



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	960 992 482
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MALERCOMPAGNIET OSLO AS
Forretningsadresse:	Kjelsåsveien 132 0491 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Nafisa Abbas
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	03.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	164 201 792	172 008 680
Annen driftsinntekt		1 765 245	191 310
Sum inntekter		165 967 037	172 199 990
Kostnader			
Varekostnad		93 732 020	88 654 481
Lønnskostnad	2	45 865 366	54 221 730
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	804 491	1 171 525
Annen driftskostnad	2	12 618 268	10 820 674
Sum kostnader	1	153 020 145	154 868 410
Driftsresultat		12 946 893	17 331 580
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		12 000 000	13 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	26 836	2 110
Annen renteinntekt		48 795	174 243
Annen finansinntekt		3 978	8 041
Sum finansinntekter		12 079 609	13 184 394
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	542 797	980 134
Annen rentekostnad		7 765	175 095
Annen finanskostnad		200 267	203 187
Sum finanskostnader		750 829	1 358 416
Netto finans		11 328 780	11 825 978
Resultat før skattekostnad		24 275 673	29 157 559
Skattekostnad på resultat	5	2 702 376	3 562 116
Årsresultat	6	21 573 297	25 595 443
Årsresultat etter minoritetsinteresser		21 573 297	25 595 443



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Totalresultat		21 573 297	25 595 443
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	6	29 000 000	20 260 000
Avsatt til annen egenkapital			5 335 443
Overført fra annen egenkapital		-7 426 703	
Sum overføringer og disponeringer		21 573 297	25 595 443



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	485 730	328 724
Sum immaterielle eiendeler		485 730	328 724
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 340 103	2 361 051
Sum varige driftsmidler	3	1 340 103	2 361 051
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7, 8	36 494 069	36 494 069
Andre langsiktige fordringer	9	370 824	384 950
Sum finansielle anleggsmidler		36 864 893	36 879 019
Sum anleggsmidler		38 690 727	39 568 793
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		194 513	
Fordringer			
Kundefordringer	1, 8, 10	47 676 818	46 450 024
Andre kortsiktige fordringer	1	1 139 287	7 647 170
Konsernfordringer		12 000 000	13 000 000
Sum fordringer		60 816 105	67 097 194
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 374 772	1 784 837
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 374 772	1 784 837
Sum omløpsmidler		62 385 391	68 882 031
SUM EIENDELER		101 076 117	108 450 825



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 11	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	32 152 724	39 579 427
Sum opptjent egenkapital		32 152 724	39 579 427
Sum egenkapital	6	32 252 724	39 679 427
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	156 882	211 794
Sum annen langsiktig gjeld	12	156 882	211 794
Sum langsiktig gjeld		156 882	211 794
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	19 664 599	12 239 922
Betalbar skatt	5	2 859 382	3 696 187
Skyldig offentlige avgifter		9 284 407	9 618 129
Utbytte	6	29 000 000	20 260 000
Kortsiktig konserngjeld		4 015 030	16 088 986
Annen kortsiktig gjeld		3 843 092	6 656 379
Sum kortsiktig gjeld	1	68 666 511	68 559 603
Sum gjeld	13	68 823 393	68 771 397
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		101 076 117	108 450 825



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 482759

Enheten

Organisasjonsnummer: 960 992 482
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MALERCOMPAGNIET OSLO AS
Forretningsadresse: Kjelsåsveien 132
0491 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nafisa Abbas
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.06.2025



Organisasjonsnr: 960 992 482
MALERCOMPAGNIET OSLO AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	164 201 792	172 008 680
Annen driftsinntekt		1 765 245	191 310
Sum inntekter		165 967 037	172 199 990
Kostnader			
Varekostnad		93 732 020	88 654 481
Lønnskostnad	2	45 865 366	54 221 730
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	804 491	1 171 525
Annen driftskostnad	2	12 618 268	10 820 674
Sum kostnader	1	153 020 145	154 868 410
Driftsresultat		12 946 893	17 331 580
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		12 000 000	13 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	26 836	2 110
Annen renteinntekt		48 795	174 243
Annen finansinntekt		3 978	8 041
Sum finansinntekter		12 079 609	13 184 394
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	542 797	980 134
Annen rentekostnad		7 765	175 095
Annen finanskostnad		200 267	203 187
Sum finanskostnader		750 829	1 358 416
Netto finans		11 328 780	11 825 978
Resultat før skattekostnad		24 275 673	29 157 559
Skattekostnad på resultat	5	2 702 376	3 562 116
Årsresultat	6	21 573 297	25 595 443
Årsresultat etter minoritetsinteresser		21 573 297	25 595 443
Totalresultat		21 573 297	25 595 443
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	6	29 000 000	20 260 000
Avsatt til annen egenkapital			5 335 443



Overført fra annen egenkapital	-7 426 703	
Sum overføringer og disponeringer	21 573 297	25 595 443



Organisasjonsnr: 960 992 482
MALERCOMPAGNIET OSLO AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	5	485 730	328 724
Sum immaterielle eiendeler		485 730	328 724

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr	3	1 340 103	2 361 051
Sum varige driftsmidler	3	1 340 103	2 361 051

Finansielle anleggsmidler

Investerings i datterselskap 7, 8		36 494 069	36 494 069
Andre langsiktige fordringer	9	370 824	384 950
Sum finansielle anleggsmidler		36 864 893	36 879 019

Sum anleggsmidler		38 690 727	39 568 793
--------------------------	--	-------------------	-------------------

Omløpsmidler

Varer

Sum varer		194 513	
------------------	--	----------------	--

Fordringer

Kundefordringer	1, 8, 10	47 676 818	46 450 024
Andre kortsiktige fordringer	1	1 139 287	7 647 170
Konsernfordringer		12 000 000	13 000 000
Sum fordringer		60 816 105	67 097 194

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.	4	1 374 772	1 784 837
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 374 772	1 784 837

Sum omløpsmidler		62 385 391	68 882 031
-------------------------	--	-------------------	-------------------

SUM EIENDELER		101 076 117	108 450 825
----------------------	--	--------------------	--------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	6, 11	100 000	100 000
--------------	-------	---------	---------



Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	32 152 724	39 579 427
Sum opptjent egenkapital		32 152 724	39 579 427
Sum egenkapital	6	32 252 724	39 679 427
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	12	156 882	211 794
Sum annen langsiktig gjeld	12	156 882	211 794
Sum langsiktig gjeld		156 882	211 794
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	19 664 599	12 239 922
Betalbar skatt	5	2 859 382	3 696 187
Skyldig offentlige avgifter		9 284 407	9 618 129
Utbytte	6	29 000 000	20 260 000
Kortsiktig konserngjeld		4 015 030	16 088 986
Annen kortsiktig gjeld		3 843 092	6 656 379
Sum kortsiktig gjeld	1	68 666 511	68 559 603
Sum gjeld	13	68 823 393	68 771 397
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		101 076 117	108 450 825



Organisasjonsnr: 960 992 482
MALERCOMPAGNIET OSLO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Antall årsverk i regnskapsåret
61.00

Sum	Beløp
-----	-------

Balanseført verdi 31.12.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.
--------------------------	---------------------	---------------------

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap	Årets	Fjorårets
-----------------------------------	-------	-----------

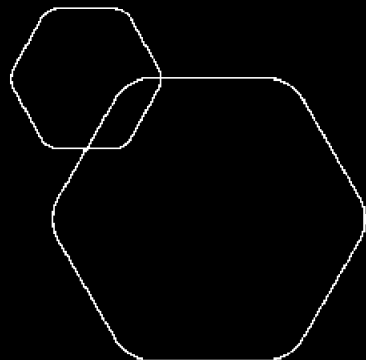
Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Pantstillelse	Beløp
---------------	-------

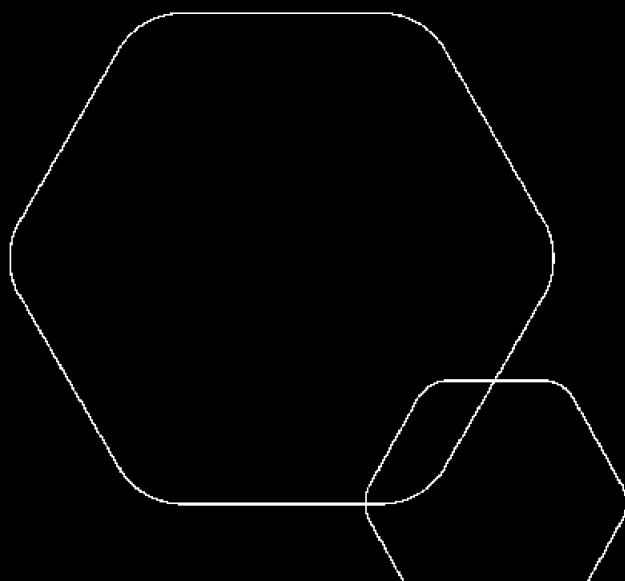
Beholdning av egne aksjer	Antall	Pålydende	Andel av aksjek.
---------------------------	--------	-----------	------------------



Årsregnskap 2024

Malercompagniet Oslo AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 960 992 482



Årsberetning 2024 for Malercompagniet Oslo AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Malercompagniet Oslo AS er et velrenommert malermesterfirma som ble etablert i 1991.

Med egne malermestere, murmestere, blikkenslagere, stillasentreprenør, tømrermester og elektrikere, er selskapet en svært profesjonell og solid aktør.

Konsernet består i tillegg til Malercompagniet Oslo AS av morselskapet Fasadgruppen Norden AB, datterselskapene Murpartnern AS og Meyer Mørch AS. Selskapet innehar 100% av aksjene og stemmeandelene i datterselskapene pr. 31.12.2024. Fasadgruppen Norden AB eier 100% av aksjene i Malercompagniet Oslo AS.

Selskapets og datterselskapenes virksomhet foregår hovedsakelig i Oslo og Bærum. Selskapets og konsernets forretningskontor er beliggende i Oslo kommune.

Redegjørelse for årsregnskapet

Morselskap og konsernspiss, Fasadgruppen Norden AB, utarbeider konsernregnskap, der både selskapet, datterselskapene Murpartnern AS og Meyer Mørch inngår. Selskapet utarbeider ikke eget konsernregnskap.

Omsetningen i selskapet er redusert fra MNOK 172,2 i 2023 til MNOK 166 i 2024. Årsresultatet er redusert fra MNOK 25,6 i 2023 til MNOK 21,6 i 2024. Et av de store prosjektene fra 2023 ble avsluttet i begynnelsen av 2024 som har medført en liten reduksjon i omsetningen samt det har vært et tøft år med tanke på nye oppdrag.

Selskapets likviditetsbeholdning var MNOK 1,4 pr. 31.12.2024, men allikevel har selskapet hatt tilfredsstillende likviditet gjennom året. Selskapet inngår i Cashpool med morselskapet med et kredittramme på MNOK 25 via Nordea Finans. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er tilfredsstillende.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2024 om lag 94 % av samlet gjeld i selskapet, mot 76 % pr. 31.12.2023. Selskapet har bundet store midler i kundefordringer, men summen av omløpsmidlene og bankinnskudd er nesten lik den kortsiktige gjelden. Selskapet har erfaringsmessig lite tap på krav og reklamasjoner, og dets finansielle stilling er tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 101,1 sammenlignet med MNOK 108,4 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 38%, sammenlignet med 37% pr. 31.12.2023.

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap, balanse med noter og kontantstrømoppstilling fyllestgjørende informasjon om driften og stillingen ved årsskiftet.

Det er heller ikke inntrådt forhold etter regnskapsåret som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet. Med hensyn til avsetningsforhold og prisutvikling, er det ikke noe å bemerke ut over det som fremgår av årsregnskapet.

Fremtidig utvikling

Selskapet vil etablere strategi for de neste årene som skal sikre grunnlag for fortsatt vekst og resultatutvikling. Styret ser positivt på å være del av Fasadgruppen Norden AB.

Finansiell risiko

Overordnet om risiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad.

Finansiell markedsrisiko



Selskapet har kun et beløpsmessige mindre lån fra kredittinstitusjon. I tillegg har selskapet noen løpende leasingsavtaler for driftsmidler. Selskapet er derfor noe eksponert for renteendringer, men i nærmeste fremtid antas det liten risiko for vesentlige negative konsekvenser. Selskapet har ikke benyttet seg av sikring.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at selskapets kunder ikke gjør opp for sine forpliktelser. Dette vil føre til at selskapets kontantstrøm blir redusert og at det må avsettes for tap på krav. Selskapet har diversifiserte kunder, herunder både private og offentlige, store, mellomstore og mindre kunder, som til sammen gir en stabil, løpende kontantstrøm. Det er etablert rutiner for oppfølging og inndrivelse av forfalte krav. Det foretas kredittvurdering av kunder i forkant, slik at selskapet kan forhindre tap. Erfaringsmessig har selskapet lite tap på krav.

Styreansvarsforsikring

Selskapet har ikke styre- og ledelsesansvarforsikring.

Kontantstrøm

Selskapets kontantstrøm fra driften var for regnskapsåret 2024 positiv med NOK 6 601 873. Selskapet har ved utgangen av året en kontantbeholdning på NOK 1 374 773, noe som anses tilfredsstillende.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke kan imøtekomme sine betalingsforpliktelser fordi selskapet ikke har tilgjengelig likviditet. Selskapet inngår i morselskapets Cashpool med kredittramme på MNOK 25. Selskapets kontantstrøm er av tilfredsstillende størrelse.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2025 og selskapets tro på fremtiden. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet og egenkapitaloverføringer i Malercompagniet Oslo AS:

Til utbytte	29 000 000
Overført fra Annen EK	-7 426 703
Årsoverskudd	21 573 297

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på om lag 19 830 timer i 2024, noe som utgjør om lag 17 % av det totale antall arbeidstimer. Selskapet arbeider fortløpende med å redusere antall sykedager.

Arbeidsmiljøet i selskapet har vært godt. Ingen alvorlige skader eller ulykker i selskapet.

Sosiale tiltak og samarbeidet med de ansatte har vært konstruktive, og har bidratt positivt til driften.

Aktivitets- og redegjørelsesplikten

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Det skal ikke forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er svært ujevnt representert.

Likestillingsstatistikk:

• Antall kvinner i bedriften:	3
• Antall menn i bedriften:	59
• Antall kvinner som jobber deltid:	1
• Antall menn som jobber deltid:	1



- Antall kvinner som jobber i midlertidige stillinger: 0
- Antall menn som jobber i midlertidige stillinger: 1
- Gjennomsnittlig antall uker fødselspermisjon for kvinner som har tatt permisjon: 0 uker
- Gjennomsnittlig antall uker fødselspermisjon for menn som har tatt permisjon: 13,5 uker

Totalt ble det utført 61 årsverk i løpet av 2024. Virksomheten hadde 61 fast ansatte ved årsslutt og 1 person på tidsbegrensete deltidskontrakt. Sistnevnte etter eget ønske da de er i Norge for å jobbe kun for et år.

I tillegg jobbet 1 person i 60% stilling, 1 person i 50% stilling etter eget ønske. Ingen jobbet ufrivillig deltid.

Lønnsstatistikk og antall ansatte:

Beskrivelse	Antall ansatt	Antall menn	Antall kvinner	Kvinneres lønn i prosent av menn
Totalt	62	59	3	Opplyses ikke
Ledere	3	2	1	Opplyses ikke
Prosjektledere	3	3	0	NA
Administrasjon	3	2	1	Opplyses ikke
Malere/snekkere	53	52	1	NA

Gjennomsnittsalder for kvinner i bedriften er 47 år, mens gjennomsnittsalder for menn er 46 år. Forskjellene i arbeidserfaring og ansiennitet er hovedårsaken til lønnsforskjellene i bedriften.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig.

Ytre miljø

Selskapet forsøker i størst mulig grad å bruke miljøvennlige materialer og legge til rette for miljøvennlig avfallshåndtering.

Selskapet vil etterleve åpenhetsloven som trådte i kraft fra og med 1. juli 2022. Arbeidet med oppfølging av loven er påbegynt og vil fortsette fremover. For å oppfylle lovens krav til aktsomhetsvurderinger vil selskapet gjøre en kartlegging av sin virksomhet og sine leverandører og forretningsforbindelser. Det vil bli vurdert om det er behov for ytterligere undersøkelser eller andre tiltak. Selskapet vil forøvrig gjennomføre de vurderinger og tiltak som loven ellers krever. Vurderingene og en beskrivelse av arbeidet med åpenhetsloven vil i henhold til lovens krav publiseres i en årlig redegjørelse. Den andre redegjørelsen vil foreligge innen 30. juni 2025 og vil bli publisert på selskapets nettsider.

Selskapet er godkjent som Miljøfyrtårnbedrift fra og med 2015.

Oslo, den 03.04.2025

Jan Erik Pedersen
Styrets leder

Johan Eric Claesson
Styremedlem

Tom Rindal
Daglig leder



RESULTATREGNSKAP

MALERCOMPAGNIET OSLO AS

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	164 201 792	172 008 680
Annen driftsinntekt		1 765 245	191 310
Sum driftsinntekter		165 967 037	172 199 990
Varekostnad		93 732 020	88 654 481
Lønnskostnad	2	45 865 366	54 221 730
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	804 491	1 171 525
Annen driftskostnad	2	12 618 268	10 820 674
Sum driftskostnader	1	153 020 145	154 868 410
Driftsresultat		12 946 893	17 331 580
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap		12 000 000	13 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	26 836	2 110
Annen renteinntekt		48 795	174 243
Annen finansinntekt		3 978	8 041
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	542 797	980 134
Annen rentekostnad		7 765	175 095
Annen finanskostnad		200 267	203 187
Resultat av finansposter		11 328 780	11 825 978
Resultat før skattekostnad		24 275 673	29 157 559
Skattekostnad på resultat	5	2 702 376	3 562 116
Årsresultat	6	21 573 297	25 595 443
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte	6	29 000 000	20 260 000
Avsatt til annen egenkapital		0	5 335 443
Overført fra annen egenkapital		7 426 703	0
Sum overføringer		21 573 297	25 595 443



BALANSE

MALERCOMPAGNIET OSLO AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	5	485 730	328 724
Sum immaterielle eiendeler		485 730	328 724
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 340 103	2 361 051
Sum varige driftsmidler	3	1 340 103	2 361 051
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	7, 8	36 494 069	36 494 069
Andre langsiktige fordringer	9	370 824	384 950
Sum finansielle anleggsmidler		36 864 893	36 879 019
Sum anleggsmidler		38 690 727	39 568 793
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning		194 513	0
FORDRINGER			
Kundefordringer	1, 8, 10	47 676 818	46 450 024
Andre kortsiktige fordringer	1	1 139 287	7 647 170
Konsernfordringer		12 000 000	13 000 000
Sum fordringer		60 816 105	67 097 194
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 374 772	1 784 837
Sum omløpsmidler		62 385 391	68 882 031
Sum eiendeler		101 076 117	108 450 825



BALANSE

MALERCOMPAGNIET OSLO AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6, 11	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	6	32 152 724	39 579 427
Sum opptjent egenkapital		32 152 724	39 579 427
Sum egenkapital	6	32 252 724	39 679 427
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	156 882	211 794
Sum annen langsiktig gjeld	12	156 882	211 794
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	8	19 664 599	12 239 922
Betalbar skatt	5	2 859 382	3 696 187
Skyldig offentlige avgifter		9 284 407	9 618 129
Utbytte	6	29 000 000	20 260 000
Konserngjeld		4 015 030	16 088 986
Annen kortsiktig gjeld		3 843 092	6 656 379
Sum kortsiktig gjeld	1	68 666 511	68 559 603
Sum gjeld	13	68 823 393	68 771 397
Sum egenkapital og gjeld		101 076 117	108 450 825

03.04.2025

Styret i Malercompagniet Oslo AS

Jan Erik Pedersen
styreleder

Johan Eric Claesson
styremedlem

Tom Rindal
daglig leder



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

MALERCOMPAGNIET OSLO AS

	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		24 275 673	29 157 559
Periodens betalte skatt		-3 696 187	-2 539 319
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-72 393	0
Ordinære avskrivninger		804 491	1 171 525
Endring i varelager		-194 513	0
Endring i kundefordringer		-1 226 794	-2 418 996
Endring i leverandørgjeld		7 424 677	-3 391 253
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-12 000 000	-13 000 000
Endring i andre tidsavgrensningposter		-8 713 081	2 717 573
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		6 601 873	11 697 089
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		320 000	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-31 151	-697 665
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		14 126	11 551
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		302 975	-686 114
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-54 912	-36 202 249
Utbetalinger av utbytte		-20 260 000	-8 500 000
Innbetalinger av aksjonærbidrag		13 000 000	8 500 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-7 314 912	-36 202 249
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-410 064	-25 191 274
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		1 784 837	26 976 108
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		1 374 773	1 784 834



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Regnskapet bygger på historisk kost-prinsippet, og er satt opp basert på fortsatt drift. For beskrivelse av de benyttede regnskapsprinsipper vises til avsnittene nedenfor og til de enkelte notene, der prinsippene er nærmere beskrevet.

Selskapet er også morselskap i konsern, men utarbeider ikke eget konsernregnskap med underliggende datterselskap.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Inntekter fra langsiktige tilvirkningsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte kostnaders andel av totalt estimerte kostnader. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Prosjekter med netto opptjent inntekt fra kunder blir presentert som kortsiktig fordring i regnskapet, og prosjekter med netto forskudd fra kunder blir presentert som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskriving for påregnelig ukurans.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Side 9



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktig

Note 1 Langsiktige tilvirkningskontrakter

	2024	2023
Opptjent, ikke fakturerte inntekter inkludert i kundefordringer	857 725	1 411 134
Forskuddsfakturert produksjon inkl. i annen kortsiktig gjeld	0	906 676
Inntektsført på igangværende prosjekter	2 867 846	154 034 437
Kostnader på igangværende prosjekter	3 063 981	128 473 436
Netto resultatført på igangværende prosjekter	-196 135	25 561 001



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	38 161 684	45 349 168
Arbeidsgiveravgift	5 980 026	6 970 707
Pensjonskostnader	1 210 577	1 356 713
Andre ytelser	513 080	545 143
Sum	45 865 366	54 221 730

Selskapet har i 2024 sysselsatt 61 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Premieinnbetalingene som er en fast andel av lønn, kostnadsføres løpende. Det er ingen balanseføring for denne pensjonsordningen. Innskuddsplanene omfatter alle ansatte. OTP for lønn under 7,1 G beregnes med 2 % mens OTP for lønn utover 7,1 G beregnes med 20,1 %. Kostnadsført premie for 2024 utgjør kr. 1 210 577.

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 591 110	0
Pensjonskostnader	135 768	0
Annen godtgjørelse	93 295	0
Sum	1 820 173	0

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere med videre.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 157 718 ekskl. mva.
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 176 557 ekskl. mva.

Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	10 455 422	10 455 422
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	31 151	31 151
- Avgang i året	1 246 379	1 246 379
= Anskaffelseskost 31.12.24	9 240 194	9 240 194
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	7 900 091	7 900 091
= Bokført verdi 31.12.24	1 340 103	1 340 103
Årets ordinære avskrivninger	804 491	804 491
Økonomisk levetid	3-10 år	

Side 11



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 1 374 772. Skyldig skattetrekk er kr. 1 288 912. Malercompagniet Oslo AS er med i konsernkontoordning siden oktober 2023 og har en gjeld i form av kassekreditt til Fasadgruppen Norge AS på kr. -4 015 030. Betalte rentekostnader på kassekreditten utgjør kr. 542 797,08. Mottatte Renteinntekter på kassekreditten utgjør kr. 26 836.

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	2 859 382	3 696 187
Endring i utsatt skattefordel	-157 006	-134 071
Skattekostnad ordinært resultat	2 702 376	3 562 116
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	24 275 673	29 157 559
Permanente forskjeller	-11 992 146	-12 966 120
Endring i midlertidige forskjeller	713 663	609 411
Skattepliktig inntekt	12 997 190	16 800 850
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	2 859 382	3 696 187
Sum betalbar skatt i balansen	2 859 382	3 696 187
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	24 275 673	29 157 559
Beregnet skatt av resultat før skatt	5 340 648	6 414 663
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-2 638 272	-2 852 546
Sum	2 702 376	3 562 116
Effektiv skattesats	11,1 %	12,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-883 949	-768 452	115 498
Tilvirkningskontrakter	-196 135	0	196 135
Fordringer	-1 127 777	-706 789	420 988
Gevinst – og tapskonto	0	-18 958	-18 958
Sum	-2 207 862	-1 494 198	713 663
Grunnlag for utsatt skattefordel	-2 207 862	-1 494 198	713 663
Utsatt skattefordel (22 %)	-485 730	-328 724	157 006

Side 12



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2024	100 000	39 579 427	39 679 427
Årets resultat		21 573 297	21 573 297
Utbytte		-29 000 000	-29 000 000
Pr 31.12.2024	100 000	32 152 724	32 252 724

Note 7 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor-kommune	Eier-andel	Anskaffelses kost	Andel egenkapital	Andel resultat
DS/FKV/TS					
Meyer-mørch AS	BÆRUM	100,0%	24 960 273	4 652 614	2 743 159
Murpartnern AS	OSLO	100,0%	11 533 796	13 344 090	10 097 906
Sum			36 494 069	17 996 704	12 841 065

Aksjenvesteringene er balanseført til kostpris, NOK 36 494 069. Det har ikke forekommet nedskrivningsbehov

Fra og med 01.01.25 blir Meyer Mørch AS innfusjonert med Malercompagniet AS.

Transaksjoner mellom mor- og datterselskaper i året gjelder kjøp av tjenester – underleverandør. Kombinert vare-og tjenestekjøp fra datterselskaper utgjør kr 5 870 075. Påslag omlag 05 - 10% av anbudspris. Det ble i tillegg solgt varer og tjenester til datterselskapene til kr 4 757 991 med påslag omlag 05 - 10% av anbudspris.

Konsernspissen, Fasadgruppen Norden AB, utarbeider konsernregnskap og selskapet inngår i konsolideringen.



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Tilknytning	Eierandel
Meyer Mørch AS	Datterselskap	100%
Murpartneren AS	Datterselskap	100%
SH Bygg AS	Felleskontrollert virksomhet	
Brenden & Co Stillasutleie AS	Felleskontrollert virksomhet	
Fasadgruppen Norden AB	Morselskap	100%
FASADGRUPPEN NORGE AS	Felleskontrollert virksomhet	
DVS Entreprenør AS	Felleskontrollert virksomhet	

Følgende interne transaksjoner har funnet sted:

Eiendeler	Kundefordringer		Andre fordringer	
Selskap	2024	2023	2024	2023
Meyer Mørch AS	55 369	-88 050	0	0
Murpartneren AS	1 281 454	860 055	0	0
SH-Bygg AS	438 471	0	0	0
SUM	1 775 294	772 005	0	0

Forpliktelser	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
Selskap	2024	2023	2024	2023
Meyer Mørch AS	162 500	232 031	0	0
Murpartneren AS	1 241 570	1 106 860	0	0
SH-Bygg AS	725 216	73 688	0	0
Brenden & Co Stillasutleie AS	662 391	0	0	0
Fasadgruppen Norden AB	748 476	123 589	0	0
FASADGRUPPEN NORGE AS	0	671 296	0	0
SUM	3 540 153	2 207 464	0	0

Transaksjoner med nærstående parter

Selskap	Type transaksjon	Beløp
Meyer Mørch AS	Salg	395 270
Meyer Mørch AS	Kjøp	619 700
Murpartneren AS	Salg	4 362 722
Murpartneren AS	Kjøp	5 250 375
DVS Entreprenør AS	Salg	81 009
SH-Bygg AS	Salg	1 164 290
SH-Bygg AS	Kjøp	2 409 470
Brenden & Co Stillasutleie AS	Kjøp	3 598 566
FASADGRUPPEN NORGE AS	Kjøp	952 822
Fasadgruppen Norden AB	Kjøp	2 952 474
SUM		21 786 697



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 9 Fordringer

	2024	2023
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	370 824	384 950
Sum	370 824	384 950

Fordringene gjelder husleiedepositum og forskuddsbetalt leasing. Forskuddsbetalte leasingkostnader er reversert i sin helhet i 2024.

Note 10 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	48 844 739	47 195 596
Avsetning til tap	1 167 921	745 572
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	47 676 818	46 450 024
Sum resultatførte tap på krav	0	0

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2024.

Note 11 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I MALERCOMPAGNIET OSLO AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	1 000,0	100 000
Sum	100		100 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Fasadgruppen Norden AB	100	100,0	100,0



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 12 Langsiktig gjeld

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	156 882	211 794
Sum	156 882	211 794

Gjeld til kredittinstitusjoner er sikret med salgspant i biler. Gjelden forfaller innen fem år etter regnskapsårets avslutning.

Selskapets har en frivillig pantstillelse for inntil kr 290 660. Dette gjelder salgspant i motorvogner, jfr. henholdsvis note 3.

Note 13 Finansiell Markedsrisiko

Finansiell markedsrisiko

Selskapet har kun et beløpsmessige mindre lån fra kredittinstitusjon og noen løpende leasingsavtaler for driftsmidler. Selskapet er derfor noe eksponert for renteendringer, men i nærmeste fremtid antas det liten risiko for vesentlige negative konsekvenser. Selskapet har ikke benyttet seg av sikring.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at selskapets kunder ikke gjør opp for sine forpliktelser. Dette vil føre til at selskapets kontantstrøm blir redusert og at det må avsettes for tap på krav. Selskapet har diversifiserte kunder, herunder både private og offentlige, store, mellomstore og mindre kunder, som til sammen gir en stabil, løpende kontantstrøm. Det er etablert rutiner for oppfølging og inndrivelse av forfalte krav. Det foretas kredittvurdering av kunder i forkant, slik at selskapet kan forhindre tap. Erfaringsmessig har selskapet lite tap på krav.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke kan imøtekomme sine betalingsforpliktelser fordi selskapet ikke har tilgjengelig likviditet. Selskapet inngår i morselskapets Cashpool med kredittramme på MNOK 25. Selskapets kontantstrøm er av tilfredsstillende størrelse.



Deloitte.

Deloitte AS
Erik Børresens allé 2
Postboks 2013 Strømsø
NO-3003 Drammen
Norway

+47 32 26 41 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Malercompagniet Oslo AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Malercompagniet Oslo AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: NDGOY-6PVOI-UWHL0K-SHMMG-XDCNS-4ZXZE



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Malercompagniet Oslo AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 9. april 2025
Deloitte AS

Marianne Lund Eriksrud
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: NDGOY-6PVOI-UWHL0K-SHMMG-XDCNS-4ZXZE



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eriksrud, Marianne Lund

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1 362554

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-04-09 11:40:45 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: NDC0Y-6PVOI-UWH0K-SHNMG-XDCNS-4ZYZE

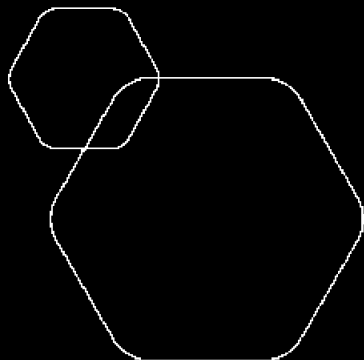
Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

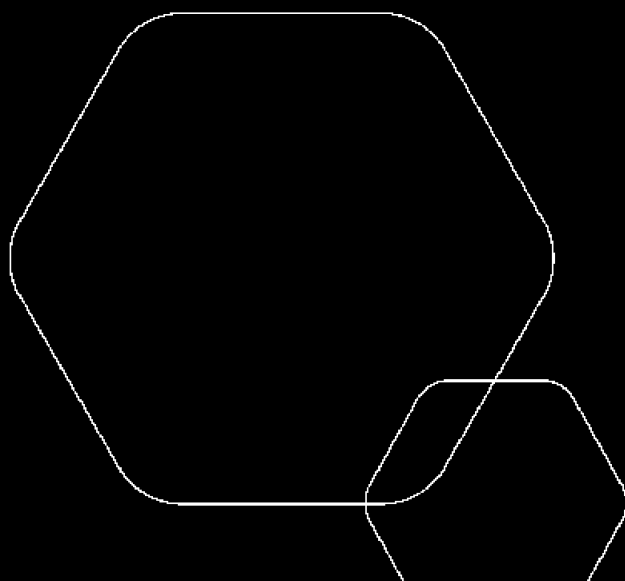
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap 2024 Malercompagniet Oslo AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 960 992 482



Årsberetning 2024 for Malercompagniet Oslo AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Malercompagniet Oslo AS er et velrenommert malermesterfirma som ble etablert i 1991.

Med egne malermestere, murmestere, blikkenslagere, stillasentreprenør, tømrermester og elektrikere, er selskapet en svært profesjonell og solid aktør.

Konsernet består i tillegg til Malercompagniet Oslo AS av morselskapet Fasadgruppen Norden AB, datterselskapene Murpartnern AS og Meyer Mørch AS. Selskapet innehar 100% av aksjene og stemmeandelene i datterselskapene pr. 31.12.2024. Fasadgruppen Norden AB eier 100% av aksjene i Malercompagniet Oslo AS.

Selskapets og datterselskapenes virksomhet foregår hovedsakelig i Oslo og Bærum. Selskapets og konsernets forretningskontor er beliggende i Oslo kommune.

Redegjørelse for årsregnskapet

Morselskap og konsernspiss, Fasadgruppen Norden AB, utarbeider konsernregnskap, der både selskapet, datterselskapene Murpartnern AS og Meyer Mørch inngår. Selskapet utarbeider ikke eget konsernregnskap.

Omsetningen i selskapet er redusert fra MNOK 172,2 i 2023 til MNOK 166 i 2024. Årsresultatet er redusert fra MNOK 25,6 i 2023 til MNOK 21,6 i 2024. Et av de store prosjektene fra 2023 ble avsluttet i begynnelsen av 2024 som har medført en liten reduksjon i omsetningen samt det har vært et tøft år med tanke på nye oppdrag.

Selskapets likviditetsbeholdning var MNOK 1,4 pr. 31.12.2024, men allikevel har selskapet hatt tilfredsstillende likviditet gjennom året. Selskapet inngår i Cashpool med morselskapet med et kredittramme på MNOK 25 via Nordea Finans. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er tilfredsstillende.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2024 om lag 94 % av samlet gjeld i selskapet, mot 76 % pr. 31.12.2023. Selskapet har bundet store midler i kundefordringer, men summen av omløpsmidlene og bankinnskudd er nesten lik den kortsiktige gjelden. Selskapet har erfaringsmessig lite tap på krav og reklamasjoner, og dets finansielle stilling er tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 101,1 sammenlignet med MNOK 108,4 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 38%, sammenlignet med 37% pr. 31.12.2023.

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap, balanse med noter og kontantstrømoppstilling fyllestgjørende informasjon om driften og stillingen ved årsskiftet.

Det er heller ikke inntrådt forhold etter regnskapsåret som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet. Med hensyn til avsetningsforhold og prisutvikling, er det ikke noe å bemerke ut over det som fremgår av årsregnskapet.

Fremtidig utvikling

Selskapet vil etablere strategi for de neste årene som skal sikre grunnlag for fortsatt vekst og resultatutvikling. Styret ser positivt på å være del av Fasadgruppen Norden AB.

Finansiell risiko

Overordnet om risiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad.

Finansiell markedsrisiko



Selskapet har kun et beløpsmessige mindre lån fra kredittinstitusjon. I tillegg har selskapet noen løpende leasingsavtaler for driftsmidler. Selskapet er derfor noe eksponert for renteendringer, men i nærmeste fremtid antas det liten risiko for vesentlige negative konsekvenser. Selskapet har ikke benyttet seg av sikring.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at selskapets kunder ikke gjør opp for sine forpliktelser. Dette vil føre til at selskapets kontantstrøm blir redusert og at det må avsettes for tap på krav. Selskapet har diversifiserte kunder, herunder både private og offentlige, store, mellomstore og mindre kunder, som til sammen gir en stabil, løpende kontantstrøm. Det er etablert rutiner for oppfølging og inndrivelse av forfalte krav. Det foretas kredittvurdering av kunder i forkant, slik at selskapet kan forhindre tap. Erfaringsmessig har selskapet lite tap på krav.

Styreansvarsforsikring

Selskapet har ikke styre- og ledelsesansvarforsikring.

Kontantstrøm

Selskapets kontantstrøm fra driften var for regnskapsåret 2024 positiv med NOK 6 601 873. Selskapet har ved utgangen av året en kontantbeholdning på NOK 1 374 773, noe som anses tilfredsstillende.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke kan imøtekomme sine betalingsforpliktelser fordi selskapet ikke har tilgjengelig likviditet. Selskapet inngår i morselskapets Cashpool med kredittramme på MNOK 25. Selskapets kontantstrøm er av tilfredsstillende størrelse.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2025 og selskapets tro på fremtiden. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet og egenkapitaloverføringer i Malercompagniet Oslo AS:

Til utbytte	29 000 000
Overført fra Annen EK	-7 426 703
Årsoverskudd	21 573 297

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på om lag 19 830 timer i 2024, noe som utgjør om lag 17 % av det totale antall arbeidstimer. Selskapet arbeider fortløpende med å redusere antall sykedager.

Arbeidsmiljøet i selskapet har vært godt. Ingen alvorlige skader eller ulykker i selskapet.

Sosiale tiltak og samarbeidet med de ansatte har vært konstruktive, og har bidratt positivt til driften.

Aktivitets- og redegjørelsesplikten

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Det skal ikke forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er svært ujevnt representert.

Likestillingsstatistikk:

• Antall kvinner i bedriften:	3
• Antall menn i bedriften:	59
• Antall kvinner som jobber deltid:	1
• Antall menn som jobber deltid:	1



- Antall kvinner som jobber i midlertidige stillinger: 0
- Antall menn som jobber i midlertidige stillinger: 1
- Gjennomsnittlig antall uker fødselspermisjon for kvinner som har tatt permisjon: 0 uker
- Gjennomsnittlig antall uker fødselspermisjon for menn som har tatt permisjon: 13,5 uker

Totalt ble det utført 61 årsverk i løpet av 2024. Virksomheten hadde 61 fast ansatte ved årsslutt og 1 person på tidsbegrensete deltidskontrakt. Sistnevnte etter eget ønske da de er i Norge for å jobbe kun for et år.

I tillegg jobbet 1 person i 60% stilling, 1 person i 50% stilling etter eget ønske. Ingen jobbet ufrivillig deltid.

Lønnsstatistikk og antall ansatte:

Beskrivelse	Antall ansatt	Antall menn	Antall kvinner	Kvinneres lønn i prosent av menn
Totalt	62	59	3	Opplyses ikke
Ledere	3	2	1	Opplyses ikke
Prosjektledere	3	3	0	NA
Administrasjon	3	2	1	Opplyses ikke
Malere/snekkere	53	52	1	NA

Gjennomsnittsalder for kvinner i bedriften er 47 år, mens gjennomsnittsalder for menn er 46 år. Forskjellene i arbeidserfaring og ansiennitet er hovedårsaken til lønnsforskjellene i bedriften.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig.

Ytre miljø

Selskapet forsøker i størst mulig grad å bruke miljøvennlige materialer og legge til rette for miljøvennlig avfallshåndtering.

Selskapet vil etterleve åpenhetsloven som trådte i kraft fra og med 1. juli 2022. Arbeidet med oppfølging av loven er påbegynt og vil fortsette fremover. For å oppfylle lovens krav til aktsomhetsvurderinger vil selskapet gjøre en kartlegging av sin virksomhet og sine leverandører og forretningsforbindelser. Det vil bli vurdert om det er behov for ytterligere undersøkelser eller andre tiltak. Selskapet vil forøvrig gjennomføre de vurderinger og tiltak som loven ellers krever. Vurderingene og en beskrivelse av arbeidet med åpenhetsloven vil i henhold til lovens krav publiseres i en årlig redegjørelse. Den andre redegjørelsen vil foreligge innen 30. juni 2025 og vil bli publisert på selskapets nettsider.

Selskapet er godkjent som Miljøfyrtårnbedrift fra og med 2015.

Oslo, den 03.04.2025

Jan Erik Pedersen
Styrets leder

Johan Eric Claesson
Styremedlem

Tom Rindal
Daglig leder



RESULTATREGNSKAP

MALERCOM PAGNIET OSLO AS

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	164 201 792	172 008 680
Annen driftsinntekt		1 765 245	191 310
Sum driftsinntekter		165 967 037	172 199 990
Varekostnad		93 732 020	88 654 481
Lønnskostnad	2	45 865 366	54 221 730
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	804 491	1 171 525
Annen driftskostnad	2	12 618 268	10 820 674
Sum driftskostnader	1	153 020 145	154 868 410
Driftsresultat		12 946 893	17 331 580
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap		12 000 000	13 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	26 836	2 110
Annen renteinntekt		48 795	174 243
Annen finansinntekt		3 978	8 041
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	542 797	980 134
Annen rentekostnad		7 765	175 095
Annen finanskostnad		200 267	203 187
Resultat av finansposter		11 328 780	11 825 978
Resultat før skattekostnad		24 275 673	29 157 559
Skattekostnad på resultat	5	2 702 376	3 562 116
Årsresultat	6	21 573 297	25 595 443
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte	6	29 000 000	20 260 000
Avsatt til annen egenkapital		0	5 335 443
Overført fra annen egenkapital		7 426 703	0
Sum overføringer		21 573 297	25 595 443

MALERCOM PAGNIET OSLO AS

SIDE 5



BALANSE

MALERCOM PAGNIET OSLO AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	5	485 730	328 724
Sum immaterielle eiendeler		485 730	328 724
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 340 103	2 361 051
Sum varige driftsmidler	3	1 340 103	2 361 051
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	7, 8	36 494 069	36 494 069
Andre langsiktige fordringer	9	370 824	384 950
Sum finansielle anleggsmidler		36 864 893	36 879 019
Sum anleggsmidler		38 690 727	39 568 793
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning		194 513	0
FORDRINGER			
Kundefordringer	1, 8, 10	47 676 818	46 450 024
Andre kortsiktige fordringer	1	1 139 287	7 647 170
Konsernfordringer		12 000 000	13 000 000
Sum fordringer		60 816 105	67 097 194
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 374 772	1 784 837
Sum omløpsmidler		62 385 391	68 882 031
Sum eiendeler		101 076 117	108 450 825

MALERCOM PAGNIET OSLO AS

SIDE 6



BALANSE			
MALERCOMPAGNIET OSLO AS			
EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6, 11	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	6	32 152 724	39 579 427
Sum opptjent egenkapital		32 152 724	39 579 427
Sum egenkapital	6	32 252 724	39 679 427
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	156 882	211 794
Sum annen langsiktig gjeld	12	156 882	211 794
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	8	19 664 599	12 239 922
Betalbar skatt	5	2 859 382	3 696 187
Skyldig offentlige avgifter		9 284 407	9 618 129
Utbytte	6	29 000 000	20 260 000
Konserngjeld		4 015 030	16 088 986
Annen kortsiktig gjeld		3 843 092	6 656 379
Sum kortsiktig gjeld	1	68 666 511	68 559 603
Sum gjeld	13	68 823 393	68 771 397
Sum egenkapital og gjeld		101 076 117	108 450 825

03.04.2025
Styret i Malercompagniet Oslo AS

Jan Erik Pedersen
styreleder

Johan Eric Claesson
styremedlem

Tom Rindal
daglig leder

MALERCOMPAGNIET OSLO AS

SIDE 7



KONTANTSTRØM OPPSTILLING

MALERCOM PAGNIET OSLO AS

Note

2024

2023

KONTANTSTRØM MER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER

Resultat før skattekostnad	24 275 673	29 157 559
Periodens betalte skatt	-3 696 187	-2 539 319
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-72 393	0
Ordinære avskrivninger	804 491	1 171 525
Endring i varelager	-194 513	0
Endring i kundefordringer	-1 226 794	-2 418 996
Endring i leverandørgjeld	7 424 677	-3 391 253
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter	-12 000 000	-13 000 000
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-8 713 081	2 717 573
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	6 601 873	11 697 089

KONTANTSTRØM MER FRA INVESTERINGS AKTIVITETER

Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	320 000	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-31 151	-697 665
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	14 126	11 551
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	302 975	-686 114

KONTANTSTRØM MER FRA FINANSIERINGS AKTIVITETER

Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-54 912	-36 202 249
Utbetalinger av utbytte	-20 260 000	-8 500 000
Innbetalinger av aksjonærbidrag	13 000 000	8 500 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-7 314 912	-36 202 249

Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-410 064	-25 191 274
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel	1 784 837	26 976 108
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	1 374 773	1 784 834

MALERCOM PAGNIET OSLO AS

SIDE 8



MALERCOM PAGNIET OSLO AS

960 992 482

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Regnskapet bygger på historisk kost-prinsippet, og er satt opp basert på fortsatt drift. For beskrivelse av de benyttede regnskapsprinsipper vises til avsnittene nedenfor og til de enkelte notene, der prinsippene er nærmere beskrevet.

Selskapet er også morselskap i konsern, men utarbeider ikke eget konsernregnskap med underliggende datterselskap.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Inntekter fra langsiktige tilvirkningsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte kostnaders andel av totalt estimerte kostnader. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Prosjekter med netto opptjent inntekt fra kunder blir presentert som kortsiktig fordring i regnskapet, og prosjekter med netto forskudd fra kunder blir presentert som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen.

