperSpeed 2.

Regnskapet for ONS Ship Finance AS

	Beløp i NOK tusen	
	2020	2019
Driftsinntekter	111 762	121 385
EBITDA	110 856	120 527
Driftsresultat (EBIT)	63 607	73 984
Resultat før skatt (EBT)	39 956	58 221
Sum eiendeler	1 343 884	1 332 468
Egenkapital	520 146	588 982
Netto rentebærende gjeld	477 620	446 539

NOTE 28 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som er av vesentlig betydning for årsregnskapet for 2020. M/S Color Magic ble lagt til kai i januar 2021, i påvente av normalisert oppstart, noe som resulterte i ytterligere flere permitterte. Selskapet har i mars 2021 realisert og tatt gevinst for deler av fremtidige sikrede bunkerskontrakter på totalt ca. NOK 35 millioner.

NOTE 29 EKSTRAORDINÆRE HENDELSER

Konsernets resultater per 31.12.20, er sterkt preget av effekter fra koronasituasjonen, som resulterte i reduserte inntekter på ca. NOK -3 000 millioner (ca. 56 prosent) (eksklusiv kostnadskompensasjon), samt reduserte kostnader på ca. NOK 639 millioner (ca. 28 prosent) (ekskludert varekost og bunkerskostnader). Selskapet har iverksatt omfattende

kostnadstiltak om bord og på land, herunder permitteringer (totalt og periodevis opp til ca. 2 200 ansatte). Color Line innstilte sin passasjer virksomhet på alle ruter i midten av mars 2020, dog opererte to skip mellom Norge og Danmark, i en tilpasset cargo-modus, og et ro-ro skip mellom Norge og Tyskland. Medio juni startet selskapet opp igjen seilinger med passasjerkapasitet, dog med redusert kapasitet i henhold til strengt smittevernregime om bord på skipene i henhold til myndighetenes retningslinjer for smittevern, mellom Norge og Danmark. Samtidig ble det åpnet for



M/S Color Viking seiler sammen med M/S Color Hybrid, mellom Sandefjord og Strømstad, og har fire daglige avganger.

passasjertrafikk med gjester kun påstigende Oslo (som er unntatt karanteneplikt), kombinert med godstrafikk til Tyskland. Etter myndighetenes videre åpning for Norge mot flere europeiske land (herunder Tyskland) fra 15. juli åpnet dette for tilnærmet normal trafikk på linjen Oslo-Kiel, dog med redusert kapasitet i henhold til strengt smittevernregime om bord på skipene). Tilbudet på linjen Oslo-Kiel ble igjen endret i slutten av august, til kun påstigende gjester fra Oslo, etter at Tyskland gikk fra gult til rødt smittenivå og regjeringen igjen innførte reisekarantene fra Tyskland. Senere i september 2020 ble også Danmark kategorisert fra gult til rødt smittenivå, som resulterte i pliktig reisekarantene for reisende fra Danmark. I november og januar (2021) ble skipene på ruten Oslo-Kiel lagt til kai grunnet ny

og krevende smittebølge både internasjonalt og nasjonalt, som medførte ytterligere restriksjoner fra norske myndigheter. I perioden etter dette har selskapet hatt tre skip i drift (frakt-modus): henholdsvis M/S SuperSpeed 1, M/S SuperSpeed 2 og M/S Color Carrier.

Color Group med datterselskaper er berettiget økonomisk kompensasjon gjennom statens tiltakspakker, som per i dag varer ut juni 2021. Selskapet har også hatt nytte av nye fleksible permitteringsregler fra mars 2020, som skal vare mot sommeren 2021. Color Line har en strategi for en forsvarlig og gradvis oppstart for persontrafikk på samtlige ruter, og vil fortsette videre og inn i 2021 med å dimensjonere og optimalisere aktiviteten i henhold til myndighetspålagte føringer og smittesituasjonen generelt, samt markedet.



Color Group Årsrapport 2020



Eierstyring og selskapsledelse

Color Group AS har obligasjoner notert på regulert marked og rapporterer i henhold til Regnskapsloven § 3-3 b tredje ledd for prinsipper og praksis vedrørende foretaksstyring.