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskriving for påregnelig ukurans.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Side 9



MALERCOM PAGNIET OSLO AS

960 992 482

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktig

Note 1 Langsiktige tilvirkningskontrakter

	2024	2023
Opptjent, ikke fakturerte inntekter inkludert i kundefordringer	857 725	1 411 134
Forskuddsfakturert produksjon inkl. i annen kortsiktig gjeld	0	906 676
Inntektsført på igangværende prosjekter	2 867 846	154 034 437
Kostnader på igangværende prosjekter	3 063 981	128 473 436
Netto resultatført på igangværende prosjekter	-196 135	25 561 001



MALERCOM PAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	38 161 684	45 349 168
Arbeidsgiveravgift	5 980 026	6 970 707
Pensjonskostnader	1 210 577	1 356 713
Andre ytelser	513 080	545 143
Sum	45 865 366	54 221 730

Selskapet har i 2024 sysselsatt 61 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Premieinnbetalingene som er en fast andel av lønn, kostnadsføres løpende. Det er ingen balanseføring for denne pensjonsordningen. Innskuddsplanene omfatter alle ansatte. OTP for lønn under 7,1 G beregnes med 2 % mens OTP for lønn utover 7,1 G beregnes med 20,1 %. Kostnadsført premie for 2024 utgjør kr. 1 210 577.

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 591 110	0
Pensjonskostnader	135 768	0
Annen godtgjørelse	93 295	0
Sum	1 820 173	0

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere med videre.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 157 718 ekskl. mva.
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 176 557 ekskl. mva.

Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	10 455 422	10 455 422
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	31 151	31 151
- Avgang i året	1 246 379	1 246 379
= Anskaffelseskost 31.12.24	9 240 194	9 240 194
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	7 900 091	7 900 091
= Bokført verdi 31.12.24	1 340 103	1 340 103
Årets ordinære avskrivninger	804 491	804 491
Økonomisk levetid	3-10 år	

Side 11



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 1 374 772. Skyldig skattetrekk er kr. 1 288 912. Malercompagniet Oslo AS er med i konsernkontoordning siden oktober 2023 og har en gjeld i form av kassekreditt til Fasadgruppen Norge AS på kr. -4 015 030. Betalte rentekostnader på kassekreditten utgjør kr. 542 797,08. Mottatte Renteinntekter på kassekreditten utgjør kr. 26 836.

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	2 859 382	3 696 187
Endring i utsatt skattefordel	-157 006	-134 071
Skattekostnad ordinært resultat	2 702 376	3 562 116
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	24 275 673	29 157 559
Permanente forskjeller	-11 992 146	-12 966 120
Endring i midlertidige forskjeller	713 663	609 411
Skattepliktig inntekt	12 997 190	16 800 850
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	2 859 382	3 696 187
Sum betalbar skatt i balansen	2 859 382	3 696 187
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	24 275 673	29 157 559
Beregnet skatt av resultat før skatt	5 340 648	6 414 663
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-2 638 272	-2 852 546
Sum	2 702 376	3 562 116
Effektiv skattesats	11,1 %	12,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-883 949	-768 452	115 498
Tilvirkningskontrakter	-196 135	0	196 135
Fordringer	-1 127 777	-706 789	420 988
Gevinst – og tapskonto	0	-18 958	-18 958
Sum	-2 207 862	-1 494 198	713 663
Grunnlag for utsatt skattefordel	-2 207 862	-1 494 198	713 663
Utsatt skattefordel (22 %)	-485 730	-328 724	157 006

Side 12



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2024	100 000	39 579 427	39 679 427
Årets resultat		21 573 297	21 573 297
Utbytte		-29 000 000	-29 000 000
Pr 31.12.2024	100 000	32 152 724	32 252 724

Note 7 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- andel	Anskaffelses kost	Andel egenkapital	Andel resultat
DS/ FKV/ TS					
Meyer-mørch AS	BÆRUM	100,0%	24 960 273	4 652 614	2 743 159
Murpartnern AS	OSLO	100,0%	11 533 796	13 344 090	10 097 906
Sum			36 494 069	17 996 704	12 841 065

Aksjenvesteringene er balanseført til kostpris, NOK 36 494 069. Det har ikke forekommet nedskrivningsbehov

Fra og med 01.01.25 blir Meyer Mørch AS innfusjonert med Malercompagniet AS.

Transaksjoner mellom mor- og datterselskaper i året gjelder kjøp av tjenester – underleverandør. Kombinert vare- og tjenestekjøp fra datterselskaper utgjør kr 5 870 075. Påslag omlag 05 - 10% av anbudspris. Det ble i tillegg solgt varer og tjenester til datterselskapene til kr 4 757 991 med påslag omlag 05 - 10% av anbudspris.

Konsernspissen, Fasadgruppen Norden AB, utarbeider konsernregnskap og selskapet inngår i konsolideringen.



MALERROOM PAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Tilknytning	Eierandel
Meyer Mørch AS	Datterselskap	100%
Murpartneren AS	Datterselskap	100%
SH Bygg AS	Felleskontrollert virksomhet	
Brenden & Co Stillasutleie AS	Felleskontrollert virksomhet	
Fasadgruppen Norden AB	Morselskap	100%
FASADGRUPPEN NORGE AS	Felleskontrollert virksomhet	
DVSEntreprenør AS	Felleskontrollert virksomhet	

Følgende interne transaksjoner har funnet sted:

Etendeler	Kundefordringer		Andre fordringer	
Selskap	2024	2023	2024	2023
Meyer Mørch AS	55 369	-88 050	0	0
Murpartneren AS	1 281 454	860 055	0	0
SH-Bygg AS	438 471	0	0	0
SUM	1 775 294	772 005	0	0

Forpliktelser	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
Selskap	2024	2023	2024	2023
Meyer Mørch AS	162 500	232 031	0	0
Murpartneren AS	1 241 570	1 106 860	0	0
SH-Bygg AS	725 216	73 688	0	0
Brenden & Co Stillasutleie AS	662 391	0	0	0
Fasadgruppen Norden AB	748 476	123 589	0	0
FASADGRUPPEN NORGE AS	0	671 296	0	0
SUM	3 540 153	2 207 464	0	0

Transaksjoner med nærstående parter

Selskap	Type transaksjon	Beløp
Meyer Mørch AS	Salg	395 270
Meyer Mørch AS	Kjøp	619 700
Murpartneren AS	Salg	4 362 722
Murpartneren AS	Kjøp	5 250 375
DVSEntreprenør AS	Salg	81 009
SH-Bygg AS	Salg	1 164 290
SH-Bygg AS	Kjøp	2 409 470
Brenden & Co Stillasutleie AS	Kjøp	3 598 566
FASADGRUPPEN NORGE AS	Kjøp	952 822
Fasadgruppen Norden AB	Kjøp	2 952 474
SUM		21 786 697

Side 14



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 9 Fordringer

	2024	2023
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	370 824	384 950
Sum	370 824	384 950

Fordringene gjelder husleiedepositum og forskuddsbetalt leasing. Forskuddsbetalte leasingkostnader er reversert i sin helhet i 2024.

Note 10 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	48 844 739	47 195 596
Avsetning til tap	1 167 921	745 572
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	47 676 818	46 450 024
Sum resultatførte tap på krav	0	0

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2024.

Note 11 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I MALERCOMPAGNIET OSLO AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	1 000,0	100 000
Sum	100		100 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Fasadgruppen Norden AB	100	100,0	100,0



MALERROOM PAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 12 Langsiktig gjeld

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	156 882	211 794
Sum	156 882	211 794

Gjeld til kredittinstitusjoner er sikret med salgspant i biler. Gjelden forfaller innen fem år etter regnskapsårets avslutning.

Selskapets har en frivillig pantstillelse for inntil kr 290 660. Dette gjelder salgspant i motorvogner, jfr. henholdsvis note 3.

Note 13 Finansiell Markedsrisiko

Finansiell markedsrisiko

Selskapet har kun et beløpssmessige mindre lån fra kredittinstitusjon og noen løpende leasingsavtaler for driftsmidler. Selskapet er derfor noe eksponert for renteendringer, men i nærmeste fremtid antas det liten risiko for vesentlige negative konsekvenser. Selskapet har ikke benyttet seg av sikring.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at selskapets kunder ikke gjør opp for sine forpliktelser. Dette vil føre til at selskapets kontantstrøm blir redusert og at det må avsettes for tap på krav. Selskapet har diversifisert kunder, herunder både private og offentlige, store, mellomstore og mindre kunder, som til sammen gir en stabil, løpende kontantstrøm. Det er etablert rutiner for oppfølging og inndrivelse av forfalte krav. Det foretas kredittvurdering av kunder i forkant, slik at selskapet kan forhindre tap. Erfaringsmessig har selskapet lite tap på krav.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke kan imøtekomme sine betalingsforpliktelser fordi selskapet ikke har tilgjengelig likviditet. Selskapet inngår i morselskapets Cashpool med kredittramme på MNOK 25. Selskapets kontantstrøm er av tilfredsstillende størrelse.



Deltakere

FASADGRUPPEN NORDEN 556949-8271 Sverige

Signert med E-signere

Undertegner

Jan Erik Pedersen
janerik.pedersen@fasadgruppen.no

2025-04-03 10:44:06 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 89.8.34.219

Signert med E-signere

Undertegner

Johan Claesson
johan.claesson@fasadgruppen.se

2025-04-03 13:44:06 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 213.64.93.149

MALERCOMPANIET OSLO AS Norge

Signert med E-signere

Undertegner

Tom Rindal
Styremedlem
tom@malercompagniet.no

2025-04-04 16:01:02 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 193.214.155.98

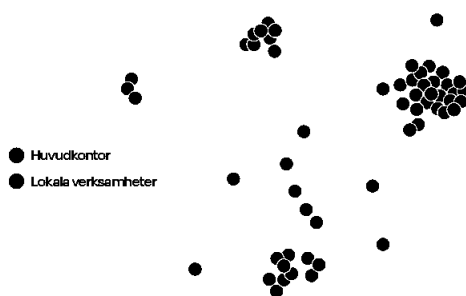


Penneo dokumentnøkket: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Fasadgruppen är Nordens största helhetsleverantör för fastighetens utsida

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CIMKQC-MTDQH-TM5HE



Antal anställda 2024

2 074

Antal lokala verksamheter 2024

57

Den formella års- och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB utgörs av förvaltningsberättelse och tillhörande finansiella rapporter samt noter på sidorna 53–99. Bolagsstyrningsrapporten presenteras på sidorna 42–49 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 24–39. Koncernens ersättningsrapport publiceras separat på www.fasadgruppen.se.



Innehåll

VERKSAMHETEN

Det här är Fasadgruppen	2
2024 i korthet	3
VD-ord	4
Finansiella mål	6
Icke-finansiella mål	7
Aktien	8
Investera i Fasadgruppen	9
Strategi	10
Affärsmodell	12
Förvärv	14
Fokus: Clear Line	15
Marknad	16
Våra bolag	18
Riskhantering	20

Hållbarhetsrapport	24
Redovisning i enlighet med EU:s Taxonomiförordning	36

BOLAGSSTYRNING

Ordförandeord	41
Bolagsstyrningsrapport	42
Styrelse	50
Koncernledning	51

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	53
Finansiella rapporter	59
Noter	68
Nyckeltalsöversikt	96
Styrelsens undertecknande	97
Revisionsberättelse	98

ÖVRIG INFORMATION

Definitioner	102
Aktieägarinformation	104



Verksamheten

Det här är Fasadgruppen



Fasadgruppen samlar Nordens och Storbritanniens främsta entreprenörer inom energirenoveringar och tjänster för fastigheters utsida. Koncernen grundades 2016 genom sammanslagningen av

Stark Fasadenovering och AB Karlssons Fasadenovering. Vid utgången av 2024 bestod koncernen av 57 verksamheter spridda över Sverige, Norge, Danmark, Finland och Storbritannien. I kombination med en liten koncerngemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att uppnå samordningsvinster och ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters utsida, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö. Vi hjälper också till att vårda vårt gemensamma kulturarv. Bland våra kunder finns fastighetsbolag, kommuner, regioner och statliga verksamheter, bostadsrättsföreningar, konsulter, byggföretag och församlingar.

VÅR VISION

Hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för alla.

VÅR MISSION

Vi förvärvar och utvecklar entreprenöriella specialistföretag som vårdar och skapar hållbara fastigheter.

VÅR AFFÄRSIDÉ

Fasadgruppens affärsidé är att förvärva lokalt ledande entreprenöriella specialistföretag som genom samverkan kan bli mer effektiva och erbjuda multidisciplinära lösningar som bidrar till hållbara fastigheter.

Fasadgruppens tillväxthistoria

1909–1970

Lång tradition

Fasadgruppens verksamheter har en lång historik av hantverkskunskaper. Stark Fasadenovering grundades 1963 och AB Karlsson Fasadenovering 1970. Det äldsta bolaget i koncernen, Ahlins Plåt, grundades redan 1909.

2016

Fasadgruppen bildas

Fasadgruppen bildas genom sammanslagningen av Stark Fasadenovering och AB Karlsson Fasadenovering med fokus på att förbättra inköpspriser.

2017–2018

Expansion i Sverige

En nationell expansion påbörjas med flertalet förvärv i Sverige. Fler kompetenser tillförs som har fastighetens klimatskal som gemensam nämnare.

2019–2022

Expansion i Norden

Genom förvärvsdriven och organisk tillväxt ökar omsättningen kraftigt. Fasadgruppen noteras på Nasdaq Stockholm. Fortsatt konsolidering av den nordiska marknaden med expansion i Norge, Danmark och Finland.

2023–2024

Marknadsledare och etablering i Storbritannien

Fasadgruppen är tydlig marknadsledare med närvaro i hela Norden. I en tuff nordisk byggkonjunktur läggs fokus på selektiva strategiska förvärv och kontinuerliga förbättringar av den decentraliserade affärsmodellen. 2024 görs ett första förvärv i Storbritannien.

Året i korthet



Nyckeltal konsernen 2024

**4 927
MSEK**

Nettoomsättning

**282
MSEK**

Justerad EBITA

**422
MSEK**

Operativt
kassaflöde

Händelser under 2024

- Under året ingick Fasadgruppen ett samarbeide med SEB for energireoveringar till bostadsrättsforeninger.
- I oktober omvandlade Fasadgruppen det befintlige kredit-facilitetsavtalet om 2 700 MSEK till hållbarhetslånede lån.
- Fasadgruppen gjennomførte under året strukturelle forand-ringar der mindre dotterbolag slagts sammen i større enheter for ått styrke samarbeidet og optimere styringen.
- I november forværvades Clear Line med en nischad verksam-het inom brandskyddsåtgärder på fasader i Storbritannien.
- I november fikk Fasadgruppen sine kortsiktige mål for utslæppsminskninger og lûngsiktige mål for netto-noll växthusgasutslæpp godkûnda av Science Based Targets initiative (SBTi). Med utgûngspunkt i basåret 2023 åttar sig Fasadgruppen ått nå netto-noll växthusgasutslæpp i hela värdekedjan senast år 2045.

Förvarv under 2024

- **Alumentdk APS** i Kolding, Danmark.
Erbjuder tjenester inom balkong samt løsninger for takterrasser og solskydd.
- **Elenta AS** i Oslo, Norge.
Erbjuder tjenester inom tak, solceller og energilagring.
- **JE:s Svets & Smide AB** i Stockholm, Sverige.
Erbjuder spesialistkompetens inom stålkonstruksjoner og byggnadssmide.
- **Brenden Materialer AS** og **Brenden & Co Stillasutleie AS** i Oslo, Norge.
Erbjuder tjenester inom stalling, væderskydd og bygghissar.
- **Clear Line Holdings Ltd** i Sheffield, Storbritannien.
Helhetsleverantør inom fasader med spesialisering inom brandskydd.

Penneo dokumentnûcket: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-VWJF



VD-ord

Vd-ord

2024

blev inte vad vi planerade för, eftersom den svenska marknaden uppvisat den sämsta utvecklingen på över ett decennium. Samtidigt levererade övriga Norden stabilt, och genom det strategiska förvärvet av den nischade brandskyddsspecialisten Clear Line i Storbritannien har vi lagt grunden för ett starkare Fasadgruppen framåt.

Hela året präglades av hård konkurrens och prispress, inte minst i den svenska marknaden. Fasadgruppen påverkas, trots sin stora andel renovering, av den tuffare marknaden. Dels beror det på att byggtörster som normalt sett är aktiva inom nyproduktion sökt sig till renoveringsmarknaden, dels på att de vanligtvis mycket lönsamma ÅTA-arbetena blivit färre och mer konkurrensutsatta. Fasadgruppens svenska verksamhet har i denna marknadssituation försökt att vinna projekt till acceptabla marginaler, och samtidigt behålla nyckelkompetens som är central för att snabbt kunna växla upp igen när marknaden vänder. Flera av dotterbolagen lyckades relativt väl med denna uppgift under merparten av året, särskilt de med nischade erbjudanden. Tyvärr såg vi en mycket svag avslutning där framför allt december blev en stor besvikelse med en tydlig resultatnedgång jämfört med året innan, också påverkat av konkursen i Serneke. För det fåtal bolag i koncernen som är aktiva inom nyproduktion var hela året utmanande.

Den centrala frågan är självklart när marknaden vänder. Bland våra egna indikatorer kunde vi konstatera att orderböckerna för våra svenska dotterbolag var i en positiv trend under hela det fjärde kvartalet, vilket fortsatte i inledningen på det nya året. Under 2025 förväntas även en svensk implementering av det EU-gemensamma direktivet för energiprestanda i byggnader, EPBD. Enligt Allmännyttan måste renoveringstakten fördubblas för att möta de nya kraven. Fastighetsägare som träffas av regelverket kommer att behöva överväga åtgärder på klimatskalet, en efterfrågan som Fasadgruppen är väl positionerade att bemöta. Från finansieringssidan går det även att se ett stöd för energieffektiviseringen. Banker ställer hårdare krav på omställning i sina låneportföljer samtidigt som fastighetsägare över tid måste uppgadera byggnader för att få attraktiva lånevillkor.

Stabilitet i Norden

Även om Sverige var sänket för resultatet 2024 levererade våra dotterbolag i övriga Norden en överlag stabil utveckling. Utmaningar har funnits även i Norge, Danmark och Finland, men inte i samma utsträckning som i Sverige. Vi påbörjade en diversifieringsstrategi för flera år sedan med ambitionen att expandera utanför Sverige och får konstatera att det varit ett lyckat drag – även om de svenska resultaten fortfarande var betungande för koncernen som helhet. De nordiska marknaderna har alla exponering mot liknande drivkrafter – både Danmark och Finland träffas exempelvis också av EPBD, samtidigt som Norge arbetar med liknande ambitioner med fokus på energieffektivitet i byggnadsbeståndet. Vi ser också en allt tydligare trend att bevara och restaurera snarare än att byta ut byggnadskomponenter, vilket passar Fasadgruppens hantverkskompetens mycket väl. Slutligen är det värt att lyfta fram att kvalitet vinner i längden – alla Fasadgruppens dotterbolag erbjuder högkvalitativa tjänster som håller över tid, vilket också värderas högt av professionella beställare.

Clear Line – en klar värdeskapare

I oktober genomförde vi förvärvet av Clear Line – en unik och nischad aktör inom brandförebyggande fasadåtgärder i Storbritannien. Dialogen med bolaget inleddes redan 2023 och omfattande resurser lades på att lära känna verksamheten på djupet. Clear Line har genom en kombination av helhetslösning, selektiv projektstrategi och spetskompetens byggt en marknadsledande position inom komplexa brandförebyggande projekt – en marknad som växt fram efter den katastrofala branden i Grenfell Tower i London och den efterföljande Building Safety Act, som skärpt kraven på byggsäkerhet. Renoveringsbehovet uppskattas konservativt till cirka 1,5 miljarder GBP per år under de kommande 14 åren för de byggnader som kommer att behöva genomgå brandförebyggande åtgärder.

I tillägg till Clear Line genomfördes ytterligare ett antal selektiva förvärv av bolag i Norden som tillför nya kompetenser och nischer till koncernen.

Penneo dokumenttyck: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE

// För 2025 är vår övergripande prioritering att **stärka lönsamheten...** och prioritera fortsatta **strukturåtgärder** framför nya förvärv. //

Lönsamheten prioriterad 2025

Mot bakgrund av den svaga avslutningen på 2024 introducerade vi i februari 2025 en plattare organisationsstruktur och delvis förändrad ledningsgrupp med representanter från dotterbolagen i syfte att skapa en mer effektiv styrning av koncernen framåt. Alla dotterbolag vidtar samtidigt egna åtgärder för att ytterligare minska sina kostnadsbaser i den mån det är möjligt.

För 2025 är vår övergripande prioritering att stärka lönsamheten i den befintliga verksamheten och prioritera fortsatta strukturåtgärder framför nya förvärv. Målet är att därigenom minska nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA tillbaka under målet om 2,5. Med ett historiskt säsongsmässigt

starkt kassaflöde, i kombination med en återhållsam förvärvsagenda och Clear Lines finansiella profil, har vi goda förutsättningar att uppnå detta.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare för deras ihärdiga insatser under året. Det har varit ett hårt klimat under hela året som krävt stora ansträngningar i hela organisationen, ofta med tuffa vägval och beslut. Jag vill också tacka våra leverantörer för gott samarbete, liksom våra aktieägare som fortsatt visar oss förtroende att kunna rida ut den tuffa marknaden och komma ut starkare på andra sidan.

Stockholm i april 2025

Martin Jacobsson
VD och koncernchef



Verksamheten

Finansiella mål

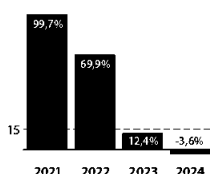
Branschens mest stabila partner



Vi behöver kontinuerligt växa på ett ekonomiskt sunt sätt för att skapa trygghet för våra externa intressenter.

Tillväxt

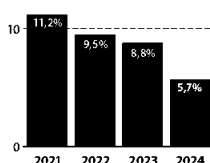
≥15% Genomsnittlig nettoomsättningstillväxt ska uppgå till minst 15 procent per år^{1,2}



Minskningen utgjordes av organisk förändring i lokal valuta om -10,4 procent, valutakursförändringar om -0,5 procent och förvärvad tillväxt om +7,3 procent. I lokal valuta har 2024 inneburit positiv organisk tillväxt i samtliga marknader förutom i Sverige. Under året tillträdde fem förvärv.

Lönsamhet

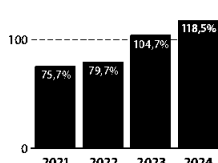
≥10% Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10 procent per år¹



Koncernens marginal påverkades negativt av en successivt försvagad marknad och ökad konkurrens i Sverige, framförallt i storstadsregionerna. Prispress kunde noteras från aktörer som normalt sett inte agerar på renoveringsmarknaden. På övriga marknader utvecklades marginalen i linje med föregående år.

Kassakonvertering

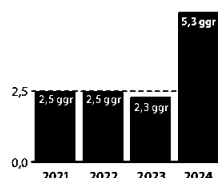
≥100% Kassa-konverteringen ska uppgå till minst 100 procent



Koncernens kassakonverteringen stärktes jämfört med året innan till följd av den positiva förändringen i rörelsekapitalet. Det operativa kassaflödet minskade till 421,6 MSEK (547,6) till följd av den svagare resultatutvecklingen.

Skuldsättning

≤2,5X Räntebärande nettoskulder i relation till justerad EBITDA (R12) ska vara mindre än 2,5 gånger



Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2024 till 2 141,6 MSEK (1 240,2). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingsskuld uppgående till 197,4 MSEK (168,1). Ökningen är ett resultat av det i oktober genomförda förvärvet av Clear Line, koncernens hittills största förvärv. Skuldsättningskvoten redovisas i absoluta tal, vilket inte är likställt med kommunicerad lånekovenant som redovisas på proforma-basis.

1) Långsiktiga finansiella mål, ses över en konjunkturykel.

2) Tillväxtens kassaorganiskt och genom förvärv.



Icke-finansiella mål

Branschens bästa arbetsplats

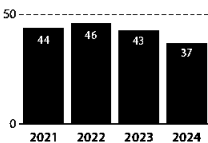


För att attrahera de bästa i branschen måste vi vara den aktör alla vill arbeta hos och som visar vägen för andra.

Attraktiv arbetsgivare

>50 eNPS (Employee Net Promotor Score)

eNPS som mäter hur troligt det är att en medarbetare skulle rekommendera sin arbetsplats till andra ska öka årligen och överstiga 50 år 2030.

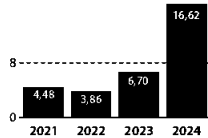


Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare. Arbetet drivs både ute i dotterbolagen och via centrala initiativ. Utmanande marknad och omorganisation bedöms vara anledningen till det lägre utfallet 2024.

Arbetsplatssäkerhet

<8 LTIF (Lost time injury frequency)

Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF) ska minska årligen och understiga 8 år 2030.

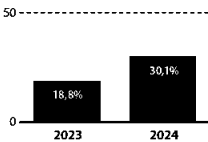


Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Ökningen i LTIF under 2023 och 2024 kan härledas till en justerad beräkningsmodell samt en ny centraliserad och mer lättillgänglig inrapporteringsprocess, vilket har ökat kvaliteten i dataunderlaget.

Jämställdhet

50% Andel kvinnor på ny tillsatta positioner¹

Andelen kvinnor på ny tillsatta positioner ska vara representativ för könsfördelningen i samhället i stort och uppgå till 50 procent senast år 2030.



Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad. Vi arbetar därför aktivt för att öka jämställdheten i koncernen.

Branschens mest ambitiösa klimatarbete



Som marknadsledare har vi en möjlighet, och ett ansvar, att driva utvecklingen framåt i branschen.

Mål godkända av SBTi, basår 2023

	Mål 2030	2024	
Scope 1&2	Minska absoluta utsläpp av växthusgaser.		Fasadgruppens utsläpp i absoluta tal avseende Scope 1 och 2 för 2024 ökade med 14,4 procent, relativt basåret 2023. Ökningen är främst ett resultat av strategiska förvärv av dotterbolag med fordonsintensiv verksamhet, vilket medfört en ökning av utsläppen i absoluta tal.
		Mål 2045	
Scope 3	Andel leverantörer av inköpta varor och tjänster som har vetenskapligt förankrade mål.	Mål 2029	Andelen av inköpta varor och tjänster från leverantörer med vetenskapligt förankrade mål uppgick till 24,2 procent för 2024, en ökning från 21,0 procent för basåret 2023. Ökningen är ett resultat av koncernens systematiska arbete med att integrera klimatkrav i leverantörskedjan.
	Minska utsläpp av växthusgaser per miljoner kronor ekonomiskt mervärde. ²	Mål 2045	
		2024	Fasadgruppens utsläpp i Scope 3, beräknat per miljoner kronor ekonomiskt mervärde, minskade med 17,1 procent relativt basåret 2023. Utfallet förklaras delvis av förbättrade inrapporteringsprocesser hos dotterbolagen, vilket har ökat datakvaliteten i beräkningsunderlaget.

1) Under 2024 omdefinierades målet för att spegla verksamhetens bättre, varvid bara ett referensår redovisas.

2) Beräknas som $\frac{CO_2e \text{ i scope 3 dividerat med ekonomiskt mervärde, där ekonomiskt mervärde motsvarar summan av koncernens EBITDA och personalkostnader.}}$

Verksamheten

Aktien

Totalavkastningen från Fasadgruppens aktie uppgick till -32,1 procent under 2024 och vid årets utgång uppgick det totala börsvärdet till cirka 2,5 miljarder SEK.

Aktiens utveckling

Fasadgruppens aktie utvecklades negativt under 2024 och hade vid årets slut minskat med -34,6 procent (-33,6). Totalavkastningen, det vill säga avkastningen inklusive utdelning om 1,70 SEK per aktie (1,70), uppgick till -32,1 procent (-31,9). På sista handelsdag den 30 december 2024 noterades stängningskursen till 46,0 SEK (70,3), motsvarande ett börsvärde om 2 476 MSEK (3 489).

Handel och omsättning

Aktien handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under kortnamnet FG. Under 2024 omsattes i genomsnitt 88 350 (53 398) aktier per handelsdag till ett genomsnittligt värde om cirka 4,7 MSEK (4,0).

Aktiekapital

Fasadgruppens aktiekapital ska enligt bolagsordningen utgöra lägst 1 MSEK och högst 4 MSEK. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 2,7 MSEK fördelat på 53 832 113 aktier motsvarande ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Återköp av egna aktier

Fasadgruppens styrelse beslutade i november 2023 med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 11 maj 2023 respektive årsstämman den 15 maj 2024 att inleda ett program för återköp av egna aktier om högst 50 MSEK. Syftet med återköpsprogrammet var att Fasadgruppen ska kunna använda återköpta egna aktier för att finansiera framtida förvärv, optimera kapitalstrukturen och skapa värde för bolagets aktieägare. Vid årets utgång uppgick Fasadgruppens innehav av egna aktier till 114 234, motsvarande 0,21 procent av det totala antalet aktier. Det totala antalet utestående aktier efter återköp uppgick till 53 717 879. Fasadgruppens styrelse har inte använt mandatet att återköpa aktier efter årsstämman 2024.

Utdelning och utdelningspolicy

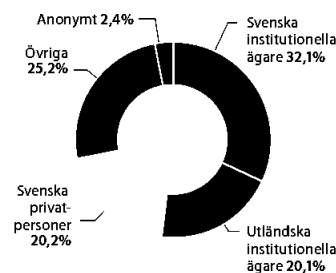
Med beaktande av koncernens finansiella ställning och tillväxtpotentialer föreslår styrelsen årsstämman 2025 att ingen utdelning ska ske för året (1,70). För att öka tydligheten i koncernens kapitalallokeringsstrategi har styrelsen också beslutat att ta bort policyn att dela ut 30 procent av nettoresultatet, då den bedömer att fokus

på initialt en lägre nettoskuldssättning och över tid tillväxt via förvärv och organiska initiativ kommer skapa större värde för aktieägarna än årliga utdelningar.

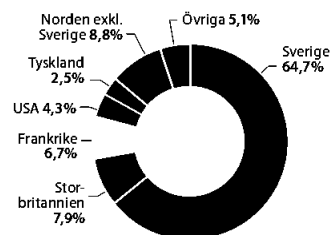
DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNAS

Ägare per den 2024-12-31	Antal aktier	Andel av kapital & röster, %
Connecting Capital	5 303 769	9,9
Swedbank Robur Fonder	3 835 496	7,1
Gallows Pole Ltd	2 599 210	4,8
Avanza Pension	2 489 354	4,6
Tredje AP-fonden	2 150 762	4,0
KFAB Förvaltning AB	1 998 704	3,7
Amiral Gestion	1 856 124	3,4
Capital Group	1 720 978	3,2
Sterner Stenhus Holding AB	1 685 841	3,1
Sp-Fund Management	1 534 692	2,9
Summa	25 174 930	46,8
Övriga aktieägare	28 657 183	53,2
Total summa	53 832 113	100%

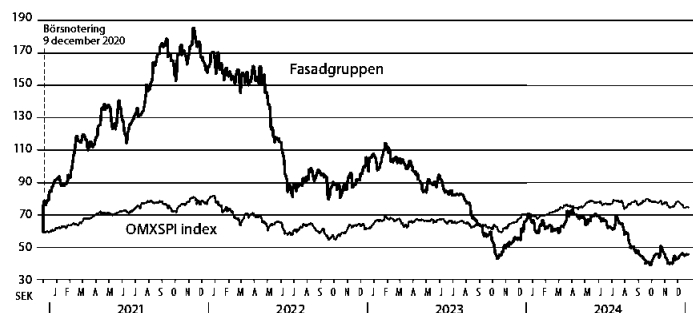
ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI



ÄGARFÖRDELNING PER LAND



AKTIEKURSUUTVECKLING



Tre skäl att investera i Fasadgruppen

Exponering mot starka marknadsdrivkrafter

Fasadgruppens dotterbolag erbjuder tjänster som är direkt exponerade mot starka marknadsdrivkrafter, utöver ett generellt underliggande renoveringsbehov i fastighetsbestånden. I både Norden och Storbritannien läggs stort fokus på energifektivering, och EU har fastställt att alla fastigheter ska ha energiprestanda motsvarande nyproduktion senast år 2050. Såväl banker som försäkringsbolag driver också på för högre omställningstakt och anpassning till klimatförändringar i fastighetsbestånden. I Storbritannien pågår samtidigt ett omfattande arbete att brandsäkra felaktigt byggda fasader, med tuffa konsekvenser för fastighetsägare som inte vidtar åtgärder.

Start lokalt entreprenörskap med skalfördelar

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med dotterbolag som själva ansvarar för resultat, projekt och kundrelationer. Dotterbolagen samarbetar med varandra för att vinna multidisciplinära projekt samt delar resurser och best practice. Genom att upphandla avtal för bland annat material på central nivå uppnås skalfördelar. Koncernen driver även initiativ för att dotterbolagen ska utveckla sina förmågor inom kritiska områden såsom kassaflödeshantering, och ger operativt stöd inom exempelvis ekonomisk rapportering, KMA (kvalitet, miljö, arbetsmiljö) och juridiska frågor.

Starka kassaflöden som grund för aktieägarvärdet

En kombination av lönsamma dotterbolag och låga rörelsekapital- och investeringsbehov lägger grunden för stark kassakonvertering över tid. Fasadgruppen arbetar aktivt med att optimera kapitalallokeringen för att skapa stabilt och långsiktigt aktieägarvärde. Genom strategiska förvärv av nischade bolag som stärker erbjudandet och drar nytta av skalfördelarna inom koncernen, samt organiska initiativ med fokus på bland annat energifektivering, ska Fasadgruppen leverera lönsam tillväxt.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Fasadgruppens prioriteringar 2025-2028

Under 2025 kommer Fasadgruppens huvudfokus att ligga på att stärka lönsamheten i de befintliga dotterbolagen, vilket i kombination med en mer återhållsam förvärvsagenda ska minska koncernens nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA. Med en starkare balansräkning kommer koncernen sedan återigen att prioritera förvärv som en central del av strategin.

Fasadgruppens målsättning är att nå 10 miljarder SEK i omsättning med minst 10 procents EBITA-marginal år 2028. Vägen dit går genom att prioritera lönsamhet genom förbättringar i dotterbolagen och högre effektivitet, skuldsättning där nettoskuld i förhållande till EBITDA ska vara lägre än 2,5x, och tillväxt genom organiska möjligheter och fortsatt konsolidering av nischade marknader.



Verksamheten

Strategi

Fasadgruppens strategi bygger på fire fokusområden som tillsammans legger grunden for lønsam tilvæxt.

1 Utveckling av människor och nätverk

Fasadgruppens viktigaste resurs är de människor som arbetar inom koncernen. For ått nå framgång i projekten krävs både omfattande hantverkskunskaper och projektledningsförmåga, samtidigt som det är av yttersta vikt ått ledarskapet speglar koncernens entreprenöriella anda och decentraliserade affärsmodell. Koncernen arbetar enligt etablerade modeller for ått upprått hålla en stark och konsekvent ledarskapskultur, samtidigt som medarbetarnas kompetenser utvecklas genom både centrala och lokala initiativ. Bland annat genomförs gemensamma utbildningar for specifika arbetsroller

inom koncernen, till exempel projektledare och ekonomer. Fasadgruppen skapar även interna nätverk där bolag och medarbetare som är verksamma inom samma nisch kan mötas och utbyta best practice.

2 Operativ förmåga

Genom tydligt fokus på hög operativ förmåga arbetar Fasadgruppen med ått kontinuerligt utveckla och stärka dotterbolagen. Genom operativa stödfunktioner och samverkansinitiativ på regional nivå ges dotterbolagen möjlighet ått lägga större fokus på den dagliga verksamheten och samtidigt dra nytta av varandras kompetens. Fasadgruppens ambition

är ått tillhandahålla en organisation som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice samt tar tillvara på korsförsäljningsmöjligheter. Koncernen utgår från ått antal kärnprocesser for ått uppnå skalfördelar som implementeras direkt i samband med förvärv.

3 Förvärv

Genom förvärv stärker Fasadgruppen den geografiska närvaron, tjänsteerbjudandet och kompetensen. Förvärvade bolag fortsåttter ått verka med högt självbestämmande under sina egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av den samlade operativa förmågan i gruppen. Utöver förvärv av nya koncernbolag genomförs också tilläggsförvärv till befintliga dotterbolag i syfte ått öka kompetensen och nå kritisk massa. Vid identifiering av potentiella förvärv läggs ått stort fokus på ledningens entreprenörskap och bolagets strategiska matchning med Fasadgruppen. Under 2025 kommer Fasadgruppen tillämpa en mer återhållsam förvärvsagenda for ått prioritera starkt lönsamhet i den befintliga verksamheten.

Hållbarhet

Som marknadsledare stråvar Fasadgruppen efter ått professionalisera och driva hållbar utveckling i hela branschen. Fasadgruppen har etablerat ått strategiskt ramverk for sitt hållbarhetsarbete baserat på tre fokusområden – Branschens mest ambitiösa klimatarbete, Branschens bästa arbetsplats och Branschens mest stabila partner. Områdena är fullt integrerade i verksamheten och understödjer hela strategin med utveckling av människor och nätverk, operativ förmåga och förvärv.





Fasadgruppens strategi för värdeskapande

Fyra strategiska fokusområden



Komponenter för värdeskapande



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Verksamheten

Affärsmodell

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur som förenar det lokalt förankrade bolagets engagemang, närhet till kund och begränsade omkostnader med gemensamma möjligheter att uppnå skalfördelar och erbjuda heltäckande lösningar till kunderna.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med entreprenörsdrivna dotterbolag som stöts av interna styrelser och gemensamma funktioner. Via koncernen hanteras samtidigt övergripande strategiska frågor såsom kapitalallokering och rapportering. Delning av resurser och best practice, identifiering av korsförsäljningsmöjligheter samt gemensamma säljinitiativ samordnas på regional nivå och inom gemensamma nischer. På så sätt förenas det lokalt förankrade bolagets engagemang,

närhet till kund och begränsade omkostnader med koncernens möjligheter att uppnå skalfördelar, säkerställa och erbjuda heltäckande lösningar till kunden.

■ Lokala verksamheter

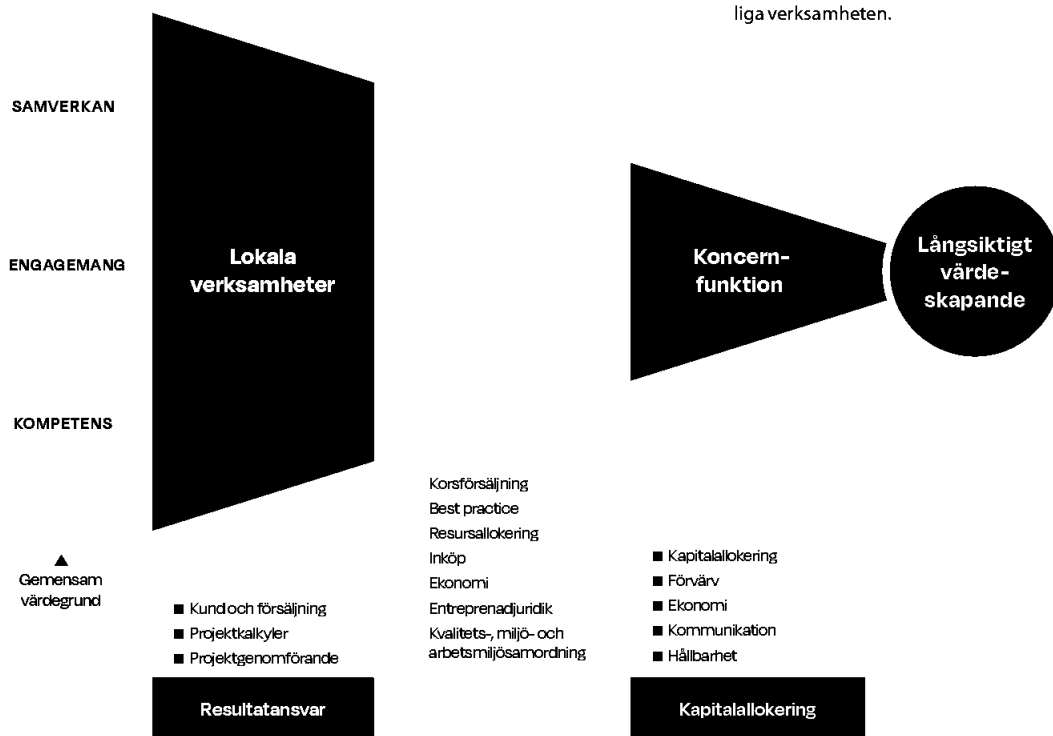
Dotterbolagen verkar under egna varumärken och ansvarar för kund, försäljning, produktion, projektkalkylering och lönsamhet. De har en betydande självständighet med stort ansvar att leda verksamheten på sina lokala marknader och bygger upp egna orderböcker med

kommande projekt. För att säkerställa lönsamhet och kassaflöde arbetar dotterbolagen kontinuerligt med att utveckla sin kompetens inom kalkylering, projektuppföljning och kassaflödeshantering. Alla dotterbolags-VD:ar rapporterar till en styrelseordförande, vars uppgift är att stötta verksamheten i både operativa och strategiska frågeställningar.

Gemensamma funktioner

Fasadgruppen tillhandahåller gemensamma funktioner såsom inköp, ekonomi, samt kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösamordning (KMA) som underlättar för dotterbolagen att fokusera på den dagliga verksamheten.

En decentraliserad struktur





Koncernfunktion

Fasadgruppen har en liten koncernfunktion som fokuserar på att maximera värdeskapandet från verksamhetens kassaflöde genom optimal kapitalallokering. I koncernfunktionen hanteras även bland annat rapportering, riskhantering och kommunikation.

Decentraliserad prissättning

Fasadgruppen använder sig av en decentraliserad prissättningsstrategi där respektive dotterbolag ansvarar för prissättningen. Dotterbolagen har möjligheten att använda sig av de operativa support-

funktionerna vid behov för att kontrollera beräkningar och för att uppnå lönsamhetsmålen. Prismodellen som Fasadgruppen använder sig av är kalkylbaserad och projekt genomförs oftast med fast pris. Denna modell är anpassningsbar och ger möjlighet till flexibilitet i prissättningen.

Centraliserad inköpsprocess

Fasadgruppen har en centraliserad inköpsprocess som är utformad för att uppnå kostnadsbesparingar för varje dotterbolag. Processen innefattar beställningar av stora volymer av material, vilket skapar förutsättningar för en

fördelaktig förhandlingsposition. Kostnadsbesparingarna blir särskilt påtagliga för nyförvärvade bolag. Den centraliserade inköpsprocessen hanteras av inköpsorganisationen som kontinuerligt arbetar med att förbättra processerna och förhandla fram ramavtal. Fasadgruppen anskaffar material från flera olika leverantörer och är därför inte exponerad mot enskilda aktörer. Inköpsorganisationen ansvarar också för att Fasadgruppen arbetar för att öka andelen hållbara material och att leverantörer följer Fasadgruppens uppförandekod.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CIMQC-MTDQH-TM5HE



Förvärv

Genom förvärv stärker Fasadgruppen den geografiska närvaron, tjänsteerbjudandet och kompetensen. Förvärvade bolag fortsätter att verka med högt självbestämmande under sina egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av samarbeten, gemensamma inköpsavtal och operativa stödfunktioner.

Förvärvsstrategi

Fasadgruppens förvärvsstrategi utgår från den decentraliserade affärsmodellen där de förvärvade bolagen får verka med högt självbestämmande men i en ny entreprenöriell kontext. Gemensamt för alla bolag är att de är aktiva i en nisch inriktad på fastigheters utsida och därigenom kan hitta samverkansområden med sina koncernkollegor. Utöver förvärv av nya koncernbolag genomförs också tilläggsförvärv till befintliga dotterbolag i syfte att öka kompetensen och nå kritisk massa. Koncernen kan även starta nya bolag från grunden för att på ett kostnadseffektivt sätt komplettera den befintliga verksamheten. Under 2025 kommer Fasadgruppen tillämpa en mer återhållsam förvärvsagenda för att prioritera att stärka lönsamheten i den befintliga verksamheten.

Identifiering av förvärv

Fasadgruppen är aktiv inom etablerade branschnätverk och har gott renommé

i marknaden. De primära källorna för potentiella förvärv utgår från dotterbolagens lokala ledningar och den centrala ledningens nätverk. Varje nytt förvärv tenderar att skapa ytterligare förvärvsmöjligheter genom kontakter och kunskap på den aktuella lokala marknaden hos det förvärvade bolaget. Fasadgruppen tillämpar ett antal förvärvskriterier gällande bland annat god lönsamhet, tydlig nisch och långsiktig ledning. Vid identifiering av potentiella förvärv läggs ett stort fokus på ledningens entreprenörskap och bolagets strategiska matchning med Fasadgruppen.

Integration av nya bolag

När ett bolag har förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att riskera störningar i den dagliga verksamheten. Målet är att skapa förutsättningar för det nya dotterbolaget att dra nytta av koncernens skalfördelar, samtidigt som det kan fortsätta utveckla sin lokala marknadsposition och erbjuda en enligt etablerade metoder.



Integrations- och synergimodell

Sex pelare som säkerställer optimal integration och främjar skalfördelar.

► **Månadsrapportering:** Dotterbolagen rapporterar sina finansiella resultat samt andra viktiga nyckeltal, såsom orderstock, varje månad, vilka sedan konsolideras centralt. Syftet är att uppnå intern jämförbarhet och full kontroll över koncernens resultat för att kunna styra verksamheten på bästa sätt. Genom ett score card-system kan dotterbolagen se hur de ligger till i jämförelse med andra dotterbolag samt Fasadgruppens finansiella mål. Allt för att förstärka det lokala entreprenörskapet.

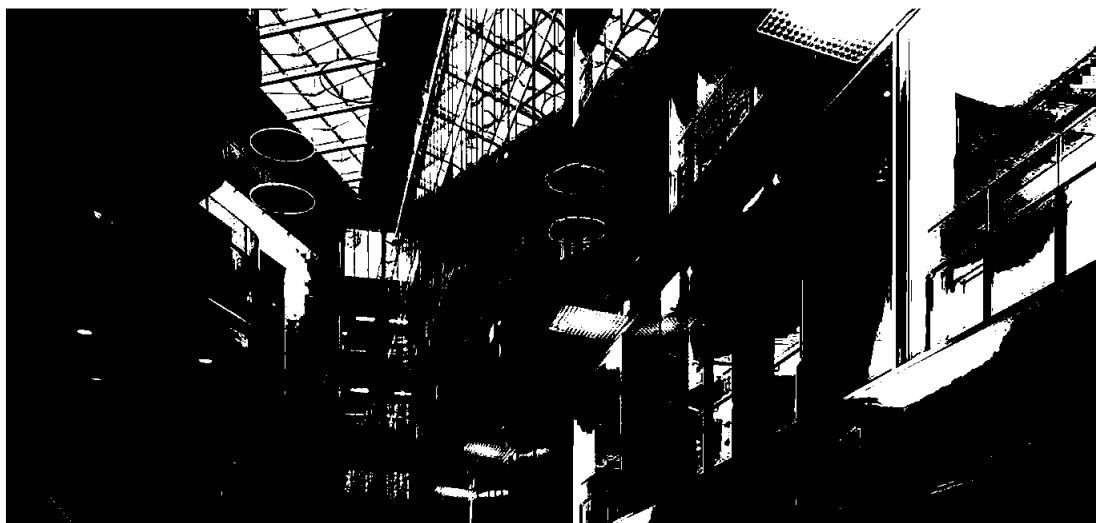
► **Successiv vinstavräkning:** Alla dotterbolag tillämpar successiv vinstavräkning för långsiktiga projekt, en redovisningsmetod som syftar till att säkerställa att bolaget redovisar intäkter för ett belopp som motsvara andelen av det totala genomförda projektet.

► **Kassaflödeshantering:** Alla nya dotterbolag får stöd i att säkerställa en effektiv kassaflödeshantering i linje med Fasadgruppens övergripande mål för kassakonvertering.

► **Inköpsavtal och IT:** Alla nya dotterbolag får direkt efter förvärv del av koncernens centrala inköpsavtal med fördelaktiga kommersiella villkor. Vidare integreras de i en gemensam IT-säkerhetsmiljö samt får tillgång till best practice avseende IT-verktyg med väletablerade säkerhetsrutiner och kontinuitetsplaner.

► **Hållbarhet:** I samband med förvärv etableras Fasadgruppens uppförandekod och visuellblåarsystem, samt policyer om bland annat arbetsmiljö. Nya dotterbolag certifieras vidare i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, vilket innebär att de uppfyller krav på god kontroll över kvaliteten och miljöpåverkan från sin verksamhet.

► **Samverkan och succession:** Dotterbolagen introduceras till sina systerbolag i det geografiska klustret som de tillhör, där samverkan pågår kontinuerligt. Inom alla kluster av dotterbolag behandlas bland annat pågående projekt, förvärv, korsförsäljningsmöjligheter och delning av resurser samt best practice. Koncernen säkerställer även att det finns successionsplaner i varje bolag.



Fasadgruppen **expanderar** till Storbritannien

I oktober 2024 expanderade Fasadgruppen för första gången utanför Norden genom förvärf av Sheffield-baserade **Clear Line** med dotterbolag. Med sitt specialiserade tjänsteerbjudande inom brandförebyggande åtgärder har bolaget en stark position på den brittiska marknaden och är Fasadgruppens enskilt största förvärf hittills.

Clear Line grundades 1997 och är en väletablerad aktör inom design och arbeten på fasad- och klimatskal i Storbritannien. Bolaget som omsätter cirka 48,9 MGBP årligen har hög upphandlingskapacitet och erbjuder sina kunder en totallösning som omfattar hela projektprocessen, från design och planering till utförande och dokumentation. Under de senaste åren har Clear Line genomfört ett flertal komplexa brandförebyggande projekt som bidragit till att stärka bolagets marknadsposition och intjäning. Genom sin framgångsrika affärsmodell har Clear Line byggt ett starkt renommé bland konsulter, fastighetsförvaltare och -utvecklare.

– I Clear Line har vi funnit en unik aktör som med bevisad affärsmodell byggt en stark marknadsposition i sin tydliga nisch och därigenom åstadkommit en attraktiv finansiell profil. Bolagets totallösning, som hjälper kunden hela vägen från planering till utförande och dokumentation med stöd av en sofistikerad IT-plattform, har gjort Clear Line till en efterfrågad aktör bland fastighetsägare som behöver uppgradera sina fasader”, säger Martin Jacobsson, VD för Fasadgruppen.

Utöver grundläggande underhållsbehov och energieffektiviseringsåtgärder drivs renoveringsmarknaden i Storbritannien av särskilda förebyggande åtgärder på brandfarliga fasader som en följd av branden i Grenfell Tower i London 2017. Den katastrofala branden ledde till införandet av Building Safety

Act, som skärpte kraven på brandsäkerhet och ansvar i flervåningsbyggnader. Renoveringsbehovet på de aktuella byggnaderna uppskattas till cirka 1,5 miljarder GBP per år under de kommande 14 åren. För enbart bostadsfastigheter har ungefär 14 600 byggnader bedömts vara i behov av brandförebyggande åtgärder och hittills har ungefär 1 400 byggnader hanterats.

– När vi sökte efter ett nytt ägarskap ville vi hitta en engagerad ägare som förstår och har samma passion för klimatskalsbranschen som vi har, och vi ville också hitta en storskalighet som matchar våra ambitioner. I båda avseendena passar Fasadgruppen utmärkt för Clear Line. Med deras stöd kan vi utöka vårt erbjudande till större portföljer där omsättningsgränser annars skulle kunna förhindra en sådan expansion, vilket gör det möjligt för oss att få tillgång till fler projekt med både befintliga och nya kunder i Storbritannien, säger Peter Hebb VD för Clear Line.

På den brittiska fasadmarknaden finns många nischade aktörer som skulle passa väl in i Fasadgruppens decentraliserade modell. Den brittiska marknaden utgör därför framöver ett attraktivt komplement till koncernens nordiska marknad med möjlighet till framtida konsolidering och tillväxt.



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Verksamheten

Marknad

Fasadgruppens dotterbolag bedriver verksamhet på marknaden för tjänster till fastigheters klimatskal i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Storbritannien. Marknaden kan grovt delas in i fasad, fönster, balkonger, tak och plåt, ställningar och övriga tjänster. De underliggande marknaderna består av renovering, nybyggnation och brandförebyggande åtgärder.

Den nordiska marknaden för fastigheters klimatskal uppskattas omsätta cirka 125 mdr SEK årligen. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK och den finska till cirka 25 mdr SEK. Av den totala omsättningen i Norden står storstadsregionerna för cirka hälften. Den brittiska marknaden, där Fasadgruppens dotterbolag är verksamt, uppskattas omsätta cirka 140 mdr SEK årligen.

Fokus på renovering och fasadåtgärder

Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 80 procent av omsättningen 2024 bestod av renovering av flerbostadshus och kommersiella fastigheter. Renoveringsmarknadens genomsnittliga årliga tillväxttakt under de senaste 15 åren har uppgått till cirka 2,5 procent. Marknaden för nybyggnation är mer volatil, men har uppvisat en något högre årlig tillväxttakt om cirka 2,8 procent. Den högre volatiliteten beror på starkare koppling till de ekonomiska cyklerna där makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt och ränteläge påverkar fastighetspriser

och vakanser, vilket i sin tur påverkar byggmarknaden. Fasadmarknaden drivs av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad.

I tillägg till det underliggande behovet av fasadunderhåll bedöms trenden mot mer energieffektiva fastigheter kunna öka marknadstillväxten ytterligare, där åtgärder och uppgradering för att åstadkomma högre energiprestanda för delar av fastighetsbeståndet kommer att lagstadgas. I tillägg drivs den brittiska marknaden av specifika brandförebyggande åtgärder på fasader som en följd av den katastrofala branden i Grenfell Tower 2017.

Projektstruktur

Marknaden är till stor del projektbaserad. Varje projekt har unik karaktäristik beroende på storleken och komplexiteten av den involverade konstruktionen. Fasadgruppen fokuserar främst på marknadens mellansegment, som omfattar projekt

med kontraktsvärden mellan 1–100 MSEK men med en snittstorlek mellan 3–4 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrensmässig prissättning viktiga faktorer för att vinna kontrakt. I vissa fall är projekten större än 100 MSEK, men då ofta uppdelade i etapper över flera år.

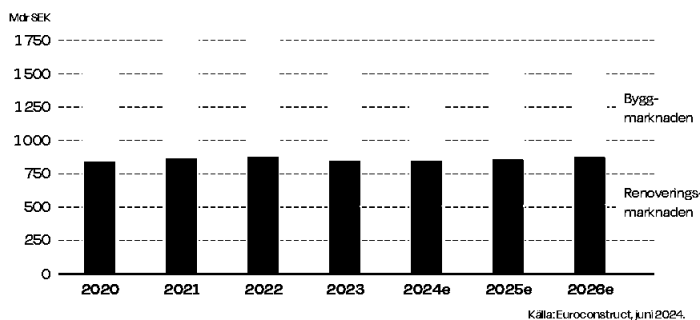
Konkurrenser

Fasadmarknaden är mycket fragmenterad och omfattar i huvudsak ett stort antal små bolag som bedriver verksamhet på en lokal marknad inom ett tjänsteområde (mur, puts, fönster, balkonger, tak och plåt eller byggnadsställningar). Utöver Fasadgruppen finns endast ett mindre antal bolag som har kapacitet att erbjuda multidisciplinära tjänster och verka inom flera geografiska områden. Tack vare fragmenteringen har större bolag möjlighet att konsolidera marknaden, vilket stöds av en ökande kundefterfrågan på helhetslösningar.

Påverkan från inflation och räntehöjningar

Fasadmarknadens utveckling som helhet har under 2024 påverkats i hög grad av den tidigare höga inflationen och de efterföljande snabba räntehöjningar. Då marknaden för nybyggnation avtagit, inte minst i Stockholmsområdet, har aktörer som vanligtvis jobbar inom nyproduktion behövt ställa om mot renoveringsmarknaden vilket har inneburit en skärpt konkurrens och prispress. Renoveringsmarknaden som sådan har dock uppvisat fortsatt stabilitet då de flesta professionella fastighetsägare följer de underhållsplaner som beslutats.

OMSÄTTNING PÅ DEN TOTALA NORDISKA BYGG- OCH RENOVERINGSMARKNADEN



Marknadens drivkrafter

Krav på energi-effektivitet i fastigheter

Under 2024 trädde det nya EU-direktivet för byggnaders energiprestanda (EPBD) i kraft, vars slutmål är att det europeiska fastighetsbeståndet ska uppnå energiprestanda motsvarande nyproduktion senast år 2050. En stor del av det befintliga beståndet träffas av detta direktiv som i ett nästa steg förväntas implementeras i nationell lagstiftning under 2025. För att klara slutmålet bedöms renoverings-takten behöva minst dubblas under kommande 25 år. Utöver politiken ställer även finansieringsinstitut allt hårdare krav på fastighetsägare i förhållande till energi-effektivitet och omställning.

► **Med ny lagstiftning** och hårdare krav från långivare förväntas efterfrågan på lösningar som bidrar till fastigheters energiprestanda att öka under lång tid framöver. Fasadgruppen har omfattande erfarenhet av projekt där energieffektiviteten i fastigheter förbättras väsentligt och kan påvisa detta genom flertalet referensprojekt. Tack vare kunskapsdelning och tillämpning av best practice inom koncernen förbättras hela tiden dotterbolagens kunskap om de bästa lösningarna.

Åtgärder på brandfarliga fasader i Storbritannien

Som en konsekvens av katastrofen i Grenfell Tower år 2017, där en brand spred sig via fasaden och där 72 människor miste livet, initierade den brittiska regeringen ett byggnadssäkerhetsprogram med målet att åtgärda alla fastigheter med samma och liknande sorts fasadkonstruktion. Renoveringsbehovet uppskattas till cirka 1,5 miljarder GBP per år under de kommande 14 åren för de byggnader som kommer att behöva genomgå brandförebbyggande åtgärder. För enbart bostadsfastigheter har ungefär 14 600 byggnader bedömts vara i behov av brandförebbyggande åtgärder och hittills har ungefär 1 400 byggnader hanterats.

► **Fasadgruppen har** genom sitt dotterbolag Clear Line en unik exponering mot marknaden för brandförebbyggande fasadåtgärder i Storbritannien. Clear Line har en marknadsledande position inom denna nisch, med en stor och återkommande kundportfölj och många referensprojekt. Tack vare sin affärsmodell med egen personal primärt inom design, kalkyl och projektledning som kombineras med en pool av projektanställda hantverksmän ökar skalbarhet med möjlighet att hantera många projekt simultant.

Åldrande fastighetsbestånd och teknisk skuld

Under 1960- och 70-talen byggdes i Sverige ett stort antal bostadshus inom ramen för det så kallade miljonprogrammet. Dessutom byggdes cirka 85 procent av flerbostadshusen för mer än 20 år sedan.

► **Det åldrande** fastighetsbeståndet kommer att driva efterfrågan på exteriörrenoveringar. Då underhållet ofta är efter-satt på flera områden kommer omfattande åtgärder att behöva vidtas, exempelvis reparationer av murbruk och puts samt renoveringar av tak, fönster, balkonger och loftgångar. Som helhetsleverantör kan Fasadgruppen åta sig flera moment inom samma projekt, vilket innebär att fastighetsägarna slipper hantera separata entreprenörer och att de boende utsätts för färre störningar.

Andra drivkrafter

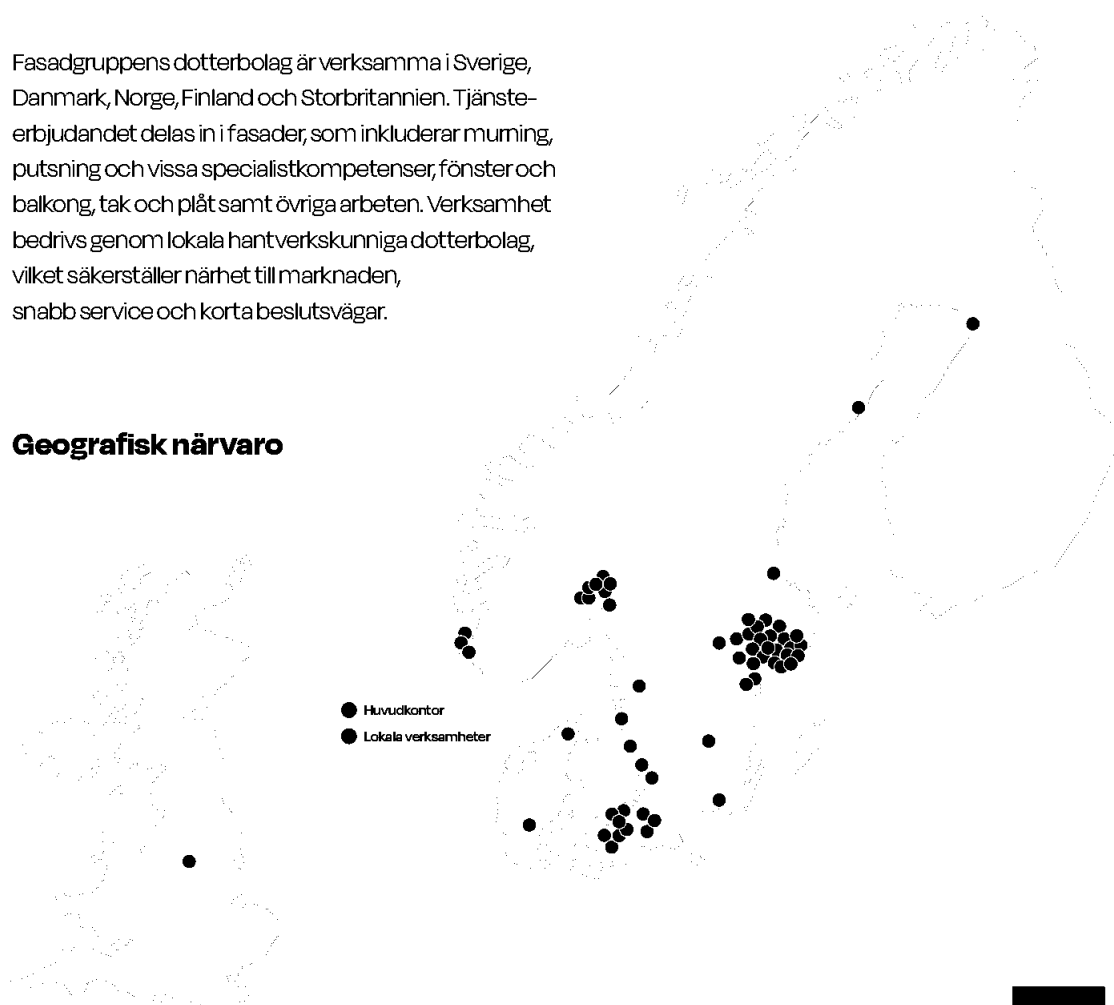
Andra drivkrafter som påverkar marknaden är behovet att bevara det kulturhistoriska byggnadsarvet med specifika hantverkskunskaper, ökade krav på cirkularitet där fler fastighetsägare efterfrågar renovering och återbruk istället för utbyte mot nya material samt bättre skydd mot extremväder. Alla dessa drivkrafter förväntas kunna gynna Fasadgruppens marknadsposition.



Våra bolag

Fasadgruppens dotterbolag är verksamma i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Storbritannien. Tjänsterbjudandet delas in i fasader, som inkluderar murning, putsning och vissa specialistkompetenser, fönster och balkong, tak och plåt samt övriga arbeten. Verksamhet bedrivs genom lokala hantverkarskunniga dotterbolag, vilket säkerställer närhet till marknaden, snabb service och korta beslutsvägar.

Geografisk närvaro



Penneo dokumentnyskel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE





Verksamheten

Fasadgruppens bolag

SVERIGE	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Ahlins Plåt	●		●	●
Allt i murning	●	●		●
Alnova balkongsystem		●		
Bruske Delér Fönsterrenovering	●	●		●
Eklunds Glas		●		●
Engman Tak	●		●	●
Fasadteknik	●	●		
Frilleås Mur & Puts	●			
FRONT	●	●	●	●
GAJ Stålkonstruktioner				●
Haga Plåt	●		●	●
Helsingborgs Fasad & Kakerl	●	●		●
Husby Takplåtslageri	●		●	
JE:s Svets & Smide				●
Johns Bygg & Fasad	●	●	●	●
Karlplans Plåtslageri	●		●	●
Karlsson Fasadrenovering	●	●	●	●
Kumla Fasadteam	●			●
Liab			●	●
Malmö Mur & Puts	●	●	●	●
Mellansvenska Fasad	●			●
Murpoolen	●	●		●
Mälardalens Mur & Puts	●			
rapid hyrstillningar				●
Rosborg Entreprenad		●	●	●
Simtuna Bygg & Betong		●		●
SmartFront	●	●		●
Solid Fasad	●	●		●
Stark Fasadrenovering	●	●	●	●
Sterner Stenhus Fasad	●	●	●	●
Surface				●
Sydskiffer	●			●
Tello Service Partner		●	●	●
Valbo Fasad Entreprenad	●	●	●	●
Valvet Fasad	●	●		
Åby Fasad	●	●	●	●

NORGE	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Brenden				●
Chem-Con	●			●
DVS Entreprenør	●	●	●	●
Elemta			●	●
Malercompagniet	●	●	●	●
Meyer-Mørch	●			●
Mjøndalen Mur & Puss	●			
Murpartnern	●			●
Rogaland Blikk		●	●	●
RSM Fasad	●			●
SH-Bygg	●	●		●

DANMARK	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Altana		●		●
Alument				●
BYENS TAG & FACADE		●	●	
Cortex Facaderens				●
Kjær Knudsen	●		●	●
OPN Enterprise	●			●
P. Andersen & Søn	●		●	●
Weldmatic		●		

FINLAND	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Rovakate	●		●	●

STORBRIITANNIEN	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Clear Line	●			●



Årsredovisning 2024

19

Fasadgruppen Group AB

Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Riskhantering

Riskhantering

Fasadgruppens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med olika typer av risker som kan påverka koncernens förmåga att fullfölja sina strategier och uppnå sina mål. En väl avvägd riskhantering kan skapa möjligheter och konkurrensfördelar.

Fasadgruppen definierar risk som en framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål. För att minimera risker och dess negativa påverkan arbetar koncernen utifrån en etablerad process där risker kontinuerligt identifieras, hanteras och följs upp. De identifierade riskerna kategoriseras i omvärldsrisker, operativa risker samt finansiella risker och bedöms utifrån sannolikhet och påverkan.

2024 inleddes med en nedåtgående, men fortsatt hög, inflation – för att under andra halvan av året återgå till normala nivåer. De makroekonomiska utmaningarna, i kombination med eskalerande geopolitiska spänningar globalt, bidrog till en fortsatt osäkerhet i marknaden under året.

Även om Fasadgruppen inte har en direkt exponering mot Ryssland och Ukraina eller mellanöstern, påverkas verksamheten av det allmänna konjunkturläget och marknadsutvecklingen, precis som alla andra företag. I takt med den avtagande inflationen bromsade även ekonomin och den allmänna konjunkturen in, vilket har lett till en generellt ökad prispress och konkurrens. Den högre räntenivåns konsekvenser i ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är fortsatt svåra att överblicka. Fasadgruppen följer strikt sina finansiella kovenanter kopplade till skuldsättning och räntetäckningsgrad, med målsättningen att förbättra nyckeltalen under 2025 genom en återhållsam förvärvsstrategi och förändrad utdelningspolicy.

Bygg- och fastighetssektorn har fortsatt präglats av osäkerhet och en nedåtgående konjunktur, med störst inverkan i Sverige. Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 80 procent av omsättningen 2024 bestod av renovering av flerbostadshus och kommersiella fastigheter. Renoveringssektorn har visat en solid efterfrågan, driven av det underliggande renoveringsbehovet av det åldrande fastighetsbeståndet i Norden, i kombination med nya EU-direktiv som ställer hårdare krav på fastigheters energiprestanda. I tillägg drivs den brittiska marknaden av specifika brandförebyggande åtgärder på fasader som en följd av den katastrofala branden i Grenfell Tower 2017.

Riskanalysmatris

Omvärldsrisker

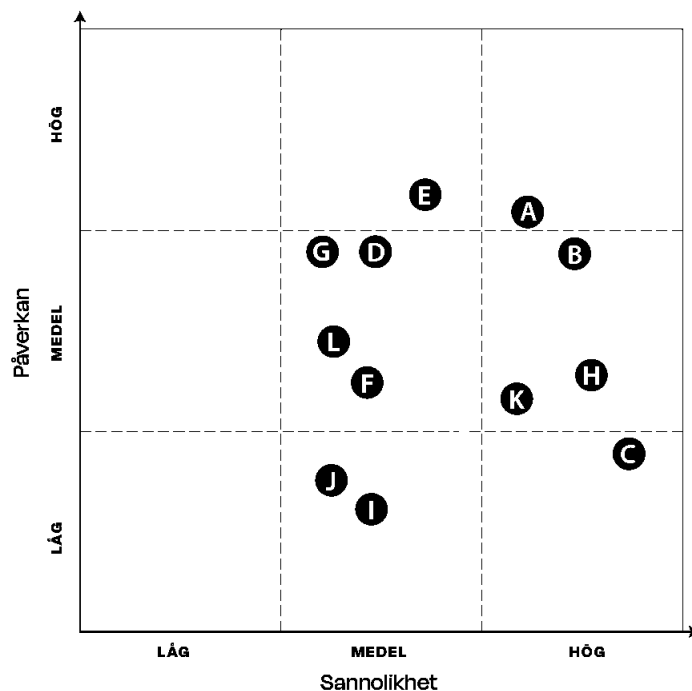
- A Konjunkturs- och inflationspåverkan
- B Anpassning till klimatförändringar
- C Begränsning av klimatpåverkan
- D Omvärldsschocker

Operativa risker

- E Projekt
- F Förvärv
- G Kompetensförsörjning
- H Leverantörs- och värdekedja
- I Garantiåtaganden och reklamationer
- J Hälsa och säkerhet
- K IT-risker
- L Compliance

Finansiella risker

- Nedskrivning av förvärvsrelaterad immateriella tillgångar
- Ränterisk
- Finansieringsrisk
- Kreditrisk
- Valutarisk



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CIMKQC-MTDQH-TM5HE



Omvärldsrisker

Omvärldsrisker härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet som exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader som kan komma att påverka möjligheten att uppnå utsatta mål. Omvärldsrisker kan till viss mån minskas och hanteras genom noggrann analys och strategiska vägval.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
A Konjunkturs- och inflationspåverkan Fasadgruppen påverkas av den allmänna konjunkturen och andra marknadsförhållanden genom bland annat materialpriser samt prissättning och efterfrågan på koncernens tjänster.	Marknaden för renoveringar, vilket är Fasadgruppens huvudsakliga marknad, har historiskt uppvisat stabil utveckling även under en svagare konjunktur. Koncernens breda kundportfölj och geografiska diversifiering bidrar till ytterligare riskspridning som reducerar eventuella konjunkturrisiker. Genom att eftersträva fasta materialpriser från leverantör reduceras även koncernens exponering mot inflationsrisker. Längden på projekten är relativt kort vilket minskar risken för att sitta på långa oförmånliga kundkontrakt.
B Anpassning till klimatförändringar Fasadgruppens arbeten utförs i hög utsträckning utomhus och kan därför påverkas av ogynnsamma väderförhållanden. På lång sikt kan arbetet påverkas av extremväder som orsakats av globala klimatförändringar, vilket exempelvis kan försvåra projektplanering och genomförande.	Fasadgruppen arbetar aktivt med att anpassa personalstyrkan för att nyttjandegraden ska vara så hög som möjligt. Tack vare den geografiska spridningen kan bolag i norr, som generellt har svårare väderförhållanden att förhålla sig till, vid behov låna ut personal till bolag i söder. För att hantera extremväder ställs stora krav på säkerheten på arbetsplatsen i form av exempelvis väderskydd.
C Begränsning av klimatpåverkan Fasadgruppen har ett behov att reducera utsläpp av växthusgaser i relation till användning, resurseffektivitet och val av lämpliga material och transporter i det dagliga arbetet för att främja klimatet och bidra till de globala klimatmålen.	Som en del i hanteringen av den klimatrelaterade risken utifrån den egna verksamhetens utsläpp har Fasadgruppen åtagit sig att nå netto-noll växtgasutsläpp i hela värdekedjan senast år 2045 och har fastställt vetenskapligt förankrade kort- och långsiktiga mål för att minska utsläpp från verksamheten. Alla dotterbolag i Fasadgruppen har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifiering) och ISO 14001 (miljöcertifiering), eller motsvarande. Koncernen har också en uppförandekod som omfattar både medarbetare och leverantörer och som utgör ett ramverk för att minska den negativa klimatpåverkan. Vidare klassificeras alla materialleverantörer i en hållbarhetsskala i syfte att accelerera övergången till mer hållbara material.
D Omvärldsschocker Omvärldsschocker som exempelvis pandemier kan framför allt innebära ett allvarligt hot mot medarbetares hälsa och arbetsmiljön som de vistas i. Därtill kan omvärldsschocker som exempelvis krig eller geopolitiska spänningar och konflikter, medföra ökade projektkostnader på grund av höjda råvarupriser, påverka kunderna och resultera i uppskjutning eller uppsägning av kontrakt.	Fasadgruppen följer aktivt utvecklingen i samhället och håller en ständig dialog med respektive dotterbolag avseende både behov och eventuella utmaningar i logistik, material, leverantörskedjor och anställda i samtliga geografiska områden. Vidare följs utvecklingen i respektive land som Fasadgruppens bolag verkar i med hänsyn till lokala åtgärder, restriktioner och eventuella nedstängningar.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE

Operativa risker

Operativa risker uppstår inom den dagliga verksamheten och ligger huvudsakligen inom Fasadgruppens kontroll. Operativa risker hanteras med hjälp av policyer och riktlinjer samt tydliga processer och starka gemensamma värderingar.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
E Projekt Fasadgruppen utför främst arbeten i projektform och utsätts därför för projektrisker såsom upphandlingsrisker (exempelvis inkorrekt beräkning av material- eller tidsåtgång) och produktionsrisker (exempelvis logistikutmaningar, komplexitet och inkorrekt installationer). Projektformen innebär därtill en risk sett till konkurrens och prispress vid upphandlingar.	Fasadgruppen arbetar aktivt med att identifiera och förebygga projekt- och produktionsrisker. Risken för inkorrekt beräkning minskas exempelvis genom att dualitet krävs vid projektberäkningar. Innan Fasadgruppen ingår ett kontrakt och påbörjar ett projekt genomförs en riskanalys för det specifika projektet. Koncernen arbetar dessutom med att säkerställa att rätt personal arbetar med rätt projekt, det vill säga att de medarbetare som arbetar med ett projekt har den expertis och erfarenhet som krävs. Om något problem skulle uppstå i ett projekt hanteras det initialt av det berörda dotterbolaget, men vid behov kan den områdesgemensamma styrelseordföranden involveras och hjälpa till att lösa problemen. I och med att koncernen årligen genomför otaliga projekt som är oberoende från varandra, isoleras och begränsas riskens eventuella påverkan.



Riskhantering

Operativa risiker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
F Förvärv Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi som bidragit till koncernens tillväxt sedan starten. Koncernen utsätts därför för risker relaterade till möjligheten att identifiera, utvärdera och genomföra förvärv, samt att integrera dem efter genomförandet. Fasadgruppen utsätts även för en risk relaterat till förvärv avseende konkurrens från andra aktörer.	Fasadgruppen har under 2024 genomfört fem förvärv och utvecklar kontinuerligt sin förvärvsstrategi. Koncernen identifierar potentiella förvärvskandidater med stöd av sin kännedom på marknaden som en attraktiv köpare och genom etablerade nätverk i branschen. Fasadgruppens kontakt och samarbete med diverse branschföreningar underlättar i arbetet med att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater. Fasadgruppen har en process för granskning av förvärvskandidater som utvecklas kontinuerligt. När ett bolag förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att utsätta den dagliga verksamheten för störningar. Fasadgruppen har en väletablerad integrations- och synergi modell som bygger på pelare omfattande bland annat ISO-certifieringar, inköpsavtal och successiv vinstavräkning.
G Kompetensförsörjning Fasadgruppen är i behov av nyckelpersoner som dotterbolags-VD, kvalificerade tjänstemän och hantverkare för att kunna bedriva verksamheten. Vidare behövs en kvalificerad och diversifierad personalstyrka, som har kompetens och erfarenhet inom bolagsförvärv, försäljning och kalkylering av kostnader för olika typer av entreprenaduppdrag samt av projekt- och arbetsledning.	Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med bra villkor, kompetenta ledare, samt trygga och säkra arbetsplatser som ger medarbetarna möjlighet till utveckling. Koncernen eftersträvar att stärka mångfalden i koncernen genom att öka antalet kvinnliga medarbetare årligen. Fasadgruppen arbetar också aktivt för att attrahera framtida hantverkare till yrket genom närvaro i relevanta sammanhang och genom att erbjuda lärlingsprogram. I det fall ett dotterbolag saknar personal i ett projekt finns möjlighet att låna personal av andra dotterbolag i koncernen. I befintliga dotterbolag uppdateras kompetensmatris samt utvärderas successionsplaneringen kontinuerligt för att säkerställa rätt interna förmågor och långsiktigt ledarskap.
H Leverantörs- och värdekedja Leverantörskedjan engageras regelbundet som komplement till den egna personalstyrkan. Att använda en underentreprenör medför risken för att Fasadgruppen inte har fullständig insyn eller kontroll över underentreprenörens verksamheter eller personal. Håller inte underentreprenören tillräckligt hög standard kan detta påverka Fasadgruppen negativt. Likaså innefattar risken kvalitetssäkring av material avseende bristande insyn i leverantörskedjans val av insatsvaror i tillverkningsprocess.	Fasadgruppen följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och är anslutet till FN:s Global Compact. Som deltagande företag ställer sig Fasadgruppen bakom och förbinder sig att verka i enlighet med Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Genom systematiskt arbete ska Fasadgruppen förebygga och mildra potentiell negativ påverkan samt minimera faktisk negativ påverkan i värdekedjan. Fasadgruppen arbetar kontinuerligt med att utvärdera och öka kontrollen av leverantörskedjan samt att säkerställa tillgången till material som är kritisk för verksamheten. Inköpen av material sker efter de centralt uppsatta avtalen och mallarna för kvalitetskontroll. Fasadgruppens dotterbolag anlitar i regel samma underentreprenörer över tid, och lär därmed känna motpartens verksamhet och personal. För att säkerställa kvaliteten måste samtliga underentreprenörer följa Fasadgruppens uppförandekod och i övrigt gällande regler. Fasadgruppen samarbetar enbart med underentreprenörer som är kontrollerade enligt skall-krav och innehar kollektivavtal för att hantera problematiken med svartarbete samt, i den högsta möjliga mån, förebygga brott. Fasadgruppen utför därtill kontinuerliga UE-kontroller.
I Garantiåtaganden och reklamationer Fasadgruppens avtal med nordiska kunder innehåller generellt sett garantiåtaganden i enlighet med de allmänna bestämmelserna för totalentreprenader avseende byggnads-, anläggning och installationsarbeten. Dessa garantiåtaganden innebär vanligtvis att Fasadgruppen är ansvarig för att arbetet uppfyller avtalade funktionskrav, och för eventuella fel som uppstår under en garantiperiod.	Fasadgruppens dotterbolag har generellt en omfattande erfarenhet av att utföra fasadarbeten och arbetar aktivt med kvalitetssäkring i alla projekt för att minimera antalet reklamationer. Som kvalitetssäkrande åtgärd genomförs bland annat slutbesiktning av arbetet, innan ett projekt avslutas. I det fall ett dotterbolag mottager ett garantianspråk eller reklamation kan juridiskt stöd tillhandahållas från Fasadgruppens centrala funktioner. I och med att koncernen årligen genomför ett stort antal projekt som är oberoende från varandra, isoleras och begränsas riskens eventuella påverkan.
J Hälsa och säkerhet Arbetena innebär ofta riskfyllda miljöer som exempelvis hög höjd. Arbetet är således förenat med vissa risker, som risk för kroppsskador och förslitningsskador. Sådana risker kan medföra personskador och dödsfall samt allvarliga skador på fast egendom och arbetsutrustning.	Fasadgruppens verksamhet är föremål för omfattande lagar och regler som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Fasadgruppen har dessutom implementerat mål, policyer och andra åtgärder som syftar till att minska risken för arbetsplatsolyckor. Koncernen har en central KMA-chef som samverkar med relevant personal och stöttar verksamheten för att säkerställa att koncernen kan erbjuda den bästa arbetsmiljön för sina anställda. Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive dotterbolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner. Respektive arbetsplats ska förses med säkerhetsansvisningar på relevanta språk.

Penneo dokumentnøkket: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Operativa risiker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
K IT-risiker Risk for længre avbrott, bedrageri eller intrång i verksamhetskritisk system och förlust av verksamhetskritisk information.	IT-risiker hanteras genom back-ups och efterlevnad av IT-policy samt kontrollaktiviteter. Berörd personal förses löpande med utbildningar och informationsgivning kring bedrägerier samt informationssäkerhet. Risken begränsas även genom koncernens decentraliserade IT-miljö. Tillsättandet av en intern IT-chef har ytterligare stärkt riskhanteringen för IT-risiker inom koncernen.
L Compliance Åsidosättande av interna kontroller på koncern- och dotterbolagsnivå i en stor och decentraliserad organisation innebär en risk för Fasadgruppen. Risken är bland annat att koncerninterna riktlinjer ej efterlevs och att kontroller inte genomförs. Risker finns även i relation till att anställda inte skulle följa interna regler eller lagar.	Fasadgruppen arbetar aktivt med koncernens uppsatta värderingar och utbildning i uppförandekoden, både för medarbetare och leverantörer. Detta arbete utgår primärt från Code of Conduct för medarbetare och leverantörer samt visserblåsarfunktionen som finns tillgänglig för både anställda och externa parter. Fasadgruppen har ett strukturerat arbete för att mitigera riskerna som följs upp via kontrollaktiviteter på bolagsnivå.

Finansiella risiker

Finansiella risiker avser risiker i form av ändrade finansiella förutsättningar som hanteras av koncernens centrala ekonomifunktion enligt riktlinjer i koncernens finanspolicy. Genom att konsolidera och kontrollera riskerna centralt är det möjligt att minska risknivån och uppnå en kostnadseffektiv finansiering.

Nedskrivning av förvärvsrelaterad immateriella tillgångar Förvärv utgör en central del av Fasadgruppens tillväxtstrategi varav förvärvsrelaterad goodwill utgör en betydande del av koncernens balansräkning. Risk för nedskrivning av goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar uppstår exempelvis om en värderingsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen eller om villkoren på de finansiella marknaderna förändras jämfört med tidpunkten för förvärvet. En eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.	Fasadgruppen har lång erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. En vital del i förvärvsmodellen utgår från att skapa incitament för en fortsatt positiv utveckling av lönsamheten genom att bibehålla nyckelpersoner i bolaget. Samtliga potentiella kandidater granskas noga och bedöms utifrån tydliga kriterier innan förvärvet genomförs. Koncernen bevakar löpande relevanta omständigheter avseende verksamheten, det allmänna ekonomiska läget, och den möjliga påverkan sådana omständigheter kan få på värderingen av koncernens goodwill.
Ränterisk Fasadgruppen utsätts för ränterisk genom förändringar i marknadsräntan som påverkar koncernens resultat och kassaflöde.	Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicyen, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av ränterisken. Se not 13.
Finansieringsrisk Finansieringsrisk innefattar risiker för att nuvarande krediter inte förlängs eller att det går att få nya krediter, inklusive genomförandet av nyemissioner för att få in externt kapital.	För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en god likviditetsreserv, en anpassad förfallostruktur på lån och kreditfaciliteter som i möjligaste mån harmoniserar med förväntade kassaflöden över tid, samt att uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. I övrigt har Fasadgruppen fastställt principer i finanspolicyen, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hantering av finansieringsrisken. Se not 13.
Kreditrisk Kreditrisk avser risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker Fasadgruppens fordran.	Samtliga bolag inom Fasadgruppen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. För att begränsa risken tecknas bland annat ett kreditförsäkringsavtal. I övrigt har Fasadgruppen fastställt principer i finanspolicyen, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hanteringen av kreditrisken. Se not 13.
Valutarisk Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödet negativt.	Huvuddelen av Fasadgruppens transaktioner utförs i respektive lands lokala valuta (transaktionsexponering). Exponering för valutakursändringar kan uppkomma från balansexponering på koncernnivå från de danska, finska och norska dotterbolagen. Fasadgruppen har fastställt principer i finanspolicyen, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av valutarisken. Se not 13.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CIMKQC-MTDQH-TM5HE



Hållbarhet

Hållbarhets- rapport

Som Nordens ledande koncern inom fasadarbeten vill Fasadgruppen verka för en hållbar utveckling i den dagliga verksamheten. Fasadgruppens hållbarhetsstrategi utgår från tre fokusområden – Branschens mest ambitiösa klimatarbete, Branschens bästa arbetsplats och Branschens mest stabila partner – varifrån koncernen styr prioriteringarna.

INNEHÅLL

- 25 Hållbart värdeskapande
- 26 Hållbarhetsstyrning
- 27 Fokus: Energismart
- 28 Intressentdialog
- 29 Väsentlighetsanalys
- 30 Fokusområden inom hållbarhet
- 34 FN:s globala mål för en hållbar utveckling
- 36 Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning



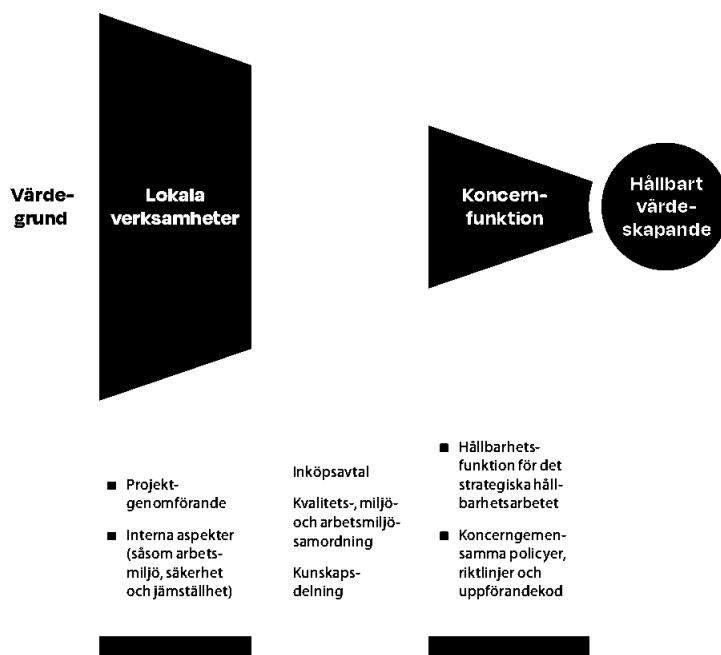
Hållbart värdeskapande

e tjenester som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna har en direkt positiv inverkan på fastigheters energieffektivitet, till exempel genom ny tilläggsisolering eller installation av energifönster.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur där lokalt förankrade entreprenörsdrivna dotterbolag kan dra nytta av gemensamma funktioner och skalfördelar. Koncernen har gemensamma policyer och riktlinjer inom bland annat miljö, jämställdhet och arbetsmiljö samt en uppförandekod som samtliga medarbetare, leverantörer och andra samarbetspartners ska följa. En central hållbarhetsfunktion driver och följer upp det strategiska hållbarhetsarbetet inom koncernen och säkerställer att policyer och riktlinjer efterlevs.

Via de gemensamma funktionerna erbjuds centrala inköp, kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösamordning (KMA), samt försäljningsinriktade initiativ med särskilt fokus på energieffektivisering. Genom den operativa enheten möjliggörs också samarbeten och kunskapsöverföring mellan dotterbolagen.

Varje dotterbolag ansvarar för att driva det dagliga hållbarhetsarbetet som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö, säkerhet och jämställdhet.



► Läs om Fasadgruppens affärsmodell i sin helhet på sidorna 12–13.

Värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten. Värdegrunden är vägledande i arbetet och utgör ett tydligt kundlöfte.

Samverkan

- Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.
- Hela tiden optimera vårt sätt att samverka för att utveckla nära och långsiktiga relationer.
- Best practice delas löpande mellan bolagen inom koncernen i syfte att effektivisera arbetsprocesser.
- Skapa förutsättningar för nya samarbeten.

Engagemang

- Lokal kännedom och engagemang i varje region och marknad där vi finns representerade.
- Kunden är alltid i fokus och vi strävar efter att överträffa högt ställda förväntningar.
- Personlig kontakt är det mest lönsamma och effektiva för alla parter.
- Lokal närvaro och regional styrka ger trygghet i hela affären.

Kompetens

- Lång samlad erfarenhet inom fasadbranschen.
- Bred kompetens inom fasadinstallation ger en trygg samarbetspartner som levererar hög kvalitet.
- Best practice delas inom koncernen för att utveckla vår dagliga verksamhet för bästa kundnytta.

Hållbarhet

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen faststiller Fasadgruppens overgripande hållbarhetsstrategi och -mål, och følger opp arbeidet ved varje ordinære styrelsesmøte. Koncernens hållbarhetsstrategi avhandlas ved særskilte strategidagar i både styrelse og konsernledning årligen. VD ansvarar for den løpende framdriften og oppfølgingen av målsætninger og aktiviteter inom ramverket. Arbetet sker i nära samverkan med CFO, øvrige konsernledningen og dotterbolagen.

Koncernen har en oppførandekod, hållbarhetspolicy, personalpolicy, miljøpolicy, kvalitetspolicy og ett flertal andre retningslinjer som berør hållbarhetsfrågor. Arbeidsmiljøfrågor behandlas i Fasadgruppens arbeidsmiljøgruppe med representanter frå både den gemensamma organisationen og dotterbolagen. I koncernens personalpolicy og tilhørende personalhandbok återfinns retningslinjer kring arbeidsmiljøfrågor. I personalhandboken, liksom på intranettet og hemsida, informeras også om Fasadgruppens visseblåsfunktion.

Fasadgruppens dotterbolag certifieras enligt ISO 9001 og ISO 14001, eller motsvarande. ISO 9001 är en standard for kvalitetsledning og säkerstiller kvalitetsarbeide utifrån kundfokus, ledarskap, medarbeidarengagemang, processinriktning, forbedring, faktabaserade beslut og relationshantering. ISO 14001 är ett miljøledningssystem som syftar til att forbedre miljøprestanda gjennom mer effektiv anvendning av resurser, og gjennom att minske mengden avfall som produceras. Under 2025 kommer även arbeidsmiljøcertifisering enligt ISO 45001

utvärderas for ett antal dotterbolag i koncernen.

Fasadgruppen är sedan 2021 anslutet til FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Som deltagende foretak stiller sig Fasadgruppen bakom og forbinder sig att verka i enlighet med Global Compacts tiio prinsipper om menneskelige rettigheter, arbeidsrett, miljø og antikorrupsjon. Principerna baseras på FN:s deklarasjon om de menneskelige rettigheterna, ILO:s grunnleggende konvensjoner om menneskelige rettigheter i arbeidslivet, Rio-deklarasjonen samt FN:s konvensjon mot korrupsjon.