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Selskapets overordnede prinsipper for eierstyring og selskapsledelse skal sikre en hensiktsmessig rolledeling mellom selskapets eiere, styret og konsernets daglige ledelse. En slik rolledeling skal sørge for at det fastsettes mål og strategier, at de vedtatte strategier implementeres i praksis og at de oppnådde resultatene er gjenstand for måling og oppfølging. Prinsippene skal også bidra til at selskapets virksomhet er gjenstand for betryggende kontroll. En hensiktsmessig rolledeling og betryggende kontroll skal bidra til størst mulig verdiskapning over tid, til beste for eierne og øvrige interessegrupper.

Virksomhet

Selskapets formål er å drive fergevirksomhet, transport og annen tilsvarende virksomhet, samt deltagelse i andre selskaper med tilsvarende formål.

Selskapskapital og utbytte

Konsernets egenkapital pr. 31.12.2020 var på 1,5 mrd. kroner. Det ble for regnskapsåret 2019 ikke utbetalt konsernbidrag. Selskapets aksjonærer skal over tid oppnå konkurransedyktig avkastning på sin investering gjennom en kombinasjon av utbytte og verdiøkning på aksjen. Styret har foreslått at det for regnskapsåret 2020 ikke deles ut konsernbidrag.

Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Color Group AS har én aksjeklasse, og samtlige aksjer har like rettigheter i selskapet. Vedtektene inneholder ingen stemmerettsbegrensninger.

Ved ikke uvesentlige transaksjoner mellom selskapet og aksjeeier, aksjeeiers morselskap, styremedlem, ledende ansatte eller nærstående av disse vil styret sørge for at det foreligger en verddivurdering fra uavhengig tredjepart. Det er gjort nærmere rede for transaksjoner mellom nærstående i note 6.

Fri omsettelighet

Selskapets aksjer er ikke notert på børs. Enhver aksjeoverdragelse er betinget av samtykke fra selskapets styre.

Generalforsamling og valgkomité

Selskapet har én aksjonær og punktene som vedrører anbefalinger rundt generalforsamlingen og valgkomité er av den grunn ikke ansett å være relevante for selskapet.

Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Bestemmelser om sammensetningen av styret er inntatt i selskapets vedtekter. Styret skal bestå av fra 3 til 8 medlemmer. Styret består av 4 medlemmer.

Styrets arbeid

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet. Styret overvåker og påser at selskapets interne kontroll er betryggende.

Selskapets revisjonsutvalg har ansvaret for gjennomføringen av dette og rapporterer til styret.

Fokusområder for revisjonsutvalget er:

- økonomisk rapportering
- internkontroll
- risikostyring

Color Group AS
Bryggegate 3, N-0250 Oslo
Tlf: +47 23 11 86 00 • Foretaksnr. 958815018



Revisjonsutvalget består av to medlemmer valgt av og blant styrets medlemmer. Revisjonsutvalgets medlemmer er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser.

Risikostyring og intern kontroll

Styret påser at selskapet har god internkontroll i forhold til de bestemmelser som gjelder for virksomheten. Styret foretar årlig en gjennomgang av selskapets internkontroll og har løpende oppfølging på de viktigste risikoområder. Sammen med selskapets administrasjon har styret fokusert på å utvikle den interne kontrollen knyttet til finansiell rapportering, herunder

- kontrollmiljøet
- risikovurdering
- kontrollaktiviteter
- informasjon og kommunikasjon
- oppfølging.

Styret mottar periodisk rapport om selskapets finansielle resultater samt en beskrivelse av utvikling og status for selskapets viktigste enkeltprosjekter.

Godtgjørelse til styret

Styrets godtgjørelse er nærmere omtalt i note 19.

Godtgjørelse til ledende ansatte

Retningslinjene for godtgjørelse til ledende ansatte er nærmere beskrevet i note 19.

Informasjon og kommunikasjon

Selskapet har utstedt obligasjoner som er notert på Oslo Børs. Kommunikasjon med finansmarkedene bygger på prinsippene om åpenhet og likebehandling av investorene. For å sikre at samme informasjon er tilgjengelig for alle samtidig, er selskapets primære kommunikasjonskanal Oslo Børs.