Fasadgruppens oppførandekod

Fasadgruppens oppførandekod faststilles av styrelsen og ses over årligen eller ved behov. Den beskriver kernen av Fasadgruppens etiske retningslinjer og hur vi aktivt arbeider for att forbedre virksomheten for att säkerställa att den fungerer på ett hållbart sätt. Oppførandekoden grunder sig på koncernens tre kjerneverd, OECD:s retningslinjer for multinationelle foretak og FN:s prinsipper for ansvarfullt foretagande (Global Compact) og innefattar områdene såsom menneskelige rettigheter, arbeidsvilkår, miljø og antikorrupsjon. Syftet med oppførandekoden är att informere varje ansatt, leverantør og kund samt aktieeiere og andre interessenter om koncernens etiske retningslinjer og forholdningssett. Varje dotterbolag får en kopia som en del av integrasjonsprosessen etter ett gjennomført forværv. Ansvaret for att säkerställa att ansatte ved varje dotterbolag følger oppførandekoden ligger hos de lokale verkstellige direktørene. Under 2025 kommer oppførandekoden att brytas opp i två separate koder for dels medarbeidere i koncernen, dels leverantører til koncernen.

► Oppførandekoden återfinns i sin helhet på www.fasadgruppen.se





Penneo dokumentnøkket: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Från slitage och läckor till en energismart fasad

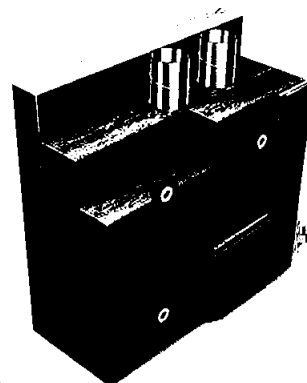
I slutet av 2024 slutförde Fasadgruppens dotterbolag **SmartFront** en omfattande exteriörrenovering av Brf Storspoven i Umeå.

BRF Storspoven, uppförd 1968, stod inför både exteriörrenovering och energieffektivisering. Förvaltaren Riksbyggen gav uppdraget till SmartFront, som också kunde erbjuda sin lösning för förbättrad ventilation i fastigheten. SmartFront-metoden har tidigare använts i ett flertal fastigheter i Umeå, vilket inspirerat Brf Storspoven som ville göra samma sak.

Projektet pågick under nästa fyra års tid och innebar fasad- och takrenovering av totalt åtta hus, innefattandes 170 lägenheter. Tegel med trasiga fogar plockades ner och ersattes med putsfasad som isolerats med mineralull. Husens tak renoverades och ett nytt högre tak lades ovanpå det gamla för bättre fallvinkel för vatten och snö. Därtill dränerades

marken och nya ventilationskanaler installerades enligt SmartFronts patenterade metod. Det totala ordervärdet översteg 100 MSEK.

SmartFront är en ledande metod i Norden för förbättrad energiprestanda i befintliga byggnader som Fasadgruppen unikt erbjuder marknaden. Metoden inleds med en utredning av den aktuella fastighetens energiprestanda och levererar därefter konkreta åtgärdsförslag vad gäller kostnads-, energi- och CO2-besparing. Förslagen presenteras sedan i tre steg: Bra, Bättre och Bäst, vilket innebär åtgärder som motsvarar upp till 80 procent energibesparing. ■





Hållbarhet

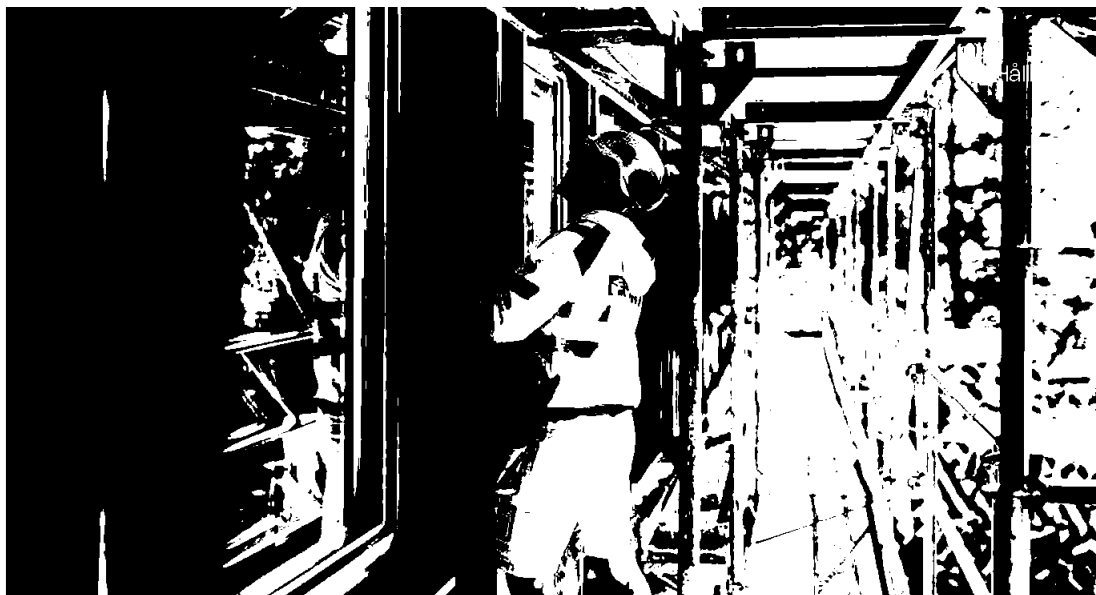
Intressentdialog

Fasadgruppen opprettholder en kontinuerlig dialog med koncernens viktigste intressenter i frågor som rör olika hållbarhetsaspekter. Intressentdialogen ger vägledning i hur vi ska prioritera och målsätta vårt arbete inom hållbarhet.

INTRESSENTER	KANALER FÖR DIALOG	VIKTIGA FRÅGOR
Kunder - Byggbolag - Fastighetsförvaltare - Fastighetsägare - Bostadsrättsföreningar - Stat och kommun - Konsulter	- Samtal, e-post, möten - Kundevents - Nyhetsflöde webb - Närvaro i sociala medier - Mässor, nätverk, branschdagar - Kundtidning	- Kvalitet - Leveranssäkerhet och garantier - Prisbild - Energieffektivisering - Rent och snyggt på byggena - Service och god dialog
Medarbetare - Dotterbolagens VD:ar - Befintliga medarbetare - Potentiella medarbetare	- Områdesmöten - Månadsbladet, intranät, kundtidning - Medarbetarsamtal - Arbetsplatsmöten - Medverkan på gymnasieevents och skolor - Lärningsprogram	- Lön, arbetsvillkor - Uppförandekod - Jämställdhet - Kompetensförsörjning - Kompetensutveckling - Möjlighet att påverka
Leverantörer och samarbetspartners - Produktleverantörer - IT - Transport - Maskiner	- Upphandlingar - Strategiska och operativa möten	- Långsiktigt partnerskap - Arbetsplats säkerhet och kontroll i värdekedjan, underentreprenörer - Transparens - Produkt- och leverans kvalitet - Uppförandekod - Hållbarhetskrav, hållbara material
Kapital-marknad - Aktieägare - Investerare - Analytiker - Banker (långivare)	- Samtal, e-post, möten - Seminarier - Rapporter och pressmeddelanden	- Förvärvsstrategi - Affärsmodell och synergier - Energieffektivisering - Påverkan från inflation
Boenden - Boenden - Kringboenden - Lokalsamhällen	- Skyltar på byggarbetsplatser - Information vid behov (brf:er)	- Buller - Förändringar i närmiljö - Energieffektiviseringar, tips på energismarta beteenden



Penneo dokumentnyciket: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



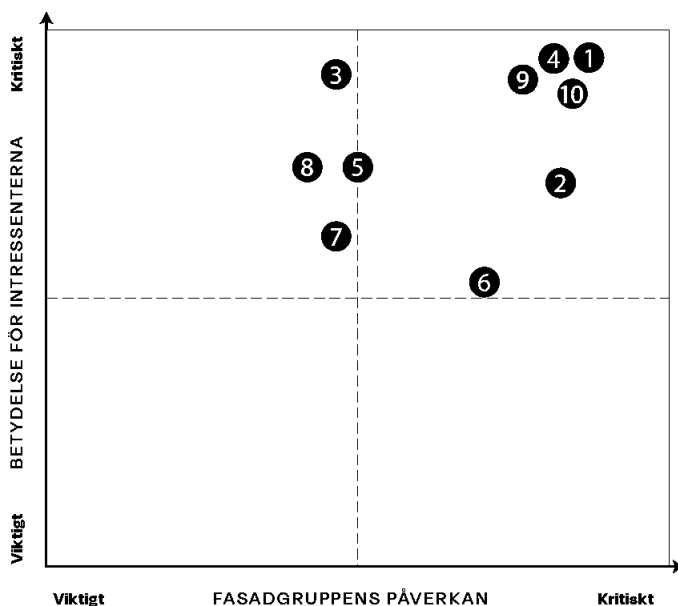
Väsentlighetsanalys

Under 2020 gjennomførte Fasadgruppen en væsentlighetsanalyse som valideras eller oppdateras årligen. Syftet med analysen er å faststille prioriteringer for hållbarhetsarbeidet utifrån kunnskap om virksomheten, den seneste forskningen og Fasadgruppens møylikhet å påverka. Prioriteringarna baseras på såväl intressenternas förväntningar som våra egna bedömningar.

Den metod som använts kan delas upp i två delar: intressenternas syn och Fasadgruppens påverkan. Frågor som påverkar intressenternas beslutsfattande och deras förväntningar på Fasadgruppen identifieras genom den kontinuerliga intressentdialogen. Den andra delen av analysen tar hänsyn till den faktiska eller potentiella påverkan som Fasadgruppens

verksamhet och affärsrelationer har på omvärlden och de omvärldsfaktorer som påverkar møylikheten å bedriva verksamhet.

De frågor som identifieras som mest væsentliga har sedan kategoriserats i sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter. De væsentliga hållbarhetsfrågora är förankrade i styrelsen och ligger till grund för Fasadgruppens hållbarhetsarbeide og hållbarhetsrapporten. Resultatet ligger i linje med den dubbla væsentlighetsanalyse som gjennomført i enlighet med kravene i EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og som konsernen kommer å rapportere på med start for verksamhetsåret 2025.



Sociala aspekter

- 1 Säkerhet, arbeidsmiljø og helse
- 2 Kompetensforsörjning, kompetensutveckling
- 3 Jämställdhet, mångfald og likabehandling

Ekologiska aspekter

- 4 Energieffektiviserande erbjudande
- 5 Resurseffektivitet og hållbara material
- 6 Klimatpåverkan i verksamheten

Ekonomiska aspekter

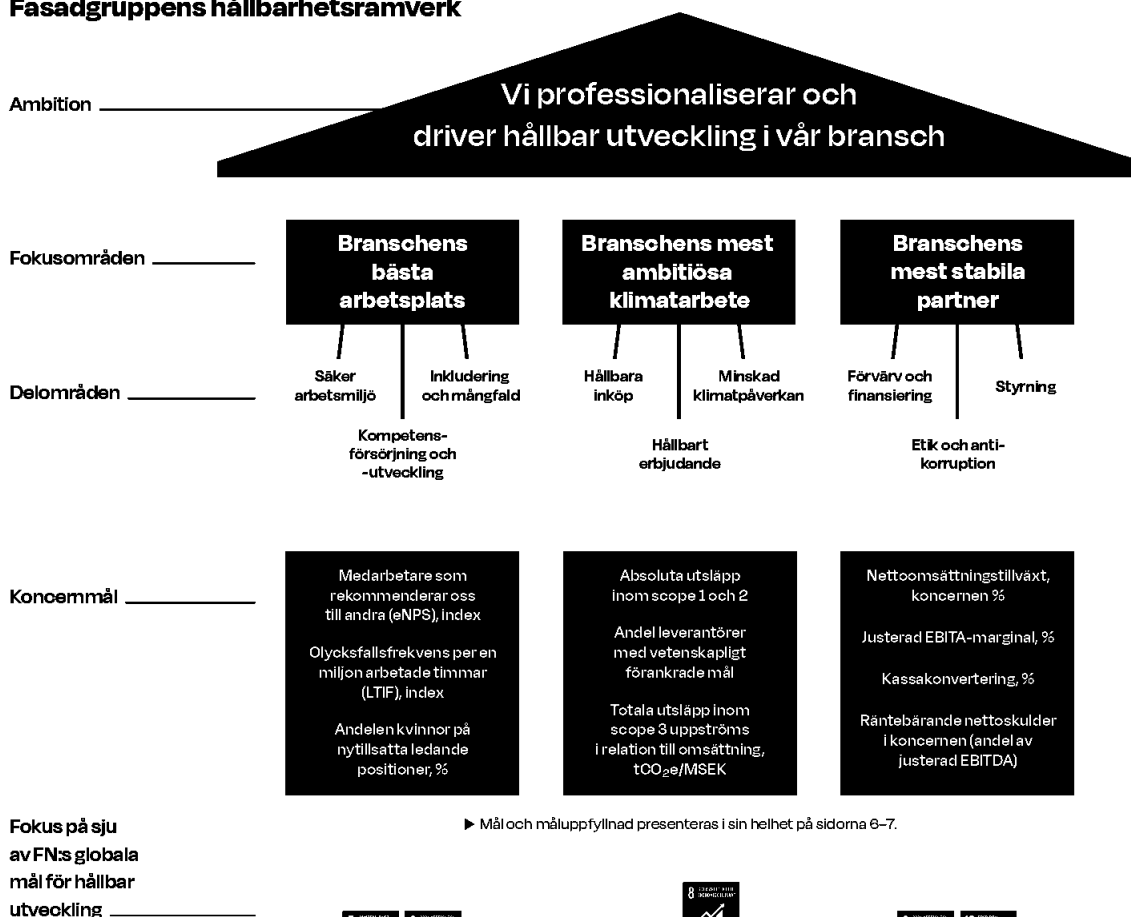
- 7 Kund- og leverantörssamverkan
- 8 Ansvar i leverantörskedjan (socialt/ miljömässigt dvs. affäretik)
- 9 Antikorruption/mutor
- 10 Hållbara förvärv

Hållbarhet

Fokusområden inom hållbarhetsarbetet

Fasadgruppen har etablerat ett ramverk som styr prioriteringarna för koncernens hållbarhetsarbete. Ramverket är baserat på tre fokusområden – **Branschens mest ambitiösa klimatarbete**, **Branschens bästa arbetsplats** och **Branschens mest stabila partner**. Varje fokusområde kan kopplas till koncernens finansiella och icke-finansiella mål och innehåller delområden som bedöms som särskilt väsentliga för Fasadgruppens verksamhet och målluppfyllnad.

Fasadgruppens hållbarhetsramverk



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Branshens mest ambitiøse klimatarbete

Hållbart erbjudande

Fasadgruppens tjenester bidrar til å minske klimapåverkan i fastigheter. Enligt exempelvis Boverket står oppvarmning av fastigheter for cirka 20 prosent av Sveriges energiforbrukning, samtidig som mange byggnader har ett stort renoveringsbehov – hvilket innebærer at en betydelig del av energianvändningen kan spåras til lekkage. Åtgärder såsom fasad- och vindsisolering, fönsterrenoveringar och -utbyten är därför avgörande för att minska energianvändningen över tid.

Ofta kan de mest miljövänliga lösningarna också vara de dyraste på kort sikt, varför konsernen arbetar med att informera om de långsiktiga fördelarna med att välja klimatsmarta alternativ. Under 2024 genomfördes ett projekt med klimatberäkningar för olika typer av fasadåtgärder, vilket kommer rullas ut mot beställare under 2025.

Utöver att erbjuda energieffektiviserende tjenester verkar Fasadgruppen for å ständigt förbättra arbetsmetoder och prosesser samt att minske materialspill i samband med projektgenomförandet. Som en del av dessa insatser har det norske dotterbolaget SH-Bbygg under 2024 inlett ett samarbeide med den externa aktøren Ombygg, där overblivet material kan skänkas, selgas vidare og kjøpas.

Avfallshandtering i projekt

Arbetsplasser ska förses med återvinningskär så att avfall og byggmaterial kan kallsorteras. Avfall og restprodukter oppkommer ved renovering da gammalt material tas bort, samt vid nyproduksjon da material som ej förbrukats kan kvarstå. Ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går til deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt og obruttet material återlämnas til leverantøren. Vid tvätt av fasader ska endast godkända og miljødeklarerade kemikalier användas og tvättvattnet ska handteras enligt gällande föreskrifter.

Hållbara inköp

Material utgör den största klimapåverkan i Fasadgruppens värdekedja og konsernen strävar mot ått höja andelen hållbara inköp, til eksempel tegel som framställt med biogas. Beslutet om vilket material som ska användas tas i de flesta fall av slutkund, men genom informationsgivning kan Fasadgruppen påverka kunden så att den väljer det mest miljøanpassade alternativet. Konsernen arbeider tillsammans med flertalet leverantører for ått höja andelen hållbara inköp samt ått förbättra dataunderlaget for ått kunden ska kunne ta ett väl underbyggt beslut.

Under 2024 utvecklade Fasadgruppen sin hållbarhetsklassifisering av materialleverantører, där alla leverantører bedøms på en skala från A til D utifrån förutbestemte hållbarhetskriterier. Kriteriene har anpassats for ått bidra til Fasadgruppens nye

utslåppsmålsminskning, där A-klassede leverantører blant annet själva måste ha vetenskapligt baserte mål og kunne rapportere leverantørsspesifikk data for det material som leverert til Fasadgruppen.

Minskad klimapåverkan

Fasadgruppen ettersträvar ått minske klimapåverkan gjennom ansvarfulle transporter, resor, innkjøp og energianvändning. Konsernens egne växthusgasutslåpp kommer främst från fordonsparken, og Fasadgruppen kjøper uteslutende hybrid- eller elfordon. År 2030 ska samtlige av konsernens biler vara fossilfrie, liksom øvrige transporter som Fasadgruppen bestiller. I det fall dotterbolagen har möjlighet ått vælge elbolag til sine lokaler används ett centralt opphandlet avtal med grøn el.

Fasadgruppens dotterbolag har godkännt enligt ISO 9001 (kvalitetscertifisering) og ISO 14001 (miljøcertifisering), eller motsvarande. ISO-certifikaten är ett erkännende for bolagets arbeide med ått opprettholde god kontroll over kvaliteten i sine virksomheter og arbeide med ått minske den miljøpåverkan som virksomhetene medfører. ISO-certifiseringene är även nødvendige for ått vinne visse prosjekter, særskilt ved offentlige opphandlinger. Om ett nyforvurvet bolag sakner sertifisering inleides ett arbeide ått erholde disse som en del av Fasadgruppens integrasjonsprosess.

Under 2024 har Fasadgruppen utviklet nye kortsiktige og langsiktige mål for utslåppsmålsminskning inklusive netto-nollmål som godkännt av Science Based Targets initiative. Med utgangspunkt i basåret 2023 har Fasadgruppen åttått sig ått nå netto-noll växthusgasutslåpp i hele värdekedjen senast år 2045. Genom netto-nollmålet är Fasadgruppen også en del av UNFCCC:s Race to Zero-kampanj. For de kortsiktige målene har konsernen åttått sig ått minske de absolutte utslåppen av växthusgaser i scope 1 og 2 med 42 prosent til 2030, beräknat från basåret 2023. Fasadgruppen har også åttått sig ått 80 prosent av dess leverantører for innkjøpte varer og tjenester ska ha satt vetenskapligt forankrede mål senast år 2029. De nye og mer ambitiøse målene har erstatt Fasadgruppens tidligere minskningsmål for scope 1, 2 og delar av scope 3 fram til 2030.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP PER SCOPE

Scope	Beskrivning	2024	
		Ton CO ₂ e	Andel, %
Scope 1	Utsläpp som ägs og kontrolleras av virksomheten, dvs förbränning av bränsle for tjenstebiler	4 024	5,7
Scope 2	Utsläpp från virksomhetens innkjøpte energi	394	0,6
Scope 3	Utsläpp från innkjøpte varer og logistikk	66 755	93,8
Totalt		71 173	100,0

Hållbarhet

Branshens bästa arbetsplats

Säker arbetsmiljö

Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Arbetet kan vara fysiskt krävande och utförs ofta på ställningar och på hög höjd. Koncernen arbetar därför för en säker och hälsosam arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav på byggarbetsplatserna.

Fasadgruppen har en arbetsmiljögrupp med representanter från olika delar i koncernen som verkar för att säkerställa den bästa arbetsmiljön för Fasadgruppens hantverkare och underentreprenörer. För att öka kontrollen i underentreprenörsledet genomförs särskilda due diligence-utredningar på de entreprenörer som Fasadgruppens dotterbolag engagerar, liksom oanmälda platsbesök.

Skador och olyckor förebyggs genom att varje dotterbolag årligen kartlägger potentiella arbetsmiljörisker samt formulerar en plan för hur dessa förhindras. Detta ska dokumenteras av arbetsmiljögruppen och rapporteras till samt följas upp av koncernledningen. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner, vilket dokumenteras i en kompetensmatris som årligen redovisas för ledning och styrelse.

Under 2024 uppgick antalet arbetsplatsolyckor till 307 (114). De mest förekommande olyckorna berodde på dåliga markförhållanden och felaktig hantering av handverktyg. Utöver detta rapporterades 154 (565) tillbud. De mest förekommande tillbuden berodde på oordning samt bristfällig ställning.

Inkludering och mångfald

Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad. Koncernen arbetar därför aktivt för att öka mångfalden. Störst möjlighet finns att öka antalet kvinnor på tjänstepersonssidan, men koncernen eftersträvar också att över

Branschgemensamma initiativ

Säkerhet och arbetsmiljö är en branschgemensam fråga, och mycket arbete utförs genom gemensamma initiativ som omfattar aktörer i hela värdekedjan. Fasadgruppen är med i medlemsorganisationen Håll Nollan, som driver utvecklingsarbete inom bygg- och fastighetsbranschen med fokus på säkerhet och arbetsmiljö. Genom bland annat kunskapsdelning, utbildningar, gemensamma standarder och arbets-sätt hjälps medlemmarna åt att förbättra arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet i branschen. Fasadgruppen är också medlem i den ekonomiska föreningen Byggbranschen säkerhetspark, en utbildningsanläggning där dotterbolagen har möjlighet att i grupp praktisera säkerhet och reflektera kring beteende och attityder. Fasadgruppen har också anslutit sig till Färdplan 2045, som verkar för en hållbar, klimatneutral och konkurrenskraftig bygg- och anläggningssektor 2045, samt till Energieffektiviseringsföretagen (EEF) som är en intresseorganisation med visionen att energieffektivisera Sverige.



Penneo dokumenttrycket: BG

tid attrahera fler kvinnor till hantverkaryrket. En viktig aspekt i detta arbete är att erbjuda inkluderande arbetsplatser där inga former av diskriminering eller trakassier tillåts. Fasadgruppen har nolltolerans mot diskriminering vid rekrytering, beslut om ersättning, arbetstider, semester, arbetsuppgifter, föräldraledighet, prestationsbedömning, utveckling samt hälso- och friskvårdsfördelar.

Kompetensförsörjning och utveckling

En av Fasadgruppens främsta hållbarhetsrisker är brist på kompetenta hantverkare, särskilt i förhållande till att efterfrågan på energieffektiviserande fasadåtgärder bedöms öka under lång tid framöver. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar Fasadgruppen på gymnasieämbassor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.

Internt vill koncernen ta tillvara den omfattande kompetensen hos våra medarbetare genom kunskapsdelning och ledarskapsutbildningar. Många projektledare har en bakgrund som hantverkare, vilket ger goda förutsättningar att bli framgångsrik i sin roll. Genom årliga medarbetarundersökningar identifieras utvecklingsområden för att kontinuerligt bli en bättre arbetsgivare.

Branschens mest stabila partner

Styrning

Fasadgruppens decentraliserade affärsmodell ställer särskilda krav på styrningen och riskhanteringen i koncernen. Utifrån en tydligt formulerad styrmodell som både säkerställer adekvat kontroll på verksamheten och främjar handlingsfrihet och det lokala entreprenörskapet stärks Fasadgruppens konkurrenskraft. Styrmodellen ligger till grund för Fasadgruppens integrationsmodell som används när ett nytt bolag förvärvats. Bland de gemensamma processer som etableras i varje nytt dotterbolag finns bland annat månadsrapportering och successiv vinstavräkning.

Hållbara förvärv och finansiering

I samband med förvärv använder Fasadgruppen en specifik due diligence avseende hållbarhetsfaktorer som syftar till att säkerställa att nya förvärvade dotterbolag bidrar till koncernens ambitioner och målsättningar inom hållbarhet.

Kopplat till förvärvsstrategin har Fasadgruppen konverterat sitt kreditfacilitetsavtal om 2 700 MSEK till hållbarhetslänkade lån under 2024. Det ändrade hållbarhetslänkade kreditfacilitetsavtalet har ingåtts med Nordea, SEB och Svensk Exportkredit. Räntemarginalen under kreditfacilitetsavtalet är kopplad till tre nyckeltal ("KPI:er") länkade till Fasadgruppens arbete med att minska den långsiktiga skadefrekvensen för arbetsrelaterade skador samt sina Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp.

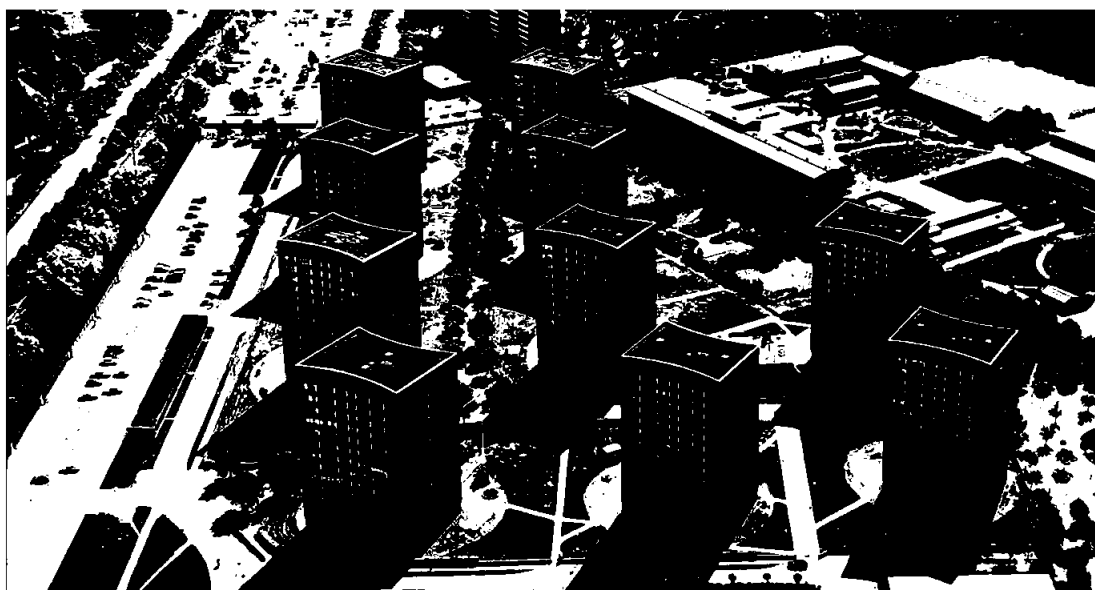
Effekten på räntemarginalen är upp till $\pm 0,05$ procent per år om alla tre hållbarhetsmålen för KPI:erna uppfylls.

Etik och antikorrupktion

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korrupktion, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer.

Fasadgruppen strävar efter att ha ett öppet företagsklimat, hög affärsetik och alltid se möjligheterna med nya förbättringar. Vid misstanke om oegentligheter såsom mutor, intressekonflikter, miljöbrott eller säkerhetsbrister på arbetsplatsen tillhandahålls därför en visselblåsarfunktion med möjlighet till anonymitet av en extern och oberoende aktör. Medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter kan använda systemet dit rapportering sker antingen via internet eller telefon. Riktlinjer och instruktioner för visselblåsarfunktionen finns tillgängliga på flertalet relevanta språk. Personer som rapporterar om missförhållanden har ett lagstadgat meddelarskydd enligt Visselblåsarlagstiftningen.

Under 2024 inkom 3 (3) visselblåsarärenden. Alla ärenden utreds nogsamt enligt fastställda rutiner och leder i fall av konstaterade oegentligheter till vidare åtgärder. Inget av de inkomna ärendena under 2024 ledde till vidare åtgärder.



Hållbarhet

FN:s globala mål för en hållbar utveckling

Under 2022 genomförde Fasadgruppen en analys för att fastställa vilka av FN:s 17 globala mål som koncernen har bäst förutsättningar att bidra till. Utifrån analysen har sju av målen bedömts vara prioriterade, då de antingen utgörs av områden som innebär stor potentiell risk eller områden där Fasadgruppen har stor möjlighet att driva hållbar utveckling. De prioriterade målen är en integrerad del av det ramverk genom vilket koncernen styr hållbarhetsarbetet.



JÄMSTÄLLDHET

Fokus på delmål:

- 5.5** Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Ett av Fasadgruppens mål inom hållbarhetsramverket är att öka mångfalden och tillhandahålla en inkluderande arbetsplats. Koncernen har som mål att årligen öka antalet kvinnor i koncernen. För Fasadgruppen är det även mycket viktigt att samtliga medarbetare, oavsett kön, har löner fastställda på likvärdiga grunder och bra arbetsförhållanden. Ett verktyg för att säkerställa detta är lönekartläggningar.

HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Fokus på delmål:

- 7.2** Öka andelen förnybar energi i världen
7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet

Fasadgruppens tjänster bidrar till högre energieffektivitet i fastigheter. Genom att förbruka mindre energi för framför allt uppvärmning minskar belastningen både på miljön och elräkningarna. Fasadgruppen förbereder också fastigheter för solceller och samarbetar med solcells företag för själva installationen. Störst effekt uppnås när Fasadgruppens dotterbolag agerar i samverkan och kan utföra flera energieffektiverande moment inom samma projekt – till exempel både tilläggsisolering och nya energifönster. Koncernen erbjuder också den patenterade SmartFront-metoden, en unik ventilationslösning som tillsammans med ny tilläggsisolering kan sänka energiförbrukningen i en enskild fastighet med upp till 80 procent.



ANSTÄNDIGT ARBETE OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Fokus på delmål:

- 8.5** Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla
8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik
8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Fasadgruppen arbetar strukturerat med att säkerställa att koncernen erbjuder en hälsosam och trygg arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav. Arbetsmiljögruppen strävar efter att säkerställa att medarbetares säkerhet inte äventyras och har en nollvision för både arbetsplatsolyckor och långtidsfrånvaro. Utöver ansvaret för våra egna medarbetare arbetar koncernen med att säkerställa goda villkor för anställda hos våra underentreprenörer, bland annat genom återkommande stickprovskontroller. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar Fasadgruppen på gymnasie mässor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.



HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Fokus på delmål:

- 11.3** Inkluderande och hållbar urbanisering
11.6 Minska stadens miljöpåverkan

Genom Fasadgruppens kunskap och erbjudande främjar koncernen hållbar stadsutveckling och minskad miljöpåverkan i enlighet med Fasadgruppens vision om en framtid med vackra, hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för människor. Fasadgruppen genomför löpande fasadrenoveringar på fastigheter i ekonomiskt utsatta områden, vilket bidrar till ökad livskvalitet och trygghet för de boende.

Penneo dokumentnys: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



ANSVARSFULL KONSUMTION OCH PRODUKTION

Fokus på delmål:

- 12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall
- 12.5 Minska mängden avfall markant
- 12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar

En välisolerad fasad är viktigt för en minskad energiförbrukning i fastigheter. Fasadgruppen strävar därför efter att, i största möjliga utsträckning, informera kunder om fördelarna med en förbättrad isolering och andra åtgärder som bidrar till energieffektivisering. I samband med projektgenomförande ska avfall och byggmaterial källsorteras, där ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt och obrutet material återlämnas till leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerade kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.



BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA

Fokus på delmål:

- 13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer

Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och koncernen strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas. Beslutet om vilket material som ska användas tas i de flesta fall av slutkund, men Fasadgruppen har möjlighet att påverka beslutet genom tydlig information om vilket som är det mest miljövänliga alternativet. Fasadgruppen ställer också krav på leverantörerna att agera enligt uppförandekoden, samt klassificerar dem på en hållbarhetsskala A-D i syfte att höja andelen hållbara inköp. Fasadgruppen eftersträvar också att minska koncernens klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Slutligen bidrar Fasadgruppens tjänster både till hållbara fasader som i högre grad kan stå emot påverkan från förändrat klimat och till väsentligt högre energieffektivitet i fastigheter.



FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

Fokus på delmål:

- 16.5 Bekämpa korruption och mutor

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korruption, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer, liksom visseblåsfunktionen som finns tillgänglig för medarbetare, kunder och leverantörer.



C-MTDQH-TMSHE



Hållbarhet

Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning

EU:s gröna taxonomi har till syfte att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen medför upplysningskrav som innebär att företag ska redovisa i vilken utsträckning som verksamheten är hållbar i förhållande till omsättning, driftsutgifter (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx).

En koncerngemensam grupp har analyserat vilka aktiviteter inom Fasadgruppen som bedöms omfattas av och vara förenliga med taxonomi utifrån tillgänglig dokumentation. För att taxonomins kriterier ska vara uppfylla ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av sex av EU definierade miljömål, inte orsaka betydande skada på något av de övriga fem målen samt uppfylla de så kallade minimiskyddsåtgärderna.

Fasadgruppens verksamhet bidrar till miljömål 1, Begränsning av klimatförändringar då renoveringsprojekt och installation av energieffektiviseringsutrustning bidrar till att minska byggnaders energiåtgång och klimatpåverkan. Över tid kan verksamheten också i viss utsträckning antas bidra till miljömål 2, Anpassning till klimatförändringar då fler byggnader kommer behöva rustas för att stå emot fysiska klimatrisker. Alla dotterbolag inom Fasadgruppen certifieras enligt ISO 14001 eller motsvarande miljöledningssystem, vilket ger förutsättningar att inte orsaka betydande skada på de övriga miljömålen. Avseende minimiskyddsåtgärderna beskrivs Fasadgruppens arbete och riktlinjer gällande bland annat mänskliga rättigheter och antikorrupcion i koncernens uppförandekod för medarbetare och leverantörer, som utgår från de tio principerna i UN Global Compact. Fasadgruppen utför löpande riskbedömningar och uppföljningar i hela värdekedjan, och beaktar olika riskaspekter som berör hållbarhet i samband med förvärv.

Verksamhet som omfattas av taxonomi

Fasadgruppens verksamhet omfattas i taxonomi av sektorn bygg- och fastighetsverksamhet. En väsentlig andel av Fasadgruppens omsättning bedöms genereras från aktiviteterna renovering av befintliga byggnader (7.2) samt installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning (7.3). Aktiviteterna kopplas till NACE-koderna F41 (byggande av hus) och F43 (specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet). Den andel som inte omfattas avser framför allt diverse arbeten som utförs på underentreprenad, mindre renoveringsåtgärder inklusive ändrings- och tilläggsarbeten, ställning, måleri samt vissa balkong- och smidesarbeten.

Verksamhet som är förenlig med taxonomi

Fasadgruppen har under 2024 genomfört en studie avseende taxonomikriterier och -förenlighet i större renoveringsprojekt där Fasadgruppens dotterbolag agerar huvudentreprenör. Resultatet av studien pekar på att det i dagsläget är mycket svårt att klara de krav som ställs, särskilt i förhållande till att aktuella avfallshanteringsleverantörer måste kunna garantera 70 procent återbruk (exklusive energiåtervinning). Baserat på ett beslutsträd kommer Fasadgruppen att löpande försöka identifiera projekt som skulle kunna bli taxonomiförenliga, men koncernens uppfattning i dagsläget är att procentsatsen taxonomiförenlig omsättning kommer vara mycket låg under kommande år.

För 2024 uppgår den taxonomiförenliga omsättningen till 0 procent. Skillnaden mot tidigare år beror på olika metodologier i förhållande till den utförda studien 2024. Fasadgruppen bedömer att koncernen inte heller längre kan tillgodoräkna sig omsättning från installation av tilläggsisolering och energifönster då denna aktivitet tillfaller producenterna av respektive materialgrupp.

Nyckeltal	Totalt, MSEK	Andelekonomiska aktiviteter	
		som omfattas av taxonomi, %	som omfattas av och är förenliga med taxonomi, %
Omsättning	4 927	59	0
Driftsutgifter ¹	64	52	5
Kapitalutgifter ²	126	32	5

1) Avser summan av kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingsavtal, underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

2) Avser summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingsavtal.

Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Hållbarhet

Omsättning

Andel av omsætningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar 2024.

Ekonomiska verksamheter: (1)				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							
	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
Kod/Koder	Omsättning	Ande av omsättning år 2024	Begränsning av klimat- förändringar	Anpassning till klimat- förändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimat- förändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsgärder	Ande i förhåll med Taxonomi- kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori mottagande verksamhet	Kategori omställnings- verksamhet
Kod	MSEK	%	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	J: N	J: N	J: N	J: N	J: N	J: N	J: N	%	E	T

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

-		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-
Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
varav möjliggörande verksamheter:		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	
varav omställningsverksamheter:		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

- Renovering av befintliga byggnader	7.2	2 173	44%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									45%	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	739	15%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-	
Summa omsättning hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		2 912	59%	59%	-	-	-	-	-	-									70%	
Summa omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		2 912	59%	59%	-	-	-	-	-	-									86%	
Summa omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		2 014	41%																	
Totalt (A+B)		4 927	100%																	

Ömfattnings- och förenlighetsförklaringar:

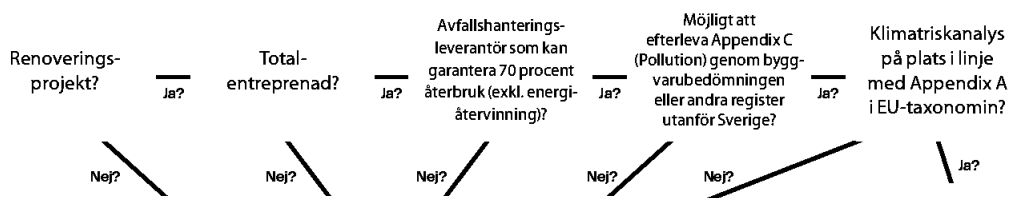
J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).

E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).

Beslutsträd för taxonomipotential på projektnivå





Hållbarhet

Kapitalutgifter

Andel av kapitalutgiftene fra produkter eller tjenester som er forknippede med økonomiske virksomheter som er forenlige med taxonomikravene – opplysninger som omfatter 2024.

Ökonomiska verksamheter: (1)	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
	Kod/Koder	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimtydskärder	Andel i förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	%	E	T	
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	1	1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%	E		
- Installation, underhåll och reparation av energi-effektiviseringsutrustning	7.3	5	4%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	4%	E		
Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		6	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%			
varav möjliggörande verksamheter:		6	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%	E		
varav omställningsverksamheter:		-	-	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	0%		T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	40	32%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
Summa kapitalutgifter hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		40	32%	32%	-	-	-	-	-											
Summa kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		46	37%	37%	-	-	-	-	-											
Summa kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		80	63%																	
Totalt (A+B)		126	100%																	
Öpplysnings- och förenlighetsförklaringar:																				
J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.																				
N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.																				
EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).																				
E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).																				

Penneo dokumentnøkkel: BGO7P-BSYUUA8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Hållbarhet

Driftsutgifter

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2024.

Ekonomiska verksamheter: (1)	Kriterier för väsentligt bidrag																			Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada					
	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)						
	Kod/moder	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimskyddsåtgärder	Andel i förening med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet						
	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	%	E	T					

Ekonomiska verksamheter: (1)

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

- Renovering av befintliga byggnader	7.2	1	2%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	J	2%	E	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	2	3%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	J	3%	E	
Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		3	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	J	5%		
varav möjliggörande verksamheter:		3	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	J	5%	E	
varav omställningsverksamheter:		-	-	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	J	0%		T

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

- Renovering av befintliga byggnader	7.2	33	52%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											0
Summa driftsutgifter hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		33	52%	52%	-	-	-	-	-											52%
Summa driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		36	56%	56%	-	-	-	-	-											56%

Summa driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	28	44%
Totalt (A+B)	64	100%

Ömfattnings- och förenlighetsförklaringar:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).

E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Bolagsstyring

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyringsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter.

INNEHÅLL

- 41 Ordförandeord
- 42 Bolagsstyringsrapport
- 48 Rapport om intern styring och kontroll
- 50 Styrelse
- 51 Koncemledning

Ordförandeord

2024

var ett utmanande år för Fasadgruppen, framför allt drivet av en svag och konkurrensutsatt marknad i Sverige. För styrelsen har fokus under året varit att stötta ledningsgruppen

i att försvara lönsamheten och samtidigt fortsätta bygga koncernen för en starkare konjunktur.

Även i en svag marknad så måste man kunna bibehålla god lönsamhet. Sett till koncernen som helhet har merparten av dotterbolagen klarat den uppgiften, ofta tack vare sina högkvalitativa och nischade erbjudanden. För de bolag som haft det svårare har vi på olika sätt vidtagit åtgärder; i vissa fall har det handlat om praktiskt stöd och byte av ledning medan det i andra krävts strukturella förändringar. Arbetet med att vidta åtgärder fortsätter och intensifieras ytterligare med den nya plattare ledningsstrukturen som kommer resultera i en än mer effektiv styrning.

En av de viktigaste aktiviteterna 2024 var det större förvärvet av Clear Line, som med sin lönsamhetsprofil visar vikten av att arbeta i en tydlig nisch där man kan ta betalt för kvalitet. Clear Line tillför dessutom en mycket välutvecklad IT- och projektledningsmiljö som utan tvekan kommer vara en viktig komponent i koncernens interna delning av best practice framåt. Styrelsen var mycket engagerad i due diligence-arbetet inför förvärvet, i finansieringsdiskussionerna med koncernens långivande banker samt i framtagande av förvärvsupplägget som innebär att en stor del av slutlig total köpeskilling är beroende av framtida kassaflöden hos Clear Line. Vår bedömning är att vi åstadkommit en transaktion som kommer vara mycket värdeskapande för Fasadgruppen framåt.

Hållbarhet är en central del i koncernens strategi och styrelsen godkände under året de nya utsläppsminskningmål som senare validerades av Science Based Targets Initiative. Som en marknadsledande aktör är det av vikt att Fasadgruppen driver en ambitiös hållbarhetsagenda eftersom det bygger högre barriärer mot konkurrenterna i exempelvis offentliga upphandlingar. Vi ser att allt fler beställare generellt lägger vikt, inte bara vid pris, utan också hållbarhetsrelaterade egenskaper.

Avslutningsvis vill jag lyfta fram koncernens prioritering för 2025: att stärka lönsamheten och därigenom minska nettoskuldssättningen tillbaka under målet om 2,5x EBITDA. Balansräkningen är vid utgången av 2024



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHMQC-MTDQH-TM5HE

ansträngd på grund av de oväntat svaga resultaten i den svenska delen av verksamheten i december. Vi arbetar med att hantera situationen på bästa sätt för våra aktieägare. Med de åtgärder som vidtagits för att stärka lönsamheten i bolagen, ytterligare pågående strukturåtgärder samt tillskottet från ClearLine kommer balansräkningen stärkas. Skuldsättningen kommer snabbt att förbättras när marknaden i Sverige återhämtar sig från nuvarande mycket pressade nivå. Fasadgruppen är därmed väl positionerat för en stark värdeutveckling framöver.

Jag vill passa på att tacka ledning, medarbetare, styrelsekollegor och aktieägare för förtroendet och gott samarbete under mina sex år i Fasadgruppen. Vid stämman i maj lämnar jag över till Mikael Karlsson, en av grundarna och större aktieägare, som därmed återvänder till koncernen som dess nya ordförande.

Stockholm i april 2025

Ulrika Dellby
Styrelseordförande

Bolagsstyringsrapport

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyringsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta inkluderar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, processer för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering.

Principer för bolagsstyring

Fasadgruppen Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan december 2020. Till grund för Fasadgruppens bolagsstyring ligger aktiebolagslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyring (Koden) samt andra tillämpliga lagar och regler. Centrala interna styrinstrument är Fasadgruppens bolagsordning, styrelsens arbetsordning och andra interna policyer och instruktioner. Inga avvikelser har skett från Koden under 2024.

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 2 691 605,65 SEK fördelat på 53 832 113 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma

aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

1 Aktieägare

Vid utgången av 2024 hade Fasadgruppen 4 831 (3 745) kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 46,8 (54,9) procent av antalet aktier och röster. De tre största ägarna var Connecting Capital, Swedbank Robur Fonder och Gallows Pole Ltd. Det utländska ägandet uppgick till 35,3 (33,0) procent av antalet aktier och röster. Svenska institutionella ägare kontrollerade 32,1 (35,7) procent medan svenska privatpersoners ägarandel uppgick till 20,2 (15,5) procent. Fasadgruppen uppskattar att cirka 25 procent av antalet aktier och röster kontrolleras av styrelse, ledning och medarbetare i Fasadgruppen.

Bolagsstämma

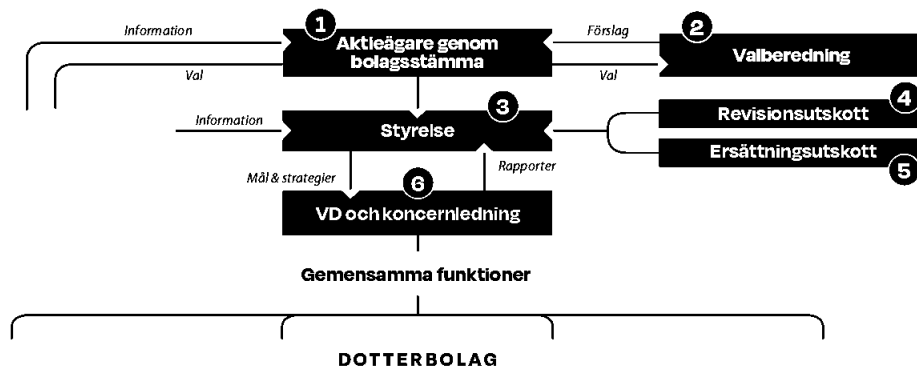
Bolagsstämman är Fasadgruppens högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman

utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor om till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Den som vill delta i bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktiebooken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid bolagsstämma ska begära det skriftligen hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid bolagsstämman om begäran har kommit in till styrelsen senast en vecka före den tidpunkt då kallelse enligt aktiebolagslagen tidigast får utfärdas eller efter denna tidpunkt men i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Styrningsstruktur





Kallelser, kommunikéer og protokoll samt øvrigt tilhørande stæmmomaterial hâlls tilgængliga på Fasadgruppens webbplats.

Årsstæmma 2024

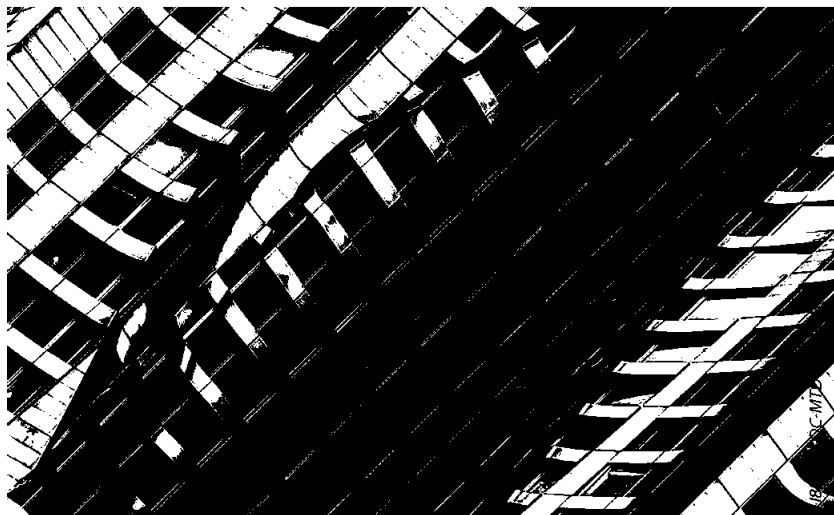
Årsstæmma 2024 hølles i Stockholm den 15 maj 2024. Aktieägare hade møjlighe't att utøva sin røstræ'tt antingen vid stæmma personligen, genom ombud eller genom postrøstning. 50,8 procent av totala antalet aktier og røster føretræ'des vid stæmma, som bland annat beslutade om vinstutdelning om 1,70 SEK per aktie oppdelat på tvâ utbetalningar om 0,85 per aktie per utbetalingstillfælle. Till styrelseledamøter omvaldes Ulrika Dellby, Tomas Ståhl, Mats Karlsson, Gunilla Öhman og Christina Lindbäck. Magnus Meyer valdes som ny styrelseledamot.

Ulrika Dellby omvaldes till styrelsens ordförande. Därtill beslutades om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram samt bemyndiganden fôr styrelsen att besluta om emissioner av aktier samt återkøp og øverlæ'telser av egne aktier.

Extrastæmma 2024

Den 3 december 2024 hølles en extra bolagsstæmma i Stockholm. Aktieägare hade møjlighe't att utøva sin røstræ'tt antingen vid stæmma personligen eller genom ombud. 41,3 procent av totala antalet aktier og røster føretræ'des. Vid stæmma beslutades, i enlighet med styrelsens fôrslag, att bemyndiga styrelsen beslut om emissioner av høgst 5 383 211 nya aktier. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tilfællen føre næsta årsstæmma. Emissioner får ske med eller utan øvikelse från aktieägarnas føretræ'desræ'tt, i enlighet med villkoren fôr bemyndigandet. Bemyndigandet ersatte den återstående delen av det emissionsbemyndigande som årsstæmma 2024 beslutade om.

Bakgrunden till styrelsens fôrslag till bolagsstæmma var att bolaget efter fôrvarvet av Clear Line ska ha møjlighe't



att fôrståtta agera i enlighet med sin fôrvarvsstrategi.

2 Valberedning

Enligt instruktion antagen vid extra bolagsstæmma den 2 oktober 2020 ska valberedningens ledamøter utses genom att de tre røstmæssigt størsta aktieägarna i bolaget, i den av Euroclear Sweden fôrda aktieboken per den sista bankdagen i augusti, ges møjlighe't att utse varsin ledamot. Om fære æn tre ledamøter har utsetts enligt detta fôrfarande ska øvriga aktieägare i røstmæssig storleksordning ges møjlighe't att utse varsin ledamot till dess att sammanlagt tre ledamøter har utsetts. Den aktieägare som kontrollerar flest røster i bolaget æger ræ'tt att utse valberedningens ordförande.

Valberedningens oppgift ær att till årsstæmma læmna fôrslag øvseende:

- val av styrelseordfôrande og øvriga styrelseledamøter,
- beslut om styrelseørvode,
- val av revisor,
- beslut om revisorsørvode,
- val av stæmmoordfôrande, og
- beslut om ændringer av valberedningsinstruktion (om valberedningen anser att det ær nødvæ'ndigt).

Valberedningens sammansætning inför årsstæmma 2024 framgær av tabel-len nedan, till vænster.

Mångfald i styrelsen

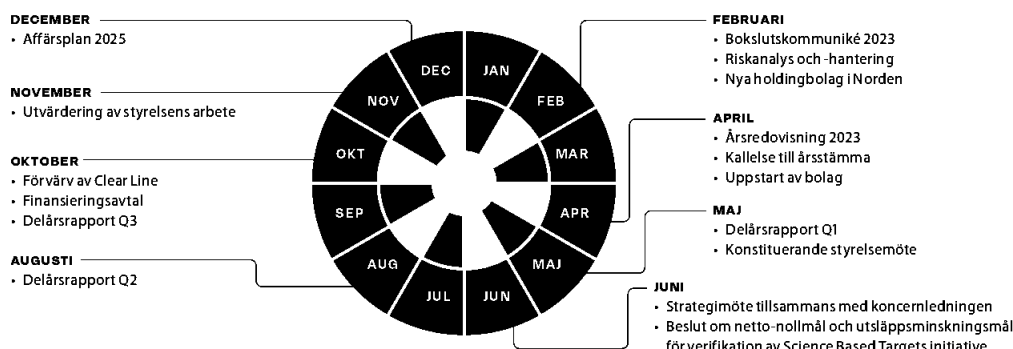
Valberedningen ska tillæmpa regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid framtagande av fôrslaget till styrelse, med målet att æstædkomma en vël fungerande styrelsesammansætning øvseende mångfald og bredde, når det gæller bland annat køn, nationalitet, ælder og branscherfarenhet.

Valberedningens sammansætning

Ledamot	Utsedd av ægare	Ægares andel av røster per 2024-12-31, %
Lars Nordin, Ordfôrande	Connecting Capital	9,9
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	7,1
Peter Lundqvist	Tredje AP-fonden	4,0

Bolagsstyring

Styrelsens arbeid under 2024



3 Styrelse

Styrelsen är Fasadgruppens näst högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens oppgifter regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbeid av bolagsstämmans instruktioner og styrelsens interna arbeidsordning. Styrelsens arbeidsordning reglar arbeidsfordelingen inom styrelsen. Styrelsen antar även instruktioner for styrelsens utskott, en instruksjon for den verkstallende direktøren og en instruksjon for den økonomiske rapporteringen till styrelsen.

Styrelsen svarar for Fasadgruppens organisasjon og forvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ett ansvar for:

- opprättande av övergripande, långsiktiga strategier og mål, budgetar og affärsplaner,
- fastställande av riktlinjer for att säkerställa att verksamheten är långsiktigt värdeskapande,
- granskning/godkännande av bokslut,
- att fatta beslut i frågor rörande investeringar og försäljningar, kapitalstruktur og utdelningspolicy,
- tillse att bolagets interna rutiner säkerställer en god intern kontroll, utveckling og antagande av centrala

policyer, tillse att kontrollsystem finns for oppfølging av att policyer og riktlinjer efterleves, tillse att system finns for oppfølging og kontroll av bolagets verksamhet og risiko, betydende forändringar i bolagets organisasjon og verksamhet, og

- att utse verkstallende direktør og, i enlighet med riktlinjene som antagits av bolagsstämman, fastställa lön og andra anställningsförmåner for verkstallende direktøren og andra ledande befattningshavere.

Styrelseordforanden ska se till att styrelsens arbeid bedrivs effektivt og att styrelsen fullgör dess alliganden.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa ordinarie möten kan ytterligere styrelsemöten sammankallas om styrelseordforanden anser att det behövs eller om en styrelseledamot eller den verkstallende direktøren begär det.

Styrelsens arbeid under 2024

Styrelsen har under 2024 hållit 19 möten, varav 2 hölls per capsulam og 7 utgjorde extra styrelsemöten for att behandla enskilda specifika ärenden såsom förvärv av Clear Line og tillhörande finansiering. VD, CFO samt kommunikations- og hållbarhetschef föredrog vid varje ordina-

rie styrelsemöte som alltid innehåller en verksamhetsrapport, en förvärvsrapport, en hållbarhetsrapport samt en økonomisk rapport med resultat- og budgetoppfølging. Därutöver har styrelsen genomfört möten med revisorerna utan ledande befattningshavares närvaro. Vid två av de ordinarie styrelsemötena har styrelsen utöver ordinarie agenda även genomfört besök ute hos dotterbolag og projekt.

Utvärdering av styrelsen

For att säkerställa og utveckla kvaliteten på styrelsens arbeid gjennomføres årligen en utvärdering av styrelsens arbeid og dess ledamöter. Under 2024 skedde utvärderingen genom en externt tillhandahållen webbaserad enkät som varje ledamot samt VD, CFO og kommunikations- og hållbarhetschef fikk fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna og diskuterades vid ordinarie styrelsemöte i november. Styrelsens ordförande har också redogjort for resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen. Styrelsen utvärderar även VD enligt samma metodik.

Styrelsens arbeidsformer

Styrelsen har innrättat utskott med oppgitt att berede beslut i særskilte frågor. De ärenden som behandlats vid utskotts-

Penneo dokumentnøkkel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



møten ska protokollføres og rapporteres till styrelsen vid nästa möte. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

4 Revisionsutskott

Revisionsutskottet består sedan årsstämman 2024 av följande fyra ledamöter: Tomas Ståhl (ordförande), Ulrika Dellby, Gunilla Öhman och Christina Lindbäck. Samtliga ledamöter i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade fem protokollförda möten under året.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten

i bolagets internkontroll och riskhantering,

- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision, samt ta ställning till slutsatserna från Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval,
- bereda policyer som beslutas av styrelsen, och
- övervaka bolagets hållbarhetsrappor-

tering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet.

5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består sedan årsstämman 2024 av följande tre ledamöter: Ulrika Dellby (ordförande), Tomas Ståhl och Magnus Meyer. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade tre protokollförda möten varav ett hölls per capsulam under året.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,
- upprätta och tillhandahålla styrelsen utkast till den ersättningsrapport som bolaget ska upprätta enligt aktiebolagslagen, och
- om bolaget implementerar incitamentsprogram för bolagets anställda, säkerställa att incitamentsprogrammen utvärderas årligen.

6 Verkställande direktör och koncernledning

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i styrelsens arbetsordning och instruktionen för den verkställande direktören.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CIMKQC-MTDQH-TM5HE



Bolagsstyring

Den verkställande direktören är ansvarig för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut efter samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Den verkställande direktören är även föredragande vid styrelsesammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna regelbundet erhåller den information som krävs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, likviditet och utveckling.

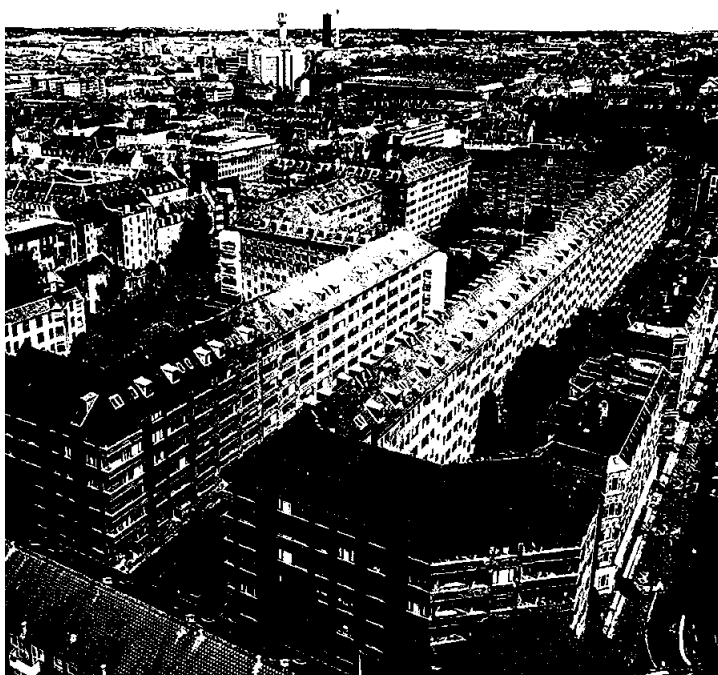
Koncernledningen består för närvarande av verkställande direktör, CFO, förvarvschef, tre dotterbolagsordföranden samt två dotterbolags-VD:ar. Fasadgruppens verkställande direktör är Martin Jacobsson.

► Mer om koncernledningen återfinns på sidan 51.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2024 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 550 000 kronor till styrelsens ordförande och 270 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter som har valts av årsstämman samt att 85 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens revisionsutskott och att 52 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens ersättningsutskott och 32 000 kronor vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.

► Ytterligare information om ersättning till styrelsen återfinns i not 4.



Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2024. Ersättningsprinciperna ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska

ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en grundlön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

► Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns på sidorna 57–58. Ersättning till verkställande direktör och koncernledning samt övriga förmåner och anställningsvillkor framgår av not 4.

Styrelsens sammansättning och närvaro 2024

Ledamot	Befattning	Invald	OBEROENDE MOT		DELTAGANDE VID MÖTEN		
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Ulrika Delby	Ordförande	2019	Ja	Ja	19/19	5/5	3/3
Christina Lindbäck	Ledamot	2021	Ja	Ja	17/19	4/5	-
Gunilla Öhman	Ledamot	2020	Ja	Ja	19/19	5/5	-
Magnus Meyer	Ledamot (fr.o.m. årsstämman 2024)	2024	Ja	Ja	13/13	-	1/1
Tomas Ståhl	Ledamot	2018	Ja	Nej	19/19	5/5	3/3
Mats Karlsson	Ledamot	2023	Nej	Ja	19/19	-	-
Tomas Georgiadis	Ledamot (t.o.m. årsstämman 2024)	2020	Ja	Ja	6/6	-	2/2



Incentamentsprogram

Årsstämorna 2022, 2023 och 2024 beslöt att införa långsiktiga incentamentsprogram för anställda i koncernen. Syftet med incentamentsprogrammen är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, att öka deltagarnas motivation, företagslojalitet och intressegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieäggande i bolaget och därigenom främja aktieägarvärde och bolagets långsiktiga värdeskapande.

Incentamentsprogrammen består av teckningsoptioner (2022/2025, 2023/2026 samt 2024/2027) som överlåtits till koncernanställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget vid en viss tidpunkt och till en förutbestämd teckningskurs. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämmas beslut om programmen.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man.

Under 2024 avslutades programmet som beslutades av årsstämman 2021 och som bestod av optioner serie 2021/2024. Inga deltagare tecknade nya aktier under teckningsperioden i juni.

► Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.



Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CIMKQC-MTDQH-TM5HE

Revisorer

Revisorn ska granska Fasadgruppens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Eftersom bolaget är ett moderbolag ska revisorn även granska koncernredovisningen och koncernbolagens inbördes förhållanden. Revision av Fasadgruppens finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och den verk-

ställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med god revisionssed i Sverige. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman 2024 omvaldes revisionsbolaget Deloitte AB som revisor för perioden fram till årsstämman 2025. Richard Peters, auktoriserad revisor, är huvudansvarig för revisionen av Fasadgruppen.

Incentamentsprogram	Max antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner som överlåtits	Antal anställda som förvärvat teckningsoptioner	Inbetald optionspremie (MSEK)	Teckningsperiod	Teckningskurs (SEK)
2022/2025	484 000	236 196	46	1,7	Juni 2025	179,8
2023/2026	500 000	213 410	68	4,3	Juni 2026	104,0
2024/2027	500 000	137 023	41	1,8	Juni 2027	83,5

Styrelsens rapport om intern styring og kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Fasadgruppens arbeid med intern styring og kontroll skal sikre at den finansiella rapporteringen er ändamålsenlig, korrekt og tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

I enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ansvarar styrelsen för att bolaget har en god intern kontroll och effektiva processer som kan säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt och tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Fasadgruppens internkontrollarbete är baserat på COSO-ramverket för intern kontroll vilket har anpassats till verksamheten. Kontrollmiljön utgör basen för arbetet och själva processen är strukturerad i momenten riskbedömning, kontrollaktiviteter, utvärdering och rapportering. Att informera och kommunicera om risker, policyer, rutiner och kontroller bidrar till att säkerställa en god riskhantering och att riktiga affärsbeslut kan tas.

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och bedriva det löpande arbetet är delegerat till verkställande direktören. CFO har det övergripande ansvaret för att koordinera och följa upp arbetet på det sätt som styrelsen beslutar. I CFOs ansvar ingår att säkerställa att redovisning och rapportering inom koncernen

följer gällande lagar och normer samt att nya standarder och tolkningsuttalanden implementeras på ett korrekt sätt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna styringen och kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den definieras genom policyer, instruktioner och riktlinjer och upprätthålls med hjälp av Fasadgruppens organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värderingar.

Fasadgruppens styrelse har etablerat tydliga processer och arbetsordningar för sitt arbete och för arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören. För den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott.

Fasadgruppens viktigaste finansiella styrdokument omfattar investeringspolicy, finanspolicy, attestinstruktion, informations- och insiderpolicy, policy för riskhantering och internkontroll, ekonomihandbok och bolagsstyrningspolicy.

Riskbedömning

Fasadgruppen genomför årligen en riskanalys med syftet att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar, regler och redovisningsstandarder. Riskanalysen sker som en del av affärsplaneringen för att ge en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som hotar koncernens affärsidé, vision och mål. Fasadgruppen utgår från definitionen av risk som 'En framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål'. Riskbedömningen sker inom riskkategorierna:

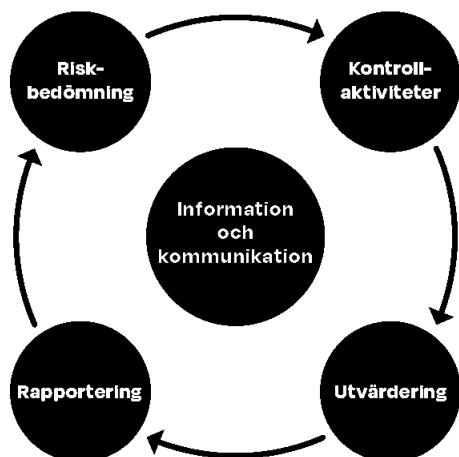
- Omvärldsrisker
- Operativa risker
- Finansiella risker

Därutöver beaktas även Revisorernas iakttagelser från bland annat förvaltningsrevisionen. De identifierade riskerna bedöms baserat på:

- Påverkan på affärsidé, vision och mål.
- Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden.
- Effektivitet i befintliga kontrollåtgärder.

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen (fullständighet, riktighet, värdering och rapportering) i koncernen inte uppfylls samt risk för förlust eller förskingring av tillgångar. För identifierade kritiska risker genomlysas processerna och tillhörande interna kontroller i syfte att minimera risken. Verktällande direktör rapporterar identifierade risker till revisionsutskottet och styrelsen som fattar beslut om vilka risker som är mest väsentliga att beakta för att säkerställa en god intern kontroll inom den finansiella rapporteringen.

Fasadgruppens internkontrollstruktur



Eksempel på områdene som anses mest viktige å fokusere på er antaganden knyttet til succesiv vinstavraking innen prosjektrevisjonen, redovisningen av forværv samt vurdering av goodwill og varumærken.

Kontrollaktiviteter

Fasadgruppen har innrättat ett antal kontrollaktiviteter for respektive hovedprosess av sådant som ska vara etablerat og fungere i riskhåndteringsarbeidet. Aktivitetene utgjør viktige verktøy som gjør det mulig for styrelsen å lede og utvärde informasjon fra bolagsledningen, sikre effektivitet i koncernens prosesser og ta ansvar for identifiserte risikoer.

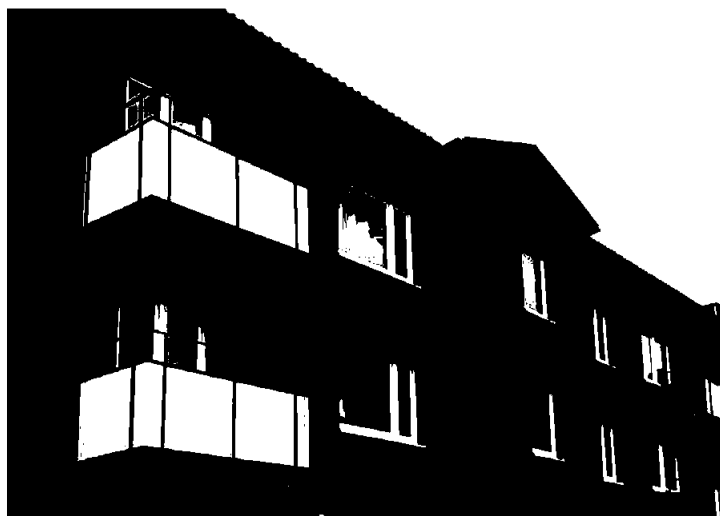
Eksempel er transaksjonsrelaterede kontroller knyttet til attest og investeringer, utbetalingsrutiner og kon- toastvåmninger. Resultatoppfølgingen fungerer som et viktig komplement til de kontroller som gjennomförs i økonomi- prosessene.

Utvårding og rapportering

Fasadgruppen har en koncernövergripande överbåkningsprosess gjennom hvilken virksomheter og funksjoner följor opp kontrollaktivitetene og återrapporterar status. En självutvärdering av internkontrollens effektivitet genomförs årligen for samtlige prosesser. Verkställe direktören är ansvarig for å presentera resultatet for revisionsutskottet og styrelsen.

Informasjon og kommunikasjon

Fasadgruppens kommunikasjon ska vara långsiktig og förenlig med koncernens varumärke, vision, affärsidé, strategier, mål og värderingar. Informasjonen ska vara korrekt, relevant og tydlig i enlighet med tillåmpliga lagar og regler. I syfte å fremme fullständig og korrekt informasjonsgivning i den finansiella rapporteringen har Fasadgruppen en av styrelsen



antagen informasjon- og insiderpolicy som blant annet inneholder riktlinjer for håndtering av insiderinformasjon og andre eksterne informasjonsskyldigheter. Samtlige styrande dokument finns tillgängliga via Fasadgruppens intranät.

Aktiviteter 2024

Nedan sammanfattas Fasadgruppens huvudaktiviteter inom intern styrning og kontroll under 2024:

- Samtlige styrande dokument uppdaterades under året for å møte kravställeningarna.
- Arbetet med bokslutsrapporteringen har fortsatt utvecklats og trimmats under året for en snabbare kvartalsrapportering.
- Fortsatt arbeid med å videreutvikle og förbättra kontrollaktiviteter inom prioriterade prosesser i syfte å öka antalet automatiserade kontroller og videreutvikle riskhåndteringen med fokus på den finansiella rapporteringen.
- Inrättande av en IT-ansvarig for å stärka kontrollen, hantera IT-risker og långsiktig utvecklade den IT-strategiska rollen.

Planerade aktiviteter

Under 2025 kommer Fasadgruppen å fortsätta utvikle arbeidet med intern styrning og kontroll. Följande planerade aktiviteter ligger i fokus under det kommande året:

- Löpande anpassning av revisorernas iakttagelser og kommentarer.
- Fortsatt arbeid med framtagning av CSRD-relaterade nyckeltal og implementering av stödsystemet Position Green for å rapportera og följa opp aktuelle nyckeltal löpande.
- I syfte å öka stödförmågan, utvikle oppfølgingen og effektivisera kommunikationen genomföde koncernen i det första kvartalet en omorganisering. Ett led mellan koncernledningen og dotterbolagen tas bort, og de sentrala stödfunktionerna stöps om. Den nye organisationen utgår från en platt struktur där dotterbolagen fördelas i kluster med en gemensam styrelseordförande.

Internrevisjon

Styrelsen har gjort bedömmingen å Fasadgruppen, utöver befintliga prosesser og funksjoner for intern styrning og kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevisjon. Oppfølging utförs av styrelse samt koncernledning og kontrollnivå bedöms for närvarande oppfylle bolagets behov. En årlig bedömming görs huruvida en internrevisionsfunksjon anses nödvändig for å bibehålla god kontroll inom Fasadgruppen.

Stockholm den 16 april 2025

Styrelsen

- Revisorsyttrande om bolagsstyringsrapporten återfinns på side 101.

Penneo dokumentnr: BGO7P-BSYU-A8JL-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Styrelse

Ulrika Dellby
Styrelseordförande
Invald: Styrelseordförande sedan maj 2022 (styrelseledamot sedan maj 2020 och i bolag i Koncernen sedan 2019). Ordförande i ersättningsutskottet, ledamot i revisionsutskottet.
Född: 1966.
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Övriga väsentliga uppdrag: Vice ordförande i BICO Group, styrelseledamot i Lifco, Arjo, Elanders, Linc, Werksta samt Kungliga Dramatiska Teatern.
Bakgrund: Tidigare partner BCG samt inom Private Equity och VD Brindfors Enterprise IG. Tidigare vice ordförande Norrporten samt styrelseledamot i bland annat SJ, Kavli, Cybercom samt IVAs Näringslivsråd.
Aktieinnehav: 100 000 aktier (privat samt genom bolag).
Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Christina Lindbäck
Styrelseledamot
Invald: Styrelseledamot sedan maj 2021. Ledamot i revisionsutskottet.
Född: 1963.
Huvudsaklig utbildning: Jur. kand., Stockholms universitet.
Övriga väsentliga uppdrag: Hållbarhetsdirektör för Ahlsellkoncernen. Styrelseledamot i Ax foundation. Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien IVA.
Bakgrund: Tidigare hållbarhetschef för NCC-koncernen, miljö- och kvalitetschef för Ragn-Sells AB, Departementsråd miljödepartementet och styrelseordförande för Miljömärkning Sverige AB.
Aktieinnehav: 2 500 aktier.
Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Gunilla Öhman
Styrelseledamot
Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i revisionsutskottet.
Född: 1959.
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Övriga väsentliga uppdrag: Konsult och ägare av Carrara Communication AB. Uppdrag som IR-chef för NCAB Group AB (publ) och Nimbus Group AB. Styrelseledamot i Titania Holding AB.
Bakgrund: Tidigare informationsdirektör i SEB-koncernen, Sveriges Riksbank och Banksstödsnämnden. Tidigare styrelseledamot i Hoist Finance AB (publ), SJ AB, Oatly AB och AMF Fonder AB.
Aktieinnehav: 6 350 aktier (genom bolag).
Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Tomas Ståhl
Styrelseledamot
Invald: Styrelseledamot sedan juli 2018. Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.
Född: 1971.
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.
Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör i Connecting Capital Holding AB samt uppdrag i flera av Connecting Capital Holding AB:s dotterbolag. Styrelseledamot i United Power AB, VA Nordic AB, El-Björn AB, AB Nesel och AB Axag.
Bakgrund: Tidigare ekonomi- och finanschef för LBI International och Traction. Revisor Arthur Andersen.
Aktieinnehav: 200 000 aktier (genom bolag).
Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare eftersom Tomas är anställd av Connecting Capital som äger mer än tio procent av samtliga aktier och röster i Bolaget.

Magnus Meyer
Styrelseledamot
Invald: Styrelseledamot sedan maj 2024. Ledamot i ersättningsutskottet.
Född: 1967.
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör och Teknologie Licentiat, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.
Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande HiQ International AB, styrelseledamot i Kinnarps AB, Slättö Förvaltning AB, Vasakronan AB, Coor Service Management Holding AB, Infranord AB, Fagerhult Group AB och MW Group AB.
Bakgrund: Koncernchef och VD för WSP Europe och Tengbomgruppen AB. Ledande befattningar inom GE Real Estate och Ljungberggruppen AB.
Aktieinnehav: 7 000 aktier.
Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Mats Karlsson
Styrelseledamot
Invald: Styrelseledamot sedan maj 2023.
Född: 1973.
Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.
Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot KFAB Förvaltning och Kulturkonsulterna i Småland AB.
Bakgrund: Mats Karlsson var mellan år 2000–2021 verkställande direktör för AB Karlssons Fasadrenovering, som tillsammans med Stark Fasadrenovering bildade Fasadgruppen år 2016. Han har mer än 25 års erfarenhet från fasadbranschen.
Aktieinnehav: 1 998 704 aktier (genom bolag).
Bolagsförhållande: Inte oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen eftersom han under den senaste treårsperioden har varit anställd i Fasadgruppen.

Revisor

Årsstämman 2024 omvalde Deloitte AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025.

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Erfarenhet: Richard är medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer) och har varit huvudansvarig revisor för Fasadgruppen sedan 2018.
Kontakt: Deloitte AB, 113 79 Stockholm.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Koncernledning

Martin Jacobsson
VD och koncernchef
Föddt: 1988.
Verkställande direktör sedan 2023 (verksam i Koncernen sedan 2018).
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Lunds universitet.
Övriga väsentliga uppdrag: —
Erfarenhet: Martin var mellan 2019–2023 vice VD och förvärvschef i Fasadgruppen. Han har tidigare arbetat som aktieanalytiker på Handelsbanken Capital Markets.
Aktieinnehav: 490 000 aktier, 65 125 TO.

Casper Tamm
CFO
Föddt: 1961.
CFO sedan 2020.
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.
Övriga väsentliga uppdrag: —
Erfarenhet: Casper har omfattande erfarenhet som ekonomi- och finansdirektör, bland annat från den internationella Dow-koncernen, Teracom, Swedol och SSM Holding AB.
Aktieinnehav: 28 575 aktier, 45 125 TO.

Daniél Bergman
Förvärvschef
Föddt: 1980.
Förvärvschef sedan 2023.
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom samt en filosofie kandidatexamen i handelsrätt från Uppsala universitet.
Övriga väsentliga uppdrag: —
Erfarenhet: Daniél var mellan 2008–2022 VD för Tello Service Partner, som förvärvades av Fasadgruppen i februari 2021. Innan dess arbetade han inom corporate finance på PwC.
Aktieinnehav: 2 941 aktier, 15 000 TO.

Peter Andersen
Dotterbolagsordförande
Föddt: 1973.
Verksam i bolag i Koncernen sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2025.
Huvudsaklig utbildning: Murare och byggkonstruktör, KEA - Københavns Erhvervsakademi.
Övriga väsentliga uppdrag: —
Erfarenhet: Peter är fjärde generationens murmästare och var VD för P. Andersen & Søn mellan 2003–2021. Sedan 2021 har Peter lett Fasadgruppens danska verksamhet.
Aktieinnehav: 151 527 aktier, 17 800 TO.

Johan Fägerlind
Dotterbolagsordförande
Föddt: 1987.
Verksam i bolag i Koncernen sedan 2024. Ingår i koncernledningen sedan 2025.
Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i industriell ekonomi från Lunds Tekniska Högskola.
Övriga väsentliga uppdrag: —
Erfarenhet: Johan har många års erfarenhet inom byggbranschen och har tidigare arbetat i olika roller hos Icopal Entreprenad AB och JM AB.
Aktieinnehav: 923 aktier, 5 000 TO.

Jan Erik Pedersen
Dotterbolagsordförande
Föddt: 1991.
Verksam i bolag i Koncernen sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2025.
Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.
Övriga väsentliga uppdrag: —
Erfarenhet: Jan Erik började sin karriär som murarlärling hos Veidekke i Norge och har mångårig erfarenhet som arbetsledare, projektledare och VD. Han var tidigare VD för norska bolaget SH Bygg som förvärvades av Fasadgruppen 2021.
Aktieinnehav: 550 aktier.

Petri Mahanen
Director Rovakate
Föddt: 1976.
Verksam i bolag i Koncernen sedan 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2025.
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör.
Övriga väsentliga uppdrag: —
Erfarenhet: Petri är en av grundarna till det finska bolaget Rovakate som förvärvades av Fasadgruppen 2022. Han har mångårig erfarenhet från fasadbranschen och är VD för Rovakate sedan 2012.
Aktieinnehav: 239 419 aktier.

David Higgins
Director Clear Line
Föddt: 1982.
Verksam i bolag i Koncernen sedan 2024. Ingår i koncernledningen sedan 2025.
Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i fasadteknik från University of Bath och kandidatexamen i byggprojektledning från University of Huddersfield.
Övriga väsentliga uppdrag: —
Erfarenhet: David är projektledningschef och arbetar på det brittiska bolaget Clear Line som förvärvades av Fasadgruppen 2024, sedan 2008.
Aktieinnehav: 296 838 aktier.

TO = Teckningsoptioner.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Finansiell information

INNEHÅLL

53	Förvaltningsberättelse
59	Finansiella rapporter
68	Noter
96	Nyckeltalsöversikt
97	Styrelsens undertecknande
98	Revisionsberättelse



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Fasadgruppen Group AB (publ) 559158-4122 ("bolaget") avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024-01-01-2024-12-31. Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen ("koncernen" eller "Fasadgruppen").

Koncernens verksamhet

Fasadgruppen är ledande helhetsleverantör av hållbara fasader med lokal närvaro i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Storbritannien. Koncernens huvudsakliga kunder är fastighetsbolag, kommuner, regioner och statliga verksamheter, bostadsrättsföreningar, konsulter och byggföretag.

Fasadgruppens affärsidé är att förvärva lokalt ledande entreprenöriella specialistföretag som genom samverkan kan bli mer effektiva och erbjuda multidisciplinära lösningar som bidrar till hållbara fastigheter.

Sedan Fasadgruppen grundades har koncernen flerfaldigat sin omsättning, drivet främst av förvärv men även genom organisk tillväxt. Under 2024 har Fasadgruppen tillträtt fem verksamhetsförvärv. De förvärvade bolagen omsätter cirka 968 MSEK årligen och har cirka 241 anställda. Fasadgruppens förvärvsstrategi utgår från den decentraliserade affärsmodellen där de förvärvade bolagen får verka med högt självbestämmande men i en ny entreprenöriell kontext. Gemensamt för alla bolag är att de är aktiva i en nisch inriktad på fastigheters utsida och därigenom kan hitta samverkansområden med sina koncernkollegor.

I takt med verksamhetens expansion nyttjar koncernen de synergieffekter som uppkommer mellan dotterbolagen vilket genererar en organisation med låga omkostnader som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice. Fasadgruppen består av moderbolaget och dess dotterbolag vilka samtliga har en gedigen lokalkännedom och ett geografiskt ansvar. Fasadgruppens filosofi är att kunder ska kunna dra nytta av att anlita en lokal och betrodd partner och därigenom spendera mindre tid på att identifiera, kontakta och anlita separata entreprenörer spridda över landet. Koncernen i sin nuvarande form grundades 2016 men dotterbolagen har en lång erfarenhet av komplexa projekt i olika miljöer och inom flera discipliner. Exempelvis grundades Ahlins Plåt AB och Haga Plåt i Umeå AB sina verksamheter 1909 respektive 1926.

Marknad

Fasadgruppens marknader präglas av långsiktig stabilitet, drivet av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot

mer energieffektiva fasadlösningar att kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

Fasadgruppen fokuserar främst på marknadens mellansegment, som omfattar projekt med kontraktswärden mellan 1-100 MSEK men med en snittstorlek mellan 3-4 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrensmässig prissättning viktiga faktorer för att vinna kontrakt. I vissa fall är projekten större än 100 MSEK, men då ofta uppdelade i etapper över flera år.

Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala VD:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov. Koncernen har därmed en stabil plattform som skapar goda förutsättningar för en hållbar lönsam tillväxt framöver.

Den nordiska marknaden för klimatskal uppskattas omsätta cirka 125 mdr SEK årligen. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK och den finska till cirka 25 mdr SEK. Av den totala omsättningen i Norden står storstadsregionerna för cirka hälften. Den brittiska marknaden för fasader, där Fasadgruppens dotterbolag är verksamt, uppskattas omsätta cirka 140 mdr SEK årligen.

Viktiga händelser 2024

Första kvartalet

- I januari respektive mars meddelades förvärvet av danska balkongspecialisten Alument samt norska tak- och solcells-entreprenören Elenta.
- Fasadgruppen inledde samarbete med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) för energioverföringar till bostadsrättsföreningar.

Andra kvartalet

- Fasadgruppens startade ett nytt dotterbolag med fokus på solcellslösningar under namnet Elenta Solar AB.

Tredje kvartalet

- Fasadgruppen ingick avtal om förvärv Brenden, ett av Norges ledande ställningsbolag, samt det svenska stål- och smidesföretaget JE:s Svets & Smide.

Fjärde kvartalet

- Fasadgruppen förvärvade Clear Line, en specialiserad helhetsleverantör inom fasader och brandskydd i Storbritannien.
- Fasadgruppen höll kapitalmarknadsdag och presenterade strategi och prioriteringar fram till 2028.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUUA8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för helåret 2024 uppgick till 4 926,8 MSEK (5 109,7), en total minskning med -3,6 procent jämfört med samma period föregående år. Minskningen utgörs av en organisk förändring i lokal valuta om -10,4 procent, valutakursförändringar om -0,5 procent och förvärvad tillväxt om +7,3 procent. I lokal valuta har helåret inneburit en positiv organisk tillväxt i samtliga marknader förutom i Sverige. Under perioden januari till december har Fasadgruppen tillträtt fem bolag och startat ett nytt dotterbolag. Mer information om förvärv finns i not 9.

EBITA för helåret 2024 uppgick till 231,1 MSEK (421,2) och justerad EBITA till 282,4 MSEK (448,0). Jämförelsestörande poster under perioden utgjorde som helhet -51,4 MSEK (-26,8) och justerad EBITA-marginal till 5,7 procent (8,8). Marginalutvecklingen under året har påverkats negativt av en successivt försvagad marknad i kombination med en tilltagande konkurrens i huvudsakligen Sverige. Övriga rörelseintäkter/-kostnader har påverkats av gjorda omvärderingar för villkorade tilläggsköpeskillningar under innevarande period, netto -6,2 MSEK (-16,4), posterna behandlas som jämförelsestörande, se även not 6 och 7. Finansnettot för kvartalet uppgick till -127,7 MSEK (-101,9). Räntekostnader på lån från kreditgivare utgjorde netto -109,0 MSEK (-84,1). Periodens resultat uppgick till 0,6 MSEK (219,2) vilket motsvarar ett resultat per aktie på 0,05 SEK (4,42) före och efter utspädning. Total skattekostnad för året uppgick till -37,8 MSEK (-82,7). Den höga effektiva skatten beror på flera olika poster som inte är skattemässigt avdragsgilla som återlagts i skatteberäkningen. Dessa kostnader uppgår till ca 145,1 MSEK och har en skatteeffekt om ca 29,9 MSEK.

Orderstock

Orderstocken vid utgången av december 2024 uppgick till 3 790,0 MSEK (2 867,0), en ökning med +32,2 procent. Ökningen utgörs av negativ organisk tillväxt om -8,0 procent, valutakursförändringar om +1,1 procent och förvärvad tillväxt om +39,1 procent. Ur ett geografiskt perspektiv var orderstocksutvecklingen negativ i Sverige och Norge. Koncernen rapporterar den högsta orderstocksnivån någonsin, främst drivet av förvärvet av Clear Line under fjärde kvartalet. Även orderstockmarginalen har stärkts i samband med detta.

Finansiell ställning och finansiering

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 2 334,4 MSEK (2 182,3). Förändringar i det egna kapitalet mellan periodsluten kan huvudsakligen hänföras till kvittnings-

emissioner, +898,4 MSEK, värdering optionsrätt dotterbolagsaktier -685,4 MSEK och utdelning, -87,7 MSEK. Resterande förändring av det egna kapitalet kan huvudsakligen hänföras till periodens totalresultat. Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2024 till 2 141,6 MSEK (1 240,2). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingskuld uppgående till 197,4 MSEK (168,1). Förvärvsrelaterade finansiella skulder är inte inkluderade i den räntebärande nettoskulden och utgjordes per den 31 december 2024 av tilläggsköpeskillningar med 166,5 MSEK (232,5) samt värdering av optionsrätter på dotterbolagsaktier med 685,4 MSEK (0 MSEK). Räntebindningstiden varierar mellan 1-3 månader på den upptagna räntebärande skulden och den genomsnittliga betalda räntekostnaden för perioden januari-december 2024 uppgick till cirka 6,1 procent (5,8). Fasadgruppens räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA 12M (ej på proformabasis) uppgick vid slutet av perioden till 5,3x (2,3). Ökningen är ett resultat av det i oktober genomförda förvärvet av Clear Line. Koncernens likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick den 30 december 2024 till 482,3 MSEK (467,6). Utöver likvida medel och andra kortfristiga placeringar fanns outnyttjade kreditramar uppgående till cirka 177 MSEK vid periodens utgång.

Kassaflöde och investeringar

Den positiva förändringen av rörelsekapitalet för perioden januari till december 2024 var högre än jämförelseperioden och uppgick till 172,7 MSEK (123,9). Att det operativa kassaflödet minskade till 421,6 MSEK (547,6) är en följd av den svagare resultatutvecklingen i innevarande period. Den positiva förändringen i rörelsekapitalet bidrog till den starka kassakonverteringen som uppgick till 118,5 procent (104,7). Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar ökade för perioden januari till december 2024 till -106,8 MSEK (-99,4) vilket huvudsakligen kan förklaras med tillkommande förvärv. Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar uppgick till -189,6 MSEK (-119,3). Av dessa utgjorde avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar som kundrelationer -29,8 MSEK (-17,3) samt nedskrivning av goodwill och varumärke -34,6 MSEK (0) som gjorts i samband med avveckling av verksamheten i dotterbolaget Er-Jill under fjärde kvartalet. Investeringar i företagsförvärv uppgick för perioden januari till december 2024 till -735,5 MSEK (-112,7). Villkorade köpeskillningar avseende tidigare års förvärv utbetalades med 129,2 MSEK för perioden januari till december 2024.

Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Moderbolaget

Fasadgruppen Group AB:s verksamhet utgörs av holdingverksamhet för koncernen och huvudkontorsfunksjoner som koncernövergripande ledning, administration och finansfunksjoner. Intäkter utgörs av management fee från koncernbolag för koncernövergripande tjenester och kostnader som moderbolaget har tilhandahållit. Finansnettot utgörs huvudsakligen av utdelninger og renteintäkter från koncernbolag samt rentekostnader från extern finansiering. Periodens resultat för januari till december oppgick till 70,7 MSEK (79,7). Tillgångarna, utgörs huvudsakligen av andelar og fordringer på koncernbolaget Fasadgruppen Norden AB, oppgick vid periodens utgang till 2 973,2 MSEK (3 110,6). Eget kapital oppgick per balansdagen till 1 714,8 MSEK (1 520,2). Antalet anställda i moderbolaget oppgick vid periodens utgang till 2 personer (2).

Säsongsvariasjoner

Fasadgruppens verksamhet og marknad är till viss del påvirket av säsongsvariasjoner. Årets inledende kvartal är i regel svagere än resterende niomånadersperiode då vinterforholdanden kan forsvåre eksempelvis takarbeidet og andre utomhus-tjenester. Vid låge temperaturer försämras förutsättningarna for puts- og murbruk att hærda till förväntad hållfasthetsnivå varfor omfattende projekt inom murning og putsning undviks vintertid. Projekt inom nyproduksjon är generelt mindre säsongsberoende än renoveringsprosjekt, der de sistnærmda ofta startas opp under våren. Koncernens diversifiserede struktur avseende såväl erbjudende som geografisk nærvaro begrænsar till viss del eksponeringen mot säsongsvariasjoner.

Incentamentsprogram

Årsstæmmorna 2022, 2023 og 2024 beslutade om långsiktig incitamentsprogram for anstællte i koncernen bestående av teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rett att teckne en ny aksje i bolaget till en förutbestæmd teckningskurs og teckningsperiode. Teckningskursen motsvarer 125 prosent av den gennemsnittlige volumvægdæ betælkursen for bolagets aksje på Nasdaq Stockholm under de ti næste handelsdagarna før respektive årsstæmma som besluttet om incitamentsprogrammen. Se æven tabell nedan for en

sammenfatning over de pågående teckningsoptionsprogrammen. Læs mer om teckningsoptionsprogrammen i not 4, Ersættning till anstællte og styrelse.

Teckningsoptionerne har overlættits till anstællte till ett marknadspris beræknat enligt Black & Scholes værderingsmodell. De teckningsoptioner som inte har overlættits till anstællte har overlættits vederlagsfritt till bolagets hælgede dotterbolag Fasadgruppen Norden AB.

Bolaget har under vissa förutsættninger rett att æterkøpe teckningsoptioner från innehavere vars anstællning i koncernen opphør eller som ønskar overlæte sine teckningsoptioner till tredje man. Mer informasjon om villkoren for teckningsoptionerne finns tillgænglig på bolagets webbplats.

I tabellen længst ner redovisas en sammenfatning over de pågående teckningsoptionsprogrammen.

Aktien, aktiekapitalet og æterkøp

Per den 31. december 2024 oppgick aktiekapitalet till 2,7 MSEK fördelat på 53 832 113 aksjer motsvarende ett kvotværdie om 0,05 SEK per aksje. Samtlige aksjer är av samme aktieslag med lika røstrætt og andel av bolagets kapital og vinst. Bolaget innehade vid samme tidpunkt 114 234 æterkøpte aksjer från det æterkøpsprogram som gennemførdes kring årsskiftet 2023–2024 og som avses anvendes for att finansiere framtida förværv.