Selv om selskapet holder regelmessige møter for analytikere, investorer og ansatte, offentliggjøres all vesentlig ny informasjon først på børsen og på våre nettsider. Selskapet vil framlegge informasjon på en konsekvent måte uavhengig av om nyhetene er positive eller negative.

Selskapets nettsted (www.colorline.no) inneholder en oppdatert finanskalender, finansielle rapporter og annen informasjon for investorer.

Selskapsoverdragelse

Selskapet har én aksjonær og det har ikke vært vurdert behov for å utarbeide egne retningslinjer for eventuelle overtagelsestilbud.

Revisor

Selskapets valgte revisor er Deloitte AS. Selskapets revisor fremlegger hovedtrekkene i planen for revisjonsarbeidet for revisjonskomiteen og rapporterer løpende og endelig status for revisjonen til komiteen. Revisor skal rapportere om forhold av vesentlig betydning som har vært gjenstand for uenighet mellom revisor og konsernledelsen.

En gang i året presenterer revisor eventuelle svakheter i den interne kontrollen samt forbedringsmuligheter for revisjonskomiteen og styret. Revisor har minst én gang i året møter med revisjonskomiteen og styret uten at konsernsjefen eller andre fra ledelsen er til stede.



Color Group Årsrapport 2020



Ledelseserklæring

Vi erklærer etter beste overbevisning at konsernregnskapet for 2020 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven, samt at årsregnskapet for morselskapet for 2020 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge, og at regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet, samt at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene foretakene står overfor.

Oslo, 24. mars 2021

Morten Garman
Styreformann

Olav Nils Sunde
Styremedlem / Konsernsjef

Alexander Sunde
Styremedlem

Bjørn Paulsen
Styremedlem

Color Group AS
Bryggegate 3, N-0250 Oslo
Tlf: +47 23 11 86 00 • Foretaksnr. 958815018



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Color Group AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Color Group AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av oppstilling over finansiell stilling per 31. desember 2020, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Color Group AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Color Group AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2020. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Color Group AS