Det totale antallet utestæende aksjer æfter æterkøp oppgick till 53 717 879. Styrelsen har ett bemyndigende att, under perioden fram till næstkommande årsstæmma, beslute om emissioner av aksjer samt æterkøp og overlætelser av egne aksjer. Bolagets tre største ægere vid utgangen av december 2024 var Connecting Capital, Swedbank Robur Fonder og Gallows Pole Ltd. Inget innehav representerer en tiondel av røstetallet eller mer.

Enligt Årsredovisningslagen ska noterede bolag læmne oppgifter om vissa forholdanden som kan påvære møjligheterne att tæ over bolaget gennem ett offentligt oppkøpserbjudende avseende aktierne i bolaget. Fasadgruppens kreditgivere har rett att sære opp beviljede krediter om bolagets aksjer avnoteres från Nasdaq Stockholm samt vid offentlige oppkøpserbjudanden om budgivaren oppnær en ægarandel over 50 prosent av antallet aksjer i Fasadgruppen eller kontrollerer minst 50 prosent av røsterna. I øvrigt har bolaget inte ingått nægre væsentlige avtal med

Incitamentsprogram	Max antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner som overlættits	Antal anstællte som förværvat teckningsoptioner	Inbetald optionspremie (MSEK)	Teckningsperiode	Teckningskurs (SEK)
2022/2025	484 000	236 196	46	1,7	Juni 2025	179,80
2023/2026	500 000	213 410	68	4,3	Juni 2026	104,00
2024/2027	500 000	137 023	41	1,8	Juni 2027	83,50



leverantører, styrelseledamøter eller ansatte som får verkan eller andras, opphør att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Risiker och osäkerhetsfaktorer

Fasadgruppens verksamhet påverkas av ett antal risker vars effekter på resultat och finansiell ställning kan kontrolleras i varierande grad. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter till resultatstillväxt även beakta riskfaktorerna. Koncernen utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet kategoriserade som operativa risker, finansiella risker och omvärldsrisker. Omvärldsriskerna härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet, exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten som bland annat anbudsgivning, kapasitetsutnyttjande, vinstavräkning och prisrisker. De finansiella riskerna relaterar bland annat till likviditet och lånefinansiering. Riskhanteringen är tydligt definierad i Fasadgruppens ledningssystem vilket förebygger och minskar koncernens risikexponering. Målet med koncernens riskhantering är att identifiera, mäta, kontrollera och begränsa riskerna i verksamheten.

De makroekonomiska utmaningarna, i kombination med geopolitiska spänningar globalt, bidrar till en fortsatt osäkerhet i marknaden under 2024. Även om Fasadgruppen inte har en direkt exponering mot oroshärdarna, påverkas verksamheten av det allmänna konjunkturläget och marknadsutvecklingen, precis som alla andra företag. Med inledningen av 2024 har vi sett en avtagande inflation i takt med en inbromsande ekonomi, vilket har lett till en generell ökad konkurrens. Den högre räntenivåns konsekvenser i ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är fortsatt svåra att överblicka.

Bygg- och fastighetssektorn har fortsatt präglats av osäkerhet och en nedåtgående konjunktur, med störst inverkan i Sverige. Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 80 procent av omsättningen 2024 bestod av renovering av flerbostadshus och kommersiella fastigheter. Renoveringssektorn har visat en solid efterfrågan, driven av det underliggande renoveringsbehovet av det åldrande fastighetsbeståndet i Norden, i kombination med nya EU-direktiv som ställer hårdare krav på fastigheters energiprestanda. I tillägg drivs den brittiska marknaden av specifika brandförebyggande åtgärder på fasader som en följd av den katastrofala branden i Grenfell Tower 2017.

Den stigande räntenivåns konsekvenser i ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är fortsatt svåra att överblicka. Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs.

Fasadgruppens externa räntebärande finansieringen löper med två kovenanter, att skuldsättnings-nyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5x och att räntetäckningsgraden på rullande 12 månader ej skall understiga 3,0x. Om Fasadgruppen skulle bryta mot angiven kovenant så skulle detta kunna påverka koncernens lånefinansiering. För fjärde kvartalet är kovenantutfallet för skuldsättningsnyckeltalet 3,3x och för räntetäckningsgraden 3,6x. Med en återhållsam förvärvsagenda och baserat på historiska säsongsmonster för kassaflöde och nettoskuld med nuvarande portföljbolag är bedömningen att skuldsättningsnyckeltalet och räntetäckningsgraden kommer att kunna uppvisa positiva trender som helhet för 2025. Med förvärvet av Clear Line och dess finansiella profil förbättras förutsättningarna markant för en positiv utveckling av kovenanterna under 2025. Därutöver tillkommer den förändrade policyn att inte längre dela ut 30 procent av det årliga nettoresultatet.

Enligt det uppdaterade finansieringsavtalet som tillträtts under fjärde kvartalet har nedsättningen av kovenanten för skuldsättningsnyckeltalet nu en trappa från 3,5x ner till 3,0x. Kvartal 1, 2025: 3,5x, kvartal 2, 2025: 3,25x och, slutligen, kvartal 3, 2025: 3,0x. Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs.

Mer information om koncernens risker finns på sidorna 20–23.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del av Fasadgruppens verksamhet. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen upprättas som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport och återfinns på sidorna 24–39. Riskanalysen avseende hållbarhetsfrågor är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 20–23. Mångfaldspolicyn beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 43.

Medarbeidere

Koncernen hade 2 074 ansatte (2 069) per den 31 december 2024 varav 117 kvinnor (90). Medelantalet anställda för perioden januari till december 2024 uppgick till 2 081 anställda (2 001). Förändringen mot jämförelseperioden är huvudsakligen hänförlig till nya verksamhetsförvärv balanserat med neddragningar



med sammantaget cirka 240 tjenester mellom perioderna.

För ytterligare information, se not 4 Ersättning till anställda och styrelse. Fasadgruppen främjar en arbetsplats som värdesätter jämställdhet och mångfald. Koncernens uppförandekod och mångfaldspolicy sätter ramen för koncernens arbete för inkludering och lika behandling. Medarbetarsamtal genomförs för att kartlägga och säkerställa kompetens, utveckling och trivsel. Fasadgruppen bedriver ett gediget hälso- och säkerhetsarbete inom hela organisationen i enlighet med SAM (systematiskt arbetsmiljöarbete).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslog att nedanstående riktlinjer för ersättningar till bolagets ledande befattningshavare ska tillämpas på ersättningar som bolaget avtalar om efter årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som bolagsstämman beslutar om.

Skilnaden jämfört med de ersättningsriktlinjer som årsstämman 2022 beslutade att anta är, bland annat, att kriterierna som ska uppfyllas för att rörliga löner ska betalas ut har förtydligats till att vara knutna till både finansiella och hållbarhetsrelaterade områden, att den rörliga lönen maximalt kan uppgå till 75 procent jämfört med tidigare 50 procent samt att en återinvesteringskomponent tillfogats principerna för rörlig lön. Dessutom har ett avsnitt om aktierelaterade incitamentsprogram tagits bort eftersom dessa beslutas av bolagsstämman.

Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer den verkställande direktören, medlemmar av bolagets koncernledning samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Bolagets ersättningsprinciper ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en grundlön, rörlig lön, pension och andra förmåner. Dessutom kan årsstämman, oaktat dessa principer, besluta om aktie- och aktieskursrelaterade incitamentsprogram.

Grundlöner ska vara marknadsmässiga och baseras på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Rörliga löner ska vara marknadsmässiga och baseras på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Utbetalning av rörliga löner ska vara villkorad av att ett antal förutbestämda kriterier uppfylls. Kriterierna ska vara knutna till både finansiella och hållbarhetsrelaterade områden samt

vara utformade för att främja bolagets strategi och långsiktiga värdeskapande.

Bedömningen av om målen för utbetalning är uppfyllda ska göras när den relevanta mätperioden för målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott är ansvarigt för bedömningen såvitt avser rörlig lön till den verkställande direktören. Den verkställande direktören är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till andra ledande befattningshavare. Rörlig lön ska inte överstiga 75 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Ett belopp motsvarande 25 procent av den rörliga lönen som den ledande befattningshavaren erhåller innan avdrag för inkomstskatt (dvs bruttobeloppet) ska användas till förvärv av aktier i Fasadgruppen. Aktierna som förvärfvas ska, med förbehåll för vissa sedvanliga undantag, behållas i minst tre år. Syftet med att reservera en del av den rörliga lönen till förvärv av aktier i Fasadgruppen är att öka de ledande befattningshavarnas långsiktighet i bolaget och därigenom gynna dess strategi och långsiktiga värdeskapande. Normalt ska de ledande befattningshavarnas förvärv av Fasadgruppen-aktier med den rörliga lönedelen ske i maj-juni, med tillämpning av gällande regler om marknadsmissbruk.

Bolaget har rätt att återkräva utbetald rörlig lön om den har beräknats eller betalats ut på felaktiga grunder.

Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 40 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande) om inte annat gäller enligt tillämpliga kollektivavtal.

Andra förmåner får innefatta t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år.

Om styrelseledamot utför arbete för koncernen utöver det ordinarie styrelsearbetet ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsen efter beredning i styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets beredning av om riktlinjerna och de begränsningar som gäller enligt



riktlinjene er rimlige har ersättningsutskottet beaktat oppgifter om den totale ersättningen till bolagets samtliga anställda, inklusive olika ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig lön till ledande befattningshavare, tillämpningen av dessa riktlinjer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Den verkställande direktören och de övriga medlemmarna i koncernledningen deltar inte i behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av frågorna.

Dessa riktlinjer ska gälla till dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya ersättningsriktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år.

Vid översyn av riktlinjerna ska bolaget beskriva alla betydande förändringar och hur aktieägarnas eventuella synpunkter har beaktats.

Styrelsen har rätt att helt eller delvis frånga riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del av Fasadgruppens årsredovisning 2024 och utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna, se sidorna 40–51.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång framgår av not 27 Händelser efter balansdagen.

Framtidsutsikter

På den nordiska marknaden förväntas ett fortsatt stabilt underliggande renoveringsbehov framgent. Drivkrafter såsom urbanisering, åldrande fastigheter och ökat fokus på förbättrad energieffektivitet i byggnader – där nya krav ställs både från ett regulatoriskt- och ett finansieringsperspektiv – bedöms leda till fortsatt investeringsvilja bland koncernens kundgrupper, vilket indikerar en långsiktig tillväxtpotential för Fasadgruppen. Därtill bedöms marknaden för nyproduktion gradvis kunna återhämta sig under de kommande åren, om än från låga nivåer, givet förbättrade makroekonomiska förutsättningar. På den brittiska marknaden förväntas stora investeringar i att åtgärda brandfarliga fasader under lång tid framöver, i kombination med liknande drivkrafter för renovering som finns på de nordiska marknaderna. I både Norden och Storbritannien finns en stor mängd bolag med fokus på fastigheters utsida, vilket ger långsiktiga förutsättningar för fortsatt konsolidering.

Läs även om hur koncernen arbetar för att motverka eventuella risker till följd av material- och energibrist i flera branscher samt stigande räntenivåer under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition till årsstämman 2025 framgår av not 26 Förslag till vinstdisposition.

Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	4 926,8	5 109,7
Övriga rörelseintäkter		73,2	61,4
Rörelsens intäkter		5 000,0	5 171,1
Råvaror och förnödenheter		-2 520,9	-2 680,8
Kostnader för ersättningar till anställda	4, 5	-1 670,1	-1 565,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-189,6	-119,3
Övriga rörelsekostnader	3	-453,4	-401,8
Rörelsens kostnader		-4 834,0	-4 767,3
Rörelseresultat		166,1	403,8
Finansiella intäkter	7	23,1	28,0
Finansiella kostnader	7	-150,7	-130,0
Resultat från finansiella poster		-127,7	-101,9
Resultat efter finansiella poster		38,4	301,9
Skatt på årets resultat	8	-37,8	-82,7
Årets resultat		0,6	219,2
Årets övriga totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		32,0	-50,1
Säkring av nettoinvestering		-9,2	5,8
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		0,0	-1,2
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt		22,8	-45,4
Totalresultat för året		23,4	173,7
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		25,3	173,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,9	-
Årets resultat per aktie före utspädning, SEK		0,05	4,42
Årets resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,05	4,42
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		49 779 967	49 615 784
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		49 779 967	49 615 784
Faktiskt antal aktier vid periodens slut		53 717 879	49 555 089

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Koncernens rapport over finansiell stillning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anleggningstillgångar			
Immaterielle tillgångar			
Goodwill	10	4 341,6	2 917,3
Varumärken	10	554,0	432,0
Kundrelasjoner	10	152,5	0,1
Övriga immaterielle tillgångar	10	2,5	1,5
Summa immaterielle tillgångar		5 050,6	3 350,9
Materielle anleggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	6	199,1	169,3
Byggnader og mark	11	3,7	2,4
Inventarier	11	158,9	139,4
Summa materielle anleggningstillgångar		361,7	311,1
Finansielle anleggningstillgångar			
Långfristige värdepappersinnehav		1,1	0,6
Andra långfristige fordringar		3,0	6,2
Summa finansielle anleggningstillgångar		4,1	6,9
Uppskjutne skattefordringer	8	30,4	5,0
Summa anleggningstillgångar		5 446,8	3 673,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	33,7	29,4
Kundfordringer	13, 15	651,2	721,5
Aktuelle skattefordringer		60,9	-
Avtalstillgångar og liknande fordringar	16	278,9	215,1
Førutbetalda kostnader og opplupne inntækte	17	53,5	46,9
Kortfristige fordringar		55,7	57,8
Likvide medel	18	482,3	467,6
Summa omsättningstillgångar		1 616,1	1 538,2
SUMMA TILLGÅNGAR		7 063,0	5 212,0

Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		2,7	2,5
Övrigt tilskjuttet kapital		2 321,2	1 423,9
Reserver		65,8	43,0
Balanserad vinst inklusive årets resultat		-57,3	712,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 332,4	2 182,3
Innehav utan bestämmande inflytande		2,0	-
Summa eget kapital		2 334,4	2 182,3
Långfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	2 269,7	1 430,9
Långfristiga leasingskulder	6	114,4	102,3
Uppskjutna skatteskulder	8	239,6	146,3
Avsättningar	20	15,6	8,5
Övriga långfristiga skulder	14	768,7	130,4
Summa långfristiga skulder		3 408,1	1 818,3
Kortfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	156,8	108,8
Kortfristiga leasingskulder	6	83,0	65,8
Leverantörsskulder		426,9	385,9
Aktuella skatteskulder		-	25,0
Avtalsskulder och liknande skulder	22	99,5	109,6
Övriga skulder		307,5	243,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	246,8	272,4
Summa kortfristiga skulder		1 320,5	1 211,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 063,0	5 212,0

Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Koncernens rapport over förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare								
MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Reserver	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital 2023-01-01	19	2,5	1 423,4	578,1	88,5	2 092,5	-	2 092,5
Totalresultat								
Årets resultat				219,2		219,2		219,2
Årets övriga totalresultat:								
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					-50,1	-50,1		-50,1
Säkring av nettoinvestering					5,8	5,8		5,8
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat					-1,2	-1,2		-1,2
Summa totalresultat		-	-	219,2	-45,5	173,7	-	173,7
Transaktioner med ägarna								
Utdelning				-84,4		-84,4		-84,4
Inbetald premie vid utförande av aktieoptioner			4,3			4,3		4,3
Återköp egna aktier			-3,8			-3,8		-3,8
Summa transaktioner med ägarna		-	0,5	-84,4	0,0	-83,9	-	-83,9
Eget kapital 2023-12-31		2,5	1 423,9	712,9	43,0	2 182,3	-	2 182,3
Eget kapital 2024-01-01	19	2,5	1 423,9	712,9	43,0	2 182,3	-	2 182,3
Totalresultat								
Årets resultat				2,4		2,4	-1,9	0,6
Årets övriga totalresultat:								
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					32,0	32,0		32,0
Säkring av nettoinvestering					-9,2	-9,2		-9,2
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat						-		-
Summa totalresultat		-	-	2,4	22,8	25,3	-1,9	23,4
Transaktioner med ägarna								
Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande				0,5		0,5	3,8	4,3
Värdeförändring på optioner utställda på dotterbolagsaktier				-685,4		-685,4		-685,4
Utdelning				-87,7		-87,7		-87,7
Emissioner		0,2	898,2			898,4		898,4
Inbetald premie vid utförande av aktieoptioner			1,8			1,8		1,8
Återköp egna aktier			-2,7			-2,7		-2,7
Summa transaktioner med ägarna		0,2	897,3	-772,6	-	124,9	3,8	128,7
Eget kapital 2024-12-31		2,7	2 321,2	-57,3	65,8	2 332,4	2,0	2 334,4

Penneo dokumentnyciket: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		38,4	301,9
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		189,6	119,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	94,3	132,1
<i>Förändringar av rörelsekapital:</i>			
Förändring i varulager		0,2	1,9
Förändring i fordringar		221,0	5,8
Förändring i skulder		-48,5	116,2
Kassaflöde från rörelsen		494,9	677,2
Betald ränta	24	-141,5	-66,7
Betald skatt		-68,1	-81,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		285,4	529,1
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	9	-735,5	-112,7
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	11	-106,8	-99,4
Nettoinvesteringar av finansiella tillgångar		3,6	-4,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-838,7	-216,4
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Transaktioner med ägarna		-0,9	0,5
Utbetald utdelning		-87,7	-84,4
Upptagen finansiell skuld	24	1 091,8	1 931,0
Amortering av finansiell skuld	24	-354,3	-2 061,0
Amortering av leasingskuld	24	-85,5	-70,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		563,3	-284,3
Årets kassaflöde		10,0	28,4
Likvida medel vid årets början		467,6	452,6
Omräkningsdifferens i likvida medel		4,7	-13,5
Likvida medel vid årets slut		482,3	467,6

Penneo dokumentnycckel: BGO7P-BSYUUA8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Moderbolagets resultatregning

MSEK	Not	2024	2023
Rørelsens inntægter		10,3	12,0
Rørelsens kostnader	3, 4	-15,3	-17,6
Rørelseresultat		-5,0	-5,6
Finansiella inntægter	7	173,1	108,7
Finansiella kostnader	7	-115,6	-105,3
Resultat från finansiella poster		57,4	3,4
Resultat efter finansiella poster		52,4	-2,2
Bokslutsdispositioner	8	4,5	92,9
Resultat före skatt		56,9	90,7
Skatt på årets resultat	8	13,8	-10,9
Årets resultat*		70,7	79,7

* I moderbolaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Penneo dokumentnuycket: BGO7P-BSYU-A8J8L-CIMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella-/materiella anläggningstillgångar			
Andra immateriella anläggningstillgångar		0,1	0,1
Nyttjanderättstillgångar	6	0,3	0,0
Summa immateriella-/materiella anläggningstillgångar		0,3	0,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	450,0	450,0
Fordringar hos koncernföretag		2 496,2	2 660,1
Andra långfristiga fordringar		0,5	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 946,7	3 110,1
Summa anläggningstillgångar		2 962,2	3 110,2
Omsättningstillgångar			
Andra fordringar	14		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	9,0	0,2
Kassa och bank	18	0,5	0,1
Summa omsättningstillgångar		11,0	0,4
SUMMA TILLGÅNGAR		2 973,2	3 110,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	19		
Aktiekapital		2,7	2,5
Summa bundet eget kapital		2,7	2,5
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 635,4	1 423,9
Balanserad vinst		6,1	14,1
Årets resultat		70,7	79,7
Summa fritt eget kapital		1 712,1	1 517,7
Summa eget kapital		1 714,8	1 520,2
Långfristiga skulder			
	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	1 146,8	1 435,0
Övriga långfristiga skulder		0,8	-
Summa långfristiga skulder		1 147,6	1 435,0
Kortfristiga skulder			
	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	105,2	107,8
Leverantörsskulder		0,9	1,6
Aktuella skatteskulder		-	13,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	4,2	31,7
Övriga kortfristiga skulder		0,5	0,4
Summa kortfristiga skulder		110,8	155,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 973,2	3 110,6

Penneo dokumentnysket: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
		Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserad vinst	
Eget kapital 2023-01-01	19	2,5	1 423,4	98,4	1 524,3
Totalresultat					
Årets resultat				79,7	79,7
Summa totalresultat				79,7	79,7
Transaksjoner med ägarna					
Utdelning				-84,4	-84,4
Optionlikvid			4,3		4,3
Återköp egna aktier			-3,8		-3,8
Summa transaksjoner med ägarna		0,0	0,5	-84,4	-83,9
Eget kapital 2023-12-31		2,5	1 423,9	93,8	1 520,2
Eget kapital 2024-01-01	19	2,5	1 423,9	93,8	1 520,2
Totalresultat					
Årets resultat				70,7	70,7
Summa totalresultat				70,7	70,7
Transaksjoner med ägarna					
Utdelning				-87,7	-87,7
Emissioner		0,2	212,4		212,6
Optionlikvid			1,8		1,8
Återköp egna aktier			-2,7		-2,7
Summa transaksjoner med ägarna		0,2	211,5	-87,7	123,9
Eget kapital 2024-12-31		2,7	1 635,4	76,8	1 714,8

Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Moderbolagets kassaflødesanalys

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		52,4	-2,2
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		0,2	0,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	90,1	91,8
<i>Förändring av rörelsekapitalet:</i>			
Förändringar i varulager		0,0	0,0
Förändringar i fordringar		-98,9	86,0
Förändringar i skulder		-9,8	-0,9
Kassaflöde från rörelsen		33,9	175,0
Betald ränta	24	-123,2	-66,7
Betald skatt		-8,7	-11,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-97,9	97,0
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar		-0,4	-0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,4	-0,3
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Transaktioner med ägarna		-0,9	0,5
Utbetald utdelning		-87,7	-84,4
Upptagen finansiell skuld		323,6	1 920,4
Amortering av finansiell skuld	24	-135,1	-1 933,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		99,8	-96,7
Årets kassaflöde		1,5	0,0
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		1,6	0,0

Penneo dokumentnysckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Noter

Not 1 Redovisningsprinsipper

Allmän information

Fasadgruppen Group AB (559158-4122) är ett publikt aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor ligger på Lilla Bantorget 11 i Stockholm.

Fasadgruppen grundades 2016 genom sammanslagningen av Stark Fasadenovering och AB Karlssons Fasadenovering. Idag består koncernen av fler än 50 verksamheter spridda över Sverige, Norge, Danmark, Finland och Storbritannien. I kombination med en liten koncerngemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att uppnå samordningsvinster och ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters klimatskal, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö. Vi hjälper också till att vårda vårt gemensamma kulturarv. Bland våra kunder finns fastighetsbolag, kommuner, regioner och statliga verksamheter, bostadsrättsföreningar, konsulter och byggföretag.

ESEF-data

Företagets hemvist:	Sverige
Beskrivning av verksamhetens karaktär och huvudsakliga aktiviteter:	Arbeten som rör fastigheters klimatskal, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö.
Registreringsland:	Sverige
Företagets rättsliga form:	Aktiebolag
Namn på det rapporterade företaget:	Fasadgruppen Group AB (publ)
Adress till företagets huvudkontor:	Lilla Bantorget 11, 111 23 Stockholm
Namn på moderföretag:	Fasadgruppen Group AB

Överensstämmelse med regelverk och fortlevnadsprincipen

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL). Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ÅRL.

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 16 april 2025 och kommer att föreläggas ordinarie årsstämma den 13 maj 2025 för fastställande.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa i slutet av denna not under rubriken Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse

för koncernen. Under räkenskapsåret 2024 har nedanstående förändringar i redovisningsprinciper genomförts:

- Upphörande av säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamheter under 2024. Se not 13 för mer information.
- Innehav utan bestämmande inflytande med optionsrätt. Se not 14 för mer information.
- Utställda optioner relaterat till bolagsaktier. Se not 14 för mer information.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats

Inga nya eller ändrade standarder som ännu inte tillämpats, och tolkningar av befintliga standarder, som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket överensstämmer med moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (MSEK) med en decimal om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i de finansiella rapporterna i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen. Belopp inom parentes anger föregående årsvärde.

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterbolagens verksamheter fram till och med den 31 december 2024.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterbolags årsredovisningar har justerats där för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterbolag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Internprissättning

Marknadsbaserad prissättning, det vill säga prissättning baserad på marknadspriser, tillämpas vid leverans mellan bolagen inom och andra närstående parter.

Omräkning av utländsk valuta

Rapporteringsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som även är moderbolagets redovisningsvaluta.

Penneo dokumentnycckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Transaksjoner og balansposter i utländsk valuta

Transaksjoner i utländsk valuta räknas om till rapporteringsvalutan SEK för respektive koncernbolag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster till följd av reglering av sådana transaksjoner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Ikke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom ikke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaksjoner i koncernbolag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens rapporteringsvaluta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernbolagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagens kurs. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser redovisas direkt mot övrigt

totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinsipier

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinsipier överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framför allt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

Not 2 Rörelsens intäkter

Redovisningsprinsipier

Fasadgruppen tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av entreprenaduppdrag avseende arbete på fastigheters utsida. Koncernens kundavtal har huvudsakligen en löptid om 12 månader, vilket innebär att särredovisning inte är nödvändig. Intäkterna i verksamheten redovisas över tid i takt med utförd prestation, det vill säga i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader), på tillgång som kontrolleras av kunden (så kallad successiv vinstavräkning). Till detta sker även mindre andel försäljning av varor relaterade till entreprenaduppdragen samt ett mindre antal tjänster. I samtliga entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete.

Koncernen har uppdrag på löpande räkning men fastprisuppdragen är de dominerande. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Vitesklausuler för förseningar finns vanligen i alla avtal. Koncernen estimerar vitesutfallet enligt reglerna i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder om rörliga ersättningar och redovisar viten som en intäktsreducering. Finansieringskomponenter med en kreditperiod överstigande 12 månader förekommer inte i koncernen. Utfört, ej fakturerat arbete, redovisas i balansräkningen som upparbetade intäkter och redovisas i posten Avtalstillgångar.

Avtalstillgångar är föremål för nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 Finansiella instrument på samma sätt som kundfordringar. I de fall förskotts-betalningar erhålles från kunder innan koncernen har utfört sin prestation, redovisas dessa i posten Avtalsskulder i balansräkningen.

Tilläggsarbete (ÅTOR) i form av mer arbete eller annat arbete än beräknat, t.ex. plåt eller dylikt, kan tillkomma under projektets löptid. Ändringar och tillägg, ÅTOR, i entreprenaduppläggen är alltid en del av entreprenaden, de är inte distinkta och utgör då inte ett separat nytt kontrakt. Därmed ska de redovisas som en del av det befintliga kontraktet, med en kumulativ catch up-metod.

När de uppkommer blir de en del av totalentreprenaden, läggs in i projektkalkylen vilken då blir uppdaterad och såväl grunden för nedlagda utgifter som intäkten (marginalen) påverkas med en "catch up-effekt".

Segmentsrapportering

Segment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Koncernens segments-information presenteras utifrån koncernledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat moderbolagets VD, koncernchefen, som dess högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. I och med att kunderna och tjänsterna är likartade, dvs arbeten på fastigheters utsida och där slutkund är fastighetsägare i någon form, slås dotterbolagens redovisning samman och redovisas som ett segment. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Viktiga bedömningar och antaganden

Vinstavräkning pågående projekt

Redovisade intäkter och tillhörande avtalstillgångar för avtal inom arbeten på fastigheters utsida återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. I de mer komplexa pågående avtalen finns en osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och vid bedömning av lönsamhet. Orderstocken förväntas i huvudsak intäktsföras under de kommande 30 månaderna med merparten under det kommande året.



Noter

Org. Nr. 559158-4122

Geografiske områder	Orderstock		Nettoomsättning		Anleggningstillgångar*	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Koncernen, MSEK						
Sverige	1 251,1	1 426,4	2 512,0	2 969,1	2 200,3	2 229,5
Danmark	977,2	806,6	1 040,0	959,9	706,2	670,9
Norge	350,3	487,8	1 021,1	980,9	680,2	486,4
Finland	176,0	146,1	227,5	199,8	284,3	275,2
UK	1 035,4	0,0	126,2	0,0	1 541,3	0,0

* Avser anleggningstillgångar (inkl. nyttjanderättstillgångar) som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning eller avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

Intäkter		
Koncernen, MSEK	2024	2023
Upparbetade ej fakturerade intäkter	278,9	215,1
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-99,5	-109,6

Under 2024 redovisade intäkter som hör från arbete utfört 2023 bedöms inte uppgå till väsentliga belopp. Fakturerade ej upparbetade intäkter per 31 december 2023 bedöms ha upparbetats under 2024. Omsättningen kommer från externa kunder, varav ingen enskild kund står för 10 procent av omsättningen eller mer. Nettoomsättningen utanför Sverige utgör cirka 49 procent av koncernens totala omsättning.

Not 3 Ersättningar till revisorer

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Deloitte				
Revisionsuppdrag	7,0	5,4	0,6	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,6	0,7	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,5	0,3	0,1	0,0
Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab				
Revisionsuppdrag	0,0	0,7	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,6	0,1	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,1	0,3	0,0	0,0
Övriga bolag				
Revisionsuppdrag	0,3	0,3	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,8	0,6	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,5	0,1	0,1	0,0
Summa	10,4	8,5	0,8	0,3

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen; granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, dvs. sådant arbete som varit nödvändigt för att avgå revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Uppdraget omfattar även revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag innebär andra kvalitets-säkringstjänster som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Not 4 Ersättningar till anställda och styrelse

Redovisningsprinciper

Pensionsförpliktelser

Koncernen betalar fastställda avgifter till oberoende företag avseende flera statliga pensionsplaner samt försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Enligt ITP 2-avtalet avgörs ålderspensionens storlek av den anställdes antal tjänsteår och slutlön vid pensioneringstidpunkten. Familjepensionens storlek avgörs av den anställdes beräknade antal tjänsteår (beräknat som antalet tjänsteår från anställningstidpunkten till pensioneringstidpunkten) och lön vid tidpunkten för dödsfall. Storleken på den anställdes och efterlevandes pension är ej beroende på de premier som bolaget betalar till planen, jämfört med kapitalavkastning som dessa premier ger. Ålderspension och familjepension uppfyller därmed inte definitionen av avgiftsbestämda planer i IAS 19 Ersättningar till anställda.

Koncernen har dock inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premierreduktioner införas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, som inte betalats ut klassificeras som kortfristiga skulder. Dessa värderas till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Omstrukturingsreserv

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktligt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Ersättningar till anställda

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Löner och andra ersättningar	1 278,4	1 192,7	8,9	8,0
Sociala kostnader	295,4	280,4	2,1	3,0
Pensionskostnader (avgiftsbestämda planer)	75,5	65,0	1,4	2,2
Summa	1 649,3	1 538,1	12,4	13,2

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

2024, MSEK	KONCERNEN		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	12,8	2,6	4,0
Övriga anställda	1 265,6	72,9	291,4
Summa	1 278,4	75,5	295,4
2023, MSEK	KONCERNEN		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17,2	3,4	4,9
Övriga anställda	1 175,5	61,6	275,5
Summa	1 192,7	65,0	280,4

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

MSEK	KONCERNEN	
	2024	2023
Löner och andra kortfristiga ersättningar	12,8	17,2
Ersättningar vid uppsägning	0,0	0,0
Ersättningar efter avslutad anställning	0,0	0,0
Andra långfristiga ersättningar	2,6	3,4
Summa	15,4	20,6



Noter

Org. Nr. 559158-4122

2024, SEK	Grundløn	Rørlig ersättning	Øvrige fØrmåner	Pensions- fØrmåner	Summa
Styrelse					
Ulrika Dellby, ordfØrende	607 331	-	-	-	607 331
Magnus Meyer	172 081	-	-	-	172 081
Christina Lindbäck	284 497	-	-	-	284 497
Tomas Ståhl	363 327	-	-	-	363 327
Gunilla Øhman	284 497	-	-	-	284 497
Mats Karlsson	265 835	-	-	-	265 835
Tomas Georgiadis	97 151	-	-	-	97 151
Ledande befattningshavere					
Verkstållende direktØren, Martin Jacobsson	3 072 000	743 178	103 154	976 668	4 895 000
Øvrige ledande befattningshavere (4 personer)	5 622 450	1 043 836	153 066	1 598 019	8 417 371
Totalt	10 769 169	1 787 014	256 220	2 574 687	15 387 090

Ersåttningen till ledande befattningshavere består av grundløn, øvrige fØrmåner og avgiftsbeståmd pension samt kan dårutøver består av en rørlig løn baserad på fasta mållindikatorer. 2024 gav ett bonusutfall fØr ledande befattningshavere på totalt 1 787 014 SEK. Med øvrige fØrmåner avses normala ickemonetåre ersåttninger såsom bilfØrmån og fØretagshålsøvård.

Pensionsåldern fØr samtlige ledande befattningshavere år 65 år. Vid uppsågning från bolagets sida bØr normalt gålla tre till sex månader og från befattningshavens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag fØrekømmere inte. Uppsågningstiden från bolagets sida fØr VD år sex månader og från VD:s sida likaså sex månader.

2023, SEK	Grundløn	Rørlig ersättning	Øvrige fØrmåner	Pensions- fØrmåner	Summa
Styrelse					
Ulrika Dellby, ordfØrende	540 833	-	-	-	540 833
Tomas Georgiadis	255 836	-	-	-	255 836
Christina Lindbäck	255 836	-	-	-	255 836
Tomas Ståhl	333 748	-	-	-	333 748
Gunilla Øhman	255 836	-	-	-	255 836
Mats Karlsson	151 669	-	-	-	151 669
Ledande befattningshavere					
Verkstållende direktØren, t o m maj, Pål Warolin	1 551 666	-	65 430	419 901	2 036 997
Vice verkstållende direktØren, t o m maj dårrefter verkstållende direktØren, Martin Jacobsson	2 478 820	984 091	107 382	804 790	4 375 083
Øvrige ledande befattningshavere (5 personer)	9 674 288	199 360	383 998	2 233 898	12 491 544
Totalt	15 498 532	1 183 451	556 810	3 458 589	20 697 382

Ersåttningen till ledande befattningshavere består av grundløn, øvrige fØrmåner og avgiftsbeståmd pension samt kan dårutøver består av en rørlig løn baserad på fasta mållindikatorer. 2023 gav ett bonusutfall fØr ledande befattningshavere på totalt 1 183 451 SEK. Med øvrige fØrmåner avses normala ickemonetåre ersåttninger såsom bilfØrmån og fØretagshålsøvård. Pensionsåldern fØr samtlige ledande befattningshavere år 65 år. Vid uppsågning från bolagets sida bØr normalt gålla tre till sex månader og från befattningshavens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag fØrekømmere inte. Uppsågningstiden från bolagets sida fØr VD år sex månader og från VD:s sida likaså sex månader. Under 2023 ingår ersåttning till øvrige ledande befattningshavere som har haft oppdraget under del av år (5 personer) dår antalet ledande befattningshavere minskade från 11 till 5 personer.

Teckningsoptioner

Årsståmmorna 2022, 2023 og 2024 beslutade om långsiktige incitaments-

program fØr anstållde i koncernen bestående av teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget till en fØrutbeståmd teckningskurs og teckningsperiod. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittlige volymvågdå betalkursen fØr bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna fØre respektive årsståmma som beslutat om incitamentsprogrammen. Se åven tabell nedan fØr en sammanfattning øver de pågående teckningsoptionsprogrammen.

Teckningsoptionerna har øverlåttis till anstållde till ett marknadspis beråknat enligt Black & Scholes vårderingsmodell. De teckningsoptioner som inte har øverlåttis till anstållde har øverlåttis vederlagsfritt till bolagets helågdå dotterbolag Fasadgruppen Norden AB.

Bolaget har under vissa fØrutsåttninger rätt att återkøpa teckningsoptioner från innehavere vars anstållning i koncernen opphØr eller som ønskar øverlåta sine teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkøren fØr teckningsoptionerna finns tillgånglig på bolagets webbplats.

Teckningsoptioner av serie 2024 / 2027, 2023 / 2026 samt 2022 / 2025

Tecknings- optionsserie	Teckningsperiod	Max antal optioner	Antal øverlåttis optioner till anstållde	Antal anstållde som fØrvårvat optioner	Anskaffnings- vårde, MSEK	Tilldelnings- tidpunkt	Tecknings- kurs, SEK
Serie 2024 / 2027	1 juni 2027 till 30 juni 2027	500 000	137 023	41	1,8	2024	83,5
Serie 2023 / 2026	1 juni 2026 till 30 juni 2026	500 000	213 410	68	4,3	2023	104,0
Serie 2022 / 2025	1 juni 2025 till 30 juni 2025	484 000	236 196	46	1,7	2022	179,8

Fasadgruppen Group AB

72

Årsredovisning 2024

Penneo dokumentnøkket: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Medelantalet anställda	2024			2023		
	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Koncernen						
Sverige	1 212	1 156	56	1 223	1 169	54
Danmark	295	273	22	283	266	17
Norge	523	505	18	462	445	17
Finland	36	36	0	33	33	0
UK	15	11	4	0	0	0
Totalt	2 081	1 981	100	2 001	1 913	88
Medelantalet anställda	2023			2022		
	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Moderbolag						
Sverige	2	2	0	2	2	0
Summa	2	2	0	2	2	0

Medelantalet anställda är omräknat till heltidstjänster.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Könsfördelningen i styrelsen och bland övriga befattningshavare per balansdagen 31 december 2024 och 2023 redovisas i tabellen nedan:

Koncernen	2024			2023		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Styrelse	6	3	3	6	3	3
Ledande befattningshavare	5	5	0	5	5	0

Not 5 Transaktioner med närstående

Redovisningsprinciper

Koncernen har närståenderelationer med personer i styrelsen och koncernledningen, deras närstående personer och företag som står under bestämmande inflytande av dessa personer. Andra närstående utgörs av företag för vilkas räkning ovan nämnda personer utför tjänster åt koncernen. Moderbolaget Fasadgruppen Group har närståenderelationer med sina dotterbolag. Transaktioner med närstående baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser.

Per den 31 december 2024 ägdes aktier motsvarande 9,9 procent av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal av Connecting Capital Sweden AB. Bolaget anses vara närstående till koncernen. Per den 31 december 2024 ägde ingen annan närstående aktieägare aktier motsvarande tio procent eller mer av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal.

Ersättningar till styrelseledamöterna och de ledande befattningshavarna beskrivs i not 4 Ersättningar till anställda och styrelse.

Transaktioner med närstående

Försäljning av tjänster, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
<i>Inom koncernen:</i>				
Försäljning av entreprenadtjänster	270,9	284,8	-	-
Fakturerade kostnader	25,9	14,4	-	-
Försäljning av administrativa tjänster	86,3	79,7	10,7	12,0
Summa	383,1	378,9	10,7	12,0

Transaktionerna avser försäljning av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten.

Inga sålda tjänster mellan Fasadgruppen och företag kontrollerade av ledande befattningshavare har skett under 2024 eller 2023.

Köp av tjänster, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Inom koncernen	383,1	378,9	10,7	12,0
<i>Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:</i>				
KFAB Förvaltning AB	0,9	0,6	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,2	1,2	-	-
KB Träflöjten	0,0	0,2	-	-
Sterner Stenhus Entreprenad AB	0,0	0,1	-	-
Totalt	384,2	381,0	10,7	12,0

Transaktioner inom koncernen avser köp av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten. Transaktioner med företag kontrollerade av ledande befattningshavare utgörs huvudsakligen av fakturerade konsultarvoden för förvävsrelaterade rådgivningstjänster,

ekonomirådgivningstjänster, management fees och hyra för kontorslokaler. Under 2024 har ledande befattningshavare kopplade till företaget; Sterner Stenhus Entreprenad AB utgått ur ledningsgruppen.



Noter

Org. Nr. 559158-4122

Mellanhavanden

Føljande mellanhavanden avseende transaksjoner med nærstående er per balansdagen utestående:

Fordringer på nærstående, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Inom koncernen:	-	-	2 496,2	2 660,1
Summa	-	-	2 496,2	2 660,1
Skulder till nærstående, MSEK				
Føretag kontrollerte av ledende befattningshavere:				
KFAB Førvæltning AB	-	0,1	-	-
KB Træfløjten	-	0,1	-	-
Sterner Stenhus Services AB	-	0,4	-	-
Summa	-	0,6	-	-

Skulder till nærstående er hænførlige till inkøpstransaksjoner som førfaller 30 dagar efter inkøpstillefallet.

Skulderna løper utan rænta. Inga fordringer på nærstående er utestående per balansdagen 31-12-2024 og 31-12-2023.

Not 6 Leasingavtal

Redovisningsprinsipper

Koncernen som leasetagare

Før samtlige avtal bedømer koncernen om avtalet er ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning".

Värdering och redovisning av leasingavtal

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leaseingskuld i balansräkningen. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leaseingskulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats samt leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits). Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättens nyttjandeperiod eller leasingavtalet slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leaseingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leaseingskulden inkluderar fasta avgifter (inklusive de till sin substans fasta avgifterna), variabla leasingavgifter som baseras på ett index, belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier samt betalningar enligt optioner som koncernen är rimligt säker på kommer att utnyttjas. En bedömning av utnyttjande av förlängningsoptioner har gjorts per leasingavtal.

Leasingskulder som presenteras i rapporten över finansiell ställning är enligt följande:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Långfristiga	114,4	102,3	-	-
Kortfristiga	83,0	65,8	-	-
Summa	197,4	168,1	-	-

Räntekostnader avseende leasingavtal under räkenskapsåret 2024 uppgick till 5,2 MSEK (3,8) se vidare i not 7. Koncernen leasar huvudsakligen lokaler för kontor och lager samt bilar. Med undantag för korttidsleaseavtal och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas nyttjanderätter och leaseingskulder i balansräkningen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index exkluderas i den initiala beräkningen av leaseingskuld och tillgång. Koncernen redovisar sina nyttjanderättstillgångar under materiella anläggningstillgångar. I allmänhet är leasingavtalen

Efter inledningsdatumet minskas skulden med betalningar och ökas med räntan. Skulden omvärderas för att återspegla en eventuell ny bedömning eller ändring eller om det blir ändringar i de till sin substans fasta avgifterna. När leaseingskulden omvärderas ska motsvarande justering göras avseende nyttjanderätten eller i resultatet om nyttjanderätten redan har åsatts värde noll. Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16 Leasing. I stället för att redovisa en nyttjanderätt och en leaseingskuld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden. Nyttjanderätts-tillgångar särredovisas i balansräkningen under Materiella anläggningstillgångar medan leaseingskulden särredovisas under skulder.

Viktiga bedömningar och antaganden

Leasing av lokaler

I leasingavtal görs ett antal antaganden vid beräkning av leaseingskulden och nyttjanderättstillgången, exempelvis bedömning av ett avtals leasingperiod. Koncernen beaktar om den med rimlig säkerhet kommer att utnyttja en förlängningsoption framför allt vad gäller lokaler med beaktande av de omständigheter som gäller för det aktuella leasingavtalets situation. Avseende koncernens hyresavtal som löper ut inom en femårsperiod har bolaget tagit ställning till att det är rimligt att anta en förlängningsperiod beroende på respektive tillgångs karaktär och längden på respektive förlängningsperiod. För avtal som löper förbi 2029 har inga förlängningar antagits. Hur verksamheten ser ut och utvecklas bortom denna period är svårbedömt och bolagets bedömning är därmed att det i nuläget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligare förlängningar. Denna bedömning kommer att ses över kontinuerligt.

begränsade vad gäller leasetagarens rättigheter, såvida det inte föreligger en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången till en annan part, så att endast koncernen kan nyttja tillgången. Leasingavtalen är antingen icke-uppsägningsbara eller kan endast sägas upp mot en väsentlig uppsägningsavgift. Koncernen måste hålla de hyrda lokalerna för kontor och lager i gott skick. Vidare måste koncernen försäkra de leasade tillgångarna och betala kostnader för underhåll för dessa i enlighet med hyresavtalen.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Tabellen nedan beskriver koncernens leasingavtal utifrån typ av nyttjanderättstillgång som redovisas i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar	Kontor och lager	Bilar	Övrigt
Antal nyttjanderättstillgångar	103	452	15
Intervall kvarvarande löptid	0–11	0–5	0–5
Genomsnittlig kvarvarande leasingperiod	2,4	1,8	1,8

Leasingavtal avseende kontor och lager innehåller generellt en förlängningsoption, samt möjlighet till uppsägning. I de flesta fall innehåller de även variabla avgifter relaterade till index.

Leasingavtal för bilar och övriga tillgångar innehåller vanligen inte

några förlängningsoptioner, möjligheter till uppsägning eller variabla avgifter kopplade till index.

Leasingskulden garanteras genom att den underliggande tillgången ställs som säkerhet för skulden.

Koncernens framtida leasingavgifter per 31 december 2024 och 31 december 2023 uppgår till följande:

Leasingavgifter

2024-12-31, MSEK	Inom 1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	Efter 5 år
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	84,4	54,9	30,1	16,0	6,7	12,9
2023-12-31, MSEK						
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	69,6	50,1	25,8	13,0	7,0	8,5

Leasingavtal som inte redovisas som skuld

Koncernen har valt att inte redovisa en leasingskuld avseende korttidslease-avtal (leasingavtal med en förväntad leasingtid på tolv månader eller kortare) och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Betalningar avseende sådana leasingavtal kostnadsförs linjärt.

Dessutom är vissa variabla leasingavgifter inte tillåtna att redovisas som leasingskuld varför dessa också kostnadsförs löpande.

Kostnaden avseende leasingavgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingskulden uppgår till 61,4 MSEK (78,7).