Konsernets likviditetsrisiko og dets evne til å dekke sine forpliktelser

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
<p>Vi viser til årsberetningens avsnitt om «Fortsatt drift» og notene 13 og 17 til årsregnskapet for beskrivelse av og informasjon om konsernets likviditetsrisiko og konsernets evne til å dekke sine forpliktelser etter hvert som de forfaller.</p> <p>Konsernets drift har vært rammet av Covid-19 tiltak og aktivitetsnivået var betydelig påvirket i 2020. Konsernets omsetning og kontantstrøm er vesentlig redusert. Covid-19 tiltakene fortsetter i 2021, og det er usikkerhet knyttet til når konsernet vil være tilbake til normalt aktivitetsnivå.</p> <p>Konsernets kortsiktige gjeld til forfall i 2021 er NOK 1.080 millioner. Konsernets tilgjengelige likviditet ved årsslutt 2020 er NOK 705 millioner. Konsernet har lånebetingelser knyttet til den langsiktige finansieringen. Lånebetingelsene knytter seg både til størrelsen på egenkapitalen og tilgjengelig likviditet.</p> <p>Redusert aktivitetsnivå vil over tid påvirke konsernets evne til å betjene den kortsiktige gjelden, og overholde sine lånebetingelser. Tidspunkt for åpning av passasjertrafikk på konsernets ruter vil være avgjørende for konsernets likviditetssituasjon. Konsernet vurderer åpning av passasjertrafikk inn mot sommersesongen 2021 som mest sannsynlig, basert på offentlig tilgjengelig informasjon fra norske myndigheter.</p> <p>Dersom norske myndigheter ikke tillater en gradvis åpning av passasjertrafikk på konsernets ruter inn mot sommersesongen 2021, opplyser konsernet at det vil iverksette ekstraordinære finansielle tiltak for å sikre at konsernet kan dekke sine forpliktelser etter hvert som de forfaller. Konsernet vurderer en slik utvikling som mindre sannsynlig.</p>	<p>For å adressere dette forholdet har våre prosedyrer inkludert følgende revisjons handlinger:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vi har gjennomført flere møter med konsernets ledelse i løpet av revisjonen for å diskutere konsernets likviditetsrisiko i lys av endringer i restriksjonsnivå på passasjertrafikk på konsernets ruter. • Vi har vurdert konsernets scenarier knyttet til tidspunkt for oppstart av passasjertrafikk på de ulike rutene for 2021, samt de vurderinger konsernet har gjort rundt sannsynligheten for de ulike scenariene. • Vi har vurdert konsernets fremlagte scenarier for drift i 2021, hvilke kapasitetsbegrensninger som forventes å foreligge ved oppstart og når disse kapasitetsbegrensningene antas å bortfalle. Vi har videre vurdert konsernets budsjettering av tilgjengelig likviditet og resultatutvikling i de ulike scenariene, og hvordan dette påvirker konsernets evne til å betjene sine forpliktelser etter hvert som de forfaller. • Vi har vurdert underlaget for konsernets forutsetninger knyttet til forventede nivå på kontantstrømmer i de ulike scenariene, herunder kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter. • Vi har videre vurdert de forutsetningene som konsernet har lagt til grunn knyttet til kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter, herunder budsjetterte driftsinntekter, utbetalinger av driftskostnader, lønn, offentlige skatter og avgifter, samt forventede forskuddsbetalte billettinntekter. Estimerte kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter er basert på relevante historiske data, herunder også erfaringer fra sommersesongen 2020, da passasjertrafikk var tillatt på enkelte av konsernets ruter i en begrenset periode. • Vi har vurdert konsernets planer for å iverksette ekstraordinære finansielle tiltak for å sikre at konsernet kan dekke sine forpliktelser etter hvert som de forfaller dersom det mindre sannsynlige scenariet oppstår.



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Color Group AS

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilberlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke



Deloitte.

side 4
Uavhengig revisors beretning -
Color Group AS

er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvissende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om eierstyring og selskapsledelse og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

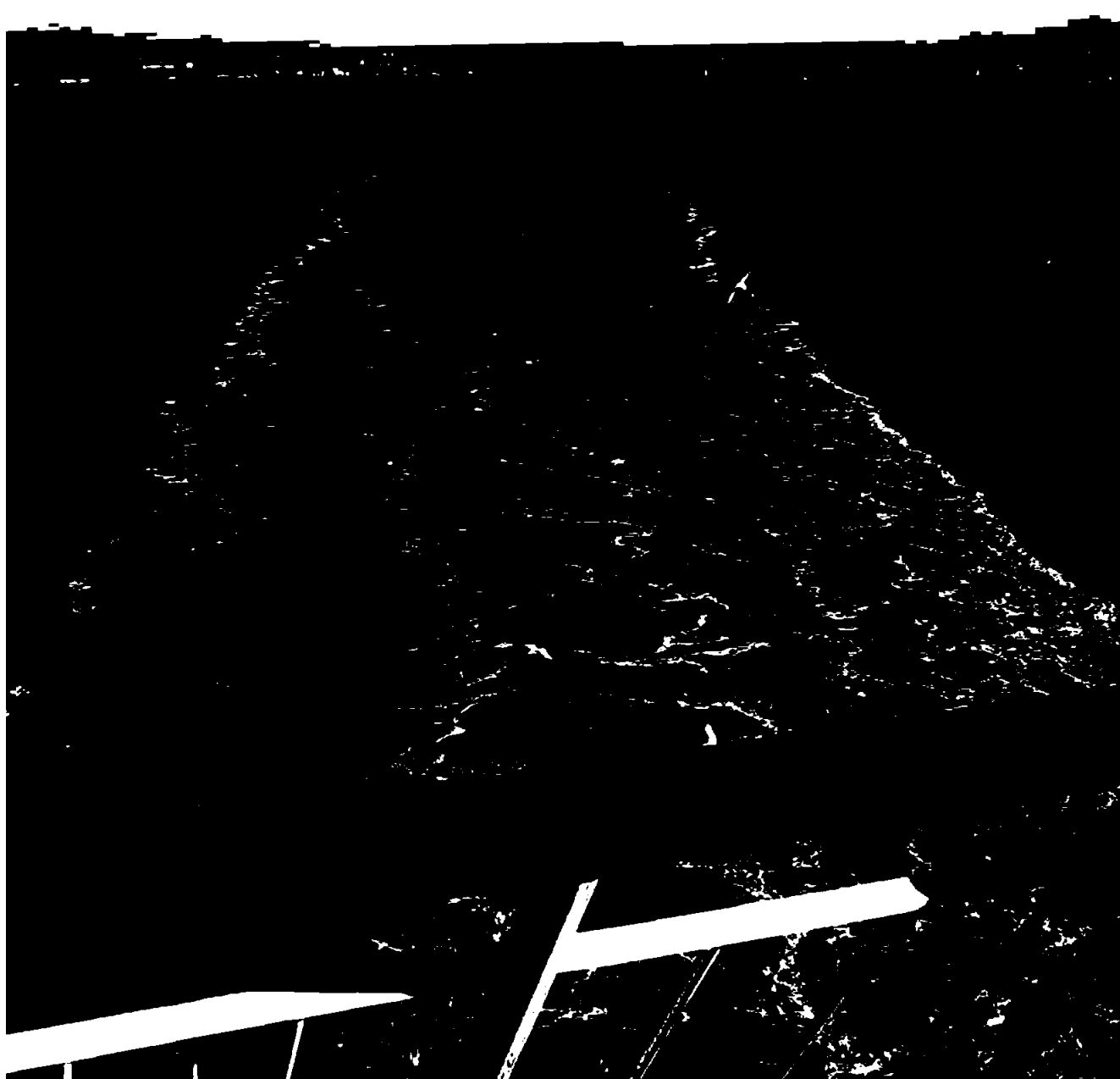
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 24. mars 2021
Deloitte AS