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar i koncernen är:

2024, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	189,7	105,2	4,3	299,2
Nya avtal	19,8	46,3	0,2	66,3
Inköp via rörelseförvärv	23,7	2,7	1,3	27,7
Årets förändrade avtal	26,2	0,2	0,0	26,4
Avslutade avtal	-11,0	-28,1	-2,4	-41,5
Valutakursdifferens	-0,3	0,8	0,0	0,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	248,1	127,1	3,4	378,6
Ingående ackumulerade avskrivningar	-87,1	-40,3	-2,5	-129,9
Avslutade avtal	9,7	24,2	2,4	36,3
Årets avskrivningar	-47,6	-37,1	-1,0	-85,7
Valutakursdifferenser	0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-124,8	-53,4	-1,3	-179,5
Redovisat värde	123,3	73,7	2,1	199,1
2023, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	172,3	69,5	6,1	247,9
Nya avtal	21,9	53,1	0,4	75,4
Inköp via rörelseförvärv	5,0	3,2	0,0	8,2
Årets förändrade avtal	6,3	-1,2	0,0	5,1
Avslutade avtal	-13,1	-18,2	-2,2	-33,5
Valutakursdifferens	-2,7	-1,2	0,0	-3,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	189,7	105,2	4,3	299,2
Ingående ackumulerade avskrivningar	-56,4	-25,5	-2,7	-84,6
Avslutade avtal	6,5	15,3	2,1	23,9
Årets avskrivningar	-38,1	-30,4	-2,0	-70,5
Valutakursdifferenser	0,9	0,3	0,1	1,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-87,1	-40,3	-2,5	-129,9
Redovisat värde	102,6	64,9	1,8	169,3

Totalt kassaflöde för leasing i koncernen under 2024 uppgick till -85,5 MSEK (-70,5).



Not 7 Resultat från finansiella poster

Redovisningsprinsipier

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivränte-

metoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	14,1	9,6	37,2	35,6
Utdelning koncernbolag	-	-	132,0	70,0
Valutakursdifferenser	8,0	18,2	3,9	3,1
Övrigt	1,0	0,2	-	-
Finansiella intäkter	23,1	28,0	173,1	108,7
Räntekostnader, upplåning till upplupet anskaffningsvärde	-122,0	-92,8	-105,7	-91,8
Räntekostnader leasingavtal	-5,2	-3,8	-	-
Valutakursdifferenser	-13,9	-20,0	-4,9	-8,4
Övriga finansiella kostnader	-9,6	-13,4	-5,0	-5,1
Finansiella kostnader	-150,7	-130,0	-115,6	-105,3

Not 8 Skatt och bokslutsdispositioner

Redovisningsprinsipier

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader enligt balansräkningsmetoden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelse-resultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip i sin helhet, även om IAS 12 Inkomstskatter medger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Anticiperad utdelning

Moderbolaget redovisar anticiperad utdelning från dotterbolag i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om värdeöverföringens storlek och moderbolaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande värdeöverföringens storlek.

Uppskjuten inkomstskatt

I moderbolaget redovisas inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Dessa redovisas således med bruttobeloppet i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Viktiga bedömningar och antaganden

Koncernen bedriver verksamhet i flera länder vilket medför en ökad komplexitet vid beräkningen av uppskjuten skattefordran och skatteskuld. För att fastställa värdet på den uppskjutna skattefordran och skatteskulden på balansdagen behöver olika bedömningar och antaganden göras. Bolagets framtida skattemässiga vinster, och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och andra temporära skillnader, påverkas av förändringar i skattelagstiftning och utvecklingen av affärsklimatet. Om sannolikheten för framtida skattemässiga vinster omvärderas kan det resultera i antingen en positiv eller negativ effekt. Fasadgruppen bedömer att det vid utgången av 2024 inte finns några väsentliga osäkra skatteposter i de finansiella rapporterna vilka kan innebära en väsentlig justering av de redovisade värdena under nästkommande räkenskapsår. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättning och eventalförpliktelser avseende skatterisker.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden for räkenskapsåret og f rh llendet mellom f rv rtad skattekostnad basert på svensk effektiv skattesats for konsernen på 98,5 prosent (27,4) og for moderbolaget på -24,2 prosent (12,0) og redovisad skattekostnad i resultatet  r enligt följande:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	38,4	301,9	56,9	90,7
Skatt enligt g�llende skattesats	-7,9	-62,2	-11,7	-18,7
Ej skattepliktiga innt�kter	0,9	1,8	27,2	14,4
Ej avdragsgill� kostnader	-1,8	-3,6	-0,1	-0,1
Skiltnad i utländska skattesatser	-3,8	-3,5	0,0	0,0
Skattemässig �terf�ring av räntenetto	0,0	-10,4	0,0	-6,1
Nedskrivning goodwill og varumärke	-7,1	0,0	0,0	0,0
Nettoeffekt från omvärdering av tilleggsk�peskilling	-8,6	-3,4	0,0	0,0
Underskottsavdrag som ej aktiveras	-3,5	0,0	-1,1	0,0
Vinstavräkning pågående projekt	-1,9	0,0	0,0	0,0
Avskrivning fusionsgoodwill	-0,9	0,0	0,0	0,0
Omstrukturingskostnader	-0,5	0,0	0,0	0,0
Justering hänförlig till föregående �r	0,0	-1,1	0,0	0,0
�vrigt	-2,8	-0,4	-0,5	-0,4
Redovisad skatt i resultatet	-37,8	-82,7	13,8	-10,9
Skattekostnaden består av f�ljende komponenter:				
Aktuell skatt på årets resultat	-56,1	-80,3	-1,4	-10,9
Uppskjuten skatt	18,3	-2,4	15,2	0,0
Redovisad skatt i resultatet	-37,8	-82,7	13,8	-10,9

Uppskjutna skatter som oppstår till f lj  av temporära skillnader summeras enligt följande:

F�r�ndringer under året, TSEK	1 januar 2024	Från förvärv	REDOVISAT I		31 desember 2024
			�vrigt totalresultat	resultattr�kningen	
Immaterielle anleggningstillg�nger	-95,8	-67,9	0,0	-3,7	-167,4
Leasing, netto	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3
Lager, pågående arbete	-45,5	-17,2	0,0	4,1	-58,6
Kundfordringer	4,4	0,0	0,0	1,7	6,1
Valutas�krat l�n	-2,4	0,0	1,2	1,2	0,0
Skattemässig �terf�ring av räntenetto	0,0	0,0	0,0	15,1	15,1
Övriga temporära skillnader	-3,1	0,0	0,0	-1,6	-4,7
Summa	-142,4	-85,1	1,2	17,1	-209,2
F�r�ndringer under året, TSEK	1 januar 2023	Från förvärv	REDOVISAT I		31 desember 2023
			�vrigt totalresultat	resultattr�kningen	
Immaterielle anleggningstillg�nger	-96,8	0,0	0,0	1,0	-95,8
Leasing, netto	0,6	0,0	0,0	-0,6	0,0
Lager, pågående arbete	-6,5	-4,0	0,0	-35,0	-45,5
Kundfordringer	0,0	0,0	0,0	4,4	4,4
Valutas�krat l�n	0,0	0,0	-1,2	-1,2	-2,4
Övriga temporära skillnader	-18,1	3,1	0,0	11,9	-3,1
Summa	-120,8	-0,9	-1,2	-19,5	-142,4

Alla uppskjutna skattefordringer (inklusive underskottsavdrag og andre skatteavdrag) har redovisats i balansräkningen.

Bokslutsdisposisjoner, TSEK	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Erh�llne koncernbidrag	4,5	94,6
Lämnade koncernbidrag	0,0	-1,7
Summa	4,5	92,9



Not 9 Förförv

Redovisningsprinsipper

Koncernen tillämpar förförvsmetoden vid redovisning av rörelseförförv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förförvsdagen på de överlätna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förförvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Anskaffningsvärdet beräknas som summan av de, per transaktionsdagen, verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förförvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över förförvade enheter. Förförvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förförvstidpunkten.

Innehav utan bestämmande inflytande

Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras från förförv till förförv. För samtliga förförv hittills har innehav utan bestämmande inflytande redovisats till verkligt värde.

Viktiga bedömningar och antaganden

Vid bedömning av verkliga värden använder koncernledningen olika värderingstekniker för de tillgångar och skulder som förförvas vid ett rörelseförförv. Framför allt är verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet på det förförvade bolagets framtida lönsamhet.

Rörelseförförv 2024

Bolagsförförv januari-december 2024 exklusive Clear Line

Under perioden har Fasadgruppen tillträtt samtliga aktier i Alumentdk ApS och Brenden & Stillasutleie AS. I Elenta AS har 97 procent av aktierna förförvats och i JE: Svets & Smide AB 91 procent. Förförven gjordes för att stärka koncernens ställning geografiskt inom sina respektive marknader. Alument renoverar, installerar och glasar in balkonger samt erbjuder lösningar för bland annat takterrasser och solskydd i Danmark. Förförvet av Elenta tar sikte på tjänster inom tak, solceller och energilagring i Oslo-regionen. JE: erbjuder stålkonstruktioner och byggnadsmide till en väletablerad kundportfölj i främst Stockholmsområdet. Brenden erbjuder tjänster inom ställning, vaderskydd och bygghissar med fokus på renoveringsprojekt i Oslo med omnejd.

De förförvade bolagen redovisade totala intäkter om cirka 295 MSEK och EBITA uppgick till cirka 32 MSEK för kalenderåret 2023. Sedan tillträdet och fram till den 31 december 2024 har bolagen bidragit med 142,3 MSEK till koncernens nettoomsättning och 1,6 MSEK till koncernens EBITA.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 252,3 MSEK, varav 200,0 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet och 52,3 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar. Utfallet av tilläggsköpeskillingarna som är beroende av framtida rörelseresultat som uppnås i det aktuella bolaget har värderats genom en sannolikhetsbedömning för olika utfall inom förfalloperioden på 1-4 år. Förförvskostnader om sammanlagt 6,0 MSEK redovisas som övriga rörelsekostnader.

Utbetalda tilläggsköpeskillingar

Under perioden har tilläggsköpeskillingar betalats med netto 129,2 MSEK avseende resultatutveckling fram till och med 2023 hänförligt till förförven av SH Bygg, Er-Jill byggplåt, Engman Tak, Front och inkråmsförförvet av A Co Tak från Karlaplans Plåtslageri.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, likställt med förförvspriset i respektive förförv.

Förförvsanalyser - övriga bolagsförförv exklusive Clear Line

En del av överbärderna i de preliminära förförvsanalyserna har allokerats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade överbärderna har hänförs till goodwill.

Varumärken består av förförvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förförvs tillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader.

Goodwill och varumärke har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Värde enligt förförvsanalys

Bolagsförförv övriga bolag exklusive Clear Line

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Varumärke	-	35,9	35,9
Materiella anläggningstillgångar	39,7	4,2	43,9
Finansiella anläggningstillgångar	5,1	-	5,1
Varulager	4,6	-	4,6
Kundfordringar och andra fordringar	39,0	-	39,0
Likvida medel	41,0	-	41,0
Uppskjutna skatteskulder	-0,5	-7,9	-8,3
Skulder till kreditinstitut	-20,1	-	-20,1
Övriga skulder	-16,9	-4,2	-21,1
Leverantörsskulder och andra skulder	-22,0	-	-22,0
Identifierbara nettotillgångar	69,9	28,0	98,0
Goodwill			156,0
Innehav utan bestämmande inflytande			-1,7
Köpeskilling			252,3
Varav tilläggsköpeskilling			52,3
Varav överförda likvida medel			-200,0
Förförvade likvida medel			41,0
Förändring av koncerns likvida medel			-159,0

Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Bolagsförvärv Clear Line Holdings Ltd oktober 2024

Den 29 oktober har Fasadgruppen tillträtt samtliga aktier i Clear Line Holdings Ltd (Clear Line). Genom förvärvet etablerar sig Fasadgruppen i Storbritannien. Clear Line är en specialiserad helhetsleverantör inom fasader som byggt upp en stark position i marknaden för brandförebyggande åtgärder på fastigheter i Storbritannien.

Clear Line redovisade totala intäkter om cirka 673 MSEK och justerad EBITA uppgick till cirka 299 MSEK för den rullande tolv månadersperiod som avslutades den 30 juni 2024. Sedan tillträdet och fram till den 31 december 2024 har Clear Line bidragit med 126,2 MSEK till koncernens nettoomsättning och 57,1 MSEK till koncernens EBITA.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 1 608,6 MSEK, varav 672,4 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet, 212,6 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppen Group AB, 685,9 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppens lokala ägarbolag i Storbritannien, Fasadgruppen UK Bidco Ltd, (Ägarbolsaktierna) och 37,7 MSEK som kvarhålls för fullgörandegarantier inom köpeavtalet.

Ägarbolsaktierna utgörs av s.k. preferensaktier i två klasser. Det slutliga värdet avgörs av Clear Lines framtida intjäning. Preferensaktieslag 1 ger rätt till utdelning motsvarande 1,64 procent av nettovinsten i Clear Line för perioden mellan förvärvet och utgången av 2026. Preferensaktieslag 2 ger rätt till utdelning om 42,90 procent av nettovinsten i Clear Line för perioden mellan förvärvet och utgången av 2028. Eventuell utdelning kommer betalas efter utgången av respektive period. Efter utgången av respektive period finns dessutom en option för säljarna att sälja och för Fasadgruppens engelska ägarbolag att köpa preferensaktierna till ett värde som baseras på Clear Lines genomsnittliga intjäning (EBITDA) under 2024-2026 respektive 2026-2028. Det maximala överlåtelsevärdet är 2,95 MGBP för preferensaktie 1 och 77,2 MGBP för preferensaktie 2, exklusive ackumulerad utdelning. Vid överlåtelse av preferensaktierna kan upp till 25 procent av erhållen betalning utgöras av nya aktier i Fasadgruppen. Om ingen part påkallar förvärv eller avyttring av preferensaktierna fortsätter de att ge rätt till årlig utdelning om 1,64 procent för preferensaktie 1 och 42,90 procent för preferensaktie 2 av nettovinsten i Clear Line.

Förvärvskostnader om sammanlagt 22,5 MSEK redovisas som övriga rörelsekostnader.

Förvärvsanalys – Clear Line

En del av övervärdena i den preliminära förvärvsanalysen har allokaterats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförs till goodwill.

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvs tillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader.

Goodwill och varumärke har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Värde enligt förvärvsanalys

Bolagsförvärv Clear Line Holdings Ltd

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Varumärke	-	87,7	87,7
Kundrelationer	-	182,8	182,8
Materiella anläggningstillgångar	6,5	17,9	24,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	-	0,0
Varulager	-	-	-
Kundfordringar och andra fordringar	206,7	-	206,7
Likvida medel	95,9	-	95,9
Uppskjutna skatteskulder	-	-67,6	-67,6
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Övriga skulder	-133,9	-17,9	-151,8
Leverantörsskulder och andra skulder	-51,6	-	-51,6
Identifierbara nettotillgångar	123,6	202,9	326,5
Goodwill			1 282,1
Köpeskillning			1 608,6
Varav fullgörandegarantier			37,7
Varav kvittningsemission			
Fasadgruppen Group			212,6
Varav kvittningsemission			
Fasadgruppen UK Bidco			685,9
Varav överförda likvida medel			-672,4
Förvärvade likvida medel			95,9
Förändring av koncernens likvida medel			-576,5

Förvärv av bolag

Tillträde	Förvärv	Land	Uppskattad årsomsättning vid förvärvstidpunkten, MSEK	Antal anställda
Januari 2025	Liab Plåtbyggarna AB	Sverige	80	46
Oktober 2024	Clear Line Holdings Ltd	Storbritannien	673	60
Augusti 2024	Brenden Materialer AS & Brenden & Co Stillasutleie AS	Norge	185	133
Juli 2024	JE:s Svets & Smide AB	Sverige	31	18
Mars 2024	Elenta AS	Norge	24	17
Januari 2024	Alumentdk ApS	Danmark	55	13
			1 048	287

Penneo dokumentnr: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Not 10 Immaterielle tilg nger

Redovisningsprinsipper

F rv rvede immaterielle

  erv rdene i f rv rvsanalyser allok res til varum rken og kundrelasjoner medan oallokerade   erv rden hänförs til goodwill.

Varum rken

Varum rken består av f rv rvede företagsvarumärken som behålls og nyttjas under    ersk dlig tid, vilket  r en viktig del av Fasadgruppens strategi. Varum rken har en  best mbar nyttjandeperiod og skrives inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Varumärken redovisas til anskaffningsvärde minskat med akkumulerte nedskrivninger.

Kundrelasjoner

Kundrelasjoner härrör från de skriftlige avtal som utg r orderstocken vid f rv rstillf llet. Majoriteten av avtalen har en kortere löptid  n 12 månader og samtlige bedöms ha avslutats inom h gst 24 månader. Det bedömda värdet f r kundrelasjoner skrives av   er orderstockens l ptid.

Goodwill

Goodwill hänför sig främst til verksamhetens f rv ntede framtidige lönsamhet, den betydende kunskapen og kompetensen hos personalen og synergieffekter på kostnadssiden. Goodwill har en  best mbar nyttjandeperiod og skrives inte av men testas f r nedskrivning årligen eller ved indikation. Goodwill redovisas til anskaffningsvärde minskat med akkumulerte nedskrivninger.

  rige immaterielle anleggningstillg nger

Licenser f r programv re

Licenser f r programv re som oppfyller villkoren f r aktivering redovisas som immateriell anleggningstillg ng og värderas initialt til virkligt v rde. Alle immaterielle anleggningstillg nger med begrenset livslängd värderas utifrån anskaffningsvärde ved utgifter skrives av linj rt   er den ber knede nyttjandeperioden hvilken oppg r til 3 til 5 år. Nyttjandeperioden  pr ves per hver balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning ved indikation på v rdenedg ng. Avskrivning inngår i posten Av- og nedskrivninger av

immaterielle og materielle anleggningstillg nger. Tillkomende utgifter f r underhåll av programv re kostnadsføres når de oppkommer. N r immaterielle tilg nger avyttras best ms realisationsresultatet som skillnaden mellom f rs lgningspriset og tilg ngens redoviserte värde og redovisas i resultat i någon av postene   rige r relseinnt kter eller   rige rörelsekostnader.

Viktige bedømminger og antaganden

Nedskrivningspr vning av f rv rvede immaterielle tilg nger

Nedskrivningsbehov hos de kassagenererende enheter til hvilke f rv rvede immaterielle tilg nger har f rdeles prøves minst en gång per år eller n r indikationer om behov oppstår. F r  t bed me nedskrivningsbehovet ber knar konsernledningen  tervinningsv rde (nyttjandev rde) f r hver kassagenererende enhet (konsernens tre aff rsomr den) basert på f rv rtede framtidige kassaflöden og med anv ndning av en lämplig r nta f r  t kunne diskontere disse kassaflöden. Os kerheter ligger i antaganden om framtidige r relseresultat og fastst llet av en lämplig diskonteringsrate. Konsernen har hittills bedømt  t goodwill, varumärke og kundrelasjoners nyttjandev rde   overstiger dess redoviserte värde.

Nedskrivningspr vning av   rige immaterielle anleggningstillg nger

  rige enskildes tilg ngers nedskrivningsbehov prøves n r hendelser eller  ndrede omst ndigheter tyder på  t det redoviserte värde ikke kan komme  t kunne  tervinnas. En nedskrivning  terf res om tilg ngens  tervinningsbare värde   overstiger det redoviserte värde. Avskrivninger gøres   er ber knede nyttjandeperioder til  t bedømt restv rde. Såvel nyttjandeperioden som restv rde  pr ves minst i slutet av hver r kenskapsperiode. Det redoviserte värde av immaterielle tilg nger som ännu ikke  r f rdig for anv ndning prøves hver år. Om en sådan analyse indikerer  t f r h gt opptaget värde fastst lles tilg ngens  tervinningsv rde.  tervinningsv rde  r det högre av en tilg ngs virkelige värde med avdrag f r f rs lgningskostnader og dess nyttjandev rde. Nyttjandev rde ber knas som f rv rtede framtidige diskonterte kassafl de från tilg ngen, alternativt den kassagenererende enhet til hvilken tilg ngen h r. En prövning av det redoviserte värde aktualiseres även i samband med åt en anleggningstillg ng klassifiseres som åt den innehas för f rs lging, då den opptas til det lägst av det redoviserte värde og det virkelige värde etter avdrag f r f rs lgningskostnader.

Goodwill, varum rken og kundrelasjoner färdeles enligt tabellen nedan:

Goodwill, varum�rken og kundrelasjoner per affärsområde, MSEK	KONCERNEN	
	2024	2023
Ao Nordøst	-	1 678,5
Ao SydV�st	-	1 078,9
Ao Danmark	621,3	628,6
Ao Norge	633,1	-
Ao Sverige (inkl. Finland & Storbritannien)	3 775,1	-
Summa	5 029,5	3 386,0
Valutakursdifferenser	18,6	-36,6
Utgående akkumulert anskaffningsvärde	5 048,1	3 349,4

Konsernens f rv rvede immaterielle tilg nger har oppstått gjennom f rv r av hel gde bolag og inkr msf rv r som allok res til kassagenererende enheter (KGE). Konsernens bedömning  r  t aff rsomr dena utg r varsin KGE. Hver aff rsomr de har en chef som styrer en gruppe underliggende virksomheter med en naturlig geografisk samh righet, liknende kundkrets og synergieffekter. Tillsammens genererer aff rsomr dets företag innt kter og kassaflöden som  r st rre  n summen fr  de enskildes företag om disse skulle drivas helt  beroende. F rv rvede immaterielle tilg nger testas för nedskrivning på de tre KGE som bolaget har fastst lt f r 2024.

KGE motsvarer de tre affärsområdena Danmark, Norge og Sverige.

Ao Sverige inkluderer även konsernens enda bolag i Finland. Även under 2023 fanns inom konsernen tre fastst llte affärsområden men då med fordelningen Nordöst (inkluderte delar av Sverige & Finland), SydVäst (inkluderte delar av Sverige & Norge) og Danmark. I slutet på oktober 2024 f rv rvede konsernen den britiske gruppen Clear Line som även den inngår under Ao Sverige i sammanställningen men som testats för nedskrivning fristående då förvärvet har skett så n re in på årsskiftet.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Förändringar i redovisade värden för immateriella tillgångar är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Goodwill, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	2 917,3	2 842,3	-	-
Anskaffningar	1 438,1	105,5	-	-
Valutakursdifferenser	16,8	-29,4	-	-
Omklassificering	0,0	-1,1	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	4 372,2	2 917,3	-	-
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-30,6	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-30,6	-	-	-
Redovisat värde	4 341,6	2 917,3	-	-

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Varumärken, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	432,0	406,7	-	-
Anskaffningar	123,6	32,5	-	-
Valutakursdifferenser	2,4	-7,2	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	558,0	432,0	-	-
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-4,0	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4,0	-	-	-
Redovisat värde	554,0	432,0	-	-

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Kundrelationer, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	84,2	84,2	-	-
Anskaffningar	182,8	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	-0,6	0,0	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	266,4	84,2	-	-
Ingående avskrivningar	-84,1	-67,2	-	-
Årets avskrivningar	-29,8	-16,9	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-113,9	-84,1	-	-
Redovisat värde	152,5	0,1	-	-

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Övriga immateriella tillgångar, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	3,6	2,9	-	-
Anskaffningar	1,2	0,6	-	-
Förvärv	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	4,8	3,6	-	-
Ingående avskrivningar	-2,1	-1,2	-	-
Årets avskrivningar	-0,2	-0,9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2,3	-2,1	-	-
Utgående redovisat värde	2,5	1,5	-	-

Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid. För 2024 och 2023 har återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställts genom att nyttjandevärdet har beräknats och sedan jämförts med det redovisade värdet. Nedskrivningsprövningen visar att återvinningsvärdena per kassagenererande enhet överstiger de redovisade värdena och något nedskrivningsbehov har inte påvisats för något av åren.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Noter

Org. Nr. 559158-4122

Antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet innebär att ett antal kritiska antaganden måste göras. Dessa beskrivs nedan. Estimerat utfall ligger till grund för prognosen år 1 och budget för de ingående bolagen i respektive KGE för år 2.

Årlig tillväxttakt år 3-5 har antagits uppgå till cirka 5,0 (4,0) procent. Kassaflöden bortom den femåriga prognosperioden extrapoleras med användning av en långsiktig tillväxttakt inom branschen och har antagits uppgå till 2,0 (2,0) procent. Ledningen är inte medveten om några andra rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som görs som skulle kunna leda till att en kassagenererande enhets redovisade värde skulle överstiga dess återvinningsvärde och därmed aktualisera ett nedskrivningsbehov.

En känslighetsanalys genomförs av modellen där nyttjandevärdet stress-testas mot redovisat värde vid olika scenarier av WACC och tillväxt för ett specifikt år. Känslighetsanalysen för 2024 visar att det krävs en WACC efter skatt på cirka 9-10 procent och negativ tillväxt för 2025 för att ett nedskrivningsbehov skall uppstå. Följaktligen finns det fortsatt utrymme för variation (head room), vilket innebär en reducerad risk för nedskrivning.

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet: Omsättning, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kundrelationer, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

Rörelsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Terminalvärde: Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldssättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. För samtliga KGE gäller följande:

Koncernen	2024	2023
Diskonteringsränta (WACC), före skatt, %	8,8	10,8
Diskonteringsränta (WACC), efter skatt, %	7,4	9,0

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Mark

Mark är redovisat till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer

Inventarier, verktyg och installationer redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt på anskaffningsvärdet med en nyttjandeperiod på 5 till 10. Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs

som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Viktiga bedömningar och antaganden

Nyttjandeperioder

Nyttjandeperioden bedöms utifrån tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd. Nyttjandeperiodens längd baseras på gjorda uppskattningar och bedömningar. Vald nyttjandeperiod och en ändring av nyttjandeperiod kan påverka väsentligt. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar provas när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

Förändringar i redovisade värden avseende byggnader och mark är:

Byggnader och mark, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3,3	3,2	-	-
Inköp via rörelseförvärv	2,0	1,5	-	-
Inköp	0,1	0,0	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,0	-	-
Omklassificeringar	-0,6	-1,4	-	-
Valutakursdifferenser	0,1	0,0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4,9	3,3	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-0,9	-0,8	-	-
Årets avskrivningar	-0,3	-0,5	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,0	-	-
Omklassificeringar	0,0	0,4	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1,2	-0,9	-	-
Redovisat värde	3,7	2,4	-	-

Byggnader och mark avser utgifter på annans fastighet där avskrivning sker på 10 år.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Inventarier, verktyg och installationer, MSEK				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	194,5	149,3	-	-
Inköp via rörelseförvärv	65,6	27,1	-	-
Inköp	8,8	34,9	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-11,3	-15,7	-	-
Omklassificeringar	0,6	1,4	-	-
Valutakursdifferenser	-0,4	-2,5	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	257,8	194,5	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-55,1	-33,0	-	-
Årets avskrivningar	-51,4	-30,1	-	-
Försäljningar/utrangeringar	7,1	7,5	-	-
Omklassificeringar	0,0	-0,4	-	-
Valutakursdifferenser	0,5	0,9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-98,9	-55,1	-	-
Redovisat värde	158,9	139,4	-	-

Not 12 Andelar i koncernbolag

Redovisningsprinciper

Dotterbolag

Moderbolagets redovisningsprincip för innehav i dotterbolag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Någon omklassificering av innehav till försäljning görs inte.

MSEK	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	450,0	450,0
Utgående redovisat värde	450,0	450,0

Enligt genomförd nedskrivningsprövning för moderbolagets redovisade värde i koncernbolagen föreligger inget nedskrivningsbehov per 31 december 2024.

Koncernens direkta och indirekta innehav i dotterbolag per den 31 december 2024 presenteras i tabellen nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag och intressebolag

Dotterbolag	Org.-nr	Säte	Kapitalandel, % ¹⁾	Antal andelar ²⁾	Redovisat värde per den 31 december 2024, MSEK	Redovisat värde per den 31 december 2023, MSEK
Fasadgruppen Norden AB ¹⁾	556949-8271	Stockholm	100	8 633	450,0	450,0
Summa andelar i koncernbolag					450,0	450,0

1) Ägarandel överensstämmer med kapitalandel.
2) Antal aktier i 1 000-tal.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Not 13 Finansiell risikhantering

Finansiell strategi og målsætning

Koncernen utsatts gjennom sin virksomhet for ulike finansielle risiker: marknadsskade (omfattende renterisk og valutarisk), kreditrisk og finansieringsrisk. Sammanfattende informasjon om koncernens finansielle tilganger og finansielle skulder oppdelte i kategorier finnes i not 14. Fasadgruppen har tydelig uttalt at det løpende resultatet fra kjernevirksomhetene skal være den dominerende inkomstkilden. Koncernens målsætning er å minimere de finansielle risikene som virksomheten skaper. Finansvirksomheten skal centraliseres for å oppnå andamålsenlig kontroll, utnytte stordriftsfordeler og erholde fordelaktige vilkår på de finansielle markedene. Negativ påvirkning på resultat og kassafløde fra kortsiktige bevegelser på de finansielle markedene skal som grunnprinsipp begrenses gjennom naturlig hedging, regelrett sikring bør endast tillegges i særskilte fall ved større eksponeringer. Kapitaleffektivitet skal oppnås i forbindelse med kapitalbindingen i virksomheten og ved sammensetningen av kapitalstrukturen.

Den overgripende finansielle målsætningen er å sikre at koncernens betalingsformåge og finansielle beredskap, samt å øke avkastningen på eget kapital utifrån en kostnadseffektiv og affårsmessig finansiering. Finansvirksomheten skal gjennomføres på ett sikkert og effektivt sår uten spekulative inslag og så at en betryggende sikkerhet alltid opprettholdes. Ved varje tilfalle sikres at koncernen har likvide medel for å drive den løpende virksomheten. Finansfunksjonen skal støtte koncernens forvår og investeringsvirksomhet med kort- og langfristig finansiering til en kostnad og risiknivå som langsiktig på beste sår frår beslutende mål for virksomheten. Spekulasjon på de finansielle markedene, dvs. transaksjoner som øker de finansielle risikene som oppstår fra den løpende virksomheten, er ikke tillått.

Kapitalstrukturen er sentral for skapende av aktieeårverde og for den langsiktige finansielle risikoen. Disse faktorene er derfor vårledende ved alle beslutninger vedrørende den langsiktige kapitalforsårningen. Målsætningen med strukturen på koncernens finansieringsopplegg er å den skal oppfylle følgende overgripende mål. Koncernen skal ha en finansieringsstruktur som sikrer at virksomhetens finansieringsbehov samtidig som risikjusterte avkastninger optimeres til aktieeårerne. Låg refinansieringsrisk skal etterstråves i kreditporteføjen. Tillfredsstillende eget kapital og kreditutrymme for planerte åtagende skal finnes innen affårplanen. Koncernen skal langsiktig etterstråve en sådan kapitalstruktur at bolaget har en vårbalansert betalingsformåge på kort og lang sår samt opplevs av omgivningen som ett finansielt sterkt foretak. Koncernen skal være en attraktiv låntager og ha en sådan framforhållning at man alltid kan erbjedes finansiering til formlånlige vilkår for jårforbare låntagere og sikkerheter.

Risikhanteringen skes sentralt av koncernens CFO enligt den finanspolicy som faststålts av styrelsen. Samtlige eksterne finansielle transaksjoner utføres av eller samordnes med CFO. Dotterbolag eår ikke rett å ingå eksterne finansielle transaksjoner uten at dette uttrykkelig er godkånt av koncernens CFO. CFO identifiserer, utvårderer og sikrer finansielle risikene i når samarbeide med koncernens operative enheter.

Koncernen har vår utviklete interne rutiner og kontrollsystem for å minimere risikoen for misstag, forsenede betalinger, stolder og bedragerier. Avtalte finansielle transaksjoner skal dokumenteres internt. Affårsberåftelser fra banker skal ståmmas av mot den interne dokumentationen. Koncernen arbeider med en "segregation-of-duties", dvs. det skal finnes en tydelig oppdeling mellom affår og kontroll/redovising. Dette innebår at samme person som ingått en finansiell affår ikke kan kontrollere eller bokføre samme affår. Rapporter produseres med syfte å deles utgøre underlag for planering og beslut, deles være ett styr- og kontrollmedel over hur vår finanspolicyens målsætninger og riktlinjer efterleves. Faktisk og prognostiserad finansiell eksponering og status rapporteres løpende. Rapporteringsker i samband med ordinære Månadsrapport eller ved behov.

Marknadsrisk

Koncernen eksponeres for marknadsskade gjennom sin anvåndning av finansielle instrument og særskilt for valutarisk, renterisk og visse andre prisrisikene, til fóljd av både den løpende virksomheten og investeringsvirksomheten.

Valutarisk

En absolutt majoritet av koncernens transaksjoner gøres i resp. lands lokale valuta som SEK, DKK, NOK, EUR og GBP der koncernen driver sin virksomhet. Transaksjoner mellom landene er begrensede og kan hovedsakelig hårledes til betalning av management fee til eårerbolag, i samband med forvårstransaksjoner og finansielle transaksjoner. Mindre eksponeringer for valutakursåndringer kan oppkomme fra inkop i EUR (transaksjonseksponering) samt fra danske, norske, finske og britiske dotterbolag med hovedsakelig eksponering i DKK, NOK, EUR respektive GBP (transaksjons- samt balanseeksponering). Valutaeksponeringen består hovedsakelig av en områkningseksponering på koncernnivå av de danske, norske, finske og britiske dotterbolagene. Andelen omsåtning uten Sverige oppgick til 49 prosent for 2024 viket innebår en ej ovåsentlig områkningseksponering fra resultatråkningen. Valutakursforåndringer under 2024 påvirket nettoomsåtningen negativt med -0,5 prosent mot jårforelsesperioden. Balanseeksponeringen gav opphov til ett positivt områkningsresultat oppgående til +32,0 MSEK (-50,1). Lån i DKK og NOK opptagna av Fasadgruppen Group som redovisats gjennom sårkningsredovising gav opphov til ett negativt områkningsresultat netto oppgående til -9,2 MSEK. Sårkningsredovisingen opphørde under november månad 2024 i samband med at de aktuelle lånen overførdes til respektive holdingbolag i Danmark og Norge.

Fasadgruppen skal stråve efter å minimere effekten av foråndrede valutakurser på koncernens resultat gjennom å begrense sin eksponering mot utlåndske valuter. Bolagene innen koncernen skal som utgåangspunkt efterstråve matchning mellom inkops- og forsåljningsvaluta for å minimere nettoeksponering i valuta. Det er koncernens policy å redusere eksponeringer gjennom naturlig hedging som grunnprinsipp, regelrett sårkning bør endast tillegges i særskilte fall ved større eksponeringer med faststålde betalings- tidpunkter vad går transaksjonseksponering. Ved forvår i andre valuter ån SEK bør koncernen efterstråve å i tillåplige fall låte eventuell finansiering matches med lån i samme valuta for å minske balanseeksponeringen. Traskelvårdet for regelrett sårkning oppgår til minst 250 MSEK for respektive nettoinvestering i utlåndsvirksomhet, utifrån en våsenthetsbedømming av den potensielle valutakursforåndringens effekt på nyckeltalet nettoskuld- sårkning i relation til EBITDA (R12).

Sårkning av nettoinvestering i utlåndsvirksomheter

Fasadgruppen har tillåmpat sårkningsredovising for deler av sin nettoinvestering i utlåndsvirksomheter fram til november 2024 da denne opphørde i samband med at de aktuelle lånen overførdes til respektive holdingbolag i Danmark og Norge. Koncernen anvår lån som sårkningsinstrument. Sårkning av nettoinvesteringer i utlåndsvirksomhet redovisas på liknende sår som kassaflødesåkringer. Den andel av vinst eller forlurst på sårkningsinstrumentet som bedoms som en effektiv sårkning redovisas i øvrigt totalresultat. Den vinst eller forlurst som hånfor sig til den ineffektive delen redovisas i resultatråkningen. Akkumulerede vinster og forluster i eget kapital redovisas i resultatråkningen når utlåndsvirksomheten avvitrats helt eller delvis.

IFRS 9 tillåmpes ej i moderbolaget og dermed påvirkas ikke redovisingen.

Kånslihetsanalyse

Nedan redovisas en kånslihetsanalyse for de viktigaste antagendene som påvirket det redoviserte resultatet for eksponeringsvaluter. Noter at kånslihetsanalysen ikke er menad å uttrykke en åsikt fra bolaget om sannolikheten for å deles intråffer. Om kursene i samtlige eksponeringsvaluter

Penneo dokumentnåket: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

skulle förändras med 5 procent i en ofördelaktig riktning, skulle det totala EBITA-resultatet under en 12-månaders period förändras med cirka -12,2 MSEK, förutsatt att sammansättningen är densamma som vid årsskiftet.

Känslighetsanalys per valuta

GBP	EUR	NOK	DKK	Övrigt	Totalt
-2,8	-2,0	-4,1	-3,3	-	-12,2

Ränterisk

Räntebärande tillgångar skall i första hand användas för att reducera befintlig upplåning med hänsyn tagen till vid var tid gällande behov av betalningsberedskap eller likviditetsreserv och räntebindningen bör således inte vara längre än den närmaste tidpunkt då koncernens lån kan amorteras. Koncernens konsoliderade ränteexponering ska förvaltas av koncernens CFO. Räntebärande skulder till kreditgivare löper med rörlig ränta och uppgick per balansdagen till 2 426,5 MSEK (1 539,7).

Följande tabell visar resultatets känslighet vid en bedömd förändring i räntenivåer på +/- 2 procent och är beräknad utifrån räntebärande skulder från kreditgivare vid årets slut. Dessa förändringar anses vara rimliga utifrån observation av aktuella marknadsvillkor. Beräkningarna bygger på en förändring i genomsnittlig marknadsränta för hela perioden och de räntebärande skulder från kreditgivare tillsammans med eventuella finansiella instrument som innehas per respektive balansdag som är känsliga för förändringar i räntorna. Alla övriga variabler hålls oförändrade.

Koncernen 2024, MSEK	Förändring, %	Påverkan på resultat före skatt +/-	Påverkan på eget kapital +/-
Räntebärande skulder	+/- 2,0	+/- 48,5 (30,8)	+/- 38,2 (24,2)

Kreditrisk

Kreditrisken med avseende på likvida medel hanteras genom att bedömning av motpartsrisk sker inför varje transaktion. Bedömning görs avseende nettoexponering och koncernens totala engagemang med motparten. Koncernen strävar efter att sprida motpartsriskerna. För att reducera motpartsrisken används endast godkända motparter. Tillåtna motparter vid tecknande av kreditlöften, derivatinstrument och placeringar är nordisk eller brittisk motpart med rating om minst A (S&P) eller minst A2 (Moody's). Likvida medel omfattas av den generella modellen för kreditprövning i IFRS 9. Beräkningen baseras på en sannolikhet för fallissemang med utgångspunkt i motpartens rating, löptid på väl under tolv månader och beloppet på balansdagen. Med kort löptid och stabila motparter bedöms reserven som helt oväsentlig.

Samtliga bolag inom koncernen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. Koncernen tecknar kreditförsäkringsavtal för skydd mot förluster vid insolvens och uteblivna betalningar. Kreditförsäkringen gäller för samtliga bolag inom koncernen och under tolv månader med möjlighet till förlängning. Kunder som undantas från kreditförsäkringen ska specificeras i en lista som uppdateras löpande. Kundfordringar skrivs av (dvs. tas bort från redovisningen) när det inte finns någon rimlig förväntan på att betalning kommer att erhållas.

Kreditfaciliteter koncernen:

2024-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	1 097,2	950,3	146,9
Beviljad belåning övrig	1 486,6	1 486,6	0,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	2 613,8	2 436,9	176,9
Tillgängliga likvida medel			482,3
Disponibel likviditet			659,2

Underlåtenhet att göra betalningar inom 180 dagar från fakturadatum och misslyckandet med att komma överens med koncernen om alternativ betalningsplan är att betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla betalning.

Bankgarantier ska ej ställas ut av bolag inom Fasadgruppen. Huvudsakligen ska moderbolagsborgen användas för normal affärsverksamhet, om kund kräver så. Dotterbolagen kan ingå försäkringsgaranti om moderbolagsborgen ej godtas av beställare. Kundfordringar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Reserven uppgår till oväsentliga belopp. För mer information se not 15.

Finansieringsrisk

För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en god likviditetsreserv, en anpassad förfallostruktur på lån och kreditfaciliteter som i möjligaste mån harmoniserar med förväntade kassaflöden över tid, samt att uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Finansieringen utgörs av långfristiga kreditavtal som säkerställer finansiering av verksamheten. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften i god tid innan kreditlöftet förfaller. Fasadgruppen har en central ansats avseende finansiering som sedan finansierar koncernens holdingbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. Cashpooler finns etablerade i valutorna SEK, DKK, NOK, EUR och GBP. Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad.

Likviditetsrisk

Strategin avseende likviditetshanteringen är att centralisera all tillgänglig likviditet till koncernens cashpooler för att därigenom stärka den finansiella ställningen och minska finansieringsbehovet. Samtliga bolag inom koncernen skall säkerställa att de har tillräckliga medel för att kunna betala förväntade eller oförutsedda utgifter. Detta bör hanteras i första hand genom bolagens eget kassaflöde genom rullande prognoser för kassaflöden, därefter av koncernens cashpooler eller i undantagsfall lån från moderbolagen. Överskottlikviditet definieras som all likviditet utöver likviditetsreserven. Överskottlikviditet skall i första hand användas till amortering av räntebärande extern upplåning. Överskottlikviditet som inte kan användas till amortering av den externa upplåningen skall placeras i enlighet med placeringspolicyn.

Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten. För att identifiera betalningsflöden görs prognoser över likviditet/kassaflöde en gång i månaden som sträcker sig 2 månader fram per bolag och 6–12 månader för koncernen. På kvartalsbasis görs helårsprognos för innevarande år på koncernnivå och på årsbasis tas en helårsprognos fram över 5 år på koncernnivå.

2023-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	1 600,0	470,3	1 129,7
Beviljad belåning övrig	1 075,2	1 075,2	0,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	2 705,2	1 545,5	1 159,7
Tillgängliga likvida medel			467,6
Disponibel likviditet			1 627,3



Noter

Org. Nr. 559158-4122

Per den 31. desember 2024 har konsernens finansielle skulder avtalade løptider (inklusive rentebetalninger i tilgjengelige fall) enligt följande:

Konsernen, MSEK	KORTFRISTIG		LÅNGFRISTIG		Totalt
	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år	
Banklån	55,8	56,7	2 858,9	0,0	2 971,4
Leverantörsskulder och andra skulder	510,6	0,0	82,8	0,0	593,4
Totalt	566,4	56,7	2 941,7	0,0	3 564,8

Per den 31. desember 2023 har konsernens finansielle skulder avtalade løptider (inklusive rentebetalninger i tilgjengelige fall) enligt följande:

Konsernen, MSEK	KORTFRISTIG		LÅNGFRISTIG		Totalt
	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år	
Banklån	55,2	56,0	1 778,3	0,0	1 889,4
Leverantörsskulder och andra skulder	488,0	0,0	130,4	0,0	618,4
Totalt	543,2	56,0	1 908,7	0,0	2 507,8

Ovanstående belopp speglar de avtalade odiskonterade kassaflödena som kan skilja sig från de redovisade värdena på skulderna per balansdagen.

Not 14 Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället

Alla finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader (i förekommande fall). Finansiella tillgångar klassificeras enbart i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden (i de allra flesta fall belopp enligt avtal med kund)
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet

Efter det första redovisningstillfället värderas dessa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Konsernens likvida medel, kundfordringar och de flesta övriga fordringar hör till denna kategori av finansiella instrument. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller konsernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då konsernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering av finansiella skulder vid första redovisningstillfället

Konsernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder samt övriga skulder. Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tilläggsköpeskillningar redovisas i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Alla konsernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

Tilläggsköpeskillningar

Tilläggsköpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillningen för förvärvet. Tilläggsköpeskillningen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillningen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i konsernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillningen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tilläggsköpeskillningen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade företaget.

Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits inom 12 månader efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultatet.

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för konsernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan bolagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Exempelvis onoterade instrument.

Optioner utställda på dotterbolagsaktier

När Fasadgruppen genomför förvärv som ger upphov till antingen innehav utan bestämmande inflytande med optionsrätt alternativt utställandet av ägarbolagsaktier med optionsrätt, regleras förvärvet i ett köpeavtal. Köpeavtalet innehåller bestämmelser och villkor beträffande bolaget och dess verksamhet samt i förekommande fall bestämmelser och villkor relaterat till köp- och säljoptioner för utköp. Optionerna ger parterna rätt att vid en tidpunkt om 3–5 år efter köpeavtalets ingående, årligen sälja eller förvärva, hela eller delar av minoritetens aktier. Om denna rättighet inte nyttjas vid förfallotidpunkten förlängs den oftast med ett år.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Köp- och säljoptioner på dotterbolsaktier värderas till verkligt värde. Fasadgruppen tillämpar IFRS 10 vid redovisning av innehav utan bestämmande inflytande. Optionerna omvärderas vid varje balansdag och förändringar i verkligt värde redovisas i eget kapital.

Fasadgruppens strategi är att skapa en struktur med gemensamma incitament tillsammans med dotterbolagen som gynnar koncernens långsiktiga lönsamhet. Sannolikheten att Fasadgruppen beslutar att lösa in sina köpoptioner är försumbar. I normalfallet innebär detta att köpoptionerna inte ger upphov till någon finansiell tillgång. Bedömning görs för varje köpoption vid aktuell balansdag.

Det belopp som kan komma att betalas om säljoptionen utnyttjas redovisas initialt till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen kan förväntas utnyttjas, som finansiell skuld på nivå 3 med ett motsvarande belopp direkt i eget kapital. Om säljoptionen inte löses in vid förfallotidpunkten kommer skulden att omklassificeras till eget kapital.