Mats Nordal
statsautorisert revisor



Color Line er Norges største rederi i
internasjonal passasjer- og godstrafikk
til og fra Norge, og blant Europas
ledende rederier innen nærskipsfart.





Kilder:

Ammoniakk som drivstoff i skipsfart (2020),
<https://grontskipsfartsprogram.no/pilotprosjekt/ammoniakk-som-drivstoff-i-skipsfart/>

Covid-19-krisen - gjenreisning og vekst for norsk reiselivsnæring (2020), Universitetet i Sørøst-Norge

EUs Thetis portal (<https://portal.emsa.europa.eu/web/thetis>)

FNs bærekraftsmål (2015), FN

Grønt Skipsfartsprogram (GSP), DNV

Koronabarmeter - høst og vinter 2020/21, Innovasjon Norge

Meld. St. 10 (2020-2021), Grønnere og smartere - morgendagens maritime næring

Meld. St. 13 (2020-2021), Klimaplan for 2021-2030

Menon Economics AS

Norsk institutt for vannforskning (NIVA)

Norsk Reiseliv

Reisepol-rapport: Planlegging og bestilling av feriereiser i Norges viktigste markeder (2016),
Handelshøyskolen ved Høgskolen i Sørøst-Norge

Reisepuls 2021, Hovedorganisasjonen Virke

Statistisk sentralbyrå, SSB

Strategi for kultur og reiseliv - Noreg som attraktiv kulturdestinasjon (2019),
Kulturdepartementet og Nærings- og fiskeridepartementet

Utfordringer for reiselivsnæringen i Norge - Mot et bærekraftig reiseliv (2017), NHO Reiseliv





M/S Color Magic og M/S Color Fantasy
passerer under Storebæltbroen
ca. klokken 05.00 og 18.15.