Uttållade optioner relaterat till bolagsaktier

Fasadgruppen har ställt ut optioner relaterat till preferensaktier (ägarbolsaktier) i dotterbolag, med både en köp- och säljoption så att endera parten kan utnyttja optionen. Ägarbolsaktierna ger inte upphov till någon utspädningsseffekt i moderbolaget.

Finansiella instrument i moderbolaget

Samtliga finansiella instrument i moderbolaget värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet enligt årsredovisningslagen.

Viktiga bedömningar och antaganden

Värderingen sker löpande och utgår från de villkor som fastställts i köpeavtal med diskontering till balansdagen. Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta som överensstämmer med prognoslängden för kassaflödet.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori presenteras i tabellerna nedan.

Koncernen 2024, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Kundfordringar	651,2		651,2		651,2
Övriga fordringar	278,9		278,9		278,9
Likvida medel	482,3		482,3		482,3
Summa	1 412,4		1 412,4		1 412,4
Skulder					
Långfristiga räntebärande skulder		2 269,7	2 269,7		2 269,7
Kortfristiga räntebärande skulder		156,8	156,8		156,8
Tilläggsköpeskillingar				166,5	166,5
Optioner i dotterbolsaktier				685,4	685,4
Leverantörsskulder		426,9	426,9		426,9
Summa		2 853,4	2 853,4	851,9	3 705,3

Koncernen 2023, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Kundfordringar	721,5		721,5		721,5
Övriga fordringar	215,1		215,1		215,1
Likvida medel	467,6		467,6		467,6
Summa	1 404,2		1 404,2		1 404,2
Skulder					
Långfristiga räntebärande skulder		1 430,9	1 430,9		1 430,9
Kortfristiga räntebärande skulder		108,8	108,8		108,8
Tilläggsköpeskillingar				232,5	232,5
Leverantörsskulder		385,9	385,9		385,9
Summa		1 925,6	1 925,6	232,5	2 158,1

Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Noter

Org. Nr. 559158-4122

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Moderbolaget 2024, MSEK					
Tillgångar					
Fordringar på koncernföretag	2 496,2		2 496,2		2 496,2
Likvida medel	1,6		1,6		1,6
Summa	2 497,8		2 497,8		2 497,8
Skulder					
Leverantörsskulder		0,9	0,9		0,9
Skuld till kreditinstitut		1 252,0	1 252,0		1 252,0
Summa		1 252,9	1 252,9		1 252,9

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Moderbolaget 2023, MSEK					
Tillgångar					
Fordringar på koncernföretag	2 660,1		2 660,1		2 660,1
Likvida medel	0,0		0,0		0,0
Summa	2 660,1		2 660,1		2 660,1
Skulder					
Leverantörsskulder		1,6	1,6		1,6
Skuld till kreditinstitut		1 542,8	1 542,8		1 542,8
Summa		1 544,4	1 544,4		1 544,4

En beskrivning av koncernens risker avseende finansiella instrument, inklusive riskhanteringsmål återfinns i not 13.

Verkligt värde av finansiella instrument

Koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för några av sina väsentliga tillgångar och skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar och uppgick 2024-01-01 till 232,5 MSEK. För perioden januari till december 2024 utbetalades tilläggsköpeskillingar om -129,2 MSEK. Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar uppgick vid periodens slut till 166,5 MSEK. I huvudsak baseras tilläggsköpeskillingarna på något av resultatmåttet EBITDA, EBIT eller resultat efter skatt för åren 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 och/eller 2027. Tilläggsköpeskillingarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms om de kommer att betalas ut med avtalade belopp. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av bolagens framtida lönsamhet. Vid bedömd värdering under perioden januari till december 2024 har ännu ej utbetalade tilläggsköpeskillingar värderats upp med 11,9 MSEK. Samtidigt har utbetalade tilläggsköpeskillingar överstigit bedömd värdering med 2,0 MSEK.

Förändringar i villkorade köpeskillingar, MSEK

Ingående villkorade köpeskillingar 2024-01-01	232,5
Tillkommande villkorade köpeskillingar	52,3
Utbetalade tilläggsköpeskillingar	-127,2
Utbetalade tilläggsköpeskillingar utöver bedömd värdering	-2,0
Ändrad bedömning villkorade köpeskillingar	11,9
Räntebestämd tidsfaktor	-1,0
Utgående villkorade köpeskillingar 2024-12-31	166,5

Förväntade utbetalningar, MSEK

Förväntad utbetalning 2025	-83,7
Förväntad utbetalning 2026-2028	-82,8

Värdeförändring på optioner i dotterbolagsaktier

Koncernen 2024, MSEK	Ingående balans	Förvärv	Avyttringar	Utbetalt	Omvärdering/FX	Utgående balans
Optioner i dotterbolagsaktier	0,0	685,4	0,0	0,0	0,0	685,4

**Not 15 Kundfordringer og øvrige fordringer****Redovisningsprinsipper****Nedskrivning av kundfordringer og andre fordringer samt avtalstillganger**

Finansielle tillgångar inkluderer kundfordringer, avtalstillgångar og øvrige fordringer som vurderes til opplyst anskaffingsverdi. For kundfordringer og øvrige fordringer samt avtalstillgångar tillegges den forenklete modellen i IFRS 9 Finansielle instrument. De forventede kreditforlusterne vurderes med en reserveringsmatris med start i de historiske kreditforlusterne, justerte for faktorer for allmenn økonomiske forhold og en bedømming

av både det nuværende og prognostiserte faktorene ved rapportperiodens slut. Konsernen bedømmer nedskrivning av kundfordringer kollektivt der fordringene grupperes utifrån antall forfållna dagar eftersom de har gemensamma kreditrisikensgenskaper. Tillgångarna omfattas av en forluster-servering for forventade kreditforluster, se not 13. Not 13 inneholder opplysninger avseende kreditrisikexponering og analyser rørende reserveringen for forventade kreditforluster. Både innevarande og foregående års reserveringer for nedskrivninger hånfor sig till den forlustermodell som tillämpas enligt IFRS 9, vilket är en modell med forventade forluster.

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Kundfordringer, brutto	678,0	740,1	0,0	0,0
Reservering for forventade kreditforluster/osåkra fordringer	-26,9	-18,6	0,0	0,0
Kundfordringer, redovisat värde	651,2	721,5	0,0	0,0

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto for kundfordringer betraktas som en rimlig uppskattning av verkligt värde. Maximal kreditexponering oppgick till 678,0 MSEK per 31 desember 2024 (740,1). Nedskrivninger av kundfordringer oppgick under året till 8,3 MSEK (4,5) og 0 MSEK (0) i moderbolaget. De nedskrivna kundfordringene är framfor allt hånfårlige till företagskunder med økonomiske svårigheter. Reserveringer for osåkra fordringer

baseras på kundernas betalningshistorik for en periode om 24 måneder fore råkenskapsårets början. Historiske forluster justeras sedan for att ta hånsyn till nuvarande og framåtblickande informasjon om faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Reservering for osåkra fordringer oppgick till 26,9 MSEK per den 31 desember 2024 (18,6). Förändringen i reserver for fordringer beror i allt väsentligt på ökade balanser.

Kreditforlusterreservering konsernen:

2024-12-31, MSEK	Ej forfållna	Fårfållen <31 dagar	Fårfållen 31-90 dagar	Fårfållen 91-180 dagar	Fårfållen >180 dagar	Summa
Fårfållnad forluster i %	0,6	4,1	6,8	29,6	65,6	4,0
Belopp kundfordringer – brutto	498,2	107,5	41,3	10,7	20,3	678,0
Kreditforlusterreserv	-3,2	-4,4	-2,8	-3,2	-13,3	-26,9
Redovisat belopp kundfordringer	495,1	103,1	38,5	7,5	7,0	651,2
2023-12-31, MSEK						
Fårfållnad forluster i %	0,5	0,7	3,3	20,2	67,6	2,5
Belopp kundfordringer – brutto	533,7	157,7	21,3	8,9	18,5	740,1
Kreditforlusterreserv	-2,5	-1,1	-0,7	-1,8	-12,5	-18,6
Redovisat belopp kundfordringer	531,2	156,6	20,6	7,1	6,0	721,5

Cirka 73 procent (72) av konsernens kundfordringer var ej forfållna per 31 desember 2024.

Not 16 Avtalstillgångar og øvrige fordringer

Avtalstillgångar består av følgende:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Utfårda men ej fakturerade prestatjonsåtaganden	278,9	215,1	-	-
Summa	278,9	215,1	-	-

Fårfållninger i avtalstillgångar beror dels på reglering inom den låpande verksamheten men också på rårelsefårfåll genomfårda under perioden. Det foreligger dock inte några enskilt våesentliga fårfållninger.

Not 17 Fårfållbetalda kostnader og opplypna intåktter

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Fårfållbetalda leasingavgifter	2,1	2,7	0,0	0,0
Fårfållbetalda försåkringspremier	11,8	5,3	0,1	0,1
Opplypen leverantårsbonus	27,6	30,1	0,0	0,0
Fårfållbetalda projektkostnader	2,8	0,0	0,0	0,0
Øvrige opplypna intåktter	0,5	1,5	0,0	0,0
Øvrige fårfållbetalda kostnader	8,7	7,3	0,4	0,0
Summa	53,5	46,9	0,5	0,1



Not 18 Likvida medel

Redovisningsprinsipper

Koncernens likvida medel består av kassa og banktillgodo havanden samt kortfristige, likvida placeringar såsom foretaks- og bankcertifikat med en løptid frå anskaffingstidpunkten på høgst 90 dagar, som lett kan omvandlas till ett kjent belopp og som er utsatta for endast en obetydlig risk av

værdefluktuationer. I rapport over finansiell stillning redovisas utnyttet så kallad checkrøkningskredit som uppløning bland kortfristige skulder.

Kassa og bank

Moderbolagets definition av kassa og bank omfatter kassamedel samt disponibla tillgodo havanden hos banker og motsvarande institutioner.

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Kassa- og bankbehøllninger				
SEK	114,8	187,9	1,6	-
NOK (omrøknat frå NOK till SEK)	77,1	105,1	-	-
DKK (omrøknat frå DKK till SEK)	99,3	147,0	-	-
EUR (omrøknat frå EUR till SEK)	68,5	27,6	-	-
GBP (omrøknat frå GBP till SEK)	122,6	0,0	-	-
Summa	482,3	467,6	1,6	0,0

Not 19 Eget kapital

Redovisningsprinsipper

Aktiekapital representerer kvotværdet for emitterte aktier. Øverkursfond innefattar eventuell premie som erholdes ved nyemission av aktiekapital. Eventuelle transaksjonskostnader som sammenhenger med nyemission av aktier dras av frå kapitalet, med hønsyn tagen till eventuelle inkomstskatteeffekter. Balansert resultat innefattar alla balanserte vinster og aktierelaterede ersøttninger till anstøllte for innevarende og tidligere røkningsår. Alle transaksjoner med moderbolagets øgere redovisas separat i eget kapital. Utdelninger som ska betales till aktieøgere ingår i posten Øvrige kortfristige skulder når utdelningarna har godkønt på en bolagsstømma fore balansdagen.

Resultat per aktie

Berøkingen av resultat per aktie baseres på årets resultat i koncernen hønforligt till moderbolagets aktieøgere og på det vøgde genomsnittlige antalet utestøende aktier under året. Vid berøking av resultat per aktie efter utspødning justeres genomsnittligt antal aktier genom att ta hønsyn till teoretisk utspødning av antal aktier, vilka under rapporterte perioder hønfor sig till tekningsoptioner utgivne till anstøllte. Tekningsoptionerna ger endast opphov till en utspødningseffekt når genomsnittskursen for stamaktier under perioden øverstiger løsenkursen for tekningsoptionerna. Tidligere redovisat resultat per aktie justeres inte retroaktivt i syfte att øterspegle øndringer i kursen på stamaktier.

Kapitalet utgøres av eget kapital

Ledningen bedømer koncernens kapitalbehøv i syfte att opprøthølla en effektiv øvergripande finansieringsstruktur og samtidigt undvika alltfør store hønstøngseffekter. Koncernen hanterar kapitalstrukturen og gør justeringar i den vid øndrede økonomiske førhøllanden og med øvseende på de underliggende tillgøngarnas riskegenskaper. For att opprøthølla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justere beløppet for utdelning till aktieøgarna, betale tillbaka kapital till aktieøgarna, emittere nye aktier eller sølje tillgøngar for att minske skulderna. Koncernens mål øvseende kapitalstrukturen er att trygge koncernens førmdøga att fòrtsøtta sin verksamhet, så att den kan generere økvastning till aktieøgarna og nytta for øndre intressenter og opprøthølla en optimal kapitalstruktur for att hølde kostnaderna for kapitalet nere.

Koncernen bedømer kapitalet på basis av nettoskuldsettningsgraden. Dette nyckeltal berøknas som røntebørende nettoskuld i prosent av totalt eget kapital. Røntebørende nettoskuld berøknas som total uppløning (omfattande søvøl kort- og løngfristige røntebørande skulder samt kort og løngfristige leasingssulder med øvdrag for likvide medel). Tilløggsskøpskillingar ingår inte i nyckeltalet.

Aktiekapital

Vid utgøngen av 2023 og 2024 består aktiekapitalet i moderforetaget enbart av till fullo betalte aktier med ett nominelt vørde (kvotvørde) om 0,05 SEK/aktie. Alle aktier har samme røtt till utdelning og øterbetaling av insatt kapital. Aktierna utgør ett aktieslag som motsvarer 1,0 røst på moderforetagets bolagsstømma.

Efter øterkøp av ytterligere 45 493 aktier under første kvartalet 2024 og beslut om ny- og kvittningsemisioner om 4 208 283 aktier i fjørde kvartalet 2024 i samband med fòrvørvet av Clear Line, oppgick antalet aktier og røster per den 31 desember 2024 till 53 717 879.

SEK	2024-12-31	2023-12-31
Teknede og betalte aktier:		
- Vid årets børjan	49 555 089	49 623 830
- Ny- og kvittningsemisioner	4 208 283	-
- Øterkøp	-45 493	-68 741
Teknade og betalde aktier innan oppdelning	53 717 879	49 555 089
Antal aktier og utdelning		
Antal aktier	2024	2023
Ett aktieslag	53 717 879	49 555 089
	53 717 879	49 555 089

Utdelning

Før røkningsår 2023 har utdelning utbetalt med 1,70 SEK/aktie (1,70). Med beaktande av koncernens finansielle stillning og tillvøxtmøjligheter fòreslår styrelsen årsstømma 2025 att ingen utdelning ska ske for røkningsår 2024. For att øke tydligheten i koncernens kapitalallokeringsstrategi har styrelsen øksø beslutat att ta bort policyn att dele ut 30 prosent av nettoresultatet, då den bedømer att fokus på initialt en løgere nettoskuldsettning og øver tid tillvøxt via fòrvørv og ørganiske initiativ kommer skape større vørde for aktieøgarna øn ørlige utdelninger.

Instrument med potensiell utspødningseffekt

Per den 31 desember 2024 hade Fasadgruppen Group tre utestøende tekningsoptionsprogram. Løsenpriset inklusive justering for øterstøende intjønningsskostnader for 2022, 2023 og 2024 års program øversteg den genomsnittlige aktiekursen per aktie vid årets utgøng. Dessa program anses dærfør sakne utspødningseffekt og har øndtagits frå berøkingen av resultat per aktie efter utspødning. Om den genomsnittlige aktiekursen i framtiden øverstiger løsenpriset inklusive justering enligt øvan, kommer dessa optioner att ge opphov till utspødning. Se mer not 4.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Not 20 Avsättningar

Redovisningsprinsipper

Avsättningar for produktgarantier, legala prosesser, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse. Avsättning sker när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert. Avsättningar värderas till det belopp som beräknas krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Avsättningar redovisas som kortfristig skuld i koncernen och under rubriken Avsättningar i moderbolaget.

De redovisade värdena för avsättningarna och förändringar av dessa är enligt följande:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Garantiavsättningar	12,5	8,1	-	-
Pensionsavsättningar	0,9	0,4	0,5	-
Övriga avsättningar	2,2	-	-	-
Summa	15,6	8,5	0,5	-

MSEK	KONCERNEN	MODERBOLAGET
Ingående balans per 1 januari 2023	10,7	-
Förvärvad avsättning	-	-
Tillkommande avsättningar	-	-
Inspråktaga avsättningar	-2,0	-
Återförda outnyttjade belopp	-0,2	-
Utgående balans 31 december 2023	8,5	-
Ingående balans per 1 januari 2024	8,5	-
Förvärvad avsättning	0,0	-
Tillkommande avsättningar	12,6	-
Inspråktaga avsättningar	-3,6	-
Återförda outnyttjade belopp	-1,9	-
Utgående balans 31 december 2024	15,6	-

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i Tillkommande avsättningar ovan.

Normalt regleras garantikrav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Efter-som tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte koncernen eller moderföretaget på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än tolv månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som en kortfristig skuld i koncernens finansiella rapporter.

Viktiga bedömningar och antaganden

Tvister

Fasadgruppen är delaktig i olika tvister och rättsliga förfaranden för den löpande verksamheten. Koncernledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför koncernen i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Noter

Org. Nr. 559158-4122

Not 21 Rånteb r nde skulder

I tabellerna framg r information om koncernens avtalsmässiga villkor avseende r nteb r nde skulder. F r mer information om företagets exponering för ränterisk hänvisas till not 13.

MSEK	Valuta	2024				2023			
		Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Långfristiga räntebärande skulder									
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	SEK	5,52	2027-07-31	300,0	300,0				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	DKK	5,54	2027-07-31	200,2	200,2				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	NOK	7,60	2027-07-31	281,2	281,2				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	GBP	7,55	2027-07-31	169,0	169,0				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)						6,60	2026-07-31	470,3	470,3
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	GBP	7,55	2027-07-31	452,5	452,5				
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	SEK	5,20	2027-07-31	857,3	846,9	6,00	2026-07-31	964,7	958,9
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)				20,0	20,0			1,7	1,7
Summa långfristiga räntebärande skulder				2 280,1	2 269,7			1 436,7	1 430,9
Kortfristiga räntebärande skulder									
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)			2025-12-31	1,3	1,3		2024-12-31	1,0	1,0
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	GBP	7,55	2027-07-31	50,3	50,3				
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	SEK	5,20	2027-07-31	105,2	105,2	6,00	2024-12-31	107,8	107,8
Summa kortfristiga räntebärande skulder				156,8	156,8			108,8	108,8
Totala räntebärande skulder				2 436,9	2 426,5			1 545,5	1 539,7

Under oktober 2024 konverterade Fasadgruppen sina befintliga kreditfacilitetsavtal om totalt 2 700 MSEK till hållbarhetslänkade l n vilket skedde i samband med f rsv r t av Clear Line som offentliggjordes den 29 oktober 2024. Den externa r nteb r nde finansieringen löper med en covenant om att skuldsättningsnyckeltalet extern r nteb r nde nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5x och att räntetäckningsgraden på rullande 12 månader på proformabasis ej understiger 3,0x. Om Fasadgruppen skulle bryta mot angiven covenant så skulle detta kunna påverka koncernens lånefinansiering. F r fj rde kvartalet 2024  r kovenantutfallet f r skuldsättningsnyckeltalet 3,3x och f r räntetäckningsgraden 3,6x. Med en återhållsam f rsv rsagenda och baserat på historiska säsongsmönster f r kassaflöde och nettoskuld med nuvarande portföljbolag  r bedömningen att skuldsättningsnyckeltalet och räntetäckningsgraden kommer att kunna uppvisa positiva trender som helhet f r 2025. Med f rsv r t av Clear Line och dess finansiella profil förbättras förutsättningarna markant f r en positiv utveckling av kovenanterna under 2025. D rutover tillkommer den förändrade policyn att inte l ngre dela ut 30 procent av det årliga nettoresultatet. Enligt det nya uppdaterade finansieringsavtalet som tillträtts under fj rde kvartalet har nedsättningen av kovenanten f r skuldsättningsnyckeltalet nu en trappa från 3,5x ner till 3,0x. Kvartal 1 2025 3,5x, kvartal 2 2025 3,25x och slutligen kvartal 3 2025 3,0x. Räntebindningstiden varierar mellan 1-6 månader på den upptagna r nteb r nde skulden.

Det konverterade hållbarhetslänkade kreditfacilitetsavtalet har ingåtts med Nordea, SEB och Svensk Exportkredit. Räntemarginalen under kreditfacilitetsavtalet är kopplad till tre nyckeltal ("KPI:er") länkade till Fasadgruppens arbete med att minska den långsiktiga skadefrekvensen för arbetsrelaterade skador samt sina Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp. Faciliteterna har en kvarvarande löptid om tre  r till 2027, med möjlighet till ytterligare förlängning om ett  r. Effekten på räntemarginalen  r upp till   0,05 procent per  r om alla tre hållbarhetsmålen för KPI:erna uppfylls. De hållbarhetslänkade l nen kommer att stödja Fasadgruppens avsikt att minimera både arbetsrelaterade skador som uppstår till f lj d av, och påverkan på klimat och natur genom, dess verksamhet och/eller dess värdekedja. De  verenskomna KPI:erna  r en del av Fasadgruppens bredare hållbarhetsstrategi, och Fasadgruppen ska enligt det hållbarhetslänkade facilitetsavtalet bland annat minska långsiktiga arbetsplatsolyckor, minska sina Scope 1- och Scope 2-utsläpp av växthusgaser, minska utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 3 samt öka andelen leverant rer med validerade vetenskapligt baserade mål baserat på utgifterna för inköpta varor och t nster.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUUA8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Not 22 Avtalsskulder og liknande skulder

Avtalsskulder og liknande skulder består av følgende:

MSEK	KONCERNEN	
	2024	2023
Kortfristige skulder		
Förskott från kunder för entreprenadavtal	99,5	109,6
Summa	99,5	109,6

Förändringar i avtalsskulder beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförväv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar. Av de intäkter som redovisas 2024 inkluderar 109,6 MSEK (81,1) intäkter som ingår i avtalsskulder vid räkenskapsårets början. Koncernen har i huvudsak avtal som innebär att uppdragen utförs inom tolv månader. Under året har vi sett över redovisningen av tilläggssköpeskilling och redovisar nu den posten som övriga skulder.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Personalrelaterade kostnader	221,1	219,2	2,9	2,6
Upplupna projektkostnader	5,0	0,0	0,0	0,0
Upplupna räntekostnader	3,9	29,1	1,0	29,1
Övrigt	16,8	24,1	0,3	-
Summa	246,8	272,4	4,2	31,7

Not 24 Kassaflödesanalys

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella kostnader	109,0	92,7	105,2	91,8
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	-28,2	5,7	-	-
Förändring av avsättningar	2,7	10,1	-15,1	-
Omvärdering tilläggssköpeskilling	10,8	23,5	-	-
Summa justeringar	94,3	132,1	90,1	91,8
Erhållen ränta	0,0	0,0	0,0	0,0
Betald ränta	-141,5	-66,7	-123,2	-66,7

Penneo dokumentnr: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Noter

Org. Nr. 559158-4122

Förändringar av koncernens skulder från finansiella aktiviteter kan klassificeras enligt följande:

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2024	1 561,3	210,9	168,1	1 940,3
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-115,2	-110,0	-	-225,2
- Amortering övriga finansiella skulder	0,0	-129,2	-85,5	-214,7
- Upptagna lån kreditinstitut	849,0	242,8	-	1 091,8
Ikke kassaflöde				
- Övertagna vid förvärv	20,1	-	22,1	42,2
- Tillkommande leasingavtal	0,0	-	92,7	92,7
- Tillkommande villkorade köpeskillingar	52,3	-	-	52,3
- Värdering villkorade köpeskillingar	-15,1	26,0	-	10,9
31 december 2024	2 352,4	240,5	197,4	2 790,3

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2023	1 608,5	223,2	166,8	1 998,5
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-1 686,7	-267,0	-	-1 953,7
- Amortering övriga finansiella skulder	-2,0	-105,3	-70,5	-177,8
- Upptagna lån kreditinstitut	1 691,1	239,8	-	1 930,9
Ikke kassaflöde				
- Övertagna vid förvärv	2,3	-	31,6	33,9
- Tillkommande leasingavtal	-	-	40,2	40,2
- Tillkommande villkorade köpeskillingar	44,7	-	-	44,7
- Värdering villkorade köpeskillingar	-96,7	120,2	-	23,5
31 december 2023	1 561,3	210,9	168,1	1 940,3

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2024	1 435,0	107,8	-	1 542,8
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-25,0	-110,0	-	-135,0
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-	-	0,0
- Upptagna lån kreditinstitut	216,3	107,4	-	323,7
Ikke kassaflöde				
- Tillkommande leasingavtal	-	-	0,3	0,3
- Intern överflyttning av lån kreditinstitut	-479,5	-	-	-479,5
31 december 2024	1 146,8	105,2	0,3	1 252,3

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2023	1 417,7	138,0	0,0	1 555,7
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-1 666,3	-267,0	-	-1 933,3
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-	0,0	0,0
- Upptagna lån kreditinstitut	1 683,6	236,8	-	1 920,4
Ikke kassaflöde				
- Tillkommande leasingavtal	-	-	-	0,0
31 december 2023	1 435,0	107,8	0,0	1 542,8

Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Not 25 Stållda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinsipier

Stållda säkerheter

Stållda säkerheter i form av företagsintekningar avser huvudsakligen kreditramar från kreditinstitut till verksamhetsdrivande dotterbolag, företrädesvis checkräkningskrediter. Borgensåtagande avser huvudsakligen verksamhetsdrivande dotterbolags förskotts- och fullgörandegarantier för kundavtal.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom bolagets

kontroll, inträffar eller uteblir. Koncernens eventualförpliktelser utgörs huvudsakligen av borgensförbindelser.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. För redovisning av dessa tillämpar moderbolaget RFR 2 IFRS 9 p. 1 som innebär en lättad jämfört med reglerna i IFRS 9 med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Stållda säkerheter				
Företagsintekningar	27,2	32,2	-	-
Pantförskrivna medel	25,9	36,3	-	-
Andra stållda säkerheter	4,9	2,7	-	-
Summa	58,0	71,2	-	-
Eventualförpliktelser				
Borgensåtagande	555,7	635,4	-	-
Övriga eventualförpliktelser	0,0	0,0	-	-
Summa	555,7	635,4	-	-

Not 26 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2024
Överkursfond	1 635 397 981
Balanserade vinstmedel	6 071 822
Årets resultat	70 672 232
Summa	1 712 142 035

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 1 712 142 035 SEK disponeras så att:

SEK	2024
Till aktieägarna utdelas:	
0 SEK per aktie	0
I ny räkning överföres	1 712 142 035
Summa	1 712 142 035

Med beaktande av koncernens finansiella ställning och tillväxtpotentialer föreslår styrelsen årsstämman 2025 att ingen utdelning ska ske för 2024. För att öka tydligheten i koncernens kapitalallokeringsstrategi har styrelsen också beslutat att ta bort policyn att dela ut 30 procent av nettoresultatet, då den bedömer att fokus på initialt en lägre nettokuldsättning och över tid tillväxt via förvärv och organiska initiativ kommer skapa större värde för aktieägarna än årliga utdelningar.

Not 27 Händelser efter balansdagen

- Fasadgruppen har i januari förvärvat Liab Plåtbyggarna AB ("Liab"). Liab erbjuder plåt-, smides- och montagearbeten samt stålhallar över hela Mälardalen. Bolaget har en väletablerad kundportfölj och ramavtal med bland andra Södertälje kommun. Liab har 46 heltidsanställda och omsatte cirka 80 MSEK under verksamhetsåret 2024. Fasadgruppen förvärvade 80 procent av Liab med option att köpa resterande aktier, som ägs av Liabs befintliga ledning, efter tre respektive fem år. Fasadgruppen finansierar förvärvet med egen kassa och tillgängliga kreditfaciliteter.
- Fasadgruppen har i februari meddelat att koncernen avser genomföra en omorganisation som innebär att ett led mellan koncernledningen och dotterbolagen tas bort, och att enheten med centrala stödfunktioner stöps om. Den planerade nya organisationen utgår från en platt struktur där dotterbolagen fördelas i kluster som delar en styrelseordförande. För att ytterligare optimera styrningen inkorporeras ett flertal mindre dotterbolag som avdelningar i större dotterbolag, vilket kommer minska antalet affärsenheter med omkring 10. I samband med den planerade omorganisationen förändras sammansättningen i Fasadgruppens koncernledning, där majoriteten kommer ha erfarenhet av att själva driva dotterbolag.
- Valberedningen i Fasadgruppen föreslår att Mikael Karlsson väljs till ny styrelseordförande vid årsstämman i Fasadgruppen Group AB den 13 maj 2025. Fasadgruppens nuvarande styrelseordförande, Ulrika Dellby, står inte till förfogande för omval. Mikael Karlsson är en av grundarna av Fasadgruppen och var verkställande direktör när bolaget bildades 2016 genom sammanslagningen av STARK Fasadenovering och Karlssons Fasadenovering. Mikael Karlsson lämnade bolagsledningen 2019 men verkade som styrelseledamot fram till och med årsstämman 2021. Mikael Karlsson har en mångårig erfarenhet av branschen och valberedningen bedömer att han har goda förutsättningar att leda styrelsearbetet i Fasadgruppen och tillsammans med ledningen utveckla bolagets entreprenörsdrivna verksamheter.



Koncernens nyckeltalsöversikt

Nettoomsättning, resultat och orderstock	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	4 926,8	5 109,7	4 547,7	2 676,3	1 340,4	1 019,0
EBITA, MSEK	231,1	421,2	421,9	283,7	133,9	121,3
EBITA-marginal, %	4,7	8,2	9,3	10,6	10,0	11,9
Justerad EBITA, MSEK	282,4	448,0	431,6	301,0	148,9	129,3
Justerad EBITA-marginal, %	5,7	8,8	9,5	11,2	11,1	12,7
Resultat före skatt, MSEK	38,4	301,9	346,3	238,8	114,2	109,2
Orderstock, MSEK	3 790,0	2 867,0	2 983,3	1 930,0	1 021,0	803,0
Kassaflöde						
Operativt kassaflöde, MSEK	421,6	547,6	401,7	253,5	155,9	98,2
Kassakonvertering, %	118,5	104,7	79,7	75,7	100,0	73,1
Finansiell ställning och avkastning						
Sysselsatt kapital, MSEK	4 958,3	3 890,1	3 819,4	2 427,1	1 770,5	693,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,3	11,2	12,6	12,4	10,3	19,3
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill mm, %	83,9	78,9	105,5	90,7	58,1	184,7
Eget kapital, MSEK	2 334,4	2 182,3	2 092,5	1 269,6	1 046,5	150,7
Avkastning på eget kapital, %	0,0	10,3	16,2	16,0	15,0	95,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	2 141,6	1 240,2	1 274,3	885,9	314,7	510,2
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (R12), ggr	5,3	2,3	2,5	2,5	1,8	3,5
Nettoskuldsättningsgrad, %	91,7	56,8	60,9	69,8	30,1	328,0
Anställda						
Antalet anställda vid årets slut	2 074	2 069	1 975	1 485	812	532
Medelantalet anställda	2 081	2 001	1 807	1 206	654	519
Nyckeltal per aktie						
Resultat före utspädning, SEK	0,05	4,42	5,62	4,11	2,71	3,81
Resultat efter utspädning, SEK	0,05	4,42	5,62	4,11	2,65	3,67
Utdelning, SEK	0,00	1,70	1,70	1,20	0,60	0,00
Eget kapital före utspädning, SEK	46,90	43,98	43,27	28,06	31,59	6,68
Operativt kassaflöde före utspädning, SEK	8,47	11,04	8,31	5,60	4,71	4,35
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	49 779 967	49 615 784	48 360 099	45 243 830	33 124 594	22 552 553
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	49 779 967	49 615 784	48 360 099	45 243 830	33 876 146	23 394 653
Faktiskt antal aktier vid periodens slut	53 717 879	49 555 089	49 623 830	45 387 653	45 132 480	23 635 500

Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Styrelsens undertecknande

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 13 maj 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana som de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets

ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 april 2025
Fasadgruppen Group AB

Ulrika Dellby
Styrelseordförande

Magnus Meyer
Styrelseledamot

Mats Karlsson
Styrelseledamot

Christina Lindbäck
Styrelseledamot

Tomas Ståhl
Styrelseledamot

Gunilla Öhman
Styrelseledamot

Martin Jacobsson
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fasadgruppen Group AB (publ), organisationsnummer 559158-4122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53–97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter från entreprenaduppdrag

Fasadgruppens intäkter från entreprenaduppdrag redovisas i förhållande till färdigställandegrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till totalkostnadsprognos för uppdraget. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbete, material och underentreprenörer. Inslaget av uppskattningar och bedömningar innebär att

slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet inslag av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till intäkter återfinns i not 2. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för intäktsredovisningen.
- Projektgenomgång för ett urval av projekt med projektledare.
- Stickprovsgranskning avtal och redovisade projektkostnader som grund för bestämmande av färdigställandegrad.
- Test av matematisk riktighet i beräkningen av färdigställande graden.

Värdering av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

Fasadgruppen redovisar i balansräkningen per 31 december 2024 goodwill uppgående till 4 341,6 MSEK och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgående till 554,0 MSEK. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod är årligen föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognostiserade kassaflöden. Värdering av goodwill och varumärke är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen på grund av företagsledningens väsentliga antaganden och bedömningar för att uppskatta återvinningsvärdet. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till goodwill och varumärke återfinns i not 10. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för nedskrivningsprövningar.
- Granskning av företagsledningens antaganden, främst kopplade till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningarna, att dessa är konsekvent tillämpade och riktigheten i gjorda beräkningar
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.

Finansiering och lånevillkor

Fasadgruppens skulder till kreditinstitut löper med två kovenanter, att skuldsättnings-nyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5x och att räntetäckningsgraden på rullande 12 månader ej skall understiga 3,0x.

Om Fasadgruppen skulle bryta mot angiven kovenant så skulle detta kunna påverka koncernens lånefinansiering. För 2024 är kovenantutfallet för skuldsättnings-nyckeltalet cirka 3,3x och för räntetäckningsgraden cirka 3,6x.

Upplysningar relaterade till låneavtalen återfinns i not 21.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång av låneavtal.
- Granskning av bolagets egna uppföljning.
- Genomgång av framtida prognoser och resultat.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Förvärv av ClearLine

Den 29 oktober har Fasadgruppen tillträtt samtliga aktier i Clear Line Holdings Ltd (Clear Line). Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 1 665,0 MSEK, varav 576,5 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet, 212,6 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppen Group AB, 685,8 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppens lokala ägarbolag i Storbritannien, Fasadgruppen UK Bidco Ltd.

En del av övervärdena i den preliminära förvärvsanalysen har allokerats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförs till goodwill.

Redovisning av rörelseförvärv kräver betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att identifiera och redovisa förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt fastställa deras verkliga värden på förvärvsdagen. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar och skulder måste olika värderingsmodeller användas för att uppskatta deras verkliga värden vilket kräver väsentliga uppskattningar och bedömningar av företagsledningen.

Upplysningar relaterade till förvärvet återfinns i not 9.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av förvärvskalkyl för rörelseförvärv med hjälp av värderingsspecialister för att bedöma verkliga värden som har åsatts förvärvade tillgångar och övertagna skulder.
- Genomläsning av förvärvsavtal.
- Granskning av förvärvade bokförda värden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 och 102–104. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkan- de avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och

koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fasadgruppen Group AB (publ) för år 2024-01-01–2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav



som bolagets og koncernens verksamhetsart, omfang og risiko stiller på storleken av moderbolagets og koncernens egne kapital, konsolideringsbehov, likviditet og stilling i øvrigt.

Styrelsen ansvarar for bolagets organisasjon og forvaltningen av bolagets angelagenheter. Dette innefattar blant anna att fortlöpande bedöma bolagets og koncernens ekonomiska situation, og att tillse att bolagets organisasjon är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen og bolagets ekonomiska angelagenheter i øvrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer og anvisningar og bland anna vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag og för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, og därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av sikkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, og därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av sikkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen og koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen og verkställande direktören har upprättat årsredovisningen og koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31.

Vår granskning og vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fasadgruppen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige og har i øvrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga og ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens og verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen og verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528)

om värdepappersmarknaden, og för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen og verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig sikkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar og genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig sikkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig sikkerhet är en hög grad av sikkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 og god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag og anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar og hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen og tillämpliga krav i lagar og andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning og koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland anna genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen og verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten og rimligheten i styrelsens og verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format og en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen og koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- og egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Fasadgruppen Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2024-05-15 og har varit bolagets revisor sedan 2018-06-12.

Stockholm den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters

Auktoriserad revisor



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 24–40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31 på sidorna 42-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUUA8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Övrig information

Definitioner

Fasadgruppen redovisar nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och förbättra jämförbarheten. Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Avstämning av alternativa nyckeltal finns på www.fasadgruppen.se

Nettoomsättningstillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.

Förändring i nettoomsättning avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.

Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen motsvarande period i jämförelseperioden och innevarande period ojusterat för eventuell valutaeffekt.

Organisk tillväxt avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt exklusive förvärv under mätperioden.

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivning av goodwill, varumärke och kundrelationer.

EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA ger en bild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT), i procent av nettoomsättning.

EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är, fastighetsförsäljning, förvärvsrelaterade kostnader, förberedande kostnader notering samt noteringskostnader, emissionskostnader, omstruktureringsskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillning.

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

Justerad EBIT

EBIT justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBIT ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA

EBITA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA, i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Justerad EBITDA

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Operativt kassaflöde

EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.

Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i procent av EBITDA.

Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Orderstock

Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.

Orderstocken är en indikator på koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.

Avkastning på eget kapital

Sammanlagt resultat de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital under motsvarande period (eget kapital vid periodens ingång och slut delat med två).

Avkastning på eget kapital är viktigt för en investerare som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital under motsvarande period (summan av sysselsatt kapital vid periodens ingång och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Avkastning på sysselsatt kapital, eksklusiv goodwill

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar under samma period (summan av sysselsatt kapital minus goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar vid periodens början och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital, eksklusiv goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital justerat för den goodwill som uppkommit genom förvärv.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital med eller utan goodwill med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.

Räntebärande nettoskuld

Kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort och långfristiga leasingkulder med avdrag för likvida medel. Förvärvsrelaterade finansiella skulder ingår inte i nyckeltalet.

Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa koncernens totala skuldsättning.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande tolv månader.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och justerad EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.

Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.

Aktiens totalavkastning

Summan av direktavkastning och aktiens värdeökning under året.

Aktiens totalavkastning används för att belysa aktieägarnas totala avkastning på sitt ägande i Fasadgruppen.



Penneo dokumentnøyet: BGO7P-BSYU-A8JL-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Övrig information

Aktieägarinformation

Kontakt:



Casper Tamm

OFO

Telefon:

+46 (0)73-820 00 07

E-post:

casper.tamm@fasadgruppen.se

Finansiell kalender

Rapporter

Delårsrapport jan-mar 2025	7 maj 2025
Delårsrapport apr-jun 2025	14 augusti 2025
Delårsrapport jul-sep 2025	31 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	5 februari 2026

Bolagsstämma

Årsstämma 2025	13 maj 2025
----------------------	-------------

Årsstämma 2025

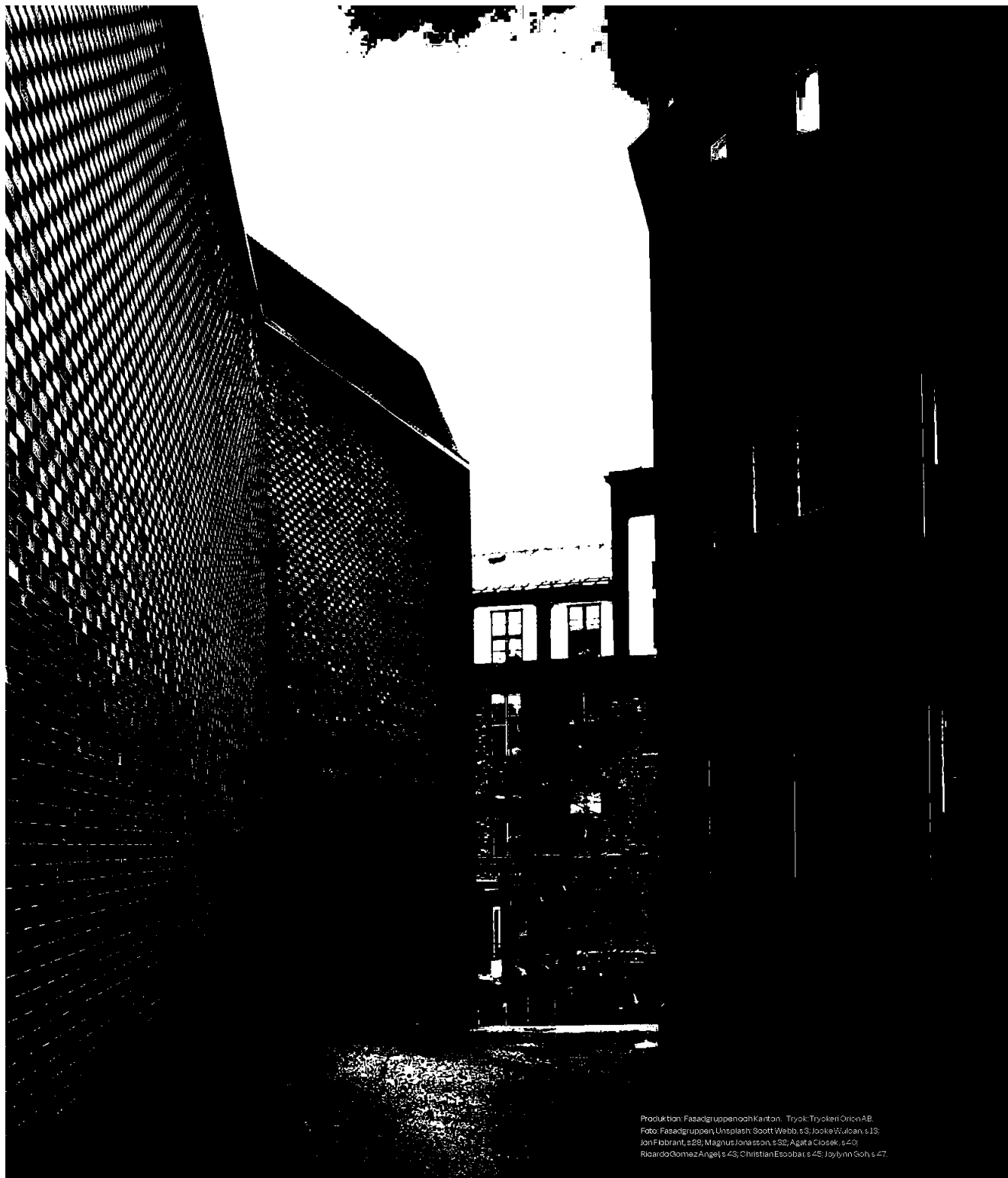
Fasadgruppens årsstämma äger rum den 13 maj 2025 på A-house, Uggelviksgatan 2A i Stockholm klockan 13:00. Övrig information om årsstämman 2025 finns tillgänglig i kallelsen.

Ytterligare information

Fasadgruppens finansiella rapporter, pressmeddelanden, aktieinformation och annan relevant bolagsinformation finns att tillgå på www.fasadgruppen.se. Här finns även en prenumerations-tjänst genom vilken det finns möjlighet att följa pressmeddelanden, finansiella rapporter och annan aktuell information.

Alla finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på både svenska och engelska. Till de aktieägare som önskar tillhandahåller Fasadgruppen årsredovisning per post.

www.fasadgruppen.se



Produktion: Fasadgruppen och Kartoni. Tryck: Tryckeri Orion AB.
Foto: Fasadgruppen, Unsplash, Scott Webb, s.3; Jocke Wulcan, s.13;
Jon Fobrant, s.28; Magnus Jonasson, s.35; Agata Ciosek, s.40;
Ricardo Gomez Angel, s.45; Christian Escobar, s.46; Joylynn Goh, s.47.



FASADGRUPPEN GROUP AB | ÅRSREDOVISNING 2024
Penneo dokumentnøkkel: BCGOZP-4Z0YU-188V-1110H-MTDQJ-TM5HE

Fasadgruppen Group AB (publ)
Lilla Bantorget 11
111 23 Stockholm
info@fasadgruppen.se
www.fasadgruppen.se
Org. nr 559158-4122

Fasadgruppen 



PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MAGNUS MEYER

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 78bb556292bfd[...]138c200d75652

IP: 83.185.xxx.xxx

2025-04-16 14:36:44 UTC



GUNILLA ÖHMAN

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 0767571592208d[...]a108d4f445492

IP: 155.4.xxx.xxx

2025-04-16 14:43:19 UTC



TOMAS STÅHL

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: db2a6dd3434228[...]5a03ddf8470c8

IP: 193.15.xxx.xxx

2025-04-16 14:59:33 UTC



Ulrika Dellby

Styrelseordförande

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 7527429e083d6f[...]47d54c0dd3080

IP: 85.227.xxx.xxx

2025-04-16 15:02:18 UTC



Martin Björn Bernhard Jacobsson

VD och koncernchef

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 452be640833f97[...]fbb991241b53f

IP: 95.193.xxx.xxx

2025-04-16 15:10:00 UTC



CHRISTINA LINDBÄCK

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 8ee2cd69425e46[...]ae3e12d0ecea2

IP: 90.116.xxx.xxx

2025-04-16 15:20:31 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Mats Erik Roland Karlsson

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 655305f81edf17[...]cc89cc4f471d1

IP: 146.75.xxx.xxx

2025-04-16 15:54:29 UTC



RICHARD PETERS

Auktoriserad revisor

På uppdrag av: Deloitte AB

Serienummer: 47db306d4b3783[...]c322e44a8cee0

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-04-16 16:27:28 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8JL-CIMQC-MTDQH-TM5HE