COLOR LINES LINJER OG DESTINASJONER



KRISTIANSAND-HIRTSHALS M/S SuperSpeed 1

Byggeår og sted: 2009, (2011)
Aker Yards, Rauma, Finland
Hjemmehavn: Kristiansand
Tønnesje: 36 922 BRT
Lengde: 211,3 meter
Bredde: 26 meter
Dyptgående: 6,5 meter
Klasse: Det Norske Veritas
Maks kapasitet: 2 400
Personbiler: 750
Fraktlastermeter: 1990



LARVIK-HIRTSHALS M/S SuperSpeed 2

Byggeår og sted: 2008,
Aker Yards, Rauma, Finland
Hjemmehavn: Larvik
Tønnesje: 33 500 BRT
Lengde: 211,3 meter
Bredde: 26 meter
Dyptgående: 6,5 meter
Klasse: Det Norske Veritas
Maks kapasitet: 2 000
Personbiler: 764
Fraktlastermeter: 2 036



SANDEFJORD-STRØMSTAD M/S Color Viking

Byggeår og sted: 1985,
Nakskov, Danmark
Hjemmehavn: Sandefjord
Tønnesje: 19 763 BRT
Lengde: 137 meter
Bredde: 24 meter
Dyptgående: 5,64 meter
Klasse: Det Norske Veritas
Maks kapasitet: 1773
Personbiler: 370
Fraktlastermeter: 490



SANDEFJORD-STRØMSTAD M/S Color Hybrid

Byggeår og sted: 2019,
Ulstein Verft
Hjemmehavn: Sandefjord
Tønnesje: 27 000 BRT
Lengde: 160 meter
Bredde: 27,10 meter
Dyptgående: 6,0 meter
Klasse: Det Norske Veritas
Maks kapasitet: 2 000
Personbiler: 500
Fraktlastermeter: 760



OSLO-KIEL M/S Color Fantasy

Byggeår og sted: 2004,
Aker Yards, Turku, Finland
Hjemmehavn: Oslo
Tønnesje: 24 500 BRT
Lengde: 224 meter
Bredde: 35 meter
Dyptgående: 6,8 meter
Klasse: Det Norske Veritas
Maks kapasitet: 2 605
Personbiler: 750
Fraktlastermeter: 1 270



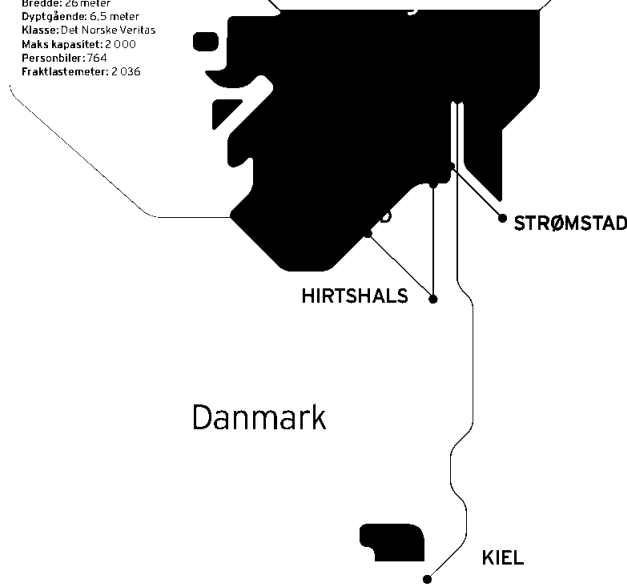
OSLO-KIEL M/S Color Magic

Byggeår og sted: 2007,
Aker Yards, Turku, Finland
Hjemmehavn: Oslo
Tønnesje: 25 100 BRT
Lengde: 224 meter
Bredde: 35 meter
Dyptgående: 6,8 meter
Klasse: Det Norske Veritas
Maks kapasitet: 2 812
Personbiler: 550
Fraktlastermeter: 1 270



OSLO-KIEL M/S Color Carrier

Byggeår og sted: 1998,
Fosen Yard
Hjemmehavn: Oslo
Tønnesje: 12 433 BRT
NRT: 3 730 tonn
DWT: 8 936 tonn
Lengde: 154,5 meter
Bredde: 22,7 meter
Dyptgående: 7,15 meter
Fraktlastermeter: 1 775



Color Group AS Bryggegate 3 • 0250 Oslo • Tlf: 23 11 86 00
Color Line AS Filipstadveien 25 • 0250 Oslo • Tlf: 22 94 42 00